

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Юрий Антипов,
совладелец группы «Ариант»

«Нам надо пытаться
накормить весь мир»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Дмитрий Вансович для РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	28 сентября 2015 Понедельник No 176 (2193) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 26.09.2015)	\$1= Р65,67 €1= Р73,14	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 25.09.2015, 19.00 МСК) \$48,57 ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 25.09.2015) 788,55 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 18.09.2015) \$369,0 МЛРД	

ВЫБОРЫ Почему проиграл кандидат от партии власти

Иркутск откололся от «Единой России»

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Во втором туре губернаторских выборов в Иркутской области победил коммунист Сергей Левченко. Действующий губернатор проиграл из-за конфликтов с бизнесом и местной политической элитой, считают в Кремле.

БЕЗ ВСЯКИХ КАРУСЕЛЕЙ

Во втором туре выборов губернатора Иркутской области депутат Госдумы от КПРФ Сергей Левченко набрал около 57%, врио губернатора Сергей Ерошенко — лишь около 41% (по итогам обработки 92% бюллетеней). «Не было ни каруселей, ни вбросов — ничего. Вот мы и получили чистый результат кандидата от власти», — констатировал собеседник РБК, близкий к руководству штаба главы региона.

По сравнению с первым туром, который проходил 13 сентября, повысилась явка — если две недели назад на участки пришли 29%, то в это воскресенье проголосовали 35% избирателей Иркутской области. Заметнее всего явка повысилась в Иркутске — составила почти 39% вместо 23% в первом туре. Именно в Иркутске, как поясняли ранее собеседники РБК, близкие к Кремлю и руководству регионом, наиболее сильные позиции Левченко. Соответственно, расклад между кандидатами тоже резко изменился: в первом туре Ерошенко набрал 49,6% против 36,6% у Левченко. Таким образом, Ерошенко не хватило всего 0,4% до победы.

В течение дня экзитполы, которые были в распоряжении источника РБК, близкого к штабу губернатора, демонстрировали уверенное лидерство Левченко. В Иркутске его результат превышал результат врио губернатора примерно в 2,5 раза, на остальных территориях разрыв составлял несколько процентов.

В «Единой России» признали поражение. «Это были честные, конкурентные выборы. Мы признаем победу кандидата от КПРФ Сергея Левченко и поздравляем его», — сказал секретарь генсовета партии Сергей Неверов. — Наш кандидат оказался менее убедительным, в частности, считаем, ему не удалось получить поддержку жителей города Иркутска».



Коммунист Сергей Левченко сумел заручиться поддержкой бизнеса

КАК ШЛА КАМПАНИЯ

Полномочия Ерошенко истекали только в 2017 году, но в мае он досрочно ушел в отставку и, получив согласие президента Владимира Путина, был назначен врио главы региона (объявляя досрочное голосование, руководство страны разгружает период 2016–2018 годов, когда проходят выборы в Госдуму и на пост президента). Тогда в Кремле исходили из текущих рейтингов Ерошенко — около 60%, рассказывал ранее собеседник РБК, близкий к президентской администрации. По его словам, команда губернатора тоже считала, что победа гарантирована, и поэтому перед первым туром приняла решение фактически не вести активную избирательную кампанию.

«Ерошенко нужно было хотя бы распространять информацию о своих достижениях. А он просто продолжал работать в ритме главы региона, уверенный в поддержке элит, в первую очередь силовиков. В итоге его рей-

Команда губернатора считала, что победа гарантирована, и поэтому перед первым туром приняла решение фактически не вести активную избирательную кампанию

тинг не только не рос, а падал», — рассказывал собеседник РБК. В итоге уже в конце июля другой источник, близкий к Кремлю, сообщил о высокой вероятности второго тура.

После 13 сентября, когда Ерошенко не удалось победить, губернатор и федеральный центр отчасти активизировались. В регион приехали секретарь генсовета Сергей Неверов, председатель совета сторонников Ольга Баталина, зампред думского комитета по безопасности Александр Хинштейн. Последний выступил с серией громких заявлений, раскритиковав Левченко и предпринимателей, которые, по его словам, оказывали тому материальную помощь взамен на будущие льготы.

С другой стороны, первые лица страны поддержки Ерошенко не оказывали. Путин, встречаясь с главами других регионов, где прошли выборы, назвал обоих финалистов иркутских выборов «достойными».

Окончание на с. 8

МЕДИАРЫНОК

Юрий Ковальчук получит дивиденды

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ИГОРЬ ТЕРЕНТЬЕВ

Алексей Мордашов купил у Юрия Ковальчука треть Telcrest, владеющей 25,3% «СТС Медиа», увеличив свой пакет в СТС до 10,4%. Теперь США могут снять с Telcrest санкции, тогда она сможет наконец получить \$34,6 млн дивидендов.

«РОССИЯ» БЕЗ КОНТРОЛЯ

Кипрская Telcrest Investments Ltd, владелец 25,3% акций телевизионного холдинга «СТС Медиа», в пятницу, 25 сентября, проинформировала Комиссию США по ценным бумагам и биржам об изменении своей структуры собственности. ОАО «АБ «Россия», ЗАО «АБР «Менеджмент» и ООО «Инвестиционная компания «Аброс» больше не являются контролирующими акционерами Telcrest, говорится в сообщении.

В сообщении поясняется, что 20 сентября дочерняя структура ИК «Аброс» (один из бенефициаров — Юрий Ковальчук) продала свои 27,9% акций Telcrest третьей, неназванной стороне, которую не контролируют ни «Аброс», ни банк «Россия», ни АБР «Менеджмент» (в его доверительном управлении 37,5% акций банка «Россия», принадлежащие Юрию Ковальчуку). 23 сентября Telcrest также выпустила дополнительные акции в пользу третьей стороны, никак не связанной ни с «Абросом», ни с банком «Россия», ни с АБР «Менеджмент». Наконец, в устав Telcrest были внесены изменения, в результате которых все акции теперь имеют равные голосующие права. В результате ни один из собственников Telcrest больше не контролирует компанию, резюмирует кипрская компания.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара GladкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Экономика: Иван Ткачев
Международная жизнь: вакансия
Мнения: и.о. Иосиф Фурман
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина РусяеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2233
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

ШИРОКАЯ КОАЛИЦИЯ ВЛАДИМИРА
ПУТИНА: кого российский
президент призывает к совместной
борьбе против террористов

ФОТО: AP

↑ В 2012 году после начала гражданской войны в Сирии Вашингтон объявил о поддержке сил, оппозиционных президенту Башару Асаду. В сентябре 2014 года представитель Пентагона проинформировал, что авиация США начала бомбить позиции «Исламского государства» в Сирии. Дамаск на это заявил, что американцы должны были получить разрешение на военные действия от сирийских властей. (На фото — президент США Барак Обама)

→ 27 сентября стало известно, что Франция нанесла первые воздушные удары по позициям «Исламского государства» в Сирии. Президент Франсуа Олланд (на фото) заявил, что это самостоятельное действие, предпринятое в координации с партнерами по коалиции



ФОТО: AP

← В 2013 году британская палата общин проголосовала против ведения боевых действий в Сирии. Однако в июле 2015 года сотрудник Минобороны Великобритании опубликовал доклад, в котором утверждал, что британские пилоты якобы все же бомбят позиции ИГ. В сентябре стало известно, что в начале октября палата общин рассмотрит предложение премьер-министра Дэвида Кэмерона (на фото справа) о начале военной операции



ФОТО: AP

Президенты России и США проведут переговоры о Сирии и Украине

С чем приедет Путин

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Принципы ООН предусматривают поддержку законно избранного правительства и противодействие террористам, даже если те называют себя оппозицией. Такой, по всей видимости, будет логика выступления Владимира Путина в ООН.

ДИЛЕММА ОБАМЫ

В понедельник на юбилейной, 70-й, сессии Генеральной ассамблеи ООН президент США Барак Обама выступит вторым, председатель КНР Си Цзиньпин — четвертым, а Владимир Путин — шестым. Необходимость подняться на трибуну раньше своих геополитических соперников — Китая и России — ставит Обаму в сложное положение. Если он выскажется по Украине или по безопасности в Южно-Китайском море слишком мягко, то будет подвергнут критике, а если слишком жестко — может спровоцировать ответ выступающих следом Си и Путина, приводит The Guardian слова эксперта по ООН в European Council on Foreign Relations. В прошлом году Обама, говоря об угрозах, перечислил лихорадку Эбола, «российскую агрессию в Европе» и Сирию. Осложняет позиции Обамы и то, что президент Ирана также выступает после него.

Путин, по мнению другого эксперта из European Council on Foreign

Relations, возвращается в ООН «довольный собой»: он не демонстрирует намерения отступить по Украине, удвоил ставки в Сирии, а его предложение создать широкую коалицию по борьбе с терроризмом на Ближнем Востоке ставит Обаму в неловкое положение. Обама связал себя словами «Асад должен уйти», и если он решит более тесно сотрудничать с Россией, Ираном и Ираком, не придерживающимися этого принципа, это вызовет кризис в отношениях с монархиями Персидского залива и консерваторами в Америке, указывает эксперт.

ТЕМА ПУТИНА

Некоторые тезисы своего выступления Путин назвал в интервью американским телеканалам CBS и PBS, фрагмент из которого Кремль опубликовал в воскресенье днем. Путин подчеркнул,

Не только Обама

Еще одну встречу Владимир Путин в понедельник проведет с премьер-министром Японии Синдзо Абэ. Япония постоянно подчеркивает заинтересованность в продолжении контактов с Россией, несмотря на то что при-

соединилась к санкциям против России из-за Украины. Абэ, по его словам, намерен обсудить с российским президентом его визит в Токио, о проведении которого до конца года есть договоренность, сообщает РИА Новости

Говоря о Сирии, Путин заявил, что Россия исходит из устава ООН: любая помощь, в том числе военная, может оказываться только легитимным правительствам

что ООН остается единственной организацией, ответственной за поддержание мира во всем мире, но упомянул при этом и дебаты о необходимости ее изменения.

Говоря о Сирии, Путин заявил, что Россия исходит из устава ООН: любая помощь, в том числе военная, может оказываться только легитимным правительствам. Таковым Россия считает правительство Башара Асада, победившего на очередных выборах в июне 2014 года. Армию Асада Путин называет единственно легитимной. Ей, по его словам, противостоит, «по интерпретации некоторых наших международных партнеров, оппозиция». «Но на самом деле, в жизни, реально, армия Асада борется с террористическими организациями», — уверен Путин (цитата по сайту Кремля).

Россия, по его словам, предлагает создать координационную структуру, о чем Путин лично проинформировал президента Турции, короля Иордании, Саудовскую Аравию. А министр иностранных дел России Сергей Лавров имел об этом беседу с Керри.

«Мы будем рады, если мы найдем общую платформу для совместных действий против террористов», — анонсировал свою задачу Путин.

РЕЧЬ БЕЗ КОЗЫРЯ

Весь последний месяц российские дипломаты пытались согласовать для Совета Безопасности проект заявления,



← Россия после начала конфликта в Сирии поддержала президента Башара Асада. В сентябре 2015 года представители США заявили, что в Сирии якобы строится российская военная авиабаза. В ответ президент Владимир Путин сказал, что российское присутствие в Сирии ограничивается поставками оружия властям страны, обучением персонала и оказанием гуманитарной помощи. Также Путин сообщил, что Россия создаст собственную координационную группу для борьбы с терроризмом на Ближнем Востоке. (На фото справа — Владимир Путин, слева — министр обороны России Сергей Шойгу)

ФОТО: РИА Новости

Владимир Путин под шестым номером

Нынешняя сессия Генассамблеи ООН юбилейная, 70-я. До этого раза Путин выступал на трех: в 2000 году, после того как стал президентом, в 2003 году и 2005-м. В 2009 году на сессии был президент Дмитрий Медведев.

Путин выступит в первый день общих дебатов под шестым номером. По традиции открывает выступление президента Бразилии Дилмы Руссефф, за которой последует президент США Барак Обама. Путин, если будет присутствовать в зале, также услышит выступления недавно избранного президента Польши Анджея Дуды, первую речь перед Генассамблеей председателя КНР Си Цзиньпина, а также короля Иордании Абдаллы II, после которого сам поднимется на трибуну. В первой половине дня всего должны выступить 15 лидеров. Во второй половине дня выступят еще 20 глав государств.

Регламент ООН предлагает лидерам добровольно ограничить выступление 15 минутами. Рекорд по длительности речи с 1960 года удерживает Фидель Кастро, говоривший тогда 4 часа 29 минут. В этот раз Кубу представляет его младший брат Рауль Кастро, впервые за четыре десятилетия приехавший в США.

которое представило бы наращиваемое Кремлем присутствие в Сирии частью широкого антитеррористического фронта. Но их американские коллеги подорвали эту инициативу, рассказали Foreign Policy источники в западных дипломатических кругах.

По их словам, американцев прежде всего беспокоило то, что Путин воспользуется документом как козырем в своем выступлении перед Генассамблеей. Вашингтон и Брюссель были готовы выслушать очередную лекцию Путина о высокомерии и интервенционизме Запада, но они опасались, что российский лидер сошлется на заявление Совбеза, что могло создать впечатление, что его речь одобряют все члены Совбеза, рассказали изданию американские и европейские дипломаты. Заявление обсуждалось с участии-

ем представителей США, России, Китая, Великобритании и Франции, но на прошлой неделе американские дипломаты дали понять, что Вашингтон не видит смысла в продолжении дискуссии.

КТО КОМУ НУЖНЕЕ

В Нью-Йорке мировых лидеров ждет множество двусторонних встреч. Свои первые с 2013 года переговоры проведут Путин и Обама. Последние два года они мельком виделись на различных международных саммитах, но в этот раз их встреча будет личной, состоится во второй половине дня понедельника и продлится около 50 минут или часа, сообщил об окончательной договоренности пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Представители Белого дома в дни перед встречей

Россия затеяла игру в Сирии, которая может быть интересна международному сообществу, но это не означает исчезновения Украины с повестки дня

подчеркивают, что на ее проведении настаивала российская сторона. Это вызывало критику Кремля: помощник российского президента Юрий Ушаков за передачу подробностей подготовки встречи обвинил США в нарушении дипломатического этикета. По его словам, именно Вашингтон 19 сентября запросил встречу, которая и была согласована в итоге, так как Москва никогда не отказывается от контактов.

Главной темой в беседе станет Сирия и ситуация на Ближнем Востоке, говорили Ушаков и Песков. Представители Белого дома, не исключая диалога по Сирии, главной темой называют Украину.

Президент Украины Петр Порошенко тоже примет участие в мероприятиях ООН, но его выступление запланировано на 29 сентября. Он также проведет

переговоры с Обамой, его встреча с Путиным не предусмотрена — они увидятся 2 октября в Париже, где пройдет саммит «нормандской четверки», посвященный именно Украине.

Россия затеяла игру в Сирии, которая может быть интересна международному сообществу, но это не означает исчезновения Украины и других жестких вопросов с повестки дня, рассуждает вице-президент Центра политтехнологий Борис Макаренко. Если Путин расскажет Обаме свои предложения по Сирии, которые покажутся тому интересными, и они договорятся о некоторой координации действий, то ситуация крайнего недоверия, в которую Россия загнала себя в отношениях с США, может измениться, и это может помочь началу некоторого улучшения отношений, говорит Макаренко. ▣

12+

WHITESNAKE

THE PURPLE TOUR

8 НОЯБРЯ

КОНЦЕРТ СИТИ ХОЛЛ

* ВАЙТСНЕЙК ** ПЕРПЛ ТУР

ИНФОРМАЦИЯ О КОНЦЕРТЕ НА САЙТЕ WWW.TCI.RU

БИЛЕТЫ: ☎ 730-730-0 KASSIR.RU

CONCERT.RU ЗАКАЗ, ДОСТАВКА БИЛЕТОВ +7(495) 644 2222

ИНН 7725547259 | 127055, г. Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

ИНН 7714926142, 125040, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 1

реклама



По данным специализированного британского издания IHS Janes, Россия развернула в Сирии смешанную ударную авиационную группу, в состав которой могут входить 12 фронтальных бомбардировщиков Су-24М (на фото)

Как российские военные меняют ход войны в Сирии

Спасти президента Асада

МАКСИМ СОЛОПОВ,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Российское Министерство обороны признало, что в Сирии есть российские военнослужащие. Западные эксперты уверены: военное присутствие России уже изменило ситуацию в регионе.

РАЗЪЯСНЕНИЯ МИНОБОРОНЫ

Министерство обороны направило ответ на запрос депутата Госдумы Дмитрия Гудкова о присутствии российских военнослужащих в Сирии, сообщил РБК источник в военном ведомстве, раскрыв его содержание. Министерство подтвердило присутствие российских военных в Сирии, но указало, что в боевых действиях они не участвуют. Российские военные присутствуют в Сирии в соответствии с договорами и контрактами, заключенными с Дамаском; они обеспечивают работу пункта материально-технического обеспечения в порту Тартус, сопровождают поставки продукции военного назначения и контролируют целевое использование поставленного вооружения, утверждает военное ведомство. Никаких международных ограничений для военно-технического сотрудничества с Дамаском нет, подчеркивают в Минобороны.

Сам Гудков подтвердил РБК, что ответ из Минобороны получил, но

предоставить его отказался, пояснив, что документ помечен грифом «для служебного пользования» и депутат не вправе публиковать его.

Депутат направил запрос министру обороны Сергею Шойгу 7 сентября после появления в прессе и соцсетях сообщений о присутствии российских военных в Сирии. Гудков просил уточнить, действительно ли там они участвуют в боевых действиях, есть ли погибшие и раненые, и если они там воюют, то на каком основании принято такое решение.

В пресс-службе Минобороны в ответ на запрос РБК с просьбой прокомментировать переписку с Гудковым пообещали ответить в кратчайшие сроки.

ЧТО ЗАМЕТИЛИ СМИ И БЛОГЕРЫ

В начале сентября внимание западных, а затем и российских СМИ привлекла появившаяся в интернете видеозапись боя с участием современного российского БТР-82А. За кадром интернет-пользователи различили русскую речь, судя по всему, принадлежащую человеку, отдающему команды. Согласно сопровождавшему ролик пояснениям, сделан он был в конце августа к северу от сирийского порта Латакия.

Подробное расследование на основе открытых данных и соцсетей о переброске российских морских пехотинцев из Крыма в окрестности

Латакии опубликовал блогер Руслан Левиев.

Глава МИДа Сергей Лавров, комментируя появившиеся в СМИ данные, заявил, что российские военные в Сирии находятся уже давно. Их присутствие, по его словам, обусловлено военной помощью сирийской армии, несущей «основное бремя противостояния терроризму».

Лавров пояснял, что военная помощь «неизбежно сопровождается направлением российских специалистов, которые помогают наладить соответствующее оборудование, обучить сирийский персонал».

Позже источники Reuters сообщали, что в Сирию якобы направляются российские зенитные комплексы «Панцирь-С1» и танки Т-90. Агентство Франс-Пресс написало, что Россия расположила на авиабазе под Латакией 28 военных самолетов, а Reuters сообщило о полетах над Сирией российских беспилотников. Снимки российских военных самолетов в Латакии опубликовал сайт американской частной разведывательно-аналитической компании Stratfor.

Источники Bloomberg рассказали агентству, что президент России Владимир Путин готов отдать приказ российским ВВС о нанесении ударов по позициям ИГ в Сирии, если США откажутся от сотрудничества с Москвой, Тегераном и Дамаском в деле борьбы с терроризмом. Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Пе-

Источники Bloomberg рассказали, что президент России Владимир Путин готов отдать приказ российским ВВС о нанесении ударов по позициям ИГ в Сирии, если США откажутся от сотрудничества с Москвой, Тегераном и Дамаском

сков назвал сообщения о возможном участии России в бомбардировках ИГ «спекуляциями».

Один из российских военнослужащих-контрактников, прикомандированный к 720-му пункту материально-технического обеспечения ВМФ РФ в сирийском Тартусе, рассказал изданию «Коммерсант», что персонал объекта, в начале сирийского кризиса составлявший несколько человек, в сентябре вырос до 1700 специалистов. «Они обустроивают и охраняют объект, перестраивают пирс», — отметил он. Срок пребывания в Сирии собеседника «Коммерсанта» должен составить три месяца, после чего его ожидает ротация.

КОАЛИЦИЯ АСАДА

Всего несколько недель назад режим Асада был в опасности: ему грозила потеря земель от Латакии до Дамаска, которые могли перейти под контроль «Джебхат ан-Нусры» и так называемого «Исламского государства» (ИГ, запрещенная в России организация).

С начала боев состав участников военных действий несколько раз менялся. Сейчас, по данным Reuters, с одной стороны сражаются правительственная армия Сирии с примкнувшими к ней «Хезболлой» и нерегулярными вооруженными группами. Ей противостоят «Джебхат ан-Нусра», «Исламское государство»,

курды и так называемые умеренные повстанцы, в числе которых Свободная сирийская армия, сформировавшаяся в самом начале конфликта. Фактически участники намного больше, они формируют альянсы и перегруппировываются.

Под контролем правительственной сирийской армии находятся районы у побережья Средиземного моря — Латакия и Тартус, где расположен российский пункт материально-технического обеспечения ВМФ.

До начала войны в 2011 году сирийская армия насчитывала до 300 тыс. военных, но сейчас сократилась как минимум наполовину, указывает Reuters. У Syrian Observatory for Human Rights другие данные: в 2014 году в армии оставалось около 70 тыс. человек.

Поддержку правительственной армии оказывают бойцы террористического ливанского движения «Хезболла», также на стороне Асада воюют бойцы из Ирана и Ирака, Тегеран также направил в Сирию своих советников. Президент Ирана Хасан Рухани обещал Асаду поддержку «до конца пути».

В последнее время численность поддерживающих режим сил оценивается примерно в 140 тыс. человек, половину из которых составляет сирийская армия, говорит военный эксперт Владимир Евсеев.

При этом в год режим может перекурировать до 25 тыс. новобранцев. Этого недостаточно, чтобы одержать победу, но достаточно, чтобы купить время, пишет Езид Сеиг из Фонда Кар-

неги. Армии удается держаться в основном за счет технического преимущества, за пять лет боев она сильно измотана, а новобранцы не успевают пройти полный курс обучения, говорит Евсеев.

ДИПЛОМАТИЯ РОССИИ

Летом президент Путин предложил создать широкий фронт для борьбы с террористами в Сирии. В других своих выступлениях Путин конкретизировал угрозу, называя основной ее составляющей именно «Исламское государство». Москва предлагает объединить усилия сирийского правительства, курдского ополчения и так называемой умеренной оппозиции, а

также ряда стран региона в борьбе с угрозой самой государственности Сирии и в борьбе с терроризмом, пояснил Путин в середине сентября.

Пока поддержку Москве помимо правительства Асада выразили президент Египта Абдельфаттах ас-Сиси, президент Палестины Махмуд Аббас. Западные страны все это время говорят о том, что увеличение российского присутствия представляет опасность для положения дел в регионе, но готовы выслушать российские предложения.

Против российских инициатив выступил Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива. Министр иностранных дел Саудовской Аравии Адель аль-Джубейр назвал

Разместив самолеты и другую технику в Латакии, Москва нейтрализовала планы Анкары сместить Асада и свела к нулю возможность вторжения турецких ВВС в Сирию

российские действия в Сирии «эскалацией» и подчеркнул, что у Сирии нет будущего, пока Асад остается у власти.

СИЛА ОРУЖИЯ

Усилившееся военное присутствие России позволило Башару Асаду вздохнуть с облегчением, теперь вся сирийская сцена может измениться, констатирует эксперт Фонда Карнеги Марк Пьерини в турецкой Hurriyet Daily News.

Хотя окончательной ясности в намерениях Москвы нет, уже сейчас можно говорить о том, что, разместив самолеты и другую технику в Латакии, Москва нейтрализовала планы Анкары сместить Асада и свела к нулю возможность вторжения турецких ВВС в Сирию, а также сделала невозможной полномасштабную иностранную интервенцию в Сирию, пишет Пьерини.

Меняется соотношение военных сил, пишет в своем обзоре The Washington Institute for Near East Policy. Военное присутствие Москвы может остановить сокращение сил Асада, оказать поддержку режиму и усилить его моральный дух, а также ограничивает возможности США и Израиля в Сирии,

Усилия Москвы вынуждают сирийскую оппозицию и тех, кто ее поддерживает, взять паузу, так как перспектива прямого конфликта с Россией не то, чего они ищут, полагают авторы обзора. Еще одним результатом этого может стать их стремление искать политическое, а не военное решение конфликта. ■

Российский координационный центр в Сирии

Слухи

25–26 сентября в СМИ появились сообщения о том, что Россия, Сирия, Ирак и Иран договорились о создании в Багдаде информационного центра для организации борьбы с «Исламским государством». Поначалу пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков опровергал эту информацию.

Всех предупредили

27 сентября президент Владимир Путин в интервью амери-

канскому журналисту Чарли Роузу подтвердил, что Россия создала координационную структуру для борьбы с терроризмом на Ближнем Востоке. По его словам, об этом проинформированы лидеры Турции, Иордании, Саудовской Аравии, а также США: госсекретарь США Джон Керри подробно говорил об этом с главой МИД РФ Сергеем Лавровым. «Ну и военные наши в контакте между собой обсуждают эту тему», — добавил Путин.

Поддержка легальных властей

«На мой взгляд, оказание военной поддержки нелегитимным структурам не отвечает принципам современного международного права и Уставу ООН. Мы поддерживаем исключительно легальные правительственные структуры. В этой связи мы предлагаем сотрудничество и странам региона», — объяснил президент РФ.

Зачисление зарплаты: как уложиться в 15 минут

Памятка для руководителей компаний среднего и крупного бизнеса

Бывает ли так, чтобы время от оформления зарплаты до ее зачисления на банковские карты сотрудников составляло всего 15–20 минут? Никакой мистики — это стало уже привычным для компаний, которые реализовали зарплатный проект в Сбербанке.

Говорят, что оформление зарплатного проекта — это долго и тяжело

Многих останавливает страх перед переменами. Это легко понять: чтобы запустить зарплатный проект, нужно наладить новый процесс зачисления зарплаты, освоить новое программное обеспечение, быть готовым к вероятным сбоям и стрессу на несколько месяцев... Во всяком случае, такую картину рисует бухгалтерия, на плечи которой ляжет основная нагрузка. Так не лучше ли оставить все как есть?

Безусловно, многое зависит от того, какому банку вы доверите выплату зарплаты своим сотрудникам.

Как выбрать банк под зарплатный проект?

Как правило, при выборе банка под зарплатный проект имеют значение такие критерии, как:

- надежность банка;
- доступность отделений и банкоматов;
- скорость и беспрепятственность зачисления средств;
- качество удаленного обслуживания

как для руководства и бухгалтера, так и для сотрудников компании

Зарплатный проект от Сбербанка

На выбор в пользу Сбербанка часто влияет не только широкая сеть отделений и банкоматов, но и привлекательная комиссия за зачисление средств, а также наличие персонального менеджера по зарплатному проекту. Удовлетворенность зарплатным проектом Сбербанка, согласно опросу среди его клиентов, сегодня составляет 77%*.

Важно, что гарантированное время перечисления зарплаты в Сбербанке — не больше 90 минут, но, как правило, зарплата приходит из банка на карты сотрудников примерно через 15–20 минут после того, как бухгалтер загрузит все необходимые документы в онлайн-систему «Сбербанк Бизнес Онлайн»**. Главное — предоставить корректно оформленные документы.

Как зарплатный проект может повысить лояльность сотрудников?

Качественный зарплатный сервис может стать залогом лояльности. Ведь быстрое и своевременное зачисление зарплаты — возможно, одна из причин, почему люди не спешат искать новое место работы.

Этим возможности держателей банковских карт Сбербанка не ограничиваются. Также в их распоряжении доступны отделения и банкоматы, возможность получить предодобренное предложение



по кредитной карте, привлекательные процентные ставки по потребительским кредитам и ипотеке, бонусная программа «Спасибо от Сбербанка», удобные платежи и переводы через удаленные сервисы и еще множество продуктов и услуг.

Почему работать со Сбербанком удобно?

Во-первых, вашему бухгалтеру не придется заставлять сотрудников вручную заполнять заявление на зарплатную карту. Кроме того, отныне ему не придется тратить время на дорогу в банковский офис и возиться с оформлением платежных документов. Станет гораздо меньше бумажной работы: не нужно постоянно складировать

анкеты сотрудников для оформления карт и отвечать за их хранение.

Бухгалтер получит возможность отслеживать все этапы обработки реестра на зачисление в «Сбербанк Бизнес Онлайн». Более того, в той же системе он теперь сможет управлять денежными средствами на расчетном счете в режиме 24/7, а при необходимости экспортировать электронный реестр из различных автоматизированных систем бухгалтерского учета.

Процесс формирования зарплаты будет занимать гораздо меньше времени!

Получить подробную консультацию о зарплатном проекте можно, заполнив заявку на сайте Сбербанка

* По данным исследования международного исследовательского центра MARC «Исследование удовлетворенности корпоративных клиентов взаимодействием со Сбербанком», июнь 2015 года. ** «Сбербанк Бизнес Онлайн» — это система дистанционного банковского обслуживания для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, позволяющая клиентам Сбербанка получать через интернет широкий спектр банковских услуг. Подробную информацию о зарплатном проекте — инструменте выплаты заработной платы на счет банковской карты, системе «Сбербанк Бизнес Онлайн», условиях, стоимости и перечне необходимых документов для оформления вы можете получить в отделениях Банка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, или на сайте Банка www.sberbank.ru. Организатором программы «Спасибо от Сбербанка» является ПАО Сбербанк. С подробной информацией о правилах программы, об организаторах и правилах проведения акций, количестве поощрений, сроках, месте и порядке их получения, условиями и порядком начисления и списания бонусов можно ознакомиться на сайте www.srasibosberbank.ru. Программа действует с 12.11.2011 и не ограничена сроком действия. Изменение условий производится Банком в одностороннем порядке. Информация, представленная в данном материале, не является публичной офертой. ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России №1481 от 11.08.2015

Правительство попросит сократить расходы без ущерба для людей

Госкомпании должны быть экономной

Штаты и зарплаты госкомпаний в цифрах



ЯНА МИЛЮКОВА, АНАТОЛИЙ ТЕМКИН, ПЕТР НЕТРЕБА

В кризис госкомпании обязаны снижать затраты, но штаты и зарплаты при этом резать нельзя — таков основной посыл совещания у премьера, которое состоится в понедельник.

ВЛАСТЬ ЗАГОВАРИВАЕТ РАСХОДЫ

Как стало известно РБК, в понедельник, 28 сентября, премьер-министр Дмитрий Медведев проведет с руководителями крупнейших госкомпаний совещание о повышении эффективности расходов. О намерении провести такую встречу Медведев заявил еще 8 сентября: «Оптимизацией сегодня должны заниматься все — и госструктуры, и федеральные органы исполнительной власти, и компании с госучастием», — сказал он.

Сокращение расходов госкомпаний — одна из любимых тем российской власти.

Например, тот же Медведев совсем недавно поднимал ее на бюджетном совещании 11 сентября, рассказывали РБК два правительственных источника. Тогда же встал вопрос о необоснованно завышенных заявках госмонополий на индексацию тарифов в 2016 году. В условиях, когда Минфин предлагает уве-

личить пенсии и социальные выплаты лишь на 4% (при ожидаемой на конец этого года инфляции в 12,2%), а целый ряд инвестиционных и социальных расходов ждет секвестр, правительство не может себе позволить слишком щедрую индексацию тарифов. Денег на субсидии монополиям тоже не хватает, поэтому госкомпаниям придется, по словам Медведева, «немножечко ужаться».

А президент по итогам последнего, прошлогоднего послания Федеральному собранию выдал поручения, согласно которым госкомпании должны снижать операционные расходы не менее чем на 2–3% ежегодно. Сейчас в правительстве обсуждают необходимость снижения затрат уже на 5–10%, говорит источник РБК. В четверг на совещании в Белом доме первый вице-премьер Игорь Шувалов говорил, что уменьшение издержек должно «войти в привычку», рассказал РБК участник совещания. По его словам, к декабрю Росимущество, управляющее долями в госкомпаниях, должно доложить правительству о том, как компании выполняют задачу по снижению операционных расходов.

Основной посыл, который планируется донести до руководства госкомпаний на нынешнем совещании, такой: в условиях ухудшения экономической ситуации меры по повышению эффективности уже не носят рекомендательный характер — контроль будет усиливаться, говорит источник в Белом доме.

Речь пойдет о том, что сокращение расходов должно сопровождаться сохранением всех социальных обязательств, то есть людей и зарплаты можно сокращать по минимуму, делает важное уточнение менеджер одной из госкомпаний.

Представитель Минэкономразвития подтвердил участие в понедельничном совещании министра Алексея Улюкаева, представитель Федеральной антимонопольной службы (ФАС) — руководителем службы Игоря Артемьева. Представитель Минфина отказался от комментариев.

ЗАКУПКИ НА ЭЛЕКТРОННЫХ ТОРГАХ

Для сокращения расходов нужна прозрачность закупок — эта тема тоже будет поднята на совещании, говорит один из собеседников РБК. Ранее в этом месяце на совещании у Шувалова с представителями госкомпаний обсуждались поправки в 223-ФЗ, над которыми работает Минэкономразвития (закон регулирует закупочную деятельность госкомпаний и компаний, чья деятельность связана с отраслями, где есть тарифное регулирование). Представитель Шувалова уточнил, что на совещании у первого вице-преьера обсуждалась возможность перехода госкомпаний на закупки через электронные торги, а также расширение действия 223-ФЗ на крупные частные компании, что,

Нефтяники рассчитали потери

Ведущие российские нефтяные компании подготовили консолидированный отзыв на предложение Минфина увеличить налог на добычу нефти и планируют представить его премьер-министру Дмитрию Медведеву в понедельник, 28 сентября, сообщает Bloomberg со ссылкой на источники в двух нефтяных компаниях. Ранее Минфин предложил внести изменения в расчет ставки НДС на нефть, которые позволят в 2016 году увеличить сборы в бюджет на 609 млрд руб. и еще на 1 трлн руб. в 2017–2018 годах. Руководители семи крупнейших нефтяных компаний, среди которых были главы «Роснефти» (Игорь Сечин), ЛУКОЙЛа (Вагит Алекперов), «Газпром

нефти» (Александр Дюков) и «Сургутнефтегаза» (Владимир Богданов), подписали письмо президенту Владимиру Путину. В нем они рассказали, что «негативный мультипликативный эффект» от снижения инвестиций составит более 7 трлн руб. до 2025 года. Падение инвестиций, предупредили руководители ведущих компаний отрасли, повлечет за собой снижение объемов добычи более чем на 100 млн т за 2016–2018 годы, а выпадающие доходы в этом случае превысят 1,3 трлн руб. «С 2018 года снижение доходов бюджетной системы из-за падения добычи превысит дополнительные доходы от предлагаемого роста фискальных ставок», — говорится в письме.

по мнению Шувалова, «позволит повысить прозрачность закупочной деятельности бизнеса в России».

23 сентября на коллегии ФАС в Москве Шувалов также отмечал, что существуют проблемы с доступом малого и среднего бизнеса к системе госзакупок: «Может, я грубо скажу, но скажу, как думаю: создана инфраструктура, которая позволяет различными условиями все же не поддерживать конкурентную среду при осуществлении такого рода закупок».

Представитель Минэкономразвития рассказал РБК, что работа по изменению 223-ФЗ ведется по антикризисному плану правительства, утвержденному в январе этого года. В частности, законопроект предполагает, что госкомпания, которая осуществляет инвестпроект стоимостью больше 10 млрд руб., или частная компания, которая получила господдержку, «должны больше ориентироваться на закупку отечественной продукции машиностроения». Также предусматривается необходимость сокращения издержек подрядчиков и исполнителей на участие в закупках за счет использования электронных торгов и сокращение «избыточной отчетности» по закупочной деятельности компаний-заказчиков, уточняет представитель министерства.

ПРИВЯЗКА ТАРИФОВ К ЗАКУПКАМ

Сейчас 223-ФЗ регулирует закупки не только госкомпаний, но и субъектов естественных монополий, которые осуществляют деятельность по регулируемым государством тарифам. Не исключено, что на совещании в понедельник вопрос тарифной политики будет затронут, «это было бы логично», говорит РБК источник, близкий к ФАС. В начале сентября служба написала в Минэкономразвития письмо с обоснованием предлагаемого уровня тарифов, в котором предлагала при определении индексации в 2016 году стимулировать снижение расходов естественных монополий. В документе, в частности, служба подвергла критике естественные монополии за отсутствие эффективных процедур закупок. Проведенный ФАС анализ закупочной деятельности субъектов естественных монополий показал, что в 2014 году закупки по 223-ФЗ составили 25% от ВВП страны, но экономия при этом была всего 1%.

Например, РЖД, которые просили повысить в 2016 году тариф на 17,7%, ФАС предложила целый комплекс мер по повышению эффективности расходов. В частности, ФАС хочет, чтобы РЖД провели независимый аудит всей инвестпрограммы, внедрили с 1 января 2016 года мониторинг крупных инвестпроектов, представили план сокращения затрат, рост которых превышает уровень инфляции.

РАСПРОДАЖА НЕНУЖНОГО

Будет на совещании обсуждаться еще один вопрос — об отчуждении у госкомпаний непрофильных активов. По данным источника РБК в финансово-экономическом блоке правительства, из списка из чуть более 50 госкомпаний и госкорпораций более 50% такие планы утвердили, около 30% уже их реализуют. Но примерно у 20% госкомпаний планы не готовы, сказал собеседник в Белом доме. «К этому вопросу планируется подключить Счетную палату», — знает он. В письме Федеральной антимонопольной службы одним из требований к РЖД было как раз представить план реализации непрофильных активов — футбольного клуба «Локомотив» и корпоративного телевидения РЖД-ТВ.

При участии Ивана Ткачева

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК
СЕРГЕЙ НЕДОРОСЛОВ,
сопредседатель «Деловой России», основатель группы «Каскол»

Ретроэкономика: каким получился бы рейтинг РБК 500 в СССР

Получается, что большинство умнейших, организованных и талантливых людей в России свои ресурсы тратят на то, как лучше продать чужое, а не как произвести свое.

ЖАЛКИЕ 2%

Попробуйте отыскать в вашем быту хоть что-то, что произведено в России. Скорее всего, ничего не найдете, за исключением разве что локализованной иностранцами продукцией и продуктов питания. Список крупнейших отечественных компаний показывает, что Россия почти ничего не производит на свой внутренний рынок, а по сути, обменивает у остального мира на нефть и газ. Чтобы сбыть гигантский поток импорта, нужны мощные розничные сети — их в рейтинге много. Для финансирования торговли нужны банки, и с ними в списке тоже все в порядке. Вот и все. Сырьевые экспортеры, ретейлеры, банки и еще телекомы (время времени) образуют основу российской экономики. 98% прибыли всех компаний из РБК 500 заработали нефтегазовые холдинги. На все огромное множество других отраслей приходится жалкие 2%.

Можно возразить, что и в Fortune 500 в верхних строках не так много производственных компаний, зато изобилие торговых сетей, страховщиков и банков. Это правда. Но во-первых, в топ-50 в США все же входят и Boeing, и HP, и Apple, и General Motors, и General Electric, и Ford, и многие другие промышленники. У нас — только пять компаний ВПК или связанных с ВПК: «Ростех», «Оборонпром», «Алмаз-Антей», ОАК и ОСК.

Во-вторых, и это главное, в США за рамками Fortune 500 остаются 25–27 млн малых предприятий, на которые приходится 60–80% всех американских рабочих мест. Именно они производят большую часть всех американских товаров. У нас же компании из РБК 500 — это де-факто вся экономика, они создают 77% ВВП. Подавляющее большинство малых предприятий в России торговые или сервисные, они ничего не производят.

Было бы интересно посмотреть на список 500 крупнейших предприятий СССР, учитывая, что Советский Союз производил практически все. Предприятия были гигантскими, и в рейтинге СССР 500 были бы представлены практически все отрасли промышленности, что отличало бы его и от Fortune 500, и от РБК 500.

ВСЕ СВОЕ — ДЛЯ СВОИХ

В СССР был огромный внутренний рынок — 300 млн человек, все они жили и работали в Советском Союзе. Экспорт мало кого волновал. К слову,

в 1990 году СССР производил тракторов почти в пять раз больше, чем США, металлообрабатывающих станков — в полтора раза, стиральных машин — в 1,3 раза. Каждый четвертый самолет в мире был советским.

Некоторые заметят: наши станки были хуже американских. Все верно, другие конкурентные рынки были для большинства наших товаров так же далеки, как марсианский. Но на внутреннем рынке они продавались. СССР был одной из немногих стран, которые могли производить все.

Отраслевые советские министерства, по сути, представляли собой вертикально интегрированные холдинги: Минавиапром был советским аналогом Boeing, Минавтопром — аналогом General Motors или Ford и т.д. И все эти советские суперкомпании, конечно, попали бы на самую верхушку рейтинга крупнейших предприятий СССР.

«Не могут все быть креативщиками и банкирами. Рождаются люди, которым интересно производить, и им нужно предоставить такую возможность»

В такой рейтинг наверняка вошли бы и какой-нибудь крупный мебельный комбинат, и два-три банка, и Госстрах СССР. Если все советские магазины считать одной сетью, то и она вошла бы в рейтинг. Впрочем, у нас не было общества потребления, поэтому эта сеть оказалась бы на гораздо более низких позициях, чем современные ретейлеры в России и США. По той же причине в советском рейтинге вряд ли оказались бы компании вроде PepsiCo (№44 в списке Fortune 500). Хотя где-нибудь внизу мог бы быть условный Минлимонадпром. Не было в СССР и мощных телекоммуникационных компаний, как в США или нынешней России, но всеобщая сеть АТС, возможно, нашла бы себе место в рейтинге.

В рамках прежней парадигмы экономического развития список крупнейших советских компаний состоял бы из производственных предприятий, частично сырьевых, работавших в основном на наши же производственные. И совсем скромные позиции занимали бы сервисные компании или производители, так называемые consumer goods.

НЕ ПОВОД ДЛЯ ГОРДОСТИ

В начале 1990-х внутренний рынок катастрофически рухнул и производство остановилось. Выжили только предприятия-экспортеры, поставившие за рубеж нефть, газ, металлы, вооружение. Они есть в РБК 500.

Нишу массового производства заняли торговые компании, «челноки», которые стали завозить в страну импортные товары. Торговлю надо было финансировать, и возникло огромное

Список крупнейших отечественных компаний показывает, что Россия почти ничего не производит на свой внутренний рынок, а, по сути, обменивает у остального мира на нефть и газ.

количество банков. Люди могут обойтись без всего, кроме еды и общения. Поэтому общий тренд на развитие телекома затронул и Россию. Эта отрасль строилась у нас с нуля, с изначально правильным управлением и получила определенные преимущества. Когда внутренний рынок вырос, компании в этой отрасли окрепли, и сейчас в топ-50 есть сразу четыре телекома.

Стоит ли гордиться тем, что Россия обзавелась современнейшими торговыми и телекоммуникационными компаниями? Они забирают у клиентов миллиарды рублей и тратят их на закупку полностью импортного оборудования (причем каждая компания «большой тройки» строит десятки тысяч собственных вышек) и на привлечение новых клиентов. Число пользователей растет, они покупают себе телефоны, тоже полностью импортные. Чтобы продавать такое количе-

ство телефонов, в свою очередь, требуется огромная розничная сеть, и их тоже у нас несколько.

Получается, что большинство умнейших, организованных и талантливых людей в России свои ресурсы тратят на то, как лучше продать чужое, а не как произвести свое. Конечно, розничная торговля — это необычайно важная, можно сказать, кровеносная система экономики. Но странно видеть одну лишь кровеносную систему — без мышц, мозгов и тела. Причем не одну, а 10 или 20 кровеносных систем.

Да, крупнейшая в США и в мире компания — Walmart, но следом за ней идут производители автомобилей, софта, станков и т.д. Конечно, много и сервисных компаний, но точно не 20 торговых сетей на один Ford.

Не могут все быть креативщиками и банкирами. Рождаются люди, которым интересно производить, и им нужно предоставить такую возможность. Отечественное сельхозпроизводство в значительной степени поддерживается продуктовыми ретейлерами. Многие из них уже заказывают российским компаниям молоко, хлеб и колбасу под собственными брендами. Может быть, пора вводить что-то подобное и в сетях, торгующих бытовой техникой? Скажем, чтобы 20% бытовых товаров в продаже имели локализацию не менее 80% — пусть это будут хоть калужские телевизоры или липецкие холодильники. Может быть, в этом случае в верхушку РБК 500 попадут новые имена, уже от промышленности?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ОПРОС Четыре главные проблемы малого бизнеса

Ни денег, ни кадров

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Ограниченный доступ к финансированию, плохой бизнес-климат, проблемы с кадровыми ресурсами и рынками сбыта — вот четыре главных фактора, сдерживающих развитие малых и средних предприятий, выяснила KPMG.

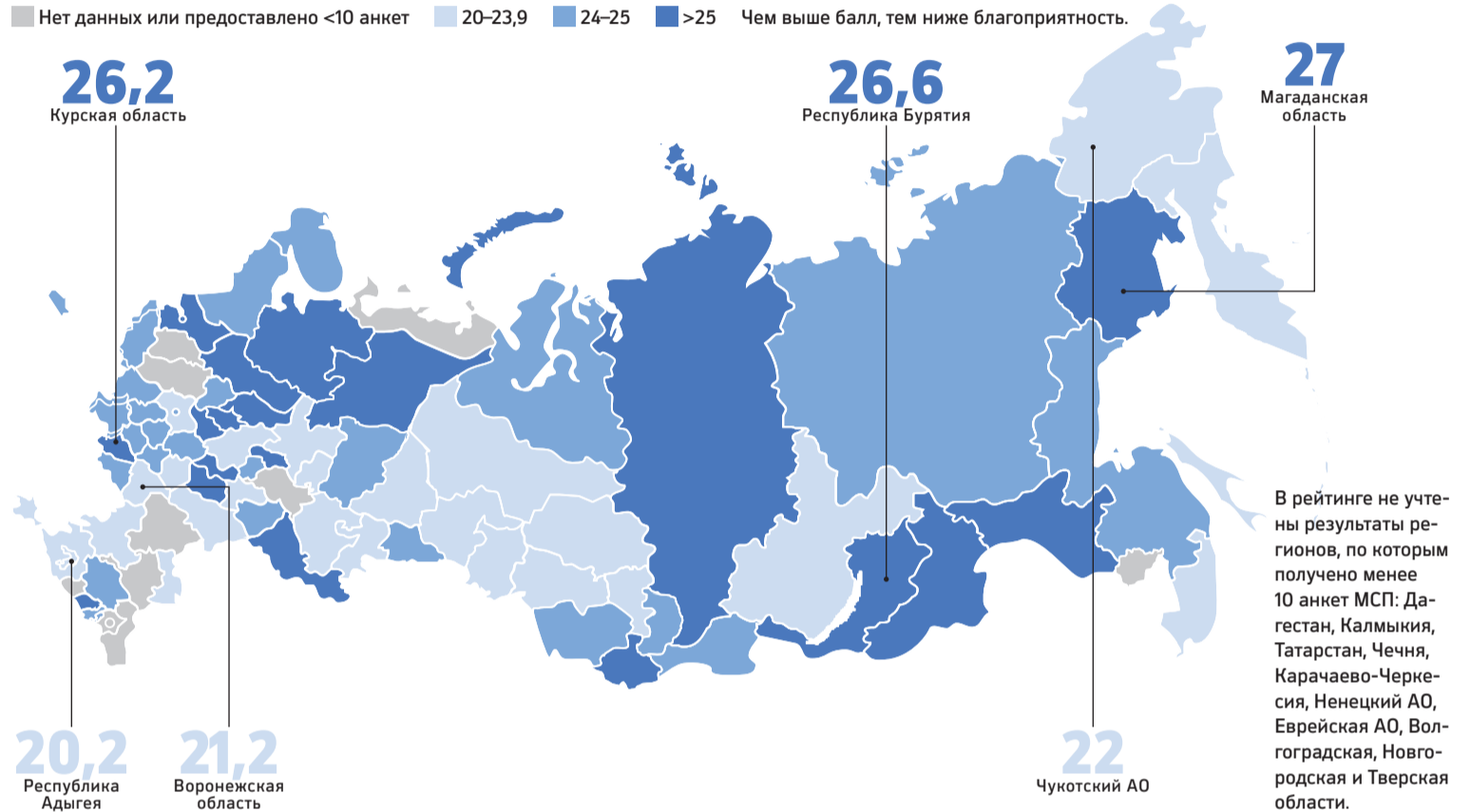
KPMG опросила представителей малого и среднего бизнеса России и выяснила, какие проблемы беспокоят их больше всего. Для этого компания собрала 10 151 анкету в 82 регионах, а также взяла 578 комментариев предпринимателей о проблемах их бизнеса в свободной форме. Участники опроса оценивали проблемы по пятибалльной шкале, где 5 означает наибольшую степень актуальности проблемы, а 1 — наименьшую.

КРЕДИТНЫЙ ГОЛОД И ДЕЛОВОЙ ХОЛОД

Лидирует среди проблем ограниченный доступ к финансовым ресурсам: 50% предпринимателей поставили в этой графе максимальный балл, а средняя оценка получилась 4,13. В комментариях респонденты упоминали чрезмерно высокие ставки по кредитам, сложность получения займов на долгий срок, невозможность взять кредит с отсрочкой на развитие.

Второе место в рейтинге головных болей малого и среднего бизнеса участники опроса отвели плохому бизнес-климату: 30% поставили здесь максимальный балл, средняя оценка — 3,47. Представители предприятий говорили, например, о чрезмерной бюрократии, низкой заинтересованности со стороны местного самоуправления, частых проверках контролирующих органов. «Частота изменения законодательства: приходится тратить время на приведение своего бизнеса в соответствие изменившемуся законодательству, а не собственно на бизнес», — приводит KPMG комментарий одного из респондентов.

В каких регионах, по мнению малых и средних предпринимателей, лучше всего либо хуже всего заниматься бизнесом



Источники: данные МСП, «Опоры России», анализ КPMG

Лидирует среди проблем ограниченный доступ к финансовым ресурсам: 50% предпринимателей поставили в этой графе максимальный балл

Проблема номер три — кадровые ресурсы (3,44; 27%). «Очень низкая профессиональная подготовка молодых кадров», — жалуется в анкете один из предпринимателей.

На четвертую позицию респонденты поставили проблемы с доступом к рынкам сбыта, следом идут «поиск поставщиков товаров и услуг», «доступ к технологиям производства и обучения» и «инфраструктура».

«НЕРЕАЛЬНО» ВЫСОКИЕ ИЗДЕРЖКИ

Давая комментарии в свободной форме, многие предприниматели отметили также высокие издержки («нереаль-

но высокая стоимость присоединения к электросетям», «повышение тарифов на электроэнергию»).

Это не исчерпывающий список трудностей бизнеса. Упомянулись также высокие налоги и их повышение («Невероятно большие взносы за сотрудников!!!» — написал один из предпринимателей), конкуренция со стороны теневого бизнеса, распространение федеральных торговых сетей, «взаимосвязь предпринимательства с административным ресурсом», низкая информированность бизнеса о программах поддержки.

«Общий вывод в том, что проблемы для бизнеса в целом не меняются. С течением времени меняется их при-

оритетность», — говорит Алексей Назаров, директор группы стратегического и операционного консультирования KPMG Russia. Если раньше упор делался на бизнес-климат, поясняет он, то в период кризиса финансовые ресурсы вышли на первое место, а бизнес-климат отодвинулся на второе.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ РАЗЛИЧИЯ

Авторы опроса также составили рейтинг регионов России по показателю совокупной благоприятности ведения бизнеса.

Показатель благоприятности рассчитывался путем суммирования средних оценок по всем категориям

ВЫБОРЫ Почему проиграл кандидат от партии власти

Иркутск откололся от «Единой России»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сам Ерошенко продолжил игнорировать публичные форматы, например, он не ходил на дебаты — Левченко имел возможность один выступить в эфире канала «Россия 1».

«Представители руководства и штаба «Единой России» сделали все, что могли, перед вторым туром. Но проблемы изначально были настолько запущены, что переломить ситуацию, видимо, было уже не в наших силах», — говорит один из единороссов.

По словам политолога Александра Кынева, сам факт того, что единоросс проиграл первый тур, мотивировал людей поверить

в возможность перемен и прийти на участки. «Общая технология власти — создать атмосферу неверия, что можно победить. Однако ко второму туру ресурсы кандидатов были уже другие. Голосовать пришли города, а за Ерошенко голосовала периферия, где явка в первом туре была выше, чем в среднем по области», — рассуждает эксперт.

Собеседник РБК в Кремле, два источника, близких к руководству администрации президента, и источник, близкий к руководству регионом, сходятся в том, что главной причиной неудачи Ерошенко стали внутриэлитные конфликты Иркутской области.

Представители строительного бизнеса еще в конце прошлого года провели в Иркутске митинг против действующей власти. «Ерошенко вступил со строительными компаниями в конфликт, в первую очередь с главой компании «Новый город» Александром Битаровым. Они и решили его проучить, поддержав Левченко», — рассказывал собеседник, близкий к Кремлю. Собеседник в штабе Ерошенко подтверждал конфликт с бизнесом, утверждая, правда, что предприниматели отказывались выполнять социальные обязательства. Источник в Кремле подтвердил, что Битаров, по его данным, финансировал Левченко. Зампред ЦК КПРФ Владимир Кашин говорил РБК,

У администрации всегда остается вариант заявить через два-три года, что губернатор от КПРФ не справляется

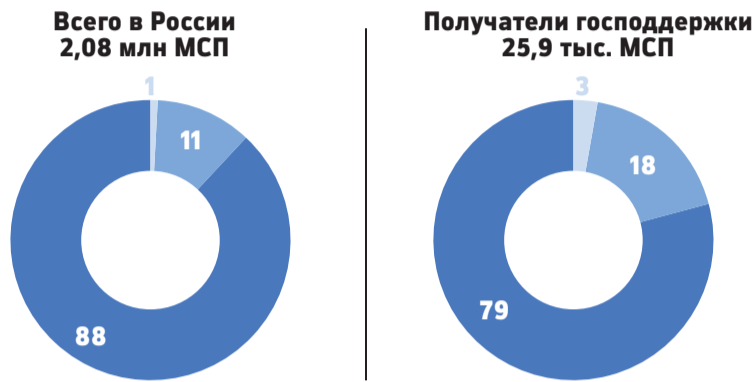
что основное финансирование кампании их кандидата осуществлялось из центрального комитета партии.

«Речь идет не только о Битарове. Очень многие местные бизнесмены поддержали Левченко. Без этого он бы никогда не победил», — подчеркивает другой источник, близкий к Кремлю.

Помимо бизнеса поддержку Левченко мог оказать бывший мэр Иркутска Виктор Кондрашов. В мае депутаты городской думы избрали новым мэром Дмитрия Бердникова. «Это произошло по решению Ерошенко. А человек (Бердников) ни дня не работал в системе госуправления. Нельзя так распоряжаться своим ресурсом. В результате Ерошенко однозначно проиграл

Структура российских малых и средних предприятий, %

● Средние ● Малые ● Микро



В каких отраслях работают российские МСП, %

■ Сельское хозяйство ■ Транспорт и связь ■ Промышленное производство
■ Строительство ■ Услуги ■ Торговля

Всего в России



Получатели господдержки



Источники: данные МСП, «Опоры России», анализ КППМГ

проблем для каждого региона. Соответственно, чем выше этот показатель, тем больше в регионе проблем, с точки зрения опрошенных.

Самыми благоприятными регионами для ведения бизнеса, по результатам опроса, стали Республика Адыгея, Воронежская область и Чукотский административный округ. В хвосте рейтинга субъектов РФ оказались Магаданская область, Республика Бурятия и Курская область.

Власти знают о проблемах предпринимателей: в апреле 2015 года президент Владимир Путин поручил разработать стратегию по поддержке малого и среднего бизнеса. Итоговый проект должен быть представлен Мини-

стерством экономического развития до 1 октября, сообщил ранее РБК представитель Минэка. Детали программы будут обсуждаться, но РБК удалось ознакомиться с последней версией документа.

В систему мер, направленных на поддержку малого и среднего бизнеса, в частности, входят доступное финансирование (стимулирование банковского кредитования, развитие системы гарантий), предсказуемая фискальная политика (включая смягчение фискальной нагрузки на бизнес, квалифицированные кадры, создание новых рыночных ниш (в том числе стимулирование спроса)).

Иркутск. А если бы Кондрашов остался — Иркутск остался бы за ним», — рассуждает источник РБК в Кремле. Поссорился губернатор и с главой законодательства Людмилой Берлиной, которая в этом году также покинула пост.

ДЕМОНСТРАЦИЯ НЕОПАСНОЙ КОНКУРЕНТНОСТИ

Кроме противоречий в региональных элитах и слабой избирательной кампании, на проигрыш Ерошенко сыграло желание администрации президента создать показательный пример «конкурентности, открытости и легитимности», считает политконсультант Валентин Бианки. «Накануне выборов в Госдуму администрации важно было показать, что кандидат не от партии власти может выиграть, если он обладает опытом и поддержкой в регионе», — говорит Бианки. По его мнению, у единороссов, приехавших

поддержать Ерошенко, была установка не устраивать явных фальсификаций. С другой стороны, отмечает Бианки, у администрации всегда остается вариант заявить через два-три года, что губернатор от КПРФ не справляется.

Одним из последних успехов оппозиции стали выборы в Рязанской области в 2004 году — тогда представитель «Родины» Георгий Шпак победил единоросса Игоря Мороза, вспоминает политолог Алексей Макаркин. Но итоги выборов в Иркутской области лучше сравнить с выборами второй половины 1990-х, когда в целом ряде областей побеждали коммунисты, считает он. «Тогда «красные» губернаторы быстро становились «розовыми», то есть начинали договариваться с властью. То же и здесь: Левченко давно интегрирован в региональную и федеральную элиту, это никакой не революционер, он будет договариваться с Кремлем», — рассуждает Макаркин.

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСЕЙ КАРПЕНКО,
управляющий партнер адвокатского бюро Forward Legal

В деле Пугачева у России есть ряд серьезных преимуществ.

Страх и ненависть в Гааге: почему Пугачев не Ходорковский

Сергей Пугачев вряд ли повторит успех бывших акционеров ЮКОСа в международных судах. Беглый олигарх не похож на мученика режима.

НЕ ТОТ СУД

Бизнесмен Сергей Пугачев подал к России иск на сумму более \$10 млрд. Рассматриваться он будет в Постоянной палате третейского суда в Гааге. Юристы бизнесмена уже заявили, что будут добиваться наложения ареста на имущество России по всему миру.

Гаагский третейский суд стал широко известен в нашей стране после рассмотрения иска бывших акционеров ЮКОСа к России. Тогда он взыскал с России более \$50 млрд. Шансы России сейчас значительно выше, чем в проигранном деле. Достаточно ответить на два главных вопроса. Первый из них: обладает ли Гаагский третейский суд компетенцией по рассмотрению иска Пугачева к России? Скорее нет.

Гаагский третейский суд является межправительственной организацией, объединяющей 117 стран-членов. Он не имеет «безусловной» компетенции по рассмотрению споров в отношении государств. Возможность передачи дела на рассмотрение в этот суд должна быть согласована сторонами, в том числе государством, если оно является участником спора. Кроме того, если государство вступит в процесс, инициированный оппонентом, и будет участвовать в таком процессе, представляя возражения и доказательства по существу спора, то будет считаться, что это государство признает компетенцию третейского суда и его решения.

Именно так и произошло в деле бывших акционеров ЮКОСа. Истцы основывали свое право обратиться в третейский суд на положениях Европейской энергетической хартии. Россия возражала против компетенции Гаагского третейского суда, указывая, что данная хартия, хотя и была подписана от имени России в 1994 году, так и не была ратифицирована. Тем не менее представители России участвовали в разбирательстве, представляли доказательства, делали заявления, подавали ходатайства по существу спора. В результате суд счел, что Россия признает его компетенцию, и принял по иску решение.

В деле Пугачева третейский суд также должен будет определить, имеется ли у него компетенция по рассмотрению этого спора и на каком основании (договоре, соглашении) она основана.

Россия, чтобы не повторять ошибок, допущенных в деле ЮКОСа, может оспорить компетенцию третейского

суда в Гааге до начала рассмотрения иска по существу, выдвинув два сильных аргумента.

Первый — инициированный Пугачевым спор не относится к спорам о защите иностранных инвестиций, но является попыткой пересмотра ряда решений российских и английских судов, которые были вынесены против Пугачева по обстоятельствам банкротства некогда принадлежавшего ему Межпромбанка. Второй — Пугачев, несмотря на формальное наличие у него французского паспорта, не являлся и не является иностранным инвестором по смыслу межправительственного соглашения.

ТОТ ИСК

Не Второй ключевой вопрос этого дела: насколько хорошо обоснован иск Пугачева?

Сам иск не опубликован, тем не менее последние заявления Пугачева, появившиеся в СМИ, в частности о его преследовании со стороны России, об экспроприации его имущества, свидетельствуют о его планах использовать в своем иске стратегию все тех же бывших акционеров ЮКОСа.

Адвокаты Пугачева вряд ли смогут провести убедительные параллели между событиями вокруг компании ЮКОС и потерей Пугачевым его российских активов. Вывод активов банка и целый ряд сомнительных сделок, приведших к его банкротству, а также причастность лично Пугачева к этим деяниям задокументированы и прошли проверку даже английскими судами.

Согласно Нью-Йоркской конвенции 1958 года окончательные решения третейских судов подлежат признанию и принудительному исполнению на территории большинства стран мира. Однако обеспечительные меры такому универсальному признанию и исполнению не подлежат. Более того, даже окончательные решения третейских судов зачастую не могут быть исполнены принудительно в связи с международным принципом иммунитета государства от судебного преследования. Россия, как правило, успешно ссылается на данный принцип, оспаривая действия по аресту своего имущества за рубежом.

Рассмотрение вопроса компетенции суда может занять два-три года. Если суд все же сочтет себя правомочным рассматривать спор, его разрешение может занять еще больший срок. В деле Пугачева у России есть ряд серьезных преимуществ. Если она их реализует, в российском бюджете станет одной расходной строкой меньше.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Совладелец группы «Ариант» — о рынке ферросплавов, свинокомплексах и производстве вина

«Нам надо пытаться накормить страну»

КСЕНИЯ ШАМАКИНА

Крупнейший производитель ферросплавов в России группа «Ариант» собирается «накормить страну», рассказывает совладелец холдинга Юрий Антипов в интервью РБК: доходы от продажи металла идут на развитие агроферм и магазинов.

Бизнесмен Юрий Антипов со своим партнером Александром Аристовым начал создавать потребительские кооперативы в конце 1980-х годов: изготавливали и продавали гвозди, минудобрения, колбасу. В середине 1990-х сформировалась группа «Ариант», названная по первым буквам фамилий партнеров: в 1996 году они запустили завод по производству вина и газированной воды, в том же году стали акционерами крупнейшего в России завода ферросплавов — Челябинского электрометаллургического комбината. В начале 2000-х группа купила еще один завод ферросплавов, виноградники и винзавод на юге России, расширяла свой агрокомплекс. Несколько лет она была крупнейшим акционером «Абру-Дюрсо», но потом продала свой пакет. Сейчас «Ариант» — крупнейший производитель ферросплавов в России, один из крупнейших производителей вина и крупнейший владелец виноградников (см. инфографику на стр. 12).

«ЗАВОДЫ БУДУТ СТРОИТЬ ПОДСОБНЫЕ ХОЗЯЙСТВА»

— Совсем недавно, этим летом, вы утвердили площадки для двух ваших больших агропромышленных комплексов — они будут расположены в Свердловской и Кемеровской областях, рядом с вашими заводами ферросплавов. Почему вы решили именно сейчас запускать масштабные проекты стоимостью до 30 млрд руб.?

— Мы развиваем наши заводы: строим печи в Серове, Новокузнецке и Челябинске. На отечественном, да, пожалуй, и мировом рынке ферросплавов мы лидеры. При этом стараемся реализовывать инвестиционные программы, которые связаны с сельским хозяйством, производством свинины, — это тот тренд, который сегодня требуется и стране, и нам.

— У вас есть крупный комплекс в Челябинской области. В 2013 году вы были на девятом месте в стране по производству свинины, а в 2014-м — на четырнадцатом. Потому что большие свинокомплексы ввели многие другие компании. А «Ариант» приступает к новым проектам только сейчас — почему?

— Мы закончили весь цикл [в Челябинской области] и понимаем, из чего он состоит. Чтобы понять это, надо было сначала попробовать: построить новые фермы, бойни, комбикормовые заводы, элеваторы и прочее на одном месте — там, где мы живем. А потом уже это тиражировать. Сейчас мы видим, что у нас есть прибыль, что будет рост, будет сбыт, все будет. Поэтому теперь мы идем дальше.

Просто ферма, отдельно взятая, ничего не значит — надо в комплексе все сделать. Ты должен не просто произ-

вести продукцию, ты должен ее донести до потребителя, предоставить хороший сервис, хорошую цену, и тогда это будет тот продукт, который заслуживает доверия. Если бы, когда мы начинали в Челябинске, мы стали строить еще в Кемерово или Свердловске, это было бы неправильно. Потому что и сил бы не хватило, и опыта не было еще столько.

— А как вы выбирали области?

— Связь с заводами очевидна. Завод зарабатывает деньги. Их можно на дивиденды забрать, а можно вложить в развитие. Если ты забираешь, значит, ты проедаешь их. Если вкладываешь — то двигаешься дальше, развиваешься.

— Но вы, наверное, также смотрели, чтобы рядом не было крупных конкурентов?

— Нет. С одной стороны, хотелось бы иметь биобезопасность. То есть если вспыхнет очаг заболевания, чтобы в нашей компании в других регионах этого не было [при возникновении очага африканской чумы свиней все поголовье уничтожают]. Во-вторых, чтобы построить и профинансировать проект на те же самые 12–15 млрд руб. [до августовского падения курса рубля стоимость каждого проекта оценивалась на уровне 10 млрд руб.], нужно, чтобы какая-то команда следила за этим, строила, эксплуатировала. Находясь здесь, в Челябинске, я никогда сам не смогу руководить предприятием, которое находится во Владивостоке или Хабаровске. А в Свердловске и Кемерово у нас

«Я не собираюсь заменить «Пятерочку», или «Магнит», или Walmart, потому что это другой бизнес. А организовать торговую точку там, где торгуется наша продукция, — это, конечно, да»

сформированные команды. Там есть на кого положиться, там есть руководители, которые смогут это потянуть на себя. Заводы будут строить эти свои подсобные хозяйства, которые будут в будущем генерировать прибыль.

— То есть возможна ситуация, когда сельхозпредприятие генерирует прибыль, которая идет в металлургию, если это необходимо?

— Само собой. У нас сегодня агрофирма [ООО «Агрофирма «Ариант»] является «дочкой» двух металлургических заводов — ЧЭМК [Челябинского электрометаллургического комбината] на 50% и «Кузнецких ферросплавов» на 50%.

— Но раньше было не так, агрофирма была закрыта лично на вас и членов ваших с Александром Михайловичем Аристовым семей.

— Да. Но агрофирма не смогла бы сегодня вкладывать в таком количестве деньги, у нее по определению средств не хватило бы. Все проекты складываются из 30% собственных средств и 70% привлеченных. И наши банки и не выдали бы столько денег обычным производителям сельхозпродукции. А вот если за нее поручительство будет от ЧЭМК и прочих, тогда конечно. И то

надо доказывать, что будет прибыль: они [банки] постоянно меня спрашивают, будет прибыль или не будет.

— А с какими банками вы обычно работаете?

— Обычно у нас государственные банки — Газпромбанк, Сбербанк, ВТБ, Россельхозбанк. И «Альфа» [частный Альфа-банк]. С другими мы даже не пытаемся работать, потому что они не смогут нас финансировать в нужном объеме.

Возьмем поголовье, например. Здесь у нас на 1 января 2015 года было 320 тыс. свиней. На 1 января 2016 года будет порядка 500 тыс. Для того чтобы

ФОТО: ДМИТРИЙ ВАНСОВИЧЪ ДЛЯ РБК



Юрий Антипов

Родился в октябре 1954 года в Челябинске, где живет до сих пор. В конце 1980-х вместе со своим партнером Александром Аристовым начал создавать потребительские кооперативы: изготавливали и продавали гвозди, минудобрения, колбасу. Производство мясных продуктов в итоге стало одним из главных бизнес-направлений группы «Ариант» (получила название по первым

буквам фамилий Аристова и Антипова). Жена — Людмила Антипова, у супругов трое взрослых сыновей и внуки. Сыновья Антиповых учились в США и Европе, живут за границей, участвуют в работе «Арианта». В 2012 году журнал Forbes оценивал состояние Юрия Антипова в \$600 млн, он занимал 155-е место в рейтинге богатейших бизнесменов России.

МИТЬ ВЕСЬ МИР»

«Ариант» в цифрах

54,6 млрд руб.

составила выручка Урало-Сибирской металлургической компании, главной компании «Арианта». В рейтинге РБК 500 она заняла 168-е место

70,7 млрд руб.

равняется совокупная выручка трех ферросплавных заводов «Арианта» в 2014 году (с учетом Серовского завода ферросплавов, вошедшего в группу в первой половине 2015-го)

15 млрд руб.

заплатила группа за Серовский завод ферросплавов и поставляющую на него сырье Сарановскую шахту «Рудная» в 2015 году

70%

составляет доля «Арианта» в производстве ферросплавов в России

10 млрд руб.

составила чистая прибыль металлургического подразделения «Арианта» в первом полугодии 2015 года

80 млрд руб.

равняются уже сделанные в этом году и заявленные вложения «Арианта» в активы и новые проекты

Источники: данные компаний «Арианта», расчеты РБК

увеличить даже на 100 тыс. поголовье, надо вложить \$10 млн. Это не могут себе позволить ни фермеры, ни мелкие предприятия. Но с участием государства, банков, инвестиционных компаний можно вытянуть этот хомут, а так-то нет.

— **Вы и раньше говорили, что только крупные предприятия в России могут заниматься сельским хозяйством.**

— Мне кажется, у нас в стране не хватает структурных изменений, генеральной стратегической линии. Первое, что нам надо делать, — это пытаться накормить весь мир. Сначала себя накормить, а потом и весь мир. То, что себя мы накормим, у меня нет сомнений. Но сделать это могут только крупные предприятия. Или средние предприятия, у которых обеспечен сбыт.

— **Кстати, а ваши фирменные магазины включены в агрофирму «Ариант»?**

— Конечно. И так же там [в Свердловской и Кемеровской областях] будет, и там без этого никуда. Мне бы хотелось как собственнику не заниматься торговлей. Потому что это как раз отвлекает от производства. Но сети разорили уже не одного предпринимателя, на эти грабли наступили уже все в мире. Поэтому я хочу иметь собственную сеть, где меня не могут разорить. В моем понимании мы должны 70% продукции продавать через собственные магазины и только 30% продавать [на сторону].

— **Но все равно вы строите локальную сеть, только под ваши проекты в регионах?**

— Только под себя. Я не собираюсь заменить «Пятерочку», или «Магнит», или Walmart, потому что это другой бизнес.

А организовать торговую точку там, где торгуется наша продукция, — это, конечно, да. Заодно дать туда качественный хлеб, молоко, создать небольшой настоящий магазин около дома. И человек пришел, взял хлебушек, взял молоко, кусочек мяса и пошел домой.

— **ДОЛГО-ДОЛГО ОБЪЯСНЯЛИСЬ, В КОНЦЕ КОНЦОВ НАС УСЛЫШАЛИ»**

— **Этой весной вы закрыли сделку по покупке Серовского завода ферросплавов — третьего по масштабу завода ферросплавов в России. Но вы же пытались купить его еще много лет назад?**

— Пытался, но раньше не получилось в силу ряда обстоятельств.

— **К активным переговорам по покупке серовского завода вы вернулись только в 2013 году — почему?**

— Как только я узнал о желании собственников продать этот актив, я сделал предложение о покупке серовского завода.

— **Но ФАС в августе того года отклонила ваше ходатайство.**

— Почему-то всегда считается, если соединились три предприятия, то они доминируют на этом рынке. Это не совсем так.

— **А в ноябре ФАС одобрила ваше ходатайство...**

— Да, потому что надо считать по отдельным продуктам. У нас четыре продукта: ферросилиций, высокоуглеродистый феррохром, низкоуглеродистый феррохром и силикомарганец. Это основные четыре продукта, которые металлурги покупают [для выплавки стали].

Возьмем, например, ферросилиций ФС45. 45 — это значит 45% кремния в

сплаве. Россия потребляет 300 тыс. т этого продукта. Если же сложить все, что делается на российском рынке, то мы уйдем далеко за миллион. Наши предприятия делают 860 тыс., другие российские предприятия — 165 тыс. и еще плюс импорт. И я не смогу по этому продукту сказать: «Все, я самый главный в этой стране, теперь покупайте у меня». Потому что всегда есть конкуренты, которые предложат лучшие условия, и я должен с ними конкурировать. Я не смогу здесь иметь объем продаж больше чем 50% [рынка]. Вот эту долю я имею из общего объема 150 тыс. Остальное все равно уходит на экспорт.

Если взять низкоуглеродистый феррохром, у нас два завода будет производить где-то 200 тыс. т на базе 60-процентного хрома. А российский рынок — всего 20 тыс. И даже если бы нас совсем убрать, то останутся «Ключи» [Ключевский завод ферросплавов], Новотроицк [Новотроицкий завод хромовых соединений] и казахи. Нельзя сказать, что если мы не будем поставлять несколько, вообще закроем завод, то металлурги останутся без материала — они все равно будут с материалом. И мы долго доказывали ФАС, объясняли, почему мы не доминируем на рынке. Долго-долго мы объяснялись, в конце концов они нас услышали.

— **Но в итоге ФАС вам выдала предписание. Главное условие — чтобы ваши цены были не выше для отечественных потребителей, чем для зарубежных. Вас это устроило?**

— Это рынок. Я понимаю, что я выше рынка не смогу продать.

— **На фоне падения рубля экспортные операции же для вас становятся выгоднее, чем в России.**

— Конечно.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

ПРОДАЕТСЯ
ОФИСНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС
от собственника

г. Ногинск,
ул. Новоногинская, д.15

тел.: 8 (985) 210-02-56

Бауманская • Белорусская
ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ
ШИРОКИЙ ВЫБОР ПЛОЩАДЕЙ

10м² 50м² 80м² 120м² 200м²

15% скидка

• **от 6 млн руб.**
— витрины
— потолки до 6 м
— большой пешеходный траффин

+7 (495) 54 54 320

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА / АРЕНДА
от **45 м²** / от **20 м²**
от **115 тыс. руб./м²** / от **12 тыс. руб./м²/год**

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО

ПРОДАЖА / АРЕНДА
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

СКИДКА 20%

РБК СТИЛЬ

Жизнь в удовольствии

style.rbc.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

ЛЕФОРТ
ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

• Аренда офисов от 150м²
• 10 минут от м. Преображенская площадь
• Виды на набережную
• Развитая инфраструктура и паркинг

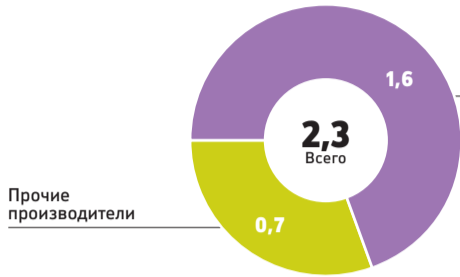
o.properties
www.lefort.o1properties.ru

ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ»
+7 (495) 644-04-44

Чем занимается группа «Ариант»

«Ариант» — крупнейший производитель ферросплавов в России

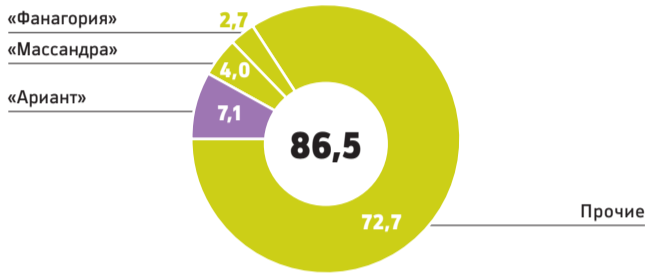
данные за 2014 год, млн т



Группа «Ариант» (с учетом Серовского завода ферросплавов, вошедшего в группу в первой половине 2015 года)

Крупнейшие владельцы виноградников в России

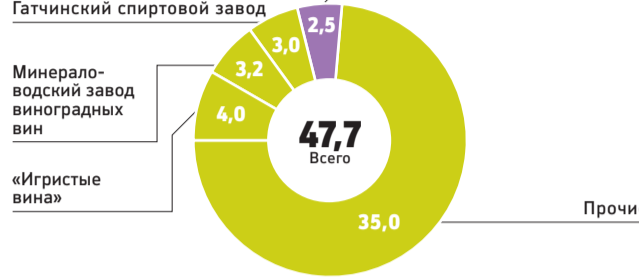
Тыс. га



Общая площадь, с учетом Крымского федерального округа

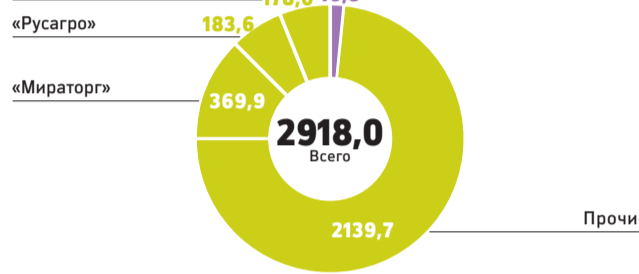
Крупнейшие производители тихих и игристых вин в России

Млн дал



Крупнейшие производители свинины в России

Тыс. т



Главные активы группы «Ариант»

выручка в 2014 году, млрд руб.



Источники: данные компаний, расчеты РБК на основании данных ЧЭМК, Росстат, Союз свиноводов России, СПАРК

→ Из производства ваших трех заводов сейчас какая доля идет на российский рынок?

— На российский рынок идет 15%. 85% — это экспорт.

— Саму сделку по покупке Серовского завода ферросплавов оценивали минимум в 10 млрд руб. Это адекватная оценка? И как происходила покупка?

— Стоимость была \$220 млн, по тому курсу примерно 15 млрд руб. Средства группы. Уточню, что вместе с СЗФ мы купили и такой актив, как Сарановское рудоуправление, это неотъемлемая часть данной сделки.

— Не кредиты?

— Нет, конечно.

— Также было заявление, что вы инвестируете в серовский завод более 30 млрд руб.

— Купили завод в Серове, а дальше я хочу еще рядом построить новый цех, суперсовременный. Его можно называть новым заводом. Потому что другие технологии, другой конвертер — все другое. Мы выпускаем четыре продукта, а есть еще среднеуглеродистый феррохром, которого у нас в данный момент нет, и мне хотелось бы его производить. Это совершенно другой продукт.

— Но все три завода у вас работают в одной связке? Вы где-то меняли производство после объединения в группу?

— Когда серовский завод вошел к нам в группу, мы убрали отсюда производство высокоуглеродистого феррохрома и часть печей перевели на силикохром. А Челябинск в тех цехах, где выпускал силикохром, стал выпускать ферросилиций. Почему именно так было сделано? Потому что электроэнергия в Серове дороже, чем в Челябинске, нам было выгоднее так сделать [производство ферросилиция требует большого объема электроэнергии].

«ОНИ НЕ ПРЕДЛАГАЛИ НИКОГДА ЭТУ РУДУ, МЫ НИКОГДА НЕ ПРОСИЛИ»

— Украинская группа «Приват» Игоря Коломойского всегда большую долю российского рынка ферросплавов занимала.

— Не [вообще] ферросплавов, а [именно] силикомарганца.

— Они перестали поставлять на российский рынок?

— Да наоборот, увеличили свои объемы в 2014 году. На 30% увеличили объем производства. Если раньше они поставляли где-то 150 тыс. т [силикомарганца] в год, то в прошлом году под 190–200 тыс. поставили [169 тыс. т в 2014 году против 141 тыс. т в 2013-м, по данным аналитической группы «Металл Эксперт»]. Мы продали примерно 140 тыс. т [в России]. Против производителей украинского силикомарганца, кстати, сейчас ведется антидемпинговое расследование [Евразийская экономическая комиссия начала расследование в декабре 2014 года по заявлению ЧЭМК].

— То есть Украина увеличила продажи в России силикомарганца. А вы?

— Уменьшили.

— На эту же долю?

— Рынок же не только из нас состоит. — То есть никаких проблем во взаимоотношениях с украинскими предприятиями у нас нет?

— Нет.

— Наши российские предприятия закупают у Коломойского нормально, хотя можно закупать у вас?

— Да. Но только теперь мы боремся по качеству.

— Сам марганец, сырье, вы закупали на Украине?

— Нет, никогда. Если бы я купил у них марганцевую руду, то я получил бы тот же самый продукт, что и у них. А у них очень высокий фосфор [в силикомарганце]. Чем бы я тогда отличался на рынке? Плюс для меня доставка этой руды до Челябинска — дополнительные расходы. А продукт один и тот же получился бы. Поэтому они нам и не предлагали никогда эту руду, а мы у них никогда не просили этой руды.

— Вы также договариваетесь с турками о поставках ферросплавов. Они вроде бы раньше закупали у Украины.

— Турки — нормальные люди, они ищут там, где дешевле. Один из продуктов, который интересует турок, ферросилиций. Это тот продукт, где большое количество электроэнергии, а электроэнергия на Украине в принципе дорогая.

«ВОЗЬМИ 600 МИЛЛИОНОВ И ОТДЫХАЙ» — «НЕТ, НЕ ИНТЕРЕСНО»

— Раньше журнал Forbes считал ваше личное состояние, делал оценку.

— Я всегда удивлен был, откуда они это берут, и говорил: «Как бы потрогать

это все». Мне бы хотелось потрогать, где эти миллионы, десятки миллионов.

— Они оценили в последний раз в \$600 млн ваше состояние.

— Если бы мне сегодня предложили: «Вот, на тебе 600 миллионов и иди гуляй», — я бы сказал: «Не согласен».

— Мало?

— Есть работа, интересная работа, есть задумки. И тут тебе говорят: «Возьми 600 млн и иди отдыхай». Да нет, неинтересно. Может быть, это и 400 млн стоит [на самом деле], но мне хотелось бы дальше развивать это все.

— Вместе с семьей? Как понимаю, и ваши дети, и семья Александра Михайловича участвуют в развитии?

— Да. Когда вечером скучно дома, первое, что ты делаешь, — набираешь телефон детей и с детьми разговариваешь на ту или другую тему. И когда ты разговариваешь только на тему, какая погода, кто что скушал, это надоест. А вот о бизнесе — интересно: что ты сделал, как ты сделал, где ты допустил ошибки.

— Это отношениям не мешает? Потому что допустил же ошибки.

— Отношениям, конечно, нет. Все делают ошибки, и поэтому надо просто забыть. Ошибся, сделал анализ и дальше пошел.

— У вас с Александром Михайловичем тандем, удивительный для российского рынка: вы работаете в согласии много лет. У вас же на паритетной основе все поделено, да?

— Да.

— И не выходили наружу никакие конфликты.

— Мы занимаемся разными делами, то есть я своим делом, он своим делом. И у нас никто не дублирует друг друга.

— Ваше дело — производство, а Александр Михайлович за что отвечает?

— У него свои функции, и они не пересекаются никак с моими. Как монета с двух сторон же разная — тут орел, а тут решка, так и у нас.

— У вас достаточно замкнутая структура. Насколько я знаю, у вас нет партнерств с кем-то еще.

— Нет, почему, мы много раз пытались иметь партнеров. Но потом в конце концов заканчивалось тем, что мы выходили из этого партнерства. В моем понимании ты зарабатываешь и вкладываешь, зарабатываешь и вкладываешь и когда-то потом что-то заработаешь. У наших партнеров было другое: «Год отработали — давайте что-то раз-

делим». Мы говорим: «Нет, подождите, мы же не можем разделить, потому что пока все вложили в бизнес». Нарращивание оборотных средств, покупка нового оборудования.

— Вы всегда обособлены. Люди с винного рынка мне говорят, что никогда вас не видят: они же, мол, в Челябинске сидят. Но вы, например, в Союз виноградарей и виноделов входите?

— Я занимаюсь металлургией, а другие люди занимаются винным бизнесом. И я не хочу туда лезть и даже знать не хочу. Я хочу результат видеть, как мы развиваемся.

«Не любая земля подходит под виноградник. Если там когда-то был виноградник, и неплохой, то она подходит. А скажем, земля в Челябинске под виноград не подходит, и я бы ее, даже если бы продавалась, не стал покупать»

— Но в металлургии аналогично: вы не ищите партнеров, не запускаете совместные проекты. Это сознательная политика обособленности?

— Общий бизнес можно делать тогда, когда это выгодно двум сторонам. Кого мне в данный момент искать на рынке по ферросплавам? У нас есть один завод, второй, третий. Если кого-то я приглашаю в этот бизнес, непонятно, как дальше это будет происходить. Обычно ты продаешь, когда не видишь развития своего бизнеса: хочешь выйти на рынок, дополнительных денег получить. В конце концов ты продаешь часть бизнеса, 20–30%, и передаешь все в руки управляющей компании, то есть ты как владелец отходишь от бизнеса. Мне же пока интересно самому руководить этим бизнесом, и я сам руковожу. И пока я вижу развитие своего бизнеса, мне зачем партнеры? У меня их достаточно: Аристов есть.

— Но из-за вашей «замкнутости» ваш винный холдинг, например, сейчас далеко не так известен широкой публике, как «Абрау-Дюрсо». Хотя по масштабам винного бизнеса вы, возможно, уже обошли их.

— Конечно.

— По выручке вы тоже больше?

— Да.

— Так. Но когда «Абрау-Дюрсо» приобрела контроль над «Ведернико-

Что такое «Ариант»

Формально группы «Ариант» не существует: юридического лица с таким названием нет. Группа «Ариант» — условное название активов челябинских бизнесменов Александра Аристов и Юрия Антипова. Все активы поровну разделены между основателями группы и членами их семей. В рейтинг РБК 500 вошла главная компания группы — «Урало-Сибирская металлургическая компания» (УСМК). Она заняла 168-е место с выручкой 54,6 млрд руб. в 2014 году. По 25% УСМК, по данным СПАРК, принадлежат Юрию Антипову,

его жене Людмиле Антиповой, Александру Аристову, его супруге Людмиле Аристовой. У «Арианта» две основные сферы деятельности: ферросплавы и продукты питания. Компании принадлежат три крупнейших завода ферросплавов в России: Челябинский электрометаллургический комбинат, «Кузнецкие ферросплавы» в Кемеровской области и Серовский завод ферросплавов в Свердловской области. Совокупная выручка этих трех заводов в 2014 году превысила 70 млрд руб. Продуктовое направление

холдинга можно условно разделить еще на три подразделения. Первое — производство мясных продуктов: свиноккомплексы и завод по производству мясных полуфабрикатов и колбас в Челябинской области. Второе — фирменная сеть магазинов «Ариант», состоящая примерно из 550 точек в Челябинской, Свердловской областях и Башкирии. Это крупнейшая по выручке и по торговой площади сеть мясных магазинов в России. Третье подразделение — винный холдинг «Ариант».

вым», у которого 1 тыс. га земли, на первую полосу «Ведомостей» вынесли новость, что «Абрау-Дюрсо» сможет в два раза увеличить площадь виноградников...

— Это дело «Ведомостей», мне бы не хотелось давать оценку масштабам бизнеса других людей. Тем более указывать журналистам, на кого обращать внимание.

— Допустим. Но когда «Ариант» добавил 2,5 тыс. га к своим 6 тыс. га виноградников, эта новость на-

много масштабнее, но звучит для публики не так ярко. Переживаю за вас.

— А я не переживаю. Есть показатели, есть выставки, где мы получаем золотые медали. И никогда Россия не получала этих медалей на закрытых выставках. Меня радует, что мы хороший продукт дали на выставку, закрытая дегустация прошла, там специалисты оценили это вино. Это меня больше радует, нежели я расскажу, что у нас было 6 тыс., добавили 2 тыс. и стало 8 тыс. Но пока что мы

ничего с этими 2 тыс. не сделали. Вот когда в течение четырех-пяти лет мы превратим их в хорошие виноградники и когда они будут давать хороший урожай, тогда это действительно чего-то стоит. А сегодня — купили и купили, что такого. Продавалось бы еще 3 тыс., мы бы еще 3 тыс. купили.

— Тем не менее по объемам производства вина вас обходят, например, Минераловодский завод виноградных вин и Гатчинский спиртовой завод.

— Можно узнать, где взяли виноматериал эти самые крупные производители — вырастили? Тогда поля покажите. Если не вырастили, то, возможно, это не виноград, не вино, а что-то похожее на вино. В прошлом году мы налили 50 млн бутылок. В этом году нальем 68 млн. Рост — больше 30%.

— Но вы же тоже в 1995 году на вашем заводе в Челябинске начинали с розлива чужого виноматериала.

— Да, мы сначала построили в Челябинске производственные мощности по розливу вина, а потом поняли, что без винограда нам никуда, качества не добиться. Поехали покупать, работать с виноградниками.

— Вы недавно анонсировали еще один крупный проект — завод шампанских вин мощностью до 20 млн бутылок в год. Почему именно сейчас его решили запустить?

— Потому что купили там, в Анапском районе [Краснодарского края], землю.

Не любая земля подходит под виноградник. Если там когда-то был виноградник, и неплохой, то она подходит. А скажем, земля в Челябинске под виноград не подходит, и я бы ее, даже если бы продавалась, не стал покупать. — Но продавалась же и раньше земля под виноградники на юге?

— Это сейчас нужно. Чтобы 68 млн бутылок наливать, надо иметь 70 тыс. т винограда [в 2014 году «Ариант» произвел 66 тыс. т]. Следующего шага у нас не будет, если не будет винограда.

— Вы сейчас не 100% делаете из своего винограда.

— Практически 100%.

— И шампанское в том числе?

— Конечно.

— Вы наращиваете объемы по вину, строите новый завод — это связано с общей ситуацией, с падением рубля в том году, с резким падением импорта?

— Что подталкивает к расширению производства? Подталкивает спрос. Если бы спроса не было, мы бы оставались в тех же самых рамках. Поэтому нельзя сказать, что курс не влияет, — конечно, влияет. Заградительные барьеры не влияют? Конечно, влияют. И сказать, что мы так хотели, нельзя. Да кто мог предположить два года назад, что с Украиной произойдет такая беда? Никто не мог. Поэтому работаем по ситуации. ■

Статью о группе «Ариант» читайте в журнале РБК №10 за 2015 год



ПРЕМИЯ
РБК 2015

РЕКЛАМА 18+

Награда
за достижения в бизнесе

www.awards.rbc.ru

БИЗНЕС | АВТОПРОМ

Что известно о новом главе Volkswagen

Механик из Porsche

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Новым директором Volkswagen стал глава Porsche Маттиас Мюллер. В начале 2010-х уроженец ГДР и бывший механик смог вывести люксового автопроизводителя из кризиса. Теперь ему предстоит очистить репутацию всего концерна Volkswagen.

В пятницу наблюдательный совет концерна Volkswagen (VW) единогласно утвердил Маттиаса Мюллера новым главой немецкого автогиганта. Место гендиректора VW оставалось незанятым меньше двух дней: многолетний руководитель концерна Мартин Винтеркорн объявил о своей отставке в среду. По информации газеты Handelsblatt, предварительно по кандидатуре Мюллера 20 членов наблюдательного совета договорились уже вечером следующего дня.

«Моя первоочередная задача — восстановить доверие к Volkswagen Group и сделать для этого все от меня зависящее с максимальной прозрачностью, а также сделать верные выводы из нынешней ситуации. Под моим руководством Volkswagen сделает все возможное, чтобы установить самый строгий контроль и стандарты управления в автомобильной отрасли», — приводятся в пресс-релизе VW слова нового CEO автоконцерна.

Мюллер мог стать главой Volkswagen еще в апреле: он был ставленником бывшего главы наблюдательного совета Фердинанда Пиеха в его борьбе с Винтеркорном. Но тогда совет отказался поддержать своего председателя, и Пиех покинул компанию. Полгода спустя Мюллер добился долгожданного повышения, но за это время ситуация в компании кардинально изменилась. Теперь его главной задачей станет восстановление компании после грандиозного репутационного скандала по поводу нарушения экологических норм и минимизация финансовых потерь, которые грозят VW.

БЕГЛЕЦ

Биографии Винтеркорна и Мюллера — бывшего и нынешнего директоров VW — имеют немало общих черт. Оба бизнесмена работают в структурах концерна больше 30 лет, оба в разное время возглавляли специализирован-



Владельцы группы VW надеются, что новый директор концерна Маттиас Мюллер сможет выкрулить из непростой ситуации

ные департаменты в дочерних предприятиях VW. Винтеркорн работал в отделе по контролю качества сначала в Audi, затем во всем концерне. Мюллер занимался стратегией развития брендов Audi, Lamborghini, а с 2007 по 2010 год — всего VW.

Биография Мюллера с самого начала была связана с историей автомобильной марки Audi. Он родился в июне 1953 года в городе Хемниц, который власти ГДР незадолго до этого переименовали в Карл-Маркс-Штадт. Отец Мюллера Зигфрид работал в компании DKW — это одна из четырех автомобильных марок, образовавшихся в предвоенное время бренд Auto Union, которая и превратилась впоследствии в Audi.

Основные промышленные мощности DKW находились в пригороде Хемница, то есть на территории, попавшей в советскую зону оккупации. После войны Audi запустила на заводе в западногерманском Ингольштадте (Бавария) свою линейку автомашин под брендом DKW, на заводе же в ГДР производились в основном мотоциклы. Зигфрид Мюллер в восточногерманском DKW отвечал за проведение мотогонки и некоторое время был техническим комиссаром гоночной трассы Заксенринг.

После Берлинского кризиса летом 1953 года (народное восстание против коммунистических властей, которое было подавлено) Зигфрид с семьей переехал на запад — в Ингольштадт. Собственный опыт беженца во многом объясняет, почему в сентябре 2015 года, в разгар миграционного кризиса в ЕС, Мюллер-младший стал одним из первых немецких промышленников, кто предложил создать рабочие места для сирийских беженцев на заводе Porsche, считает Handelsblatt. «Я просто хочу, чтобы все люди в мире имели хотя бы горячее питание и спокойный сон. Никто не покидает свою родину добровольно и с легким сердцем», — пояснил он.

СТРАТЕГ ИЗ PORSCHE

Еще подростком Маттиас Мюллер окончил курсы при Audi по специальности механика-инструментальщика, затем прошел обучение на специалиста в IT-сфере в Мюнхенском университете прикладных наук, а в 1977 году вернулся в Ингольштадт, начав работу в отделе электронной обработки данных концерна Audi. К 30 годам Мюллер возглавил этот отдел.

В начале 1990-х годов руководство Audi назначило его ответственным за производственную стратегию. Одним из

первых проектов бывшего механика стала разработка с нуля и постановка на конвейер Audi A3, первого за 20 лет автомобиля Audi компактного класса. Коммерческого успеха новая модель достигла во многом благодаря своему имиджу спортивного молодежного автомобиля. В дальнейшем Мюллер стал отвечать за стратегию развития спортивных марок группы VW (Audi, Lamborghini, Seat), а затем и за продуктивное планирование всего концерна.

В октябре 2010 года Мюллер стал гендиректором Porsche. Компания — производитель премиальных автомобилей в тот момент находилась в процессе поглощения концерном VW и параллельно пыталась бороться с последствиями мировой рецессии. Кризис сильно подкосил Porsche: если в 2007/08 финансовом году чистая прибыль Porsche составила рекордные €6,4 млрд, то уже через год компания зафиксировала убыток в €3,6 млрд. В 2009/10 году он сократился до €454 млн.

ДОЙНАЯ КОРОВА

Как специалист по развитию продукта, Мюллер начал свою работу с модельного ряда компании. В течение двух лет он обновил всю линейку продукции Porsche, а в 2014 году концерн запустил в производство новый компактный кроссовер Porsche Macan. Новая политика оказалась успешной: по итогам 2011 года выручка Porsche выросла на 18%, до €10,93 млрд, а чистая прибыль составила €1,46 млрд.

Последние годы финансовые показатели компании стабильно росли на 10–20% в год. В 2014 году оборот Porsche составил €17,2 млрд (+20% к 2013 году), чистая прибыль выросла до €2,2 млрд (+14%), а число проданных автомобилей выросло на 17%, до 190 тыс. Тем самым Porsche принесла 8% всей выручки и 20% всей прибыли группы VW за прошлый год. «Своими деловыми успехами Мюллер превратил Porsche в главную дойную корову крупнейшего автоконцерна Европы», — отмечает немецкое издание NDR.

Результатами Porsche Мюллер заслужил благосклонность Фердинанда Пиеха и его семьи — потомков Фердинанда Порше и владельцев группы VW (50,73% акций). Пиех был недоволен темпами развития бизнеса группы на американском направлении и весной

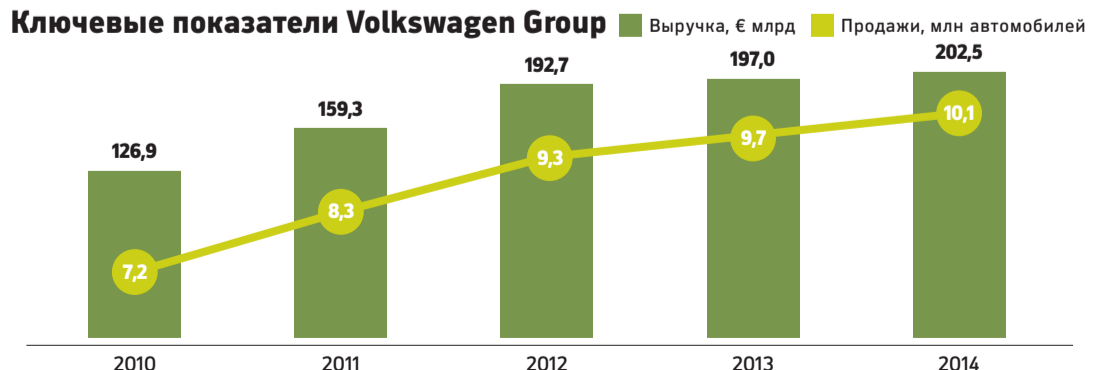
Глобальное расследование

О расследовании в отношении VW стало известно 18 сентября, когда Управление охраны окружающей среды США сообщило о том, что крупнейшему в мире автопроизводителю грозит штраф в размере до \$18 млрд за продажу в стране

около 500 тыс. автомобилей, на которых установлено не соответствующее стандартам программное обеспечение. Во всем мире ПО, которое предположительно занижает данные о реальном уровне выброса вредных ве-

ществ, установлено на 11 млн автомобилей Volkswagen. Концерн уже зарезервировал €6,5 млрд на издержки, связанные с приведением устройств, позволяющих обходить экологические стандарты, к установленным законом параметрам.

Ключевые показатели Volkswagen Group



Источник: данные компании



Сколько потеряет Домодедово с уходом «Трансаэро» в другой аэропорт с. 16

Россияне стали выбирать для инвестиций в недвижимость более дешевые страны с. 18

Какие категории граждан не заметили последствий девальвации рубля с. 20

ФОТО: Depositphotos

2015 года попытался заменить тогдашнего гендиректора Винтеркорна Мюллером как своим протеже, но на голосовании совета потерпел поражение и вынужден был покинуть VW. Триумф управляющего над владельцами продолжался пять месяцев, до начала экологического скандала, который привел к уходу самого Винтеркорна.

НА ПРИЗЫВ МЕРКЕЛЬ

Игроки Франкфуртской биржи так и не дождались назначения нового главы концерна: площадка закрылась за час до завершения заседания наблюдательного совета VW. За день акции компании потеряли в цене 4,3%. За всю неделю — с начала экологического скандала — котировки VW упали на 34%.

Канцлер Германии Ангела Меркель призвала компанию, которая десятилетиями считалась воплощением немецкой инженерной мысли, принять срочные меры, чтобы восстановить доверие к себе. Скандал заставил руководство концерна сделать организационные выводы и принять кадровые решения.

Вместе с Винтеркорном в отставку уйдут три ведущих инженера концерна. На этом настояло руководство компании. Свои посты покинут Ульрих Хакенберг, главный инженер Audi (считается разработчиком модульной системы производства VW, которая помогла концерну снизить производственные затраты), Вольфганг Хац, глава НИОКР-подразделения Porsche, и Хайнц-Якоб Нойссер, директор по НИОКР VW, пишет WSJ со ссылкой на осведомленные источники.

Кроме того, своей должности лишится глава американского подразделения VW Майкл Хорн. Его может заменить Винфрид Фаланд, глава подконтрольного VW чешского автопроизводителя Škoda, который ранее также возглавлял инвестиционную «дочку» китайского подразделения Volkswagen Group.

Эксперты полагают, что сейчас для Мюллера жизненно важно будет вспомнить свои навыки кризис-менеджмента. «Следующие 12 месяцев Мюллер будет «решателем проблем», — цитирует Bloomberg аналитика Bankhaus Metzler Юргена Пипера. «Мюллер должен придумать, как порвать с культурой бюрократизма в VW, — соглашается Линн Вутен из Университета Мичигана. — Тогда сотрудники смогут прямо заявлять о проблемах, не боясь сорвать сроки или упустить рыночную долю».

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ТИМУР ТУРЛОВ,
генеральный директор ИК «Фридом Финанс»

Битая иномарка: почему рано хоронить Volkswagen

Volkswagen ожидают серьезные испытания, а акции автопроизводителей всего мира ждет высокая волатильность. Если вы готовы инвестировать надолго, то сейчас неплохое время для входа в капитал автогиганта.

АВАРИЯ С ПОТЕРПЕВШИМИ

История с Volkswagen открывает перед нами новую страницу автомобильной истории. Безупречная репутация подмочена, своей отставкой теперь уже бывший глава компании Мартин Винтеркорн признал факт фальсификаций или по крайней мере свою ответственность за них. Потеряна треть капитализации автогиганта, теряют и конкуренты: 4–6% — плата за риск, что что-то похожее может вскрыться и у них. Теперь эта история станет неотъемлемой частью имиджа компании.

Аналитики-алармисты будут сейчас предрекать скорую гибель огромной компании и говорить о том, что инцидент положит начало новому экономическому кризису в еврозоне. Здесь каждое седьмое рабочее место приходится на отрасль автомобилестроения, так что влияние действительно может оказаться существенным. Но разве кто-то сказал, что Volkswagen делает плохие автомобили? Потребители перестали на них ездить? Смертельно ли это для компании? Отнюдь нет. Наличие греха — тоже часть жизни, а не признак скучной и никому не интересной святости.

Вот несколько цифр в подтверждение того, что ни мир, ни Volkswagen не рухнут после известных событий. Никакого банкротства ждать не стоит — максимальная сумма штрафа, который грозит Volkswagen из-за нарушения американского закона о чистоте воздуха, составляет \$18 млрд.

Судя по отчетности компании, на конец второго квартала 2015 года запас наличных денег и краткосрочных вложений превышал \$35 млрд. Даже если представить самый плохой сценарий, не предполагающий судебных побед, поддержку правительства и просто смягчающие обстоятельства, на выплату штрафа будет взят кредит или привлечены средства за счет выпуска облигаций, на комфортных условиях и по известной низкой европейской ставке.

Не стоит переоценивать склонность европейской цивилизации к саморазрушению. Да, безусловно, понятия европейской системы ценностей требуют того, чтобы акционеры и держатели субординированных облигаций концерна Volkswagen понесли убытки, и они их уже понесли. Глава компании тоже поплатился за ошибку.

ПО ПУТИ BANK OF AMERICA

Скорее всего, потенциальный объем штрафов и расходы, связанные с регулированием данной ситуации, окажутся ощутимо меньше апокалиптических прогнозов.

Самый вероятный сценарий таков: судебные тяжбы станут массовыми и будут продолжаться несколько лет, как

это было с банками США, которых обвиняли в махинациях с ипотечными облигациями, ставшими причиной возникновения финансового кризиса 2008–2009 годов. Крупнейший штраф в размере \$16,6 млрд тогда согласился заплатить Bank of America за прекращение расследования.

В момент судебных разбирательств и после выплаты штрафа Bank of America работал в обычном режиме и продолжает это делать сейчас. В настоящий момент это третий по величине банк в США и одна из «голубых фишек» американского фондового рынка. Былые грехи забыты. Похожий сценарий приемлем и для нынешнего дела и вполне устроит Volkswagen.

ПИТ-СТОП

Компания вряд ли обанкротится, но смогут ли многочисленные конкуренты обогнать застрявшего на обочине гиганта? Возможно, некоторое преимущество получают производители автомобилей, использующих альтернативную энергию, вроде Tesla. Им датчики, занижающие показатели выбросов, точно не нужны. Но даже по самым оптимистичным прогнозам доля их рынка в ближайшие пять лет может достичь лишь 5–7% — слишком много вопросов им еще надо решить, и большой путь предстоит пройти. Инфраструктура для электрокаров еще не создана в большинстве стран мира.

Вряд ли станет эта история драйвером роста продаж конкурентов Volkswagen из Кореи или Японии. Проблемы или огрехи будут с завидным постоянством появляться у всех крупнейших игроков. Массовые компании по отзыву автомобилей стали в отрасли нормой. Это общий удар по репутации автопрома.

В общем, Volkswagen ожидают серьезные испытания, мы станем свидетелями разоблачающего шоу, которое может продлиться несколько лет, а акции автопроизводителей всего мира ждет высокая волатильность. Вероятно, все апокалиптические сценарии уже заложены в котировки. Если вы готовы инвестировать надолго, не забывая и о классических принципах диверсификации, сейчас неплохое время для входа в капитал автогиганта.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



московский урбанистический форум

Стратегический партнер



Банк Москвы
ОАО Банк Москвы



При поддержке
Правительства
Москвы

МОСКВА КАК ДИНАМИЧНЫЙ МЕГАПОЛИС: ПРАКТИКИ ГИБКОГО УПРАВЛЕНИЯ

16–17 ОКТЯБРЯ 2015 | МОСКВА, ЦВЗ «МАНЕЖ»



www.mosurbanforum.ru

Эксклюзивный партнер



Генеральный партнер







РЕКЛАМА

АЭРОПОРТЫ Авиакомпания решила перевести все московские рейсы во Внуково

Домодедово потеряло «Трансаэро»

ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Авиакомпания «Трансаэро» с 25 октября переводит все свои московские рейсы в один аэропорт — Внуково. Еще два года прежний базовый аэропорт «Трансаэро», Домодедово, мог зарабатывать на ней 1,35 млрд руб. в год.

ПЕРЕЕЗД ИЗ ДОМОДЕДОВО

С 25 октября 2015 года ОАО «АК «Трансаэро» переводит все свои рейсы из Домодедово во Внуково, сообщил Интерфакс со ссылкой на распоряжение генерального директора компании Дмитрия Сапрыкина. «Все рейсы авиакомпании начиная с 0:05 25 октября 2015 года (время московское) должны вылетать/прибывать из/в аэропорта Внуково», — говорится в документе.

В Домодедово «Трансаэро» пришла в 2001 году. Но в 2013 году вторая по пассажиропотоку авиакомпания России задумалась о переводе регулярных рейсов во Внуково, писали тогда «Ведомости»: в Домодедово должны были остаться только чартеры. До конца 2014 года рейсы «Трансаэро» вылетали еще и из Шереметьево, но начиная с зимнего сезона 2014/2015 годов компания ушла оттуда, сокращая издержки. Концентрация всех рейсов в одном аэропорту должна повысить эффективность эксплуатации парка, улучшить стыкуемость рейсов, сократить административные расходы за счет уменьшения арендуемых площадей, пояснил «Ведомостям» один из менеджеров компании.

В аэропорту решение менеджмента «Трансаэро» связали с реструктуризацией перевозчика. «Домодедово всегда работает в логике рынка, поэтому мы положительно относимся к конкуренции в Московском авиаузле (МАУ) как



По словам пресс-службы аэропорта Домодедово, уход «Трансаэро» связан с реструктуризацией, которую переживает авиакомпания

Если вклад «Трансаэро» был равен 15%, то Домодедово напрямую зарабатывало на авиакомпании не менее 1,35 млрд руб. в год

основополагающему фактору для обеспечения делового климата в отрасли. Это в равной степени относится и к ситуации с авиакомпанией «Трансаэро», проходящей через процедуру реструктуризации, логическим продолжением которой стала оптимизация летной программы», — заявил РБК официальный представитель Домодедово.

«В ходе формирования расписания грядущего осенне-зимнего периода аэропорт Домодедово ведет переговоры, в рамках которых обсуждается не только увеличение числа рейсов, но и приход

в Домодедово авиакомпаний из других аэропортов МАУ, — сообщил представитель аэропорта. — Также ряд базовых зарубежных авиакомпаний сконцентрируют перевозки в Домодедово и запустят дополнительные рейсы по зарубежным направлениям».

МИЛЛИАРДЫ ДЛЯ ВНУКОВО

Как говорил «Ведомостям» председатель совета директоров и совладелец Внуково Виталий Ванцев, который также является акционером «Трансаэро»,

перевод всех рейсов во Внуково был предусмотрен разработанной три года назад стратегией компании. В прошлый зимний сезон 2014 года компания летала по 59 направлениям из Внуково и по 58 из Домодедово, причем на последний приходилось 60% пассажиропотока из Москвы. Летом 2015 года компания летала по 86 направлениям из Внуково и по 78 направлениям из Домодедово.

Это серьезная потеря для Домодедово и прекрасное приобретение для Внуково, констатирует гендиректор агентства InfoMost Борис Рыбак. По его

АВИАЦИЯ Авиакомпания потеряют десятки миллионов долларов от запрета полетов на Украину

Киев не принимает

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Киев запретил 21 российской авиакомпании, в числе которых «Аэрофлот» и «Трансаэро», полеты на Украину. Россия готовит ответные меры. Потери перевозчиков обеих стран будут исчисляться десятками миллионов долларов.

Кабинет министров Украины по решению Совета национальной безопасности решил запретить российским авиакомпаниям летать в украинские аэропорты, заявил премьер-министр Украины Арсений Яценюк. Об этом сообщила пресс-служба кабинета министров. «Нечего делать российским самолетам с российскими триколора-

ми в украинских аэропортах», — цитирует Яценюка пресс-служба.

Запрет должен был вступить в силу 25 сентября, говорится в сообщении Министерства инфраструктуры Украины со ссылкой на Государственную авиационную службу. Ведомство уже начало информировать авиакомпании, которым запрещено летать на Украину, и рассчитывало завершить этот процесс до конца пятницы, 25 сентября.

Украина ввела санкции в отношении 21 российской авиакомпании, которые летают в Крым, несмотря на запрет украинских властей. Указ президента о введении в действие решения Совета национальной безопасности и обороны Украины был опубликован 16 сентября. Под санк-

ции попали как компании, летающие на Украину («Аэрофлот», «Трансаэро», S7 и UTair), так и не осуществляющие полеты на ее территорию (Red Wings, «ВИМ-Авиа» и «Ак Барс Аэро»). В отношении всех перечисленных в указе компаний введены ограничения на «частичное или полное прекращение транзита ресурсов, полетов и перевозок по территории Украины».

«Аэрофлот» пока не получал уведомления о приостановке полетов от авиационных властей Украины, сказал РБК представитель компании вечером 25 сентября. Если такое уведомление поступит, перевозчик уведомит пассажиров, добавил он. Пресс-служба «Трансаэро» не ответила на запрос РБК, представитель

Украина ввела санкции в отношении 21 российской авиакомпании, которые летают в Крым, несмотря на запрет украинских властей

S7 был недоступен для комментариев, представитель UTair от них отказался.

«Аэрофлот» летает 35 раз в неделю из Москвы в Киев, «Трансаэро» — 22, S7 и UTair — по 14, свидетельствуют данные Росавиации. В Одессу летают «Аэрофлот» (21 раз в неделю), «Трансаэро» и S7 (по одному разу), а во Львов — только UTair (семь раз). Авиакомпания «Россия» семь раз в неделю летает из Санкт-Петербурга в Киев.

Украинский национальный перевозчик «Международные линии Украины» летает по 13 раз в неделю из Киева в Москву и Санкт-Петербург, три раза в неделю в Калининград и пять раз — из Одессы в Москву.

Полеты украинской авиакомпании также могут прекратиться: 25 сентября министр транспорта Максим Соколов

словам, в условиях сокращения пассажиропотока любой уход авиакомпании существенен, а такой крупной, как «Трансаэро», — тем более. Внуково теперь сможет компенсировать сокращение бизнеса UTair, которая в рамках оптимизации отказалась примерно от 20% рейсов. По оценке рейтингового агентства Fitch, «Трансаэро» обеспечивала около 15% пассажиропотока Домодедово. По данным самого аэропорта, за первое полугодие 2015 года его пассажиропоток снизился на 8,1% по сравнению с тем же периодом предыдущего года, до 13,7 млн человек.

Согласно единственной опубликованной отчетности группы «Домодедово» по МСФО за 2013 год, ее выручка от авиационной деятельности составила около 9 млрд руб., в целом выручка за тот год была 39,9 млрд руб. Если вклад «Трансаэро» был равен 15%, то авиаузел напрямую зарабатывал на авиакомпании не менее 1,35 млрд руб. в год.

СТРАТЕГИЯ «ТРАНСАЭРО» — ЭКОНОМИТЬ

«Трансаэро», в которой 75% должен приобрести «Аэрофлот» за символический 1 руб., попала в сложное финансовое положение из-за долга в 250 млрд руб. Сбербанк стал консультантом «Аэрофлота» по этой сделке. «Трансаэро» перешла под операционное управление крупнейшего российского авиаперевозчика.

В начале сентября «Аэрофлот» поставил во главе перевозчика Дмитрия Сапрыкина, бывшего заместителя генерального директора авиакомпании по правовым и имущественным вопросам. Он сразу приступил к сокращению расходов «Трансаэро»: компания отказалась от продажи самых дешевых билетов сегмента «дисконт» и сократила около 5% рейсов. Перевод рейсов во Внуково — второе антикризисное решение.

Сокращение расходов необходимо для того, чтобы кредиторы «Трансаэро» согласились на реструктуризацию ее долга. 15 сентября председатель правления банка Герман Греф заявил, что не исключает начала процедуры банкротства в авиакомпании, если кредиторы не согласуют схему реструктуризации долгов авиакомпании до конца сентября. «По всем показателям «Трансаэро» уже банкрот, уточнил Греф. Одним из условий реструктуризации будет и программа реформирования перевозчика, которую также должны представить кредиторам. ▣

предупредил, что российские власти будут вынуждены принять зеркальные меры, если украинские санкции против перевозчиков вступят в силу (цитата по Интерфаксу). «Мы понимаем, что это фактически приведет к остановке воздушного сообщения между странами. И пострададут от этого в первую очередь граждане Украины. Но подчеркну, что в сложившейся обстановке к этому шагу российскую сторону вынуждают действия украинских властей», — заявил чиновник.

Потери российских авиакомпаний от прекращения полетов на Украину гендиректор консалтинговой компании «Инфомост» Борис Рыбак оценивал в середине сентября в десятки миллионов долларов в год. «Международные линии Украины» более точны. На прошлой неделе компания сообщила, что потери от введения санкций Россией обойдут ей в \$42 млн в год. Кроме того, убытки от простоя трех самолетов МАУ, летающих в Россию, составят еще \$10 млн в год. ▣

МЕДИАРЫНОК Алексей Мордашов стал владельцем 10,4% «СТС Медиа»

Юрий Ковальчук получит дивиденды

→ Окончание. Начало на с. 1

ПАКЕТ МОРДАШОВА

Как следует из кипрского реестра, структура собственности Telcrest изменилась после сделки между дочерней структурой ИК «Аброс», Itera Media, и компанией Abit Holding. С 20 сентября Itera Media, владевшая 27,9% Telcrest, перестала быть ее акционером, зато доля Abit Holding выросла с 13,6 до 41,5%.

Конечные бенефициары зарегистрированной на Британских Виргинских островах Abit Holding по открытым источникам не прослеживаются. Но из списка аффилированных лиц ОАО «Силловые машины» следует, что компания принадлежит той же группе, в которую входят «Силловые машины». Их единственным владельцем является миллиардер Алексей Мордашов, которому, таким образом, на 20 сентября могло принадлежать 41,5% Telcrest, а его косвенная доля в «СТС Медиа» могла вырасти с 3,4 до 10,4%. После допэмиссии 23 сентября доля Мордашова могла увеличиться, если новые акции выкупила его структура, и снизиться, если ее их выкупил кто-то другой.

К закрытию торгов 18 сентября капитализация всей «СТС Медиа» равнялась почти \$292 млн. Соответственно, весь пакет Telcrest стоил \$73,9 млн, а доля Itera Media — \$20,6 млн. Столько за нее заплатила бы Abit Holding, если сделка прошла на рыночных условиях.

Мордашов готов увеличивать свои доли в медиаактивах, слышали два собеседника РБК, знакомых с топ-менеджерами банка «Россия». Представители банка, «Силловых машин» и «Северстали» (Мордашов — ее основной владелец) не ответили на запрос РБК.

«СТС Медиа», как сообщил ее пресс-секретарь Игорь Иванов, сейчас «изучает информацию об изменении конечных бенефициаров Telcrest».

ЖЕРТВА САНКЦИЙ

Изменение структуры собственности Telcrest может вывести эту компанию из-под санкций Минфина

США. Весной 2014 года, после присоединения Крыма к России, в список компаний и граждан, против которых американские власти ввели санкции, были включены лично Юрий Ковальчук, его банк и «Аброс». Поскольку более 50% голосующих акций Telcrest прямо или косвенно контролируются «Абросом» и банком «Россия», Telcrest также подпадает под санкции, разъяснила ранее «СТС Медиа».

В результате все три представителя Telcrest в совете директоров головной СТС Media Inc. были фактически лишены права голоса, и с весны прошлого года телехолдинг переводит причитающиеся Telcrest дивиденды на специально заблокированный счет. На 30 июня этого года там уже скопилось более \$34,6 млн. Выплата дивидендов была принципиальным условием, на котором настояла Telcrest, когда стала совладельцем «СТС Медиа». Теперь, если Минфин США отменит санкции, выплата дивидендов может быть разблокирована.

«Изменения, которые произошли в составе акционеров Telcrest, могут привести к изменениям в отношении режима санкций, которые мы обязаны в настоящее время применять к этой компании», — признает пресс-секретарь «СТС Медиа». Запрос в Минфин США остался без ответа.

НОВЫЕ ВВОДНЫЕ

Изменение структуры собственности Telcrest и возможный вывод ее из-под санкций может оказать влияние на сделку по покупке остальных 75% ее операционного бизнеса холдингом ЮТВ Алишера Усманова и Ивана Таврина. Сейчас 38,5% головной СТС Media Inc. принадлежит шведской Modern Times Group, оставшиеся 36,2% торгуются на NASDAQ. Сделка связана с тем, что телехолдингу необходимо привести свою структуру акционеров в соответствие с новыми требованиями закона «О СМИ»: он с 2016 года запрещает иностранцам владеть напрямую или косвенно более 20% в учредителе любого российского СМИ.

Телевизионный холдинг «СТС Медиа»

Управляет в России эфирными каналами СТС, «Домашний», «Перец» и СТС Love, в Казахстане — «31 каналом» (по большей части ретранслирует программы СТС).

Владельцы: шведская Modern Times Group (38,5%), кипрская Telcrest (25,3%), free-float на американской NASDAQ (36,2%). Выручка в 2014 году — почти 27,3 млрд руб. (\$711 млн), скорректированная OIBDA — 7,8 млрд руб. (\$207 млн), чистая прибыль — 3,7 млрд руб. (\$108 млн).

Совет директоров «СТС Медиа» одобрил предложение ЮТВ о покупке 75% операционного бизнеса телеканала в четверг, 24 сентября, и стороны подписали договор купли-продажи 75% в российском ООО «СТС Инвентментс», которое сейчас управляет всем бизнесом «СТС Медиа» в России и Казахстане.

Упрощенная схема покупки 75% «СТС Инвентментс» выглядит так: вырученные от ЮТВ \$200 млн, а также около \$55 млн, находящиеся сейчас на счетах компании, «СТС Медиа» перешли акционером СТС Media Inc. На эти средства не сможет претендовать находящаяся сейчас под санкциями Telcrest. Не сможет она голосовать и на собрании акционеров, которое должно одобрить эту сделку.

Но если в ближайшем времени с Telcrest после уже свершившихся изменений в структуре ее акционеров будут сняты санкции, ситуация может измениться. Например, Telcrest, возможно, захочет также избавиться от своей доли в «СТС Медиа». Тогда выплаты другим акционерам будут меньше, чем планируется.

Сейчас, подчеркивает «СТС Медиа», владельцы 74,7% акций вправе рассчитывать на двузначную в процентном исчислении премию к текущим котировкам. Вся «СТС Медиа» в четверг, 24 сентября, равнялась \$295 млн, следовательно, доля шведской Modern Times Group и миноритариев — \$220 млн. Если сделка с ЮТВ будет закрыта, то они все вместе получат около \$255 млн. Но если на эту сумму будет претендовать и Telcrest, то никакой премии уже не будет.

В ЮТВ не ответили на запрос РБК. Впрочем, ЮТВ, похоже, заранее решила подстраховаться от любых неожиданностей. Из подписанного договора следует, что после закрытия сделки холдинг Усманова и Таврина увеличит свою долю в «СТС Инвентментс» до 80%, оплатив дополнительные 5% простым векселем. В результате кто бы ни остался бенефициаром головной СТС Media Inc., структура «СТС Медиа» будет полностью соответствовать закону «О СМИ». ▣

Компания Telcrest

Владельцем 25,1% зарегистрированной в американском штате Делавэр СТС Media Inc., головной для «СТС Медиа» компании, кипрская Telcrest стала в июне 2011 года, когда за \$1,07 млрд выкупила пакет у «Альфа-Групп». Владелец всех голосующих акций Telcrest (27% от общего числа всех выпущенных акций) тогда было названо ООО «Медиасет», связанное

с банком «Россия» Юрия Ковальчука через его дочернюю на тот момент компанию «Аброс». Другими акционерами Telcrest тогда назывались ЗАО «Национальная медиа группа» (НМГ), ОАО «Сургутнефтегаз» (НМГ), ОАО «АБ «Россия» (37,2% всех выпущенных акций), Itera Media Ltd (27,9%), Abit Holding Ltd и ОАО «Сургутнефтегаз» (по 13,6%) и ЗАО «НМГ» (7,7%).

Media стал «Медиа-сет». Примерно в то же время сам «Медиасет» был присоединен к «Абросу». На апрель 2015 года владельцами Telcrest, по данным кипрского реестра компаний, были ОАО «АБ «Россия» (37,2% всех выпущенных акций), Itera Media Ltd (27,9%), Abit Holding Ltd и ОАО «Сургутнефтегаз» (по 13,6%) и ЗАО «НМГ» (7,7%).

Россияне нашли новые страны с привлекательными условиями для покупки жилья

Греция вместо Испании

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Российские покупатели заграничной недвижимости меняют дорогие направления на бюджетные. Если в начале 2014 года они были третьими по количеству сделок в Испании, теперь они седьмые, зато растет спрос на Грецию.

ИСПАНИЯ БОЛЬШЕ НЕ НАША

По итогам второго квартала 2015 года россияне опустились на седьмое место среди иностранцев по количеству сделок с недвижимостью в Испании, свидетельствует статистика местной Службы регистрации. С 2013 года, когда ведомство начало вести статистику по стране происхождения покупателей недвижимости, россияне не выходили из первой тройки. Еще в первом квартале 2014 года российские покупатели занимали в этом списке третье место: они заключили 840 сделок и обеспечили 8,8% от всех операций с иностранными покупателями, уступив только британцам и французам. Теперь впереди оказались также немцы, бельгийцы, швейцарцы и итальянцы, а количество сделок с россиянами упало почти вдвое — до 430 (3,9% от всех операций).

Испанская статистика говорит о том, что россияне выбирают для инвестиций в недвижимость более дешевые страны. «Если раньше в числе самых популярных направлений у обеспеченных россиян были Испания, Франция и Великобритания, то на сегодняшний день покупатели все чаще предпочитают наиболее демократичные направления, например Грецию», — рассказывает председатель совета директоров Kalinka Group (специализируется на поиске элитной недвижимости) Екатерина Румянцева. По ее данным, спрос на недвижимость в Испании со стороны россиян снизился на 40% еще в начале года и с тех пор не менялся.

По информации Kalinka Group, за последний год средняя цена на недвижимость в Испании выросла на 5–10%. Например, если в третьем квартале 2014 года средняя стоимость квартиры с одной спальней составляла €220 тыс., то сейчас такое жилье стоит €240 тыс.

По данным Центробанка, объем денежных средств, направленных россиянами на покупку заграничной недвижимости, во втором квартале 2015 года составил \$229 млн. Это в два раза меньше, чем за аналогичный период 2014 года и почти в три раза меньше, чем в рекордном за всю историю четвертом квартале 2013 года, когда россияне купили недвижимость за границей на \$676 млн.

МЕШАЮТ РУБЛЕВЫЕ ЗАРПЛАТЫ

Объем вложений россиян в заграничную недвижимость сократился в первую очередь за счет объектов низкого ценового сегмента, считают в Kalinka Group. «Покупатели относительно бюджетного жилья обычно имеют рублевые доходы, и рост курса иностранных валют для них



Во втором квартале 2015 года россияне потратили на покупку зарубежной недвижимости в два раза меньше, чем за аналогичный период 2014-го

значил увеличение стоимости зарубежной недвижимости практически вдвое», — поясняет Екатерина Румянцева. В итоге, по ее наблюдениям, в этом году количество сделок с бюджетным жильем сократилось на 30–60%, а с элитным — не более чем на 15%.

По данным Knight Frank, спрос на заграничную недвижимость в этом году снизился примерно на 30% к прошлому. Сокращение спроса на бюджетное жилье в Knight Frank подтвердили, но доля сделок с элитным жильем у компании даже выросла. «Меньше стало сделок с бюджетом до €5 млн, но выросла доля покупателей с бюджетом выше €10 млн», — рассказывает директор департамента зарубежной недвижимости Knight Frank Марина Кузьмина. — Если в 2013–2014 годах доля последних не превышала 15%, то сегодня таких стало около 35%. Однако средний бюджет покупки, по подсчетам Knight Frank, в итоге снизился с €5 млн в прошлые два-три года до €2,5–3 млн сейчас.

Покупатели бюджетного жилья стали искать более дешевые варианты, следует из данных крупнейшей российской онлайн-площадки по поиску зарубежной недвижимости Tranio.ru: средний бюджет покупки с начала 2014 года снизился примерно в полтора раза, с €400 тыс. до €250 тыс. В первую очередь наблюдается снижение спроса на недвижимость в курортных областях, рассказывает руководитель Tranio.ru Георгий Качмазов: «Сейчас практически нет таких заявок, когда покупатель хочет приобрести курортное жилье для использования в качестве дачи, покупатели делают выбор в пользу объектов, приносящих доход». Покупателям теперь важно, какую доходность они будут получать, сдавая

Странами-лидерами антирейтинга, в которых россияне стали покупать намного меньше, можно считать Латвию, Черногорию и такие экзотические страны, как Мальдивы

недвижимость в аренду, и смогут ли они быстро и выгодно продать ее при необходимости, отмечает эксперт. По данным Качмазова, россияне, например, стали покупать больше недвижимости в крупных городах Германии, чтобы сдавать ее в аренду.

ГРЕЦИЯ — В РОСТ

Странами-лидерами антирейтинга, в которых россияне стали покупать намного меньше, можно считать Латвию, Черногорию и такие экзотические страны, как Мальдивы, рассуждает Марина Кузьмина из Knight Frank. «В случае с Латвией охлаждение спроса связано с обострением политических отношений», — поясняет она. — Черногория стала менее интересна из-за низкой ликвидности недвижимости. Экзотические страны стали совсем не интересны, так как покупка курортной недвижимости сегодня отошла на второй план». Однако европейский рынок вряд ли почувствовал охлаждение спроса со

стороны россиян, рассуждает Георгий Качмазов. «Рынок европейской недвижимости очень активен, и российские инвесторы не играют на нем большой роли», — констатирует он.

Тем более что параллельно за последний год вырос спрос со стороны россиян по отдельным направлениям. Так, спрос на недвижимость в Греции и на Кипре вырос примерно на 50%, отмечает Марина Кузьмина из Knight Frank. По словам риелторов, в частности, повысился спрос на элитные квартиры в Греции: из-за кризиса в стране они сильно упали в цене. С тех пор как в 2009 году в стране начался кризис, цены на элитную недвижимость упали в среднем на 50%, на недвижимость эконом- и среднего класса — на 20–30%, говорила РБК в конце июня менеджер по продажам недвижимости Greese.ru Светлана Куклина. «Если раньше вилла в Греции стоила примерно €20 млн, то сегодня из-за кризиса в стране она стоит уже €12 млн», — приводит пример Кузьмина. ▣

В каких странах россияне чаще всего покупают недвижимость

Данные приведены по недвижимости стоимостью от 500 тыс. у.е. за один объект

2013–2014	2015
Великобритания	Великобритания
Швейцария	Швейцария
Франция	Германия
Италия	Кипр
Германия	Греция
Австрия	Франция
США	Италия
Кипр	Австрия
Испания	ОАЭ
ОАЭ	Испания

Источник: Knight Frank

РБК ЖУРНАЛ

РЕЙТИНГ

500

**КРУПНЕЙШИХ
КОМПАНИЙ
РОССИИ**



УЖЕ В ПРОДАЖЕ

ТАКЖЕ ВО ВСЕХ ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ



РЕКЛАМА
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН067746826070

* по данным TNS Россия, NRS-Москва Декабрь 2014 - апрель 2015, (со-)владельцы, индив. бизнес, тыс. чел.

WWW.RBC.RU

Падение курса рубля не взволновало почти треть россиян

Девальвация не страшна

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

Почти 30% населения считают, что девальвация рубля никак не сказывается на их материальном благополучии, выяснило Национальное агентство финансовых исследований (НАФИ). Каким категориям граждан повезло больше всего?

ПОВОД ДЛЯ ТРЕВОГИ

За прошедший год российская валюта стала худшей в мире: к началу сентября 2015 года рубль потерял 43% своей стоимости по отношению к доллару. Тем не менее 27% россиян считают, что колебание валют не оказывает влияния на их благосостояние, свидетельствуют результаты опроса НАФИ, опубликованные 25 сентября. А 3% респондентов и вовсе заявили, что из-за обесценения национальной валюты жить стало лучше. Доля тех, кто винит ослабление рубля в падении уровня жизни, — 64%, причем за прошедшие полгода она снизилась — в апреле 2015 года так считали 67% опрошенных.

Самой устойчивой к ослаблению рубля категорией населения стали жители сельской местности — почти 40% жителей деревень и сел заявили, что оно никак не повлияло на их финансовое благополучие

Беспокойство из-за валютных колебаний зависит от нескольких факторов, выяснили социологи. Один из них — это место проживания. Среди горожан уровень тревожности намного выше, чем среди жителей сельской местности. 68% жителей городов отметили негативное влияние колебаний курсов валют на свой доход. Среди селян этот показатель составляет 51%.

Еще один фактор — возраст. Молодые люди до 24 лет сильнее других заметили негативные последствия: около 70% опрошенных этой категории отмечают ухудшение благосостояния, тогда как среди 35–59-летних таковых не более 64%, а среди пенсионеров — еще меньше — 59%. Более устойчивы к валютным колебаниям оказались опрошенные мужчины. Если среди женщин влияние валютных колебаний на свой доход ощутили 66%, то среди мужчин — 62%.

НЕТ ДЕНЕГ — НЕТ ПРОБЛЕМ

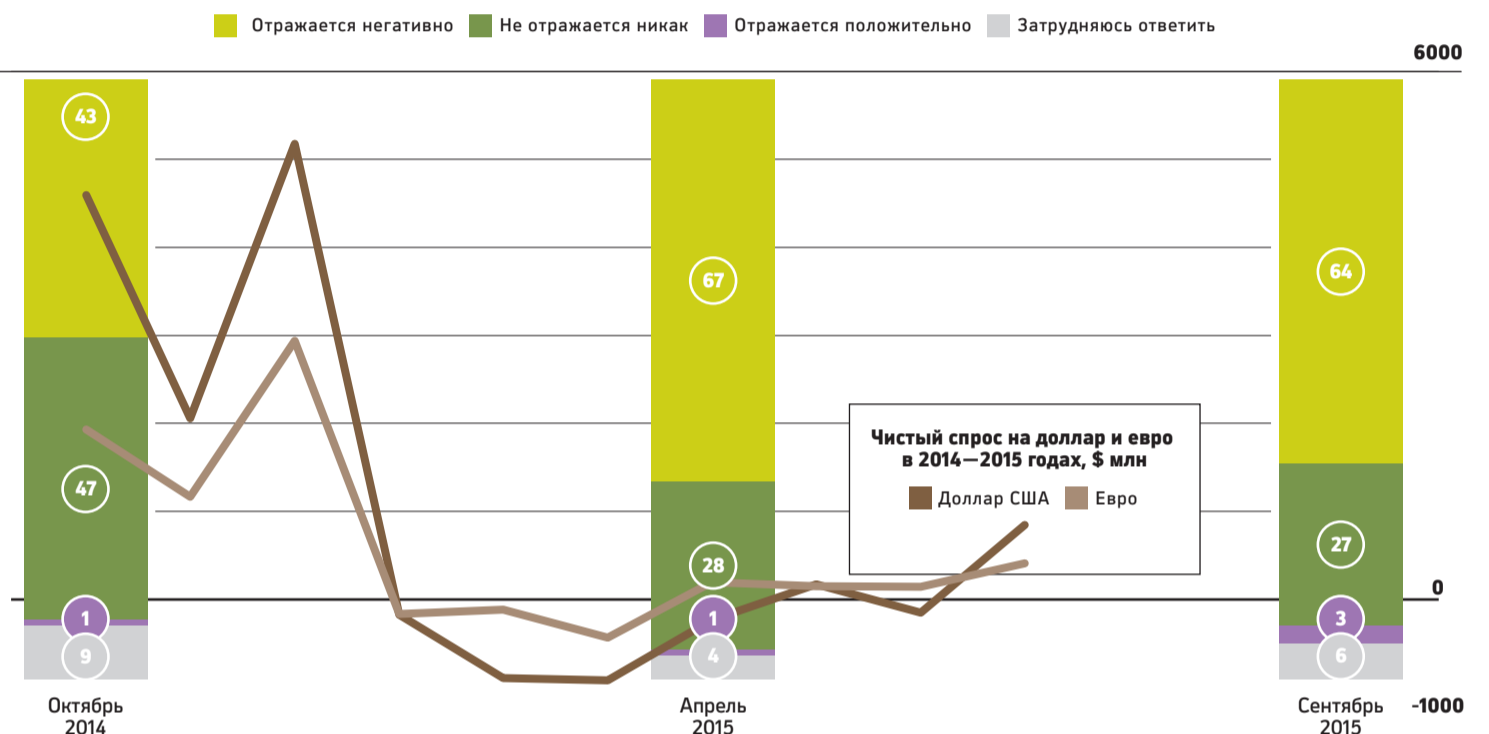
Отношение к падению рубля сильно зависит от доходов и расходов граждан. Чем выше доля импортных товаров в потреблении, тем заметнее негативное влияние на благосостояние, объясняет руководитель департамента исследований банковского сектора НАФИ Ирина Лобанова. Так, самой устойчивой к ослаблению рубля категорией населения стали жители сельской местности — почти 40% жителей деревень и сел заявили, что оно никак не повлияло на их финансовое благополучие.

«Если горожане покупают продукты, в том числе импортные, в магази-

Как благосостояние россиян связано с колебаниями курса доллара

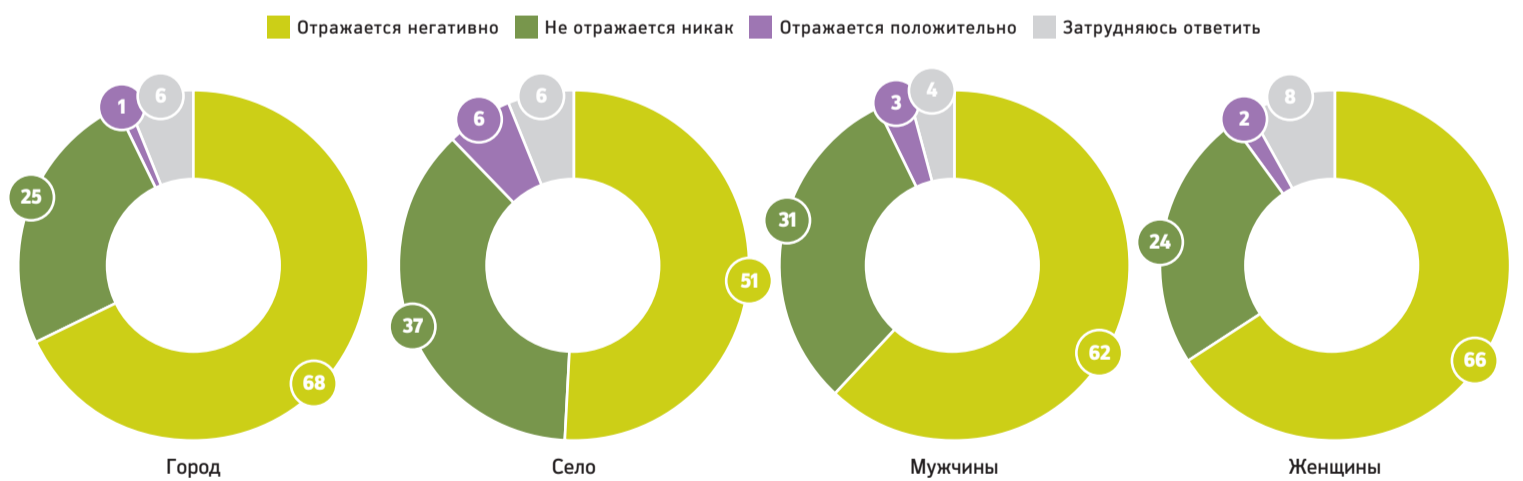
Результаты всероссийского опроса Национального агентства финансовых исследований, % респондентов

Как россияне отвечали на вопрос: «Отражается ли изменение курса рубля к иностранным валютам на вашем благосостоянии?»



Распределение ответов на вопрос: «Отражается ли изменение курса рубля к иностранным валютам на вашем благосостоянии?» в сентябре 2015 года

«Отражается ли изменение курса рубля к иностранным валютам на вашем благосостоянии?» в сентябре 2015 года



Инициативный всероссийский опрос НАФИ проведен в сентябре 2015 года. Опрошены 1600 человек в 132 населенных пунктах в 46 регионах России. Статистическая погрешность не превышает 3,4%.

Источник: Национальное агентство финансовых исследований (НАФИ)

нах, то многие селяне живут за счет подсобного хозяйства — выращивают овощи и фрукты. Поэтому на жителях сел не так сильно сказывается девальвация», — говорит Лобанова. Кроме того, у этой категории россиян не так высок уровень образования, они часто не понимают, как девальвация влияет на уровень их жизни, добавляет директор Центра макроэкономических исследований Сбербанка Юлия Цепляева.

Чем меньше у людей доход и уровень сбережений, тем меньшее влияние на них оказывает рост курса доллара. Вот пенсионеров девальвация мало заботит, потому что, с одной стороны, доля импортных товаров среди их покупок невелика, а с другой — у них нет сбережений в валюте, объясняет доцент кафедры экономи-

ческой социологии НИУ ВШЭ Диляра Ибрагимова.

Мужчины же устойчивы к слабому рублю в силу недостаточной информированности, утверждают эксперты. «В российских семьях бюджетом обычно распоряжаются женщины. Они же чаще всего покупают продукты и товары длительного пользования. Мужчины не так пристально следят за ценами и не осознают, как на них повлияли курсы валют», — объясняет Лобанова.

МЕХАНИЗМ ВЛИЯНИЯ

Население действительно по большей части не понимает, как рост курса доллара влияет на инфляцию. «Только 20% россиян знают, что ослабление рубля приводит к росту цен», — говорит Лоба-

нова. Обычно это те, у кого есть валютные накопления, или те, кто выезжают за границу. Доля тех, у кого есть депозиты в долларах и евро или наличная валюта, стремительно падает. По данным НАФИ, валютные счета есть только у 10% населения.

Статистика Центрального банка говорит, что с начала 2015 года нет спроса и на наличную валюту. Так, в июле 2015 года россияне купили валюты на треть меньше, чем в тот же период в докризисном 2013 году. В том числе и поэтому изменение курсов валют беспокоит не так сильно. А зря. «К концу года рост цен составит 12%. Поэтому в России нет человека, который бы не пострадал из-за усиления инфляции. Но отчет в этом отдают себе далеко не все», — говорит Цепляева из Сбербанка. ▣