

В ходе зачистки рынка доля частных банковских групп выросла в 2,5 раза **с. 12**

Кто поднялся: «Открытие», БИН, «Альфа» и Промсвязьбанк **с. 12**

Кто ушел: «Российский кредит» и Пробизнесбанк **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Кехман,
основатель группы JFC

«Поверьте мне!»

ИНТЕРВЬЮ С. 8

ФОТО: РИА НОВОСТИ

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 23 декабря 2015 Среда No 237 (2254) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 23.12.2015)

▼ \$1= **₽71,12** ▲ €1= **₽77,61**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
22.12.2015, 19.00 МСК) **\$36,46 ЗА БАРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
22.12.2015) **762,4 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 11.12.2015) **\$371,2 МЛРД**

КАДРЫ Энергетические компании решили не экономить на сотрудниках в 2016 году

Бонус нефтяника



ЛУКОЙЛ (слева — его владелец Вагит Алекперов) и «Газпром» (справа — его начальник Алексей Миллер) не откажутся от индексации зарплат, несмотря на кризис (фото 2011 года)

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Несмотря на падение нефтяных цен, российские нефтегазовые компании не собираются сокращать сотрудников и продолжают индексировать зарплаты и премии. Индексации не дождутся только

работники центрального аппарата «Роснефти».

«РОСНЕФТЬ» ПОВЫСИТ, НО НЕ ВСЕМ

В следующем году «Роснефть» не будет индексировать зарплаты сотрудникам центрального аппарата, рассказали РБК три сотрудника

госкомпании. «Хоть бы бонусы заплатили, какое там повышение», — сокрушается один из собеседников РБК. Индексация, по их данным, будет произведена только в дочерних компаниях «Роснефти».

«Роснефть» не индексировала зарплаты сотрудникам центрального аппарата в 2015 году, не будет и в следующем, подтвердил

РБК пресс-секретарь госкомпании Михаил Леонтьев. Индексация зарплат работников «дочек» в этом году должна была составить 7,5% (повышение не касалось гендиректоров и их заместителей). В 2016 году она, как ожидается, будет «не меньше», уточнил он.

Окончание на с. 17

ОППОЗИЦИЯ

С новым делом!

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

22 декабря в офисе «Открытой России» и в квартирах ее сотрудников прошли обыски. Дело организации будет развиваться по примеру «дела экспертов», говорят собеседники РБК, знакомые с ходом расследования

НОВОЕ ОБВИНЕНИЕ

Следственный комитет России во вторник распространил заявление, в котором объяснил, чем были мотивированы проходившие в течение дня обыски у сотрудников «Открытой России», а также в московском и петербургском офисах организации. По словам представителя ведомства Владимира Маркина, следственные действия прошли в рамках проверки сведений о легализации средств, «вырученных от легализации ранее похищенного имущества».

В постановлениях об обыске указан номер уголовного дела — 18/41-03.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ASTRON.
ПЕРВЫЕ В МИРЕ
GPS SOLAR ЧАСЫ.

ASTRON



SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

* При изменении часового пояса в регионе может потребоваться ручная настройка.

¹ GPS Solar - часы с солнечной подзарядкой, использующие систему GPS для настройки точного времени с учетом часового пояса.

реклама

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 3046
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Минпромторг предложил запретить импорт одежды из Турции

Турецкое не носить

МАРИЯ ЛЕЙВА,
АННА ДЕРЯБИНА,
АННА ЛЕВИНСКАЯ**Минпромторг предложил запретить ввоз в Россию 70–80% товаров легкой промышленности Турции. Об этом заявил замминистра Виктор Евтухов. По его словам, нужно создать благоприятные условия для отечественных производителей.**

ОГРАНИЧИТЬ ВВОЗ ОДЕЖДЫ

О том, что Минпромторг предложил правительству ввести запрет на ввоз товаров легкой промышленности из Турции, заявил журналистам замглавы ведомства Виктор Евтухов. При этом он не уточнил, касается ли предложение ведомства только готовых изделий.

«Мы свои предложения сделали. Мы сделали предложения о том, что мы хотели бы запретить по товарам легкой промышленности, прежде всего для того, чтобы создать, конечно, благоприятные условия для наших производителей, которые способны заместить турецкие товары. Но какое будет принято решение, я сейчас не могу сказать», — сказал Евтухов. От дополнительных комментариев для РБК Евтухов через представителя отказался.

В Кремле заявили, что обоснование предложения Минпромторга нужно спрашивать у самого ведомства. На вопрос журналистов, может ли Кремль поддержать предложение Минпромторга, пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что это дело правительства.

Пресс-секретарь вице-премьера правительства России Аркадия Дворковича Алия Самигулина сказала, что в аппарате Дворковича (именно он курирует в правительстве эту тему) пока не видели предложений Минпромторга.

Сейчас товары легкой промышленности не входят в список турецких товаров, запрещенных к ввозу в Россию. Однако 16 декабря газета «Коммерсантъ» написала о планах России расширить антитурецкие санкции.

ЧТО ВВОЗИМ

Турция — пятый по величине торговый партнер России. Товарооборот России и Турции в 2014 году составил \$31 млрд, за девять месяцев 2015 года — \$18,1 млрд, из которых чуть более \$3 млрд — импорт турецких товаров. Текстиль — вторая по величине статья импорта товаров из Турции в Россию (после продукции растительного происхождения). За девять месяцев 2015 года оттуда в Россию ввезли почти на \$514 млн тканей и текстильных изделий и примерно на \$48 млн обуви.

По данным исследовательской компании в индустрии моды Y-Consulting, доля Турции в 2014 году в импорте текстиля и одежды в Россию составила около 9%. Это — второе место после Китая,



Скорее всего, запрет на поставки из Турции, если он будет принят, коснется одежды и обуви, а не тканей

на который приходится около 30% импорта текстиля и одежды. Третье место — у Белоруссии (6%).

Турция поставляет в Россию ткани и текстильные товары, кожу и кожаные изделия, меховые изделия, одежду из текстиля, обувь.

За девять месяцев 2015 года оттуда в Россию ввезли почти на \$514 млн тканей и текстильных изделий и примерно на \$48 млн обуви

Скорее всего, запрет на поставки из Турции, если он будет принят, коснется одежды, а не тканей, считает генеральный директор исследовательской компании в индустрии моды Y-Consulting Дарья Ядерная. «Наше правительство поощряет импортозамещение, и сейчас логичнее было бы запретить одежду, а не ткани, чтобы наладить собственный пошив», — рассуждает она.

«Глория Джинс» часть заказа размещает в Турции, рассказал РБК председатель совета директоров и основной владелец компании Владимир Мельников, однако долю и объемы поставок не назвал. Возможный запрет на поставки текстиля из Турции не окажет существенного влияния на бизнес «Глории Джинс», однако работать станет сложнее, говорит Мельников: «Какая разница, где шить? Хоть в Турции, хоть в Китае, хоть в России! Но если мы будем и дальше закрываться, то бизнес в России потихоньку умрет. Нельзя закрываться, надо только открываться».

ДАВНИЕ ПРОБЛЕМЫ

О том, что у российских компаний начались проблемы со ввозом то-

варов из Турции, РБК писал 25 ноября. Проблемы с поставками есть до сих пор, знает Ядерная. Товары из Турции проходят долгий досмотр на таможне и по факту пока не поступают на территорию России, столкнувшись с этой пробле-

мой, многие российские производители приняли решение просто развернуть свои грузовики до пересечения границы, говорит она.

«Я считаю, что с некоторыми трудностями, скорее всего, могут столкнуться бренды, чьи бенефициары ведут в Турцию, — добавляет Ядерная. — Например, Wako, BGM, Waikiki, Colin's и Mexx».

В понедельник, 20 декабря, RNS со ссылкой на турецкий портал T24 сообщил, что фешн-бренды Zara, Mango и H&M якобы могут перенести пошив одежды из Турции в другие страны из-за российских санкций. РБК не удалось получить комментарии по этому вопросу у представителей Mango, H&M и Inditex (владеет брендом Zara). Однако вероятность того, что эти бренды могут отказаться от сотрудничества с Турцией из-за политических разногласий руководства страны с Кремлем, крайне мала, считает Дарья Ядерная: «Доля России в объеме продаж этих брендов минимальна, им куда проще перенаправить поток товара из Турции в другие страны, чем пересматривать вопрос сотрудничества с турецкими партнерами».

Однако некоторые российские компании уже прекратили рабо-

ту с турецкими партнерами. Так, владелец обувной сети Zenden Андрей Павлов еще 25 ноября заявил, что его компания самостоятельно приняла решение приостановить размещение заказов в Турции: «В связи с последними событиями в ближайшем времени мы сократим поставки обуви из Турции, в дальнейшем постараемся вовсе отказаться от размещения там производства. В приоритете — наращивание производства обуви в России и странах-союзниках». По словам Павлова, в Турции компания шила около 7% своей продукции: так, в 2014 году Zenden продала 7,2 млн пар, из них в Турции было произведено около 500 тыс. пар. «Основное производство у нас в Китае и России», — уточнил Павлов.

Также один из крупнейших российских обувных ретейлеров в ноябре этого года договорился с крупным турецким производителем обуви о размещении крупных заказов по пошиву обуви, однако после обострения отношений между странами турецкий партнер отказался от договоренностей: «Мы пока не понимаем, что означает это решение, возможно, просто авторитарное решение владельца компании», — говорит собеседник РБК в компании-ретейлере.

На ценах для конечного потребителя запрет ввоза турецких тканей или одежды не скажется, считает Ядерная. Если ввозить из Турции запретят одежду, то Россия заместит ее поставками из Китая и Белоруссии, а также собственным производством. Ткани можно заместить товарами из стран СНГ, Китая, Индии и Бангладеш. ▣

При участии Полины Химшиашвили

МНЕНИЕ



ФОТО: obuvrus.ru

АНТОН ТИТОВ,
директор группы компаний «Обувь России»

Почему сейчас нужно строить обувные фабрики

Как бы ни снижался курс рубля, импортозамещению в обувной промышленности это слабо помогает. Компании-производители готовы наращивать мощности, но им не хватает отечественных материалов.

КРЕДИТ НА САПОГИ

Кризис до сих пор душит обувной рынок. Люди экономят на всем, донашивают старые сапоги и ботинки. И пусть в денежном выражении объем продаж почти не изменился, это никого не обманывает. Просто импортная обувь сильно подорожала, а она преобладает на наших при-

лавках. В натуральном выражении падение продаж достаточно сильное. Наиболее глубоким оно было в первом квартале 2015 года — на 20–25% по сравнению с аналогичным периодом 2014 года. Во втором полугодии темпы падения стали замедляться. В целом по году обувной рынок в парах сократится на 18–20%.

Ретейлеры спокойны — рано или поздно покупатель вернется. Обувь постепенно изнашивается, а босиком ходить никто не сможет. Просто кризис меняет приоритеты потребителей. Большой популярностью будет пользоваться недорогая обувь ходовых цветов. И если

раньше брали в кредит айфоны, то в следующем году популярным станет заем на покупку зимних сапог.

ЗАРПЛАТА НИЖЕ, ЧЕМ В КИТАЕ

Главное, что сейчас интересует предпринимателей, — где будут сделаны эти сапоги? В Польше, в Китае или все-таки в России? За счет девальвации рубля отечественное производство становится более конкурентоспособным. В валютном эквиваленте заработная плата на обувных фабриках в России сейчас по некоторым специальностям ниже, чем в Китае. Отдельные материалы из российского сырья тоже стали дешевле китайских.

В долгосрочной перспективе девальвация выгодна и ретейлерам. Им проще работать с отечественными фабриками: нет валютных рисков, упрощается логистика, можно планировать поставки более мелкими партиями и не раз в полгода, а хоть еженедельно.

Несмотря на все это, в ближайшие годы отечественная обувь вряд ли сумеет отвоевать хотя бы половину места на полках обувных магазинов. Опыт прошлых кризисов показывает, что драйва от девальвации хватает всего на два-три года. Предприниматели понимают, что закладывать эффект от снижения валютного курса в основу бизнес-стратегии слишком опрометчиво. Есть риск, что

скоро импортировать обувь опять станет выгоднее, чем производить ее здесь.

ИМПОРТНЫЕ НИТКИ

Еще одно серьезное препятствие для импортозамещения — дефицит отечественных материалов и комплектующих для производства обуви. На всю страну у нас всего четыре крупных кожевенных завода, у которых к тому же очень узкий ассортимент продукции. В России практически не выпускаются подкладочный мех и фурнитура для обуви. Качественные нитки, иголки, клей — все это тоже импортное. Про оборудование и технологическую оснастку лучше промолчу.

Инвесторы не вкладывают деньги в производство комплектующих. У таких проектов срок окупаемости еще больше, чем у обувной фабрики. Возврата денег придется ждать более десяти лет. Отпугивает и то, что в России пока очень небольшой рынок сбыта материалов и комплектующих для производства обуви.

Чем больше обуви выпускается в стране, тем выгоднее производство комплектующих. С этой точки зрения идеальной представляется ситуация, когда каждая вторая пара обуви, которая продается в нашей стране, здесь же будет и выпускаться. Половина — это более 200 млн пар обуви в год. Сейчас, по разным оценкам, в России производится от

50 млн до 80 млн пар обуви в год, таким образом, для создания эффективной отрасли российским обувщикам нужно увеличить производство более чем на 100 млн пар.

ОБУВНАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

Мощность фабрики и стоимость оборудования сильно зависят от степени автоматизации производства. На наш взгляд, средней можно считать фабрику, которая выпускает 500 тыс. пар обуви в год. Минимальные затраты на создание современного производства такой мощности — 500 млн руб. Значит, чтобы увеличить выпуск обуви на 100 млн пар, в стране надо создать 200 обувных фабрик. Цена вопроса — 100 млрд руб.

В обувной промышленности сейчас происходит технологическая революция. Отрасль уходит от ручного труда, на фабриках устанавливаются автоматизированные раскройные и швейные комплексы, что дает возможность существенно снизить себестоимость продукции. Сейчас самый удачный момент для возрождения отечественной обувной отрасли — происходит смена технологий, и можно резко оторваться от конкурентов.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Реклама

Правильное решение

Представьте себе: после многомесячного делового марафона, без которого уже и не мыслите свою современную жизнь, вы с семьей отправились в отпуск. Для отличного путешествия важно хоть на время отвлечься от работы, выбросить из головы все бытовые вопросы и проводить все свободное время с близкими людьми. При этом также попробуйте не беспокоиться о непредвиденных ситуациях, которые могут произойти в пути или, например, с оставшимися дома вещами. Всегда ли это легко дается? Если у вас есть мультиполис «Без забот» от компании ООО СК «Сбербанк страхование», у вас будет возможность почувствовать себя более уверенно и расслабленно.

Программа «Без забот» создана специально, чтобы застраховать одновременно и самое необходимое: имущество в квартире или доме, гражданскую ответственность перед соседями, личные вещи, в том числе мобильный телефон, паспорт и ключи от квартиры, а также банковские карты и здоровье во время путешествия по России.

У вас есть возможность не приобретать несколько страховых полисов на разные виды рисков, а сразу оформить один, покрывающий распространенные виды рисков, которые могут случиться

в каждой семье. Сделать это можно по привлекательной цене и без потери времени в ближайшем отделении Сбербанка или в страховой компании. Мультиполис может быть очень полезен в различных ситуациях.

Когда речь идет о семейном путешествии по просторам России, страхование может помочь сделать его более беззаботным. Внезапная болезнь во время отдыха — это не просто неприятность и огорчение, а риск: ведь кроме того, чтобы получить квалифицированную помощь врача, может потребоваться и срочная доставка к нему больного, что в путешествии бывает не всегда просто.

Выбирая вариант страхования «Максимум», даже большая семья до 10 человек, указанных в страховом полисе, получает возможность не беспокоиться об этом: по договору компенсируются расходы не только на стационарное лечение болезни или травмы, но и перевозка больного к месту лечения.

Уезжая, у вас появится возможность меньше переживать о домашней обстановке, а также избежать возникновения конфликта с соседями из-за случайностей. Ведь даже непредвиденные ситуации могут казаться проще, когда рядом есть поддержка. Например, при прорыве водопроводной трубы может пострадать и свой свежий ремонт, и обстановка в соседней квартире. Но и на такие случаи

распространяется действие полиса «Без забот» и даже программа «Оптимум» предоставит возможность компенсировать расходы на восстановление домашнего уюта благодаря страховому покрытию: 300 000 руб. на внутреннюю отделку и 200 000 руб. для возмещения ущерба соседям.

Если ваши родные пользуются банковскими картами Сбербанка, привязанными к вашей основной, и любят совершать покупки в небольших магазинах или онлайн, также важно держать ситуацию под контролем. Например, если после шопинга на сумму 10 000 руб., обнаруживается, что мошенники скопировали себе данные вашей карты и заполучили сумму в 10 раз больше, деньги могут быть возвращены на карту благодаря страховой программе.

При этом, если злоумышленники будут покушаться не только на деньги на карте, но произойдет ограбление и будут похищены личные вещи, например мобильный телефон, паспорт или ключи от квартиры, то страховка тоже придет на помощь.

Привлекательность мультиполиса «Без забот» очевидна: одно решение позволяет позаботиться о снижении многих рисков для всей семьи. Оформление полиса происходит сразу на три года, а выбрать период страхования вы можете сами и оплачивать его по

Вариант страхования по программе «Без забот»*		«Оптимум»	«Максимум»
Стоимость страхования	Оплата за месяц	490 ₽	990 ₽
	Оплата за год	5 500 ₽	9 900 ₽
Страховая сумма на один период страхования: год или месяц			
Внутренняя отделка и инженерное оборудование квартиры/жилого дома		300 000 ₽	600 000 ₽
Движимое имущество, находящееся в квартире или жилом доме		200 000 ₽	400 000 ₽
Гражданская ответственность при эксплуатации квартиры/жилого дома		200 000 ₽	400 000 ₽
Денежные средства на банковских картах, эмитированных ПАО Сбербанк, а также сами банковские карты		120 000 ₽	250 000 ₽
Личные вещи (российский и заграничный паспорт, водительское удостоверение, мобильный телефон, ноутбук, нетбук, планшетный компьютер, ключи от квартиры или дома)		20 000 ₽	40 000 ₽
Страхование граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства на случай необходимости обращения в медицинское учреждение в связи с заболеванием, несчастным случаем		500 000 ₽	1 000 000 ₽

выбранной программе «Оптимум» или «Максимум» ежегодно (5,5 тыс. или 9,9 тыс. руб.) или ежемесячно (490 или 990 руб.) в зависимости от выбранной программы страхования.

Защитить абсолютно от всего страховка «Без забот», конечно, не сможет. Однако она может помочь вам избавиться от некоторых волнений, без которых жизнь станет спокойнее.

* Более подробную информацию о перечне застрахованного имущества, страховых рисков, страховых суммах и лимитах страховых выплат вы можете узнать по телефону 8 800 555 555 7 или на сайте www.sberbankins.ru. Страховые услуги в рамках программы страхования «Без забот» оказывает ООО СК «Сбербанк страхование» (лицензия Банка России на осуществление добровольного имущественного страхования СИ №4331 и добровольного личного страхования, за исключением добровольного страхования жизни, СЛ №4331, выданы 05.08.2015 бессрочно). ПАО Сбербанк (генеральная лицензия Банка России №1481 от 11.08.2015) выступает агентом страховой компании на основании договора. Срок страхования составляет три года, а полис в зависимости от выбранного варианта оплаты страховой премии может предусматривать 3 или 36 периодов страхования.

С подробной информацией о страховой программе «Без забот», условиях ее оформления, об условиях страхования, можно ознакомиться на сайте www.sberbankins.ru.

ОППОЗИЦИЯ Зачем обыскали «Открытую Россию»

С НОВЫМ ДЕЛОМ!

➔ Окончание. Начало на с. 1

Это так называемое материнское дело ЮКОСа, расследование которого началось в 2003 году. Из этих материалов были выделены все дела, которые были переданы в суд и послужили основанием для приговоров в отношении сотрудников нефтяной компании.

Как следует из постановления, которое вручили во время обыска пресс-секретарю Ходорковского Кюлле Писпанен, речь идет о причинении имущественного ущерба ОАО «Апатит» и неисполнении решения суда (ст. 285 и 315 УК). По версии следствия, топ-менеджеры ЮКОСа Михаил Ходорковский и Платон Лебедев в 1994 году совершили хищение 20% компании «Апатит», нанеся государству ущерб свыше \$280 млн.

Как объясняет собеседник РБК, знакомый с ходом расследования, СКР хочет найти связь между финансированием «Открытой России» и деньгами ЮКОСа, похищенными, по мнению следствия, Ходорковским. В этих же целях московский офис «Открытой России» обыскивали и в апреле 2015 года сотрудники Главного управления по противодействию экстремизму МВД, отмечает источник РБК.

Собеседник РБК объясняет, что дело «Открытой России» будет развиваться по той же схеме, что и «дело экспертов» в 2013 году. Тогда СКР проверял специалистов, готовивших независимое заключение по второму делу ЮКОСа и участвовавших в либерализации российского законодательства. Следователи полагают, что на эти цели пошли деньги от реализации якобы похищенной ЮКОСом нефти. В постановлениях о допросах и обысках также указывался номер «материнского дела» ЮКОСа. После того как получил повестку на допрос в СКР один из экспертов, экономист Сергей Гуриев, он покинул страну и больше не возвращался. По этому эпизоду к ответственности никто не был привлечен, хотя изъятые у экспертов компьютеры следователи не вернули, мотивировав тем, что следственные действия не завершены.

ГААГСКОЕ ДЕЛО

«Открытая Россия» никак не влияет на законодательство России. Организация Ходорковского помогает политзаключенным, ставит своей целью обеспечение честных выборов и устраивает дискуссионные клубы. На сайте «Открытой России» публикуются репортажи и фильмы, которые готовят журналисты, работающие в организации. Объем финансирования «Открытой России» неизвестен.

В СКР не раскрывают, что именно не устраивает следователей в деятельности организации. Но в том же, выпущенном во



СКР ищет связь между «Открытой Россией» Михаила Ходорковского и \$50 млрд, которые отсудили бывшие акционеры ЮКОСа

вторник заявлении СКР говорится, что следствие проверяет сведения, представленные в международных судебных инстанции компаниями Hulle Enterprises Limited, Yukos Universal Limited и Veteran Petroleum Limited, «на предмет законности и правомерности приобретения акций ОАО «НК «ЮКОС» и последующего распоряжения ими».

Следователи изымали всю электронику, записные книжки, банковские карты, распечатки статей из интернет-изданий, ежедневники и квитанции на оплату ЖКХ

Речь идет о компаниях бывших акционеров ЮКОСа, которые в Гаагском арбитраже взыскали с России \$50 млрд. 21 декабря стало известно, что эти компании добились ареста платежей французских компаний Arianespace и Eutelsat. Во вторник пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков сообщил журналистам, что Москва предпринимает юридические действия, направленные на защиту интересов страны. При этом он воздержался от дальнейших комментариев, сославшись на отсутствие достаточной информации.

Каким образом «Открытая Россия» связана с бывшими акционерами ЮКОСа, в СКР не раскрывают. Адвокат Константин Ривкин, представляющий интересы бывшего главы МФО «Менатеп» Платона Лебедева, рассказал РБК, что следователи давно планировали предъявить претензии компаниям, отсудившим у России компенсацию в Гааге. «Идея давно витала в воздухе, и теперь следствие просто сделало следующий шаг», — отметил Ривкин.

Адвокат Сергей Бадамшин, защищающий сотрудников «Открытой России», уверен, что сторонники организации никак не связаны с бывшими акционерами. «Пришли к самым безобидным, которые вообще никакого отношения к иску на \$50 млрд не имеют, как и сам Ходорковский», — сказал Бадамшин РБК.

УСТАРЕВШИЙ ЭПИЗОД

Обыски прошли с нарушениями, уверен адвокат Бадамшин. Он рассказал РБК, что эпизод об ущербе компании «Апатит» не мог быть указан в постановлениях об обыске, которые вручили сотрудникам организации.

Срок давности по одной статье истек в 2005 году, по второй — в 2013 году, говорит Бадамшин. Адвокат уточнил, что следователи на его вопрос об истекшем сроке давности ответили, что не вписали в постановление «еще кучу статей», поэтому обыск, по их мнению, законен.

В ряде случаев у следователей не было даже судебного постановления для проведения обыска, подчеркивает Бадамшин. Это допустимо, если следователь не успевает обратиться в суд, а обыск нужно провести срочно. «В таком случае в течение 24 часов после обыска следователь обязан обратиться в суд, который должен проверить законность его действий», — отме-

чают юристы из правозащитной «Команды 29».

Далеко не у всех сотрудников «Открытой России» в постановлениях говорилось об ОАО «Апатит»: в ряде случаев были указаны другие статьи, рассказала РБК координатор правозащитного проекта «Открытой России» Мария Баронова. Она рассказала РБК, сославшись на свои источники, что следователи не уведомили официального представителя СКР Владимира Маркина, по какому именно эпизоду проводятся обыски, поэтому утром во вторник Маркин еще не мог объяснить суть претензий.

«В следственной группе был разброд и шатание», — говорит адвокат Бадамшин.

Собеседник РБК, близкий к СКР, уверен, что в ближайшее время кто-то из сотрудников «Открытой России» будет задержан. Такие же опасения в разговоре с РБК высказал еще один источник РБК, которому известно о планах СКР.

Собеседник РБК, близкий к СКР, уверен, что в ближайшее время кто-то из сотрудников «Открытой России» будет задержан

МАСШТАБЫ АКЦИИ

Следственные действия по делу «Открытой России» куда масштабнее, чем по «делу экспертов». Тогда СКР ограничился обыском в Высшей школе экономики и допросами нескольких человек, включая директора Центра правовых и экономических исследований ВШЭ Михаила Субботина и бывшую судью Конституционного суда Тамару Морщакову.

22 декабря, по подсчетам РБК, обыски прошли дома у десяти человек, в том числе у Писпанен, руководителя видеопортала «Открытой России» Рената Давлетгильдеева, членов федерального политсовета партии ПАРНАС Натальи Грязневич и Андрея Пивоварова, членов регионального совета ПАРНАС Михаила Роскина и Вадима Суходольского, в офисах «Открытой России» — в Москве и Петербурге, а также в петербургском отделении ПАРНАС.

Оперативники не смогли попасть только в квартиру главной редактора сайта «Открытой России» Вероники Куцылло: ее сын не открыл входную дверь полицейским, и правоохранители оказались ограничены Уголовно-процессуальным кодексом, который предписывает проводить обыск только в присутствии взрослых. Тем не менее полицейские фактически угрожали мальчику, что вскроют дверь болгаркой, рассказала РБК Куцылло. В результате они приняли решение, что дождутся возвращения Куцылло и проведут обыск в ее присутствии.

Как рассказал РБК адвокат Бадамшин, следователи изымали всю электронику, записные книжки, банковские карты, распечатки статей из интернет-изданий, ежедневники и квитанции на оплату ЖКХ. Оперативников также заинтересовали агитационные материалы с муниципальных выборов в Санкт-Петербурге, которые прошли в 2014 году, и контракт с «Билайном», заключенный в 2002 году. Бадамшин уточнил в разговоре с РБК, что у Писпанен изъяли письмо Деду Морозу, которое написал ее ребенок. После долгих переговоров оперативники согласились не забирать расписанные занятия в школе.

Обыски не коснулись сотрудников «Открытой России», занимающихся правозащитным проектом. Баронова в разговоре с РБК назвала прошедшие следственные действия наиболее «масштабными обысками по политическим делам на ее памяти». «Как саранча набежали», — заметила Баронова.

ФОТО: Михаил Давлетгильдеев/ТАСС

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР ГЕЛЬМАН,
профессор политических наук Европейского университета в Санкт-Петербурге

Реформы оказываются принесены в жертву текущим задачам поддержания политико-экономического порядка, пагубное влияние которого может воспроизводиться еще долгое время.

Почему в России не работают реформы

Власть выступает и заказчиком, и исполнителем, и оценщиком реформ в стране. Поэтому реформаторы не покушаются на основные неформальные принципы, которые определяют характер управления страной.

В 2015 году Россия попала в идеальный шторм: геополитические проблемы наслаивались на экономические. Спад цен на нефть совпал с войной санкций и международной изоляцией, а подешевевший рубль так и не помог развитию импортозамещения в большинстве отраслей. С какими ключевыми вызовами столкнулась страна и надолго ли у нее хватит запаса прочности?

ПЯТЬ ПРИНЦИПОВ ВЛАСТИ

2015 год в России начался скандалом из-за отмены электричек в ряде регионов страны, а заканчивается скандалами вокруг связей генерального прокурора с криминальными группами, а также проблем с запуском системы «Платон». Все эти эпизоды представляют собой элементы механизма управления страной, который точнее всего характеризуется формулой «недостойное правление» (авторский перевод английского термина bad governance).

«Недостойное правление» применительно к России и ряду других постсоветских государств означает, что качество государственного управления в них несоизмеримо хуже, чем можно было бы ожидать, исходя из объективного уровня социально-экономического развития. Пороки этого механизма управления являются не просто неблагоприятными «делишками» отдельных высокопоставленных фигур, но неотъемлемыми и закономерными проявлениями сложившегося в сегодняшней России политико-экономического порядка, который определяет характер управления страной. Он основан на следующих принципах:

- присвоение ренты — главная цель и основное содержание управления государством на всех уровнях;
- механизм власти и управления тяготеет к иерархии («вертикаль власти») с единым монопольным центром принятия значимых решений;
- автономия экономических и политических игроков внутри страны по отношению к данному центру носит условный характер и может быть произвольно изменена;
- формальные правила игры, задающие рамки деятельности органов власти и управления,

представляют собой побочный продукт распределения ресурсов внутри «вертикали власти»; аппарат управления в рамках «вертикали власти» разделен на соперничающие за доступ к ренте организованные структуры и неформальные клики.

Эти принципы представляют собой неформальное «ядро», то есть фактическую конституцию, согласно которой управляется Россия. Вокруг «ядра» правящими группами формируется «оболочка» таких формальных институтов, как законы или правительственные программы.

Экономический рост в России вплоть до 2014 года служил главным источником стабильности политико-экономического порядка: правящие группы заинтересованы в росте и как в средстве увеличения объема ренты, и как в инструменте легитимации политического статус-кво. Именно этими соображениями обусловлен императив «модернизации» — достижения высоких показателей социально-экономического развития и реализации ряда реформ.

ДЛЯ КОГО РЕФОРМЫ?

Логика реформ в социально-экономической сфере предполагает, что верхние этажи «вертикали власти» выступают единственными заказчиками программ и планов реформ. Их разработчиками выступают находящиеся на службе «вертикали» эксперты, исполнение осуществляется на различных этапах «вертикали», а монополия на оценку результатов принадлежит высшему политическому руководству. Такие условия как будто бы создают возможности для «ограждения» реформ от негативного воздействия со стороны групп интересов и общественного мнения, но они же накладывают на политический курс почти неустрашимые ограничения. Важнейшее из них связано с тем, что все реформы по определению исходят из неприкосновенности «ядра», воздействуя лишь на «оболочку» формальных институтов. Неудивительно, что происходит не просто выхолащивание реформ, но их сознательная «порча» со стороны соискателей ренты, заинтересованных в приватизации выгод от преобразований и в обобществлении их издержек.

«Вертикаль власти» выступает главным, если не единственным инструментом проведения реформ. Реформаторы и их патроны в лице высшего политического руководства по умолчанию полагают, что без надзора «сверху» нижние этажи «вертикали власти» не имеют стимулов для выполнения даже своих

рутинных обязанностей. Поскольку бенефициариями реформ выступают лишь небольшое число соискателей ренты, у реформаторов возникают проблемы с принуждением к реформам всех остальных, выгоды для которых как минимум неочевидны. Результатом такого подхода становится ужесточение регулирования: каждый шаг на пути реформ влечет за собой увеличение плотности и масштаба регулирования чуть ли не всех аспектов работы нижних этажей «вертикали власти». Это приводит к лавинообразному росту документооборота и связанных с ним издержек: миллионеры, преподаватели, врачи заняты «бумажной» работой вместо выполнения своих непосредственных обязанностей. В результате происходит и подмена целей, поскольку для исполнителей достижение требуемых показателей отчетности становится главным и единственным критерием оценки их работы.

«Реформаторы и их патроны в лице высшего политического руководства по умолчанию полагают, что без надзора «сверху» нижние этажи «вертикали власти» не имеют стимулов для выполнения даже своих рутинных обязанностей»

Большинство экспертов, участвующих в разработке и реализации реформ в России, осознают пагубность воздействия неформального «ядра». Но, выполняя заказ на экспертные услуги, они не могут прямо заявить о необходимости замены «ядра» (это означает смену не только правящих групп, но и всего политико-экономического порядка в целом). Эксперты пытаются обойти это препятствие и предлагают создание с нуля новых формальных институтов, построенных на совершенно новых принципах. Предполагается, что эти новые институты смогут благодаря своей эффективности постепенно укорениться и если не заместить собой прежнее «ядро», то существенно ограничить сферу его пагубного влияния.

Такой подход влечет за собой две дополняющие друг друга стратегии создания новых формальных институтов — «заимствование» и «выращивание». «Заимствование» предполагает перенос на российскую почву норм и правил, успешно зарекомендовавших себя в странах с иными политическими и институциональными условиями. «Выращивание» же основано на том, что новые нормы, правила и механизмы сперва создаются в особых экс-

периментальных условиях и позднее распространяются. Но на деле обе эти стратегии демонстрируют неустрашимые изъяны.

«ШИТИЗАЦИЯ» ИНСТИТУТОВ

«Заимствование» институтов переживает процесс, который можно обозначить словом «шитизация» (от английского shit). Изначально это понятие использовалось в качестве характеристики ухудшения качества продукции, произведенной в России по зарубежным технологиям из-за несоблюдения стандартов и низкого качества работы со стороны отечественных менеджеров. Аналогично следует говорить и о «шитизации» заимствованных институтов со стороны тех, кто осуществляет их трансферт и последующую адаптацию.

Характерным примером «шитизации» институтов в России может служить опыт внедрения «открытого правительства» в период президентства Дмитрия Медведева. Тогда продвигалась идея открытости государственного управления, предполагающая активное участие граждан в подготовке и принятии решений с использованием современных информационных технологий. На «открытое правительство» были выделены ресурсы, в правительстве появился специальный министр.

Этот институт был позаимствован из получившей распространение в развитых странах Западной практики e-government, предполагавшей как использование интернета для оказания государственных услуг, так и развитие механизмов обратной связи между правительствами и общественностью. Из-

начально e-government выступал как дополнение к существующим институтам демократического управления — свободным выборам, партиям, независимым СМИ, верховенству права и др.

В России же «открытое правительство» должно было замещать собой те политические механизмы, которые уничтожались в 2000-е годы. Поэтому внедрение «открытого правительства» стало не дополнительным инструментом, помогающим в работе государственного аппарата, а заменой административной реформе, которая в 2000-е годы оказалась фактически провалена. Проект «открытого правительства» фактически свелся к развитию интернет-сайтов органов управления, и всего лишь дал возможность гражданам направлять жалобы в их адрес через интернет.

«КАРМАНЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ»

Другой подход предполагает «выращивание» норм, правил и механизмов и их последующее распространение на более широкие сферы управления. Проекты создания новых институтов требуют немалых ресурсов, сталкиваются с сопротивлением соискателей рен-

ты, а также нуждаются в публичной легитимации. Поэтому для «выращивания» отдельных инноваций подчас работает специфическое управленческое решение, которое получило название «карманы эффективности». Суть его в том, что некоторое количество приоритетных проектов реализуется не в рамках стандартной иерархии «вертикали власти», а отдельными курируемыми ими организациями и группами, на которые не распространяются общие управленческие нормы и правила. Благодаря относительной автономии и патронату эти организации несут меньшие по сравнению со своими «стандартными» аналогами издержки контроля и могут позволить себе некоторую свободу маневра под обещания будущих результатов.

Экономический рост 2000-х годов, сопровождавшийся масштабным притоком ренты, давал возможности для патроната различных проектов с надеждой на превращение их в успешные «карманы эффективности». Но их дальнейшая судьба зависит не только от судьбы политических лидеров, но и от возможности подпитки ресурсами. Примером может служить инновационный центр «Сколково», который в период президентства Медведева был в центре его внимания и получал первоочередное финансирование со стороны государства и бизнеса, несмотря на скептическое отношение к этому проекту ряда ключевых игроков. После ухода Медведева с поста президента уровень финансирования «Сколково» резко упал, а о его планировавшейся роли как драйвера развития высоких технологий и экономического роста стали забывать.

Век «карманов эффективности» оказывается недолгим: патронат со стороны политических лидеров не вечен, а возможность длительного масштабного их финансирования ограничена. Выполнив изначальную задачу и добившись первых результатов, «карманы эффективности» с трудом переживают рутинизацию, которая часто сопровождается потерей их исключительного статуса. Кроме того, «карманы эффективности» хороши именно в силу своей компактности. Но они начинают стремительно расти в размерах, поскольку слишком большие организации не могут закрыть или уничтожить извне. При этом возрастают и риски их внутреннего перерождения, поскольку модель управления ими может стать уменьшенной копией того самого неформального «ядра», негативные эффекты которого как раз они призваны ограничить.

Ни «заимствование», ни «выращивание» институтов сами по себе не решают проблем. Реформы оказываются принесены в жертву текущим задачам поддержания политико-экономического порядка, пагубное влияние которого может воспроизводиться еще долгое время, превращая недостойное правление в России в своего рода «порочный круг». Скорее всего, за выход из этого «порочного круга» и демонтаж нынешнего политико-экономического порядка гражданам России придется заплатить весьма высокую цену.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КТО И КАК РЕГУЛИРУЕТ РУНЕТ



ФОТО: REUTERS

↑ Летом 2015 года в IT-смену лагеря «Территория смыслов» помощник президента по информационным технологиям Игорь Щеголев (на фото) назвал интернет «внегосударственным образованием», в котором «не действует международное право» и за влияние в котором борются все мировые центры. Тогда же Щеголев высказался за обязательное налогообложение иностранных интернет-компаний, работающих на территории России: «Речь идет об уравнивании положения. <...> Многие из иностранных компаний работают на нашей территории не по нашим правилам и не по нашему законодательству»

→ В октябре 2015 года интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев во время слушаний в Общественной палате предложил не вкладываться в подготовку IT-специалистов в России, сообщила газета «Коммерсантъ». Он считает, что специалист, которого обучали на иностранных технологиях, сможет найти применение только за рубежом, если в России не произойдет тотального импортозамещения во всех сферах



ФОТО: Юрий Марьянов/Коммерсантъ



ФОТО: Сергей Савостьянов/ТАСС

↑ 22 декабря 2015 года директор и владелец компании LiveInternet Герман Клименко (на фото справа) принял предложение Владимира Путина (на фото слева) стать советником президента по интернет-экономике. По словам источника РБК в Кремле, Клименко будет отвечать за развитие интернета и связанных с ним отраслей экономики, в том числе за медицину, торговлю, образование и финансы

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Владелец LiveInternet Герман Клименко поможет Владимиру Путину разобраться в сети

Советник по интернету

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
МИХАИЛ РУБИН,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Советником президента Владимира Путина по интернет-экономике станет Герман Клименко, глава Института развития интернета. В новом статусе он будет отвечать за развитие интернета и связанных с ним отраслей экономики.

ДЕСЯТЫЙ СОВЕТНИК

Герман Клименко, глава Института развития интернета (ИРИ) и директор и владелец компании LiveInternet, станет советником президента России Владимира Путина по интернет-экономике. Президент сделал предложение Клименко, общаясь с представителями IT-компаний перед пленарным заседанием форума «Интернет-экономика» 22 декабря, которое проходило в Москве в Центре международной торговли. «У меня предложение: переходите на работу в администрацию президента», — сказал Путин.

Позже, выступая на форуме, Путин объявил о предложении всем участникам. «Мы договорились о том, что если коллеги решат, то все,

о чем вы здесь договаривались и сформулировали в качестве необходимой совместной работы для продвижения ваших инициатив, мы готовы передать в руки одного из ваших коллег, которого я пригласил на работу в администрацию президента», — сообщил Путин.

Сам Клименко рассказал РБК, что примет предложение президента. Он уточнил, что оно стало для него «неожиданным». «Все мои друзья знают шутку — если меня позовет [Владимир] Путин, то я пойду. Наверное, надо принимать предложение», — сказал он.

«Как я понимаю, Владимир Владимирович [Путин] считает, что те вопросы, которые мы подняли, очень тяжелые в реализации и заниматься ими должны компетентные люди», — заявил РБК Клименко. По его словам, его кандидатуру на должность ответственного человека предложил Аркадий Волож. Волож через пресс-службу «Яндекса» проверит это заявление Клименко.

В статусе советника президента Клименко будет отвечать за развитие интернета и связанных с ним отраслей экономики, поясняет собеседник РБК в Кремле. Это в том числе медицина, торговля, образование и финансы, перечисляет отрасль собеседник. Клименко будет

продвигать инициативы, которые представители отрасли выдвинули на встрече с президентом, говорит он. Эти темы находятся на стыке зон ответственности помощника президента по экономике Андрея Белоусова и помощника по информационным технологиям Игоря Щеголева, поэтому потребовался новый советник, который будет объединять эти направления, подчеркивает собеседник.

До сих пор у Владимира Путина было девять советников. Должность не дает большого аппаратного веса, однако многие советники очень заметны. Советниками, в частности, являются Сергей Глазьев (экономика), Александра Левицкая (социальная сфера) и Михаил Федотов (одновременно — глава Совета по правам человека).

Клименко, как сам он рассказал РБК, попросил президента дать поручения правительству и ИРИ разработать новые «дорожные карты» по развитию интернета. Нынешние «дорожные карты», представленные ИРИ, по словам Клименко, недоработаны, кроме того, их надо верифицировать и согласовать с органами власти. «Это означает, что мы должны с правительством сесть, по-серьезному пробежаться по всем нашим

предложениям, убрать то, что не может работать, добавить то, что возможно. Я думаю, что это [разработка окончательного варианта «дорожных карт»] может произойти через полгода-год», — сообщил Клименко. Он также попросил Владимира Путина, чтобы за исполнением «дорожных карт» следил ИРИ. «В этой истории необходим общественный контроль», — сказал Клименко.

Предложения отрасли, с которыми выступили сегодня топ-менеджеры интернет-компаний и которые поддержал Путин, будут в ближайшее время переработаны в поручения главы государства,

сообщил РБК источник в Кремле. Президент традиционно дает поручения после крупных мероприятий, после этого за их реализацию отвечают различные ведомства.

КТО И ЧТО ПРЕДЛОЖИЛ

Перед выступлением на пленарном заседании форума президент провел закрытую встречу с руководителями нескольких интернет-компаний. На встрече помимо Клименко присутствовали сооснователь и акционер «Яндекса» Аркадий Волож, гендиректор и акционер Mail.Ru Group Дмитрий Гришин, гендиректор и владелец

Институт Клименко

Институт развития интернета (ИРИ) был создан весной 2015 года по итогам совещания отраслевых компаний с первым заместителем руководителя администрации президента Вячеславом Володиным. ИРИ объединил Российскую ассоциацию электронных коммуникаций (РАЭК), Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ), Медиакоммуника-

ционный союз и Региональный общественный центр интернет-технологий (РОЦИТ). ИРИ готовит предложения по развитию российского сегмента интернета, которые должны лечь в соответствующую программу, рассчитанную до 2025 года. Программа разрабатывается по поручению президента Владимира Путина, данному 19 мая 2015 года.



ФОТО: Андрей Епихин/ТАСС



ФОТО: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

Rambler & Co Александр Мамут, гендиректор InfoWatch и соучредитель «Лаборатории Касперского» Наталья Касперская и гендиректор РБК Николай Молибог. С какими именно инициативами обращаться к президенту, предприниматели обсудили еще накануне, 21 декабря.

На встрече с Путиным Наталья Касперская предложила президенту заменить операционную систему Windows в государственных и муниципальных органах на отечественное программное обеспечение (в частности, на основе Linux), а также сохранить и расширить льготы по страховым взносам для российских IT-компаний. С 2010 года российские IT-компании, прошедшие специальную аккредитацию в Минкомсвязи, платят всего 14% страховых взносов вместо 30%.

За вопросы медиа и образования отвечали Александр Мамут из Rambler & Co и Дмитрий Гришин из Mail.Ru Group. Ключевым предложением по медиаотрасли было продолжение борьбы с пиратским контентом, цифровым неравенством, в частности обеспечение свободного доступа операторов связи к инфраструктуре жилых домов. В образовании, по словам Гришина, основным вопросом было включение в программы вузов онлайн-курсов крупнейших интернет-компаний.

Предложения по медицине президенту представлял Аркадий Волож из «Яндекса». Отрасль предлагает создать законодательные условия для оказания медицинских услуг с использованием высоких технологий. «Существующие законы, связанные с медициной, писались давно, сейчас уже мож-

но что-то поменять: например, сделать так, чтобы не только один врач мог получать консультацию другого, но и чтобы пациент мог общаться с врачом дистанционно», — пояснил Волож. Кроме того, отрасль хочет создать единый стандарт хранения, обмена и использования данных о здоровье и открыть для пациентов доступ к этим данным, чтобы они могли обращаться с ними к любому врачу.

Предложения, которые представили президенту в сферах финансов, торговли и городских проблем, на общем заседании форума не обсуждались. Накануне Клименко рассказывал РБК, что в электронной коммерции будут предложены меры по поддержке розничного российского экспорта на зарубежных рынках и правовому регулированию онлайн-торговли (например, порядок предъявления претензий и возврата товаров). В финансовой сфере — поправки к законодательству, которые упрощают идентификацию пользователей при совершении платежных операций в интернете. По направлению «Интернет и город» отрасль предлагает создать единую онлайн-базу строительных объектов и списка официальных сайтов компаний-застройщиков.

В подробном виде все эти и другие предложения перечислены в «дорожных картах» развития интернета, разработанных экспертами ИРИ к форуму. В документах (есть в распоряжении РБК) указаны предполагаемые сроки реализации инициатив и ведомства и организации, которые предлагаются сделать ответственными за их исполнение. ■

САНКЦИИ ВТБ24, «Яндекс.Деньги» и «дочки» Сбербанка попали в ограничительные списки США

В Новый год — под санкциями

АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

США расширили санкционные списки в отношении России. В них внесены ВТБ24, «дочки» Сбербанка, а также «Яндекс.Деньги». Это необходимо, чтобы повысить эффективность введенных ранее санкций, объяснили в посольстве США в Москве.

Министерство финансов США опубликовало два списка российских компаний и физических лиц, в отношении которых введены санкции. Первый — SDN — перечень физических и юридических лиц, чьи активы в США подлежат заморозке и кому нельзя вести бизнес с американцами.

Вторая часть — список SSIL, в который включены компании, попавшие под секторальные санкции. Им запрещено брать кредиты, размещать ценные бумаги и облигации, получать от американских компаний любые технологии и услуги, предназначенные для использования в проектах по разведке и добыче нефти на глубоководных морских участках (глубже 500 футов = 152,4 м), на арктическом шельфе и в сланцевых пластах.

НОВЫЕ СПИСКИ

Среди финансовых организаций в американском списке секторальных санкций упоминаются ВТБ24, банк VTB Africa, «дочки» ВТБ в Казахстане, Армении, Азербайджане, Белоруссии, Грузии, Сербии и на Украине, «дочки» Сбербанка в Белоруссии, Швейцарии, Австрии и на Украине, «ВТБ Капитал Холдинг», ООО «ВТБ Страхование», ОАО «ВТБ Лизинг», ЗАО «Сбер-

Мособлбанк. Кроме того, упоминаются «Ялтинская киностудия», «Авиа-Групп Терминал», санаторий «Нижняя Ореанда», государственный концерн «Массандра», комбинат шампанских вин «Новый свет», несколько офшоров.

Из физических лиц в список SDN попала и.о. начальника отдела по внешнеэкономическим связям Ижевского механического завода Татьяна Черных, заместитель генерального директора по коммерческим вопросам концерна «Калашников» Эдуард Йоффе, отвечающий за связь с Ближним Востоком «Калашникова» Вахтанг Карамян. Ограничительные меры также введены против представителя самопровозглашенной Лу-

точнать [санкционный] список, чтобы сохранить действенность этих мер», — сказал сотрудник посольства.

Представитель «Яндекс.Деньги» Евгения Арнаутова указала, что сами санкции запрещают деятельность по привлечению разных видов финансирования из США, таких как займы и выпуск облигаций. «Яндекс.Деньги» эту деятельность не ведут», — пояснила она.

В ВТБ24 пообещали, что клиенты банка не пострадают от каких-либо ограничительных мер со стороны США, поскольку санкции касаются исключительно привлечения государственных российскими банками финан-

«Это нормальный процесс, так как юридические лица находят способы обойти ограничения и пытаются выйти из-под действия санкций. Чтобы повысить эффективность наших мер, нам периодически необходимо уточнять список»

ганской народной республики на переговорах с Украиной Владислава Дейнеги, главы МИД самопровозглашенной Донецкой народной республики Александра Кофмана, премьер-министра ЛНР Василия Никитина, главы ЦИК ЛНР Сергея Козякова, советника премьер-министра ДНР Андрея Родкина, замглавы народного ополчения ДНР Сергея Цыплакова, бывшего министра образования и науки Украины Дмитрия Табачника, бывшего главы МВД Украины Виталия Захарченко. В санкционном списке также оказался шведский адвокат Свен Олсон, член правления Volga Group Геннадия Тимченко.

вых средств за рубежом. Помимо этого, банк указал, что все счета клиентов размещены на территории России, то же самое касается и пластиковых карт: никакие ограничения на их использование ни в РФ, ни за рубежом не вводятся и вводиться не будут.

В пресс-службе Мособлбанка РБК сообщили, что организация работает только на территории России, никаких активов за рубежом не имеет, поэтому на деятельность банка включение в санкционный список абсолютно никак не отразится.

ИСТОРИЯ ВОПРОСА

Первые американские санкции были введены в марте 2014 года после крымского референдума. Минфин США начал с того, что внес ряд российских политиков в список SDN. Впоследствии туда попали несколько бизнесменов, якобы входящих в «ближний круг» президента Владимира Путина, и подконтрольные им компании, а также руководители госкомпаний «Роснефть» и «Ростех».

В августе 2014 года Управление контроля иностранных активов (ОФАС) изменило «правило 50%», существующее с 2008 года, так что анализировать структуру собственности компаний на предмет того, распространяются ли на них санкции автоматически, стало гораздо сложнее. Теперь нужно проверять, не владеют ли несколько лиц из списка SDN суммарной долей в 50%.

Уже к ноябрю 2014 года в американских санкционных списках оказался 41 российский чиновник, четыре миллиардера из списка Forbes, три руководителя крупнейших госкомпаний и 46 предприятий. Большинство из них находятся в списке SDN — перечне физических и юридических лиц, чьи активы в США подлежат заморозке и кому нельзя вести бизнес с американцами. ■

В ВТБ24 пообещали, что клиенты банка не пострадают от каких-либо ограничительных мер со стороны США, поскольку санкции касаются исключительно привлечения государственными российскими банками финансовых средств за рубежом

банк. Автоматизированная система торгов», Негосударственный пенсионный фонд Сбербанка, ООО «Сбербанк Капитал», ООО «Финансовая компания Сбербанка», ОАО «Сбербанк Страхование», ЗАО «Сбербанк Лизинг», ЗАО «Сбербанк Технологии», «Яндекс.Деньги» (в этой компании Сбербанку принадлежит 75% акций). В секторальный список также внесены дочерние компании корпорации «Ростех», ОАО «Московский механический экспериментальный завод», холдинг «Швабе», ЗАО «Галс-Девелопмент», ОПК «Оборонпром», ОАО «Рособоронэкспорт», «Объединенная приборостроительная корпорация», АО «Вертолеты России».

В список SDN внесены Генбанк, Инресбанк, Севастопольский морской банк, КБ «Верхневолжский», Крайинвестбанк,

УСИЛЕНИЕ СТАРЫХ САНКЦИЙ

Как сообщил агентству «Интерфакс» пресс-атташе американского посольства в Москве Уильям Стивенс, США внесли в список ряд физических и юридических лиц, которые уже числятся в санкционном списке ЕС. По его словам, это сделано для того, чтобы обеспечить ситуацию, при которой представители бизнеса США и ЕС играют по одним правилам. Агентству «РИА Новости» Стивенс уточнил, что США не расширили санкционный список, а уточнили предыдущий. «Это нормальный процесс, так как юридические лица находят способы обойти ограничения и пытаются выйти из-под действия санкций. Чтобы повысить эффективность наших [ограничительных] мер, нам периодически необходимо

Основатель группы JFC о бананах, Сбербанке и Путине

Владимир Кехман: «Поверьте мне!»

АННА ЛЕВИНСКАЯ, ЮЛИЯ ЯРОШ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Группа JFC, которая прежде ввозила в Россию каждый третий банан, и ее владелец Владимир Кехман в 2015 году были признаны банкротами. О конфликте с Германом Грефом и своих влиятельных друзьях Кехман впервые рассказал РБК.

«К ГРЕФУ БОЯТСЯ ПО МОЕЙ ТЕМЕ ПОДХОДИТЬ, ЗНАЮТ РЕАКЦИЮ»

— Головная компания вашего бананового бизнеса ЗАО «Группа Джей Эф Си» в сентябре была признана банкротом...

— Она не признана банкротом, а перешла из одной процедуры — наблюдения — в конкурсное производство.

— Сколько конкурсное производство длится обычно?

— Оно может хоть три года длиться. Это вопрос только самих банкиров — когда все консолидируют и продадут, они закроют процесс.

— Наблюдение длилось 3,5 года — максимально возможный по закону срок. За это время вы пытались спасти компанию — не удалось. Почему?

— Первые полгода [после введения наблюдения в марте 2012-го] мы очень хорошо работали до того момента, как меня стали преследовать. Я встретился со всеми банками и сказал: вы определитесь, чего вы хотите. Хотите войны — получите войну. Хотите мира — будет мир, и будет компания зарабатывать. Они выбрали войну. Поэтому дальше все происходило, как происходило.

— Но ведь они особо не влияли на работу группы JFC. Временный управляющий Дмитрий Бубнов считался вашим человеком...

— Он на то и конкурсный управляющий, что он не может быть моим человеком. Это абсолютно независимый человек был. Мы вели деятельность в соответствии со всеми положениями. И эта деятельность, к сожалению, не приносила нужного результата в связи с тем, что шли постоянные PR-акции, было воздействие правоохранительных органов, забирали все документы.

— На начало 2015 года долг группы JFC составлял 18 млрд руб. [большая часть задолженности — 6,1 млрд руб. — приходилась на Сбербанк, второй по величине кредитор — Банк Москвы — пытался вернуть 4,5 млрд руб., в числе крупных кредиторов — Промсвязьбанк с 1,7 млрд руб., банк «Уралсиб» с 1,55 млрд руб., Райффайзенбанк с 1,35 млрд руб.; среди должников числились и структуры самой JFC и Кехмана. — РБК]. Сейчас он меньше?



ФОТО: РИА Новости

— В середине декабря мы выплатили банкам 500 млн руб. Но пока длилась процедура наблюдения, компания не могла ничего выплачивать — только сохранять деньги, что мы и делали.

В компании, когда я уходил, осталось активов на 15 млрд руб. Но, если в будущем все пройдет по сценарию Сбербанка и Банка Москвы, мы будем свидетелями того, что банки не получат ничего. Например, за бесценнок проданы 5 тыс. га плантаций, которые стоят \$75 млн. А в отчетности ВТБ показано, что за реализацию этих плантаций получено 600 млн руб. Это классическая история. Как сейчас грабят Тельмана [Исмаилова,

21 декабря суд признал его банкротом], так будут грабить JFC.

— Какие еще есть активы, кроме плантаций?

— Огромное количество складов, имущество, которое лежит на складах — в Новосибирске, Екатеринбурге, Самаре, Петербурге, Москве, Казани.

— Оценка в 15 млрд руб. была верна на какой момент?

— Она всегда в балансе была. Мы не вывели ничего, все, что было, мы передали.

— Если вы были убеждены, что бизнес можно спасти, то, наверное, предлагали банкам какие-то схемы реструктуризации?

— Если бы JFC оставили в покое, она могла бы генерировать до 3,5 млрд руб. прибыли в год. Когда в марте 2012-го я снова возглавил группу, состоялось собрание кредиторов в Райффайзенбанке. Сидели все банкиры, человек 20, я с [Германом] Грефом [главой Сбербанка] еще общался. И мы пришли с юристами, план реструктуризации обсуждаем. В этот момент вдруг заходят юристы Банка Москвы и пытаются мне вручить повестку в Лондонский суд. Это был переломный момент, разрушили все — на том собрание и закончилось.

Что им было предложено? Продажа всех краткосрочных активов

на \$150 млн [около 4,7 млрд руб. по среднему курсу ЦБ в 2012 году; сумма примерно соответствовала долгу перед Банком Москвы. — РБК] — это они бы сразу получили еще в 2012-м, на счетах компании в тот момент были достаточно большие деньги, «дебеторка» шла. Это сейчас все исчезло, никто не платит, тогда можно было вернуть долги, пусть даже в течение 10-летней реструктуризации. Я даже по размеру долга не торговался, не предлагал им по 30 или 50 копеек за доллар. Говорил: я признаю весь долг, не вопрос.

Второй момент был очень важный — моя встреча с [Андреем] Костинным [президентом ВТБ, материнской организации для Банка Москвы] на Петербургском экономическом форуме в 2012-м. Мы обо всем с ним договорились, были [Юрий] Соловьев [первый заместитель президента ВТБ], [Михаил] Кузовлев [бывший президент Банка Москвы], мы приняли решение, что будем выводить компанию из сложной ситуации, что они каким-то образом будут вести переговоры со Сбербанком, возможно, долг у него выкупят.

Но потом произошел какой-то разговор между Грефом и Костинным. После этого все закончилось.

— Возможно, Сбербанк и ВТБ конкурировали между собой за возврат денег? Опасались, что вы не расплатитесь со всеми?

— Может быть. Я думаю так: они уверены были, что у меня где-то лежат деньги, они решили, что посадят меня, тогда я эти деньги отдам им и все. Классическая российская история. Не понимали, что если бы у меня были эти деньги, то я бы никогда не попал в эту ситуацию, потому что репутация, как девственность, ее потерять можно всего лишь один раз.

— Еще, возможно, они разозлились потому, что выдавали кредиты под честное ваше слово, без особых гарантий и должного оформления? Могло быть такое?

— Это чистое вранье. Компания выплатила проценты за все годы в размере \$300 млн, у нас была безупречная кредитная история, рейтинг. Проблемы реально начались в тот момент, когда [бывший председатель совета директоров JFC Юлия] Захарова стала плохо себя чувствовать и отдала всю власть [экс-гендиректору JFC Андрею] Афанасьеву, который и убил компанию.

Да, я считаю, что своими действиями он просто погубил эту компанию. Потому что официальный убыток по итогам 2011 года оказался в размере 2,5 млрд руб.! За счет безумной закупки бананов, которых не нужно было столько закупать. Это все вранье, когда

он говорит в Лондонском суде, что нельзя было остановить закупки. Можно было платить неустойки в \$1–2 на коробку, чем терять по \$10. Договоры позволяли.

— **Его действия — это трагическая случайность или умысел?**

— Я считаю, что он поступал как безумец абсолютный. Давая показания в Лондонском суде, он признался, что когда получал кредит в Банке Москвы, то уже понимал: компания не сможет его вернуть. Возможно, у него был план «Б» — что он останется с плантациями. Все убытки концентрировались именно на русском ЗАО «Группа Джей Эф Си», основная кредитная линия была на ней. А все эквадорские компании, промежуточные, были в нормальном состоянии, их Афанасьев сам же и контролировал.

— **Но в документах на кредит стоят ваши подписи?**

— Нет, один кредит был заверен факсимиле моим, второй — вообще не заверен.

— **Как такое могло произойти?**

— Когда я уходил из компании, она стоила \$650 млн. Я им — Захаровой и Афанасьеву — подарил по 15%. В моем понимании я больше не занимался этим бизнесом, а они обязаны были мне деньги носить.

— **Вы, получается, ошиблись в своем преемнике, в Афанасьеве?**

— [Юрий] Лужков с [Владимиром] Ресиным работал 20 лет. И что? Простая человеческая история.

— **Честно говоря, сложно поверить, что можно настолько не интересоваться собственностью, которая стоит полмиллиарда...**

— Что значит интересоваться? Я пошел в театр, потому что банановый бизнес стал мне неинтересен. Плюс в 2007-м у меня был микроинфаркт, мне нужно было просто забыть о делах, они вызывали у меня абсолютное отторжение.

Я же признаю свою ошибку, да, я допустил ситуацию, при которой компания таким образом поступила с банками. Но разное ведь может быть. Я Грефу говорил: «Ок, давайте спасем компанию, выведем ее на нормальный уровень, а потом всех посадите, если докажете, что имело место мошенничество — не вопрос. Посадите всегда успеете, куда вы спешите?»

— **Допустим, банки были против того, чтобы вы спасали компанию — возможно, потому, что процесс мог затянуться. Но вы-то, как говорите, потеряли к этому бизнесу интерес — почему нельзя было сразу распродать все активы, вернуть деньги кредиторам и закрыть тему?**

— Формальным путем вернуть деньги уже было невозможно — компания вошла в процедуру наблюдения, потому что Афанасьев, будучи гендиректором, подал заявление о признании ее банкротом. После вышеописанных событий, мы вовсе прекратили друг с другом разговаривать. В этом и была вся проблема. Все переговоры велись только с позиции силы. Но это неправильно. Я никогда так не делаю, всегда пытаюсь до последнего договориться.

— **То есть вы тоже пошли на принцип — давите, ну так вообще ничего не отдам?**

— Для меня это не то что дело принципа, но это является на сегодняшний день определенной по-

зицией. Если ты не уверен, что человек мошенник, почему с ним не попытаться поговорить? Хотя я даже с мошенниками договаривался, и они отдавали мне деньги. У нас же «во фруктах» много происходило ситуаций... Человек мог взять кредит на развитие компании, а потом покупал себе квартиру и говорил: денег нет. И я ему давал время, и он мне все возвращал. Много раз такое было, я никогда не ставил человека в угол. Нужно иметь великодушие, нужно брать пример с президента, который самый великодушный в нашей стране. Он подает пример, Греф должен смотреть на него.

— **До проблемы с кредитами вы с Грефом были дружны?**

— Мы были в хороших отношениях, он очень хорошие советы давал мне в 2008 году во время кризиса. У нас были очень теплые отношения. На всех праздниках, которые устраивал Сбербанк, встречались, поздравляли друг друга. Но мы никогда не дружили семьями.

— **Может, Греф посчитал, что вы злоупотребили его доверием?**

— Может быть. Он мне об этом никогда не говорил. Более того, ни один из его близких людей мне тоже об этом никогда не говорил. Более того, я знаю, что у него нет никаких доказательств, чтобы он мог так считать. Но он, наверное, лично обижен и думает, что находится в том положении, когда может не договариваться. То есть сейчас уже в принципе вопрос денег никого не интересует.

— **Все-таки вы пытаетесь поговорить с Грефом?**

— Недавно ему звонил. Трубки не берет. Я со всеми контактирую. С Костиным контактирую. Я готов хоть завтра с Грефом разговаривать в любое удобное для него время в любом месте.

— **Нет людей, которые могли бы поговорить с ним о вас?**

— К нему бояться по моей теме подходить, все знают реакцию. Помощники трубку не берут — боится.

— **Что собираетесь предпринять?**

— В конце концов, знаете, почему евреи были рассеяны по миру и почему разрушили Иерусалим? Потому что Бог им сказал: «Сидите спокойно». А они его не слушали. Так вот, чтобы вы знали, я сижу спокойно и больше ничего не делаю.

— **Мы смотрели по базам, у JFC в 2015 году шли поставки, то есть компания продолжала деятельность. Много удалось заработать за время, пока она находилась под наблюдением? Куда шли эти деньги?**

— Невозможно зарабатывать, когда у тебя есть такой долг. Его нужно реструктуризировать. Иначе, сколько бы ты ни зарабатывал, одни проценты, которые ты должен выплачивать со штрафными санкциями, составляют под 5 млрд руб. в год! В этом и есть вся проблема.

При этом постоянное преследование, когда по телевизору говорят про одни обыски, вторые обыски, понятно, что ни один поставщик не даст кредита, ни один контрагент не будет платить. Как только у нас происходило это все, мгновенно дебиторы прекращали платить, думая, что вот сейчас нас закроют и деньги отдавать не надо.

— **Сейчас компания не работает?**

— Нет, конечно.

— **Вы знаете, где сейчас Афанасьев и Захарова? Поддерживаете с ними связь?**

— Ничего не знаю.

— **В числе причин банкротства JFC назывались ваши неудачные вложения в недвижимость...**

— Полный бред. Все эти вложения были в 2007–2008 годах, не позже. Банки это знали прекрасно. Иногда недвижимость покупалась на деньги JFC, затем средства возвращались в компанию, и недвижимость переоформлялась. Да вся страна так работает. Мы это делали, чтобы сбалансиро-

«В компании, когда я уходил, осталось активов на 15 млрд руб. Но, если в будущем все пройдет по сценарию Сбербанка и Банка Москвы, мы будем свидетелями того, что банки не получат ничего»

ровать бизнес, уйти от рисков, которые всегда есть в торговле.

— **То есть банки виноваты, что дали деньги, менеджеры виноваты, что взяли их. Вы в чем-нибудь виноваты?**

— Я виноват в том, что допустил эту ситуацию. Надо было мне в жесткой форме остановить деятельность компании еще в октябре 2011-го, как только начались первые проблемы, приходило и делать реструктуризацию.

«УЖ ПОВЕРЬТЕ, ЧТО Я НАЙДУ, КАК УПРАВЛЯТЬ ЭТОЙ СИТУАЦИЕЙ»

— **Сколько у вас сейчас судов идет?**

— Основной суд — в Лондоне. Было личное банкротство, по которому процесс закончился — это одна история [Лондонский суд признал бизнесмена банкротом в ноябре 2012 года]. Теперь вторая история — это новый иск Банка Москвы.

Я ни разу не уходил от ответственности перед кредиторами. В истории моих взаимоотношений с банками мы всегда находили решение — во все кризисы: и в 1996-м, и в 1998-м и в 2008-м. Но в истории со Сбербанком и ВТБ решения найти не удалось.

Другие кредиторы — Промсвязьбанк, Райффайзенбанк, «Уралсиб» — ведут себя корректно. Считаю, что [Николай] Цветков [бывший владелец банка «Уралсиб»] вел себя полностью корректно, и мне даже немножко стыдно перед ним, мы иногда с ним встречаемся, но не знакомы, ни разу не обсуждали эту ситуацию.

— **Пожалуйста, чего именно сейчас добивается в суде Банк Москвы?**

— Банк Москвы считает, что я все это время контролирую компанию, изначально предоставил банку недостоверные документы, отчетность, обманом получил кредит. Когда я в первый раз увидел [Александра] Ястреба [бывшего первого заместителя предправления Банка Москвы] и Кузовлева, они даже не знали, что это такое — JFC. Они думали, что пустышка взяла \$150 млн у прежнего менеджмента и вывела — вот так они со мной разговаривали. То есть это был для меня нонсенс, как такое может быть! Меня учили, что,

когда идешь на встречу с человеком, надо хотя бы биографию прочитать.

Поэтому, к сожалению, получилось так, что мы находимся в этом процессе в суде. До конца января стороны дадут в суд свои аргументы, дальше будет назначено заседание, понадобятся месяцы или годы, чтобы суд разобрался.

И я думаю сейчас, участвовать в нем или нет — у меня нет ответа пока на этот вопрос. Потому что у тех людей, которые мне помогают, мне уже стыдно просить деньги. Сейчас у меня такой момент истины, буду я это делать или не буду, я должен принять решение в ближайшие короткие сроки.

— **Кто вам помогает, это ваши**

личные друзья? О каких суммах идет речь? И как вы можете не участвовать в процессе?

— Друзья, конечно. Суммы мы не раскрываем, это конфиденциальная информация, но это очень большие деньги. Поэтому мне неудобно. Это уже становится абсолютно бессмысленное движение, оно не принесет денег банкам, не принесет денег никому.

Если нет финансирования, то я могу не участвовать в этом. Но в чем хитрость: если ты выходишь из процесса просто так, бросаешь его, то дальше в этом случае английские судьи могут написать любое решение по просьбе стороны, которая участвует. И само это решение может быть настолько жестким, что у меня могут быть большие проблемы. В части имиджа, репутации это меня немного тревожит.

Здесь не вопрос наказания. Это гражданский иск, здесь вопрос только репутационный. Но это решение можно также использовать в российском уголовном деле.

— **Оно все еще расследуется?**

— Да. Уголовное дело есть, оно расследуется Следственным департаментом МВД. На сегодняшний день — абсолютно корректно, у меня вопросов никаких нет пока. И мы участвуем в следствии.

Я являюсь, как и мои бывшие партнеры [Афанасьев и Захарова], обвиняемым по этому делу. Мы ждем, когда следствие закончится. И дальше это должно быть передано в прокуратуру. Прокуратура проверит это все. И после этого дело должно быть направлено в суд.

— **Обвинение в мошенничестве вам было предъявлено в сентябре 2014 года?**

— Да, давно длится вся эта история.

— **Есть понимание по срокам, когда это может дойти до суда?**

— У меня нет. Мы ждем. Может быть, скоро, может быть, скоро. Дело очень сложное. Я думаю, что такого дела в истории России еще не существовало с точки зрения недопонимания.

— **Вы сказали, что у вас скорее позитивное ощущение от следствия.**

— Я считаю, что они ведут себя корректно. У меня претензий на сегодняшний момент к след-

ствию нет. Если раньше это были какие-то движения, которые мне не нравились, то на сегодняшний день они ведут себя по закону.

— **Не знаете, Греф давал показания?**

— Этого я не знаю. Когда меня спрашивают, каким образом закончится эта история, я называю несколько вариантов, и один из них — Греф просто уйдет на повышение из Сбербанка куда-нибудь. Я думаю, что в этом случае мы быстро обо всем договоримся [с банком].

— **В России суды продолжают? Вроде бы 17 декабря Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области запустил процедуру вашего личного банкротства по заявлению Сбербанка?**

— В России на сегодняшний день все суды закончены — и по самой компании, и по моему личному банкротству. Началось конкурсное производство.

— **Вас посчитали банкротом по заявлению Сбербанка, почему вы не подали собственное заявление? В Лондоне вы же сами инициировали свое банкротство.**

— Я не собирался подавать на банкротство в России, чтобы никто не решил, что я специальным образом хочу уйти от долгов. В Лондоне я это зачем делал — через личное банкротство показывал всем, что раскрываю все, что есть у меня. Потому что газеты зачем-то писали, что я пытаюсь скрыть зарубежные активы. А у меня никогда не было никаких активов за рубежом [кроме принадлежавших самой группе JFC]. Если бы хоть один был и я его пытался скрыть, то английский суд стопроцентно нашел бы его, я раскрыл им все. Поверьте, обмануть английский суд просто нереально.

Была история на одном из заседаний. Юристы Сбербанка пытались доказать английскому судье, что я не имел права подавать в Англии на банкротство, а им сказали: вы знаете, у нас долговые тюрьмы были закрыты в XIX веке, господин Кехман имел право, защищаясь от вас, подать на английское банкротство, в нашей юрисдикции это является цивилизованной процедурой.

— **В России не стоило также пройти через эту процедуру?**

— Если бы они не подали на меня первыми, то тогда бы я попытался утвердить английское решение в России.

— **Если бы вас признали банкротом в России, это бы вам упростило или усложнило жизнь?**

— Я не знаю.

— **Но ведь банкроты по российскому закону могут быть ограничены в перемещении, в возможности занимать должности в госкомпаниях...**

— Если у кого-то есть желание лишиться меня работы, для меня это смешно. Потому что это сделать невозможно. Ну не смогу я быть директором театра, мне сделают другую должность. Какая разница? Вопрос не в формальной должности, а в управлении ситуацией. Уж поверьте мне, что найду я, как управлять этой ситуацией.

— **Ваше личное имущество уже распродано?**

— Да, отдал все, что у меня было, судебным приставам.

— **Потому что вы были поручителем по кредитам JFC?** →

Бизнес Владимира Кехмана в цифрах

1/3



импорта бананов в Россию контролировала в 2003 году компания JFC. В кризис 2008 года ее основные конкуренты, «Сорус» и «Санвэй-групп», разорились

В \$700 МЛН

оценивался оборот JFC в 2008 году. К 2011 году он снизился примерно до \$600–650 млн



3500 га

банановых плантаций в Эквадоре и 700 га в Коста-Рике скупил JFC в 2000-х годах



70%

компании JFC в начале 1990-х принадлежали игорному концерну «Олби» Олега Бойко. Оставшиеся 30% делили Кехман и еще один партнер, Сергей Адоньев. К началу 2000-х годов Кехман остался фактически единоличным владельцем компании



\$16,5 МЛН

неустойки за разорванный контракт отсудил у JFC в 2011 году перевозчик Star Reefers. Это решение лондонского суда называли одной из причин банкротства компании

В 12,23 млрд руб.

оценивалась совокупная задолженность JFC в начале 2012 года. Именно тогда компания подала заявление на банкротство

Опцион на 30% акций JFC

в 2007 году Кехман подарил своим партнерам Андрею Афанасьеву и Юлии Захаровой. Они продолжили управлять компанией после того, как сам Кехман был назначен директором Михайловского театра оперы и балета в Санкт-Петербурге

В 18 млрд руб.

оценивается ущерб по уголовному делу о мошенничестве, фигурантом которого Кехман стал в 2014 году. По версии следствия, JFC нецелевым образом использовала несколько кредитов

→ — Да.

— **Вы раньше говорили, что, если бы вас оставили в покое, вы могли бы вновь создать большое состояние — буквально за несколько лет...**

— Однозначно. Думаю, что так и будет. Какой смысл со мной воевать? Я что, сопротивляюсь, убежал? Я же вот сижу напротив вас и так же готов сесть напротив любого. Греф завтра позвонит, и я буду разговаривать с ним. У меня вообще нет ничего личного.

— **В какой отрасли вы бы сейчас строили новый бизнес?**

— В сельском хозяйстве в любом случае.

— **Вы это реально обдумываете?**

— Я все время на эту тему думаю.

— **Что придумали?**

— Пока не расскажу. Но у меня есть план.

«Все — от Полтавченко до администрации президента — в курсе моей ситуации»

— **Нам рассказывали, что вы именно так все и объяснили на самом высоком уровне — чуть ли не на приеме у Владимира Путина. Рассказали, что деньги не украли, а потеряли их — бизнес есть бизнес. Он вроде бы вас услышал, поверил, и был даже звонок министру внутренних дел Владимиру Колокольцеву — дескать, не надо пресовать, надо разобрататься. Было такое?**

— Этот вопрос решался, действительно, на очень высоком уровне. Смысл не в том, где я был и с кем говорил, а в том, что все руководители — от [губернатора Санкт-Петербурга Георгия] Полтавченко до администрации президента — в курсе моей ситуации. Я сказал простую вещь: если хоть кто-нибудь найдет хоть копейку денег, которые я взял из компании, я пойду сидеть — вот принцип. Дальше происходили разные нюансы, связанные с прохождением этой информации. Итогом этого прохождения стало то, что следственный департамент ведет себя очень корректно.

— **Был звонок Путина Колокольцеву?**

— Я не знаю об этом.

— **Песков говорил нам, что он ваш друг, он подписался под этим.**

— Я прочитал в вашей статье то, что он сказал, мне было это невероятно приятно. Песков является одним из самых выдающихся в моем понимании политиков и чиновников в этой стране, я ему абсолютно благодарен. Мы, к сожалению, в связи с тем, что я нахожусь в Сибири, очень мало общаемся, но, безусловно, он является очень близким мне человеком.

— **Вы начинали свой бизнес с Олегом Бойко и Сергеем Адоньевым — они вам не близки?**

— Я абсолютно счастливый человек по одной простой причине:

я в принципе никогда не надеюсь ни на кого, кроме Бога. Все остальное для меня — нечаянная радость. Есть люди, которые несмотря ни на что финансируют мою жизнь, профинансировали реконструкцию Новосибирского театра, которые все это время мне помогают. Я абсолютно счастливый человек — таких людей не-

— В том числе.

— **Вы, как мы поняли, большой поклонник Владимира Путина?**

— В моем понимании не бывает власти не от Бога. Я не был знаком с [Борисом] Ельциным, но я хорошо знаком с его семьей, они не раз были у меня в театре, и мы много раз разговаривали о Путине, о том, как будут развиваться со-

«Я Грефу говорил: «Ок, давайте спасем компанию, выведем ее на нормальный уровень, а потом всех посадите, если докажете, что имело место мошенничество — не вопрос. Посадить всегда успеете, куда вы спешите?»

много, но они все до сих пор находятся рядом. Не могу называть их фамилии в связи с острой обстановкой, связанной с реакцией Грефа, никого не хочу подводить.

— **Какая может быть реакция?**

— Откуда я знаю, как он может действовать? Он человек непредсказуемый.

— **Друзья вам одалживают деньги?**

— Это невозможно. Как можно мне дать в долг — человеку, который должен 3 тыс. лет платить банкам? Половина моих доходов — зарплата в театрах — уходит банкам.

— **Просто оплачивают ваши счета?**

Если мы считаем, что должны интегрироваться в Европу, в Китай, может быть, он неэффективен, я не знаю... Начиная с 2000 года, Путин пытался интегрироваться в мировое сообщество, он сделал все, я это точно знаю, потому что когда он был премьер-министром, он несколько раз приез-

жал ко мне в театр, я видел, как он работал. Он вообще европеец, столько лет прожить за границей! Но они [западные лидеры] сделали все, чтобы поставить его в стойло — но это невозможно с этим человеком. Нужно знать, что такое черный пояс дзюдо.

— **Говорят, что вы и с патриархом Кириллом часто общаетесь?**

— Когда-то очень давно меня Валентина Матвиенко [бывший губернатор Санкт-Петербурга, сейчас председатель Совета Федерации] познакомила с патриархом. В Гамбурге мы открывали вместе храм, когда он еще был митрополитом. Я не могу сказать, что мы общаемся, но я бываю на его службах — это все видят, нет никаких секретов. Когда в храме Христа Спасителя отпевали Валентина Распутина, я узнал о том, что произошло с оперой «Тангейзер», как раз министр культуры рассказал об этой ситуации.

— **С Матвиенко вы поддерживаете отношения?**

— Нет. Не поддерживаю, потому что она очень занятой человек.

— **Говорили, что вы едва не стали главой комитета по культуре Петербурга. Было такое?**

— Было.

— **Почему не стали?**

— Это хороший вопрос, почему я не стал. Не стал. Было предложение — не стал. Слава Богу, что не стал.

50%

зарплаты директора Михайловского театра Кехмана списывались в 2013 году в счет долгов JFC



137 млн руб. в год

— объем премьерских грантов, которые в течение нескольких лет получал Михайловский театр оперы и балета в Санкт-Петербурге. Кехман с 2007 года был директором театра, в 2015-м перешел на должность художественного руководителя

Источники: «Ведомости», «Коммерсантъ»

— Вам нужен был федеральный масштаб?

— Дело не в федеральном масштабе, дело в том, что я не могу быть чиновником таким классическим. Потому что я не умею рано вставать. Это для меня тяжелая история, не могу быть в 8:30–9:00 на работе — это невозможно. Мне нужно 1–2 раза в неделю выспаться обязательно. А как мне выспаться, если я чиновник? Они очень много работают, у них очень тяжелая и неблагодарная работа. Деньги зарабатывать им нельзя, все надо декларировать, зарплаты маленькие.

— Ваш образ жизни сильно изменился? Потому что журнал Tatler писал, что вы по-прежнему много легае, хорошо одеваетесь и, по сути, ни в чем себе не отказываете...

— Очень изменился. Я летаю много, но не каждый день. Во-первых, это моя рабочая жизнь, я живу на три города — Петербург, Новосибирск и Москву, потому что здесь Министерство культуры находится, мой работодатель, я обязан сюда прилетать, это важно. В этом году собственные доходы Михайловского театра составили 470 млн. руб., а когда я приходил, было 43 млн. Новосибирский театр должен был просто рухнуть, но через пару лет это будет одна из лучших трупп как минимум — в России, как максимум — в Европе, мы продаем

1,5 тыс. билетов в день. Поверьте, когда вы приедете в Новосибирск через два года, новосибирцы будут любить меня очень сильно, как это происходит в Петербурге сейчас.

— Нам рассказывали, что попечительский совет новосибирского театра будет сформирован заново — туда должны войти не просто уважаемые люди, а те, кто смогут оказывать театру материальную помощь, это так?

— Обязательно. Мы сейчас только формируем бюджет [в театрах] — сразу на три года, на 2016–2018-й. Вообще, надо на пять лет планировать, но мы начнем на три года. Чтобы завершить реконструкцию новосибирского театра, нужно минимум 2 млрд руб. Государственная у театра очень маленькая — 280 млн руб. в год, плюс грант — 148 млн руб.: в итоге наш бюджет в 10 раз меньше, чем бюджет Большого театра. При этом объем Большого театра — 160 тыс. куб. м, а Новосибирского театра оперы и балета — 180 тыс. куб. м, это огромное здание. Нам нужно хотя бы 1 млрд руб. получить.

— То есть вы надеетесь привлечь порядка 500 млн руб. у попечителей?

— Это невозможно. Но театр будет зарабатывать сам.

— Сколько в Михайловском попечители дают?

— Сейчас ничего уже не дают. Раньше максимум собирали у них 150 млн руб. в год, это был пик. Ито — на конкретные постановки.

— Сколько Михайловский трагит в год?

— Бюджет — больше 1 млрд руб. Сами зарабатываем, как я уже сказал, 470 млн руб., остальное город дает. Конечно, такой же бюджет у новосибирского театра — это из области фантастики, но я могу пометать?

— Возможно ли в принципе исполнять бизнес-функции — делать так, чтобы театр зарабатывал — и одновременно являться художественным руководителем — вмешиваться в постановки? Эти вещи совмещаются?

— А как [Валерий] Гергиев [художественный руководитель и гендиректор Мариинского театра] их совмещает? Я считаю, что Гергиев отчасти это делает успешно. Может быть, он в этой части чемпион. Он, безусловно, лучше может привлекать спонсорские деньги, потому что он в индустрии 25 или больше лет. Он харизматичный осетинский парень, комфортный, душа компании. Я не осетинский парень, и я же не могу взять палочку... Если бы я это мог сделать, поверьте мне, что любые бы деньги у меня были.

— У вас была идея создать федеральную дирекцию для всех театров, вы ее обсуждали с министром культуры, с кем-то еще из правительства?

— Пока нет. Я хочу показать эффективность на этих двух театрах, и после этого пообсуждаем. В чем проблема, мало кто это понимает: страна реально находится в состоянии почти что войны, некорректно морочить голову руководителям на тему какой-либо дирекции, это неактуально сейчас. Моя идея заключается в том, что дирекция, раньше это называлось Дирекция императорских театров, — самая правильная форма управления театрами, это очень сильно экономит бюджет. ■

История группы JFC

1994 год

Владимир Кехман основал в Санкт-Петербурге группу JFC (Joint fruit company) вместе с Сергеем Адоньевым (121-е место в списке Forbes «Богатейшие бизнесмены России», состояние — \$0,75 млрд) и Олегом Бойко (61-е место, \$1,3 млрд). Позже он остался единственным владельцем.

2007 год

Кехману стало скучно заниматься импортом фруктов: размер бизнеса на тот момент он оценивал в \$600 млн. Бизнесмен возглавил Михайловский театр в Санкт-Петербурге, а бизнес доверил своим партнерам — гендиректору JFC Андрею Афанасьеву и председателю совета директоров Юлии Захаровой, каждый из них получил опцион на 15% JFC.

2008–2009 годы

JFC, оборот которой составлял уже \$700 млн в год, а доля на плодово-овощном рынке страны оценивалась в 14–15%, оказалась единственным из трех крупных импортеров бананов, пережившим финансовый кризис. «Сорус» Валерия Линецкого, занимавший 10% рынка, допустил дефолт по облигациям в ноябре 2008-го, банки перекрыли компании кредитные линии, и она обанкротилась. «Санвэй-групп» Шалми Беньяминова, крупнейший из импортеров, была признана банкротом летом 2009-го, правоохранительные органы заподозрили ее в подлоге документов при оформлении кредитов.

2010 год

Одним из крупнейших регионов сбыта для JFC стали страны Северной Африки — Египет, Тунис, Марокко, там компания реализовывала порядка 30% своей продукции. В декабре 2010-го в регионе началась череда революций, получивших название «арабская весна». Беспорядки и политическая нестабильность приводили к срывам поставок. Переброска крупной партии бананов из Северной Африки в Россию создала переизбыток товара на внутреннем рынке и обрушила цены, объясняли менеджеры JFC.

Бизнес в России начал датский перевозчик Maersk, с помощью которого крупный ретейл и небольшие дистрибьюторы смогли организовать собственный импорт бананов в обход компаний Кехмана.

В мае состоялась встреча Кехмана с Владимиром Путиным в рамках общения с творческой интеллигенцией, предварающей благотворительный вечер в Михайловском театре.

Кехман похвастался Путину, что его JFC занимает 5% мирового рынка бананов. «Хочу сказать, что Владимир Абрамович [Кехман] много сделал для театра — это очевидный факт, — заявил Путин. — Это действительно так, это видно невооруженным взглядом. Так что не мне, а вам спасибо».

2011 год

В отчете головной компании по итогам второго квартала 2011 года отмечается, что в период с октября 2008-го по октябрь 2010-го «с рынка [были] выкуплены практически все облигации». Зато объем банковских кредитов, полученных в основном с 2009 года, превысил на 1 июля 2011-го 11,5 млрд руб., из них почти по 5 млрд руб. предполагалось наступление платежа в течение года.

2012 год

20 февраля головная компания ЗАО «Группа Джей Эф Си» подала заявление о собственном банкротстве в арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

16 марта в ЗАО была введена процедура наблюдения. Временным управляющим назначили Дмитрия Бубнова, кандидатуру которого предложил сам должник.

В конце года Следственное управление МВД по Петербургу возбудило уголовное дело по факту мошенничества в JFC (ст. 159 УК РФ). В постановлении от 21 декабря прямо говорилось, что дело возбуждено сразу по четырем заявлениям, рассказывал источник со стороны кредиторов: одно заявление направил Северо-Западный банк Сбербанка (28 ноября), еще два — «Уралсиб» и Райффайзенбанк, а четвертое подал сам Кехман. Банки были признаны потерпевшими 26 декабря.

2014 год

В сентябре пресс-служба Сбербанка заявила, что статус Кехмана, Афанасьева и Захаровой по уголовному делу изменился — они стали обвиняемыми, а не свидетелями.

В ноябре Банкротный суд Лондона признал Кехмана индивидуальным банкротом по его собственному заявлению.

2015 год

Долг JFC составлял около 18 млрд руб. Большая часть задолженности — 6,1 млрд руб. — приходилась на Сбербанк, второй по величине кредитор — Банк Москвы — пытался вернуть 4,5 млрд руб. Еще 1,7 млрд руб. причиталось Промсвязьбанку, 1,55 млрд руб. — банку

«Уралсиб», 1,35 млрд руб. — Райффайзенбанку.

В январе структуры Владимира Кехмана оказались кредиторами JFC — их требования были внесены в реестр. Дело в том, что бизнесмен в 2014 году вместо JFC выплатил из собственных средств небольшую часть долга Сбербанку (26,5 млн руб.), Промсвязьбанку (13,7 млн руб.), банку «Санкт-Петербург» (9,8 млн руб.) и другим кредиторам. Адвокат бизнесмена Алексей Козьяков на заседаниях суда утверждал, что Кехман потратил на это совокупно 100 млн руб. Это обычная схема, объяснял близкий к кредиторам источник: Кехман выступает поручителем по кредитам и по закону имеет право взять на себя любую часть долга, это позволяет получить статус кредитора и иметь больше влияния на процесс банкротства.

В марте министр культуры Владимир Мединский назначил Кехмана директором Новосибирского государственного театра оперы и балета. Его предшественник Борис Мездрич был уволен в связи с постановкой оперы Рихарда Вагнера «Тангейзер»: митрополит Новосибирский и Бердский Тихон заявил, что в постановке не по назначению используется церковная символика, и это возмущает верующих людей. Кехман снял «Тангейзера» из репертуара. «Я как человек верующий, крещеный, православный, как еврей воспринимаю это [постановку] как оскорбление», — заявил Кехман 13 марта на общественных слушаниях по ситуации с «Тангейзером» в Минкультуры.

16 сентября Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области ввел конкурсное производство в ЗАО «Группа Джей Эф Си» на полгода. В общей совокупности процедура наблюдения со всеми продлениями и по закону не могла тянуться дольше 42 месяцев, то есть 3,5 лет: до 16 сентября компания должна была либо утвердить план погашения долгов со своими кредиторами, либо смириться с банкротством. Тринадцатый арбитражный апелляционный суд Санкт-Петербурга 8 декабря оставил это решение без изменения.

1 октября Сбербанк подал в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области заявление о банкротстве Владимира Кехмана (в России закон о банкротстве физлиц вступил в силу с 1 июля). Уже 17 декабря суд принял решение «о начале процедуры реструктуризации долгов в отношении» Кехмана. Рассмотрение дела о признании должника банкротом назначено на 19 мая 2016 года.

БИЗНЕС | БАНКИ

Соотношение государственных и частных банковских групп

Группы обозначены по названиям головных банков

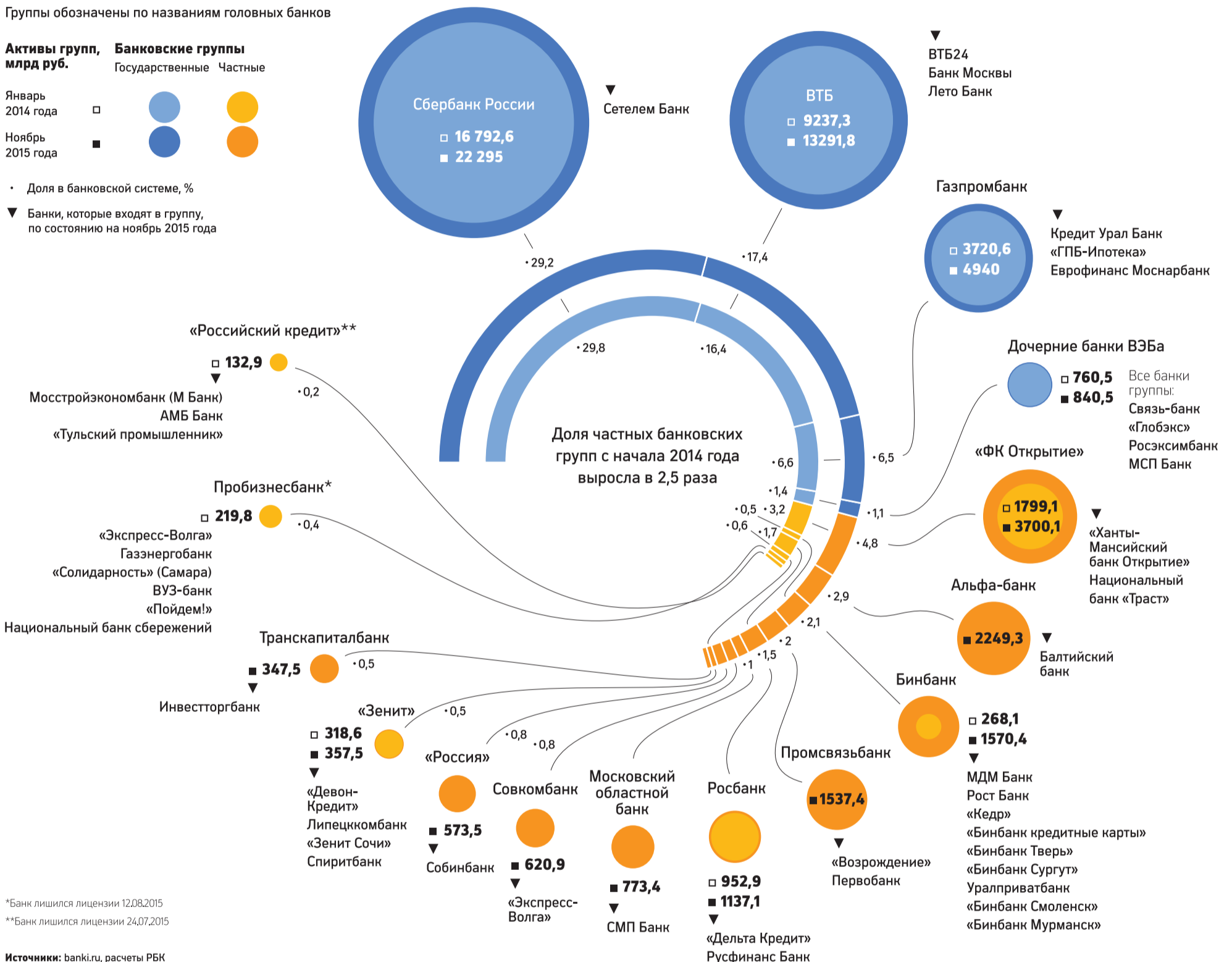
Активы групп, млрд руб.

Банковские группы
Государственные Частные

Январь 2014 года □ ●
Ноябрь 2015 года ■ ●

• Доля в банковской системе, %

▼ Банки, которые входят в группу, по состоянию на ноябрь 2015 года



Как борьба с воровством повышает конкуренцию

Год частных банков

СИРАНУШ ШАРОЯН

Перетряска российской банковской системы, которую проводит ЦБ, привела к взрывному росту частных банковских групп — их рыночная доля за два года выросла в 2,5 раза. При этом доля государственных банковских групп почти не изменилась

К концу 2016 года на долю пяти крупнейших банков будет приходиться 60% активов всего российского сектора, прогнозировал

в начале года зампред Банка России Михаил Сухов, предсказывая стремительный рост концентрации банковского сектора. Тогда в пятерку крупнейших входили исключительно государственные и квазигосударственные банки — Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк, ВТБ24 и Россельхозбанк.

В начале года все ждали, что именно госбанки будут обеспечивать рост сектора, напоминает аналитик Standard & Poor's (S&P) Сергей Вороненко. «В условиях, когда очень сложно качественно наращивать активы, главными ло-

Активы и рыночные доли крупнейших госбанков почти не росли, в то время как частные банковские группы увеличили свою долю на рынке в два раза

комотивами роста кредитования должны были выступать госбанки, у которых есть мандат от их мажоритарного акционера на то, чтобы поддерживать реальный сектор экономики. Многие госбанки для этого даже получили существенную господдержку», — объясняет он. Само рейтинговое агентство

S&P предсказывало рост доли госбанков до 58% к концу 2015 года.

Однако рост активов произошел не там, где его ждали, и консолидация рынка происходила преимущественно за счет роста частных банковских групп. Активы и рыночные доли крупнейших госбанков почти не росли, в

то время как частные банковские группы увеличили свою долю на рынке в два раза. Это позволило сохранить концентрацию рынка на «умеренном» уровне 2014 года. Рассчитанный по индексу Херфиндаля — Хиршмана, которым пользуется Центральный банк, уровень концентрации на начало 2014 года составлял 1217 пунктов, на ноябрь 2015 года — 1220 пунктов (см. справку). Конкуренцию удалось сохранить на прежнем уровне за счет роста частных банковских групп.

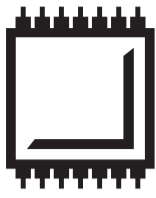


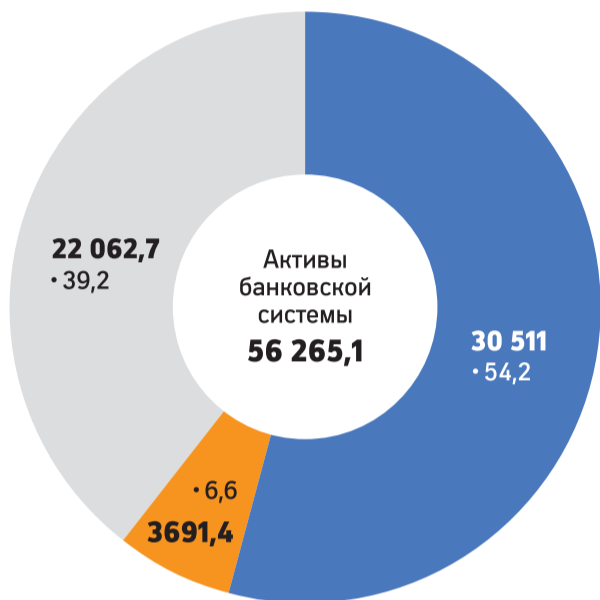
ФОТО: Depositphotos

Доли государственных и частных банковских групп в общем объеме банковских активов

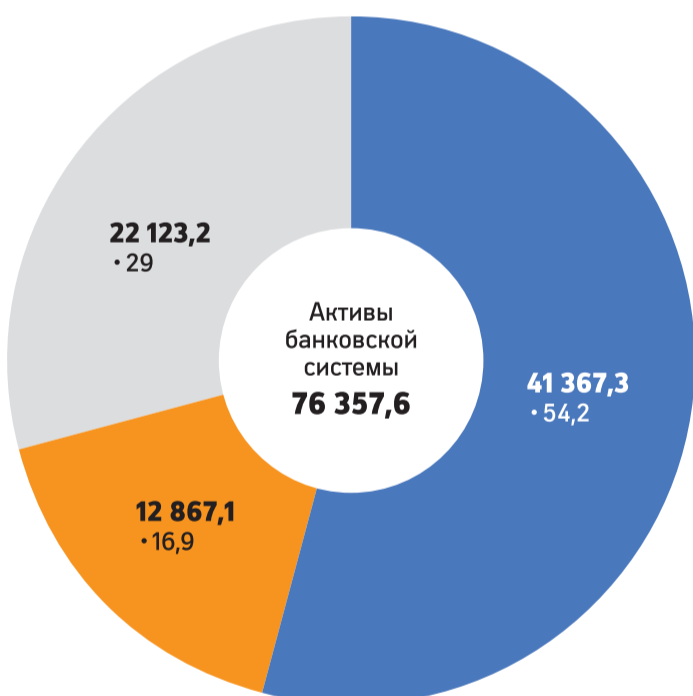
Активы, млрд руб.

Группы: Государственные (синий), Частные (оранжевый), Банки, не входящие в группы (серый).
• Доля в банковской системе, %

Январь 2014 года



Ноябрь 2015 года



Источники: ЦБ, расчеты РБК

ЧАСТНЫЙ БАНК В ПЯТЕРКЕ

В 2015 году, по прогнозам Центрального банка, пять крупнейших банков должны были нарастить долю с 53,6 до 55%. Ожидания регулятора не сбылись: доля пяти крупнейших банков осталась неизменной — 53,6% активов всей банковской системы. Более того, среди лидеров произошли изменения: в начале 2015 года в пятерке крупнейших впервые оказался частный банк — «ФК Открытие».

За год его активы выросли более чем в два раза, с 1,3 трлн до 2,8 трлн руб. Рост активов «ФК Открытие» во многом был связан с участием в размещении облигаций «Роснефти» на сумму 625 млрд руб., рассказывали РБК источники, близкие к банку. «Открытие» покупал рублевые облигации «Роснефти», нес их в ЦБ, чтобы получить под них валюту на аукционе валютного РЕПО, и этими день-

гами финансировал компанию, объясняли они. На 1 ноября задолженность «ФК Открытие» перед регулятором составляла 1 трлн руб., или \$16,2 млрд, по валютному РЕПО, подсчитала аналитик RAEX Александра Ионова. Это около 70% задолженности всего банковского сектора перед Банком России по валютному РЕПО.

Кто ушел

В 2015 году с банковского рынка исчезли две заметные частные группы — банковская группа Анатолия Мотылева и группа «Лайф». В июле Центральный банк отозвал лицензию у банка «Российский кредит», принадлежавшего бывшему владельцу санироваемого ВЭБом банка «Глобэкс»

Анатолию Мотылеву (46-е место по активам, 145 млрд руб.). В группу помимо «Российского кредита» входили еще три банка — М Банк, АМБ Банк и «Тульский промышленник». Банки группы размещали деньги в интересах своих собственников и связанных с ними компаний, из-за чего более половины порт-

фель группы трудно взыскать, утверждалось в пресс-релизах Центрального банка, после отзыва лицензии. Дыра в балансе «Роскредита» побила все рекорды, составив 111 млрд руб. Группа банков «Лайф», контролируемая банкиром Сергеем Леонтьевым, прекратила существование летом 2015 года, ког-

да ЦБ лишил лицензии головной Пробизнесбанк (53-е место по активам, 127,1 млрд руб.). Остальные банки группы — «Солидарность», «Экспресс-Волга», Газэнергобанк, ВУЗ Банк, «Пойдем!» и Национальный банк сбережений — лицензии сохранили и были переданы на санацию.

Как считается концентрация

Индекс Херфиндала — Хирсмана — показатель, использующийся для оценки степени монополизации отрасли. Он вычисляется как сумма квадратов рыночных долей

участников рынка. Значения менее 1100 соответствуют низкому уровню концентрации, от 1100 до 1800 — среднему, свыше 1800 — высокому уровню концентрации.

Акционеры «Открытия» с 2013 года занимались созданием крупнейшей частной банковской группы, приобретая банки и участвуя в санациях. Тогда «Открытие», занимавший 32-е место по активам, начал поглощение Номос-банка, занимавшего 11-е место. В 2014 году банк довел свою долю до 74,9% и переименовал Номос-банк в «ФК Открытие». В конце декабря 2014 года «ФК Открытие» выиграл конкурс на санацию банка «Траст», получив 127 млрд руб. в кредит от АСВ для оздоровления. Кроме того, в июне 2015 года к банку был присоединен «Петрокоммерц» (36-е место по активам, 235 млрд руб.), сконцентрированный на обслуживании группы ЛУКОЙЛ и ее сотрудников. Доля банковской группы с начала 2014 года выросла с 2,8 до 3,2%.

Акции не один банк, а целую группу, занялся оздоровлением «дочки» иностранного банка и взял на себя активы и обязательства банка с отозванной лицензией.

Формирование самой группы началось в декабре 2014 года с санации крупного столичного банка «Рост» (35-е место по активам, 279 млрд руб.), который контролировал ряд других банков — «Кедр», СКА Банк, Тверь-универсалбанк, Аккобанк. Еще одним приобретением Бинбанка в марте 2014 года стал Москомприватбанк, владельцем которого был украинский политик Игорь Коломойский, обвиненный в финансировании терроризма. В конце апреля прошлого года Бинбанк стал владельцем 100% акций Москомприватбанка, после чего тот был переименован в «Бинбанк кредитные карты».

В ОТВЕТЕ ЗА КОНКУРЕНЦИЮ

«Открытие» — не единственная частная группа, которая использовала кризис для роста. Доля частных банковских групп в активах банковской системы выросла в 2,5 раза, с 6,6 до 16,3%. При этом доля государственных банковских групп с начала 2014 года почти не изменилась, закрепившись на уровне 54,2%.

«Это следствие проводимой Центральным банком политики по очистке банковского сектора и последующей консолидации, где на роль покупателей проблемных банков, которым регулятор готов предоставить финансовую помощь, рассматриваются частные банки или инвесторы и им даже чаще, возможно, отдается предпочтение», — объясняет старший директор по финансовым институтам рейтингового агентства Fitch Александр Данилов.

В 2015 году на банковском рынке оформилось сразу несколько сильных групп. Активнее всего росла группа БИН семьи Гучериевых — Шишханова. За год ее активы выросли в три раза — до 1,6 трлн руб., а рыночная доля увеличилась до 2%. Бинбанк первым начал саниро-

Крупные частные банки наращивают рыночные позиции главным образом благодаря «санкционному эффекту» — за счет кредитования заемщиков, к которым раньше они не имели доступа

Тогда же Бинбанк присоединил к себе российскую «дочку» крупнейшей финансовой группы Норвегии DNB NOR, переименовав ее в «Бинбанк Мурманск». Последней его сделкой стала покупка 58,33% акций МДМ Банка в июне 2015 года.

Альфа-банк, крупнейший на начало года частный банк, сейчас занимается оздоровлением только одного банка — Балтийского (61-е место по активам, 111 млрд руб.), который был ему передан летом 2014 года. Это позволило увеличить рыночную долю до 2,9%.

Еще одна частная группа, доля которой в активах банковской системы выросла в два раза (до 2%), — Промсвязьбанк, под контроль которого в ноябре перешло 86,54% Первобанка (105-е место по активам, 47 млрд руб.). Кроме того, акционеры Промсвязьбанка получили контроль над АКБ «Возрождение» (42-е место, 199 млрд руб.).

«Бодрое развитие государственных банков подталкивает к тому, чтобы частные банки тоже не спали», — говорил в начале года Михаил Сухов. По его словам, конкуренция среди ограниченной группы крупных банков эффективнее, «чем массовый марафонский забег большого количества банков».

Аналитик агентства Moody's Елена Редько соглашается, что увеличение доли частных банков — это позитивная тенденция: сильные частные банки повышают конкурентность банковской системы.

ЧТО ДАЛЬШЕ

Консолидация банковского сектора за счет роста активов частных банковских групп продолжится в 2016 году, говорит Редько, добавляя, что одна из главных причин для этого — продолжающаяся зачистка банковского сектора. «Регулятор поощряет поглощения небольших проблемных банков сильными финансовыми институтами, мы видим, что Центральный банк готов помогать крупным игрокам с поглощениями, предоставлять долгосрочную ликвидность и т.д.», — добавляет она.

Елена Редько отмечает, что отзыв лицензий у банков, нарушающих законодательство, также позитивен для крупных частных игроков, так как уменьшает иррациональную конкуренцию в ценообразовании, улучшает стандарты риск-менеджмента, позволяя частным банкам лучше конкурировать с государственными.

Важной причиной органического роста частных банков стал «санкционный эффект», добавляет Вороненко. Крупные частные банки наращивают рыночные позиции главным образом благодаря «санкционному эффекту» — за счет кредитования заемщиков, к которым раньше они не имели доступа. Важно отметить, что именно крупный частный бизнес активно включается в эту гонку за рыночные позиции, проявляет интерес к банковскому бизнесу, несмотря на непростые времена, и это позитивно. ■

Первый российский коммерческий процессор Baikal-T1 запустят в массовое производство

От «Эльбруса» до «Байкала»

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

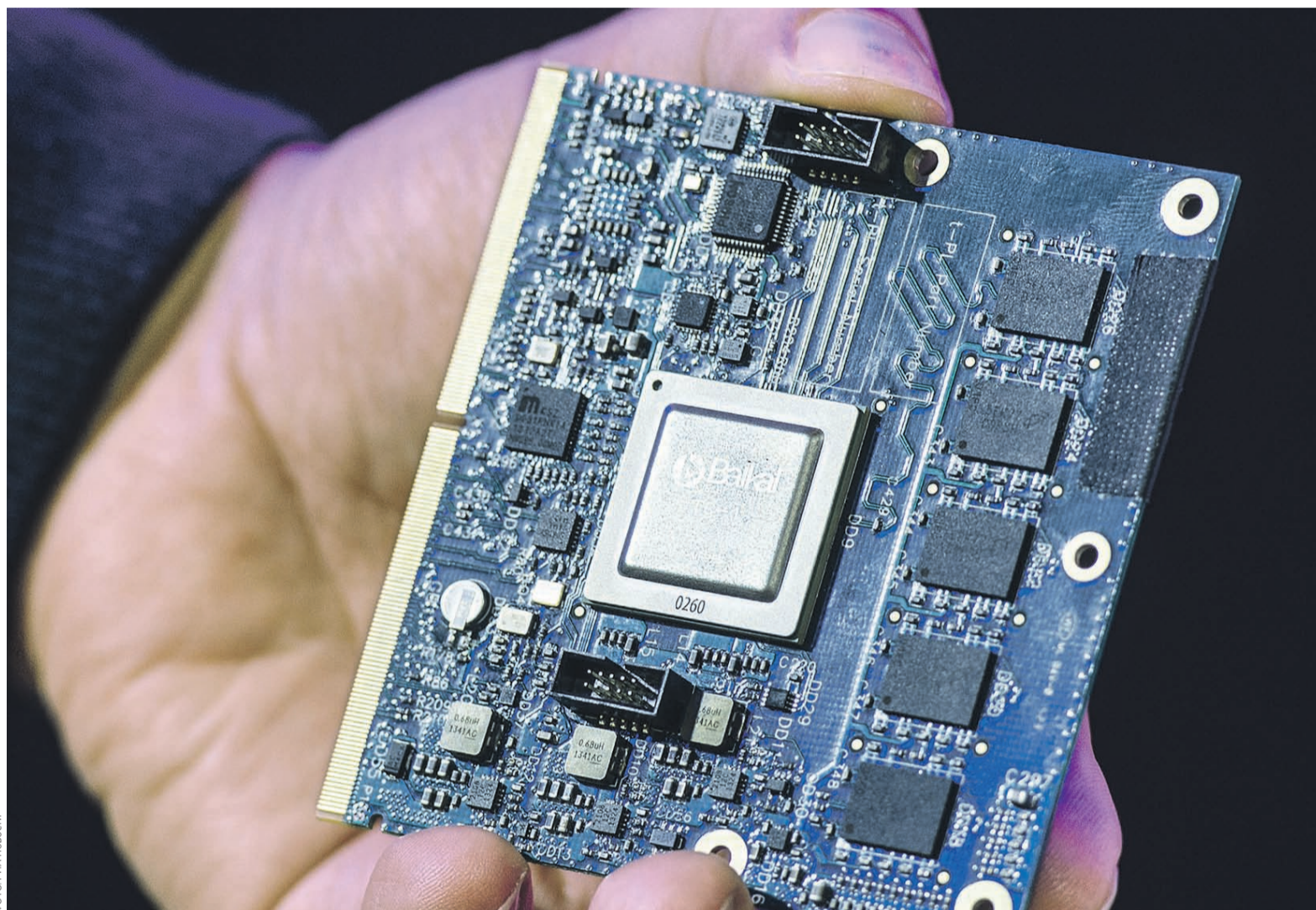
Компания «Байкал Электроникс» в начале 2016 года обещает запустить в промышленное производство российский процессор Baikal-T1 стоимостью около \$60. Устройства будут пользоваться спросом, если этот спрос создаст государство, говорят участники рынка

Российская компания «Байкал Электроникс» в первом квартале 2016 года отдаст в производство первую промышленную партию двухъядерного процессора Baikal-T1 на 32-битном ядре MIPS Warrior, сообщила РБК гендиректор компании Светлана Легостаева. Размер партии составит около 100 тыс. устройств, говорит близкий к компании источник. Кто ее купит, Легостаева не раскрыла, но представитель «Байкал Электроникс» Андрей Малафеев говорит, что среди заказчиков компании более 100 фирм, около 20 из которых зарубежные, в том числе разработчик решений в области автоматизации «Акситех», тайваньский производитель встраиваемых компьютеров Lanner и другие.

О сотрудничестве с Lanner и с российским производителем серверов «Рикор.ИТ» компании ранее объявляли официально. Этим летом представитель компании «Акситех» Игорь Брылев рассказывал РБК, что его компания собирается выпустить на базе процессора Baikal-T1 новый прибор — контроллер для систем диспетчеризации, который устанавливается на удаленный объект (например, сеть газоснабжения в поле), а диспетчер видит, что там происходит. Тогда же стороны заключили договор о сотрудничестве, по итогам которого в 2016 году будет выпущена серия контроллеров до 1 тыс. штук, рассказывал Брылев.

ЦЕНА ВОПРОСА

Процессор Baikal-T1 является первым чипом отечественного производства, разработанного именно для коммерческих, а не оборонных нужд. Цена нового продукта составит \$60 за устройство, включая НДС (при заказе партии от 100 штук), говорит Легостаева. Такая цена соответствует рынку, так как речь идет не о контроллере (простом устройстве



Процессор Baikal-T1 является первым чипом отечественного производства, разработанного именно для коммерческих, а не оборонных нужд

управления), а о полноценной системе с интерфейсами, которая выполняет функции целого компьютера, утверждает Малафеев.

Мнения опрошенных РБК участников и экспертов рынка разделились: одни считают, что цена процессора Baikal-T1 «рыночная», другие говорят, что есть и более дешевые аналоги. Расхождение во мнениях связано с тем, что точные конфигурации всех процессоров, представленных на рынке, неизвестны. Кроме того, они могут различаться у одного и того же продукта в зависимости от целей и сферы применения.

Вице-президент российского сборщика компьютеров Dero Computers Виктор Урусов пока не знаком с официальными расценками «Байкал Электроникс», но тестирует образцы процессора Baikal-T1. У процессоров несколько десятков свойств, поэтому их некорректно сравнивать друг с другом, отмечает он. Baikal-T1

можно использовать в качестве чипа для станков, маршрутизаторов, телефонов или тонкого клиента (ПК без собственных вычислительных мощностей). В каждом конкретном случае у процессора будут разные аналоги, объясняет Урусов: стоимость процессора-конкурента для промышленного станка может составлять \$1,5, а стоимость процессора для тонкого клиента — превышать цены «Байкал Электроникс» в два-три раза.

Прямыми конкурентами Baikal-T1 являются процессоры американской компании Broadcom серии Stratagx, а также компании Freescale серии QorIQ T1020, говорит руководитель направления микроэлектроники опытно-конструкторского бюро «Пятое поколение» Валерий Шунков. Эти серии разработаны специально для роутеров, маршрутизаторов, приставок цифрового телевидения, бытовой техники и т.д. Стоимость таких процессоров от Broadcom и Freescale составляет \$50–70, говорит Шунков. По его словам, цена также во многом зависит от размера партии: если один процессор обойдется в \$100, то при заказе партии от 500 тыс. штук он будет стоить «значительно дешевле».

МЕСТНЫЕ КОНКУРЕНТЫ

Основной российский конкурент «Байкал Электроникс» компания МЦСТ выпустила пробную

Российский компьютер

В начале декабря Ижевский радиозавод передал партию в 80 компьютеров «Эльбрус-401» компании «Московский центр SPARC-технологий» (МЦСТ), которая является заказчиком и разработчиком микропроцессора архитектуры «Эльбрус», сообщило агентство ТАСС.

Следующая партия

Первая партия, которую получил МЦСТ, насчитывает 80 компьютеров и 20 материнских плат, отмечается в сообщении. В 2016 году завод продолжит выпускать компьютеры «Эльбрус», говорится на сайте предприятия. Представитель завода подтвердил РБК эту информацию, но отказался раскрыть размер будущей партии. МЦСТ заказал компьютеры «Эльбрус-401» для продажи разработчикам программного обеспечения, которые «планируют перенести его на отечественную платформу», рассказал представитель МЦСТ Константин Трушкин. Кроме того, компания уже продала компьютеры в частные и государственные компании в рамках проектов по импортозамещению: эти организации рассматривают возможность

перевода различных информационных систем на платформу «Эльбрус».

Российский значит дорогой

Производство компьютера в России на данный момент значительно дороже, чем в Китае, особенно в малых объемах, сетует Трушкин. Сейчас стоимость производства одного «Эльбрус-401» обходится в несколько тысяч долларов. Точную сумму он назвать отказался. «Эльбрус-401» производился также на другом предприятии — ФГУП «Октябрь» в Каменск-Уральском Свердловской области (производит радиоэлектронное оборудование для авиации, промышленности, энергетики, нефтегазового комплекса, печатные платы и другую продукцию).

Сто компьютеров

Всего в России работают сейчас более 100 компьютеров «Эльбрус-401», подчеркнул представитель МЦСТ. Он отказался рассказывать, сколько компьютеров будет выпущено в следующем году. По словам Трушкина, за границу МЦСТ свои устройства пока не экспортировал.

Кто владеет «Байкал Электроникс»

Компания «Байкал Электроникс» зарегистрирована в Красногорском районе Московской области, на 75% принадлежит фирме «Т-Платформы» и на 25% — «Т-Нано». По 50% «Т-Нано» владеют «Роснано» и те же «Т-Платформы».

«Т-Платформы» в 2002 году основал Всеволод Опанасенко. Сегодня он владеет 75% этой компании, а 25% — Внешэкономбанк (с конца 2010 года). Таким образом, сам Опанасенко косвенно контролирует 68,75%, ВЭБ — 18,75%, а «Роснано» — 12,5% «Байкал Электроникс».

Рынок процессоров в цифрах

7,9 млн процессоров

для персональных компьютеров поставили производители AMD и Intel в Россию в 2014 году

\$3,89 млрд

составил объем рынка ввезенных процессоров для ПК в 2014 году

\$20,9 млрд

достиг мировой рынок процессоров для смартфонов в 2014 году, по данным аналитического агентства Strategy Analytics

\$4,2 млрд

равнялся рынок процессоров для планшетов в 2014 году

\$60

будет стоить российский процессор Baikal-T1

\$100 млрд

превысили сделки по слиянию и поглощению на рынке микропроцессоров в 2015 году

Источники: IDC, Strategy Analytics, «Байкал Электроникс»

партию своих микропроцессоров «Эльбрус-8С» с технологией производства 28 нанометров еще в 2014 году, однако в массовое производство они до сих пор не запущены. Известно лишь, что первая партия компьютеров «Эльбрус-401», выпущенная Ижевским радиозаводом в ноябре 2015 года в количестве 80 штук, оснащена микропроцессорами «Эльбрус-8С». Представитель Московского центра SPARC-технологий (МЦСТ) Константин Трушкин сообщил РБК, что они начали

«Если завтра мэрия и Минобороны объявят, что будут закупать компьютеры только на процессоре Baikal, то с «Байкал Электроникс» все начнут сотрудничать»

продавать процессоры частным и государственным компаниям (их названия не раскрываются), стоимость «Эльбрус-8С» превышает \$60, так как в отличие от продукции «Байкал Электроникс» он предназначен для серверов и настольных компьютеров.

Холдинг GS Group, который производит оборудование для платного телевидения, в производстве цифровых телеприставок General Satellite использует собственные разработки — микропроцессор GS Nanotech SiP Amber, рассказал РБК Андрей Безруков, директор компании по стратегическому маркетин-

гу. Внутри многокристального микропроцессора несколько активных элементов, в числе которых иностранные компоненты STMicroelectronics и Mstar, уточнил он. Стоимость GS Nanotech SiP Amber в десятки раз ниже процессора Baikal-T1, утверждает Безруков. Но центр разработки и производства микроэлектроники GS Nanotech (финансируется GS Group) взаимодействует с «Байкал Электроникс» по поводу использования их разработок в устройствах для просмотра ТВ со «второго экрана», например планшета, рассказал он.

ГОСЗАКАЗ В ПОМОЩЬ

В конце августа 2015 года «Байкал Электроникс» объявила о том, что экспертный совет Фонда развития промышленности одобрил компании заем в 500 млн руб. для производства процессоров. При рыночной цене отечественный процессор имеет высокую производительность, поэтому продукт будет поставляться и на зарубежный рынок: до 2020 года планируется продать не менее 5 млн штук, говорилось в сообщении компании.

Создавать устройства на базе процессоров «Байкал Электроникс» имеет смысл, если государство будет ограничивать фискальные органы в закупках вычислительной техники, считает гендиректор Lenovo в России, СНГ и Восточной Европе Глеб Мишин. В противном случае продукция не будет конкурентоспособной по цене, полагает он.

С этим согласен собеседник РБК в другой зарубежной компании, которая занимается производством электроники. По его словам, пока в России госструктуры не указывают при госзакупках техники наличие российского процессора в качестве обязательного условия, «Байкал Электроникс» будет сложно конкурировать с другими игроками рынка. «Если завтра мэрия и Минобороны объявят, что будут закупать компьютеры только на процессоре Baikal, то с «Байкал Электроникс» все начнут сотрудничать», — рассуждает собеседник РБК.

В рамках программы по импортозамещению государство действительно может таким образом поддержать отечественных производителей, полагает

Мишин. По его словам, Lenovo ждет появления более мощного процессора «Байкал Электроникс». Российская компания собирается выпускать четыре процессора, один из которых будет предназначен для персональных компьютеров (ноутбуков и десктопов), знает он. Устройства Lenovo можно к ним адаптировать, но компания пойдет на это, если производитель процессоров предложит конкурентную цену или будет спрос на подобные устройства со стороны государства — в этом случае Lenovo готова закупать процессоры даже по более высокой цене. ■



WWW.BIZTORG.RU Search

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ
СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1.
ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+

ГАДЖЕТЫ Продукция Apple заняла самую большую долю на российском рынке

Главный по смартфонам



Apple поставила рекорд по продажам в октябре, когда в России вышли ее новые смартфоны — iPhone 6s и iPhone 6s Plus

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Apple поставила рекорд 2015 года: по итогам октября корпорация заняла самую большую долю рынка смартфонов в денежном выражении. Об этом РБК рассказали представители «Связного» и «Евросети».

РЕКОРД НА ДВОИХ

Американская корпорация Apple поставила рекорд среди всех брендов, присутствующих на российском рынке смартфонов: на модели iPhone по итогам октября 2015 года пришлось 36% рынка смартфонов в денежном выражении, рассказала РБК представитель «Связного» Мария Заикина. В течение 2015 года к показателям американской компании удавалось приблизиться только южнокорейской Samsung — в мае на этот бренд приходилось 27% рынка, сообщила эксперт. По итогам ноября на рынке доля устройств Apple снизилась до 32%, но компания все равно сохранила денежное лидерство, опередив главного конкурента — Samsung, доля которого составила в прошлом месяце 22%, уточнила Заикина.

Данные «Связного» и «Евросети» совпадают. Apple в октябре и ноябре лидирует по выручке на рынке смартфонов с рекордным

показателем 31–33% против 23% у Samsung, рассказала РБК представитель «Евросети» Ульяна Смольская. По ее словам, максимальная доля Samsung, главного конкурента Apple, на рынке смартфонов в денежном выражении была в мае и июне, составив тогда 30%.

По оценке аналитиков «Связного», в октябре и ноябре в России ретейлеры продали более 4,5 млн смартфонов на сумму более 45 млрд руб.

Apple установила рекорд года именно в месяц выхода iPhone 6s и iPhone 6s Plus: последние новинки американской корпорации официально начали продаваться в России 9 октября. Впрочем, по словам Заикиной, другие модели смартфонов Apple также пользовались в октябре–ноябре популярностью: объем продаж предыдущего поколения флагманов от Apple — iPhone 6 и iPhone 6 Plus — в этот период находится «на том же уровне», что и до выхода iPhone 6s.

Смольская из «Евросети» подтверждает, что у Apple продаются как новые, так и старые модели смартфонов. «Компания всегда держит рынок в некотором дефиците, оперируя ценами на предыдущие версии так, чтобы подогревать спрос на все свои

модели», — отметила она. Например, перед выходом новых моделей Apple снижает стоимость на предыдущие версии iPhone, в результате их начинают покупать активнее, добавила Смольская.

В розничной сети «Вымпел-Ком» по итогам января–ноября

2015 года смартфоны Apple занимают лидирующие позиции в продажах по выручке, почти в четыре раза опережая своего ближайшего конкурента (какого — в компании не раскрывают. — РБК), рассказала РБК представитель оператора Анна Айбашева. По итогам октября 2015 года смартфоны Apple возглавляют пятерку лидеров по выручке, добавила она. В салонах «МегаФона» Apple входила в топ-5 лидеров по объему выручки с августа по октябрь, рассказала пресс-секретарь оператора Юлия Дорохина. Факт установленного рекорда Apple Айбашева и Дорохина не стали комментировать.

Абсолютные цифры по продажам представители ретейлеров не раскрывают. По оценке аналитиков «Связного», в октябре и ноябре в России ретейлеры продали

более 4,5 млн смартфонов на сумму более 45 млрд руб. Представители Apple и Samsung не ответили на запросы РБК. У исследовательского агентства IDC данных за четвертый квартал еще нет, отметили в компании.

ВРЕМЕННОЕ ЛИДЕРСТВО

Источник РБК на телекоммуникационном рынке рассказал со ссылкой на отчет GfK, что доля Apple в деньгах в октябре составляла 26%, а доля Samsung — 23,1%. По словам собеседников РБК, стандартный разрыв между Apple и Samsung еще год назад составлял примерно 10%, но сейчас он сокращается, так как стоимость Samsung ниже.

По данным источника, близкого к Samsung, в октябре в денежном выражении доли Apple и Samsung составляли 26 и 23,1% соответственно, хотя в 2014 году это соотношение составляло 35% у Apple и 20,5% у Samsung. В штучном выражении в октябре доля Apple в составила 4%, Samsung — 16,4%, приводит данные собеседник РБК.

В МТС утверждают, что у Apple не было рекорда, а лидерскую позицию компания заняла временно: это связано исключительно с выходом новых моделей, и такая ситуация повторяется каждый год, говорит представитель оператора Дмитрий Солодовни-

ков. В ноябре–декабре Samsung, как правило, возвращает себе лидерство в денежных продажах на рынке, добавил он.

С Солодовниковым согласен и источник, близкий к Samsung. По его словам, с января по ноябрь 2015 года в денежном выражении среди всех телефонов Samsung получила долю рынка в 25,8%, Apple — 20,7%. Исходя из данных за год, Samsung вернула лидерские позиции по доле рынка в денежном выражении, обогнав Apple, которая, напротив, потеряла большой кусок рынка, отметил собеседник РБК. В штучном выражении по итогам 11 месяцев Samsung лидирует с большим отрывом — 21,2%. У ближайшего конкурента компании — Lenovo — 10,5%, у Apple — 5,7%.

Лидерство Samsung на рынке в штучном выражении подтверждают и в «Связном»: в октябре доля бренда составила около 19%. При этом в компании уточняют, что за год этот показатель сократился почти на 20%. Лидером по динамике роста из первой пятерки брендов (топ-5 по доле рынка) стала компания Lenovo: она увеличила свою долю с 6 до 14% в октябре 2015 года по сравнению с аналогичным периодом годом ранее. «Евросеть» не предоставила данных по рынку смартфонов в штучном выражении по итогам октября. ■

КАДРЫ Энергетические компании решили не экономить на сотрудниках в 2016 году

Бонус нефтяника

➔ Окончание. Начало на с. 1

Актуализированный прогноз по инфляции в России в 2015 году составляет 12,5%, прогноз на 2016 год — 6,4%, говорил министр экономического развития Алексей Улюкаев. По оценкам консалтинговой компании Korn Ferry — Hay Group, средний рост заработных плат в России в 2016 году составит 7%. К такому выводу компания пришла по итогам опроса 578 российских компаний в рамках глобального исследования.

Точные расходы на оплату труда сотрудников центрального аппарата «Роснефть» не раскрывает. В годовом отчете за 2014 год указано лишь, что их общая численность составляла 4263 человека. Из квартальной отчетности госкомпании по РСБУ следует, что средняя численность работников головной компании в прошлом году составила 4070 человек, а фонд начисленной заработной платы — 23,75 млрд руб. Выходит, средняя зарплата в головной компании «Роснефть» в 2014 году была на уровне 486 382 руб. в месяц.

Если брать в целом по компании (с учетом «дочек» и зависимых обществ), то всего на конец прошлого года в ней работали 248 900 человек, следует из годового отчета. Общие прошлогодние затраты компании по заработной плате составили 178 млрд руб., говорится в отчетности «Роснефти» по МСФО и в годовом отчете за 2014 год. Из этого следует, что в среднем работник госкомпании получал по 59 596 руб. в месяц. С 2009 года средняя зарплата сотрудников по компании, согласно ее отчетам, почти удвоилась — в прошлый кризис она составляла около 33 тыс. руб. в месяц.

Бонусы руководству «Роснефти» в 2016 году отменяться не будут, но их размер может быть уменьшен — в зависимости от выполнения KPI, говорит Леонтьев. В 2014 году краткосрочное вознаграждение основному управленческому персо-

налу (включая зарплаты, премии и выходное пособие) составило 6,97 млрд руб. (сколько человек относится к основным управленцам — в отчетности не указано).

Общий размер вознаграждения членам правления «Роснефти» в 2014 году составил почти 2,8 млрд руб., говорится в отчете. Правда, позднее выяснилось, что госкомпания перенесла выплату части бонусов за прошлый год на первую половину 2015 года. В итоге доходы участников правления «Роснефти» в первом полугодии соответствовали их заработкам за весь прошлый год.

«Газпром» в 2016 году проиндексирует зарплаты сотрудникам, премии, а также тарифную ставку, на основе которой рассчитывают выплаты, примерно на 7,6%

Сокращение персонала в «Роснефти» если и будет проводиться, то точно и затронет только те департаменты, чьи проекты замораживаются, говорят собеседники РБК в компании. В центральном офисе, финансовом блоке, блоках переработки и добычи масштабных сокращений не запланировано. Леонтьев говорит, что компания продолжает оптимизацию управленческих структур, но деталей не раскрывает. В производственном блоке и новых проектах вроде судостроительного завода «Звезда» компания, напротив, проводит набор дополнительных кадров, отметил он.

«ГАЗПРОМ» И ДРУГИЕ

«Газпром» в 2016 году проиндексирует зарплаты сотрудникам, премии, а также тарифную ставку, на основе которой рассчитывают выплаты, примерно на 7,6%, рассказал источник РБК в концерне. Речь, по его словам, идет о центральном аппарате, «Газпром экспорте» и еще 27 «дочках» мо-

нополии. «Интерфакс» со ссылкой на источники сообщил во вторник, что минимальная тарифная ставка сотрудников головной компании может быть повышена на 7,4% с нового года. Приказ об индексации может быть подписан на следующей неделе. В 2015 году «Газпром» индексировал зарплату и тарифную ставку на 6,7%, говорили источники «Интерфакса» в концерне.

Индексации выплат не ожидается в ряде дочерних структур «Газпрома», например в «Газпром энергохолдинге» и «Газпром International», говорит один из

собеседников РБК. Представитель «Газпрома» комментировать вопрос зарплат и сокращений персонала отказался, отметив лишь, что компания не собирается замораживать прием новых сотрудников.

Согласно отчету «Газпрома» за четвертый квартал 2014 года по РСБУ, в головной компании холдинга работали 24 191 человек

(всего в «Газпроме» с учетом «дочек» числилось 459 600 человек). Прошлогодний фонд численности зарплаты в головной компании составил 35,3 млрд руб., что соответствует средней зарплате 121 637 руб. в месяц.

Нефтяная «дочка» «Газпрома» — «Газпром нефть» не планирует замораживать зарплаты и прекращать нанимать сотрудников в 2016 году, сообщил ее представитель. По словам источника в компании, в «Газпром нефти» также пройдет адресная индексация выплат на 5–12%.

В ЛУКОЙЛе планируется индексация выплат сотрудникам на 10% в два этапа — в апреле и сентябре, сказал президент компании Вагит Алекперов. Сокращений персонала не будет, но заморожен набор новых сотрудников, добавил он.

«Башнефть», которая год назад перешла под контроль государства, тогда же ограничила прием сотрудников, за исключением наиболее востребованных для производства специалистов, говорит ее представитель. В середине 2015 года компания адресно повысила зарплаты рабочих, а также младшего и среднего управленческого и инженерного персонала, сказал он, не раскрыв деталей. Дальнейший пересмотр зарплат будет за-

висеть от ситуации в первом и втором кварталах 2016 года. «Если зарплаты и будут поднимать, то незначительно — в пределах нескольких процентов», — говорит источник в «Башнефти».

Нефть Brent за год подешевела почти вдвое и сейчас торгуется на уровне \$36 за баррель. Но на руку экспортерам ослабление рубля. К тому же персонал далеко не главная статья расходов нефтегазовых компаний, отмечает аналитик UBS Максим Мошков. Например, «Газпром» во втором квартале 2015 года при выручке \$24 млрд потратил на персонал и социальные выплаты всего \$2,9 млрд, а на налоги и пошлины — \$8,9 млрд. К тому же у большинства компаний в коллективном договоре прописано ежегодное увеличение зарплат на уровень инфляции, добавляет он.

Сейчас основная оптимизация в нефтегазовом секторе касается работы с подрядчиками, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Наиболее популярные меры — фиксация цен в рублях, их пересмотр на уровень ниже инфляции или попытки заморозить расценки на уровне 2015 года. Пока нефтегазовый сектор старается экономить на капитальных затратах, а не на персонале, резюмирует эксперт. ■

Как нефтяники сокращали персонал в прошлый кризис

В 2009 году в рамках антикризисной программы «Роснефть» сократила штат на 9 тыс. человек, говорил «Интерфаксу» осенью 2009 года Питер О'Браен, занимавший тогда должность вице-президента компании. В основном сокращения коснулись сотрудников пенсионного возраста и тех, кто работал на временной основе. На конец 2008 года штат «Роснефти» вместе с «дочками» был 170 872 человека,

таким образом, сократили 5,3% сотрудников, сэкономив 3,8 млрд руб. в год на зарплатах и пособиях.

ТНК-ВР раскрывала, что в конце 2008 года снизила численность сотрудников головного офиса на 25%: всего было уволено чуть больше 2500 человек, или 4–5% общей численности на конец 2008 года по всей компании. На затратах на персонал компания

экономила \$0,9 млрд, писали «Ведомости».

«Газпром нефть» в кризис 2008–2009 годов сократила примерно сто человек из центрального аппарата компании, а в общей сложности собиралась уволить до 10% персонала. ЛУКОЙЛ сотрудников не сокращал, а «Сургутнефтегаз» нарастил их число на 2% (свыше 94 тыс. человек), но без роста зарплат.

БАНКИ Доходность рублевых вкладов в декабре выросла

Ставка выше 10%

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Максимальная доходность вкладов в крупнейших банках в середине декабря выросла на 0,16 п.п., свидетельствуют данные ЦБ. С начала года ставки упали на 5 п.п.

Во второй декаде декабря средняя максимальная ставка по вкладам в десяти крупнейших кредитных организациях выросла с 9,9 до 10,06%. Последний раз такую доходность крупные банки предлагали в конце октября, однако с тех пор этот показатель снижался. В целом с начала года этот показатель снизился более

чем на 5 п.п. с 15,32%. В список десяти крупнейших банков, ставки по вкладам в которых анализирует ЦБ, входят Сбербанк, ВТБ24, Банк Москвы, Райффайзенбанк, Газпромбанк, Бинбанк,

Средняя ставка выросла благодаря Сбербанку, который 18 декабря предложил клиентам новый вклад «Счастливый год» с доходностью 9–10% годовых в рублях, и 1,8–3,1% годовых в долларах

Альфа-банк, банк «ФК Открытие», Промсвязьбанк и Россельхозбанк.

Большинство крупных банков в декабре продолжали снижать доходность вкладов. В частности,

ВТБ24 снизил ставки по рублевым депозитам в среднем на 0,5–2 п.п.

Средняя ставка выросла благодаря Сбербанку, который 18 декабря предложил клиентам новый вклад «Счастливый год» с доход-

ностью 9–10% годовых в рублях, и 1,8–3,1% годовых в долларах. Это значительно выше, чем доходность по другим вкладам, которые предлагает кредитная организация. В частности, открыть вклад

в рублях на год Сбербанк предлагает под 6–8% годовых.

Незначительный рост доходности по вкладам ЦБ отмечал также в конце ноября. Согласно данным ЦБ, в третьей декаде ноября она составила 9,93%. В начале сентября ставка составляла 10,51% и постепенно снижалась в течение последующих двух месяцев. Тогда ставка росла за счет предновогодних предложений банков — Россельхозбанка и Бинбанка.

Аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин считает, что ждать роста доходности по вкладам не стоит, поскольку банковский сектор насыщен ликвидностью. «Темпы кредитования отстают от темпов при-

роста пассивов, поэтому банки не заинтересованы в удержании вкладчиков», — добавляет аналитик. Монастыршин не исключает, что отдельные банки могут повышать ставки по отдельным вкладам в маркетинговых целях.

В начале декабря глава ЦБ Эльвира Набиуллина также заявляла, что ставки по вкладам и кредитам будут постепенно снижаться вслед за снижением инфляции и ключевой ставки. По мнению главы ЦБ, важное значение имеют и инфляционные ожидания, так как те, кто потенциально готов положить деньги на вклад, сравнивают доходность по нему не с текущей инфляцией, а с будущей. ■

ТЕХНОЛОГИИ Илон Маск запустил многоразовую ракету-носитель

В космос и обратно

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Миллиардер Илон Маск удачно испытал многоразовую ракету-носитель Falcon 9. По оценкам НАСА, она обошлась компании SpaceX втрое дешевле, чем государству. SpaceX считает ее успехом частно-государственного партнерства.

«С ВОЗВРАЩЕНИЕМ, ДЕТКА»

Во вторник с космодрома во Флориде стартовала ракета Falcon 9 компании SpaceX. Это первый полет ракеты Falcon после неудачного запуска, произошедшего в июне 2015 года, передает Reuters. В этот раз SpaceX впервые удалось осуществить управляемый спуск на землю нижней ступени ракеты-носителя, чтобы сохранить ее для повторного использования. Предыдущие две попытки сохранить ступень, во время которых она должна была опуститься на гигантскую морскую платформу, оказались неудачными. Новая ракета на 30% мощнее ранее использовавшихся, заявил глава SpaceX Илон Маск.

В задачи Falcon 9 входило выведение на орбиту 11 спутников связи компании Orbcomm. Ее глава Марк Эйзенберг в интервью Spaceflight Now заявил, что не беспокоится за судьбу спутников — его компания поддерживает хорошие отношения со SpaceX и не против быть первым клиентом улучшенной Falcon 9. Модернизированная ракета высотой с 23-этажное здание стартовала с мыса Канаверал в 4:29 мск во вторник, а затем, достигнув высоты в 125 миль (около 200 км), приземлилась на



Удачное возвращение Falcon 9 (на фото) на землю в будущем позволит снизить стоимость полетов и количество космического мусора

бывшей базе ВВС США в 10 км от точки отправления. Маск на своей странице в Twitter сообщил, что все 11 спутников выведены на орбиту, а первая ступень

Falcon успешно приземлилась. «С возвращением, детка!» — написал он.

Британская The Telegraph называет удачное приземление

ракеты-носителя «значительной вехой на пути к сокращению расходов и [космического] мусора», поскольку в будущем этот эксперимент позволит ис-

пользовать ракеты неоднократно — как самолеты.

«Я до сих пор не могу в это поверить», — заявил Маск позднее в ходе телеконференции

БАНКИ Сумма подозрительных сделок россиян в Deutsche Bank выросла почти вдвое

\$10 млрд под подозрением

ОЛЕГ МАКАРОВ

Deutsche Bank выявил еще \$4 млрд подозрительных транзакций, относящихся к российскому бизнесу банка. Ранее проверяющие обнаружили сомнительные сделки на \$6 млрд.

Крупнейший немецкий банк Deutsche Bank выявил еще \$4 млрд подозрительных транзакций, относящихся к российскому бизнесу этой финансовой организации. Ранее, в октябре, он сообщил, что в результате проверки в московском подразделении были обнаружены сомнительные сделки на \$6 млрд. Таким образом, совокупный объем транзакций,

которые не были должным образом проверены, достиг \$10 млрд, сообщает Bloomberg со ссылкой на источники, знакомые с расследованием.

В числе транзакций, о которых банк ранее не сообщал в рамках проверки, сделки в одну сторону, например заявки на покупку. В середине декабря, по данным агентства, российский Центробанк оштрафовал Deutsche Bank на 300 тыс. руб. за нарушение правил внутреннего контроля над российским офисом. По версии ЦБ, Deutsche Bank стал жертвой незаконной схемы. Ее подробности агентство не раскрывает, так как и регулятор, и Deutsche Bank отказались комментировать эту

информацию. Однако, как сообщило агентство, ЦБ выяснил, что банк уже принял меры в связи с техническими нарушениями, а также наказал вовлеченных сотрудников, избежав тем самым самого большого штрафа.

СЛУХИ О «ДРУЗЬЯХ ПУТИНА»

Впервые информация о том, что Deutsche Bank расследует операции своего российского офиса, появилась в июне. Инспектирование началось после того, как российский Центробанк попросил Deutsche Bank проверить счета некоторых его клиентов.

В октябре Deutsche Bank сообщил, что по итогам проверки

российских транзакций были выявлены нарушения внутренней политики банка, а также недостатки в системе контроля. Он отложил €1,2 млрд (\$1,3 млрд) на возможные издержки, связанные с расследованием операций своего российского офиса, и уведомил об этом инвесторов. О результатах проверки Deutsche Bank сообщил надзорным органам Германии, России, Великобритании и США.

Средства на некоторых счетах, которые попали в поле зрения проверяющих, судя по всему, принадлежат приближенным президента Владимира Путина, в частности Аркадию и Борису Ротенбергам, сообщали Bloomberg информированные

источники. Прямые указания на связь Ротенбергов или других лиц с проверяемыми счетами отсутствуют. Представитель братьев Ротенбергов сообщил Bloomberg 21 декабря, что они не имеют отношения к проверяемым транзакциям. Представитель администрации президента отказался комментировать «необоснованные утверждения».

В операциях мог быть задействован и Промсбербанк, сообщили источники РБК. Это финансовое учреждение известно тем, что его акционером в 2012 году был Александр Григорьев, а в совет директоров входил двоюродный брат российского президента Игорь Путин. Лицензия у банка была отозвана в апреле этого года.

с журналистами. Итоги запуска он назвал «революционным моментом», ведь до этого никому еще не удавалось без повреждений вернуть орбитальную ракету-носитель на Землю. В конце прошлого месяца частная космическая компания Blue Origin, принадлежащая основателю Amazon Джеффу Безосу, формально осуществила возвращение первой ступени ракеты-носителя BE-3 с потенциально пилотируемой капсулой New Shepard. Но тогда ракета достигла только установленной учеными границы космического пространства в 100 км, не неся при этом никакого полезного груза.

В 2006 компания Маска заключила контракт с НАСА на сумму \$1,6 млрд на поставку 20 т грузов на Международную космическую станцию транспортным космическим кораблем Dragon, единственным транспортником, способным возвращаться на землю. Первый такой полет компания осуществила в декабре 2010 года. Всего Dragon должен совершить 12 полетов. Почти \$280 млн из суммы этого контракта выделялись на создание собственной ракеты-носителя, которой и стала Falcon 9.

«SpaceX смогла пройти так далеко лишь благодаря невероятным достижениям НАСА и тому,

В этот раз SpaceX впервые удалось осуществить управляемый спуск на землю нижней ступени ракеты-носителя, чтобы сохранить ее для повторного использования

«Пробить атмосферу, чтобы коснуться космоса, не то же самое, что запускать многоразовые орбитальные средства доставки, такие как SpaceX, и хотя Безосу удалось вернуть свою ракету в сохранности, ему еще предстоит много пройти, чтобы на ее корпусе появились отметки о полетах в космос», — отмечает журнал The Time.

ВОСКЛИЦАТЕЛЬНЫЙ ЗНАК

НАСА приветствовало удачный эксперимент компании Маска. По словам бригадного генерала Уэйна Монтейта, командующего базой на мысе Канаверал, удачный тест Falcon 9 «поставил восклицательный знак» всему 2015 году. В январе следующего года ракету-носитель ждут еще два испытания.

Успех SpaceX закрепляет сотрудничество с американским аэрокосмическим агентством. Основная часть 2015 году SpaceX к настоящему моменту осуществила уже 60 космических запусков, которые принесли компании \$8 млрд.

В последние месяцы Deutsche Bank свернул большую часть операций своего российского бизнеса с целью оптимизации. В ноябре банк сообщил о намерении прекратить открывать новые клиентские счета в странах с высокорисковым рейтингом.

ИНТЕРЕС США

Ранее сообщалось, что прокуратура США расследует «зеркальные сделки» Deutsche Bank, которые могли нарушить законодательство об отмывании денежных средств. Этот вид сделок использовался для незаконного вывода средств из России в течение нескольких лет начиная с 2012 года.

В их рамках клиенты банка покупали акции в России и одновременно продавали в Лондоне — как правило, за доллары. Этот вид сделок, легальный при определенных обстоятельствах, может использоваться для обхода законодательства

что НАСА стало якорным инвестором запусков, делилось экспертными советами и было наставником на протяжении всего процесса разработки», — говорилось в пресс-релизе компании Маска, посвященном первому запуску Dragon. Программа Коммерческих услуг орбитальной транспортировки (COTS), разработанная НАСА в 2006 году, «продемонстрировала силу настоящего частно-государственного партнерства», отмечала также компания.

В 2011 году SpaceX обнародовала оценку затрат на разработку ракеты Falcon 9 v1.0 в размере \$300 млн. Всего же, по первоначальным оценкам НАСА шестилетней давности, при государственном подряде создание подобной ракеты обошлось бы в \$3,58 млрд. Для сравнения: затраты коммерческой структуры, по тем же оценкам, составили бы \$1,53 млрд. В прошлом году SpaceX обнародовала окончательную стоимость проекта: \$396 млн со стороны НАСА и \$450 млн собственных средств компании. ■

США, предполагающего представление отчетов о крупных денежных транзакциях. Американские власти также были уведомлены о других выявленных банком сомнительных сделках, рассказали Bloomberg источники, знакомые с ходом расследования.

Проверка банка, начатая Министрством юстиции США, продолжается. Если нарушение закона подтвердится, банку может грозить штраф.

В апреле 2015 года Deutsche Bank согласился выплатить штраф в размере \$2,75 млрд американским и британским регуляторам в рамках досудебного соглашения по делу о манипуляции ставками LIBOR, EURIBOR и TIBOR, а также за нарушения установленного США режима экономических санкций. Тогда же стало известно, что американские власти расследуют возможные манипуляции Deutsche Bank с валютой и ценами на металлы. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

АСКАР РАХИМБЕРДИЕВ,
гендиректор и сооснователь сервиса «МойСклад»

Как подготовиться к ЕГАИС в рознице к 1 января 2016 года

С 1 января в российских магазинах заработает новая система учета алкоголя. Подключение к ней обойдется минимум в 26 тыс. руб. за розничную точку, но штрафы на продажу алкоголя без подключения в разы больше.

С 1 января 2016 года предприниматели, торгующие алкоголем в розницу, будут обязаны передавать данные о закупках в Единую государственную автоматизированную информационную систему (ЕГАИС). Она была разработана для контроля производства, импорта и оптовой торговли алкоголем, но сейчас фокус сместился на розницу. С 2016 года будет контролироваться движение каждой бутылки спиртного: от оптовых поставщиков в магазины, а от магазина — к каждому покупателю. Как бизнесу подготовиться к новым требованиям и сколько это стоит?

КОГО КАСАЮТСЯ НОВЫЕ ПРАВИЛА

Федеральный закон «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции» гласит, что с 1 января 2016 года розничные магазины на территории России должны будут передавать информацию в ЕГАИС о закупках любого алкоголя (включая пиво), а с 1 июля 2016 года — еще и о роз-

ничных продажах (исключая пиво). Фиксировать в ЕГАИС закупки алкоголя нужно и предприятиям общественного питания (продажи не надо) — кафе, ресторанам и т. д.

КАК ПОДКЛЮЧИТЬСЯ

Чтобы использовать ЕГАИС, каждой торговой точке понадобится компьютер с подключением к интернету, криптоключ JaCarta (стоит 2 тыс. руб.) и квалифицированная электронная подпись (КЭП, 2 тыс. руб.). Криптоключ продается в организациях, сотрудничающих с производителем JaCarta — компаний «Алладин Р. Д.». КЭП — в любых удостоверяющих центрах, имеющих аккредитацию при Минкомсвязи России. Электронную подпись записывают на готовый криптоключ, поэтому необходимо соблюдать правильный порядок действий: сначала купить криптоключ, а потом обращаться за КЭП. Обновлять КЭП придется ежегодно. На компьютер потребуется установить пакет специальных программ, которые можно бесплатно скачать на сайте ЕГАИС.

Кроме того, для передачи данных в ЕГАИС потребуется универсальный транспортный модуль (УТМ). Это может быть отдельное устройство, которое будет передавать данные о закупке алкоголя из розничной точки на сервер ЕГАИС. Например, УТМ от крупного производителя кассовой техники, компании АТОЛ, — АТОЛ НУВ-19 — стоит около 13 тыс. руб. Полный перечень сертифициро-

ванной Росалкогольрегулированием (РАР) техники можно посмотреть на сайте службы. Вместо УТМ можно использовать онлайн-сервисы («МойСклад» или «Контур.ЕГАИС»), которые используют облачные технологии для обмена информацией с ЕГАИС. Если предприниматель уже является пользователем платных версий этих продуктов, то подключение для него будет бесплатным.

К 1 июля 2016 года, когда потребуются отчитываться в ЕГАИС и за продажи, необходимо купить сканер для двумерных штриховых кодов ЕГАИС (от 3,5 тыс. руб.) и фискальный регистратор с функцией печати QR-кодов (от 18,5 тыс. руб.). Новую технику придется приобретать только в том случае, если используемые устройства не соответствуют требованиям РАР. Так, сканер штрих-кодов должен распознавать код PDF417, а принтер — уметь печатать QR-код.

КАК ЭТО БУДЕТ РАБОТАТЬ

С 1 января 2016 года при принятии любой партии алкоголя в магазине сотрудник розничной точки должен будет открыть на компьютере программу для работы с ЕГАИС и получить в ней приходную накладную (в электронном виде). Если количество привезенного алкоголя сошлось с данными в накладной, сотрудник акцептует электронный документ и принимает товар. Если работник видит какие-то расхождения в поставке, он может не принять товар, отклонив накладную. Если, например, разбита пара бутылок из партии, продавец может составить акт расхождения, а остальное принять.

С 1 июля 2016 года в процессе розничной продажи алкоголя кассир магазина должен будет сканировать каждую бутылку. Данные о ее продаже будут передаваться в ЕГАИС, и система будет учитывать, что бутылка куплена физическим лицом. Покупатель вместе с товаром должен будет получать чек с QR-кодом, по которому на сайте ЕГАИС он сможет проверить, не купил ли контрафакт.

ПРОБЛЕМЫ И ШТРАФЫ

Отсутствие интернета в розничной точке — проблема предпринимателя. При приеме алкоголя подключение к Сети обязательно. Данные о розничных продажах могут собираться офлайн, но должны передаваться на сервера ЕГАИС не реже чем раз в три дня для городов и раз в неделю — для сельской местности. При приемке товара бутылки сканировать не надо: учет ведется в программе для ЕГАИС по партиям и объемным показателям. Товар, купленный до 1 января 2016 года, на баланс в системе ставить не придется.

В случае если розничная точка не подключится к ЕГАИС до 1 января 2016 года, она не сможет легально принимать алкоголь. За приемку алкоголя в обход ЕГАИС предусмотрен штраф 150–200 тыс. руб. Аналогичный штраф будет действовать с 1 июля 2016 года при розничных продажах алкоголя без печати чека с QR-кодом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Льготы и исключения

Не понадобится подключаться к ЕГАИС тем, кто производит пиво, пивные напитки, сидры, пуаре и медовуху объемом не более 300 тыс. декалитров в год, а также производителям вина и шампанского из собственного винограда. Фиксировать продажи алкоголя не потребуется ИП, торгующим в розницу пивом, пивными напитками, сидром, пуаре и медовухой.

Розничные продавцы алкоголя в сельских поселениях России без интернета, где проживают меньше 3 тыс. человек, получают отсрочку по отчетам о закупках на полгода (чтобы решить проблемы с доступом к Сети): они должны подклю-

читься к системе до 1 июля 2016 года, а обязанность передавать отчеты о розничных продажах у них возникает позже на год — с 1 июля 2017 года. Списки таких населенных пунктов должны утвердить региональные власти, но ни один регион этого пока не сделал.

Компании, работающие на территории Крыма и Севастополя, могут начать работать с ЕГАИС на полгода позже: с 1 июля 2016 года они будут обязаны принимать алкоголь через ЕГАИС, а с 1 января 2017 года (с 1 января 2018 года — для сельской местности) — фиксировать факт розничной продажи в системе.

Стоит ли открывать вклады в долларах и евро, доходность по которым продолжает снижаться

Малодоходная валюта

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

В декабре доходность валютных депозитов вновь опустилась. Средняя ставка по годовым вкладам в долларах составила всего 2,32%. Когда имеет смысл размещать валюту в банке?

В декабре ставки по вкладам в долларах и евро продолжили плавное снижение. Сильнее всего упала доходность депозитов в евро сроком на год. Средняя процентная ставка по ним уменьшилась с 1,87 до 1,77%.

Из 15 крупнейших розничных банков, отслеживаемых РБК, ставки снизили пять кредитных организаций: Сбербанк, Газпромбанк, Россельхозбанк, «Открытие» и Хоум Кредит Банк. Остальные оставили условия по вкладам в долларах и евро на уровне прошлого месяца. В итоге самое выгодное предложение, доступное вкладчикам, — это полугодовой вклад в долларах в Бинбанке. Доходность по нему составит 2,9% годовых.

МНОГО ДОЛЛАРОВ

Падение ставок связано с сильным переизбытком валюты, объясняют банкиры. «Начиная с прошлого года и заканчивая первым кварталом текущего банки активно набирали деньги под высокие ставки. Получается, что сейчас денег много, а спрос на них остается очень низким, у банков не очень большой выбор заемщиков», — рассказывает предсе-

датель правления Нордея Банка Игорь Буланцев. «Начиная с прошлого года и заканчивая первым кварталом текущего банки активно набирали деньги под высокие ставки. Получается, что сейчас денег много, а спрос на них остается очень низким, у банков не очень большой выбор заемщиков», — рассказывает предсе-

датель правления Нордея Банка Игорь Буланцев. «Начиная с прошлого года и заканчивая первым кварталом текущего банки активно набирали деньги под высокие ставки. Получается, что сейчас денег много, а спрос на них остается очень низким, у банков не очень большой выбор заемщиков», — рассказывает предсе-

Банкиры предполагают, что в 2016 году ставки по валютным вкладам в лучшем случае останутся на текущем уровне. Если ставки все же будут понижаться, эксперты рекомендуют открывать валютные вклады до Нового года

датель правления Нордея Банка Игорь Буланцев.

Глава департамента пассивных и страховых продуктов банка «Открытие» Александр Ефремов подтверждает: банки сейчас не так заинтересованы в валютных средствах населения, как в конце прошлого года. Поэтому многие из них действительно планомерно снижают валютные ставки и фокусируются на рублевых вкладах. «Учитывая, что разница в доходности между рублевыми и валютными вкладами гигантская, многие клиенты переосмысливают свою стратегию, и если не все, то какую-то часть денег переводят на рублевый депозит», — отмечает эксперт.

ПРОГНОЗЫ НА 2016 ГОД

Банкиры предполагают, что в 2016 году ставки по валютным вкладам в лучшем случае останутся на текущем уровне. По мнению Буланцева из Нордея Банка, в обо-

зримом будущем они продолжат снижаться, поскольку ситуация в экономике только ухудшается. Соответственно, ожидания заемщиков негативные, и люди стараются не занимать денег. Диапазон понижения ставок, полагает Буланцев, будет зависеть от цены на нефть и темпов инфляции. Если нефть будет и дальше дешеветь, а инфляция усугубится, то и ставки опустятся ниже.

Вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян тоже не видит предпосылок для повышения ставок. Ефремов из «Открытия» полагает, что ставки, «скорее всего, останутся на том же уровне, что и сейчас». «Уже сегодня они на таком низком уровне, на котором банки вряд ли смогут продолжать их снижать. Иначе клиенты могут совсем уйти и забрать деньги», — поясняет он.

ЧТО ВЫБРАТЬ

На тот случай, если ставки все же будут понижаться, эксперты рекомендуют открывать валютные вклады до Нового года. Размещать депозит лучше в той валюте, в которой у гражданина есть сбережения. «Я бы не очень рекомендовал метаться из одной валюты в другую, — рассуждает Буланцев. — Наиболее оптимальным и удобным мне кажется вклад, который можно пополнять и с которого можно снимать деньги. Хотя те

Максимальные ставки по вкладам на \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках*, %

Банк	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,30	0,15	0,90	0,30	1,35	0,50	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,30	0,30	2,10	1,10	2,60	2,10	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	0,50	0,40	1,30	0,90	1,95	1,25	«Газпромбанк — Перспективный»
Россельхозбанк	1,10	0,80	2,10	1,20	2,70	2,20	«Классический»
Банк Москвы	0,55	0,45	1,25	0,70	1,75	1,05	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	1,30	0,90	2,10	1,80	«Моя копилка»
«Открытие»	0,65	0,45	1,35	0,85	2,35	1,85	«Комфортный Online»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	3,00	3,00	«Доходный год»
Бинбанк	1,90	1,35	2,90	1,95	3,40	2,45	«Хит сезона»
«Уралсиб»	2,70	2,00	3,00	2,60	2,40	1,80	«С максимальной ставкой»
Росбанк	0,70	0,20	1,20	0,50	1,70	1,00	«150 лет надежности»
МКБ	1,50	1,25	2,00	1,75	2,50	2,25	«Все включено» тариф Максимальный доход
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
Средняя ставка	1,02	0,74	1,76	1,16	2,32	1,77	

* По объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Источник: данные с официальных сайтов банков на 21 декабря

люди, у которых есть четкие финансовые планы, могут размещать средства на более долгий срок и без возможности манипуляций с этими деньгами».

Выбирая между долларом и евро, лучше обратить внимание

на американскую валюту. «Большинство людей, которые сейчас размещают вклады, традиционно смотрят на доллар, поскольку это традиционно более понятная валюта, — объясняет Ефремов. — В евро открывают меньше вкла-

дов, в том числе потому, что ситуация в европейской экономике менее радужная, что чревато рисками снижения курса евро по отношению к тому же доллару. Это добавляет аргументов в пользу последнего». ❑

