

Кого называют возможными организаторами путча

Что стало известно о планах мятежников

Как могут измениться отношения Турции и США

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Екатерина Кронгауз,
основатель Kidsout

Как заработать
на подборе
бэбиситтеров

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

19 июля 2016 Вторник No 127 (2383) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 19.07.2016)



\$1=



€1=

₽63,11

₽69,77



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
18.07.2016, 20.00 МСК) \$46,87 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
18.07.2016) 969,35 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.07.2016) \$394,7 МЛРД

ДОПИНГОВЫЙ СКАНДАЛ России грозит отстранение от Олимпиады в Рио-де-Жанейро

Четыре вопроса о сочинском докладе WADA

ДИНА БЕЛЯЕВА,
ЮЛИЯ КОТОВА,
МАРИНА СТАРОДУБЦЕВА

Доклад о допинге во время Олимпиады в Сочи может грозить России отстранением от Игр в Рио. Этого уже требует Всемирное антидопинговое агентство. МОК пообещал изучить доклад и пригрозил санкциями за сокрытие положительных проб.

Что случилось?

Независимая комиссия Всемирного антидопингового агентства (WADA) в понедельник представила доклад с итогами расследования данных о махинациях с допинг-пробами российских спортсменов на Олимпиаде-2014 в Сочи. Расследование показало, что во время Игр Министерство спорта при участии ФСБ и московской и сочинской антидопинговых лабораторий контролировало и инициировало манипуляции с результатами анализов российских атлетов, в том числе подмену самих проб, рассказал на пресс-конференции глава комиссии Ричард Макларен.

Комиссия установила, что спортсмены заранее сдавали «чистые» допинг-пробы, которые затем заменяли те, что они сдавали во время Олимпиады. Как показало расследование, решение о том, «кто получит прикрытие, а кто не будет защищен», принимал заместитель министра спорта Юрий Нагорных. Министр спорта России Виталий Мутко был в курсе всех манипуляций с допинг-пробами, заявил Макларен. По данным WADA, с 2012 года в фальсификации допинг-проб также участвовали советник министра спорта Наталья Желанова, сотрудник Центра спортивной подготовки России (ЦСП) Алексей Великодный, заместитель директора департамента науки и образования Минспорта Авак Абалян, глава управления медицинских и научно-исследовательских программ Олимпийского комитета России Ирина Родионова. Кроме



того, в докладе упоминаются офицер ФСБ Евгений Блохин, замглавы Московской антидопинговой лаборатории Юрий Чижов.

В докладе комиссии указывается, что государственная система сокрытия допинга в России была создана после Олимпиады в 2010 году и функционировала до 2014 года. В период с 2012

по 2015 год методика подмены была применена к 643 положительным допинг-пробам. Случаи сокрытия допинг-проб были выявлены в 30 видах спорта, максимальное число — в легкой атлетике, утверждает в докладе.

Помимо олимпийских соревнований доклад также затронул и другие виды спорта. В частно-

сти, в докладе говорится о том, что была подменена как минимум одна допинг-проба легионера, выступающего в чемпионате России по футболу. Решение о подмене этой пробы, по словам Макларена, принимал Мутко, а не Нагорных.

Окончание на с. 2

ГОСЗАКУПКИ

Ресторатор и его ученики

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА,
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА

Петербургский ресторатор Евгений Пригожин, кормивший высших российских чиновников, стал почти монополистом на рынке школьного питания Москвы, выяснил РБК.

СТОЛИЧНЫЕ ШКОЛЬНИКИ

Обслуживать московские школы комбинат питания «Конкорд» начал в 2011 году — когда перестал работать на этом рынке в Санкт-Петербурге. Взяв в ВЭБе кредит на 1,3 млрд руб., компания построила в подмосковном Кленово комбинат по производству готовых обедов. Комбинат заработал летом 2011 года и уже осенью получил 17 контрактов на питание школьников Юго-Восточного и Северного округов на общую сумму 1,6 млрд руб. Эта цифра сопоставима со всем объемом бюджетных средств, которые выделяет на школьное питание Санкт-Петербург, — например, в 2016 году, по данным местного Управления социального питания, эта сумма составила 1,8 млрд руб.

Несколько лет «Конкорд» делил московский рынок с примерно дюжиной конкурентов. Борьба на конкурсах была напряженной: по данным портала госзакупок, снижение цены на торгах по некоторым контрактам достигало десятков процентов, а школы часто меняли поставщиков. Но в прошлом году мэрия решила изменить правила. Проводить торги вместо московского департамента образования, который выходил на рынок даже с небольшими по сумме лотами, стали «пулы образовательных комплексов» — школ, объединенных с детскими садами и выступающих заказчиками сразу для нескольких учебных заведений.

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: Вакансия
Заместители главного редактора: Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladная

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Вакансия
Индустрия и энергоресурсы: Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 1601
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

ОБВИНИТЕЛИ И РАЗОБЛАЧИТЕЛИ



ФОТО: AP

↑ Еще до обнародования результатов расследования Всемирного антидопингового агентства (WADA) о массовой подмене допинг-проб на Олимпиаде в Сочи глава Антидопингового агентства США (USADA) Трэйвис Тайгарт попросил отстранить всю сборную России от участия в Олимпиаде-2016. Об этом он написал в письме главе Международного олимпийского комитета (МОК) Томасу Баху. 19 июля после объявления итогов расследования Тайгарт заявил: «Отчет [...] показывает умопомрачительный уровень коррупции в российском спорте»



ФОТО: Виталий Белоусов/ТАСС

↑ В ходе расследования WADA об употреблении допинга российскими легкоатлетками глава Московской антидопинговой лаборатории Григорий Родченков был обвинен в уничтожении допинг-проб. Обвинения WADA он отверг, однако вскоре подал в отставку и уехал в США. В мае 2016 года Родченков дал интервью The New York Times, в котором рассказал о массовой подмене допинг-проб российских спортсменов во время Олимпиады в Сочи. По словам Родченкова, он сам участвовал в подлоге, а помогли ему сотрудники спецслужб

России грозит отстранение от Олимпиады в Рио-де-Жанейро

Четыре вопроса о сочинском докладе WADA

→ Окончание. Начало на с. 1

Этот факт, по мнению комиссии, говорит о том, что государственная допинговая система применялась не только в соревнованиях, проводимых под эгидой МОК.

▶ Почему проводилось расследование?

▶ Поводом для расследования стали обвинения, выдвинутые экс-главой Московской антидопинговой лаборатории Григорием Родченковым. В мае он рассказал газете The New York Times, что на Олимпиаде в Сочи сотрудники лаборатории при содействии представителей спецслужб подменили 100 допинг-тестов, которые дали бы положительный результат.

Родченков заявил, что разработал допинговый «коктейль» — смесь из трех запрещенных препаратов (метенолона, тренболон и оксандролон) и алкоголя, который, по его утверждению, для быстрого восстановления после тренировок употребляли некоторые звезды российской сборной, в том числе завоевавшие в Сочи золотые медали. Родченков утверждал, что допинг употребляли не менее 15 российских медальистов.

▶ Какие последствия может иметь доклад?

▶ Сборная России по легкой атлетике уже отстранена от участия в Олимпиаде. Всероссийская федерация легкой атлетики была дисквалифицирована в ноябре 2015 года после расследования, которое провела предыдущая независимая комиссия WADA под руководством Дика Паунда на основании показаний российской бегуньи Юлии Степановой и ее супруга, сотрудника московской антидопинговой лаборатории Виталия Степанова. В июне 2016 года российские легкоатлеты подали в Международную ассоциацию легкоатлетических федераций (IAAF) 135 заявок на допуск к турнирам. Но единственной российской легкоатлеткой, допущенной представлять сборную России на Олимпиаде в Бразилии, стала прыгунья в длину Дарья Клишина, которая живет и тренируется в США. Судьбу остальных легкоатлетов решит Спортивный арбитражный суд, который на этой неделе рассмотрит иск ОКР с требованием отменить нормы IAAF по допуску спортсменов на соревнования.

Доклад WADA может привести к тому, что Олимпиаду в Рио пропустят спортсмены и других видов

спорта. Несмотря на то что в выступлении Макларена не было рекомендации по вопросу участия российской сборной на Олимпиаде-2016, официальный представитель агентства Бен Николс после его публикации заявил, что антидопинговое агентство призывает международное спортивное сообщество запретить российским спортсменам участвовать в международных соревнованиях, включая Олимпийские игры 2016 года в Бразилии. Этот запрет, как считают в WADA, должен действовать до «изменения культуры».

Решение об отстранении российской сборной от Олимпиады может принять Международный олимпийский комитет (МОК), который намерен обсудить итоги доклада в ходе телеконференции во вторник. Глава МОК Томас Бах уже заявил, что готов применить самые жесткие санкции в отношении лиц или организаций, вовлеченных в систему сокрытия положительных допинг-проб. Дополнительное давление на МОК может оказать позиция десяти стран, которые, по данным The New York Times, намерены добиваться отстранения российской сборной от Олимпиады. Среди них США, Канада, Германия, Испания, Япония и Швейцария.

Кроме того, по итогам расследования несколько российских спор-

тсменов могут быть лишены медалей, завоеванных в Сочи, сообщил Макларен в понедельник.

▶ Как реагирует Россия?

▶ На сайте Кремля вечером в понедельник было опубликовано заявление президента Владимира Путина, в котором отмечается, что должностные лица, названные в докладе «как прямые исполнители», будут временно отстранены от занимаемой должности до полного завершения расследования. В то же время Путин отметил, что Россия просит комиссию WADA представить «более полную, объективную, основанную на фактах информацию для учета ее в расследовании российскими правоохранительными и следственными органами».

Позднее пресс-секретарь президента Дмитрий Песков уточнил, что отстранят только тех, кто в докладе назван непосредственным исполнителем. Речи об отставке Мутко не идет. «Мутко не упоминается в докладе как непосредственный исполнитель», — сказал Песков.

Председатель комитета Совета Федерации по социальной политике Валерий Рязанский, который также курирует вопросы спорта и Олимпиады, сказал РБК, что не услышал в докладе WADA твердых аргументов и рассчитывает, что



ФОТО: ДРАУ/ТАСС

↑ Бегунья Юлия Степанова (на фото) и ее супруг, экс-сотрудник Российского антидопингового агентства (РУСАДА) Виталий Степанов принимали участие в съемках документального фильма немецкого телеканала AR о допинге в российском спорте. Показ фильма в декабре 2014 года спровоцировал расследование WADA, итогом которого стало отстранение российских легкоатлетов от Олимпиады-2016. В июле Степановой по просьбе WADA, назвавшей ее «мужественной разоблачительницей», разрешили участвовать в международных соревнованиях



ФОТО: REUTERS

← После обвинений Григория Родченкова в массовой подмене допинг-проб на Олимпиаде в Сочи WADA начала свое расследование. Возглавил его Ричард Макларен (на фото), и именно он 18 июля обнародовал итоги проверки по заявлениям Родченкова. Главный вывод: с 2010 по 2014 год в России при поддержке государства существовала система, позволявшая в массовом порядке менять положительные допинг-пробы на «чистые»



ФОТО: REUTERS

← Бывший глава WADA Дик Паунд возглавлял специальную комиссию, которая занималась расследованием дела о массовом употреблении допинга российскими легкоатлетами. В результате Всероссийскую федерацию легкой атлетики (ВФЛА) отстранили от участия во всех международных соревнованиях, в том числе в Олимпиаде-2016. У российских легкоатлетов оставалась возможность поехать на Игры, доказав свою непричастность к употреблению допинга, но из 136 заявок, поданных в Спортивный арбитражный суд (CAS), удовлетворена была только одна

МОК примет взвешенное решение и не станет отстранять Россию от участия в Олимпиаде. По его мнению, данный доклад является результатом спланированной акции со стороны бывшего руководства Московской антидопинговой лаборатории. Сенатор также заметил, что доводы российской стороны при написании доклада не учитывались, поэтому «все это похоже на односторонний обвинительный уклон со стороны международных экспертов».

Политологи считают, что у российской стороны нет реальной возможности «симметрично» отреагировать на решения МОК, если он дисквалифицирует российскую сборную. «Нам важно участвовать на Олимпийских играх, это квази война, демонстрация мягкой и жесткой силы, — говорит эксперт Московского центра Карнеги Андрей Колесников. — Но у нас нет возможности ответить на подобное решение — нет адресата. В этой ситуации мы не можем ответить, например НАТО или лично Барак Обама».

«Если в 1984 году СССР мог провести свою Олимпиаду, то сейчас мы не соберем участников», — считает политолог Федор Лукьянов. По мнению Лукьянова, российская сторона попытается оспорить легитимность решения МОК, но такие действия вряд ли встретят поддержку других стран. Не исключено, что власти могут попытаться восстановить испорченный имидж страны новой военной кампанией по аналогии с военной операцией в Сирии, считает Лукьянов. Но скорее всего все останется на уровне внутренней политики, считает Колесников. Хотя даже это ухудшит и так напряженные отношения с Западом, говорит Колесников.

Россия еще пытается договориться, используя свои сильные связи, отмечает президент Центра политических технологий Игорь Бунин. «Если все-таки будет принято жесткое решение, то демонстративно реакция будет очень жесткая, поскольку это удар и по Олимпиаде 2014 года, где лично был включен президент, но в то же время про-

цесс переговоров будет продолжаться, ведь впереди еще зимняя Олимпиада», — подчеркивает политолог.

Москва будет отстаивать свою позицию всеми доступными способами, в первую очередь через судебные процедуры, считает Константин Костин, руководитель Фонда развития гражданского об-

щества, бывший глава внутривластного управления президента. «Реакция Владимира Путина уже была, — он поручил министерству спорта и национальному олимпийскому комитету внимательно взаимодействовать с международными организациями, а не политизировать эту историю», — напоминает Костин. Но если принимается ре-

шение в отношении всей национальной команды и решение принимается бездоказательно, если оно политически мотивировано, то возможна другая реакция, не исключает близкий к Кремлю эксперт. ▣

При участии Анастасии Михайловой, Елизаветы Антоновой

Кто и почему пропускал Олимпиады

Отстранения

1920 Антверпен

Отстранены Германия, Австрия, Венгрия, Турция и Болгария, признанные организаторами Первой мировой войны.

1924 Париж, Шамони

Отстранена Германия как организатор Первой мировой войны.

1948 Лондон

Отстранены Германия и Япония за развязывание Второй мировой войны.

1964 Токио

МОК еще в 1962 году исключил ЮАР за политику расовой дискриминации апартеид.

2000 Сидней

К участию в Играх не допустили команду Афганистана. Находившиеся у власти в этой стране талибы запрещали заниматься спортом женщинам, что было расценено как дискриминация по половому признаку.

2014 Сочи

Не была допущена команда Индии за вмешательство госу-

дарства в дела национального Олимпийского комитета — в результате трое индийских спортсменов — лыжник, горнолыжник и саночник — выступали в Сочи под олимпийским флагом.

Протесты и бойкоты

1956 Мельбурн

От участия в Играх отказались Египет, Ирак, Ливан и Камбоджа в знак протеста против агрессии Великобритании и Франции против Египта (Суэцкий кризис), а также Нидерланды, Швейцария и Испания, протестовавшие против ввода советских войск в Венгрию. Китай не принял участия из-за признания МОК Тайваня и допуска его спортсменов к играм.

1964 Токио

Бойкот Олимпиады Индонезией и КНДР Индонезия поссорилась с МОК из-за того, что олимпийские чиновники негативно отнеслись к недопуску спортсменов из Израиля на соревнования, проводившиеся в Индонезии. Северная Корея выразила солидарность с Индонезией по этому вопросу.

1976 Монреаль

Бойкот 26 африканских государств. Таким образом они выразили недовольство по поводу матча по регби, прошедшего в ЮАР между местной командой и сборной Новой Зеландии. Африканцы требовали отстранить Олимпийский комитет Новой Зеландии за игнорирование бойкота ЮАР и покинули игры, когда их требование не было выполнено.

1980 Москва

В общей сложности Олимпиаду бойкотировали 65 стран. Бойкот стал следствием ввода советских войск в Афганистан годом ранее. Тем не менее спортсмены многих стран, поддержавших бойкот, приехали в Москву в индивидуальном порядке. На церемонии открытия и закрытия Олимпиады 14 сборных (Австралия, Андорра, Бельгия, Великобритания, Нидерланды, Дания, Ирландия, Италия, Люксембург, Португалия, Пуэрто-Рико, Сан-Марино, Франция и Швейцария) шли не под национальными, а под олимпийским флагом, Новая Зеландия — под флагом Новозеландской ассоциации Олимпийских игр и Игр

Содружества, а Испания — под флагом Олимпийского комитета Испании. При вручении медалей атлетам из этих стран звучали не национальные гимны, а олимпийский гимн.

1984 Лос-Анджелес

Игры бойкотировались всеми странами социалистического лагеря (кроме Румынии, Югославии и Китая). Румыния формально тоже присоединилась к бойкоту, но разрешила своим спортсменам поехать в США частным порядком. Официальной причиной ответного бойкота стал отказ организаторов Олимпиады-84 предоставить гарантии безопасности спортсменам из СССР и других стран Варшавского договора. Участие в этих Олимпийских играх также не приняли спортсмены Ливии и Ирана — в знак протеста против участия в соревнованиях спортсменов из Израиля.

1988 Сеул

КНДР заявила о бойкоте игр после отклонения МОК предложения Пхеньяна провести ряд соревнований на территории КНДР.

Социологи зафиксировали спад внимания граждан к выборам в Госдуму

Избирательный интерес

ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИНА СТАРОДУБЦЕВА

Интерес к выборам Госдумы стал существенно ниже, чем в 2011 году. Подавляющее большинство населения плохо знает, чем этот созыв занимался во время своей работы. От будущих депутатов в первую очередь ждут честности.

НЕИНТЕРЕСНЫЕ ВЫБОРЫ

Интерес россиян к выборам Госдумы снизился на четверть по сравнению с кануном выборов 2011 года, показывают итоги опроса Левада-центра. За два месяца до прошлых выборов эта тема была актуальна для почти двух третей опрошенных (62% в октябре 2011 года сами обсуждали выборы с близкими и друзьями или слышали беседы о них), в июне 2016 года меньше половины россиян (45%) беседуют о выборах в своем кругу или слышат такие разговоры. Вполне естественно, что интерес к выборам низок, отмечает Алексей Гражданкин, замдиректора Левада-центра: «Выборы проводятся в сентябре-месяце, а за два месяца до выборов разгар отпусков — население в меньшей степени заинтересовано политическими вопросами, в большей степени личными». Кроме того, никакой серьезной политической интриги на этих выборах не ожидается, считает он. «Кажется маловероятным, что изменится курс страны в связи с тем, что могут прийти новые партии», — говорит Гражданкин.

Совсем другая картина была в преддверии выборов 1999 года, до того как Владимир Путин стал президентом. В октябре—ноябре того года (голосование состоялось в декабре) подавляющее большинство — 75% населения — так или иначе были в теме предстоящего голосования. Не представляла интерес эта тема для почти четверти опрошенных (24%).

ПРОГРАММА ИЛИ ЛИДЕРЫ

За «Единую Россию» будут голосовать из-за симпатий к лидерам партии (так ответили 29% из тех, кто собирается прийти на выборы и ей симпатизирует) и потому, что она «самая сильная, ее поддерживает большинство» (25%). Возглавил список партии на этих выборах ее председатель, премьер-министр Дмитрий Медведев. Программу и лозунги единороссов разделяют только 16% избирателей. Напротив, самым главным поводом голосовать за КПРФ ее сторонники назвали именно лозунги и программу партии (46%). Вторая причина — традиция, многолетняя симпатия именно к компартии (32%). Четверть избирателей коммунистов считают, что она может защитить их интересы (24%). Голосовать за коммунистов из-за их лидера Геннадия Зюганова хочет только каждый пятый сторонник (20%).

Чем объясняется ваше намерение голосовать за выбранную вами партию?

% респондентов, которые собираются голосовать. Возможно несколько вариантов ответа

«Единая Россия» ■ КПРФ
ЛДПР ■ «Справедливая Россия»



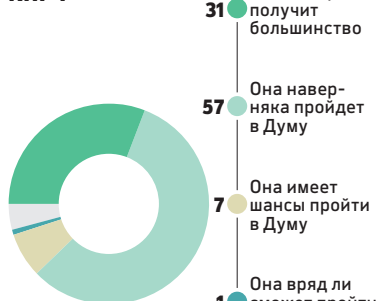
Каковы, на ваш взгляд, шансы партии, за которую вы будете голосовать на выборах в Госдуму?

% респондентов, которые собираются голосовать

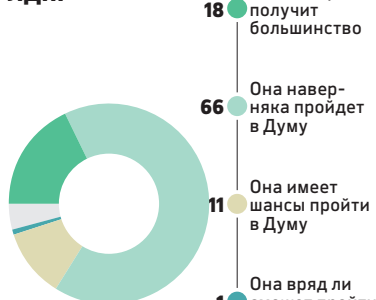
«Единая Россия»



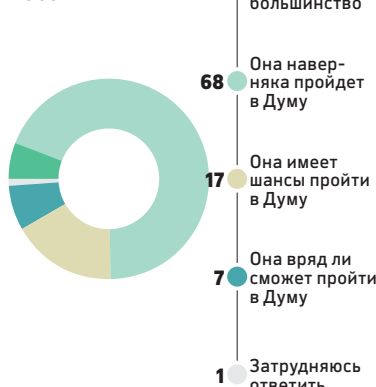
КПРФ



ЛДПР



«Справедливая Россия»



Какими качествами, на ваш взгляд, должен обладать депутат Госдумы?

% респондентов. Возможно несколько вариантов ответа

■ Ноябрь 2011 ■ Март 2016*



Аналогичная ситуация у «Справедливой России». За нее в основном намерены голосовать из-за предложенной программы (42%), которую сами партийцы именуют новым социализмом. Симпатии же к лидерам стоят только на четвертом месте среди причин выбрать именно эту партию (13%). А в ЛДПР, наоборот, главное — председатель Владимир Жириновский. Большинство ей симпатизирующих (59%) назвали это основной причиной своего голосования. Именно этим ранее эксперты объясняли успехи партии в рейтингах. За предложения партии готовы отдать голоса треть ее сторонников (32%).

ЧЕСТНЫЙ ДЕПУТАТ

Самым важным из качеств, которыми должен обладать народный избранник, россияне сочли честность и порядочность (56%, было можно выбрать несколько вариантов ответов). Профессионализм, компетентность и образованность лишь на втором месте (49%). Для сравнения, накануне выборов 2011 года профессиональные качества депутатов россияне ставили на первое место (63% в ноябре 2011 года). Третьим по важности качеством опрошенные назвали близость к народу, открытость и доступность (37%). Наименее важными для граждан оказались внешняя привлекательность и манера поведения (2%). «В последнее время были серьезные сомнения в том, что Дума самостоятельна, сомнения в том, что депутаты могут предлагать законы, что-то регулирующие в определенной области общественной жизни, с этим связано определенное отношение к депутатам», — полагает Гражданкин.

ХУЖЕ, ЧЕМ В 2011-М

Говоря о нынешней Думе, подавляющее большинство россиян либо смутно себе представляют, чем парламент занимался за время своей четырехлетней работы, либо вовсе ничего об этом не знают (44 и 46% соответственно). И лишь 7% опрошенных имеют «довольно полное представление». Почти две трети россиян оценивают работу нынешних депутатов Госдумы отрицательно (41% — скорее отрицательно, 21% — резко отрицательно). И этот показатель выше, чем тот, что был накануне выборов 2011 года. Тогда негативно относились к работе парламентариев 59% граждан (42% — скорее отрицательно, 17% — резко отрицательно). Целиком положительной деятельностью депутатов назвал только 1% опрошенных, 15% отнесли к ней «скорее положительно».

Опрос проводился Левада-центром 23–27 июня 2016 года среди 1,6 тыс. человек в возрасте 18 лет и старше в 137 населенных пунктах 48 регионов страны. Исследование проводилось на дому у респондентов методом личного интервью. ❑

Источники: Левада-центр

Эксперты назвали самые сложные для «Единой России» округа

Интрига на местах

МИХАИЛ РУБИН

В 26 одномандатных округах из 225 может быть реальная борьба между оппозицией и единороссами, пишет в докладе близкий к власти экспертный центр АПЭК. Конкуренция ожидается в двух столицах, а также в Сибири и на Урале.

НЕПРОСТЫЕ РЕГИОНЫ

Наибольшая конкуренция между «Единой Россией» и оппозицией (парламентской и непарламентской) на сентябрьских выборах Госдумы будет в 26 одномандатных округах из 225, подсчитали эксперты Агентства политических и экономических коммуникаций. Результаты исследования они изложили в аналитическом докладе, который будет представлен в понедельник (есть у РБК). АПЭК возглавляет близкий к власти политолог, член высшего совета «Единой России» Дмитрий Орлов.

26 округов, о которых говорят в АПЭК, расположены в 12 регионах России (регионы могут объединять значительное число округов). Это традиционно сложные для власти Москва и Петербург, а также регионы, где «Единая Россия» получила невысокий результат на выборах Госдумы 2011 года: в первую очередь Новосибирская, Челябинская, Иркутская, Свердловская, Кировская и Калининградская области, а также Карелия, Самарская и Рязанская области.

Чаще других конкуренцию единороссам могут составить коммунисты — в девяти округах. Например, они могут победить в двух из четырех округов Новосибирской области: там у партии стабильно высокие результаты, напоминают авторы доклада. В результате в одном округе шансы на победу есть у советника Локотя Андрея Жирнова, а в другом — у зампреда Новосибирского горсовета Рената Сулейманова.

В Иркутской области, где губернатором год назад был избран коммунист Сергей Левченко, также имеют хорошие шансы выдвиженцы Компартии: в одном из округов может выиграть бывший сотрудник ФСБ Михаил Шапов, а в другом — Антон Романов, который в Госдуме нынешнего созыва входил во фракцию «Единая Россия».

Хорошие шансы у КПРФ и в Самарской области, где коммунистов представляет депутат — Леонид Калашников. Острая борьба за победу развернется между зампреда ЦК КПРФ Валерием Рашкиным и победителем праймериз «Единой России», те-

леведущим Петром Толстым в Люблинском округе Москвы, прогнозируют авторы доклада.

ШАНСЫ НА ПОБЕДУ

«Справедливая Россия» может составить реальную конкуренцию «Единой России» в семи округах. Среди них эксперты выделяют один из округов Свердловской области, где баллотируется главный партийный технолог Александр Бурков. Ему будет противостоять единоросс Андрей Альшевских. В Челябинской области эсэры могут победить в нескольких округах, в том числе там, где баллотируется действующий депутат Валерий Гартунг. Непредсказуема ситуация еще в одном округе региона — там с «приблизительно равными шансами» за мандат будут бороться депутат Госдумы Владимир Бурматов («Единая Россия»), депутат Госдумы от «Справедливой России» Василий Швецов и представитель партии «Яблоко» Алексей Севастьянов.

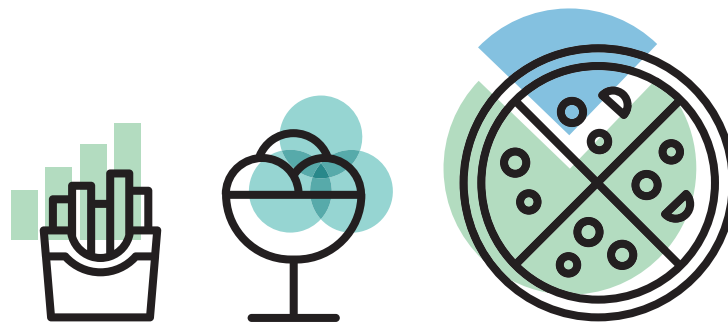
Рассчитывать на победу эсэры могут в Северо-Западном одномандатном избирательном округе Санкт-Петербурга, считают авторы. Там от партии выдвигается депутат Олег Нилов, а конкуренцию ему составит президент Торгово-промышленной палаты, единоросс Владимир Катенев.

ЛДПР составит конкуренцию единороссам в четырех округах, среди них авторы отмечают одну из территорий Челябинской области, где шансы предпринимателя Сергея Вайнштейна не ниже, чем у единоросса Олега Колесникова.

Партия роста поборется за два одномандатных округа — в Калининградской области (там выдвинул политик Соломон Гинзбург) и Петербурге. В Юго-Восточном одномандатном округе Северной столицы баллотируется Оксана Дмитриева. По словам авторов доклада, она «имеет все шансы на победу». Среди единороссов ей противостоит президент фонда «Северная столица» Михаил Романов.

В двух округах сможет составить конкуренцию власти партия «Яблоко». Это Алтайский край, где против вице-губернатора Даниила Бессорабова выдвинулся политик Владимир Рыжков, а также один из округов Москвы, где бывшему главному санитарному врачу Геннадию Онищенко противостоит депутат Дмитрий Гудков. В последнем округе ситуация погранична, отмечает Орлов.

Реальная борьба может быть в большем числе округов — примерно 45, считает Гудков. «Но все равно у оппозиции мало ресурсов людей, способных победить власть, особенно у парламентской оппозиции», — отмечает оппозиционер. ▣



21 июля / Участие бесплатное!

Ресторанный бизнес 2016

- Прогнозы и тренды развития на 2016-2017
- Рейтинг ведущих игроков
- Региональный анализ
- Открытое обсуждение с экспертами

Зарегистрируйтесь

на marketing.rbc.ru/restaurants2016

ПЕРЕВОРОТ В ТУРЦИИ Почему провалился военный мятеж в Турции

Поспешный полк

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Причиной ошибок, допущенных заговорщиками в Турции, могло стать то, что мятеж начался на пять часов раньше запланированного срока. После его провала Турцию ждет смена военной элиты и возможное ухудшение отношений с США.

КТО РУКОВОДИЛ МЯТЕЖОМ

Спустя трое суток после попытки военного переворота в Турции стали известны подробности о возможном составе и плане руководства мятежников. В основном об этом рассказывают через СМИ анонимные собеседники в правительстве.

Данные о непосредственных координаторах переворота пока разнятся. Предполагаемым лидером переворота, как сообщало государственное агентство Anadolu со ссылкой на неназванные военные ресурсы, являлся бывший полковник вооруженных сил Турции Мухаррем Кесе. До марта он занимал пост правового советника главы турецкого генштаба и был уволен с этой должности за должностное преступление, сообщает агентство Reuters со ссылкой на три официальных источника в Анкаре. Местонахождение Кесе сейчас неизвестно.

Другим предполагаемым организатором переворота турецкие СМИ называют члена высшего военного совета Турции, генерала Акына Озтюрка. Эту информацию агентству Reuters подтвер-



Из переписки мятежников, которая попала в распоряжение Al Jazeera, стало ясно, что некое чрезвычайное обстоятельство заставило заговорщиков начать переворот на несколько часов раньше планируемого

дили три высокопоставленных турецких чиновника. Озтюрк до августа 2015 года занимал пост командующего ВВС Турции, а в августе 2016 года должен был уйти в отставку с военной службы. По информации издания HaberTurk, еще в прошлом году группа офицеров сообщала в Генштаб Турции,

что Озтюрк связан с организацией сторонников живущего в США духовного деятеля Фетхуллага Гюлена, а также о том, что генерал «обладает потенциалом, позволяющим совершить военный переворот». Озтюрк оказался в числе тех генералов, которые были задержаны после переворота.

Как сообщает агентство Anadolu, суд санкционировал аресты 41 из 103 генералов, которых турецкие власти задержали по горячим следам после попытки переворота. Среди попавших под арест — начальник базы НАТО Инджирлик генерал Бекир Эрман Ван, командующий Второй армией (охраня-

ющей границы с Сирией, Ираком и Ираном) Адем Худути, а также военный советник Эрдогана, полковник Али Язычи.

Теневым лидером переворота турецкие власти называют Гюлена — лидера духовной организации «Хизмет» («Служение»), которую премьер Реджеп Тайип Эрдоган считает террористической и обвиняет в желании совершить государственный переворот. Сам Гюлен отрицает свою причастность к перевороту — имам заявил журналистам в Пенсильвании, что никогда не призывал турецких граждан к смене власти военным путем, поскольку таким образом нельзя добиться установления демократического режима.

Как сообщает Anadolu, по подозрению в участии в перевороте задержаны в том числе двое судей Конституционного суда Турции — Алпарсалан Алтан и Эрдал Теркан.

ЧТО ПЛАНИРОВАЛИ МЯТЕЖНИКИ

Некоторые детали планов мятежников стали известны благодаря их переписке, которая попала в распоряжение телеканала Al Jazeera. Из переписки становится ясно, что начать переворот планировалось в 3:00 по местному времени, однако некое чрезвычайное обстоятельство заставило заговорщиков начать в 21:30 по местному времени.

По мнению экс-главы МИД Турции, эксперта международного дискуссионного клуба «Валдай» Яшара Якыша, разведывательные службы Турции, скорее

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

всего, были в курсе готовящегося переворота, и правительство заранее предприняло меры для ареста лидеров и организаторов заговора. Оставшиеся на свободе лидеры переворота вынуждены были начать выступление ночью, вместо того чтобы начать его утром 16 июля.

Возможно, именно спешкой мятежников можно объяснить тот факт, что они не приняли тех шагов, которые обычно принимают организаторы военных переворотов. Как отмечает The Guardian, несмотря на то что был захвачен государственный телеканал TRT, частные телеканалы продолжали работать, и военные попытались захватить их, когда было уже слишком поздно (в частности, уже после того как Эрдоган обратился к населению с призывом выйти на улицы). Кроме того, путчисты не смогли оперативно организовать арест [президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана и [премьера Бинали] Йылдырыма, что во многом предопределило их поражение. «Кто может рассчитывать на успех, лишь заблокировав

звать последний шанс» для установления контроля над государственным аппаратом.

ЗЕЛЕНый СВЕТ ДЛЯ АВТОРИТАРИЗМА

Для Турции провал переворота почти гарантированно обернется сменой не только командного состава армии, но и значительным обновлением чиновничьего аппарата. По данным Министерства внутренних дел Турции, по итогам переворота своих мест лишатся 8,7 тыс. человек, в том числе 30 губернаторов.

Премьер Йылдырым днем 18 июля говорил агентству Anadolu, что по подозрению в причастности к перевороту были задержаны более 7,5 тыс. человек (из них более 600 уже арестованы по решению суда). Среди задержанных 755 человек — это судьи и прокуроры, более 6 тыс. человек — военнослужащие различных чинов, 100 человек из полиции и 600 гражданских лиц.

Увольнение сотен судей, в том числе из Конституционного суда, как пишет Politico, может повли-

Немедленным последствием путча может стать ухудшение отношений между Анкарой и Вашингтоном

мост (через Босфор), взяв в заложники главу Генштаба и захватив несколько самолетов?» — задается вопросом эксперт Фонда Карнеги за международный мир Сиган Юлген.

Из той же переписки выяснилось, что в Мармарисе, где на момент начала переворота находился Эрдоган, вечером в пятницу вылетели три вертолета с 40 военными на борту, задачей которых были арест или убийство турецкого лидера. Однако Эрдоган на частном самолете покинул отель в Мармарисе за полчаса до того, как туда добрались выступающие на стороне путчистов военные.

Из переписки также следует, что у заговорщиков был список из 80 человек, которых они хотели привлечь к управлению страной.

У путчистов был список из 9130 человек, которых они планировали арестовать, сообщает The Guardian со ссылкой на правительственный источник. В каждом регионе Турции они планировали назначить военного губернатора, а также заменить всех глав государственных институтов. По словам источника издания, «есть чувство, что у несостоявшейся хунты было некоторое время на подготовку».

Пока нет окончательного ответа на вопрос, почему путч решил проводить именно сейчас. Возможной причиной, по информации турецких СМИ, могло стать предстоящее заседание высшего военного совета Турции, которое должно было состояться в июле и на котором ожидалось решение об отставках и назначениях в командном составе. В частности, издание Hürriyet со ссылкой на осведомленные источники сообщило, что последователи Гюлена осознали, что готовится чистка командного состава турецкой армии, поэтому решили «исполь-

вать на переговоры между Турцией и Евросоюзом по поводу отмены визовых требований к гражданам Турции. Брюссель выдвигает перед Турцией 72 условия, в числе которых — гарантия независимой судебной системы. Кроме того, как отмечает издание, Турция вряд ли пойдет на смягчение своего анти-террористического законодательства, что является еще одним условием либерализации визового режима с ЕС. Глава внешней политики Европейского союза Федерика Могерини в связи со словами Эрдогана о возможном введении смертной казни для наказания путчистов уже заявила, что «ни одно государство не сможет стать членом ЕС, если введет смертную казнь».

Еще одним немедленным последствием путча может стать ухудшение отношений между Анкарой и Вашингтоном. Пока заявления турецких официальных лиц, которые требуют от американских властей выдачи Гюлена, носят исключительно жесткий характер. 18 июля премьер Йылдырым заявил, что дружеские отношения Турции и США «могут оказаться под вопросом». При этом Йылдырым заявил, что любая страна, которая поддерживает Гюлена, вовлечена в «войну с Турцией». США, в свою очередь, не спешат выполнять требования турецкой стороны: госсекретарь Джон Керри заявил, что для начала Турция должна представить доказательства причастности Гюлена к путчу.

По мнению директора Центра исследований безопасности и энергетики Организации международных стратегических исследований, эксперта «Валдая» Хасана Селима Озертема, резкое ухудшение отношений с Вашингтоном может потенциально привести даже к потере членства Турции в НАТО. ■

МНЕНИЕ



ИГОРЬ БУНИН,
президент Центра политических технологий

Как теракт в Ницце повлияет на выборы во Франции

Даже страх перед террором не сможет привести в президентское кресло Марин Ле Пен.

В Ницце французские политики и общество в целом столкнулись с терактом одиночки, который хорошо воспринял инструкции «Исламского государства» (запрещенная в России организация. — РБК) об индивидуальном терроре. Такая форма действий джихадистов лишает смысла чрезвычайные меры. Против нее нельзя использовать 12 тыс. резервистов, которых собирается призвать президент Олланд. Такие террористы существуют как ртуть в парах общества. Чаще всего это так называемые беры, рожденные во Франции арабы — граждане республики. Если первое поколение приехало, чтобы работать, то второе обнаруживало себя хотя и с правами гражданина, но без всякой возможности сделать карьеру. Франция — страна меритократическая, требуется хороший диплом, чтобы продвигаться вверх. Говорят о французских «мандринках», которые подобно средневековым китайским чиновникам добились высоких позиций благодаря своим знаниям. Если ты закончил Национальную школу администрации или Политехническую школу, то идешь вверх, нет — остаешься внизу или где-то в середине. И это распространяется не только на правительство и высших чиновников, а на всю систему. Оценки в школе определяют твою судьбу.

А мигранты и их дети живут в районах, где хороших школ нет, в районах с вполне криминальной атмосферой. Раньше они выражали свой протест выходами на улицу, поджогами магазинов, но сейчас появилась некая идеология, которая, как в свое время идеология марксизма, может направить на истинный путь, в данном случае — против «неверных». В этом специфическая ситуация Франции. Чтобы это изменить, нужны масштабные социальные реформы, прежде всего реформа образования, которая поможет сделать общество более мобильным. Но это задача на десятилетия.

НАЦИОНАЛИСТЫ

Пока же теракт, очевидно, отразится на подготовке к президентским выборам в мае 2017 года. Ясно, что трагедия в Ницце дает дополнительную возможность для массовой пропаганды лидера «Национального фронта» Марин Ле Пен.

Сейчас она по всем опросам получает 28% в первом туре и почти наверняка проходит во второй. Но там она на 100% проигрывает. Работает принцип республиканской дисциплины, когда в итоге все политические силы объединяются против «Национального фронта». В ноябре 2015 года на региональных выборах этот принцип сработал очень четко.

Сколько получит дополнительных процентов Ле Пен после теракта, пока сказать трудно. Я думаю, что пару процентов, не более, а это не даст ей победы во втором туре. Чтобы перейти порог, который позволит ей победить, нужно появление союзников, например за счет раскола правоцентристской коалиции.

«Теракт еще больше снижает шансы на второй срок Франсуа Олланда. В его пользу уже не сработает ощущение осажденной крепости, которое сработало в ноябре, после парижских терактов»

ЛЕВЫЕ

Естественно, теракт еще больше снижает шансы на второй срок Франсуа Олланда. Его рейтинг 12–14%, то есть он может не занять даже третьего места. В его пользу уже не сработает ощущение осажденной крепости, которое сработало в ноябре, после парижских терактов. Тогда уровень поддержки президента вырос, но этот эффект продержался лишь до марта. Потом все рухнуло, особенно после того, как Олланд не смог провести обещанный конституционный законопроект, который вводил пожизненное заключение за участие в терактах и менял Конституцию, позволяя выселять пособников террористов из страны. Так что новая мобилизация сторонников действующего лидера после Ниццы уже невозможна.

У Олланда остается призрачная надежда добиться успехов в борьбе с безработицей и таким образом повысить свои шансы. Окончательное решение он, видимо, примет к январю, когда должны пройти праймериз левых.

Мало шансов и у других кандидатов-социалистов. Министр финансов Эммануэль Макрон очень популярен, но скорее у правых. Его движение «В пути!» слишком правое для левых, а правые не признают его своим. Разделение на левых и правых во Франции очень

жесткое. Что касается нынешнего премьера Мануэля Вальса, то можно сказать, что он болен той же болезнью, что и Олланд, — он слабый, постоянно колеблющийся политик.

ПРАВЫЕ

Самое интересное — как теракт повлияет на праймериз правых, которые пройдут в ноябре. Там есть два главных героя — экс-президент Николя Саркози и бывший премьер и министр иностранных дел Ален Жюппе. Жюппе считался безусловным фаворитом, но поскольку за последнее время было много потрясений — беспорядков, взрывов, Саркози удалось сократить разрыв — у него образ человека, способного обуздать толпу и террористов. Саркози быстрее реагирует, его предложения по борьбе с терроризмом более радикальны. У французских спецслужб есть так называемая «картотека S» — там значатся все подозреваемые в близости к террористам, примерно 4 тыс. человек. Саркози предложил на них на всех надеть электронные обручи, чтобы отслеживать каждый шаг. Или выслать из страны всех имамов, проповедующих радикальные взгляды. Строго говоря, это нарушение закона, ведь их вина не доказана. У Жюппе инициативы более скромные. Например, тщательно проверять всех, кто приехал из Сирии.

До теракта в Ницце разрыв между двумя кандидатами был 8% (38% против 30% в пользу Жюппе). Ближайшие опросы покажут, сокра-

тится ли разрыв еще больше. И все же у Саркози есть надежда обогнать Жюппе в первом туре праймериз, но не во втором. Саркози надеется на свою харизму, которая отличает его от более спокойного Жюппе. Но надо учитывать, что в праймериз участвуют люди старших поколений, с более высоким уровнем образования, а среди них поддержка Жюппе выше. Против Саркози и еще одно важное обстоятельство: 80% опрошенных не хотят, чтобы выборы 2017 года стали повторением дуэли Олланд — Саркози. Думаю, что, если Саркози проиграет, он уйдет из политики.

Жюппе — центрист и сторонник либеральной экономической политики. Как и все правые, он считает, что надо кончать с 39-часовой рабочей неделей, повышать пенсионный возраст, упростить увольнения работников. Он считает, что процесс расширения ЕС надо приостановить. Жюппе против вступления Турции в ЕС, осуждает Brexit и считает, что главное для Европы — сохранение союза Германии и Франции. Что касается России, то, конечно, Саркози настроен к ней более лояльно, но и Жюппе, уверен, найдет общий язык с Москвой.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ТЕРАКТ В АЛМА-АТЕ Что происходит в Казахстане

«Террористы пытаются дискредитировать власть»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
МАРИНА СТАРОДУБЦЕВА

Второй за два месяца терракт произошел в Казахстане. В ходе стрельбы в Алма-Ате погибли пятеро, нападавших на полицию подозревают в связях с салафитами. Власть не знает, что стало причиной нападения, ответственность за него не взяла ни одна террористическая организация.

В понедельник вечером в крупнейшем по численности населения городе Казахстана — Алма-Ате — завершилась антитеррористическая операция, сообщил Комитет национальной безопасности. Уровень террористической угрозы был понижен до умеренного.

НАПАДЕНИЕ НА ПОЛИЦЕЙСКИХ

Операция началась утром в понедельник, после того как неизвестные, вооруженные автоматами, обстреляли полицейских возле Алмалинского районного управления внутренних дел и департамента Комитета национальной безопасности. В ходе перестрелки с нападавшими погибли пять человек — трое полицейских и двое гражданских, семеро получили ранения, сообщил городской оперативный штаб по борьбе с терроризмом. К вечеру двое подозреваемых были задержаны.

Имя одного нападавшего назвал на совещании Совета безопасности глава Комитета национальной безопасности Владимир Жумаканов. Его зовут Руслан Куликбаев, ему 27 лет, он уроженец Кызылординской области, занимался торговлей сотовыми телефонами, доложил Жумаканов.

Куликбаев ранее был дважды судим. В 2010 году за грабеж с применением насилия, а в 2012 году за незаконное приобретение и хранение огнестрельного оружия. В тюрьме он установил связи с салафитами, заявил представитель КНБ. Накануне нападения Куликбаев, предположительно, убил женщину легкого поведения, сообщил министр внутренних дел Калмуханбет Касымов.

Второй подозреваемый, как заявил министр, «оказался просто водителем».

Что стало причиной нападения в Алма-Ате, неизвестно, ответственность за него не взяла ни одна террористическая организация. Ответственность за произошедший два месяца назад терракт в Актобе взяла неизвестная ранее «Армия освобождения Казахстана». Министр внутренних дел Калмуханбет Касымов говорил в июне, что перед нападением зло-



В перестрелке в Алма-Ате погибли пять человек — трое полицейских и двое гражданских, семеро получили ранения

умышленники «прослушали обращение, предположительно, из Сирии».

РЕАКЦИЯ ВЛАСТЕЙ

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев назвал события террористическим актом и созвал экстренное заседание Совета безопасности. Он поручил министру внутренних дел выехать в Алма-Ату. Родственникам по-

Имя одного нападавшего назвал на совещании Совета безопасности глава Комитета национальной безопасности Владимир Жумаканов. Его зовут Руслан Куликбаев, ему 27 лет, он уроженец Кызылординской области, занимался торговлей сотовыми телефонами

страдавших он поручил оказать психологическую и материальную поддержку. В городе президент потребовал обеспечить меры по стабилизации обстановки. «Важно жестко пресекать панические слухи, выявлять провокаторов. Граждане в Алма-Аты и во всей республике должны быть уверены, что принимаются самые решительные меры для наведения порядка», — назвал еще одну меру Назарбаев (цитата по «Новости-Казахстан»).

Два месяца назад, когда произошло нападение на оружейный магазин и военную часть в Актобе (в нее ворвались вооруженные люди, протаранив ворота марш-

ротным такси), президент заседания Совета безопасности не созывал. О том, что он следит за событиями, сообщил премьер-министр Карим Масимов. Тогда Назарбаев прокомментировал события спустя два дня, заявив, что террористический акт был организован приверженцами радикальных псевдорелигиозных течений, инструкции они получили из-за рубежа. Позднее он заявил, что за событиями стояли салафиты.

обществом и его институтами», — считает Чеботарев. «Лучшим вариантом решения проблемы было бы, если власть обратила внимание на решение актуальных проблем, то есть на усиление социальной политики», — говорит политолог.

Вполне возможно, что после событий в Алма-Ате президент сделает кадровые выводы, полагает эксперт Института стран СНГ Андрей Грозин. «Хотя комитетом управляет человек, которого трудно упрекнуть в непрофессионализме, — Жумаканов тридцать лет работает в структурах, но очевидно, что руководство, отвечающее за агентурную работу по исламистскому направлению, явно недорабатывает», — говорит Грозин.

ПОЧВА ДЛЯ ТЕРАКТОВ

Террористических преступлений в Казахстане не было долгие годы. Первый терракт, по официальным заявлениям, произошел в Актобе в 2011 году, после чего наступило затишье до июня этого года. Терракты могут быть связаны с ухудшающейся социально-экономической ситуацией и ростом террористической ситуации и ростом террористического подполья по всей Центральной Азии, предполагает Грозин.

«Из года в год ситуация с безопасностью в Центральной Азии ухудшается, исламистское подполье растет и Казахстану нужно привыкать к такому положению, теракты в Казахстане — это не что-то экстраординарное, это просто переход в новое качество. Казахи долгое время жили с лож-

ным ощущением, что они особенные и с ними как с таджиками, киргизами или узбеками быть не может», — говорит Грозин. Он указывает также на то, что в ряды запрещенного в России «Исламского государства» (ИГ) уехали сотни выходцев из Казахстана. По данным Комитета госбезопасности — около 450 человек.

«Казахстанское общество, тем более такой специфический город, как Алма-Ата, не настолько исламизировано, но, скорее всего, подполье исламистов там все равно есть, тем более во всех микрорайонах, заселенных мигрантами, живут по десять человек в однокомнатной квартире, там прекрасная почва для развития экстремистских структур», — согласен Чеботарев.

«Для органов ситуация осложняется тем, что нет единой организации типа ИГ, которая бы координировала и взяла на себя ответственность, трудно устранить опасность, так как руководящего звена нет», — полагает политолог Андрей Чеботарев.

Власти очень поздно осознали степень террористической опасности, потеряно было очень много времени, большое количество казахстанских граждан оказались под влиянием радикальной идеологии, объясняет причины второго за лето теракта казахстанский политолог Досым Сатпаев в интервью «Новости-Казахстан». Нападая на органы власти, террористы пытаются дискредитировать власть, указывает он.

Нынешние форс-мажорные обстоятельства никак не повлияют на изменения в политической системе, уверен Грозин. Весной этого года после парламентских выборов Назарбаев допустил усиление роли парламента. ▣

Ответственность за переворот

Весной этого года в Казахстане прошли самые массовые с 2012 года митинги. Поводом послужило решение правительства о пересмотре правил предоставления в аренду земли. Митинги прошли в Атырау, Актобе, Алма-Ате и других городах. 6 июня, сразу после теракта в Актобе, Комитет госбезопасности заявил, что организатором митингов, целью которых был государственный переворот, был предприниматель Тохтар Тулешов, хотя он был задержан еще 30 января, а первый митинг состоялся в Атырау 24 апреля.

МНЕНИЕ



ФОТО: PhotoXPress.ru

АНДРЕЙ КОНОПЛЯНИК,
профессор кафедры международного нефтегазового бизнеса РГУ
нефти и газа

Четыре фактора неопределенности цен на нефть

Правила игры на нефтяном рынке меняются так быстро, что разговоры о стабилизации цен на том или ином уровне не имеют смысла.

Возвращение нефтяных цен к отметкам, близким к \$50 за баррель, многими было воспринято как признаки стабилизации на рынке. Но я бы предложил «пройтись» по четырем реперным географическим точкам, развитие событий в привязке к которым, на мой взгляд, может перевернуть ситуацию на рынке нефти, что называется, «оверкилл». Ибо во всех этих четырех случаях можно говорить об усилении неопределенности.

ПАРИЖ — COP-21

Существуют фундаментальные долгосрочные явления, которые могут определить будущие тренды. Для меня таким важнейшим сегодня фактором является COP-21 — Парижское соглашение (179 подписавших его государств) в рамках Рамочной конвенции ООН об изменении климата, регулирующее меры по снижению выбросов углекислого газа в атмосферу с 2020 года. Соглашение было подготовлено в ходе Конференции по климату в Париже, принято консенсусом 12 декабря 2015 года, подписано 22 апреля 2016 года.

Было известно и ранее, но сейчас в связи с COP-21 особенно четко артикулируется, что если мы хотим ограничить глобальное потепление двумя градусами Цельсия (2°C) без масштабного применения технологий сбора и хранения CO₂ (т.н. CCS — carbon capture and storage), то мы не сможем потребить до 2050 года больше чем одну треть мировых доказанных извлекаемых запасов углеводородов. Международное энергетическое агентство (МЭА) выяснило это еще в 2012 году путем расчета возможных выбросов CO₂ от потребления доказанных запасов углеводородного сырья (УВС) по всем звеньям соответствующих энергетических цепочек, то есть от добычи до конечного их использования по каждому органическому виду топлива (уголь, нефть, газ). По данным МЭА, почти две трети этих потенциальных выбросов приходится на долю угля, 22% на нефть и 15% на газ.

Это означает, что парадигма дальнейшего развития энергетики может кардинально поменяться: вместо возможных ограничений по ресурсной базе, то есть на стороне предложения, начинает вырисовываться возможное ограничение со стороны спроса, вызванное климатическими ограничениями по выбросам.

Раньше дискуссии велись в основном о приближении пика «кривой Хабберга», то есть о времени выхода добычи на максимальный уровень, обусловленный описанными еще в 1949 году американским геофизиком Кингом Хаббертом закономерностями нефтяной добычи. Эта колоколообразная кривая — основной компонент теории «пика нефти», которая позволяла пугать скорым исчерпанием нефтяных ресурсов. Для экономистов должно быть понятно, что пик этой кривой постоянно сдвигается вправо вверх. Это происходит по мере того, как бывшие ранее «нетрадиционными» (то есть неизвестными, или неизвлекаемыми из-за отсутствия соответствующих технологий, или известными, технически извлекаемыми, но нерентабельными для освоения) и посему располагавшиеся вне пределов «кривой Хабберга» энергоресурсы по мере появления новых и совершенствования существующих технологий превращаются в «традиционные», то есть рентабельные для разработки.

Об ограничениях на стороне предложения говорит и правило Хотеллинга, представленное в его работе 1931 года по экономике невозобновляемых природных ресурсов. Его суть в том, что продажная цена (за вычетом затрат на добычу) единицы остающегося в недрах ресурса растет темпами, равными текущей процентной ставке. Получается, что рента — это надбавка к цене за исчерпание ресурса. Обе теории исходят из отсутствия споровых ограничений на невозобновляемый природный ресурс. Поэтому будущая стоимость такого ресурса в недрах растет с течением времени.

Но если главным ограничителем станет не предложение, а спрос, как следует из соглашения COP-21, то нефть в недрах (ее доказанные извлекаемые запасы) может не дорожать, но дешеветь с течением времени, поскольку не все доказанные запасы могут оказывать

ся востребованными мировой экономикой. Значит, на рынке может сложиться избыток отложенного (аккумулированного в доказанных извлекаемых запасах) предложения, который и может вести к удешевлению (не по издержкам добычи, а по цене, которую общество готово будет за нее заплатить) будущей нефти. Это формирует стимулы к быстрой выработке и использованию текущих доказанных извлекаемых запасов углеводородов, что подстегивает ожидание эры «дешевой нефти».

ЭР-РИЯД — «СТРАТЕГИЯ 2030»

Саудовская Аравия, точнее молодой наследник престола, министр обороны и главы Совета по экономике и развитию принца Мухамед бен Сальман, выдвинула недавно экономическую программу «Видение Королевства Саудовская Аравия: 2030». В апреле она была одобрена кабинетом министров. Ее суть — диверсификация экономики, а если жестче — уход от нефти. Не потому ли, что страна почувствовала угрозу возможных споровых ограничений?

Эта программа для меня означает, помимо прочего, следующее. Понятно, что Королевство располагает огромными доказанными извлекаемыми запасами «традиционной» нефти. Страна располо-

«Если мы хотим ограничить глобальное потепление двумя градусами Цельсия без масштабного применения технологий сбора и хранения CO₂, то мы не сможем потребить до 2050 года больше чем одну треть мировых доказанных извлекаемых запасов углеводородов»

жена между основными мировыми центрами потребления, имеет выход к глубоководной акватории Персидского залива и прямой выход в Мировой океан (гибкость поставок, отсутствие физической привязки к покупателям), месторождения расположены рядом с побережьем. В итоге в Королевстве едва ли не самые низкие в мире издержки добычи и транспортировки, гарантирующие компании АРАМКО в любой ценовой войне самый низкий уровень цен отсечения. В стране существует довольно большой объем неиспользуемых мощностей по добыче, который она раньше задействовала для регулирования рынка.

Саудовская Аравия и сейчас может это делать. Но уже не хочет. И не потому, что собирается объявлять ценовую войну, защищая свою долю рынка. Я предполагаю, что в основе этой стратегии лежит макроэкономическая логика. Королевство хочет понизить энергетические издержки для обрабатывающей промышленности, различные отрасли которой собирается развивать. В новой стратегии четко заявлено стремление к диверсификации — но она неизбежна и экономически обоснована в первую очередь на базе продукции нефтегазового комплекса.

Возможно, в Эр-Рияде поняли: порог спроса на нефть будет сокращаться (например, из-за климатических ограничений), делить его с кем-то невыгодно. И единствен-

ное, что может хоть как-то продлить эру нефти, — это действительно низкие, в районе \$10–20 за баррель цены, приемлемые для монархии, но убийственные для многих других производителей.

Об этом же говорит и опыт 1980-х годов. Тогда Саудовская Аравия поначалу пыталась регулировать рынок, борясь с партнерами по ОПЕК за удержание высоких цен, играя роль балансирующего поставщика. В итоге всю первую половину 1980-х ей пришлось сокращать фактическую добычу и экспорт ниже установленной ей в рамках ОПЕК квоты, чтобы компенсировать превышение квот другими членами картеля, которые пытались таким образом компенсировать падение своих бюджетных доходов. Когда накопленные потери Саудовской Аравии достигли неприемлемой величины, а снижение цен так и не прекратилось, страна в конце 1985 года резко увеличила свою добычу до уровня установленной квоты. Это сбросило мировые цены на нефть резко вниз, сделало нерентабельными многие нефтяные инвестпроекты, ударило еще сильнее по бюджетам других стран ОПЕК, паразитировавших ранее на политике Королевства по удержанию цен. При этом вся саудовская добыча была востребована рынком и оставалась рентабельной.

США — СЛАНЦЕВАЯ НЕФТЬ

Если раньше Саудовская Аравия была единственным регулятором рынка физической нефти, а США, начиная с конца 1990-х и все 2000-е годы, были регулятором рынка «бумажной» нефти, то сейчас, с развитием сланцевой добычи, Соединенные Штаты как бы «встали в пару» с саудитами по влиянию на рынок физической нефти. Но если Эр-Рияд может влиять на него централизованно, поскольку добычу ведет полностью подконтрольная правительству компания АРАМКО, то в США ситуация принципиально иная. Добыча сланцевых углеводородов — это извлечение, в первую очередь, не ресурсной (за счет «эффекта масштаба»), а технологической (за счет постоянного внедрения технических усовершенствований) ренты. Поэтому сланцевую добычу в США обеспечивает огромное количество мелких и средних компаний, которые имеют очень большой диапазон по уровню издержек добычи (например, по расчетам Rystad Energy, — от \$10 до \$80 и выше за баррель).

В итоге, если Саудовская Аравия или другие крупные производители «традиционной» нефти, в первую очередь — крупные госкомпании, могут выступать в качестве «раздражителей» рынка, то у США в нынешних условиях возникает иная роль: стабилизатора рынка. При этом стабилизатора весьма маневренного, но, в

отличие от Саудовской Аравии и других крупных производителей, не управляемого из единого центра. Если на рынке нефти происходит резкое возмущение, которое бросает цены вниз и образует избыток предложения, то временно закрываются нерентабельные сланцевые скважины и избыток предложения сокращается. Если цены идут вверх, то предложение увеличивается и это сдерживает дальнейший рост цен.

Но в чем главное отличие сланцевой добычи от «традиционной»? В сланцевой очень короткий инвестиционный цикл, потому что дебиты падают очень круто — на 50–60% за первый год, на 80–90% за два-три года. Но это же означает, что в рамках либеральной модели американской экономики формируется такая же крутая «кривая обучения» (learning curve) в сланцевой нефтегазодобыче, то есть возможность постоянного усовершенствования существующих технологий. Издержки можно снижать почти в режиме реального времени.

Это означает, что ценовые возмущения, которые происходят на рынке в силу тех или иных событий, американская нефтяная промышленность может очень быстро гасить, причем в обе стороны (в отличие от весьма инерционной «традиционной» нефтяной отрасли, которая реагирует на ценовые возмущения с лагом), при этом продолжая быстро снижать издержки.

ВЕЛИКОБРИТАНИЯ — BREXIT

Последним в данном квартете источником неопределенности является Brexit. Я не убежден в том, что он действительно состоится. Новый премьер-министр Тереза Мэй, сама, кстати, голосовавшая за Remain, уже заявила, что будет последовательно следовать всем процедурам по выходу из ЕС. Однако неясны сроки, условия и формат реального выхода.

Само ожидание выхода Великобритании из ЕС уже взбудоражило финансовые рынки. Половина лондонского Сити, который обслуживает около 20% мирового кредитования, задумалась о возможном переезде в другие финансовые центры ЕС. Какие будут последствия для рынка нефти?

В условиях неопределенности по итогам референдума, когда фунт стерлингов уже стремительно рухнул, инвесторы будут стремиться вложиться в физические, осязаемые, состоятельные активы. Цена на золото уже пошла вверх. Будут вкладываться в другие драгметаллы, недвижимость, антиквариат, в иные «истинные ценности». А относится ли к ним нефть? Является ли она в связи с вышеизложенным тем же устойчивым активом, который был притягателен для компенсации снижения курса доллара в 2000-е годы? Не убежден...

Вот эти четыре проблемы создают сегодня такое поле неопределенностей, что слова о «некоторой стабилизации» на рынке нефти, на мой взгляд, уместно трактовать как «затишье перед бурей».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Кто поставляет 90% обедов в московские школы

Ресторатор и его ученики

→ Окончание. Начало на с. 1

Суммы контрактов сразу выросли, а количество поставщиков резко сократилось.

Первые торги по новым правилам прошли осенью 2015 года: было разыграно 43 контракта на полтора года на общую сумму более 30 млрд руб. Условия были примерно одинаковыми и предполагали организацию пятиразового питания в детских садах и трехразового в школах. Победителями оказались всего пять компаний — четыре столичные и комбинат питания «Конкорд».

Пирог участники поделили почти равномерно. Больше всего контрактов — на 7 млрд руб. — досталось Комбинату дошкольного питания, «Школьник — ЮЗ» получил контракт на 6,8 млрд руб., контракты еще на 6,7 млрд руб. получила фирма «Московский школьник». «Конкорду» досталось 11 контрактов на 6,3 млрд руб., последнему участнику, компании «Вито-1», — 3,5 млрд руб. Все победившие компании и ранее занимались организацией школьного питания и активно участвовали в торгах, новичков среди них нет. Таким образом, официально Пригожину достался 21% рынка.

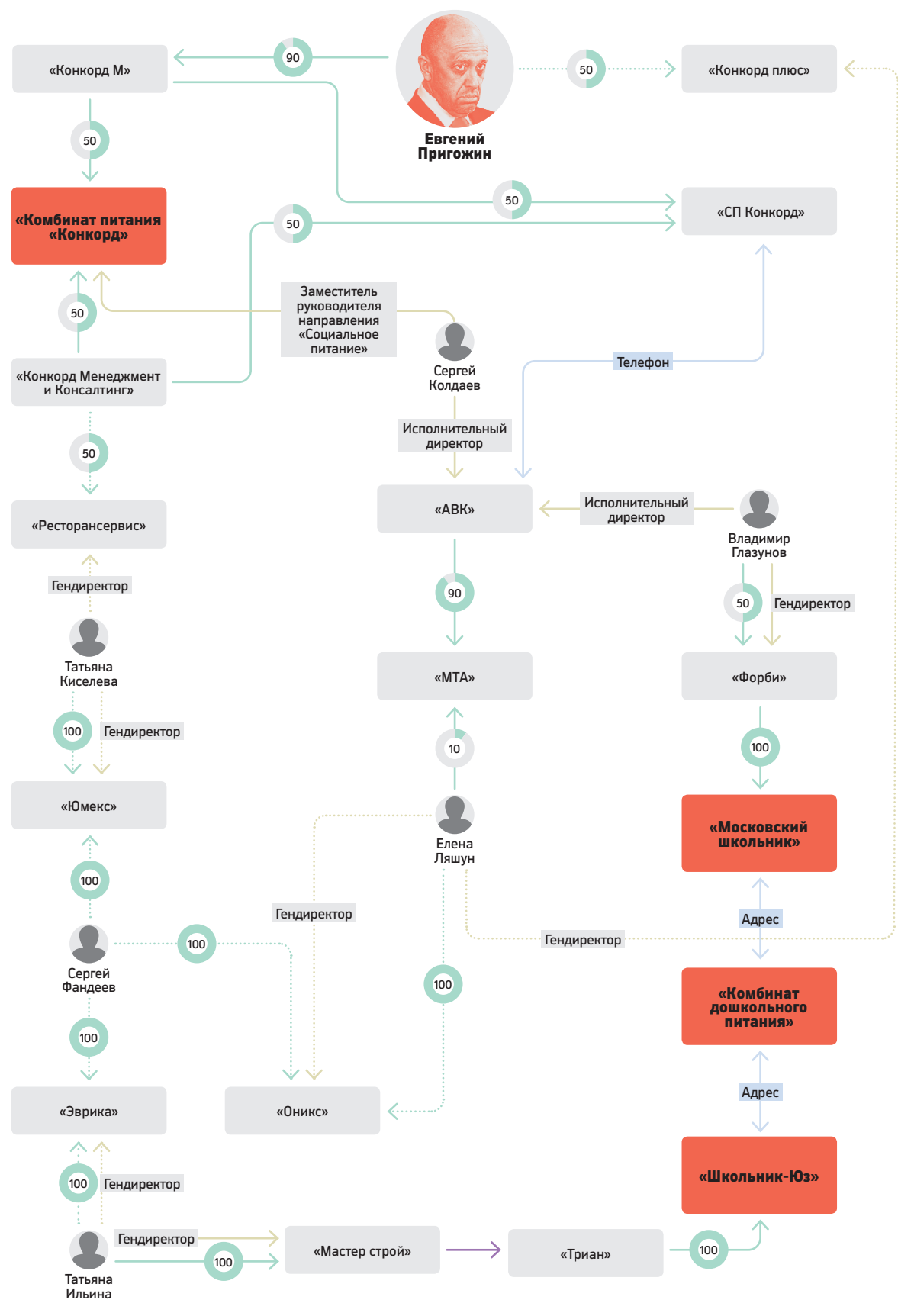
Антикоррупционный комитет партии «Яблоко» увидел в торгах признаки картельного сговора. Все компании-победители входят в СРО «Ассоциация предприятий социального питания в сфере образования и здравоохранения», гендиректор которой, Дмитрий Тихонов, одновременно работает заместителем гендиректора комбината питания «Конкорд», отмечали члены комитета в своем февральском докладе. Во всех конкурсах было по два участника, из которых некоторые фирмы почти всегда проигрывали. А в части конкурсов участники независимо друг от друга предлагали цену единицы услуги, идентичную до сотых долей, перечисляли авторы доклада. Если в такой закупке участвовал «Конкорд», то он предлагал одинаковый процент снижения начальной цены (1,8%) и всегда побеждал, говорилось в докладе. Доказать аффилированность участников юристы «Яблока» не смогли, но обратились в московское УФАС с заявлением о нарушении антимонопольного законодательства. В мае ведомство ответило, что не обнаружило «признаков нарушения антимонопольного законодательства». «Яблоко» подало апелляцию. Представитель ФАС сообщила РБК, что проверка продолжается и «окончательный вердикт не вынесен».

«БРАТ-БЛИЗНЕЦ»

Компании «Московский школьник», «Школьник — ЮЗ» и КДП действительно могут быть связаны друг с другом, а с недавних пор и с «Конкордом», выяснил РБК.

Как победители тендеров на школьное питание связаны с компаниями Евгения Пригожина

Владение: → сейчас → раньше ● Доля владения Управление: → сейчас → раньше
← Совпадение телефона и/или адреса → Залог ■ Компании, выигравшие тендеры на школьное питание в Москве



Источник: СПАРК, «СПАРК-Маркетинг», источники РБК

Все три компании зарегистрированы по одному и тому же адресу в Москве: ул. Якорная, 6. Бенефициаром всех трех компаний до лета 2015 года был Павел Панфилов, рассказали РБК два источника на рынке. По данным СПАРК, Панфилов до сих пор владеет 99%

КДП через компанию «Трудовые резервы», а «Школьник — ЮЗ» с июля 2008-го по август 2015 года владел через ЗАО «БПМ». Гендиректор «Московского школьника» Петр Николаев также возглавляет 100-процентную «дочку» КДП (ООО «КДП-1»), а в «СПАРК-Марке-

тинг» указан и как контактное лицо «Московского школьника» и КДП. Летом 2015 года активы Панфилова — КДП, «Московский школьник» и «Школьник — ЮЗ» — перешли под контроль «Конкорда», говорят опрошенные РБК участники рынка, а также нескольких быв-

Санаторно-курортный бизнес Пригожина

Еще один до этого неизвестный бизнес Евгения Пригожина — поставки продуктов в санатории Минобороны. В 2014–2016 годах ведомство провело 20 аукционов на поставку продовольствия в военные санатории на общую сумму чуть больше 3 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Маркетинг». Победителями двенадцати на 2,7 млрд руб. стали фирмы, которые могут быть связаны с Пригожиным. Сумма контрактов составляет 2,7 млрд руб.

Всего за право снабжать продуктами санатории боролись семь компаний. На долю фирм, не связанных с Евгением Пригожиным, пришлось 338 млн руб. Остальные средства распределены между собой компании «Ресторансервис Плюс», «Меркурий», «Главная линия» и «СПБ Кулинария». Владельцы компаний — разные физические и юридические лица. Все они связаны с Пригожиным, говорит источник РБК, знакомый с бизнесом ресторатора. Указанные в СПАРК телефоны «Ресторансервис Плюс», владельцем которого является Наталья Иващенко, совпадают с телефонами компаний «Комбинат питания «Конкорд», «Конкорд менеджмент и консалтинг», принадлежащих семье и структурам Пригожина, и «Мегалайна», предположительно связанного с петербургским ресторатором. Еще один телефон, «СПБ Кулинария», совпадает сразу с четырьмя компаниями Пригожина. По данным СПАРК, телефон «Главной линии» совпадает с другими компаниями Пригожина — «СП «Конкорд» (принадлежит «Конкорд М» и «Конкорд менеджмент и консалтинг») и «Конкорд С». С именем Пригожина «Главную линию» также связывала «Новая газета».

ФОТО: ТАСС

ших и действующих сотрудников всех трех комбинатов. Сумма и схема сделки им, впрочем, неизвестна. Все компании сохранили свои наименования. Панфилов отказался отвечать на вопросы РБК. «По документам все осталось как раньше, но мы стали как бы

рукой «Конкорда», он был самым невидимым братом-близнецом», — рассказывает бывший сотрудник «Школьника — ЮЗ» (уволился в 2016 году). Никаких серьезных внешних изменений не произошло и в «Московском школьнике», но акты и другие документы комбината с середины 2015 года стали отвозить по новому адресу — на ул. Варшавская, 26 (там расположен один из филиалов «Конкорда»), говорит бывший сотрудник компании, проработавший там до апреля 2016 года и лично доставлявший почту.

«Когда «Конкорд» нас вроде как купил, всех повезли на экскурсию на комбинат в Кленово, демонстрировали свои достижения», — рассказывает еще один бывший сотрудник «Школьника — ЮЗ». С того же момента, по его словам, представители нового владельца стали предлагать всем школам, которые обслуживал «Школьник — ЮЗ», перейти на еду комбината «Конкорд». В одной из школ РБК подтвердили факт переговоров с «Конкордом». «Если бы мы согласились, то был бы заключен договор соисполнения и питание бы возили не с комбината победителя тендера, а с комбината «Конкорда», — рассказала заместитель директора учебного заведения.

По данным ЕГРЮЛ, 100% «Московского школьника» и «Школьника — ЮЗ» с августа 2015 года принадлежат соответственно ООО «Форби» и ООО «Триан». Обе компании-покупатели были зарегистрированы прямо перед сделкой с разницей в один день (29 и 28 июля 2015 года) в одном и том же отделении ФНС в Москве. Владельцы обеих компаний — физические лица.

Гендиректор и владелец 50% «Триана» Михаил Булыгин покупку «Школьника — ЮЗ» комментировать отказался. С совладельцем и гендиректором «Форби» Владимиром Глазуновым связаться не удалось, однако его полный тез-

ка также является исполнительным директором ООО «АВК», поставляющего питание в больницы. О том, что Глазунов работает в АВК, писало специализированное медицинское издание Vademecum, этот факт подтвердили РБК и сотрудник, ответивший по указанному в СПАРК-Маркетинг контактному номеру АВК. Vademecum также писал, что АВК действует в интересах Пригожина. Телефон АВК, указанный в СПАРК, совпадает с номером ООО «СП «Конкорд», принадлежащего компаниям «Конкорд М» и «Конкорд менеджмент и консалтинг» Евгения и Виолетты Пригожиных.

Если будет доказано, что одно и то же лицо координировало действия формально не связанных между собою компаний в ходе проведения торгов, это может быть признано запрещенной координацией или стать поводом для проведения проверки на предмет наличия картельного сговора, отмечает эксперт

С владельцем остальных 50% «Форби» Станиславом Никитиным и 50% «Триана» Абдурахмоном Газиевым РБК связаться не удалось.

После смены собственников, с октября 2015 года, 100% и «Московского школьника», и «Школьника — ЮЗ» оказались в залоге «до исполнения обязательств», следует из данных ЕГРЮЛ. Залогодержатели — петербургские ООО «Инвестплюс» (зарегистрировано в августе 2015 года) и ООО «Мастер строй» (в феврале 2015 года). Оба договора залога регистрировал один нотариус. Связь этих компаний с «Конкордом» можно проследить через цепочку лиц. Владелец ООО «Мастер строй» Татьяна Ильина в ноябре 2014 года продала другую свою компанию, ООО «Эврика», Сергею Фандееву, который в течение месяца после этой покупки приобрел еще два предприятия. Оба — у менеджеров близких к Пригожину компаний. ООО

«Юмекс» он купил у Татьяны Киселевой, бывшего гендиректора компании «Ресторансервис», принадлежавшей структурам «Конкорда». ООО «Оникс» — у Елены Ляшун, которая в то время возглавляла компанию «Конкорд плюс», принадлежавшую раньше Евгению Пригожину. Ляшун также владеет 10% ООО «МТА», остальные 90% которой принадлежит АВК, а ранее занимала пост гендиректора поставщика больничного питания «Продфутсервис», номер которого совпадает с АВК и «СП «Конкорд». Ляшун принадлежит и петербургская компания «Прометей»,

которая, как писал РБК, в 2015 году выиграла два крупных контракта на клининг в учебных заведениях Минобороны на 3,5 млн руб. Тогда корреспонденту РБК удалось дозвониться до Ляшун по офисному телефону «Конкорд Кейтеринг» в Санкт-Петербурге.

«Конкорд» не ответил на официальный запрос РБК, отправленный «Почтой России», а также факсом и электронной почтой. Также поступили в «Московском школьнике», «Школьнике — ЮЗ» и ЗАО «КДП». Представитель департамента образования Москвы в ответ на запрос РБК прислал комментарий от председателя Экспертно-консультативного совета родительской общности при департаменте Людмилы Мясниковой. «Компетенция департамента образования города Москвы не предусматривает проведение исследований в сфере собственности субъектов экономической деятельности, — говорится

в комментарии. — Какие-либо уведомления о данных сделках в департамент не поступали».

Подобная разветвленная сеть формально не входящих в одну группу юрлиц могла бы исключить претензии со стороны ФАС в доминировании на рынке, говорит руководитель антимонопольной практики юридической фирмы Art de Lex Ярослав Кулик. «Если рынок высоко концентрирован, то есть на нем действует небольшое количество компаний, то доминирующей может быть признана компания или группа компаний с долей более 35%», — поясняет он.

Каждая из компаний, предположительно связанных с Пригожиным, получила на рынке школьного питания не более 23% госзаказа. Однако, если будет доказано, что одно и то же лицо координировало действия формально не связанных между собою компаний в ходе проведения торгов, это может быть признано запрещенной координацией или стать поводом для проведения проверки на предмет наличия картельного сговора, говорит Кулик.

Если нарушения будут найдены, то «хозяйствующим субъектам» грозит административная ответственность, размер которой будет зависеть от выручки правонарушителя или начальной максимальной цены контракта, заявила РБК представитель ФАС Дарья Силкова.

БОЛЬНИЦЫ И САНАТОРИИ

Помимо воспитанников столичных детсадов и школ предположительно связанные с Пригожиным компании, АВК и «Продфутсервис», кормят пациентов московских больниц. Этот рынок, правда, живет по другим правилам, чем школы: аутсорсинг в больничных столовых внедряется не сразу, а постепенно. «Каждый главный врач самостоятельно решает, какая форма организации питания оптимальна для его медицинской организации [закупка готового питания или приготовление еды из сырых продуктов в собственных пищеблоках]», — пояснил сотрудник пресс-службы городского департамента здравоохранения. На аутсорсинг, по данным департамента, пока перешло меньше трети городских больниц — 58 из 205. Из бюджета Москвы на питание больных в 2015 году было потрачено 5,8 млрд руб., из них 2,7 млрд руб. на аутсорсинг и 3,2 млрд руб. на сырые продукты. Потенциальный рынок больничного аутсорсинга департамент здравоохранения оценивал в 2012 году в 14 млрд руб. в год из расчета, что на одну больницу в 500 коек ежегодно будет затрачено 30 млн руб.

Большинный госзаказ хорош стабильностью, говорит Андрей Шумилин, гендиректор ООО «Норма», которое поставляет питание в зеленоградский психоневрологический интернат. «Тарифы в больницах непривлекательные, за трехразовое питание платят столько же, сколько за один обед в коммерческих компаниях, но многие коммерческие структуры сейчас отказываются от питания и могут по два месяца не платить, — рассказывает он. — А если ты заключил госконтракт, то тебе заплатят обязательно».

Как распределились контракты на школьное питание в Москве

Общая сумма контрактов, млрд руб.

«Комбинат дошкольного питания»	7,0
«Школьник-ЮЗ»	6,8
«Московский школьник»	6,7
«Комбинат питания Конкорд»	6,3
«Вито-1»	3,5

Источник: данные госзакупок, СПАРК-Маркетинг

РБК на основе данных «СПАРК-Маркетинг» удалось найти контракты больниц, находящихся в ведении департамента здравоохранения Москвы за 2013–2016 годы на сумму почти 17 млрд руб., из них 9,2 млрд руб. — на готовую еду и 7,6 млрд руб. — на сырые продукты. Конкуренция за контракты на питание заметно ниже, чем среди поставщиков сырых продуктов: ингредиенты поставляют полторы сотни компаний, а готовые обеды за три года возили в больницы три десятка предприятий. Среди поставщиков готового питания — три ярко выраженных лидера, консолидировавших более 85% найденных РБК контрактов: АВК (4,7 млрд руб.), «Сатурн-ШБС-3» (2,4 млрд руб.) и «Продфутсервис» (0,8 млрд). АВК и «Продфутсервис» поставляют еще и сырые продукты, но на более скромные суммы — 1,4 млрд и 0,6 млрд руб. соответственно. Две эти компании получили за 3,5 года контрактов на 7,5 млрд руб., что составляет примерно 45% от найденных РБК договоров.

Связь АВК и «Продфутсервиса» с «Конкордом» прослеживается не только по телефону. Полный тезка исполнительного директора АВК Сергея Колдаева также работает замруководителя направления «Социальное питание» ООО «Комбинат питания «Конкорд». Колдаев из АВК попросил РБК прислать письменные вопросы, но ответить на них отказался. На вопрос, как ему удается совмещать работу в «Конкорде» и АВК, Колдаев также отвечать не захотел. Со словами: «Так-так, давайте, спасибо. Все. Прекращаем наш разговор» — он повесил трубку.

Второй телефон АВК из СПАРК совпадает с телефоном компании «Продфутсервис». Полный тезка ее владельца Николая Белевца, уже владеет компанией, давал интервью как заместитель гендиректора комбината питания «Конкорд». С владельцами и гендиректорами АВК Татьяной Мисникевич и «Продфутсервиса» Ольгой Чопей РБК связаться не удалось. АВК и «Продфутсервис» — операционно одна компания, которая входит в группу «Конкорд», говорит бывший сотрудник «Продфутсервиса», участвовавший в запуске одного из новых проектов группы вместе со специалистами «Конкорда».

При участии Ильи Рождественского

Ресторанный бизнес Пригожина

Евгений Пригожин окончил Ленинградский физико-фармацевтический институт по специальности «провизор-фармацевт». В 1996 году в Санкт-Петербурге открыл свой первый ресторан «Старая таможня», в который, по данным Forbes, приходил тогдашний мэр Санкт-Петербурга Анатолий Собчак. В 2003 году, по данным издания, в одном из ресторанов Пригожина — New Island — отмечал свой день рождения президент России Владимир Путин. В 2010 году Путин посетил только что построенный Санкт-петербургский комбинат питания Пригожина в Янино. Сейчас в ГК «Конкорд Кейтеринг» входит десять ресторанов в Санкт-Петербурге, пять — в Москве и два — в Сочи, а также сеть шоколадных бутиков «Музей шоколада».

ООО «Комбинат питания «Конкорд» зарегистрировано в Санкт-Петербурге в 2009 году и в равных долях принадлежит

ООО «Конкорд М» (90% принадлежит Пригожину, на 10% — «Конкорд менеджмент и консалтинг») и ООО «Конкорд менеджмент и консалтинг» (100% компании принадлежит Виолетте Кировне Пригожиной, по данным «Новой газеты», — матери ресторатора). Пригожин также является гендиректором «Комбината питания «Конкорд». Выручка компании за последние четыре года выросла более чем в два раза. В 2012 году она составляла 1,8 млрд руб., чистый убыток — 452,5 млн руб. В 2014-м — уже 5,1 млрд руб., чистая прибыль — 389,5 млн руб.

Связанные с ресторатором Пригожиным компании проявили себя в самых разных областях госзаказа. Как писал РБК, меньше чем за год с конца 2014-го по середину 2015 года они выиграла тендеры на 10,3 млрд руб. на клининг в казармах и учебных заведениях Минобороны. Предположительно связанная с ресторатором ком-

пания «Мегалайн» с сентября 2015 года за 3,3 млрд руб. строит военную базу в Валуйках Белгородского области на границе с Украиной. Другой знаковый строительный тендер «Мегалайн» выиграл в Омской области — на быстровозводимый военный городок за 161,6 млн руб. в поселке Светлом. Эту казарму возводили взамен обрушившейся в июле 2015 года.

Если суммировать все полученные Пригожиным через предположительно связанные с ним компании госконтракты, то получится, что в 2015 году он получил госпредложений более чем на 40 млрд руб. Таким образом, Пригожин мог бы занять девятое место в рейтинге Forbes «Короли госзаказа» — между владельцами «Крокус Интернешнл» Арасом Агаларовым (сумма госзаказа 69,3 млрд руб.) и «Трубных инновационных технологий» Иваном Шабаловым (38,1 млрд руб.).

ИНФРАСТРУКТУРА Азербайджан начал искать \$5 млрд для конкуренции с «Газпромом»

«Коридор» в обход России

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Азербайджан просит у международных финансовых институтов \$5 млрд для финансирования строительства газопровода «Южный газовый коридор». После 2020 года он может стать конкурентом для газа «Газпрома» в Европе и Турции.

КАСПИЙСКИЙ ГАЗ ДЛЯ ЕВРОПЫ

Азербайджан ведет переговоры с международными финансовыми институтами о получении кредитов и гарантий на \$5 млрд для финансирования своей доли в проекте строительства газопровода «Южный газовый коридор». Об этом в интервью Financial Times заявил министр финансов Азербайджана Самир Шарифов. По его словам, переговоры ведутся с Всемирным банком, Европейским банком реконструкции и развития и Азиатским банком развития. По данным Financial Times, международные финансовые институты рассматривают возможность выделения Баку кредитов на сумму около \$4 млрд.

«Южный газовый коридор» — газопровод для транспортировки каспийского газа в Европу через Турцию. Проект предусматривает расширение действующего газопровода Баку — Тбилиси — Эрzurum и строительство двух новых общей стоимостью \$45 млрд: TANAP от восточной до западной границы Турции и TAP для поставок газа из Азербайджана в Европу. Строительство TAP началось в мае текущего года и должно завершиться к 2020 году, когда запланированы первые поставки. Акционерами TAP являются BP, азербайджанская Socar и итальянская Snam, у кото-



Новый проект должен помочь ЕС диверсифицировать поставки газа, в том числе снизить зависимость от российского «Газпрома»

рых по 20%, а также бельгийская Fluxus — 19%, испанская Enagas — 16% и швейцарская Axpo — 5%. На первом этапе по «Южному газовому коридору» в Европу планируется поставлять 10 млрд куб. м азербайджанского газа с 2020 года и 6 млрд куб. м в западные регионы Турции. В перспективе постав-

ки могут быть увеличены за счет поставок из Туркменистана, Ирана, Казахстана и Ирака.

КОНКУРЕНТ «ГАЗПРОМА»

Проект «Южный газовый коридор» одобрен Еврокомиссией как соответствующий нормам Третьего

энергopakета. Он поможет ЕС диверсифицировать поставки газа, в том числе снизить зависимость от российского «Газпрома». Его доля на европейском рынке составляет 30%. По итогам 2015 года монополия поставила в Европу около 159 млрд куб. м, из них 27 млрд куб. м — в Турцию.

Российские чиновники и «Газпром» пока не видят угрозы. Объемы поставок по «Южному газовому коридору» незначительны по сравнению с поставками «Газпрома», говорил российский министр энергетики Александр Новак. Глава «Газпрома» Алексей Миллер в конце июня 2016 года

СПОРТ И БИЗНЕС У чемпионата мира по футболу в России появился первый российский спонсор

Альфа-спонсор

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,
СЕРГЕЙ ТИТОВ,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Альфа-банк стал первым российским спонсором чемпионата мира по футболу в 2018 году, который должен пройти в России. Банк поможет FIFA продавать билеты и выпустит брендированные карты.

ПРОДАВЕЦ БИЛЕТОВ

Альфа-банк стал первым региональным спонсором игр чемпионата мира 2018 года и Кубка конфедераций 2017 года, которые пройдут в России. Соглашение об

этом было подписано между банком и Международной федерацией футбола (FIFA), сообщил в понедельник, 18 июля, оргкомитет «Россия-2018». На статус регионального спонсора также претендовали еще два банка, рассказал председатель правления Альфа-банка Андрей Соколов, не уточнив имен конкурентов. FIFA и Альфа-банк не раскрывают стоимости контракта. Сотрудник Альфа-банка сказал РБК, что речь может идти о десятках миллионов долларов.

Альфа-банк получит эксклюзивное право предлагать свои услуги миллионам болельщиков в рамках ЧМ-2018 и Кубка конфедераций, говорится в пресс-релизе. В сооб-

щении сказано, что банк окажет поддержку FIFA «в рамках серии проектов, связанных с билетами на ЧМ-2018, с тем чтобы предоставить болельщикам новый уровень сер-

Спонсорство ЧМ-2018 позволит банку не только улучшить собственный имидж, но и заработать, например, на комиссии от эквайринга

виса». По словам главного управляющего директора Альфа-банка Алексея Мареева, планируется создать сервис для продажи билетов через интернет. Соколов уточнил,

что всего будет продаваться 3,1 млн билетов. Источник в Альфа-банке поясняет, что банк будет участвовать в создании инфраструктуры для продажи билетов и приема

платежей на территории проведения мероприятия. «Мы обеспечим интернет-эквайринг официального сайта по продаже билетов, а также эквайринг торговых точек по

продаже билетов, но не напрямую, а через своего партнера — компанию UCS», — поясняет собеседник РБК. По его словам, спонсорство ЧМ-2018 позволит банку не только улучшить собственный имидж, но и заработать, например, на комиссии от эквайринга. Кроме того, будут выпущены кредитные и дебетовые карты с логотипом чемпионата. Соколов добавляет, что Альфа ведет переговоры с FIFA о банковском обслуживании компаний — партнеров организации (продажи билетов в отелях, VIP-обслуживание и т.д.). По словам Соколова, денежный поток от таких операций может составить сотни миллионов долларов.

Ответ России

У России могло бы быть несколько альтернативных «Южному газовому коридору» трубопроводных проектов, но основные из них пока заморожены. Один из них — «Турецкий поток», о планах строительства которого было объявлено в декабре 2014 года. Тогда предполагалось, что будет построено четыре нитки мощностью в 63 млрд куб. м газа. Однако в прошлом году проект был фактически заморожен из-за конфликта между

Россией и Турцией по поводу сбитого турецкими военными российского истребителя. Официальные представители обеих стран пока не сообщали, что снова начали обсуждать проект. Миллер в июне говорил, что строительство «Турецкого потока» возможно только после письменного одобрения Еврокомиссией. Вице-премьер Аркадий Дворкович заявил в понедельник, что «Турецкий поток» является перспективным проектом и не отменен.

рассказывал, что монополия не будет предоставлять азербайджанской SOCAR газ по своповым операциям для «Южного газового коридора». «Сложно говорить о проектах, которых нет и непонятно, когда они появятся. «Газпром» ведет работу в проекте «Посейдон» (проект газопровода по дну Черного моря. — РБК), и если уж в перспективе когда-то рассматривать разменные с кем-то операции, то это должны быть проекты, к которым мы имеем отношение», — заявил он. При этом «Газпром» может нарастить поставки газа в Азербайджан с 2 млрд до 5–7 млрд куб. м, если договорится о цене, сообщил Миллер.

дов может пойти газ не только из Азербайджана, но и из Ирана, Туркменистана, а также из иракского Курдистана, где объем потенциального экспорта превышает 30 млрд куб. м в год. Тогда может быть вытеснена часть российского газа из Южной Европы, в том числе с рынка Италии», — считает эксперт.

По мнению заместителя директора Фонда национальной энергетической безопасности Алексея Гривача, новый газопровод может стать проблемой для «Газпрома» после 2020 года. Однако аналитик не исключает, что места на рынках Европы и Турции хватит всем, если спрос и цены на топливо будут расти. По его словам, основной

На первом этапе по «Южному газовому коридору» в Европу планируется поставлять 10 млрд куб. м азербайджанского газа с 2020 года и 6 млрд куб. м в западные регионы Турции

«Южный газовый коридор» не представляет немедленной угрозы российскому газу в Европе, считает партнер RusEnergy Михаил Крутихин. Однако он замечает, что после 2020 года, когда запланировано наращивание поставок, угроза серьезной конкуренции возрастает. «После 2023–2026 го-

поток азербайджанского газа по этому проекту пойдет на юг Италии, где будет конкурировать в основном с газом из Алжира. Кроме того, если Азербайджан хочет покупать дополнительный газ в России, то ему может не хватить топлива для заполнения «Южного газового коридора». ■

КАК В СОЧИ

Следующий чемпионат мира по футболу пройдет в 2018 году в России. Для проведения выбраны 11 городов: Ростов-на-Дону, Калининград, Самара, Саратов, Волгоград, Нижний Новгород, Казань, Екатеринбург, Сочи, Санкт-Петербург, Москва. У FIFA два вида спонсоров: глобальные (McDonalds, KIA и др.) и региональные. Ранее контракт на глобальное спонсорство с FIFA заключил «Газпром». Монополия получила право пользоваться статусом официального партнера всех соревнований, проводимых под эгидой FIFA в 2015–2018 годах. Кроме того, по итогам чемпионата мира по футболу-2018 российская монополия сможет использовать Кубок мира в своей рекламной кампании. Международные и национальные спонсоры были и у Олимпиады в Сочи в 2014 году. Тогда национальными

спонсорами Олимпиады стали Сбербанк, «Роснефть», «МегаФон», «Ростелеком», Bosco, РЖД и др. Компании и оргкомитет «Сочи-2014» не раскрывали суммы контрактов, однако источники РБК сообщали, что минимальная цена контракта \$80–100 млн.

Добиться покрытия такой же целевой аудитории можно и более дешевыми способами, считает управляющий партнер группы Stas Marketing Андрей Стась. «Спонсорство подобных крупных соревнований — это прежде всего демонстрация статуса и уже во вторую очередь конкретные маркетинговые цели», — считает он. Эксперт не видит репутационных рисков для банка из-за негативных новостей при подготовке к чемпионату, например конфликта вокруг стадиона в Санкт-Петербурге. «Ударными темпами все достроят, чемпионат состоится, и в итоге в памяти останется хорошее», — уверен он. ■

Лидеры рынка

с Еленой Хруповой



Как Financial Times обернула Brexit в свою пользу

Британское деловое издание Financial Times¹ смогло обернуть референдум о выходе Великобритании из Евросоюза в свою пользу. Важное отличие двух крупнейших англоязычных деловых издания — лондонской газеты Financial Times и американской Wall Street Journal² — в модели доступа к контенту. Financial Times, в отличие от американского конкурента, разрешает незарегистрированным пользователям

FT публиковала все материалы, относящиеся к Brexit, в свободном доступе: бесплатно и без подписки. Результат — несколько тысяч новых читателей и подписчиков

бесплатно читать ограниченное количество статей в месяц. И Brexit³ сыграл ей на руку. Эксперты в программе «Хрупова. Лидеры рынка» на Телеканале РБК пояснили, что Financial Times публиковала все материалы, относящиеся к Brexit, в свободном доступе — бесплатно и без подписки. Так изданию удалось привлечь несколько тысяч новых читателей и подписчиков. Так как Brexit носил четко выраженный региональный характер,

у FT⁴ было явное преимущество перед WSJ⁵.

В отсутствие же таких громких событий как референдум по выходу Великобритании из ЕС, важным отличием Financial Times и Wall Street Journal в подаче информации является оперативность и глубина анализа. Эксперты программы отметили, что Wall Street Journal в большей степени ориентируется на оперативность подачи деловой информации, в то время как отличительной чертой Financial Times является углубленный комплексный анализ того или иного события. Кроме того, Wall Street Journal делает больший упор на читателей, интересующихся финансовыми рынками, управляющих капиталом. Само название газеты непосредственно связано с мировым финансовым центром, Нью-Йоркской улицей Уолл-стрит: издание в первую очередь посвящено американским и международным деловым и финансовым новостям. Financial Times же охватывает более широкий круг тем, интересных не только инвесторам, но и бизнесменам. Чтобы понять положение дел в Европе, лучше читать Financial Times, а американский Wall Street Journal лучше отражает тенденции в американском бизнесе. Не зря крупнейший в мире инвестор Уоррен Баффет и самый богатый человек планеты Билл Гейтс уже много лет начинают свой день с прочтения Wall Street Journal.

РБК ТЕЛЕКАНАЛ

Смотрите расписание программ на сайте tv.rbc.ru



ФОТО: REUTERS

В среднем бебиситтеры Kidsout сидят с детьми три-четыре часа и получают 250–300 руб. в час

Как заработать на подборе бебиситтеров

Няня на миллион

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Автор книги «Я плохая мать?» Екатерина Кронгауз создала сервис Kidsout, выручка которого в прошлом учебном году превысила 2 млн руб. Ставка сделана на молодых и неопытных нянь, которые готовы сидеть с детьми недолго.

ПОСЛЕ 30 УЖЕ ПОЗДНО

«В какой-то момент муж сказал — хватит, давай кого-нибудь найдем, чтобы вечером, когда дети спят, мы могли хотя бы сходить в кино», — вспоминает Екатерина Кронгауз. Екатерина, мать двоих маленьких детей, работала редактором сайта издания «Большой город». Через Facebook Екатерина и ее супруг Илья Красильщик (в тот момент работал главным редактором «Афиши», сейчас он издатель портала «Медуза») нашли молодую девушку, согласившуюся присматривать за детьми. Но студентка скоро уехала, а Екатерине пришлось вновь заниматься поисками.

Традиционно нянями в России работают женщины в возрасте, с большим опытом работы с детьми или хотя бы своими деть-

ми. Обычно нянь нанимают надолго. Но что, если потребность присмотреть за детьми возникает внезапно и непостоянно и хочется, чтобы с детьми посидел молодой человек, с которым они быстро найдут общий язык? «После 30 лет у людей складываются установки, как говорить с ребенком, как он должен есть и т.д., а со студентами проще, они начинают с чистого листа», — говорит Екатерина Кронгауз. Она решила сделать все наоборот — создать сервис по подбору бебиситтеров, молодых людей, заинтересованных в кратковременной подработке.

Весной 2013 года большая часть редакции «Большого города» уволилась из-за решения акционера радикально сократить расходы. А осенью того же года Екатерина создала закрытую группу в Facebook, которая выполняла роль тренировочного полигона: студенты составляли анкеты, Кронгауз изучала, что в них важно, а что нет. Родители, пользующиеся услугами нянь, оставляли комментарии с отзывами.

Стало понятно, что молодым людям требуется небольшой курс обучения. Первый набор в школу бебиситтеров прошел в феврале 2014 года. Возраст учеников

ограничили 30 годами. «Первый курс был феерическим — студенты были именно такими, каких мы искали», — вспоминает Екатерина. Правилам временной подработки с детьми учились архитекторы, оперные певицы, юристы, физики. Школа длилась 2,5 дня и проходила на базе площадки в Di Telegraf. Стоимость занятий составила 1,6 тыс. руб. На кур-

Идея Кронгауз — сделать Uber или Airbnb для родителей и бебиситтеров. «Человек может приехать в любую точку мира, воспользоваться нашим сервисом и найти помощника на несколько часов, чтобы спуститься в бар или прогуляться по ночному городу», — говорит она

сах одновременно обучались от 12 до 25 человек. Программу обучения составил Андрей Матвеев, ученик детского психолога Юлии Гиппенрейтер. «Мы, как родители, говорили, что важно мыть руки, убирать за собой со стола после еды, — рассказывает Кронгауз. — А наш психолог занимался теоретической частью, касающейся возрастных отличий, конфликтов между детьми, поведения бебиситтера в ус-

ловиях, когда ребенок начинает плакать после ухода родителей». На курсах отрабатываются разные нестандартные ситуации. «Например, бебиситтеру сказали, что нужно сделать с ребенком уроки, покормить, уложить, а тот говорит, что не хочет, и заходится в рыданиях. Или, допустим, дети начинают драться. Бебиситтер должен оставаться вежливым

даже в невежливых ситуациях», — рассказывает Кронгауз.

Позднее курс сократили до двух дней, чтобы уложиться в выходные, а площадку перенесли на территорию ЗИЛа. В течение 2014 года через курс обучения прошли примерно 320 человек, занятия проходили раз в две недели с перерывом на сессию, летние каникулы и новогодние праздники. Выручка Kidsout за первый год работы составила около 500 тыс. руб.

Kidsout в цифрах

2,5 млн руб.
составили первоначальные инвестиции в сервис Kidsout

2 дня
длится школа обучения бебиситтеров Kidsout

2,5 тыс. руб.
стоит обучение бебиситтера в школе Kidsout

12–25 бебиситтеров
обучаются на одном курсе одновременно

299 руб. в месяц
стоит доступ к базе данных бебиситтеров

700 подписчиков
было у сервиса Kidsout в июне 2016 года

250–300 руб. в час
в среднем зарабатывает бебиситтер, ухаживая и присматривая за детьми

Источник: данные компании

ТЕХНИКА — МОЛОДЕЖИ

Если создать сообщество в Facebook оказалось не так сложно, то с запуском сайта возникли проблемы. «Мы совершили все мыслимые и немыслимые ошибки, сменили двух технических директоров. Примерно 500 тыс. руб. было потрачено впустую», — вспоминает Екатерина.

В общей сложности в разработку технологической платформы Кронгауз и ее партнеры — Илья Красильщик, Андрей Московский, Егор Хмелев, Александр Глушков, Дина Зайнулина, Ирина Андреева — вложили 2,5 млн руб. собственных накоплений. По данным СПАРК, ООО «Детки в порядке» на 100% принадлежит Екатерине Кронгауз, но она утверждает, что все партнеры владеют сервисом в равных долях и все участвуют в развитии сервиса в свободное от основной работы время.

В феврале 2015 года сайт Kidsout наконец-то был запущен с ограниченным функционалом. Площадка оставалась закрытой, приглашения рассылались для участников сообщества в Facebook и других лояльных родителей, в общей сложности там были зарегистрированы 200 человек. Тогда же стали отра-

батывать модель монетизации — по подписке стоимостью 299 руб. за месяц доступа к базе данных бебиситтеров.

По данным «2ГИС», в Москве действуют 24 компании, которые помогают с подбором нянь, свои анкеты няни размещают и на сайтах по поиску работы и подработки, расклеивают объявления на детских площадках. Это конкурентный, хотя и неконсолидированный рынок.

Но идея Кронгауз — сделать Uber или AirBnb для родителей и бебиситтеров. «Человек может приехать в любую точку мира, воспользоваться нашим сервисом и найти помощника на несколько часов, чтобы спуститься в бар или прогуляться по ночному городу», — говорит она. Ключевой момент в схеме — доверие не к конкретному работнику, а к системе его подбора. Все соискатели в Kidsout проходят через фильтры — сотрудники сервиса изучают их аккаунты в соцсетях, затем проводят несколько этапов



Екатерина Кронгауз,
создатель сервиса Kidsout

анкетирования и собеседование с психологом. Наконец, часть отсеиваются во время обучения. Каждому бебиситтеру присваивается рейтинг, и о каждом собираются отзывы родителей.

В сентябре 2015-го проект открыли для всех желающих — к концу года у него было уже 400 подписчиков. Тогда же Кронгауз открыла

школу бебиситтеров в Санкт-Петербурге. Там к февралю 2016 года в базе набралось только 70 подписчиков, а школа бебиситтеров проходит только раз в месяц. «Мы не рассчитывали, что Питер будет настолько медленно приходить к сервису», — расстраивается Кронгауз. По расчетам РБК, в 2015 году сервис заработал около 900 тыс. руб. на подписчиках и около 900 тыс. руб. на обучении бебиситтеров. Екатерина ведет учет в учебных годах — по ее данным, с сентября 2015-го по май 2016 года выручка Kidsout составила 2 млн руб. По ее словам, первоначальные инвестиции в проект уже окупились.

Подобный сервис без мобильного приложения — это моветон, решила Кронгауз. Летом 2015 года команда Kidsout начала кампанию на краудфандинговом сервисе Boomstrter по сбору 500 тыс. руб. на его разработку. Сейчас приложение регистрируется в AppStore, в сентябре оно появится в Google Play.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКСПАНСИЯ

Весной 2016 года Кронгауз запустила новый сайт для сервиса Kidsout, поскольку прежняя система предлагала выбрать бебиситтера и только потом договариваться с ним о конкретном времени. Обновленный сайт работает уже как агрегатор такси — можно разместить заявку на определенное время и место.

Решение оказалось правильным — с апреля по июль 2016 года количество подписок выросло с 400 до 700. Причем количество клиентов росло летом, когда дети разъезжаются по дачам и многие постоянные няни отправляются в отпуск. За июнь 2016 года через сервис прошло более 1,2 тыс. заказов. В среднем бебиситтеры Kidsout сидят с детьми три-четыре часа. Стоимость часа — 250–300 руб. Всего на сайте Kidsout сейчас зарегистрировано 1200 бебиситтеров в Москве, из них 250 человек в течение месяца имели больше одного заказа.

Один из ключевых рисков бизнес-модели Kidsout — второй заказ. Многие подписчики находят себе постоянных помощников, обмениваются с ними телефонами, подписка им становится не нужна.

На рекламу проект не тратится, зато Kidsout часто проводит акции: минимум раз в месяц отправляет бебиситтеров на мероприятия благотворительных фондов. Детские зоны Kidsout обустроивает на всевозможных фестивалях, а также во время бранчей в некоторых ресторанах Москвы. Цель — чтобы родители своими глазами увидели, как бебиситтеры работают с детьми.

В сентябре 2016 года Екатерина планирует запустить Kidsout в Израиле. В этой стране она прожила год и не раз пользовалась услугами бебиситтеров. Для сервиса уже нашли местных студентов. Школу здесь открывать не будут — в этой стране модель бебиситтерства привычна и понятна. Стоимость услуг в Израиле будет дороже — примерно €10 в час. ■

Взгляд со стороны

Конкуренты

Михаил Сорокин,
генеральный директор интернет-сервиса «Помогатель.ру»:
«Идея подбирать няню за несколько минут кажется странной»

Сейчас в базе у «Помогатель.ру» 226 тыс. нянь. Соискателей в активном поиске работы, зашедших на сайт в течение последнего месяца, — 15 тыс. Наша система оплаты — подписка на месяц. Обычно 1–2 тыс. семей оплачивают доступ к базе нянь. Чаще всего люди ищут постоянную няню.

Идея подбирать няню за несколько минут кажется странной. На наш взгляд, нельзя ни с кем оставлять ребенка, не проверив предварительно человека, причем сделав это самостоятельно, независимо от того, где няня была найдена (знакомые, агентства, интернет-сервисы, соцсети). Под проверкой мы подразумеваем проведение двух-трех собеседований, пробные дни, внимательное наблюдение за настроением ребенка во время и после общения с няней, оплата медицинских анализов и прохождение обследований в выбранном нанимателем медицинском учреждении и т. д.

Это большой объем работы, но именно так поступают ответственные родители. Желание упростить процедуру чревато рисками и неприятностями. Если закрыть глаза на этот большой недостаток, то «убер для нянь», конечно, может быть востребован в будущем в Москве, хотя, по нашим оценкам, спрос на «няню на час» пока небольшой. Будущее таких сервисов зависит от того, как будет решен вопрос безопасности. Объективно, мы не видим никаких вариантов упростить процедуру проверки няни.

Денис Кутергин,
сооснователь онлайн-сервиса бытовых услуг YouDo.com:
«Проекту нужно решить проблему второго заказа»

На YouDo.com сейчас зарегистрированы более 80 тыс. проверенных исполнителей. На категорию «Няни» подписаны около 10 тыс. человек, однако профиль их деятельности значительно шире — «помощь по хозяйству». Для успешного прохождения статуса верификации исполнителю при регистрации необходимо указать свои контактные данные, ссылки на профили в социальных сетях, предоставить информацию о доверенных лицах, которые смогут подтвердить его личность, а также успешно пройти тест на знание основ и правил работы на сервисе.

Спрос на домашний персонал только растет. С кризисом количество исполнителей выросло, и строй фрилансеров пополнился новыми людьми с хорошим опытом и образованием, которые ранее работали в компаниях. Это позволяет заказчикам ужесточать критерии отбора и все равно находить нужных кандидатов.

Среди основных проблем рынка ухода и присмотра за детьми — риск, связанный с безопасностью ребенка, правильными подходами в воспитании и сохранностью имущества. В интернете много видеороликов с камер наблюдения про неадекватных нянь, а также историй о кражах.

Что касается сервиса Kidsout, то проекту нужно решить проблему второго заказа, чтобы заказчики не обращались к понравившимся бебиситтерам напрямую, а пользовались сервисом постоянно. Если сотрудники качественно подойдут к верификации и обучению исполнителей, то в Москве сервис может стать востребованным.

Инвестор

Игорь Рябенский,
управляющий партнер венчурного фонда AltalR Capital:
«Бебиситтер постирал ребенка в стиральной машине»

Модель Kidsout очень напоминает то, как функционирует площадка «Помогатель.ру», где есть достаточно большой раздел с нянями. Очень сложный вопрос с безопасностью, потому что одно дело, когда человек постоянный, а другое — когда человек приходит на какое-то время и ему доверяют детей. Вот даже недавно в Штатах был случай, когда бебиситтер постирал ребенка в стиральной машине. Уровень ответственности в этом бизнесе большой, незнакомого человека оставляют в доме, где есть и материальные ценности, и, главное, дети. У основателей сервиса должен быть очень большой уровень понимания, с кем они работают, как они это делают, тут же не водителей такси подбирают. Правильно, что начали они с обучения. В целом модель специализированного freelance-marketplace востребована. Противостоят тому, чтобы люди не уходили с заказами на сторону, сложно, у нас же нет крепостного права. Единственный способ — это брать бебиситтеров в штат, если они готовы, а тогда они начнут дорожить своим рабочим местом.

Екатерина Черничкина,
сооснователь агентства «Маминьин помощник»:
«Студент — это друг подростку»

Наше агентство существует на рынке пять лет, мы занимаемся только подбором нянь и гувернанток. Наши няни проходят обучение, мы говорим с ними про современную психологию, педагогику, ОБЖ, озвучиваем основные правила первой медицинской помощи. Месяц они получают

дистанционные уроки, а после этого сдают экзамен и становятся обладателями сертификатов. Часто люди в качестве няни/гувернантки решают пригласить педагога начальной школы со стажем 20 лет. Приходит такой педагог к нам, и мы обнаруживаем у него синдром профессионального выгорания. Это можно не сразу заметить, а человек уже давно не любит детей, для него это автоматическое выполнение функций. Наши клиенты покупают пакеты услуг, есть два популярных варианта: пакет за 45 тыс. руб. на полгода или за 59 тыс. руб. на год, в оба пакета входит подбор няни, диагностика, анализы на самые опасные заболевания, обучение, возможность замены няни. В годовой договор дополнительно включается собеседование на полдню. Мы предлагаем свою «рыбу» договора между родителями и няней, где фиксируются их ожидания по окладу, отпуску, режиму работы. Рыночная стоимость няни сегодня колеблется от 45 тыс. до 80 тыс. руб. в месяц. Также мы являемся привлеченными экспертами для проекта «Студент поможет». Это направление для тех родителей, которым нужна частичная занятость, а не няня на полный день. Например, на площадке Kidsout бебиситтер может остаться с детьми возраста 0+, мы же площадку «Студент поможет» предлагаем как 4+, потому что, опираясь на собственный опыт, видим: студент — это друг подростку ребенку. Студент здорово включается в игру, он сам еще недавно был ребенком. Я видела на своих детях, как они с радостью воспринимают студентов и ждут, когда их будут укладывать взрослые друзья, а не мама. При этом студента с полудневальным ребенком, которому нужно менять памперсы, кормить перемолотым супом-пюре, я представляю с трудом. На мой взгляд, для ухода за младенцами предпочтительнее опытные женщины.

Личный опыт

Татьяна Одинцова,
корреспондент РБК:
«Находка для занятых родителей»

Раньше своих детей, трехлетнего сына и пятилетнюю дочь, я ни с кем не оставляла, кроме родственников. Так что пускать в дом бебиситтера было немного страшно. Я зарегистрировала банковскую карту на сайте Kidsout и решила сама создать объявление, подождать отклика бебиситтеров. В течение двух часов на него отреагировали две девушки. Я посмотрела их профиль и анкету. Мне приглянулась 21-летняя студентка Первого медицинского университета Василеса, стоимость часа которой составляет 300 руб. Мы быстро договорились о визите. На следующий день Василеса пришла вовремя. Дети сначала спрятались под кровати, но любопытство быстро взяло свое: сын пошел знакомиться. Вежливая Василеса сразу его к себе расположила, затем пошла в комнату к дочери и включилась в ее игру с Lego. Когда я ушла, дети не отреагировали на это вообще. Через два часа дома я обнаружила счастливых детей и, по-моему, еще более довольную Василесу: с ними, по ее словам, хоть они и маленькие, было так интересно. Василеса сказала, что добиралась до нас всего 20 минут и с радостью пришла бы еще раз. Бебиситтер — это находка для занятых родителей подрастающих малышей. Ожидать чего-то сверхъестественного не стоит, но можно сделать свои дела, да и детям интересно пообщаться со взрослым, который с радостью идет на контакт. Единственное, что меня расстроило, — это то, что на полу были разбросаны игрушки, а я фанат порядка. Но сказать об этом бебиситтеру было как-то неудобно.

Как оформить страховку с помощью бота в Telegram

Бот с тобой

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Общаться с клиентами с помощью ботов стали не только банки, но и страховщики — боты появились уже у трех компаний. Удобно ли оформлять страховку в Telegram?

Финансовые организации продолжают осваивать новый канал общения с клиентами — боты в Telegram. Вслед за банками их начали запускать страховые компании. Сейчас в Telegram есть три бота, которые могут оформить страховку: «Уралсиб» (@Accidentins_bot), «Тинькофф Страхование» (@TinkoffinsuranceBot) и ВСК (@VskShopBot). Все они существуют недавно: компания «Уралсиб» запустила свой бот в конце апреля, буквально через несколько дней это сделал «Тинькофф Страхование», а ВСК присоединилась к ним в июне. В ближайшие годы таких ботов станет больше, уверен директор по маркетингу ФГ «БКС» Руслан Смирнов. «Поведение людей меняется: мы все чаще пишем в мессенджеры, а не в соцсети. Логично, что у клиентов появляется запрос на поддержку в мессенджерах», — утверждает он. Этот запрос нужно удовлетворять, добавляет Смирнов.

Пока боты предлагают только два вида полисов: страховку от несчастного случая либо для поездки за рубеж. Так, бот «Уралсиб» пока оформляет только первый тип полисов. Однако скоро компания запустит в Telegram еще один аккаунт, который будет предлагать полисы для путешествий за границу, рассказывает начальник управления интернет-сервисов СГ «Уралсиб» Мария Черникова. Бот «Тинькофф Страхования», напротив, пока умеет оформлять лишь туристическую страховку. Бот ВСК также может сделать только такой полис. Правда, вскоре он начнет также предлагать страхование от несчастных случаев и полисы страхования имущества, говорит руководитель дирекции интернет-продаж ВСК Андрей Мочалов.

ВООБРАЖАЕМЫЙ КОНСУЛЬТАНТ

Общение со всеми ботами построено по одинаковой схеме: клиент должен ответить на несколько вопросов, после чего бот рассчитывает стоимость полиса и дает ссылку на сайт компании для оплаты страховки. Оплаченный полис приходит на указанный клиентом e-mail. Менее всего вопросов задает бот компании «Уралсиб». Ему надо сообщить только срок страхования, размер выплаты (максимум — 500 тыс. руб.) и личные данные. Он же, в свою очередь, может рассказать об условиях страхования и показать черновик полиса.

Чуть больше информации о клиенте нужно ботам, которые оформ-



ляют туристическую страховку. Бот «Тинькофф Страхования» задает вопросы о сроке и направлении путешествия, количестве и возрасте путешественников, а также уточняет, будут ли клиенты заниматься спортом. Кроме того, прямо в Telegram нужно ввести все паспортные данные застрахованных. Бот «Тинькофф Страхования» пока не умеет оформлять многозачетные полисы. Главный минус этого аккаунта в том, что он не умеет

оформлять многократную страховку и может подобрать полис только для одной поездки. В свою очередь, бот ВСК умеет запрашивать и полис для множества поездок. Еще одно отличие от «Тинькофф Страхования» — он не требует паспортных данных клиента: получив основную информацию, он предлагает заполнить оставшуюся часть анкеты на сайте компании.

Бот распознает только четкие ответы: доверительного разгово-

ра с ним точно не получится. С собеседнику придется выбирать один из вариантов ответа. Например, бот «Тинькофф Страхования» предлагает клиенту выбрать направление поездки из трех опций: «Азия», «Шенген» или «остальные страны», у ВСК другой набор опций: «Россия и СНГ» или «все остальные страны».

Боты «Тинькофф Страхования» и «Уралсиб» также реагируют на символ «/»: он вызывает меню. В

нем оба бота предлагают сходный набор команд. «Уралсиб» дает возможность сбросить все данные и вернуться к началу оформления. «Тинькофф Страхование» умеет возвращаться к последнему вопросу, отменять оформление полиса и показывать данные пользователя. А вот бот ВСК не дает возможности исправить ошибку. Если вы что-то перепутали, полис все равно придется оформить до конца — но не оплачивать. После этого оформления придется начать заново либо придется удалять весь диалог и создавать его заново. Но тут есть риск, что бот «запутается».

ЧЕМ ХОРОШИ БОТЫ

Основное преимущество аккаунта в Telegram — это скорость. «Благодаря боту процесс занимает не более пяти минут — страховку можно оформить даже в метро, по пути в консультацию», — сообщает пресс-служба «Тинькофф Страхования». Кроме того, аудитория мессенджеров растет, хотя пока уступает количеству пользователей соцсетей, говорит Смирнов из ФГ «БКС». При этом он сомневается, что в ближайшее время боты-страховщики станут популярны у широкой аудитории. «Их можно использовать только в Telegram и Facebook. А российская аудитория Telegram — это примерно 10 млн человек, гораздо меньше, чем у «ВКонтакте» или «Одноклассников». С Facebook дело обстоит примерно так же», — объясняет он.

Его предположения подтверждают сами страховщики: пока боты оформляют совсем немного полисов. По словам Черниковой из «Уралсиб», с момента появления бота на него пришлось около 2–3% от продаж через сайт. Тем не менее запускать собственных ботов планируют и другие компании, например «АльфаСтрахование». Их будут использовать и для продажи страховок, и для их обслуживания, уверен директор департамента электронной коммерции «АльфаСтрахования» Александр Прокочук.

А вот гендиректор аналитического агентства Markswell Rank & Report Алексей Скобелев настроен скептически. Он говорит, что бот в Telegram не может предложить клиенту что-то принципиально новое. «Прежде чем отправить заявку через бота, клиент должен сначала выбрать, в какую компанию он обратится. А бот никак не поможет определиться, с такой задачей лучше справятся сайты — агрегаторы страховых продуктов», — утверждает он. Так что сэкономить много времени с помощью бота не получится. Смирнов из ФГ «БКС» добавляет, что страховщики могут создавать боты не ради удобства клиентов, а для создания имиджа высокотехнологичной компании. ▣

КАК ОБЩАЮТСЯ БОТЫ

