

От переговоров до выборов: что предлагает резолюция Совета Безопасности ООН **с. 4**

Как отличить оппозиционера от террориста, что будет с Башаром Асадом и другие «проклятые» вопросы **с. 4**

Мнение: почему с ИГИЛ так сложно воевать **с. 5**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Сергей Чемезов,
глава «Ростеха»

«В любую вакцину
можно включить
какой-нибудь вирус»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	21 декабря 2015 Понедельник No 235 (2252) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 19.12.2015)	\$1= ₽71,32 €1= ₽77,41	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 18.12.2015, 19.00 МСК) \$36,76 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 18.12.2015) 765,73 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 11.12.2015) \$371,2 МЛРД	

ГОСКОРПОРАЦИИ Правительство решает, что делать с Банком развития

С НОВЫМ ВЭБОМ!

ЕЛЕНА ТОФАНИЮК,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ПЕТР НЕТРЕБА,
ИВАН ТКАЧЕВ

Проекты и долги ВЭБа надо передать государству, а на месте банка создать новый институт развития — таков один из обсуждаемых вариантов спасения ВЭБа. Это бы неплохо, только невозможно, возражают госбанкиры и чиновники.

ЕСТЬ И ТАКОЙ ВАРИАНТ

22 декабря наблюдательный совет Внешэкономбанка под председательством премьер-министра Дмитрия Медведева будет решать, как спасти банк. Среди разных вариантов есть и радикальный — закрыть ВЭБ, передав его обязательства и активы в бюджет, рассказал РБК источник в ВЭБе. Закрыть ВЭБ — один из обсуждаемых вариантов, соглашается правительственный чиновник, но «мы точно знаем, что институт развития нам необходим, — мы без него не можем: не исключено, что будет создан новый».

Один из госбанкиров рассказал, что министр финансов Антон Силуанов настаивает на необходимости передать все обязательства и активы ВЭБа в госбюджет.



ФОТО: РИА Новости

Правительство пока не решило, на каких условиях подставить председателю ВЭБа Владимиру Дмитриеву бюджетное «плечо»

Окончание на с. 2

ЕДА

Две бутылки по цене трех

АННА ДЕРЯБИНА

Перед этим Новым годом цены на продукты выросли сильнее, чем перед прошлым, считают респонденты онлайн-опроса ОМИ, проведенного для РБК. Больше всего, по их наблюдениям, подорожали алкоголь и цитрусовые.

Большинство респондентов почувствовали резкий рост цен на продукты перед Новым годом, показал интернет-опрос исследовательской компании Online Market Intelligence (ОМИ), проведенный по просьбе РБК. «Рост цен сильнее, чем в прошлом году», — ответили 56,5% опрошенных. Ровно треть респондентов — 33,3% — считают, что рост цен такой же, как был в прошлом году. И только 10,2% не заметили резкого роста цен накануне Нового года. В опросе приняли участие 3968 респондентов в возрасте от 18 до 54 лет с разным уровнем дохода из 82 регионов России.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ПАРК РУБЛЕВО
КВАРТИРЫ У ВОДЫ

*** ПОСЛЕДНИЕ КВАРТИРЫ ПО НОВОГОДНИМ ЦЕНАМ**

СКИДКИ НА ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ

Проектная декларация на сайте www.parkrublevo.ru
Застройщик - АО «Рublevo»

+7 (495) 258-00-55
WWW.PARKRUBLEVO.RU

САМЫЙ ЭКОЛОГИЧНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС В ЧЕРТЕ ГОРОДА*

РЕКЛАМА *По версии премии Urban Awards 2015.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор: Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора: Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК: Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора: Ирина Малкова, Надежда Иваницкая, Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов
Заместители главного редактора: Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 3044
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

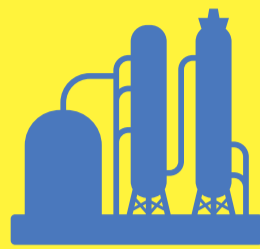
© «БизнесПресс», 2015

Деятельность ВЭБа в цифрах



17,2%

составляет доля проблемных кредитов в кредитном портфеле ВЭБа (на конец 2014 года — просрочка свыше 30 дней плюс реструктурированные кредиты)



469,6 млрд руб.

составляет балансовая стоимость кредитов на 30 июня 2015 года, выданных ВЭБом на финансирование украинской промышленности до начала конфликта на Донбассе



300 млрд руб.

составляют средства Фонда национального благосостояния, которые правительство постановило в мае 2015 года разместить на депозитах в ВЭБе

Не менее 240 млрд руб.



кредитов выдал ВЭБ на строительство объектов к Олимпиаде в Сочи 2014 года

В 1,2–1,5 трлн руб.

оценивается потенциальная помощь ВЭБу со стороны правительства



200 млрд руб.

(\$3 млрд) составляют выплаты по внешним займам ВЭБа в 2016 году

73,5 млрд руб.

убытка получил ВЭБ по МСФО за первое полугодие 2015 года

167,7 млрд руб.

заработал ВЭБ, управляющий средствами пенсионных накоплений, за 9 месяцев 2015 года для будущих пенсионеров

Источник: отчетность ВЭБа, сообщения СМИ, Минфин

Правительство решает, что делать с Банком развития

С новым ВЭБом!

➔ Окончание. Начало на с. 1

Собеседник РБК считает, что в результате этой операции нынешний глава ВЭБа Владимир Дмитриев даже сохранит свой пост в новом институте развития. Другой госбанкир говорит, что не слышал о таком плане, но «это было бы неплохо». При этом оба собеседника РБК в госбанках уверены, что закрыть ВЭБ практически невозможно, и не верят в то, что такое решение может быть принято.

Радикальное предложение поддерживают и не все министры в правительстве, говорит собеседник в ВЭБе: «На комиссии у [первого вице-премьера Игоря] Шувалова не смогли договориться об этом». Вопрос закрытия ВЭБа не обсуждается, сказал в пятницу РБК замминистра финансов Алексей Моисеев. Силуанов 16 декабря говорил, что «ВЭБ сохранится и будет продолжать работать как институт развития», а «бюджет в

следующем году подставит [ВЭБу] плечо».

Представители ВЭБа и Шувалова отказались от комментариев.

«Ведомости» в конце ноября написали, что Дмитриеву ищут замену. При этом сам глава ВЭБа на вопрос издания ответил, что никуда уходить не собирается и своим местом доволен. О том, что Дмитриев может быть уволен, сообщало и Reuters 30 ноября со ссылкой на собственный источник в ВЭБе. «Идет закулисная война», — говорил другой источник Reuters про разногласия по поводу управления ВЭБом.

ЦЕНА СПАСЕНИЯ

3 декабря президент Владимир Путин в ежегодном послании парламенту сказал, что многие институты развития «превратились в настоящую помойку для плохих долгов», и поручил оптимизировать их состав и функции. Президент не указал, какие конкретно

институты имеет в виду (в России насчитывается 27 государственных институтов развития), но основным таким институтом является ВЭБ — активы группы равны примерно 5,5% ВВП страны.

«Действительно, на повестке дня, честно говоря, стоит вопрос

о Внешэкономбанке», — признавался 10 декабря министр Силуанов. Он оценивал спасение ВЭБа в 1,7% ВВП, то есть в 1,34 трлн руб., если исходить из официального прогноза ВВП на 2016 год. Путин поручил исполнить бюджет 2016 года с дефицитом не бо-

Продать что-нибудь ненужное

В том, что касается ВЭБа, в правительстве нет единства ни в целом, ни в частности. Так, министр финансов Антон Силуанов считает, что, прежде чем ВЭБ получит госпомощь, он должен продать свои ликвидные активы. Например, у ВЭБа есть 2,7% акций «Газпрома», которые сейчас стоят порядка 85 млрд руб., исходя из капитализации на Московской бирже. А министр экономического развития Алексей Улюкаев

считает, что такая продажа бессмысленна: «Если у вас есть ликвидные активы, вы можете их продавать. Под эти активы вам не нужно создавать больших резервов, они не обременяют ваш баланс. Проблема в тех активах, которые обременяют ваш баланс, и они именно поэтому не продаются... Тут ничто не поможет с точки зрения капитала банка решению его задач. Бессмысленное упражнение».

ИЛЛЮСТРАЦИИ: Depress/Photostock

лее 3% ВВП, но без учета помощи ВЭБу, то есть оздоровление ВЭБа ляжет дополнительной нагрузкой сверх 3% ВВП. Впрочем, министр финансов указывал, что одновременно всю сумму ВЭБу выделять не будут, помощь будет разбита на несколько лет. Один из госбанкиров сказал РБК, что решение по ВЭБу должен принять Путин. По словам банкира, среди вариантов поддержки госкорпорации рассматривается докапитализация с помощью ОФЗ примерно на 1,5 трлн руб.

БЕЗГРАНИЧНОЕ ХОЗЯЙСТВО

ВЭБ называется институтом развития, но на деле его функционал гораздо шире. Путин поручил установить «ограниченный перечень приоритетов» деятельности таких институтов — научное развитие, технологическое обновление экономики, поддержка импортозамещения и экспорта, жилищного строительства и развития регионов. ВЭБ через свои дочерние компании (Фонд развития Дальнего Востока, Корпорация развития Северного Кавказа, «ВЭБ-Инновации», РФПИ, Росэксимбанк, Российский экспортный центр и т.д.) участвует в выполнении этих задач, но помимо этого он с 2008 года играет роль антикризисного инструмента (в частности, спасал банк «Глобэкс» и Связь-банк, которые остаются на его балан-

Время «молчунов»

В понедельник, 21 декабря, в правительстве пройдет совещание у Дмитрия Медведева, по итогам которого может быть вынесено решение о продлении права граждан на перевод будущей пенсии из Пенсионного фонда в негосударственные пенсионные фонды. Согласно действующему законодательству сделать это граждане, родившиеся после 1967 года, могут до 1 января 2016 года. Средствами так называемых «молчунов» — граждан, кто не заявивших о желании перевести свои пенсионные накопления из ПФР в НПФ, управляет ВЭБ.

Кто «за»
За предоставление гражданам дополнительного времени выступает Минфин. Его глава Антон Силуанов считает, что в 2014–2015 годах система пенсионного обеспечения проходила очередной этап реформ: фонды должны были акционироваться и вступить в систему гарантирования, также претерпела существенные изменения сама система контроля и надзора за деятельностью НПФ. Кроме того, на 2014–2016 годы правительство установило мораторий на отчисление взносов в накопи-

тельную часть пенсии. В таких условиях, полагает Силуанов, гражданам было трудно принять обдуманное решение относительно своей пенсии. Также в 2014 году в состав России вошел Крым, у жителей которого не было достаточно времени, чтобы разобраться в особенностях российской пенсионной системы. Позицию Минфина поддерживают Банк России и Минэкономразвития.

Кто против
Против предложений финансово-экономического блока

выступает Минтруд, который аргументирует свою позицию тем, что из-за продления права выбора отток средств из ПФР может существенно вырасти, что потребует увеличения объемов трансфертов из госбюджета. Кроме того, считает замминистра труда Андрей Пудов, пока не выстроена нормально функционирующая и прозрачная система негосударственного пенсионного страхования, продление гражданам права выбора варианта пенсионного обеспечения является необоснованным.

се), а также выполняет агентские функции. Например, ВЭБ является агентом правительства по управлению пенсионными накоплениями граждан, по управлению госдолгом и внешними финансовыми активами России. Эти функции у ВЭБа могут забрать при реорганизации, говорят собеседники РБК в правительстве.

На балансе ВЭБа внешний долг, оцениваемый Bloomberg в \$18 млрд, и проблемные активы на миллиарды долларов.

Замминистра финансов Татьяна Нестеренко говорила, что выплаты ВЭБа по внешним дол-

гам в 2016 году составят около 200 млрд руб. (\$3 млрд). Сам ВЭБ в своей ноябрьской презентации для инвесторов раскрывает только \$533 млн внешнего долга по евробондам в 2016 году, но оговаривается, что речь идет только о долге без учета дочерних компаний (консолидированный долг ВЭБ не раскрывает).

ВЭБ был главным кредитором олимпийских застройщиков, профинансировав 20 проектов на 240 млрд руб., писали «Ведомости» в 2013 году, — уже тогда 79% этих кредитов были проблемными. До 2014 года ВЭБ выдал нена-

званным российским инвесторам кредитов на \$8 млрд на финансирование металлургических предприятий на Украине, главным образом на Донбассе. Из-за военных действий на востоке Украины ВЭБ вынужден обесценивать эти кредиты. «Там реальная проблема, это форс-мажорное положение, и это стало особенно понятно в конце 2014 года. Есть разница между заводом, который не совсем вовремя возвращает кредиты, но работает, и заводом, который стоит в чистом поле разбомбленный», — объяснял в апреле 2015 года первый зампред правления ВЭБа Ми-

хаил Полубояринов. На середину 2015 года ВЭБ оценивал объем кредитов третьим сторонам на приобретение ценных бумаг и финансирование предприятий металлургической отрасли Украины в 470 млрд руб. (\$6,6 млрд по текущему курсу), относя их к категории подверженных риску. Резерв под обесценение этих кредитов составлял почти 145 млрд руб.

В 2014 году ВЭБ получил рекордный чистый убыток по МСФО на 250 млрд руб., за первое полугодие 2015 года — 73,5 млрд руб. ■

При участии Яны Милюковой



ПАРТНЕР КОРПОРАТИВНОГО БИЗНЕСА

Важным направлением деятельности ПАО Сбербанк является работа с компаниями крупного и среднего бизнеса, а также с региональным госсектором. Сбербанк обслуживает компании данных сегментов бизнеса по всей России, работающие в самых разных отраслях. В 2015 году Банк продолжает активно кредитовать компании крупного и среднего бизнеса и представительства органов власти, предоставляя средства на финансирование текущей деятельности и инвестиционных проектов. ПАО Сбербанк поздравляет партнеров с наступающим Новым годом и выражает готовность к дальнейшему плодотворному сотрудничеству.

«ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И НАДЕЖНОСТЬ ПАРТНЕРОВ — ЗАЛОГ ПРОЦВЕТЕНИЯ БИЗНЕСА»

«Проектное финансирование, особенно в сегодняшних условиях, является важной и необходимой мерой поддержки застройщика и говорит о высокой надежности и компетенциях девелопера. Тем самым банк подтверждает устойчивость финансового состояния застройщика, эффективность заявленного бизнес-плана, наличие полного пакета исходно-разрешительной и проектной документации. Мы признательны за то, что Сбербанк оказал нам поддержку в реализации проектов компании. Наша компания продолжает развиваться, и мы верим, что Сбербанк поможет нам достичь новых вершин.»

Исполнительный директор ООО «Сибкадемстрой»
Ансимов М.В.

«В КАЖДОМ ДЕЛЕ НУЖЕН НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР»

«Сбербанк России принимал участие в аукционах, проводимых Министерством финансов Удмуртской Республики, на привлечение кредитных средств. По результатам аукционов Сбербанк был признан победителем в девяти лотах на общую сумму 4,5 млрд рублей. Кредитные средства субъект Федерации планирует направить на финансирование дефицита бюджета и погашение долговых обязательств.»

Министр финансов Удмуртской Республики
Евдокимов С.П.



СБЕРБАНК – НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР

8 800 555 55 50
www.sberbank.ru

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Совбез ООН одобрил резолюцию по урегулированию конфликта в Сирии

Договорились без Асада

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ОЛЬГА НАДЫКТО

Совет Безопасности ООН единогласно принял резолюцию по Сирии. Документ предусматривает переговоры сирийской оппозиции и властей Сирии. Вопрос о политическом будущем Башара Асада в нем не поднимается.

ПЕРВОЕ СОГЛАСИЕ

Совет Безопасности ООН на заседании 18 декабря единогласно одобрил резолюцию по урегулированию конфликта в Сирии, сообщает Reuters. Это первый документ по Сирии за неполные пять лет, что в этой ближневосточной стране идет гражданская война, который удалось согласовать в Совбезе. Ранее Россия блокировала все попытки оказать давление на режим сирийского президента Башара Асада.

В согласованном в пятницу документе говорится о необходимости проведения переговоров между сирийскими властями и оппозицией, отмечает агентство. Переговоры будут проходить под эгидой ООН, они начнутся в январе 2016 года.

Одобренная резолюция также закрепляет контроль Совбеза ООН над реализацией договоренностей, которые группа международных переговорщиков достигла в ноябре этого года в Вене.

Проект резолюции также предполагает, что в ближайшие 18 месяцев после начала работы над проектом новой Конституции в Сирии должны пройти выборы под международным контро-



После встречи главы Госдепартамента США Джона Керри (справа) с российским министром иностранных дел Сергеем Лавровым (слева) решение сирийского вопроса сдвинулось с мертвой точки

лем. План действий был уточнен на встрече международной группы по делам Сирии, которая прошла в Нью-Йорке. Резолюция ООН была принята в поддержку ее работы. В ней приняли участие министры иностранных дел, в том числе Ирана, России, Саудовской Аравии, США и Турции.

КОГО СЧИТАТЬ ОППОЗИЦИЕЙ

Одним из возможных препятствий для реализации документа может стать вопрос о том, какие

из разрозненных повстанческих групп будут участвовать в переговорах с сирийским правительством и согласятся ли они вступить в диалог без гарантии отставки Башара Асада, отмечает The New York Times.

Западные страны и их союзники настаивают на как можно более широком списке участников из числа воюющих с Асадом оппозиционеров. Поддерживающие режим Асада страны (Россия, Ирак и Иран) хотят его ограничить. Составлением такого

списка занимается иорданская сторона. «Имеющие членские билеты «Аль-Каиды» не удовлетворяют условиям, которые мы выставили для членов оппозиции», — критиковал предложения Запада накануне встречи в Нью-Йорке иранский министр иностранных дел Мохаммад Джавад Зариф. С режимом Асада и «Исламским государством» сражаются и несколько радикальных салафитских группировок, в том числе и сирийское ответвление «Аль-Каиды» —

«Джебхат ан-Нусра» (все перечисленные организации запрещены в России).

Конференция сирийских оппозиционных сил, состоявшаяся в начале декабря в столице Саудовской Аравии, вызвала у Москвы нарекания. «Среди приехавших в Эр-Рияд оказались лица, пользующиеся недоброй славой, включая представителей таких группировок, как «Джейш аль-Ислам» и «Ахрар аш-Шам». Первая помимо прочего периодически осуществляла обстрелы посольства России в Дамаске. Боевики второй сражаются в одном строю с террористами из «Джебхат ан-Нусры» и входят вместе с ней в объединенную террористическую структуру «Джейш аль-Фатх», — объявил 12 декабря российский МИД, потребовав исключить из политического процесса «разномастных террористов».

Резолюция также оставляет открытым вопрос о том, могут ли другие повстанческие группировки быть обозначены как террористические организации, не участвующие в режиме прекращения огня. Документ подчеркивает необходимость достижения «общего понимания» в определении того, какие группы являются террористическими, а какие могут участвовать в политических переговорах с сирийским правительством.

Высокопоставленные американские чиновники рассказали The New York Times на условиях анонимности, что в пятницу, перед тем как Совбез ООН приступил к обсуждению проекта резолюции по Сирии, гла-

РЕГУЛИРОВАНИЕ В Госдуму внесена новая редакция КоАП

Ликвидация в наказание

МАРИЯ МАКУТИНА,
ЯНА МИЛЮКОВА

Депутаты-единороссы частично учли замечания бизнес-сообщества к проекту нового КоАП. Самая спорная норма — о наказании в виде ликвидации юрлиц — сохранилась, но количество оснований для этого сократили.

В пятницу группа депутатов во главе с руководителем фракции единороссов Владимиром Васильевым и председателем конституционного комитета Думы Владимиром Плигиным внесли проект нового Кодекса об административных правонарушениях (КоАП). Авторы законопроекта учли часть замечаний, высказанных экспертами в ходе общественного обсуждения документа, сообщил журналистам Плигин.

БЕЗ ОБЩЕСТВЕННОЙ ВРЕДНОСТИ

Проект нового КоАП был опубликован для общественного обсуждения в конце октября. Бизнес-сообществом особенно жестко критиковались такие его новеллы, как новый вид наказания в виде ликвидации юридического лица, значительное увеличение штрафов, нечеткое разделение правонарушений на грубые, значительные и менее значительные.

В определениях категорий правонарушений авторы ушли от оценочных терминов, сказал один из авторов нового кодекса, Дмитрий Вяткин. Ранее эксперты Института законодательства и сравнительного правоведения предложили отказать от признака общественной вредности в оценке видов правонарушений.

В новой версии проекта есть только один принцип — размер санкций, уточнил депутат. Грубые правонарушения — это штраф до 100 тыс. руб. для граждан и до 400 тыс. руб. для индивидуальных предпринимателей, до 800 тыс. руб. для должностных лиц и до 60 млн руб. для юридических лиц. За значительные — до 10 тыс. руб. для граждан, до 100 тыс. руб. для индивидуальных предпринимателей, до 200 тыс. руб. для должностных лиц и до 5 млн руб. для юридических лиц. За менее значительные — до 5 тыс. руб. для граждан, до 25 тыс. руб. для индивидуальных предпринимателей, до 50 тыс. руб. для должностных лиц и до 500 тыс. руб. для юрлиц.

Уполномоченный по защите прав предпринимателей Борис Титов отмечал в своем отзыве ранее, что предложенные депутатами штрафы необоснованно

завышены — за некоторые нарушения плату предлагается увеличить в 10–100 раз.

Задача увеличивать санкции авторами нового КоАП не ставилась, заверил Плигин. По словам одного из авторов проекта, по некоторым составам штрафы были в итоге снижены. Напри-

Высокие штрафы остались за нарушение выборного законодательства. Например, за нарушение порядка проведения предвыборной агитации для граждан максимальный штраф вырос с 2,5 тыс. до 7,5 тыс. руб.

мер, за грубое нарушение законодательства об аудиторской деятельности в первоначальной версии проекта юристам грозил штраф до 30 млн руб., в итоге он снижен до 800 тыс. руб.

Высокие штрафы остались за нарушение выборного законодательства. Например, за нарушение порядка проведения предвыборной агитации для граждан максимальный штраф вырос с 2,5 тыс. до 7,5 тыс. руб., а для избирательного объединения — с 100 тыс. до 200 тыс. руб.

Титов также жаловался, что штрафы «не проводят дифференциации для субъектов предпринимательства», что будет препятствовать развитию малого бизнеса и содействовать уходу предпри-

ва Госдепартамента США Джон Керри встретился с российским коллегой Сергеем Лавровым. Затем, по словам источников издания, Лавров и Керри встретились с представителями других государств — постоянных членов Совбеза ООН — Великобритании, Китая и Франции.

АСАД — НЕ ПРОБЛЕМА

В резолюции Совбеза нет точной даты начала работы над новой Конституцией и упоминания о том, сможет ли Асад баллотироваться на этих выборах.

Вопрос о политическом будущем Асада на встрече в Вене также оставили за скобками. На Западе его по-прежнему считают военным преступником, ответственным за гибель десятков тысяч людей, Москва и Тегеран видят в нем ключевого союзника в регионе. Сам сирийский президент в который раз объявил, что из-за желания Запада его сместить затягивается и война с «Исламским государством» (запрещенная в России террористическая группировка).

Москва якобы в своей готовности отказаться от безоговорочной поддержки сирийского президента продвинулась значительно дальше Ирана, по-прежнему настаивающего на сохранении власти за Асадом

На протяжении последних нескольких месяцев с активизацией борьбы с «Исламским государством» позиции сторон сближаются. «США и наши партнеры не ищут смены режима в Сирии», — заявил на встрече с министром иностранных дел Сергеем Лавровым госсекретарь США Джон Керри. По его словам, не должны настаивать на немедленной отставке Асада как условии для начала переговоров и представители сирийской оппозиции. Но в конечном итоге в Вашингто-

не по-прежнему не видят Асада у власти в Сирии после войны, дал понять дипломат.

«Госсекретарь ясно высказался, когда заявил, что у Асада нет возможности руководить будущей Сирией. Он отметил, что никто не должен насильно выбирать между диктатором и террористами, добавив, что перед нами остается вызов, как создать такие условия, чтобы этому появилась альтернатива», — заявил РБК официальный представитель посольства США Уильям Стивенс. Однако, как отмечает The New York Times, Керри настаивал на отставке Асада «более аккуратно, чем в предыдущие разы». По мнению же Al Jazeera, Керри был настолько мягок в этом вопросе, что ему пришлось сбавить свою позицию в четверг в Эр-Рияде на встрече с саудовским министром иностранных дел Аделем аль-Джубейром — Саудовская Аравия наравне с Турцией является категорическим противником режима Асада.

Москва посылает встречные сигналы. По данным Reuters, российские дипломаты дали понять западным коллегам, что не будут

всеми силами настаивать на сохранении Асада у власти. «Русские в частных разговорах говорят, что согласятся на уход Асада по итогам переходного периода. Но пока они не готовы заявить об этом во всеулышание», — заявил высокопоставленный источник в дипломатических кругах Reuters. Москва якобы в своей готовности отказаться от безоговорочной поддержки сирийского президента продвинулась значительно дальше Ирана, по-прежнему настаивающего на сохранении власти за Асадом. ■

нимателей в теневой сектор экономики. Во внесенной редакции авторы прописали, что штраф субъектам малого и среднего предпринимательства может быть назначен ниже низшего предела.

СПОРНАЯ ЛИКВИДАЦИЯ

Проект КоАП вводит новый вид наказания — ликвидацию юридических лиц. Этот пункт вызывал особую критику предпринимателей. Так, по мнению омбудсмена, ликвидация могла грозить не только за «тяжкие» составы, но и за «ведение деятельности без надлежащего разрешения (лицензии) либо при отсутствии обязательного членства в саморегулируемой организации».

В ответ депутаты снизили количество составов, по которым может быть принято решение о ликвидации, с пяти до трех: создание юридическим лицом условий для торговли детьми или их эксплуатации, изготовление, приобретение, хранение, публичная демонстрация материалов с порнографическим изображением несовершеннолетних, оказание финансовой поддержки терроризму. Исключена ликвидация за не-

законную организацию и проведение азартных игр и легализацию отмыывания доходов, полученных преступным путем.

Кроме того, предприниматели считали, что институт предупреждения в качестве административного наказания «не нашел достаточной проработки» в проекте. Депутаты расширили перечень составов правонарушений, где он может быть применен, — с 126 до 147, сказал один из авторов законопроекта.

В аппарате бизнес-омбудсмена новой версии проекта КоАП еще не видели, рассказала РБК руководитель экспертного центра при бизнес-омбудсмене Анастасия Алехнович.

Новый КоАП в целом предполагает сокращение возможностей для бизнеса по защите прав во внесудебных и судебных спорах, объясняет собеседница РБК, и на этом фоне сделанные уступки «абсолютно недостаточны». «Этот законопроект чрезвычайно вреден для экономики России и не отвечает задаче по снижению административной нагрузки, которую поставил президент», — заявила Алехнович РБК. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНАТОЛИЙ ЦЫГАНОК,
руководитель Центра военного прогнозирования

Почему с ИГИЛ так сложно воевать

Удары российской авиации существенно не повлияли на тактику «Исламского государства», воюющего в Сирии и Ираке. Организация продолжает вести партизанскую войну, помешать которой с воздуха практически невозможно.

В НАСТУПЛЕНИИ

На ранних этапах войны во время наступления ИГИЛ (организация запрещена в России) делало упор на атаки небольших мобильных групп. Они проникали в города, брали под контроль местный криминалитет и, используя его возможности, проводили дезорганизацию обороны противника изнутри. Навыки маскировки позволяли быстро рассредоточиться и слиться с гражданским населением. Именно так в 2014 году были взяты Мосул, Эр-Рамеди, Эр-Ракка, Дайр-эз-Заур и Пальмира.

Характерный тактический почерк ИГИЛ — минирование дорог и троп. Например, в Дамаске и Алеппо отряды действовали в такой последовательности: минировали местность, затем наносили короткий и мощный огневой удар, после чего отступали, сопровождая свой отход минометным обстрелом. Для атаки широко использовались мобильные реактивные системы залпового огня (РСЗО), малокалиберные автоматические пушки и пулеметы, установленные на легких пикапах и джипах. Когда войска ИГИЛ пытались преследовать, противники нередко оказывались на минных полях.

Большинство операций осуществлялось группами в 6–8 или 15–30 человек, вооруженных противотанковыми управляемыми ракетами (ПТУР) и несколькими пулеметами. Они работали в основном ночью, используя приборы ночного видения, и поражали танки и другую бронетехнику сирийской армии на расстоянии 2–3 км. При этом они умело использовали ПТУР не только против бронетехники, но и для выбивания личного состава противника с позиций в домах и различных постройках.

В ОБОРОНЕ

На части территорий, подконтрольных «Исламскому государству», идет настоящая тоннельная война. Например, в пригороде Дамаска ИГИЛ занимает оборонительные позиции, и главные сражения здесь разворачиваются не на поверхности, а в лабиринтах подземных коммуникаций. В тоннелях находится все, что нужно

для выживания и ведения войны: продукты питания, вода, оружие, боеприпасы и взрывчатка.

Подземные ходы бойцы «Исламского государства» могут использовать также для подрыва жилых зданий, больниц, школ и других социальных учреждений Дамаска. Одна из целей таких диверсий — расшатать ситуацию, обвинив в гибели мирных жителей сирийскую армию.

Не случайно ИГИЛ с самого начала размещало свои склады, штабы и огневые позиции РСЗО внутри населенных пунктов, используя жителей в качестве живого щита. С той же целью боевиками делают детей и подростков:

«В ИГИЛ знают слабые стороны противника: это прежде всего избыточная доверчивость к электронным базам данных и показаниям электронных приборов. Как показала практика, зачастую ввести их в заблуждение можно простейшими средствами — с помощью песка, цемента и лопат»

например, на заставах и блокпостах в районе города Хавиджа, где «Исламскому государству» противостоят отряды курдского ополчения, появились «львята халифата» — мальчики-воины моложе 16 лет.

Бойцы ИГИЛ грамотно использовали особенности местности и соорудили сложную систему инженерных заграждений, сеть подземных командных пунктов и укрытий, связанных между собой. Подземные ходы достигают протяженности в сотни метров, благодаря чему боевики относительно легко уходят от авиа- и артиллерийских ударов, перебираясь из одного населенного пункта в другой. Судя по фотографиям и отзывам очевидцев, некоторые лазы даже оборудованы камерами видеонаблюдения, системой связи и вентиляцией.

СМЕНА ТАКТИКИ

Если действия террористов в 2013-м — начале 2014 года прежде всего подчинялись правилам партизанской войны и командиры разных групп практически не координировали действия с соседом, то уже ко второй половине 2014-го группировки начали сливаться в более крупные подразделения, которые при необходимости с легкостью распадались на мелкие отряды. После укрупнения было создано объединенное командование

ИГИЛ, что позволило лучше координировать действия, распределять оружие и в результате увеличить военный потенциал.

После захвата Мосула в руки боевиков попали 2,3 тыс. броневых автомобилей. У иракской армии были отбиты американские танки M1A1M «Абрамс», десятки танков Т-54 и Т-55 советского производства и их китайские аналоги. Бойцы начали комбинировать применение мобильных отрядов на легких пикапах, оснащенных крупнокалиберными пулеметами и автоматическими пушками, с использованием гусеничной бронетехники, реактивной и ствольной артиллерии. Некоторые ухитрились поставить на свои пикапы сдвоенные и даже счетверенные пулеметы. Устанавливались также самодельные пусковые установки для 57-миллиметровых неуправляемых ракетных снарядов (НУРС). Точность ударов у этих систем небольшая, но моральный дух они поддерживают неплохо.

Типичный бой выглядит так: сначала выступают пикапы с 23-миллиметровыми автоматическими зенитными пушками и 106-миллиметровыми безоткатными орудиями, которые подавляют обнаруженные огневые точки. Затем выдвигаются боевики со стрелковым оружием. Если оборону прорвать не удается, боевики отходят. Через какое-то время начинается новый штурм.

УДАРЫ РОССИЙСКОЙ АВИАЦИИ

Действия России способствуют объединению усилий как правительственных войск Асада, так и «Сирийской свободной армии». ВКС РФ поддерживает сирийскую армию, поставляя вооружения, боеприпасы и материальные средства. Авиаудары способствовали дроблению отрядов ИГИЛ и затруднили подвоз подкрепления и боеприпасов. Однако действия России никак не повлияли на тактику и стратегию террористов: доставать их по-прежнему сложно.

ИГИЛ научилось перемещать свою технику и живую силу, копируя миграционные потоки. Кроме того, были созданы тысячи ложных целей: макеты танков, БТР, РСЗО, орудий, пикапов, оборудования для радиосетей, что снижает эффективность авиаударов. В ИГИЛ знают слабые стороны противника: это прежде всего избыточная доверчивость к электронным базам данных и показаниям электронных приборов. Как показала практика, зачастую ввести их в заблуждение можно простейшими средствами — с помощью песка, цемента и лопат.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РОДОМ ИЗ «ЯБЛОКА»



ФОТО: Николай Малешиев/ТАСС

← Член Совета Федерации Елена Мизулина состояла в «Яблоке» с 1995 по 2001 год. Затем она перешла в «Союз правых сил», а в 2007 году вошла во фракцию «Справедливой России» в Госдуме. В интервью «Независимой газете» она объяснила свой уход из «Яблока» так: «Мне лично стыдно быть в партии, которая набирает на выборах лишь 5%. Это для меня стало нравственной проблемой»



ФОТО: Виталий Белоусов/ТАСС

↑ Оппозиционер Алексей Навальный состоял в «Яблоке» с 2000 года. В интервью «Коммерсанту» он рассказывал: «Я всегда был помешан на политике и <...> решил вступить в «Яблоко». Вступил, увидел, что никто ничего сделать не может». В 2007 году Навальный был исключен из партии «за нанесение политического ущерба партии, в частности за националистическую деятельность»

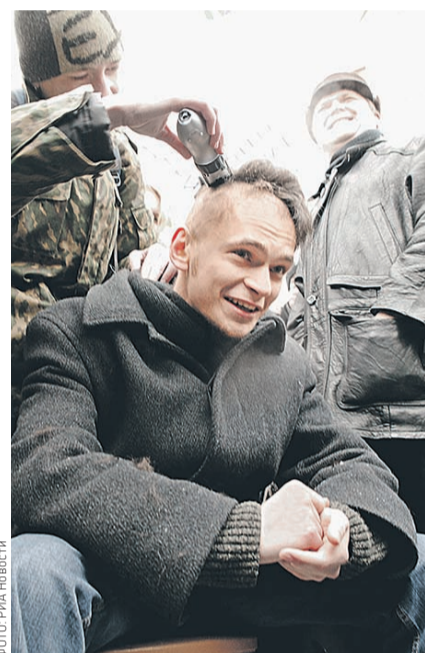


ФОТО: РИА Новости

↑ Илья Яшин, ныне заместитель председателя партии ПАРНАС, состоял в «Яблоке» в 2000–2008 годах, причем с 2006 года был членом федерального бюро партии. Он был исключен из «Яблока» за «нанесение политического ущерба». Однопартийцы обвинили его в попытках раскола, который, по их мнению, выражался в создании движения «Солидарность»



ФОТО: РИА Новости

↑ Владимир Лукин, в 2004–2014 годах занимавший пост уполномоченного при президенте РФ по правам человека, был одним из основателей «Яблока» — в 1993 году оно шло на выборы в Госдуму первого созыва как избирательный блок «Явлинский, Болдырев, Лукин». От «Яблока» он избирался в Госдуму в 1995 и 1999 годах. В 2004 году в связи с назначением омбудсменом Лукин приостановил членство в партии

ПАРТИИ Новым председателем «Яблока» избрали Эмилию Слабунову

Не Явлинский и не Митрохин

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

На съезде «Яблока» после 16-часовых дискуссий победила линия основателя партии Григория Явлинского. Его ставленница, депутат заксобрания Карелии Эмилия Слабунова стала председателем. Этот пост был вынужден оставить Сергей Митрохин после того, как съезд принял поправку в устав, ограничивающую председательство в партии двумя сроками.

ПОПРАВКА ПРОТИВ МИТРОХИНА

Новым председателем «Яблока» делегаты субботнего съезда, начавшие заседать с 10 утра, около 2 часов избрали депутата Законодательного собрания Карелии Эмилию Слабунову. Для того чтобы избрать ее, потребовалось два тура.

В первом туре Слабунова также одержала победу, набрав 74 голоса из 152. Однако ей не хватило трех

голосов для большинства, и решено было провести второй тур. Второе место по итогам голосования занял экс-депутат псковского заксобрания Лев Шлосберг, получивший 38 голосов. Еще двое кандидатов набрали менее 20 голосов каждый.

Во втором туре выборов за Слабунову проголосовал 91 делегат при необходимых 78. Шлосберг получил 56 голосов.

«Прошу Льва Марковича не делать поспешных решений, — обратилась Слабунова к Шлосбергу перед вторым туром голосования. — Лев Маркович, вы нам настолько нужны, вместе мы горы сверотим».

До этого около 12 часов делегатам съезда потребовалось для принятия ключевого вопроса: ограничивать ли председательство в партии двумя сроками.

Основатель партии Явлинский выступал за то, что ей нужны новые лица перед выборами в Госдуму в 2016 году. «Я тоже боюсь экспериментов. Но разве мы в том положении, когда есть чем рисковать?» — задался вопросом он.

Действующий председатель партии Сергей Митрохин, который после двух сроков в руководстве сам выдвинул свою кандидатуру, напротив, называл поправку популистской и рискованной в преддверии выборов. Митрохин настаивал на том, что председателю стоит оставаться на своем посту, пока он эффективен. В качестве альтернативного варианта он предлагал выдвинуться на один год, чтобы провести партию на выборы.

«У нас действительно есть разногласия [с Явлинским] по поводу этой меры», — подтвердил Митрохин РБК накануне съезда.

ВЫБОР ДЕЛЕГАТОВ

Среди полутора сотен делегатов съезда единого мнения по этому вопросу не было. Многие признавались, что поменяли свое мнение во время дебатов в течение дня. Член политического комитета партии, член регионального совета московского «Яблока» Виктор Шейнис согласился с Явлинским в том, что партии требуется об-

новление. «Партия должна выйти из электорального гетто. Хочется новых лиц», — объяснил он свою позицию РБК.

Председатель петербургского «Яблока», член политкомитета партии Михаил Амосов также считает, что «не надо бояться обновления». «Сергею Сергеевичу [Митрохину] будет чем заняться. Все это время он совмещал руководство партией и руководство московским отделением. Если бы этого не было, может быть, у нас был бы лучше результат на выборах в Госдуму», — подчеркнул он, напомнив, что в 2011 году «Яблоко» в Петербурге показало результат 11,5%, а в Москве — всего 8,5%.

Самым яростным критиком ограничения председательства, помимо Митрохина, стал Андрей Бабушкин. «Мы не будем рады узнать, что сменился наш участковый врач. В первые годы на своем посту он только учится», — аргументировал он.

Однако делегаты проголосовали за ограничение председательства в партии: за принятие поправки отдали голоса 113 чело-

век, всего 20 высказались против. Оглашение результатов голосования зал встретил аплодисментами.

ШЛОСБЕРГ НЕ ПРОШЕЛ

После принятия поправки Митрохин заявил, что не считает возможным выдвигать свою кандидатуру. Явлинский поблагодарил Митрохина за его позицию и сказал, что тот многое сделал во благо партии. «Я также прошу отнестись с пониманием к тому, что я тоже не буду баллотироваться в председатели партии», — добавил основатель «Яблока».

На пост председателя были выдвинуты кандидатуры Александра Гнездилова и Сергея Иваненко из Москвы, Николая Рыбакова из Петербурга, а также депутата заксобрания Карелии Эмилии Слабуновой. Также делегаты партии выдвинули бывшего псковского депутата Льва Шлосберга и политического советника Явлинского Сергея Григорова. Иваненко и Григоров сразу же взяли самоотвод.

Митрохин и Явлинский выступили в поддержку Слабуновой. Яв-



← Депутат Госдумы Ирина Яровая состояла в «Яблоке» в 1997–2007 годах. В 2003 году ее избрали зампредом партии. Однако через четыре года она перешла из «Яблока» в «Единую Россию». В том же году ее избрали в Госдуму, где она впоследствии возглавила комитет по безопасности и противодействию коррупции

ФОТО: Дмитрий Песев/Коммерсантъ



↑ Игорь Артемьев, с 2004 года возглавляющий Федеральную антимонопольную службу РФ, в 1990 году стал лидером Региональной партии центра в Ленинграде. Вскоре она на правах регионального отделения вошла в «Яблоко». В 1999 году Артемьев стал зампредом «Яблока» и фракции партии в Госдуме. Сейчас Артемьев остается членом политкомитета партии, хотя состоит на госслужбе

ФОТО: Михаил Ганусов/Коммерсантъ

линский напомнил, что депутат заксобраний Карелии руководила лицем Петрозаводска и обладает большим политическим опытом. За кандидатуру карельского депутата высказалась мэр Петрозаводска Галина Ширина — листовки с ее словами в поддержку Слабуновой распространили в зале незадолго до обсуждения кандидатур.

В поддержку Шлосберга высказался член политического комитета партии Виктор Шейнис. Он отметил, что ценит Шлосберга за его смелость и независимость и что тот точно понимает задачи партии. Также за бывшего псковского депутата высказался Валерий Борщев.

За кандидатуру Слабуновой, выходя из гонки, также высказался Гнездилов. «Как командный игрок я голосую за человека команды», — пояснил он. Рыбаков также высказался в поддержку кандидата от Карелии.

ВЫБОР ЯВЛИНСКОГО

По мнению собеседника, близкого к руководству партии, Явлинский не готов был пойти на то, чтобы ее новым лицом стал такой яркий и харизматичный политик, как Шлосберг. Явлинскому нет в партии равных, и он хочет оставаться номером один: он будет первым в списке партии в Госдуму, будет баллотироваться в президент, не готов разделять обязанности, продолжает собеседник издания.

Слабунова — фигура более подконтрольная и управляемая, сточки зрения коммуникации с Кремлем она более комфортна, чем Шлосберг, отмечает политолог Евгений Минченко. Как Явлинский, так и Шлосберг — люди достаточно конфликтные, и тандема у них не получилось бы, считает он. Поэтому Явлинский сделал ставку на человека, который будет для него более удобным, резюмирует политолог.

Явлинский воспринимает других представителей протестного движения, в том числе ПАРНАС и Алексея Навального, как конкурентов более серьезных, чем власть, а фигура Шлосберга в большей степени символизировала бы не оппонирование «Яблока» и ПАРНАС, а скорее их сближение, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. В конкуренции с Навальным Явлинский проигрывает, и «Яблоку», как партии другого поколения, представляется более важным оппонировать протестному движению, считает он. В качестве примера этой линии партии Виноградов привел участие Митрохина в выборах мэра Москвы, где также выдвигался Навальный.

Явлинский выбрал более консервативный сценарий, который показал, что какого-то принципиального рестайлинга от «Яблока» перед думскими выборами ожидать не следует, но присутствовать в информационно-политическом поле партии планирует, резюмирует Виноградов. ▀

ВЫБОРЫ Партия разрешат использовать в предвыборной кампании только изображения официальных кандидатов

Агитация без Путина и Навального

ФАРИДА РУСТАМОВА,
МИХАИЛ РУБИН,
МАРИЯ МАКУТИНА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Депутаты от ЛДПР предлагают запретить использовать в агитации изображения людей, не являющихся кандидатами. Это оставит оппозицию без фото Навального, а единосроссов — без Путина на плакатах во время выборов Госдумы.

Кандидаты и партии смогут свободно использовать в агитации только свои изображения и свои слова. Такие поправки в законодательство о выборах внесло в пятницу в Госдуму руководство фракции ЛДПР. Законопроект размещен на сайте нижней палаты парламента. Аналогичные поправки вносятся в закон об основных гарантиях избирательных прав и в закон о выборах депутатов Госдумы.

БЕЗ ПУТИНА

Партии и кандидаты смогут использовать в агитационных материалах изображения только своих кандидатов, следует из законопроекта.

По действующему законодательству кандидату и партии разрешается использовать в своих агитационных материалах изображения совершеннолетних физических лиц, получив на это их письменное согласие. В новом законопроекте депутаты резко сужают круг лиц, которые могут появляться в агитационных материалах, до изображений самих кандидатов, в том числе среди неопределенного круга лиц.

Если данные поправки будут приняты, то это не даст возможности известным и авторитетным деятелям в полной мере участвовать в избирательных кампаниях кандидатов, говорит сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. Например, фотографии Владимира Путина или Алексея Навального, если они сами не будут кандидатами, будут вне закона на агитационных материалах кандидатов и партий, поясняет он.

Список «Единой России» на выборах возглавит Дмитрий Медведев, Владимир Путин официального отношения к кампании иметь не будет. Таким образом, использование его изображений в кампании по замыслу лидеров ЛДПР станет незаконным. Собеседник, близкий к руководству единосроссов, признает, что закон не позволит партии использовать образ Владимира Путина. Тем не менее единосроссы поддержат документ, говорит источник РБК во фракции.

Президент не является кандидатом в Госдуму, поэтому использовать, например, плакат, где кандидат стоит с Путиным, недопустимо, рассказал РБК один

из авторов законопроекта, замруководителя фракции ЛДПР Ярослав Нилов.

БЕЗ НАВАЛЬНОГО

Глава Фонда борьбы с коррупцией Алексей Навальный также не будет принимать участия в выборах Госдумы в качестве кандидата из-за судимости. Его соратники будут выдвигать кандидатов в составе Демократической коалиции, которая пойдет на выборы по спискам партии ПАРНАС.

Навальный рассказал РБК, что законопроект будет «колоссальным ударом по сути избирательной кампании». «Я не могу участвовать в выборах из-за судимостей,

Законопроект обсуждался со всеми фракциями, решение о его поддержке приняли «Единая Россия» и ЛДПР, так что он будет принят с очень высокой долей вероятности

но я могу проводить встречи с избирателями, как это было во время мэрской кампании. Я выступаю в поддержку кого-то из кандидатов, потом по итогам каждой встречи делается газета с моим изображением», — пояснил Навальный, указав, что теперь этот метод агитации может быть запрещен.

Оппозиционер отметил, что все политики собирают высказывания известных людей в свою поддержку — это так называемый endorsement. Многие кандидаты строят свою кампанию, записывая, например, ролики с общественными деятелями, но если закон будет принят, то нельзя будет размещать такие записи на YouTube.

«Мы не хотим, чтобы разные партии злоупотребляли доверием избирателей, вводя их в заблуждение, когда они берут изображения известных артистов, певцов, политиков, иностранных граждан даже», — говорит Нилов.

На прошлой неделе единосроссы внесли законопроект, также ограничивающий участие в кампании самого Навального: поправки запрещают участвовать в предвыборных дебатах представителям кандидатов. Так, Навальный представлял ПАРНАС на прошедших выборах в Костромской области.

Кроме того, по поправкам ЛДПР, кандидаты не смогут использовать изображения своих детей и родственников, не достигших 18 лет. Сейчас закон позволяет использовать агитацию со своими детьми.

СЛОВА ПОД ЗАПРЕТОМ

Кроме того, согласно внесенным поправкам, нельзя будет использовать в агитационных материалах высказывания физических лиц, которым проводить агитацию запрещено, — чиновников, депутатов, руководителей организаций, членов избиркомов, представи-

телей СМИ. Высказывания всех остальных лиц можно будет использовать только с их письменного разрешения, которое нужно будет представить в избирком, если цитата будет использоваться в СМИ.

Однако указание в агитации должности чиновника или депутата не будет считаться нарушением закона. Эта поправка позволит, например, «Единой России» указывать в своих агитационных материалах должность Дмитрия Медведева без нарушения закона: он будет агитировать не как председатель правительства, а как руководитель партии, но должность будет указана в агитматериале, полагает Мельконьянц.

Согласно поправкам, можно будет использовать в агитации только уже опубликованные в СМИ высказывания с указанием даты и названия СМИ, а также публичные высказывания и цитаты в агитматериалах о партии или кандидатах, сделанные их соперниками на выборах.

ПОСЛЕДНИЕ ШТРИХИ

Комитет внимательным образом подойдет к оценке этого предложения, заявил РБК председатель профильного комитета по госстроительству Владимир Плигин. Политическими партиями в связи с подготовкой к выборам делаются различные предложения по совершенствованию работы с населением, проведению агитационных мероприятий, и предложения Владимира Жириновского являются такими же, объясняет он.

Законопроект обсуждался со всеми фракциями, решение о его поддержке приняли «Единая Россия» и ЛДПР, так что он будет принят с очень высокой долей вероятности, рассказывает собеседник РБК, близкий к руководству Госдумы.

По его словам, коммунисты пока размышляют. Против будет голосовать и «Справедливая Россия», утверждает источник РБК.

Собеседник, близкий к думскому руководству, отмечает, что на этой неделе закончен процесс предвыборных корректировок. Единоросс Дмитрий Вяткин в пятницу внес законопроект, который завершает все технические правки законодательства, которые потребовались с переносом выборов с декабря на сентябрь. Больше правок не будет, в предвыборный год изменений не будет, подчеркивает источник РБК, близкий к думскому руководству. ▀

При участии Елизаветы Сурначевой

Глава «Ростеха» Сергей Чемезов — о системе «Платон», монополии на лекарства и Yota Phone

«В любую вакцину можно включить какой-нибудь вирус»

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН,
ЮЛИЯ ЯРОШ

Вверенная Сергею Чемезову госкорпорация когда-то занималась экспортом оружия, а теперь создает монополистов на внутреннем рынке. В интересах страны иногда лучше директивно назначать поставщиков, считает глава «Ростеха».

«НАДЕЮСЬ, ГОСПОДИН АНДЕРССОН ПОНЯЛ СВОЮ ОШИБКУ»

— Первый вопрос про «Платон»: Росавтодор должен был выбрать оператора для новой системы взимания дорожных сборов на конкурсе, но вы настояли, чтобы этот оператор был назначен директивно — из соображений национальной безопасности. В итоге контракт получила компания «Ростеха», сына Аркадия Ротенберга и Андрея Шипелова. Дополнительные сборы и сам «Платон» вызвали протесты среди дальнбойщиков. Вы считаете себя ответственным за эту ситуацию?

— Мы, как и заявляли раньше, взяли на себя разработку и произвели систему. Сегодня это одна из крупнейших систем телематики в мире. Вся техника, которая установлена (на трассах, в пунктах обслуживания «Платона» и т.д. — РБК), произведена на основе российских технологий, в том числе на предприятиях «Ростеха». Впервые в нашей стране система такого масштаба создана без единой лицензии иностранных производителей — все свое, отечественное.

Глобальных претензий к ней нет, система работает. Не было серьезных сбоев, в течение первых дней работы «Платона» (заработала с 15 ноября. — РБК) система выдержала одну из мощнейших хакерских атак в России.

Конкурс был отменен, действительно, по причине того, что



в таком проекте нельзя было допустить возможности утечки из России очень чувствительной информации. Более того, мы навсегда были бы лишены возможности создать свой собственный продукт в транспортной телематике. Поэтому мы четко дали свою позицию тогда: иностранцам этот рынок достаться не должен.

— Но вы же видите — водители блокируют трассы, почему, как по-вашему?

— Этот вопрос скорее нужно задавать не нам. «Ростех» — исполнитель. Нам заказали оборудование, мы его изготовили и установили. Сделали программное обеспечение.

— То есть софт тоже ваш?

— Софт полностью российский. Все запустили, система работает. Размер тарифов, штрафов мы не устанавливаем, этим занимаются соответствующие ведомства вместе с Министерством транспорта.

Они должны объяснять водителям, для чего это делается, выстраивать порядок интеграции системы.

Собранные через «Платон» деньги целевым образом пойдут на ремонт и строительство дорог. То есть не в общий бюджетный котел, а на четкие цели. Плата за проезд по дорогам существует во всем мире. Почему российские перевозчики не должны платить? При этом основными зачинщиками публичных протестов являются преимущественно мелкие перевозчики. Фирмы, в которых хозяин и водитель — одно лицо.

— В том-то и дело — главный удар пришелся на малый бизнес, который вроде бы собирались поддерживать...

— Как раз легальный малый бизнес оказывается под защитой, получает поддержку. Система «Платон» защищает малый бизнес от недобросовестной конкуренции. Именно начинающие предприниматели и маленькие компании, у которых в парке насчитывается от двух до десяти машин, страдают от нелегальных перевозчиков, которые не платят налоги, не осуществляют должное содержание техники и фактически разрушают конкуренцию за счет демпинга цен на услуги перевозчиков. А система «Платон» это раскрывает: куда ездил,

где брал груз, что вез. Ничего не скроешь. Полагаю, именно это им не очень нравится. Ведь пошлины за использование трасс не такие большие.

В конечном счете все издержки перевозчик перекладывает на заказчика услуги, так что здесь некорректно говорить об ущемлении прав малого бизнеса.

— «Ростех» — миноритарный акционер АвтоВАЗа, крупнейшего производителя автомобилей в России. Уже два года им руководит западный менеджер — Бу Андерссон. Недавно вы говорили, что вам не нравится его стиль управления. Что вам, собственно, не понравилось? Вы будете инициировать смену менеджмента на АвтоВАЗе?

— Так я не говорил. К Андерссону есть вопросы. Прежде всего они касались сокращения работников. Мне не нравилось, как происходил процесс, так расставаться с людьми нельзя. В 2008–2009 годах АвтоВАЗ сократил около 45 тыс. сотрудников. Но не было шума, был четко выстроен процесс, мы работали совместно с региональными властями и Минтрудом. Нашли новые рабочие места, перевели людей, провели обучение, они получили новые профессии. Но резать жестко по принципу

Бизнес семьи

Журнал «Профиль» отмечал, что Любовь Чемезова, первая жена, со времен проживания в ГДР дружила с женой Путина Людмилой. Впоследствии супруги развелись. Чемезов женился на Екатерине Игнатовой, которая активно занимается бизнесом в самых разных отраслях — от банковской до фармацевтической. Также бизнесменом является старший сын Чемезова Станислав, родившийся в 1973 году. В 2011 году газета «Ведомости» выдвинула версию, что бизнес-интересы Игнатовой и сын Чемезова связаны с «Ростехнологиями». Че-

мезов, комментируя это предположение, заявил: «Сфера работы «Ростехнологий» так обширна, что где бы ни работала Игнатова, при большом желании связь с госкорпорацией можно было бы везде притянуть за уши».

По данным Forbes на март 2015 года, Игнатова владеет 70% фирмы «Кате», разработавшей автоматическую коробку передач, которая устанавливается в том числе на автомобили АвтоВАЗа (29% АвтоВАЗа при этом принадлежат «Ростеху»). Станислав Чемезов, по данным Forbes, являлся совладельцем ООО «Мед-

фармтехнология», управляющей компанией проекта «Фармаполис» (проект вели «Ростехнологии»). Также он был совладельцем геленджикского курортного комплекса «Меридиан», «Генподряд-групп» и других компаний. Всего у Чемезова четверо детей. По информации на 2009 год, второй после Станислава сын учился в медицинском институте, дочь была студенткой МГИМО, а младший сын — школьником. В 2014 году доход семьи Чемезова составил 803,36 млн руб. 56,23 млн заработал лично Чемезов, а 747,13 млн — Игнатова.

«половина уходит, а остальные пусть работают» — так нельзя. Мы с ним провели беседу, я надеюсь, он понял.

— **А если не понял?**

— В любом случае я не могу уволить генерального директора АвтоВАЗа самостоятельно, потому что есть контрольные акционеры (концерн Renault-Nissan. — *РБК*). Но у нас понимание есть и со стороны наших французских коллег, господина [президента Renault-Nissan Карлоса] Гона, и я надеюсь, что все-таки господин Андерссон понял свою ошибку.

Во всяком случае, сейчас с целью недопущения сокращений в рамках совета директоров было принято решение о переводе [предприятия] на четырехдневную рабочую неделю — это позволит на фоне общего падения экономики и автомобильного рынка сохранить рабочие места для тысяч людей.

— **Но в целом вы довольны тем, как развивается АвтоВАЗ?**

— Я считаю, что Андерссон — сильный руководитель и вполне адекватно управляет предприятием. Он успешно реализовал наработки, сделанные еще при [предыдущем президенте АвтоВАЗа Игоре] Комарове. Завод выпустил новую модель Lada Vesta. 15 декабря презентовал еще одну новинку — X-Ray и уже запустил в серийное производство.

— **У «Ростеха» есть доля в «Аэрофлоте», вы заседаете в совете директоров. Как повлияет на рынок уход ближайшего конкурента — «Трансаэро»? Не подорвет ли это доверие инвесторов и банков в целом к отрасли?**

— Да, такая проблема может возникнуть. Как акционер «Аэрофлота» я доволен, потому что компания будет расти. По всему миру идет укрупнение на авиационном рынке, в каждой стране растет единственный национальный перевозчик — посмотрите, что происходит на рынках Германии, Франции, Швейцарии.

— **Можно ли было спасти «Трансаэро»?**

— В начале сентября мы на совете директоров «Аэрофлота» решили купить за 1 руб. «Трансаэро» со всеми долгами. Но было условие, что продавцы должны собрать пакет не менее 75% плюс одна акция. К сожалению, они этого не смогли сделать, поэтому сделка не состоялась.

Ко мне лично акционеры «Трансаэро» не приходили, разговоров не вели. Хотя, конечно, я их хорошо всех знаю. На мой взгляд, компании с долгом в 250 млрд руб. спасти было невозможно без помощи государства. На это с учетом экономической ситуации вряд ли стоило рассчитывать.

Ситуация, конечно, может сказаться на ценах на билеты. Поэтому лучше, если блокирующий пакет крупнейшего перевозчика будет всегда находиться в руках государства, хоть как-то можно регулировать ценовую политику.

— **Разве не рынок должен регулировать цены?**

— Конечно, должен.

— **Вы планировали реконструкцию аэропорта в родной для вас Иркутской области и вроде бы вели переговоры по этому проекту с китайской Alibaba Джека Ма.**

— Да, совершенно верно. С китайцами встречался мой заместитель. Они проявляли действительно большой интерес к иркутскому аэропорту, потому что рассчитывали сделать там хаб, через который можно было бы организовать большой грузопоток.

Сколько я себя помню, каждый год повторяются разговоры о том, что необходимо переносить полосу в другое место, существующее приводит к аварийным ситуациям. И по разным причинам проект никак не мог сдвинуться с места.

Мы инициативно предложили, чтобы «Ростех» взял на себя задачу по сбору пула инвесторов и запустил работу. Какие потребуются вложения — пока не знаем. Когда будет проект, когда будет готова проектно-сметная документация, тогда можно будет говорить, какие средства необходимы.

Боксер для «Ростеха»

Командировка с Путиным
Сергей Чемезов родился в 1952 году в городе Черемхово Иркутской области. В интервью журналу «Итоги» в 2005-м он рассказывал, что рос в неблагополучном районе, где «драки были чуть ли не единственной формой досуга». Чемезов занимался в секции бокса, стал призером первенства России. После школы он поступил в политехнический институт, но из-за соревнований пропускал занятия и через год был отчислен. Тогда он поступил в Иркутский институт народного хозяйства, который в 1975 году окончил с красным дипломом. Работал Чемезов сначала в Иркутском НИИ редких и цветных

металлов, затем переехал в Москву и трудился в экспериментально-промышленном объединении «Луч». В 1983-1988 годах Чемезов возглавлял представительство «Луча» в ГДР, где познакомился с Владимиром Путиным. «Жили в одном доме, общались и по службе, и по-соседски. В общем-то обычное дело, в длительной заграничной командировке всегда тянешься к соотечественникам», — вспоминал Чемезов в интервью «Итогам».

Карьера на родине

В 1988 году Чемезов вернулся в СССР и стал заместителем гендиректора внешнеторгового объединения «Совинтер-

спорт». В 1996-м он перешел на должность начальника отдела внешних экономических связей Управления делами президента РФ, где трудился под руководством Путина. Затем он стал начальником управления внешних экономических связей администрации президента. В 1999-2000 годах Чемезов возглавлял ФГУП «Промэкспорт», затем стал заместителем гендиректора ФГУП «Рособоронэкспорт». В 2004-м его перевели на должность гендиректора. В 2007-м Чемезов был указом президента назначен генеральным директором государственной корпорации «Ростехнологии» (впоследствии переименована в «Ростех»).

«А МЫ ЖЕ НИКОМУ НЕ ЗАПРЕЩАЕМ. СТРОИТЕ И ПРОДАВАЙТЕ»

— На сайте «Ростеха» до сих пор написано, что это корпорация, которая содействует созданию, развитию и экспорту высокотехнологичной продукции. В послании Федеральному собранию Владимир Путин неожиданно объявил о планах по созданию еще одной структуры — Агентства по технологическому развитию. Вам о нем что-то известно? Будете участвовать в работе агентства?

— Пока сложно сказать. Мы продвигаем продукцию, которую производят предприятия «Ростеха». Но это далеко не вся промышленность. Возможно, речь идет о помощи малому бизнесу, который сам не в состоянии продвигать свою продукцию.

— **«Рособоронэкспорт», на базе которого возник «Ростех», занимался поставками за рубеж. Но в какой-то момент вы начали добавлять в портфель кор-**

порации активы, не связанные с экспортом — наоборот, ориентированные на внутреннее потребление, на госзаказы. В какой момент изменилась стратегия и почему?

— Да, изначально мы создавали «Рособоронэкспорт» и систему военно-технического сотрудничества, которая сегодня успешно работает. Нас критиковали за монополизацию экспортных потоков, но время показывает, что все было сделано правильно. В 2000 году, когда «Рособоронэкспорт» был создан, объем экспорта составлял менее \$3 млрд, сегодня — более \$13 млрд. И портфель заказов был около \$8 млрд, а в 2014 году — \$45 млрд.

Военно-техническое сотрудничество подчиняется нормам Совета Безопасности ООН и контролируется президентом России. Это обеспечивает максимальную защиту от попадания оружия к террористам.

Потом мы стали собирать вокруг себя производственные активы. Было принято решение о

создании «Ростеха». В новую компанию передали из Росимущества различные предприятия, из них треть — в кризисном состоянии, часть на стадии банкротства, часть утратила свое имущество. Эти государственные предприятия мы впоследствии распределили между холдингами по разным направлениям и выстроили стратегию развития каждого холдинга.

Для сравнения: убыток по предприятиям, входящим в «Ростех», в 2009 году составлял 60 млрд руб., выручка — 500 млрд руб. А сегодня чистая прибыль — порядка 40 млрд руб., выручка — более 1 трлн. Сегодня «Ростех» — это очень разноплановая организация, которая занимается производством большого спектра продукции — не только военной, но и гражданской, в частности фармацевтической.

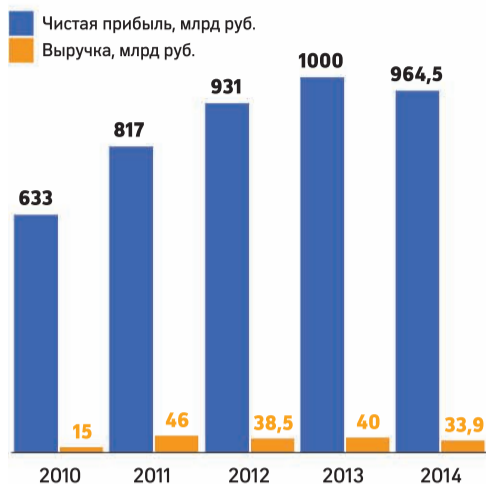
— **Вот это как раз интересно — вы создаете монопольных производителей и продавцов, ориентированных уже на внутренний рынок. Например, создаваемая вами →**

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

Консолидированная чистая прибыль и выручка «Ростеха»



Назначение продукции «Ростеха», %



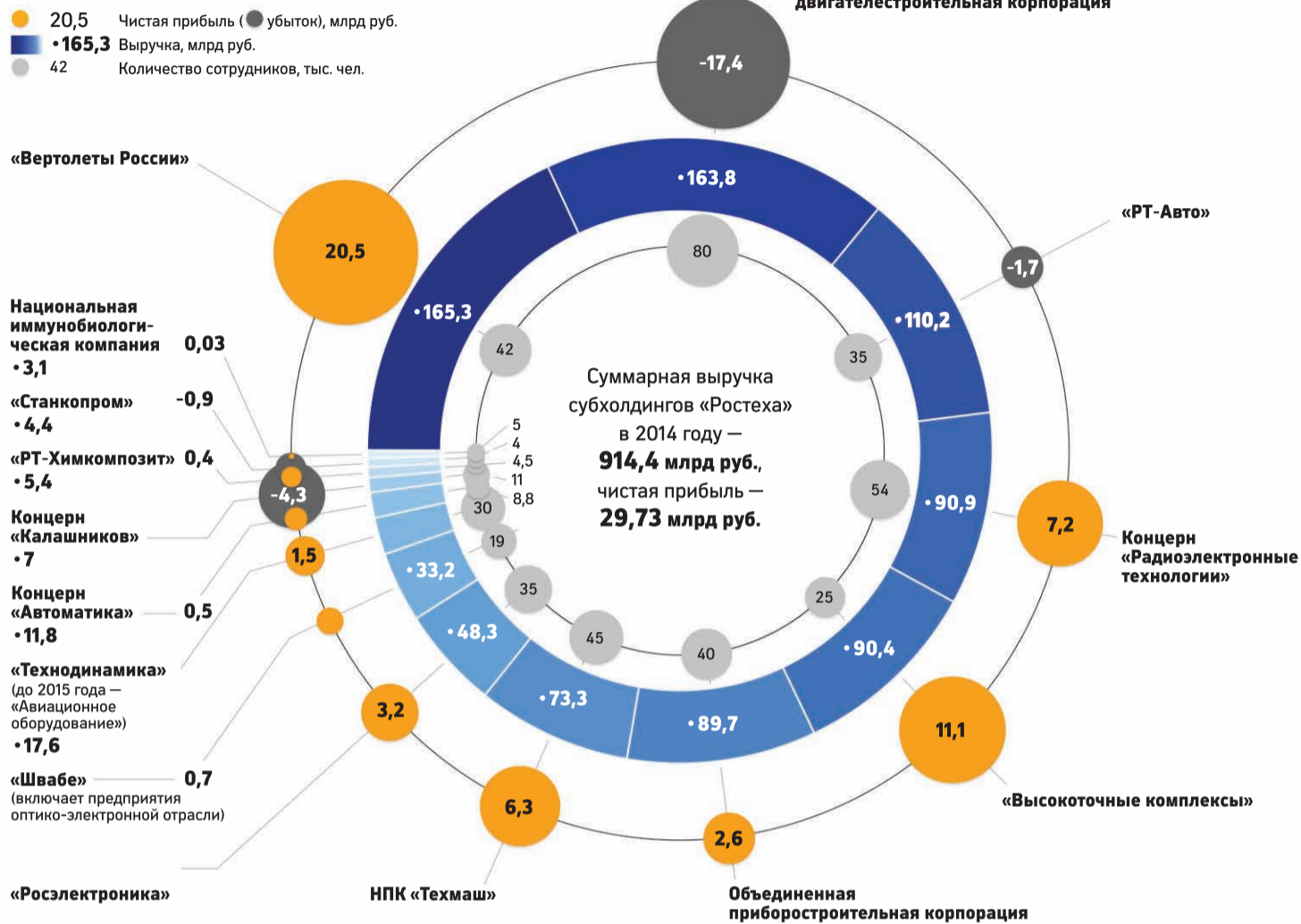
Источники: «Ростех»

→ фармацевтическая корпорация «Нацимбио» претендует на роль главного поставщика инсулина и некоторых других лекарств в рамках госзаказов.

— Нет такой цели — монополизировать госзакупки. Мы начинаем производить свою собственную фармацевтическую продукцию. В отдельных группах производится всего 7–8% препаратов, все остальное завозится (то есть спрос обеспечивается за счет импорта. — РБК). А это вопрос безопасности страны. Потому что в любую вакцину можно включить какой-нибудь элемент, который неизвестно как скажется на наших людях, на будущих поколениях. Это я утрирую, но гипотетически возможность такая есть.

Поэтому мы поставили перед собой задачу сделать производство полного цикла. Такие заводы (в составе холдинга. — РБК) уже работают — например, «Форт» под Рязанью. Потом государство в управление «Ростеху» передало крупнейшего производителя вак-

Основные показатели работы отраслевых субхолдингов «Ростеха» в 2014 году



цин — ФГУП «Микроген». Планируем создавать и другие производственные площадки. Тем самым мы вынуждаем конкурентов делать производство полного цикла здесь, в России, вместо того чтобы просто завозить, расфасовывать и разливать [готовые, по сути, лекарства].

В свое время кто-то разрешил считать расфасовку и розлив медпрепаратов местным производством. По статистике получается все отлично — 70–80% своего производства, а на самом деле — в 10 раз меньше! После того как мы заявили о своих планах, иностранцы тоже засуетились, тоже захотели строить в России заводы. А мы же никому не запрещаем. Стройте и продавайте, создавайте производство здесь, в России, а не за рубежом. Как только на рынке станет достаточное число таких производителей и мы обеспечим лекарственную независимость страны, можно будет уйти от единственного поставщика.

— Но вроде бы в России сейчас работает пять предприятий, которые производят инсулин — три российских и два с иностранным капиталом, разве нет?

— Производство полного цикла есть только на одном. Другие в лучшем случае делают какую-то часть, субстанцию привозят, а потом дальше уже здесь делают. Только одна компания — «Герофарм» — полностью производит инсулин в России, но это несколько процентов от потребности.

— Но если бы был спрос, то появился бы и производитель, который бы выпускал отечественный инсулин, так?

— Спрос есть. Люди же болеют, к сожалению, а государство закупает препараты. Просто выгоднее завозить сюда готовые препараты и получать до 600% прибыли. Им не надо ничего вкладывать. Поставил линию по розливу и все. Это тоже вложения?

— Была информация, что вы ведете переговоры о приобретении завода «Биоран» в Подмоскowie.

— Да, хотим на базе этого завода построить производство инсулина полного цикла.

— Ваш старший сын Станислав инвестирует в фармрынок, владеет 30% компании «Медфармтехнология», которая управляет проектом «Фармополис» в Волоколамском районе Московской области — там на 200 га должен появиться фармкластер...

— Он участвовал с небольшой долей в одном из предприятий. Но сейчас уже ее продал.

— То есть «Фармополис» не будет базой для построения производства полного цикла каких-то лекарств?

— Нет. Захотят, значит, сделают. Не захотят — значит, нет. Пока там только розлив.

— Вы говорили, что претендуете на 25% рынка госзакупок вообще и 8% всего рынка лекарств. Есть сроки по достижению этих показателей?

— Своих целевых показателей мы планируем достичь, как раньше говорили, к 2020 году. По отдельным вакцинам многого уже удалось достичь. Важно понимать: наша ключевая цель — не доля рынка, а независимость страны в производстве важнейших лекарственных препаратов, организация их производства в условиях полного цикла.

«ОНИ СВОЙ IPHONE ИЗГОТAVЛИВАЮТ НА ТОЙ ЖЕ ФАБРИКЕ, ЧТО И МЫ»

— Вы считаете «Ростех» эффективной организацией? Как это можно оценить? Вы собирались вывести некоторые свои компании на биржу, но не сделали этого.

— Недавно стратегический комитет при набсовете утвердил новую стратегию развития до 2025 года, я надеюсь, что до нового года ее утвердит и набсовет. «Ростех» уже входит в десятку крупнейших машиностроительных высокотехнологичных корпораций мира. Ставим весьма амбициозную задачу — чтобы наши компании росли на 17% в год. Задача тяжелая, но все руководители холдингов согласились и подписались под этим.

К 2035 году «Ростех» рассчитывает стать глобальным игроком на рынках, догнав такие компании, как GE, Siemens и другие, а также стать лидером как минимум в двух-трех сегментах. С этой целью мы «перераспределим» нашу технологическую и продуктовую линейку в пользу быстрорастущих рынков.

— Как это можно контролировать? У вас же нет отчетности

МСФО ни на одном из предприятий.

— У нас уже есть консолидированная отчетность. Часть наших холдингов уже перешли на МСФО. Понятно, что IPO в ближайшее время вряд ли будет с учетом и политической, и экономической ситуации. Но это не означает, что мы не будем искать финансовых и технологических партнеров, инвесторов, которые могли бы войти в состав акционеров наших холдингов.

Мы ведем переговоры, в том числе с арабскими странами, которые проявляют большой интерес, например к нашему вертолетному холдингу, и готовы выступить в качестве соинвестора. То есть обязательно выходить на открытый рынок ценных бумаг, можно и без этого найти партнеров.

— Это как с Yota Devices было? (Гонконгский инвестхолдинг REX Global Entertainment в октябре приобрел 64,9% российского производителя смартфонов Yota Devices, свою долю за \$100 млн продали Сергей Адоньев и Альберт Авдолян, «Ростех» сохранил в компании 25,1%, но не исключал продажу этой доли в будущем. — РБК)

— Да, хороший пример. — Были публикации о том, что смартфоны Yota Phone крайне плохо продавались: затраты на производство, рекламу и организацию системы продаж первого поколения телефона оценивались в \$50 млн, а продажи в 2014 году — почти в пять раз меньше...

— Не знаю, откуда вы это взяли, продано гораздо больше. Может быть, когда только начинались продажи, эти цифры фигурировали. Но сейчас спрос высокий для стартапа, в том числе за рубежом, не успеваем привозить.

Сравнивать с признанными мировыми марками, как iPhone,

Из чего состоит «Ростех»

Сейчас в состав «Ростеха» входят более 700 компаний, разделенных на 14 холдингов (девять оборонных и пять гражданских). В частности, в «Ростех» входят концерн «Калашников», холдинг «Вертолеты России», холдинг разработчиков оптической продукции «Швабе». Многие направления работы госкорпорации являются монополиями. Одна из «дочек» «Ростеха», «РТ-Инвест», является совладельцем ООО «РТ-Инвест Транспортные системы». Эта компания стала оператором системы сбора денег с дальнобойщиков «Платон», начало работы кото-

рой сопровождается массовыми протестами. «Ростех» образовался в 2012 году на базе «Ростехнологий», созданных в 2007-м в ходе ребрендинга. Газете «Ведомости» стало известно, что над проектом работали центр стратегических коммуникаций «Апостол» и основатель британского агентства Winter Ильяс Осколков-Ценципер. В «Апостоле» газете сообщили, что на ребрендинг было потрачено \$1,5 млн. Главной идеей являлся отказ от советско-армейского образа в пользу более современного имиджа.

конечно, сложно. Мы еще очень маленькие по мировым меркам. Но мы создали первый российский смартфон, и он по качеству нисколько не хуже. Понятно, что комплектующие мы вынуждены покупать по всему миру, чтобы быть наиболее конкурентными, но то же самое делают и американцы. iPhone изготавливают на той же фабрике, что и мы. Но все идеи в основе Yota Phone наши, архитектура наша, дизайн наш.

— **Все-таки инвестиции окупились или не было такой цели?**

— Конечно, цель такая была. Ради чего тогда создавать бизнес, если он не будет окупаться? У нас все построено на коммерческих принципах. Пока затраты еще не окупились, продажи идут, но надеюсь, что окупятся. Инвесторы, продавшие свой пакет, вышли с небольшим плюсом.

— **А у вас какой телефон?**

— У меня их три — Yota Phone, Samsung и iPhone.

— **Чаще всего каким пользуетесь?**

— В основном двумя — iPhone и Yota Phone.

— **Какие новые направления могут появиться у «Ростеха»?**

— Пока достаточно. Хватит того, что есть. Важный вопрос в том, как мы будем развивать то, что у нас есть, и на какие отрасли делать акцент в будущем. Ведь нужно смотреть в перспективе 10–20–30 лет. Приоритетным направлением является, безусловно, телекомобудование, робототехника, создание новых материалов, системы управления и другие.

— **И все-таки периодически становится известно, что «Ростех» заинтересовался новыми отраслями. Например, вдруг ваши люди возникают на Калининградском янтарном комбинате.**

— Нет, это профильный актив. Мы получили в свое время акции нескольких горнорудных предприятий, а с ними вместе — калининградское месторождение. У «Ростеха» есть большое подразделение, которое занимается горнорудными проектами, в которое входит три института, оставшихся еще со времен Советского Союза.

— **Председателем совета директоров янтарного комбината стал Виталий Мащицкий. Он также занял аналогичную должность и в «Нацимбио». Это ваш старый друг?**

— На янтарном комбинате Виталий Мащицкий — независимый директор. В фармацевтике он участвует собственными средствами. Он уже приобрел часть пакета акций «Биорана» и будет вносить его в «Нацимбио», вкладывать деньги в строительство нового завода. Кроме того, компании Мащицкого — партнеры «Ростеха» по горнорудным проектам. Мащицкого я очень давно знаю, и мы давно являемся эффективными партнерами.

— **Зачем вам зарубежные проекты по нефтедобыче, газопровод в Пакистане?**

— Мы как госкорпорация имеем колоссальный инструмент — с одной стороны, возможность и ресурс обеспечить договоренности на уровне правительств двух стран. С другой стороны, мы можем участвовать в очень комплексных тендерах. Но наша конечная цель — продвижение технологий и продукции, которую производят наши предприятия. Напри-

мер, строительство газопровода в Пакистане дает возможность использовать наши газотурбинные установки производства ОДК [Объединенной двигателестроительной корпорации].

— **«ТУРЦИЯ ОЧЕНЬ МАЛО У НАС ПОКУПАЛА»**

— **Российская экономика переживает сложный период — сокращается ВВП, разгоняется инфляция. Это накладывает на мировые кризисы. Каков ваш прогноз, как будут развиваться события?**

— Мы ожидаем улучшения к 2018 году, если ориентироваться на прогнозы Министерства экономики и Центрального банка. В оборонном секторе — основном для нас — серьезных ухудшений пока нет. Какого-то кризиса на своих предприятиях мы не наблюдаем. Государственный оборонный заказ большой, экспорт вооружений год от года растет.

В гражданской сфере сложнее. Например, производство автомобилей. В автопроме действительно ситуация очень тяжелая, рынок упал почти вдвое. Если раньше на российском рынке продавалось порядка 3 млн машин в год, то сейчас — около 1,5 млн, а на следующий год может быть еще меньше. Люди стараются не покупать дорогие вещи, в том числе и автомобили, придерживают деньги на черный день.

А вот во всем, что касается оборонки, у нас пока проблем нет.

— **В мире идет несколько военных кампаний, в том числе с участием Российской армии. Вооруженные конфликты идут на пользу предприятиям оборонно-промышленного комплекса? Чувствует ли это «Ростех»?**

— С одной стороны — к счастью, с другой — к сожалению, но это так. У нас государственный оборонный заказ, несмотря на кризис, почти не сократился. Отмечу еще, что начиная с 2000 года у нас идет постоянный рост экспорта оружия. Вот уже 15 лет не было ни одного года снижения.

Портфель заказов «Рособоронэкспорта» составляет \$45 млрд. Этого достаточно, чтобы наши предприятия чувствовали себя уверенно.

— **В 2014 году США и Евросоюз ввели санкции против нескольких «дочек» «Ростеха» и против вас лично. Мешают ли вам санкции? В прошлом году, как вы сами писали в отчете корпорации, около \$2 млрд, которые предназначались для «Рособоронэкспорта», повисли в зарубежных банках. Решаете ли вы эту проблему? Будет ли она возникать впредь?**

— Проблема такая действительно была, но мы ее решили. Мы перешли на расчеты с контрагентами в национальных валютах, и пока у нас проблем не возникает. А сейчас нам еще больше повезло — юань попал в список резервных валют, и мы начнем за многие поставки рассчитываться в юанях через национальные банки.

— **Но вот, например, знаменитый «Калашников», продукция «Ростеха», из-за санкций полностью потерял американский рынок. Сможет ли он компенсировать эту потерю, продавая свою продукцию в Южной Америке и Юго-Восточной Азии?**

— Да, эта потеря уже компенсирована. Хотя, не скрою, поначалу действительно было сложно. «Калашников» провел большую работу по продвижению продукции на рынках Латинской Америки, Азии, Африки, и у компании есть даже рост по сравнению с прошлыми годами.

— **Насколько существенным партнером по военно-техническому сотрудничеству для России была Турция?**

— Турция очень мало у нас покупала.

— **Проясните ситуацию вокруг поставки вооружений Ирану, что они покупают — С-300 или С-400? Возможны ли поставки другого вооружения теперь, когда со страны сняты международные санкции?**

— Иранцы попросили поставить им С-300. Рассчитываю, что поставки начнутся к концу 2016 года. Аванс мы уже получили. Думаю, что в дальнейшем будем расширять сотрудничество, в том числе в гражданской сфере. Санкции сняты, но остались, правда, некоторые ограничения. Можно продавать Ирану любое оружие, кроме средств нападения.

— **«Наша ключевая цель — не доля рынка, а независимость страны в производстве важнейших лекарственных препаратов, организация их производства в условиях полного цикла»**

— **Евросоюз запретил поставку в Россию так называемых товаров двойного назначения — то есть комплектующих, которые могут использоваться и в гражданских, и в военных изделиях. Кроме того, прекратились поставки таких комплектующих с Украины. Насколько это осложнило жизнь предприятиям «Ростеха»? Правительство поставило задачу полного импортозамещения военных технологий к 2018 году. Справитесь ли вы с ней?**

— Предприятия «Ростеха» уже заменили более половины критических технологий. Всего их было на 2014 год около 450, сейчас уже освоено 270.

Очевидно, что нет смысла производить все полностью самостоятельно, если есть возможность приобретать комплектующие в Юго-Восточной Азии, в Китае. Мы будем полностью самостоятельно производить только то, что касается ядерного вооружения и стратегических ракет. Все остальное можно частично заменить импортом с Востока.

Что касается Украины. Запреты в первую очередь касались поставки двигателей для наших вертолетов. Мы уже начали производить аналоги на нашем предприятии «Климов» в Санкт-Петербурге, который входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию. К 2018 году мы сможем обеспечить 100% потребности «Вертолетов России» в данных вертолетных двигателях.

— **«В ИНТЕРНЕТЕ СТОЛЬКО ВСЕГО ПОНАПИСАНО ОБО ВСЕХ»**

— **Недавно «Ростех» объявил о назначении бывшего министра обороны Анатолия Сердюкова**

индустриальным директором по авиационному направлению. Не всем это понравилось, ведь Сердюков фигурировал в крупном коррупционном скандале. Почему вы решили назначить его на эту должность?

— Дело в том, что он с первого дня создания знает «Ростех», был председателем наблюдательного совета пять лет. Он очень хорошо понимает и разбирается в авиационной сфере. Потому что, опять же, был министром обороны многие годы — хорошо понимает процесс со стороны заказчика. И деньги умеет считать, все-таки он возглавлял налоговую инспекцию на протяжении многих лет.

К нему конкретно никаких претензий у правоохранительных органов не было. Почему ему нельзя работать? Он должен пойти на улицу с протянутой рукой?

— **Он к вам обратился или вы к нему?**

— Он обратился ко мне, потому что давно меня знает. Сердюков два года работал советником моего первого заместителя. А тут как раз в корпорации произошла реорганизация.

— **С чем связана реорганизация?**

— Не с кризисом. Мы сейчас подошли к новому этапу своего развития. Сначала мы собирали и упорядочивали активы, сейчас пришло время улучшать и оптимизировать. При этом мы начали с себя, с центрального аппарата, а сейчас этот процесс мы распространяем на холдинги.

У нас сегодня между рабочим и генеральным директором — порядка 17 уровней подчинения, а у наших конкурентов — шесть. Есть разница. У нас управленцев — 18% от всех сотрудников, а в европейских крупных промышленных корпорациях — 5–10%. Цель данного процесса — повышение операционной эффективности. Мы становимся компактнее, уводим непрофильные функции на аутсорсинг, часть объединяем. Мы ввели институт индустриальных директоров, который объединяет наши холдинги еще в более крупные структуры — промышленные кластеры.

Это дает нам эффективный акционерный контроль, и мы работаем на рост капитализации и увеличение дивидендов. В то же время мы теперь можем предложить уровень рыночных зарплат и привлечь по-настоящему профессионалов, в том числе из крупного бизнеса.

— **Вы видели расследование Алексея Навального о бизнесе семьи генерального прокурора Юрия Чайки?**

— Нет. Но слышал про него. Меня это не касается. В интернете столько всего написано обо всех. И про меня там можно очень много прочитать. Я могу сказать, что половина там просто выдумки. Берут какой-то факт, а вокруг него пень взбивают.

Вы же не по адресу обращаетесь. Я же не руководитель след-

ственной службы или прокуратуры. Почему я должен какие-то свои мысли высказывать в отношении генерального прокурора?

— **Считается, что вы участвуете в политической жизни. Например, консультируете президента по кандидатурам губернаторов.**

— Это из области фантастики. Как я могу президента консультировать? Я кто? Я руководитель производственного концерна, корпорации.

— **Вы работаете во многих регионах и, естественно, глав регионов знает не понаслышке...**

— Конечно, знаю, я с ними работаю. Но назначать их я не могу. Президент принимает решения самостоятельно. Ему не нужны никакие консультанты.

— **Но вы публично поддерживали проигравшего кандидата на пост губернатора Иркутской области Сергея Ярошенко. Как вы относитесь к его проигрышу?**

— К сожалению, беда Ярошенко в том, что он никогда не имел опыта предвыборной работы. В мае 2015 года его рейтинг в области был около 65%. Он посчитал, что этого достаточно, не нужно ничего делать, и уехал в отпуск. А все его конкуренты активно работали. И в результате он проиграл, уступил конкуренту самую малость.

— **Вы публично заступились за Александра Горбунова, гендиректора «внучки» «Ростеха» — «Проминвеста», совладельца компании «Заслон», которого называют организатором нападения на журналиста Олега Кашина. Фигуранты дела рассказывают, что Горбунов мстил журналисту за резкие высказывания в адрес губернатора Псковской области Андрея Турчака. Вы написали положительную характеристику Горбунову в правоохранительные органы. Уверены в нем?**

— Я до сих пор считаю, что это все было инсценировано ради того, чтобы отобрать у него бизнес. Потому что все это сделали люди, которые у него работали, которых он поймал за руку. Они воровали и просто-напросто решили его убрать. Вот и все. Я до сих пор уверен, что так оно и есть.

Я знаю Горбунова со всех сторон как положительного человека, который может организовать серьезное производство. Его предприятие делает комплектующие для наших заводов. Если бы он перестал руководить, предприятие могло бы рухнуть и у нас на большую сумму заказ был бы не выполнен.

— **Как вы познакомились с Горбуновым?**

— Я познакомился с ним, когда он был помощником у Сердюкова. Потом он был начальником управления внешних связей в Министерстве обороны. Потом он ушел из министерства, и я его пригласил к нам. Он был у меня советником и одновременно занимался проблемным активом в Новосибирске.

— **За рубежом начались аресты российских имуществ по иску бывших акционеров ЮКОСа. Вы пока не сталкивались с этим? Готовите юристов на случай арестов?**

— У нас нет имущества за рубежом. Таких вопросов не возникало, поэтому и юристов таких нам пока не надо. ☒

БИЗНЕС | РЫНОК ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

Какие традиционные продукты для новогоднего стола, по вашим наблюдениям, подорожали сильнее всего по сравнению с прошлым годом?

Доля респондентов, %
Можно было выбрать несколько вариантов ответа



Источник: интернет-опрос OMI

В опросе, проведенном 16–18 декабря, приняли участие около 4 тыс. человек из 82 регионов России

Россияне заметили резкий рост цен перед Новым годом

Две бутылки по цене трех

➔ Окончание. Начало на с. 1

Опрос проходил 16–18 декабря на сайте одного из онлайн-проектов OMI, в базе которого находятся более 700 тыс. человек. OMI проводит идентификацию респондентов, в том числе при помощи паспортной авторизации пользователей.

ШАМПАНСКОЕ И МАНДАРИНЫ

Из традиционных продуктов для новогоднего стола сильнее других по сравнению с прошлым годом

Почти 40% опрошенных OMI отметили, что попытаются сэкономить на алкогольных напитках для новогоднего стола. 43,9% ответивших стали в этом году отдавать предпочтение российским продуктам

подорожали алкогольные напитки — это заметили большинство респондентов (полную раскладку см. в графике). На втором месте из подорожавших продуктов, по их мнению, оказались мандарины и другие цитрусовые. Следом идут другие фрукты, яйца, овощи и кондитерские изделия. Почти 40%

опрошенных OMI отметили, что попытаются сэкономить на алкогольных напитках для новогоднего стола. 43,9% ответивших стали в этом году отдавать предпочтение российским продуктам.

Существенный рост цен на эти продукты за прошедший год подтверждают данные Росстата. Так, за год с ноября по ноябрь сухое столовое вино подорожало в среднем на 22,9%, до 362,8 руб., игристые отечественные вина — на 12,3%, до 283,4 руб., апельсины — на 56,2%, до 103,2 руб. за 1 кг, яйца — на 12,3%,

до 61 руб. за 10 штук, шоколадные конфеты — на 26,4%, до 567 руб. за 1 кг. Несильно выросла в цене только водка — на 2,3%, до 559,1 руб.

По сравнению с ситуацией годичной давности алкогольные напитки отечественного производства подорожали незначительно, говорят опрошенные РБК пред-

ставители компаний — производителей алкоголя и оптовиков. Подорожали главным образом импортные напитки. Импортеры вина, виски, рома и других напитков в основном платят производителям в долларах и евро, поэто-

му вынуждены поднимать цены с ростом иностранных валют. К примеру, совладелец крупного импортера Simple Максим Каширин рассказывал РБК, что в конце 2014 года компания устанавливала отпускные цены на импортную

продукцию исходя из внутреннего курса 55 руб. за евро, а в середине этого года компания считала уже по курсу 65 руб. за евро. Менеджер другой виноторговой компании рассказал РБК, что последние отгрузки в сети они делали по

Где, если не дома

Праздник в Крыму

Спрос на новогодние туры в этом году упал на 30%, утверждают туристические компании. Куда отправятся те россияне, которые все же не отказались от путешествия?

Один из самых бюджетных вариантов — отдых в Крыму. Глава Комитета по санаторно-курортному комплексу и туризму Крыма Алексей Черняк заявил, что средняя стоимость предложений по новому году в регионе составляет 15–16 тыс. руб. Руководитель офиса «Банк горящих туров» Яна Трофимчук в беседе с РБК подтвердила, что такие туры существуют. «Но количество путевок в Крым и Сочи

довольно ограничено», — добавила она. По данным Anywayanyday.com, в этом году доля российских направлений в структуре спроса увеличилась до 36% с 20% в 2014-м. Продажи билетов в Сочи на праздники выросли примерно на 30%, в Симферополь — на 18%, в Калининград — на 54%.

Вьетнам вместо Египта

Многие зарубежные туры подорожали вдвое относительно прошлого года, говорит президент «Натали Турс» Владимир Воробьев. Из зарубежных направлений самым популярным традиционно был Египет, отмечает гендиректор туропе-

ратора «Пегас Туристик» Анна Подгорная. «В туристический сезон с ноября по март порядка 60–70% продаж путевок туроператоров приходится на Египет, — объясняет она. — После запрета на полеты москвичи начали перебронировать туры в Турцию, на Кипр, в Иорданию и Израиль, жители Сибири и Дальнего Востока — в Таиланд и Вьетнам».

Сейчас наибольшей популярностью у россиян из зарубежных направлений пользуются Таиланд, Вьетнам, подтверждает Воробьев. Кроме того, россияне собираются встречать Новый год в Индии, на Шри-Ланке, в Арабских Эмиратах.



ФОТО: Depositphotos

Новый год без ресторанов

Спрос на вечеринки из-за кризиса падает, многие рестораны Москвы закроются в новогоднюю ночь или поднимут цены. «Кризис, падение доходов россиян приведут к тому, что спрос на новогоднюю ночь в московских ресторанах упадет до 50%», — прогнозирует исполнительный директор консалтинговой компании RestCon Андрей Петраков. «Падение спроса относительно прошлого года ощущается сильно — на 25%», — считает управляющий партнер ресторана Simple Pleasures Ольга Шестакова. Рестораторам не поможет даже ограничение на полеты в Турцию и Египет, уверен президент Федерации рестораторов и отельеров Игорь Бухаров: «Люди, которые привыкли ездить в Турцию, не пойдут на Новый год в ресторан — это разные аудитории».

Празднуют не все

Всего, по данным картографического сервиса 2ГИС, в Москве работает более

2,8 тыс. ресторанов. Владелец холдинга Buffet Group Владимир Воронский говорил РБК, что в Новый год работают около 20% из них. Однако в этом году количество работающих ресторанов снизится. Так, Шестакова из Simple Pleasures заявила: «В прошлом году мы проводили мероприятие в новогоднюю ночь, но в этом году отказались от этой идеи. <...> Люди стали рациональнее подходить к своим тратам».

Дорогая вечеринка

Другие рестораны повышают цены. «Как ни старались рестораны удержать цены на новогодний праздник, все равно за год в среднем она поднялась на 20%, — говорит Бухаров. — На это повлияла девальвация рубля в первую очередь. Но все равно рестораны стараются как-то выходить из положения: вместо красного мяса используют курицу, вместо изысканных салатов предлагают оливье».

курсу 75 руб. за евро. Таким образом, цены на импортные вино, коньяк и виски должны были вырасти за год более чем на треть.

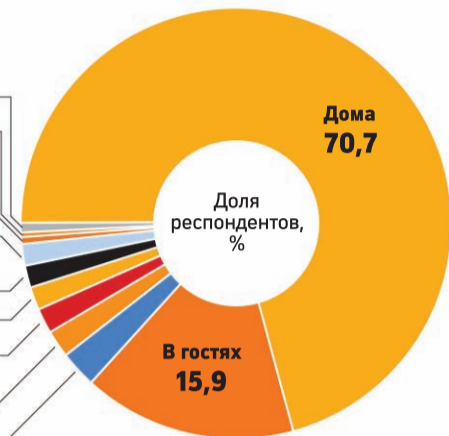
Глава отраслевого агентства ЦИФРРА Вадим Дробиз отметил, что, по его данным, импортный алкоголь даже в праздники покупают не более 30% российских потребителей, остальные отдают предпочтение отечественной продукции. То, что большое число опрошенных отметили подорожание алкоголя, Дробиз назвал психологическим феноменом, связанным с кризисом в экономике. «Людям субъективно кажется, что все стало дороже. Все дело в кризисе: просто в кризис увеличивается внимание людей к антидепрессантам — например, к алкоголю — и потребность в них», — рассуждает Дробиз.

ДЕНЬГИ ТЕ ЖЕ, ПРОДУКТОВ МЕНЬШЕ

Больше трети опрошенных — 34,8% — планируют потратить на продукты для новогоднего стола от 3 тыс. до 5 тыс. руб. Еще 27,2% думают израсходовать от 5 тыс. до 10 тыс. руб., 22,3% — от 1 тыс. до 3 тыс. руб. Большинство указали, что эта сумма не будет отличаться от той, которую они потратили в прошлом году. В этом году рос-

Где вы планируете отмечать Новый год?

Другое	0,8
В санатории в России	0,3
На горнолыжном курорте в России	0,5
Я работаю в новогоднюю ночь	1,6
Не планирую отмечать Новый год	1,7
У себя на даче	1,7
За рубежом	1,9
На главной площади города	2
В ресторане или клубе	2,8



Источник: интернет-опрос OMI

сияне будут экономить в первую очередь на объемах продуктов для новогоднего стола, считает директор центра конъюнктурных исследований Высшей школы экономики (ВШЭ) Георгий Остапкович. «Большинство россиян поставят на стол все то же, что и в прошлом году, просто в меньших объемах, из-за того что все подорожало, — уверен он. — Вместо трех бутылок шампанского купят две, вместо 2 кг мандаринов — 1,5 кг. При этом денег они потратят столько же, сколько и в прошлом году».

Предпочтение российских продуктов Остапкович объясняет двумя причинами: патристической тенденцией, навязанной СМИ, и расчетом на то, что отечественные товары дешевле. Однако последняя причина скорее психологическая. «В большинстве случаев нельзя сказать, что на российские продукты цена принципиально ниже, чем на импортные», — говорит эксперт. ▣

При участии Дениса Пузырева



Иллюстрация: обложка книги «Вот так штука радио наука», изд. «Красная звезда», 1925 год. Художник — Дмитрий Буланов

Как «Яндекс» будет соревноваться с Avito

Конкурент по объявлению

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

В 2016 году «Яндекс» выделит свои сервисные подразделения в отдельные компании. РБК узнал, как сервис объявлений «Яндекс.Вертикали» планирует составить конкуренцию лидеру российского рынка Avito.

ОБЪЯВЛЕНИЯ НА «ЯНДЕКСЕ»

В январе 2016 года «Яндекс» выделит в отдельные структуры два подразделения, приносящих ему нерекламный доход, — «Яндекс.Такси» и сервис объявлений «Яндекс.Вертикали». Сервисные подразделения поисковика станут отдельными компаниями, которые получат операционную независимость, но по-прежнему будут консолидироваться в отчетности «Яндекса». Как пояснили РБК в «Яндексе», выделение сервисов поможет диверсифицировать риски и снизить рекламную составляющую в структуре выручки «Яндекса», которая сейчас составляет почти 99%. В компании планируют, что через несколько лет выручка выделяемых этих двух бизнес-единиц достигнет «десяти процентов» выручки материнской компании.

О финансовых показателях новых дочерних компаний «Яндекса» известно мало. Ранее в компании говорили только, что на «Яндекс.Такси» приходится большая часть выручки компании по статье отчетности «другое». Эта статья от-

Рынок объявлений о продаже и покупке автомобилей, недвижимости и предложениях о вакансиях сегментирован — на нем много региональных игроков, и оценить его сложно

ражает нерекламную часть выручки «Яндекса», за девять месяцев 2015 года выручка по ней составила 1 млрд руб. из 41,7 млрд руб. общей выручки поисковика. Про «Яндекс.Вертикали», в которую войдут все сервисы объявлений «Яндекса» — «Авто.ру», «Яндекс.Недвижимость», «Яндекс.Работа» и «Яндекс.Путешествия», — известно еще меньше: выручка компании отражается в разных статьях отчетности.

На рынке объявлений о покупке и продаже автомобилей «Яндекс» работает с 1996 года, в 2014 году компания купила старейший российский сервис автомобильных объявлений Auto.ru, заплатив его основателю, Михаилу Рогольскому, \$175 млн. Эта покупка стала самой дорогой для «Яндекса» за всю его историю. Весной-летом 2016 года «Яндекс» планирует закончить объединение двух своих автомобильных проектов под брендом «Авто.ру» и продолжать увеличивать долю нерекламных доходов сервиса — платежей пользователей за более высокое



В «Яндексе» рассчитывают, что «Вертикаль» уже через несколько лет будет приносить «значимый процент» в выручке всей группы»

место объявления в выдаче, платных объявлений от дилеров. Сейчас она уже составляет более половины выручки сервиса, говорят в «Яндексе». По данным TNS Web Index, в сентябре Auto.ru занимал третье место по размеру аудитории среди автомобильных проектов в Рунете после Авто@Mail.ru и Drom.ru. По данным «СПАРК-Интерфакса», выручка ООО «Авто.ру Холдинг» в 2014 году составила почти 570 млн руб., чистая прибыль — 255,6 млн руб.

ложения пакетных туров более 60 крупнейших туроператоров, которые платят «Яндексу» комиссию с каждой проданной путевки (ее размер компания не раскрывает) и за размещение информации о турах.

КОНКУРЕНТ ДЛЯ AVITO

Сейчас основной игрок на рынке онлайн-объявлений — основанный шведскими предпринимателями Филипом Энгельбергом и Йонасом Нордландером портал Avito, который начал с объявлений о продаже подержанных вещей, а в сентябре в ходе сделки по продаже 50,5% акций южноафриканскому холдингу Naspers был оценен в \$2,7 млрд. Капитализация «Яндекса» на NASDAQ в пятницу составляла около \$4,7 млрд. Выручка Avito в 2014 году выросла почти вдвое — до 4,3 млрд руб. и продолжает расти. В III квартале 2015 года Avito заработал 1,75 млрд руб. (рост на 56% год к году), а по итогам 9 месяцев — 4,5 млрд руб. В октябрьском исследовании российского рынка онлайн-объявлений аналитики Goldman Sachs прогнозируют, что выручка сайта по итогам 2015 года должна составить 6,5 млрд руб., а к 2018 году — утроиться до 18,7 млрд руб. Рентабельность по EBITDA, которая по итогам третьего квартала составляла 58,5%, уже в следующем году достигнет 70%, прогнозирует Goldman Sachs.

Рынок объявлений о продаже и покупке автомобилей, недвижимости и предложений о вакансиях сегментирован — на нем много региональных игроков, и оценивать его сложно, говорит гендиректор компании «Пронто Медиа» (ранее издавала газету «Из рук в руки», сейчас владеет сайтами объявлений Ir.ru и Job.ru) Николас Дадьяни. «Предположим, что за пределами Avito они создают рынок приблизительно-

но еще на 3 млрд руб., тогда общий размер рынка объявлений в Рунете в 2015 году составит около 12 млрд руб», — предполагает Дадьяни.

Аналитики Goldman Sachs в своем исследовании прогнозируют, что к 2020 году Avito станет лидером российского рынка в категории general classifieds, в которой будет занимать 98% рынка. Но этот сегмент будет самым незначительным в финансовом выражении: его объем составит \$61 млн (около 4,3 млрд руб.), в то время как весь российский рынок онлайн-классифайдов вырастет почти в 4 раза до 47 млрд руб. (\$667 млн), считают в Goldman Sachs. Сегмент онлайн-объявлений о недвижимости в 2020 году эксперты Goldman Sachs оценивают в \$242 млн (17 млрд руб.), автомобильных объявлений и объявлений о работе — по \$182 млн (около 13 млрд руб.) каждый.

РБК поговорил о планах и перспективах развития «Яндекс.Вертикалей» с Антоном Забанных, который с начала года возглавит новую компанию.

«САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ ПОРОЖДАЕТ СКОРОСТЬ»



— В следующем году впервые в истории «Яндекса» в отдельные юридические структуры будут выделены две компании — «Яндекс.Вертикали» (см. справку) и «Яндекс.Такси». Зачем это было нужно?

— Юридическое выделение компаний — это попытка для нескольких коллективов создать полноценные рыночные условия работы. Это попытка сделать так, чтобы для нас де-факто и де-юре, и в том числе в финансовом плане, основной задачей была не проектная деятельность и не только разработка продукта, а именно создание бизнеса. Сложно считать расходы, эффективность принимаемых решений, когда ты живешь в общем бюджете в общих условиях. А самостоятельность порождает еще и скорость, и ответственность. В общем, делается ставка на то, что через несколько лет мы станем значимым процентом в выручке всей группы компаний «Яндекс». — Планирует ли «Яндекс» за счет выделяемых компаний снижать долю рекламных доходов в своей выручке? Где сейчас сосредоточены доходы вертикалей?

— В компании все хотят, чтобы доля доходов от сервисов росла. Сейчас мы не выделены в отчетности «Яндекса» никакими самостоятельными строчками, «размазаны» по разным статьям, по отдельности компания пока их не раскрывает.

— Какие строите планы роста выручки?

— В 2016 году мы хотим вырасти примерно на 50%. Если говорить про перспективу трех лет, считываем на рост выручки и капитализации отделившейся компании в несколько раз. Впрочем, планировать на такой срок — неблагодарная штука.

— «Яндекс.Вертикали» и «Яндекс.Такси» — это попытка разработать «второй миллиард» выручки, о котором говорил в одном из своих интервью Аркадий Волож?

— «Второй миллиард», по словам Аркадия Воложа, — это про выход на новые рынки и новые проекты,

например, в сфере big data. Сейчас перед нами не стоит планов удвоить выручку «Яндекса», скорее речь о том, чтобы дорасти до доли в десятки процентов.

— Сервисы «Яндекса» агрегируют уже опубликованные на других площадках предложения или сами принимают объявления?

— В 2010 году открылись агрегационные сервисы «Яндекс.Авто» и «Яндекс.Недвижимость». Их цель была «запылесосить» все объявления в интернете внутрь себя и давать по ним удобный поиск. Таким образом партнеры получали

рией, чем попытка найти хорошую поддержанную машину. Однако, определившись с маркой, вы нигде не сможете посмотреть, какие машины сейчас есть в салонах в наличии. Придется объезжать эти салоны, общаться с менеджером, который будет деловито зачитывать список опций каждого автомобиля, не называя цену. Вы будете с ним чай пить, есть урюк, и только после этого он наигранно пойдет узнавать у своего руководителя, какую цену вам назначить. Это безумно долго, учитывая то, что автосалоны находятся на окраинах города.

«Хотим проникнуть в реальный мир, чтобы сэкономить людям время. Мы не хотим быть просто досками объявлений, хотим стать объективным средством выбора»

трафик, а мы монетизировались за счет рекламы. Теперь мы от этой модели постепенно уходим — рынок меняется, его участникам становятся интересны другие форматы.

С покупкой «Авто.ру» (старейший сайт объявлений о продаже и покупке автомобилей Auto.ru. — РБК) мы ушли от предыдущей модели совсем: мы раздаем не трафик, а покупателей, и звонки, и уже не агрегируем объявления. С «Яндекс.Недвижимостью» та же история: первоначально сервис был агрегатором объявлений, но в декабре 2014 года мы начали принимать объявления напрямую. Правда, при таком подходе есть масса проблем, но мы их решаем.

— Каких именно проблем?

— Ключевая — качество информации. Знаете, вообще все, чем мы занимаемся, — это очень неудобные для людей сферы. Допустим, вы хотите купить машину. Казалось бы, покупка нового автомобиля — более комфортный сцена-

С поддержанными автомобилями все еще хуже. Есть объявления, которые вроде о каких-то объектах из физического мира, но насколько они правдивы — вообще никому непонятно. Вы договариваетесь о встрече с продавцом, а машина оказывается в совершенно ином состоянии — например, плохо отремонтирована или сварена из двух машин. Вы потратили три часа времени на дорогу и разговоры, и ничего не добились.

Мы хотим эту непрозрачность, этот хаос, устранить. Хотим проникнуть в реальный мир, чтобы сэкономить людям время. Мы не хотим быть просто досками объявлений, хотим стать объективным средством выбора.

— За «Авто.ру» в июне прошлого года «Яндекс» заплатил \$175 млн. Зачем вы купили компанию? Почему не создали сервис сами?

— Создать сервис по приёму объявлений — легко. Сложно сформировать из него сильный бренд. «Авто.ру» это удалось, но под натиском

конкурентов этот проект уже начал терять свои позиции на рынке. Поэтому для нас это покупка была экономией времени, покупкой готового бизнеса, который понятно как дальше развивать.

— Весной этого года вы запустили четвертое направление — «Путешествия». В нынешних политических и экономических условиях вам не кажется странным делать ставку на продажу туров?

— В компании уже есть примета: когда в «Яндексе» собираются запускать «Путешествия», в стране начинается кризис. Первый раз мы планировали запускаться в 2008 году, но отложили из-за обстановки. В этом году запустили, но опять «вовремя»: люди значительно меньше стали ездить за границу, и количество стран, в которые можно уехать, уменьшается. Но у нас есть не только туры за границу — мы продаём и российские туры. А прошлым летом неожиданно самым быстрорастущим регионом сервиса стала Абхазия.

Поиграть в «Путешествия» мы давно хотели. По аналогии с другими сервисами, пакетные туры — рынок абсолютно дикий. Стоят какие-то киоски на улице, ты туда заходишь, тебе что-то продают. Сейчас Яндекс.Путешествия — удобный сервис. Нажимаешь кнопку — тебе показываются даты, цены, опции дополнительные. Сервис агрегирует предложения туристических компаний, которые продают туры. Эти фирмы платят нам за размещения и комиссию с продаж туров. Сервис получился приятный, но это пока не бизнес.

— Закрывать не собираетесь?

— Убивать сервис точно не будем. «Яндекс.Путешествия» для нас — стартап внутри стартапа, в котором работает несколько людей. Подобные венчурные проекты имеет смысл пробовать и развивать — вдруг что-то из этого вырастет. ☑

Самые посещаемые сайты онлайн-объявлений в сентябре 2015 года

Автомобили		
	Посетители, млн чел	Доля, %
Mail.ru Авто	5,48	10,2
Drom.ru	4,43	8,2
Auto.ru	3,65	6,8
Drive2.ru	3,44	6,4
Яндекс. Авто	1,84	3,4
Autorambler.ru	1,46	2,7
Exist.ru	1,40	2,6
Quto.ru	1,09	2,0
Zr.ru	1,01	1,9
Autonews.ru	0,84	1,6
Недвижимость		
	Посетители, млн чел	Доля, %
Mail.ru Недвижимость	2,03	3,8
Яндекс. Недвижимость	1,44	2,7
Domofond.ru	1,05	2,0
Rambler Недвижимость	0,96	1,8
Mirkvartir.ru	0,75	1,4
Cian.ru	0,67	1,2
Kvadroom.ru	0,48	0,9
Riarealty.ru	0,34	0,6
Rosrealt.ru	0,33	0,6
Bn.ru	0,32	0,6
Работа		
	Посетители, млн чел	Доля, %
Hh.ru	5,00	9,3
Superjob.ru	4,27	7,9
Indeed.com	2,66	5,0
Rabota.ru	2,48	4,6
Career.ru	2,17	4,0
Яндекс. Работа	1,97	3,7
Mail.ru Работа	1,81	3,4
Job.ru	1,70	3,2
Careerist.ru	0,94	1,8
Job-mo.ru	0,88	1,6

Данные приведены для городов с населением более 100 тыс. человек, возраст посетителей сайтов — 12–64 года.

Источник: TNS

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

CAO, Дмитровское шоссе

НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+

ОФИСЫ
от 28 м²

от 135 000 руб./м²

от 4,4 млн руб.

+7 (495) 54-54-320

www.bc-71.ru

30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО

ART RESIDENCE

16 ЛОТОВ
НА НОВОГОДНИХ УСЛОВИЯХ!
от 12,5 млн. руб.
от 50 до 150 м²

Скидка 12%

СТРИТ РИТЕЙЛ
КЛИЕНТСКИЕ ОФИСЫ

5 мин от Тверской м. Белорусская

Выход на ремонт — февраль 2016 г.

+7 (495) 54-54-320
www.artresidence.ru

РБК СТИЛЬ

Жизнь
в удовольствии

style.rbc.ru

ТРС TriBeCa apartments

СТРИТ-РИТЕЙЛ В ЦАО
от 10 до 600 м²

от 11,7 млн руб.
от 139 тыс. руб./м²

— витрины
— потолки до 6 м
— большой пешеходный трафик
3 мин от метро

+7 (495) 54-54-320

www.tribeca-apartments.ru

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»

от 45 м²
от 125 тыс. руб./м²

от 7 млн руб.

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО

ПРОДАЖА/ АРЕНДА
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

Новогоднее предложение!
16 ЛОТОВ

БАНКИ ЦБ объявит повторный конкурс на оздоровление банка «Траст»

Не хватило на санацию

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Чтобы предоставить «ФК Открытие» дополнительный кредит на санацию «Траста», ЦБ объявит повторный конкурс. Однако в нем, кроме «ФК Открытие», поучаствуют и другие банки, в частности Альфа-банк, который проиграл год назад.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КРЕДИТ

О том, что ЦБ примет решение о проведении повторного конкурса на санацию банка «Траст», РБК рассказал банкир, узнавший об этом от Банка России. Эту информацию подтвердил источник, близкий к ЦБ.

Банк «ФК Открытие», который выиграл конкурс на санацию «Траста» год назад, обратился в АСВ за дополнительным кредитом в 50 млрд руб. «Но ЦБ не может выдать дополнительный кредит, если он не утвержден планом санации, поэтому конкурс будет проведен заново», — говорит источник, близкий к ЦБ. Кроме того, в конкурсе

«ФК Открытие» будет не единственным участником конкурса. В частности, интерес к санации «Траста» сохраняет Альфа-банк, сказал РБК источник, близкий к ЦБ, и подтвердил главный управляющий директор Альфа-банка Алексей Марей. «Если условия нас будут устраивать, то мы будем участвовать», — сказал он РБК.

«Пока нам неизвестны условия нового конкурса, говорить о возможности участия в нем преждевременно», — сообщила пресс-служба Бинбанка.

«Если банк «ФК Открытие» проигрывает конкурс, то он должен будет вернуть полученные на санацию деньги, они пойдут банку, который выигрывает конкурс, он же получит и дополнительный кредит. Если смена санатора произойдет, то это станет беспрецедентным случаем в истории санации банков», — говорит партнер «Яковлев и партнеры» Игорь Дубов. Источник, близкий к ЦБ, говорит, что такая передача банка от одного санатора к другому — дело не из легких.

«Если смена санатора произойдет, то это станет беспрецедентным случаем в истории санации банков», — говорит партнер «Яковлев и партнеры» Игорь Дубов

год назад были и другие участники, которые оценивали расходы на санацию «Траста» в большую, чем «Открытие», сумму, но именно поэтому и проиграли — они могут не понять дополнительного выделения средств на санацию, говорит источник, близкий к ЦБ. «ФК Открытие» тогда оценил санацию «Траста» в 127 млрд руб., Альфа-банк полагал, что она обойдется в сумму более 150 млрд руб., рассказал РБК один из банкиров.

Кроме того, по словам банкира, узнавшего о конкурсе из ЦБ, условия санации «Траста» не предусматривали возможности обратиться за дополнительной помощью. Источник, близкий к ЦБ, подтверждает эту информацию. В случае с СМП Банком, который получил дополнительный кредит в 43 млрд руб. на санацию Мособлбанка, такое условие было, добавляет он.

ОТ САНАТОРА К САНАТОРУ

В разгар кризиса в декабре прошлого года «Траст» испытал сильный отток вкладов, за неделю вкладчики забрали 3 млрд руб. Общий объем вкладов в «Трасте» на тот момент составлял около 140 млрд руб., ЦБ принял решение его санировать. Конкурс АСВ на санацию «Траста» выиграл «ФК Открытие», получив кредиты ЦБ на сумму 127 млрд руб. В конкурсе также участвовали Альфа-банк, Бинбанк, МДМ Банк. Но «ФК Открытие» предложил самую низкую цену. Источник РБК, близкий к «ФК Открытие», говорит, что если будет объявлен повторный конкурс, то банк будет в нем участвовать.

«ОТКРЫТИЕ» — ФАВОРИТ

По словам аналитика Moody's Петра Паклина, если в декабре 2014 года «Траст» размещал на счетах банковской группы «Открытие» большую часть полученных от АСВ средств, то на 1 ноября 2015 года эта сумма не превышала 5 млрд руб. «Это незначительно для фондирования «Открытия», — говорит Паклин.

У «ФК Открытие» шансы выиграть конкурс очень высоки, так как за год банк досконально изучил ситуацию в «Трасте» и сможет сформировать очень точное предложение по цене и дальнейшим действиям по его оздоровлению, сказал РБК банкир, близкий к ЦБ. «Если «ФК Открытие» проигрывает конкурс на санацию «Траста», то в будущем при условии сокращения валютного РЕПО, которое банк получил в ЦБ, он рискует потерять статус системно значимого банка», — считает управляющий директор по банковским рейтингам RAEX Станислав Волков.

Председатель правления «Открытие Холдинг» Рубен Аганбегян передал через пресс-службу, что с начала санации «Траст» восстановил ликвидность, обеспечил приток новых клиентов, в том числе вкладчиков, формирует новые работающие активы, а расходы удалось снизить почти на 50%. «Есть позитивная динамика в работе по восстановлению активов, хотя этот процесс, конечно, требует больше времени», — добавил он.

Банк России работу действующих банков не комментирует, напомнила пресс-служба ЦБ. ■



На санацию «Траста» потребовались дополнительно 50 млрд руб.

Аресты в «Трасте»

В конце прошлого года ЦБ оценил дыру в капитале «Траста» в 68 млрд руб. Это была экспертно-оценка. После того как временная администрация АСВ детально изучила состояние банка, оценила залоги по выданным кредитам, дыра увеличилась до 114 млрд руб. В частности, выяснилось, что

по ряду проектов деньги были выданы в большем объеме, чем на самом деле требовалось. МВД возбудило уголовные дела против ряда бывших топ-менеджеров «Траста». По мнению следствия, они заключали фиктивные кредитные договоры с зарегистрированными на Кипре компаниями, по

которым перевели 7,05 млрд руб. и \$118,3 млн. Как писала газета «Коммерсантъ», главное Следственное управление ГУ МВД по Москве направило в Тверской районный суд Москвы ходатайства о заочном аресте владельцев банка «Траст» Ильи Юрова, Николая Фетисова и Сергея Беляева.

МЕДИА Российские Nickelodeon и MTV купит сотрудник «Реновы»

Телеканалы для топ-менеджера

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,
ЮЛИЯ ЯРОШ

Покупателем российского бизнеса американской компании Viacom станет Максим Майорец, топ-менеджер «Реновы» Виктора Вексельберга. Ранее РБК писал, что переговоры о покупке вела одна из структур «Реновы».

ПОКУПКА ДЛЯ СЕБЯ

Максим Майорец занимает в «Ренове» должность директора по слияниям и поглощениям. О том, что именно он станет покупателем развлекательных каналов Viacom в России, РБК рассказали два источника, близкие к «Ренове», и подтвердил источник, близкий к Viacom.

Viacom стал искать покупателя на свой российский бизнес в связи с поправками к закону о СМИ, согласно которым иностранные компании не могут владеть более 20% в российских медиа. Ранее РБК сообщал, что переговоры о покупке не менее 80% российского бизнеса Viacom вела одна из структур «Реновы».

По словам собеседника РБК, близкого к «Ренове», Максим

Майорец готовил сделку для своей компании, однако руководство «Реновы» отказалось от покупки, сославшись на то, что медиабизнес и бизнес по созданию контента не вписываются в их инвестиционную стратегию. После этого Майорец предложил Viacom оформить сделку — покупку 80% пакета — на себя, говорит источник, близкий к «Ренове». Он уточняет, что «Ренова» сделку не спонсирует, а Майорец покупает компанию «на заемные». Источники РБК говорят, что сделка находится в завершающей стадии, но еще не подписана, сумму сделки они не раскрывают.

Аналитик банка «Открытие» Александр Венгранович оценивает 100% Viacom в \$21,2 млн. Таким образом, за 80% Майорец может заплатить около \$17 млн

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ

Аналитик банка «Открытие» Александр Венгранович оценивает 100% Viacom в \$21,2 млн. Таким образом, за 80% Майорец может заплатить около \$17 млн,

считает он (оценка проводилась по аналогии с продажей в октябре 2015 года шведской Modern Times Group семейства тематических каналов — «TV 1000 Русское кино», TV 1000, TV Action, Viasat History и др. — за \$45,5 млн).

Максим Майорец отказался от комментариев. Также поступила и гендиректор Viacom International Media Networks в России Елена Бальмонт. В штаб-квартире Viacom не ответили оперативно на запрос РБК. В «Ренове» не стали комментировать сделку.

О Максиме Майорце известно мало. В официальной биографии говорится, что в

Вексельберга. «Ренова» владеет активами в металлургической, строительной, транспортной, химической и телекоммуникационной отраслях. В холдинг входят 23 компании, в том числе UC Rusal, «Российские коммунальные системы», «Акадо», «Аэропорты регионов» и др.

В России Viacom International Media Networks занимается распространением 12 развлекательных и детских каналов, самые известные из которых — Nickelodeon, Paramount Comedy, Paramount Channel, MTV и VH1. Самый популярный из них — Nickelodeon, по данным TNS Russia, его среднесуточный охват в ноябре превысил 1,36 млн человек старше четырех лет (то есть столько жителей крупных городов хотя бы одну минуту в день смотрели программы этого канала). По итогам ноября Nickelodeon занимает пятое место среди всех тематических каналов в классификации TNS. Ежедневная аудитория Paramount Comedy равнялась в тот же период 753 тыс. человек, MTV — 217 тыс. Всего TNS Russia измеряет 8 из 12 каналов Viacom International Media Networks в России, общая аудитория кото-

рых в ноябре достигла 2,6 млн человек. С января 2015 года тематические каналы, транслирующие более чем 25% зарубежного контента, не имеют права показывать рекламу. Под запрет попали и каналы Viacom. ■

Доходы Viacom, Nickelodeon и MTV

Viacom не раскрывает финансовых показателей своего международного подразделения и офисов в отдельных странах. Выручка основного дивизиона Viacom — Media Networks — за девять месяцев текущего финансового года достигла \$7,7 млрд, скорректированная операционная прибыль — \$3,1 млрд. По оценке рекламного издания AdIndex, в 2014 году Nickelodeon заработал на рекламе почти 192 млн руб. без НДС, а MTV — 14 млн руб. (по другим каналам Viacom данных нет).

НПФ ЦБ отозвал лицензии у трех пенсионных фондов

Ненадежные управляющие

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Банк России отозвал лицензии у фондов «Участие», «Новый век» и «Сибирский капитал». В них было сосредоточено более 3 млрд руб. пенсионных накоплений.

МИНУС ТРИ ФОНДА

Активы НПФ «Сибирский капитал» на 1 октября 2015 года превышали 1,7 млрд руб., из них накопления составляли около 1,5 млрд руб. В сообщении ЦБ указывается, что основанием для применения крайней меры воздействия послужило неисполнение фондом предписаний Банка России об устранении нарушений. Офисы фонда располагались преимущественно в Бурятии, его клиентами были более 35,2 тыс. человек.

Кроме того, ЦБ сообщил об отзыве лицензии у НПФ «Новый век ОПС». Как писал ранее РБК, по итогам 2014 года «Новый век» (единственный акционер «Новый век ОПС») согласно данным ЦБ инвестировал наибольшую долю портфеля в ипотечные бумаги — 39,8%. Примерно такую же долю портфеля пенсионных накоплений — 39,6% — вложил в ипотечные бумаги «Сибирский капитал».

Лицензии также лишился НПФ «Участие», активы которого на 1 октября 2015 года составляли

1,4 млрд руб., из которых на пенсионные накопления приходилось 767 млн руб. По сведениям ЦБ, фонд принимал решения, нарушающие права застрахованных лиц. В «Участии» свои будущие пенсии держали 28,8 тыс. граждан. Кроме того, как сообщил регулятор, фонд неоднократно в течение года нарушал требования к распространению, предоставлению или раскрытию информации.

Ранее фонд входил в пенсионную группу, деятельность которой участники рынка связывали с задержанным летом топ-менеджером ВБРР Дмитрием Титовым и другим экс-сотрудником ВБРР — Глебом Груниным. 20 ноября Банк России аннулировал лицензии негосударственных пенсионных фондов «Благоденствие» и «Эрэл», которые контролировали бизнесмены. Грунин сообщил РБК, что больше не имеет отношения к фондам, лишившимся лицензии. «Они были проданы», — сказал он. В октябре 2015 года у «Участия» сменились акционеры, в числе которых значился бизнесмен Владимир Нелидов.

«Нам просто не хватило времени, чтобы вывести из портфеля фонда не очень качественные бумаги», — заявил РБК акционер «Участия» Владимир Нелидов. По его словам, сделка по покупке фонда была завершена в октябре и его новые акционеры пытались согласовать в ЦБ план реструктуризации активов. «Понятно, что

сделать это в одночасье мы не могли, потому что для нас это высокие финансовые риски», — добавил бизнесмен. Нелидов также сказал, что сейчас с группой акционеров согласовывает сделку по приобретению фондов «Мосэнерго» и «Капитан». Их также контролируют Титов и Грунин, говорил РБК источник, близкий к фондам, и подтверждал источник, близкий к ЦБ.

Сейчас в систему гарантирования пенсионных накоплений входят 33 фонда, где сосредоточено 95,8% всех пенсионных накоплений, находящихся в НПФ

Ранее РБК писал, что пенсионные фонды «Эрэл», «Благоденствие» и «Участие» получили отрицательное заключение после проверки ЦБ. Об этом РБК сообщали три источника, близкие к фондам. НПФ «Благоденствие» и «Эрэл» получили заключение после проверки ЦБ еще весной, НПФ «Участие» — в октябре, говорят два источника РБК, близких к фондам. Регулятору не понравилась большая доля вложений фондов в ипотечные сертификаты участия (ИСУ), знают источник РБК, близкий к фондам, и источник, близкий к ЦБ. «Часть пенсионных денег вложена в ИСУ и другие бумаги, связанные с Ашинским металлургическим заводом», — рассказывал собеседник РБК.

ЧИСТКА ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Сейчас, по данным ЦБ, в реестре НПФ числятся 106 негосударственных пенсионных фондов, большинство из них успели пройти процедуру акционирования. Согласно законодательству до 1 января 2016 года фонды, которые собираются продолжить работать с обязательными пенсионными накоплениями граж-

дан, должны преобразоваться в акционерные общества и подать заявления о вхождении в систему гарантирования АСВ. Сейчас в систему гарантирования пенсионных накоплений входят 33 фонда, где сосредоточено 95,8% всех пенсионных накоплений, находящихся в НПФ. Ранее на международной конференции «Российский рынок НПФ» первый зампред ЦБ Сергей Швецов говорил, что регулятор рассматривает еще 17 заявок на вступление в систему, но отмечал, что не все они будут удовлетворены.

По закону накопления граждан, размещавшиеся в фондах с отзыванной лицензией или не успевшие в срок войти в систему

гарантирования, должны быть переданы в ПФР, при этом регулятор обязан компенсировать участникам фондов страховые взносы.

Сейчас в процессе ликвидации находятся 19 пенсионных фондов. Самый громкий случай этого года — отзыв лицензий у пенсионных фондов экс-банкира Анатолия Мотылева «Солнечное время», «Сберегательный фонд «Солнечный берег», «Солнце. Жизнь. Пенсия», «Защита будущего», «Сберегательный», «Адекта-Пенсия» и «Уралоборонзаводский». В этих семи фондах было 50,6 млрд руб. пенсионных накоплений, из них, по предварительным оценкам ЦБ, неликвидных активов — 35,6 млрд руб.

Ранее РБК писал, что накопления фондов Мотылева инвестировались в облигации компаний «Трансгазсервис», «Промнефтесервис» и «Стройтемп», через которые финансировались шахта, птицефабрика и проект малоэтажной застройки в районе города Лобня. Также средства были вложены в ипотечные сертификаты участия, выпускавшиеся компанией «ФорТрейд», рассказывали РБК знакомый Мотылева, собеседник, близкий к пенсионным фондам Мотылева, и источник, близкий к управляющей компании «Интерфин Капитал». Через последнюю инвестировалось 99% средств пенсионных фондов группы Мотылева. ■

РЫНОК УГЛЯ Великобритания закрыла последнюю угольную шахту

Импорт вместо добычи

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

В пятницу прекращает работу последняя угольная шахта в Англии. Лондон отказался субсидировать горняков из-за падения спроса на уголь. В 2014 году Британия добыла 12 млн т угля, что в 25 раз меньше, чем сто лет назад.

Пятница, 18 декабря, — последний рабочий день шахты «Келлингги» в английском графстве Северный Йоркшир. После ее закрытия в Великобритании не останется работающих глубинных угольных шахт.

Отсутствие государственной поддержки, падение цен на уголь и рост использования альтернативных источников энергии, например, сланцевого газа, вынудили руководство закрыть шахту. Решение было принято еще в марте: изначально компания UK Coal — крупнейший в стране частный оператор угольных шахт — планировала добиться у правительства дополнительного финансирования для продолжения работы «Келлингги» и шахты «Торсби» (закрыта этим летом) до 2018 года. Однако министр по делам бизнеса Мэтью Хэнкок заявил, что требуемые для этого £338 млн — слишком большая сумма, а от инвестиций в эту отрасль какой-либо отдачи правительство уже не ждет.

Добыча угля на шахте «Келлингги» была запущена в апреле 1965 года, добывающее производство было приватизировано в 1994 году. Как напоминает Sky News, на пике своей активности «Келлингги» давала работу 1,6 тыс. горнякам. Сейчас же, после нескольких волн сокращений, число шахтеров на ней сократилось до 450. Все они получают от UK Coal компенсацию по увольнению в размере среднего оклада за 12 недель.



© 2010 Getty Images

На пике своей активности шахта «Келлингги», запущенная в 1965 году, давала работу 1,6 тыс. горняков

БЫЛОЕ ВЕЛИЧИЕ

Закрытие «Келлингги» знаменует собой важную веху в истории британской промышленности, уверен профессор Стивен Фозергилл из Университета Шеффилд Холлэм. «Промышленная революция в Великобритании подпитывалась именно углем. И если в 1980-е годы закрытие шахт можно было списать на мейнстрим правительства консерваторов за забастовки, то сейчас причины у этого чисто экономические, — считает Фозергилл. — Британский уголь более не может конкурировать с иностранным. На самом деле

мы используем уголь, но это уже не местный уголь».

По данным Минэнерго Великобритании, импорт угля для всех целей в 2014 году составил 41,8 млн т. Подавляющее большинство от этого объема (35,3 млн т, или 84%) составил энергетический уголь, используемый в работе электростанций. По итогам же второго квартала 2015 года импорт угля упал к январю — марту в два раза и составил 5,2 млн т — в основном за счет именно энергетического угля (импорт коксующегося угля упал лишь на 3%).

Правительство зафиксировало падение импорта угля для электростанций по всем основным

источникам сырья: на 80% из США, на 64% из России и на 35% из Колумбии. Российский уголь, отмечает ведомство, составляет 40% всего импортируемого угля в Великобритании (45% энергетического и 28% коксующегося угля).

В то же время в 2014 году производство угля в самой Великобритании составило 12 млн т — в 3,5 раза меньше объемов импорта. Из этой суммы ровно треть (4 млн т) приходилась на глубинные угольные шахты. Тем самым Британия остается только с объектами открытой добычи, производительность которых последние 70 лет колебалась в районе 10–20 млн т в год (и лишь 8 млн т в 2014 году).

ЧЕРНАЯ ПОЛОСА

Исторический максимум угледобычи Великобритания поставил в 1913 году — 292 млн т. С тех пор объемы производства постоянно сокращались, а с 1971 года (когда Британия вступила в Евросоюз) страна впервые начала импортировать уголь.

Если в Великобритании добыча угля сокращается, во всем мире она растет, свидетельствуют данные Управления энергетической информации Минэнерго США. После стагнации 1990-х годов с 2000 года мировая добыча растет, достигнув к 2012 году уровня 7,8 млрд т. За последние пять лет стоимость угля упала в два раза и на середину декабря составляет \$47,5 за метрическую тонну.

Вслед за падением цен на мировом рынке угледобычи вновь наметилась стагнация. По данным Всемирной ассоциации угля (WCA), в 2013 году в мире добывались те же 7,8 млрд т, что и годом ранее. Кроме того, 18 декабря Международное энергетическое агентство (МЭА) представило неутешительный прогноз: в ближайшие годы спрос на уголь на мировом рынке покажет мини-

мальный рост (около 0,8% ежегодно), что еще более усугубит кризис в этой отрасли.

В целом МЭА резко понизило прогноз потребления угля к 2020 году — до 5,8 млрд т, что на 500 млн т ниже предыдущих оценок агентства. Среди основных причин кризиса МЭА называет не только падение цен, но также замедление темпов роста экономики КНР и итоги климатического саммита COP21 в Париже. «Сжигание угля — основной источник выбросов углекислого газа в атмосферу, — напоминают эксперты МЭА. — И текущие объемы сжигания несовместимы с курсом мирового сообщества на климатическую стабилизацию».

Тэтчер против горняков

В начале 1980-х годов финансовая политика нового премьер-министра Великобритании Маргарет Тэтчер заключалась в обуздании инфляции и повышении курса фунта стерлингов. Это оказало негативное влияние на экспортно ориентированные сектора промышленности и в итоге с массовым закрытием нерентабельных шахт привело к росту безработицы и массовому недовольству горняков. В 1984 году это вылилось в общенациональную забастовку работников горной промышленности, организованную Национальным союзом горняков (NUM) и поддержанную другими движениями (морскими, электромонтерами, коммунистами, ЛГБТ-активистами). Спустя ровно год после начала забастовки потерпела поражение, и правительство продолжило свои экономические реформы.



РБК БИЗТОРГ

ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ —

КУПИ ГОТОВЫЙ БИЗНЕС

БОЛЕЕ 2 000 ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ВСЕЙ РОССИИ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

Стоит ли покупать залоговое имущество на аукционах

Квартира с молотка

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

ВТБ24 выставил на торги больше сотни залоговых объектов. Насколько их цена ниже рыночной и стоит ли покупать квартиры на банковских аукционах?

У банков непростая пора. С началом кризиса кредитов они выдают меньше, но зато у них появилось много лишнего имущества: автомобилей и квартир — залогов, полученных по дефолтным займам. «Сегодня стало больше реализуемого залогового имущества, которое было в обеспечении по кредитам», — говорит руководитель департамента по управлению просроченной задолженностью банка «ДельтаКредит» Денис Дьяченко.

При этом в отличие от прошлых лет увеличилось количество добровольных отказов от имущества: клиенты стараются решить свои проблемы сами за счет продажи квартир, рассказывает Дьяченко. О том, что все больше объектов должников уходит с торгов, свидетельствуют данные Федеральной службы судебных приставов (ФССП). По ним, за прошедший период 2015 года на публичные торги было выставлено в 20 раз больше жилой недвижимости (домов, квартир), чем за такой же отрезок 2014 года: 13 045 и 653 объектов соответственно. Похожая ситуация и в области автотранспорта: 862 объекта за 2014 год и 17 438 — за 2015 год.

ПУБЛИЧНЫЕ ТОРГИ

Из-за растущего количества залогов банки вынуждены искать различные способы продажи квартир и машин. ВТБ24 решил пустить свое залоговое имущество с молотка, чего раньше никогда не делал, и объявил о распродаже около сотни своих объектов на аукционах. Одна часть аукционов будет в очной форме, другая — в заочной (через «Единую электронную торговую площадку»), причем объекты на них выставятся в разное время.

В ходе торгов можно будет купить жилую или коммерческую недвижимость, а также автотранспорт — спецтехнику (самосвалы, автокраны, грузовики) и легковые машины. Всего таких объектов 106, из них 43 — это машины, рассказывают в пресс-службе банка. Все остальное — недвижимость Москвы и Подмосковья. Разброс стоимости объектов огромный. Можно поучаствовать в торгах за однокомнатную квартиру на улице Маршала Кожедуба (ст. метро «Люблино»), начальная цена которой 5,9 млн руб. А можно — за четырехкомнатную квартиру в Зачатьевском переулке в Москве за 80,9 млн руб.

Впрочем, в самом банке просят не связывать решение проводить аукционы с проблемами сво-



их должников. «Наши заемщики не стали хуже платить по кредитам, это попытка снять с баланса объекты, которые там «задержались», — заявил старший вице-президент банка ВТБ24 Андрей Осипов. Вместо того чтобы понизить по ним цену, банк предпочел попробовать реализовать их на торгах и посмотреть, что получится, объясняет он. Старт торгов намечен на 23 декабря.

Аукционы будут двух типов, объясняет пресс-служба банка: на повышение и на понижение. Процедура первого хорошо известна: участникам предлагается повисить изначальную цену покупки на шаг аукциона; побеждает тот, кто предложит наибольшую цену. Аукционы на понижение устроены чуть сложнее: с каждым шагом аукциона цена уменьшается, и любой участник может ее остановить, поставив заявку на покупку. Подведение итогов очных аукционов планируется в феврале 2016 года, электронных торгов на понижение (по недвижимости) — в конце января — середине февраля будущего года.

Участвовать в торгах могут частные лица, ИП и компании. Требования для всех одинаковые: сначала нужно отправить в банк заявку на участие в аукционе, прикрепив к нему копию паспорта и нотариально заверенное согласие супруга на участие в аукционе. Затем внести на счет банка (если аукцион очный) или электронной площадки (при онлайн-торгах) задаток. Для участия в электронном аукционе нужно также получить электронную подпись. Сделать это можно в одном из удостоверяющих центров, которые аккредитовало Минкомсвязи. Будет ли такая услуга платной, решает сам центр, говорится на сайте мини-

стерства. Кроме того, в обоих случаях для участия в аукционе нужно внести задаток, который составит примерно 10% от стоимости лота.

НЕ ТОЛЬКО АУКЦИОНЫ

Продажа залогового имущества на торгах — не самая популярная для крупных банков стратегия. Большая часть из первой десятки банков по портфелю ипотечных кредитов предпочитает реализовывать имущество другими способами. Райффайзенбанк старается сам искать покупателей,

Продажа залогового имущества на торгах — не самая популярная для крупных банков стратегия

а если из этого ничего не выходит (например, ликвидности недвижимости низкая), банк привлекает риелторские компании, рассказывает начальник управления риск-менеджмента физлиц Райффайзенбанка Станислав Тывес. Банк «ДельтаКредит» также сам продает залоговые объекты, рассказал Дьяченко. По такой же схеме действуют в Росбанке, сообщают в пресс-службе кредитной организации.

Похожая ситуация и в банке «Открытие»: банк размещает на своем сайте информацию о залоговых объектах. Купить их может любое физическое или юридическое лицо, никаких предварительных взносов не нужно, рассказывает директор департамента по работе с проблемными активами банка «Открытие» Андрей Величко. Он признает, что иногда элемент аукциона может присутствовать: например, если желающих купить объект несколько, он

достается тому, кто предложит лучшую цену. Однако имущество должников редко переходит на баланс банка: как правило, проблемных заемщиков уговаривают продать собственность в досудебном порядке, добавил Величко.

Из десятки опрошенных банков в организации аукционов признался только банк «Абсолют». Он продает залоговые объекты двумя способами: либо позволяет сделать это самим должникам, либо выставляет их на публичные торги, рассказывают в пресс-службе банка. Проходят они только в очной форме, при этом как минимум

за десять дней до начала аукциона банк объявляет о торгах. Чтобы стать участником, нужно внести аванс: 5% от начальной цены объекта. Чтобы торги считались состоявшимися, таких заявок должно быть как минимум две. Если человеку удастся купить лот, эта сумма идет в счет оплаты покупки. Если нет — задаток возвращают. За последний год на такие торги банк «Абсолют» выставил 120 залоговых объектов, из них девять — в ноябре, уточняют в пресс-службе. Как правило, покупателям удавалось получить объекты по заявленной изначально цене либо чуть дороже — в ходе аукциона лоты дорожали на 20–150 тыс. руб.

НЕОДНОЗНАЧНАЯ ВЫГОДА

Цена объектов, которые предлагает ВТБ24, приближается к верхней границе в своем сегменте, отмечает директор бизнес-направления «Недвижимость» компании Про

Consulting Global Limited Наталья Круглова. По ее словам, рассчитывать на дисконт не стоит, разве что скидку можно будет получить, если торги будут «на понижение». Круглова также отметила, что присмотреться к предложенным ВТБ24 объектам стоит тем, кто искал именно такую недвижимость — в том же районе, такого же метража. В остальных случаях эта сделка вряд ли может быть выгодной, заключила она.

Предложенные ВТБ24 объекты оценены адекватно, соглашается управляющий инвестициями в недвижимость и создатель Indriksons.ru Игорь Индриксонс. Впрочем, это предварительная оценка: чтобы вынести окончательный вердикт, нужно получить заключение инженера здания и оценщика. По мнению Индриксонса, цена на аукционе все же может оказаться привлекательной, хотя это не означает, что у вас получится купить объект. Случается, утверждает Индриксонс, что вместо реального аукциона устраивают фиктивный: на нем присутствует один настоящий покупатель и два подставных, которые «задирают» цену.

ДРУГИЕ ТРУДНОСТИ

Покупая недвижимость на аукционе, надо отдавать себе отчет: не все, у кого банк забрал имущество, с этим согласны, рассказывает управляющий партнер компании «Деловой фарватер» Роман Терехин. К примеру, бывший владелец залоговой квартиры может отказаться выезжать из нее. Случается, что новый владелец узнает об этом только после покупки. В этом случае разбираться со старыми жильцами ему придется самостоятельно, банк за это не отвечает.

Есть и другой риск: бывший владелец может через суд оспорить и то, что банк вообще забрал имущество, и саму процедуру аукциона, отмечает профессор кафедры налогового и финансового права ФУ при правительстве РФ Иван Соловьев. На это у него есть три года с момента взыскания, но суд имеет право продлить этот срок. Если взыскание признают необоснованным, новому владельцу придется возвращать купленное на аукционе.

Соловьев говорит также, что имущество может быть обременено. Например, жилье может быть заложено несколько раз, а банк может об этом не знать. Наконец, в квартире могут быть прописаны бывший владелец, несовершеннолетние дети или люди с инвалидностью. Последних бывает невозможно выписать, говорит Терехин. Чтобы таких проблем не возникало, он советует заранее обратиться в регистрирующий орган и убедиться, что в квартире никто не прописан. Кроме того, стоит удостовериться, что имущество забрали у прежнего владельца по решению суда, а также что он не оспаривает это решение. ▣



Mercedes-Maybach S-Класс. Эксклюзивность мы подтверждаем именем

Специальный тренинг для персональных водителей Mercedes-Maybach S-Класса. Воспользуйтесь уникальной возможностью обучения для персональных водителей Mercedes-Maybach, которое сделает опыт вождения Вашего автомобиля незабываемым.

Опция входит в стоимость автомобиля.

Для того чтобы Вы на практике смогли убедиться в блистательности марки Mercedes-Maybach и самых современных технологиях безопасности, мы предлагаем пройти специальный тренинг для персональных водителей по автомобилю Mercedes-Maybach, разработанным совместно Академией вождения Mercedes-Benz и отделом обучения «Мерседес-Бенц РУС».

Благодаря тренингу, сочетающим в себе теорию и практику, Ваш персональный водитель приобретет специализированные знания и навыки управления автомобилем Mercedes-Maybach, чтобы стать настоящим профессионалом водительского мастерства.

Преимущества тренинга Mercedes-Maybach

Участники тренинга научатся обеспечивать использование всех функций комфорта и телематики для владельцев автомобилей Mercedes-Maybach, а также смогут оценить в действии работу элементов систем безопасности, объединенных в единую концепцию «Intelligent Drive».

Преимущества для владельца:

- Благодаря знаниям Вашего водителя Вы оцените и будете впечатлены образцовой безопасностью, обеспеченной взаимосвязанными «умными» вспомогательными системами и элементами систем безопасности
- Вы сможете всецело насладиться идеальной комфортной атмосферой для отдыха, удовольствия и развлечений
- Мы подскажем Вашему водителю, как обеспечить идеальные условия для работы в виде мультимедийного комфортного рабочего места в задней части салона: Индивидуальная система развлечения задних пассажиров, Акустическая система объемного звучания 3D Burmester® класса High-End
- Ваш водитель сможет рассказать, как устроены и что включают в себя самые разнообразные элементы комплектаций, направленных на создание эксклюзивного и индивидуального автомобиля: Представительский пакет, Элементы систем безопасности для пассажиров, Пакет PRE-SAFE® для

задней части салона, функция усиления голосового звучания, облегчающая коммуникацию между передними и задними пассажирами

Преимущества для водителя:

- Мы представим рабочее место водителя Mercedes-Maybach S-Класса, которое впечатляет современным, эксклюзивным дизайном и инновационной концепцией управления и индикации
- Мы покажем, как достичь максимального комфорта при движении благодаря инновационным системам подвески и амортизации
- Мы объясним Вашему водителю, как работают элементы телематики и функций комфорта
- Ваш водитель познакомится с работой систем безопасности в действии и узнает о тонкостях поведения автомобиля в сложных дорожных условиях
- Мы расскажем об основах этики персонального водителя

Параметры тренинга

Обучение проводится в рабочие дни. Количество участников: две группы по 5-10 человек. Продолжительность 1 день: теория, статические упражнения и упражнения в динамике на автомобилях Mercedes-Benz и Mercedes-Maybach S-Класс. Для записи в группы просим обращаться к Вашему VIP-Консьержу. Подробная информация в салонах официальных дилеров «Мерседес-Бенц» и по телефону консьерж-сервиса Mercedes-Maybach 8 (495) 660 660 9. www.mercedes-benz.ru

Mercedes-Benz
The best or nothing.

