

Почему Владимир Путин делает ставку на выходцев из силовых структур

Дюмин, Зиничев, Миронов: из силовиков в губернаторы

Кто может стать новым послом РФ на Украине

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Олег Дерипаска,**  
«Базовый элемент»

Суд обязал миллиардера выплатить украинской госкорпорации «Антонов» \$2,9 млн

АВИАЦИЯ, с. 10

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

1 августа 2016 Понедельник No 136 (2392) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 12.12.2015)



\$1= **₽69,18**



€1= **₽75,75**



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 11.12.2015, 20.00 МСК) **\$37,89 ЗА БАРРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 11.12.2015) **777,176 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 04.12.2015) **\$364,4 МЛРД**

РОССИЯ – США Клинтон и Трамп разошлись во взглядах на Россию

## Россия лидирует в предвыборной гонке в США



Российская тема и прежде звучала в предвыборной риторике Хиллари Клинтон и Дональда Трампа, однако впервые она становится ключевым элементом предвыборной борьбы

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Российская тема впервые вышла на первый план в заявлениях кандидатов на пост президента США. Клинтон обвинила Москву во взломе почтовых серверов Демпартии, а Трамп пообещал рассмотреть вопрос о признании Крыма.**

В воскресенье кандидаты на пост президента США Дональд Трамп от Республиканской партии и Хиллари Клинтон от Демократической обменялись острыми заявлениями в отношении России. Претендент от демократов заявила, что компьютеры Национального комитета Демократической партии (DNC) взломали российские спецслужбы, передал

Reuters. «Мы знаем, что российские спецслужбы взломали DNC, и мы знаем, что это они устроили утечку большого количества писем, и мы знаем, что Дональд Трамп показал очень тревожную готовность поддержать Путина», — передало агентство слова Клинтон, сказанные в интервью Fox News Sunday.

Дональд Трамп, в свою очередь, заявил о намерении в случае своего избрания президентом рассмотреть вопрос о признании Крыма частью России и подчеркнул, что при этом необходимо учитывать мнение самих крымчан. «Я рассмотрю этот вопрос. Но вы знаете, народ Крыма, насколько я знаю, предпочел бы быть с Россией, а не там, где он был раньше. И вы должны это также учитывать», — сказал Трамп,

отвечая на вопрос о том, признает ли он присоединение Крыма к России законным. Об этом он заявил в интервью телеканалу ABC News.

### РОССИЯ НА ПЕРВОМ ПЛАНЕ

Российская тема и прежде звучала в предвыборной риторике Клинтон и Трампа, однако впервые она становится ключевым элементом предвыборной борьбы, считает председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов. «То, что сейчас страна оказалась в самом центре внимания, — это беспрецедентно: такого внимания Москва в ходе кампании не получала со времен холодной войны, даже военный конфликт с Грузией 2008 года

не вызвал такой реакции», — обращает внимание эксперт.

Еще до того как стать официальным кандидатом от республиканцев, Трамп выражал уверенность в том, что «поладил бы» с Путиным. «С такими людьми нужно ладить. Обама ни с кем не ладит. У нас кругом враги». В интервью CNN Трамп говорил о том, что Путин бы его уважал: «Он [Путин] будет меня уважать. Я вас уверяю». Поддержал Трамп и российскую военную операцию в Сирии.

В июле республиканец заявил о готовности в будущем рассмотреть вопрос об отмене антироссийских санкций и признании Крыма территорией России: «Мы это рассмотрим. Да, мы рассмотрим».

Окончание на с. 6

### НЕФТЬ И РУБЛЬ

## Четыре вопроса о нефти и рубле

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,  
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Нефтяные котировки упали на 20% от июньских значений, обозначив новый «медвежий» тренд на рынке. После недолгого периода ослабления зависимости рубля от нефтяных цен в июле национальная валюта снова начала следовать за ними, говорят эксперты.

### Что давало повод для оптимизма?

С начала июня оба мировых нефтяных бенчмарка — нефть марок Brent и WTI — вошли в цикл падения. Цена на Brent снизилась на 19,69% с июньского пика (с \$52,51 на закрытии 9 июня до \$41,8 в ходе торгов 29 июля), падение WTI с пиковых значений превысило 20% (с \$51,23 на закрытии 8 июня до \$40,77 в ходе торгов 29 июля). Падение WTI в июле на Нью-Йоркской товарной бирже стало самым серьезным месячным снижением цен в 2016 году.

Еще весной и в начале лета ряд крупнейших энергетических институтов говорили о том, что нефтяной рынок возвращается к балансу спроса и предложения. Нефтяные котировки давали повод для оптимизма, в частности, цена за баррель Brent с минимальных значений в январе (\$27,88) в июне достигла \$52,51.

В мае и июне Международное энергетическое агентство (МЭА) в своих докладах делало вывод, что баланс должен быть достигнут к концу года. Среди факторов назывались увеличение спроса и сокращение добычи в странах, не входящих в ОПЕК (прежде всего в США).

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
И.о. главного редактора:  
Игорь Игоревич Тросников  
Арт-директор: Дмитрий Девишвили  
Выпуск: Андрей Мельников  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректур: Марина Колчак  
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители проектов РБК:  
Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Вакансия  
Заместители главного редактора:  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Гладкая

Руководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Вакансия  
Индустрия и энергоресурсы:  
Максим Товкайло  
Информация: Алексей Митраков  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Вакансия  
Мнения: Андрей Литвинов  
Потребительский рынок:  
Дмитрий Крюков  
Свой бизнес: Николай Гришин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1610  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## ИЗ СИЛОВИКОВ В ГУБЕРНАТОРЫ



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

↑ Алексей Дюмин (на фото) стал и.о. губернатора Тульской области в феврале 2016 года. До этого он недолго проработал заместителем министра обороны, а также занимал должность первого заместителя главкома Сухопутных войск. Помимо этого Дюмин — председатель попечительского совета Ночной хоккейной лиги, учрежденной Владимиром Путиным



ФОТО: Виталий Невар/ТАСС

↑ Евгений Зиничев (на фото) стал врио губернатора Калининградской области 28 июля, заменив на этом посту Николая Цуканова. В 2015 году Зиничев стал руководителем управления ФСБ по Калининградской области, с 1987 по 2015 год, согласно официальной биографии, «служил на различных должностях в органах государственной безопасности»

## Что общего у новых назначенцев Владимира Путина

# Время адъютантов

МИХАИЛ РУБИН

**Путин назначает на высокие посты выходцев из спецслужб и своей охраны. Уже три региона возглавляют экс-офицеры Службы безопасности президента, а новым полпредом может стать Евгений Забарчук, начинавший карьеру в КГБ.**

В конце прошлой недели прояснилось, кого президент России Владимир Путин решил выдвинуть на высокие политические позиции, произведя кадровые перестановки в четверг. Пять из шести «новичков», которые получили высокие политические посты, — это выходцы из спецслужб, причем ранее они уже работали с главой государства.

### ВЫХОДЦЫ ИЗ КГБ-ФСБ

В администрации президента определились с тем, кто должен стать новым полномочным представителем президента в Приволжском федеральном округе — это заместитель руководителя аппарата правительства Евгений Забарчук, рассказали РБК три собеседника, близких к Кремлю. Он сменил на этом посту Михаила Бабича, которого думский комитет по международным делам в пятницу рекомендовал на место посла России на Украине вместо уволен-

ного в четверг Михаила Зурабова. «Решение по Забарчуку принято, но оно состоится только после того, как украинцы одобряют кандидатуру Бабича. По этому поводу есть опасения, но с нашей стороны все решения приняты», — говорит один из собеседников РБК.

«Не могу ничего сказать», — заявил корреспонденту РБК Забарчук, отвечая на вопрос о том, обсуждался ли с ним перевод в Приволжский федеральный округ. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал, что в Кремле не анонсируют кадровые перестановки.

**Назначения сотрудников СБП — аппаратная победа Виктора Золотова, который много лет возглавлял службу безопасности Путина, а теперь командует Росгвардией**

Забарчук — неслучайная кандидатура на место Бабича, который давно хотел сменить место работы, рассказывает собеседник РБК, близкий к кремлевской администрации. По его словам, Забарчук не чужд близкому кругу президента. Он окончил Высшую школу КГБ и проработал в органах безопасности 14 лет, следует из опубликованной на сайте правительства биографии. Затем некоторое время служил в налоговой полиции.

Следующие 12 лет работал с Юрием Чайкой. В 1999 году он

пришел к нему помощником в Министерство юстиции. Один из собеседников РБК, близких к Кремлю, утверждает, что слышал о том, что Забарчук был изначально приставлен туда спецслужбами. У Чайки Забарчук дослужился до заместителя министра юстиции, а в 2006 году вместе с ним перешел в Генпрокуратуру.

В октябре 2011 года Забарчук перешел в аппарат правительства. Премьером тогда был Владимир Путин, а аппарат возглавлял нынешний куратор внутривластного блока Кремля Вячеслав

вопросы и считается хорошим специалистом, говорит собеседник в Белом доме. По его словам, замглавы аппарата по-прежнему поддерживает контакты с прокуратурой.

Еще двое назначенцев президента — тоже близкие ему выходцы из КГБ. Губернатором Кировской области стал Игорь Васильев, возглавлявший последнее время Росреестр. В 1980-х он служил в одном управлении КГБ с Путиным. В 2004 году в интервью газете «Зырянская жизнь» он подтверждал эту информацию. В политику Васильев пришел в 2000-х, вскоре после того, как Путин стал президентом — он работал в аппарате «Единой России», был сенатором и аудитором Счетной палаты.

Еще один выходец из КГБ — Владимир Булавин — в четверг возглавил Федеральную таможенную службу (сменил Андрея Бельянинова, в доме которого ФСБ проводило обыски). Он работал в органах с 1977 года, а когда ведомство в конце 1990-х возглавлял Путин, Булавин был главой нижегородского управления. В 2006 году дослужился до замдиректора ФСБ. В 2008 году, когда его начальник и давний соратник Путина Николай Патрушев перешел в Совбез, Булавин стал первым заместителем секретаря. В последние три года он был полпредом президента в Северо-Западном федеральном округе.

Москва запросила у Киева согласие на назначение нового посла России

## Дипломатичный запрос

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

**Россия запросила у Украины предварительное согласие на назначение новым послом в Киеве полпреда президента в Приволжском округе Михаила Бабича. Киев пока не ответил, но в Москве опасаются, что могут возникнуть проблемы.**

Москва запросила у Киева агреман (предварительное согласие) на назначение полпреда президента в Приволжском федеральном округе Михаила Бабича новым послом России на Украине. Об этом сообщил журналистам пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков, передает ТАСС.

«Пока не знаю [получено ли согласие Киева], но агреман запрошен», — цитирует агентство слова Пескова. Пресс-секретарь добавил, что «необходимые дипломатические процедуры, в том числе и получение агремана, сейчас находятся в процессе».

В четверг директор департамента политики и коммуникации МИД Украины Алексей Макеев говорил журналистам, что еще не получал запроса для согласования (агремана). Посол может быть назначен только после получения агремана.

### В СРОЧНОМ ПОРЯДКЕ

В пятницу кандидатуру нового посла уже обсудили в комитете по международным делам Совета Федерации. Его кандидатура также обсуждалась на заседании международного комитета Госдумы, сообщил журналистам глава комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков. Бабич, присутствовавший на заседании, отказался от комментариев журналистам. О результатах обсуждения депутаты ничего не рассказали. Утвердил ли его кандидатуру комитет — закрытая информация, сказал РБК член международного комитета Роман Худяков. «РИА Новости» сообщило, что комитет рекомендовал Бабича на должность посла.

Место посла стало вакантным после увольнения 28 июля с этой должности Михаила Зурабова, занимавшего этот пост с 2009 года. Накануне президент Владимир Путин произвел масштабные кадровые перестановки.

Заседание комитетов проводилось в срочном порядке — буквально за сутки сенаторам и депутатам международных комитетов сообщили, что необходимо прие-

хать в парламент, рассказывали РБК собеседники в Госдуме и Совфеде.

Бабич пять лет был полпредом президента в Приволжском федеральном округе. Он служил в ВДВ и войсках КГБ, руководил корпорацией «Антей», недолгое время был помощником главы погранслужбы ФСБ, работал премьером Чечни. С 2003 по 2011 год — депутат Госдумы.

Примерно полтора года назад у Бабича испортились отношения с частью кремлевских чиновников, поэтому его уход с поста полпреда был ожидаем, рассказал РБК знакомый Бабича. Перевод на должность посла на Украине для Бабича — повышение, считает политолог Евгений Минченко.

Послы на Украине в последние годы не были выходцами из МИДа, всегда выбирали политических тяжеловесов, очевидно, в Москве считают возможным продолжить эту практику, говорит директор близкого к Кремлю Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. Стиль работы посла в Киеве должен быть более активным, а отстаивание интересов России — более жестким, считает он.

**Главной претензией к работе посольства России на Украине со стороны общественников и политиков были недоработки посольства до и во время событий Евромайдана, начавшихся в ноябре 2013 года**

### ВОПРОСЫ К ПОСЛУ

О том, что именно Бабич может стать новым послом на Украине, РБК рассказали два источника, близких к Кремлю, сразу после того, как стало известно об отставке Зурабова.

Главной претензией к работе посольства России на Украине со стороны общественников и политиков были недоработки посольства до и во время событий Евромайдана, начавшихся в ноябре 2013 года. «На период его работы пришлись весьма нелегкие и беспрецедентные события и на Украине, и с точки зрения наших двухсторонних отношений. Это была очень нелегкая миссия», — прокомментировал работу Зурабова пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Посол несколько раз просился в отставку, рассказал Песков. «Его работу очень высоко оценивают в Кремле, в том числе президент», — уточнил Песков.

Работа Михаила Зурабова в Киеве начиналась непросто. В Москве парламентская оппозиция критиковала его назначение, а Киев долго не принимал пре-

емника Виктора Черномырдина. Депутат КПРФ Иван Мельников тогда говорил, что необходимо назначить профессионала, а Зурабов «не раз доказал, что поиски компромиссов совсем не являются его коньком». Во время его работы в Киеве его неоднократно критиковали за слишком тесные отношения с президентом Украины Петром Порошенко.

«Прежняя практика опоры на хорошие отношения не принесла заметных результатов, даже наоборот, — полагает Чеснаков. — Бабич — силовик, ему легче будет сформулировать некоторые нужные мысли, которые могут показаться слишком прямыми для карьерного дипломата».

### СОГЛАСИТСЯ ЛИ КИЕВ

В Кремле не уверены, что украинская сторона одобрит кандидатуру Бабича, рассказали РБК три собеседника, близких к президентской администрации. Есть опасение, что они сейчас не дадут ему агреман, и тогда возникнет конфликтная ситуация, на которую российской стороне придется как-то реагировать, рассказывает один из собесед-

ников. «Бабич давно просился с поста полпреда, и изначально казалось, что можно спокойно менять Зурабова на него и искать нового полпреда в Приволжском округе. Но сейчас по этому поводу возникли опасения», — добавил собеседник.

У прежнего посла подобная проблема возникла: с августа 2009-го по январь 2010 года Киев не давал согласие на приезд Михаила Зурабова. Тогда президентом был Виктор Ющенко, а приехал Зурабов во время президентской кампании (между первым и вторым туром), победителем которой стал Виктор Янукович.

Назначать нового посла вообще не стоит, заявил в пятницу член комитета Верховной рады Украины по иностранным делам, народный депутат от фракции «Блок Петра Порошенко» Владимир Арьев.

Возможное назначение нового российского посла прокомментировала и депутат Надежда Савченко из фракции «Батькивщина» Юлии Тимошенко: «Я не думаю, что от этого отношения потеплеют, хотя кто его знает. Не могу прогнозировать» (цитата по телеканалу «112 Украина»). ■



↑ Врио губернатора Ярославской области Дмитрий Миронов также выходец из силовых структур. До нового назначения он был замминистра МВД. Согласно официальной биографии, с 1990 по 2013 год он служил в КГБ и органах государственной охраны. На фото: Миронов (справа) со своим предшественником Сергеем Ястребовым

### ТРОЕ ИЗ ОХРАНЫ

Два человека, которых Владимир Путин в четверг назначил руководить регионами, ранее работали в Службе безопасности президента (СБП — подразделение Федеральной службы охраны). Евгений Зиничев стал губернатором Калининградской области. Согласно официальной биографии, он работал в органах безопасности, а в 2015 году возглавил управление ФСБ по Калининградской области. Издание «Новый Калининград» первым обнаружило фотографии ТАСС, на которых новый глава региона сопровождает президента и премьера Путина в поездках. Зиничев там подписан как сотрудник ФСО и ФСБ.

Информацию о том, что Зиничев работал в Службе безопасности президента, подтвердил РБК пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. Источник РБК, близкий к Кремлю, утверждает, что Зиничев был адъютантом главы государства. На вопрос РБК, играла ли работа в СБП при назначении на пост губернатора, Песков ответил положительно. Как следует из данных Росрестра, у полного тезки Зиничева есть участок рядом с резиденцией президента на Валдае, где поселились и другие высокопоставленные силовики.

Новый губернатор Ярославской области Дмитрий Миронов также был адъютантом президента, работая в Службе безопасности президента, рассказывает собеседник РБК, близкий к Кремлю. В его биографии, в отличие от Зиничева, работа в ФСО отражена. В 2014 году он сменил арестованного Дениса Сурганова на посту главы управления экономической безопасности и противодействия

коррупции МВД, а через год стал замминистра.

В этом году губернатором стал еще один бывший сотрудник Службы безопасности президента — Алексей Дюмин возглавил Тульскую область.

Адъютанты президента ведут для начальника всю оперативную информацию, передают ее главе государства, состыковывают его с нужными людьми, говорит политолог Евгений Минченко. По его словам, назначения сотрудников СБП — аппаратная победа Виктора Золотова, который много лет возглавлял службу безопасности Путина, а теперь командует Росгвардией. «Но не стоит думать, что президент ставит только на условную «группу Золотова», ее наверняка в ближайшее время уравновесят», — прогнозирует эксперт. «Результаты управления регионами явно говорят о необходимости перемен и поиска новых подходов к кадрам», — говорит политконсультант Леонид Давыдов.

По итогам перестановок можно говорить о недоверии Путина ко всем, кто не отвечает его достаточно узким критериям, говорит политолог Григорий Голосов. «Это должны быть знакомые и понятные ему по многим параметрам люди, в первую очередь из КГБ», — поясняет он.

Единственный человек, который ранее не работал в публичной политике и при этом не имеет отношения к спецслужбам, — новый и.о. губернатора Севастополя Дмитрий Овсянников. Он был заместителем министра промышленности и торговли. Но его относят к условной группе людей главы «Ростеха» Сергея Чemezова, говорят два собеседника, близких к президентской администрации. ■

Как долго будут дешеветь баррель и российская валюта

# Четыре вопроса о нефти и рубле

→ Окончание. Начало на с. 1

О движении рынка к балансу говорили и генеральный секретарь ОПЕК Мохаммед Баркиндо, и министр энергетики, промышленности и минеральных ресурсов Саудовской Аравии Халид аль-Фалих. К существенному падению цен не привел даже провал апрельских переговоров в Дохе между нефтедобывающими странами о заморозке уровня добычи. В докладе аналитиков Goldman Sachs в середине мая констатировалось, что избыточное производство нефти было преодолено гораздо быстрее, чем предполагалось (это произошло из-за перебоев с поставками из Нигерии и Канады). Банк прогнозировал, что средняя цена нефти во втором полугодии 2016 года составит \$50 за баррель.

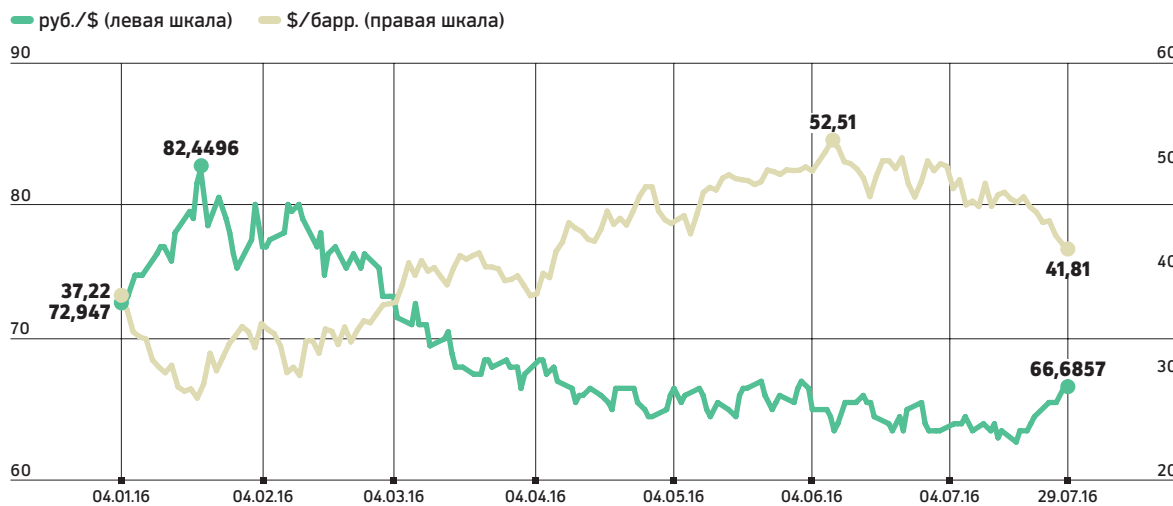
«Быки» преждевременно поверили в то, что восстановление равновесия на рынке нефти — решенное дело, заявил агентству Bloomberg главный стратег по сырьевому рынку BNP Paribas Гарри Чилингарян. Он считает, что ребалансировка «займет немного больше, чем ожидалось».

## Почему падает нефть?

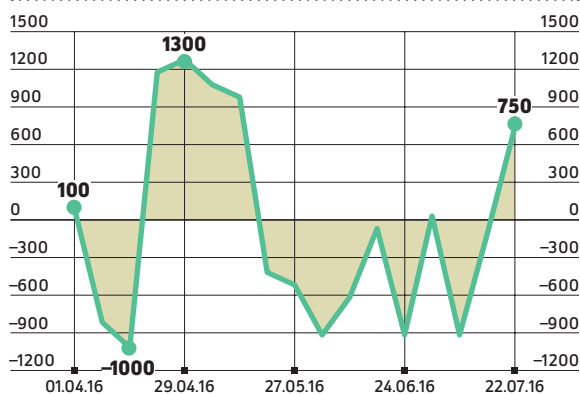
Нынешнему снижению нефтяных цен есть несколько объяснений. Влияние оказала опубликованная 27 июля статистика Минэнерго США, согласно которой запасы сырой нефти в США вопреки ожиданиям выросли на 1,7 млн барр. (впервые с мая). Кроме того, запасы бензина в США, по данным Американского института нефти (API), достигают рекордного с 1984 года уровня для этого времени года. Кроме того, прекратили действовать факторы, которые влияли на повышение цен весной. Были восстановлены поставки в Канаде, которые в мае сокращались из-за лесных пожаров. Нигерия также наращивает уровень нефтяных поставок, которые в мае упали до минимума за 30 лет из-за серии нападений боевиков в нефтеносных районах страны. Именно перебои с нефтью из Канады и Нигерии заставляли думать, что избыток на рынке преодолен, хотя на самом деле это не так, сказал Bloomberg глава исследований сырьевого рынка Commerzbank Евгений Вайнберг.

Причины снижения нефтяных цен не исчерпываются избытком предложения и восстановлением бесперебойных поставок. Как считают аналитики Goldman Sachs, гораздо большую опасность для нефтяных котировок представляет дальнейшее укрепление доллара и возможное повышение базовой ставки ФРС. Аналитики банка считают, что избыток бензина не является причиной падения цен, поскольку отражает ситуацию с точки зрения предложения, а не спроса. «Неопределенность в темпах восстановления баланса на рынке нефти сделала доллар

## Как менялись курс рубля и стоимость нефти с начала года



## Резервы нефти в США, рост/падение, тыс. барр.



Источник: Baker Hughes, Bloomberg

главным драйвером понижения цен на нефть», — говорится в их докладе.

## Что будет с ценами на нефть?

Неделю назад число буровых установок, по данным американской нефтегазовой компании Baker Hughes, увеличилось на 14, до 371, продемонстрировав рост четвертую неделю подряд. Если количество работающих буровых установок продолжит расти, сокращение нефтедобычи в США остановится, а давление на цены сохранится, отмечает Financial Times (FT).

«В США добыча продолжает медленно уменьшаться, и мы ожидаем дальнейшего снижения в третьем квартале. Но нефтяники постепенно снова вводят в эксплуатацию буровые установки, поэтому добыча должна стабилизироваться к концу года», — говорил генеральный директор BP Боб Дадли 26 июля. По прогнозам Управления энергетической информации США (EIA), в сентябре добыча составит 8,1 млн барр./сутки, но в ноябре и декабре вырастет до 8,3 млн.

Economist Intelligence Unit прогнозирует падение цен нефти марки Brent до \$40,34 за баррель, отмечает Reuters. Экономист в области ТЭК Филип Верледжер предсказывает снижение до

\$40 за баррель к середине или концу сентября в случае падения цен на бензин. «При отсутствии перебоев с поставками не удивляйтесь, если баррель Brent подешевеет до \$40 или даже \$37 к середине — концу сентября», — сказал он FT.

Запасы бензина в мире выросли до 500 млн барр. Цены на топливо в США достигли минимума с лета 2004 года. Как отмечает FT, на рынке США, куда попадает почти каждый девятый баррель нефти в мире, огромный избыток топлива: резервы превышают показатель 2015 года на 12%. А летний сезон завершается. По словам Верледжера, потребление бензина в США в 2016 году выросло относительно 2015-го лишь на 1,1%. EIA недавно ухудшило прогноз роста спроса на бензин на остаток года на 1,5%, с 220 тыс. до 130 тыс. барр./сутки.

Аналитики нескольких мировых инвестиционных банков, в том числе Citigroup Inc. и Societe Generale SA, напротив, ожидают, что, несмотря на текущий «медвежий» цикл, рынки восстановятся к концу года. «Предложение резко корректируется, и мы видим, что оно сокращается гораздо быстрее спроса с четвертого квартала прошлого года», — цитирует Bloomberg аналитика Barclays Мисуина Махеша.

По мнению аналитиков Barclays и Commerzbank, цена на нефть восстановится до отмет-

ки \$50 за баррель к концу года. Но в то же время, отмечает Вайнберг, настроения рынка усугубились настолько, что в дальнейшем неизбежно падение цен до \$40. «Избыток предложения уменьшится», — говорит он. — Но сейчас рынок глух на одно ухо. В начале года царил избыточный пессимизм, в июне трейдеры впали в чрезмерный оптимизм, а сейчас вновь возобладал пессимистичные настроения».

Опрошенные Reuters аналитики считают, что в этом году цены на нефть вырастут благодаря росту спроса, который должен помочь компенсировать «медвежий» цикл. По их оценкам, в 2016 году баррель будет стоить в среднем \$45,51, на \$0,31 выше июньского прогноза. Как отмечает агентство, это пятый пересмотр прогноза в сторону существенного повышения цен на нефть Brent. «В 2016 году мы ожидаем серьезный рост мирового спроса на нефть — 1,4 млн барр./сутки и умеренный рост в 2017-м, прежде всего в Китае, Индии и Африке», — приводит Reuters слова аналитика финансовой компании Raymond James Луаны Зигфрид.

Предложение по-прежнему превышает спрос, но производственные сбои, случающиеся в том числе из-за геополитической нестабильности, тормозят его увеличение, отмечает нефтяной аналитик Георгос Белерис. Как счи-

тают участники опроса Reuters, на фоне улучшения динамики спроса и предложения фьючерсы на нефть марки Brent в четвертом квартале будут стоить около \$51,15 за баррель, в 2017-м — \$58,63, а в 2018 году — \$66,28 за баррель.

## Что будет с рублем?

После недолгого периода ослабления зависимости рубля от нефтяных цен в июле национальная валюта снова начала следовать за ними, говорит главный экономист ПФ «Капитал» Евгений Надоршин. «В июле, пока цена нефти находилась в районе \$50 за баррель, рубль был достаточно крепким благодаря притоку капитала в Россию на фоне новостей о Brexit и Турции. Но волна притока, видимо, ослабла, нефть у \$40 за баррель, и иллюзии по снижению корреляции нефти и рубля развеялись», — отмечает Надоршин.

По базовому сценарию Газпромбанка, при ценах нефти \$45–50 за баррель во втором полугодии 2016 года курс национальной валюты постепенно должен вернуться к значениям 70–75 руб. за доллар. Укрепление рубля возможно только в случае роста нефтяных цен или притока портфельных инвестиций, положительная динамика которых может привести к укреплению национальной валюты до 50–55 руб. за доллар, что, впрочем, маловероятно, отмечает в своем обзоре аналитик Газпромбанка Дмитрий Долгин.

Рынок засомневался в перспективах глобального спроса на нефть, считает Надоршин, и сейчас виден рост активности бурения на сланцевых месторождениях США. Не исключено, что цена нефти может пробить и отметку \$40, прогнозирует экономист. По его словам, при таких значениях доллар будет стоить более 70 руб. При этом Надоршин отмечает, что многое также зависит от счета текущих операций. «Если не будет сохраняться приток хотя бы спекулятивного капитала, то 70 руб. за доллар возможно уже в ближайшие дни и без дальнейшей просадки цен на нефть», — предостерегает он.

Главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик считает, что особенное давление на рубль придется на четвертый квартал этого года, когда в стране происходят существенные выплаты по внешнему долгу. Тем не менее нефть все равно останется одним из ключевых факторов, влияющих на значения курса рубля, утверждает экономист. По его прогнозам, среднее значение по курсу национальной валюты во втором полугодии этого года составит 67 руб. за доллар, а средняя цена нефти будет равняться \$45 за баррель. ▣

При участии Юлии Титовой и Юлии Котовой

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,  
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Совершенно очевидно, что зависимость доходов бюджета от цен на углеводородное сырье все еще высока, хотя проблема стоит уже не так остро, как полгода назад

## Почему ЦБ не снижает ключевую ставку

**Слабый рубль препятствует обновлению промышленности и сокращает платежеспособный спрос, а сильный — создает проблему финансирования дефицита госбюджета. Задача Банка России — поиск золотой середины.**

### СЛИШКОМ МНОГО ДЕНЕГ

Совет директоров Банка России по итогам заседания 29 июля 2016 года оставил ключевую ставку без изменений на уровне 10,5% годовых и сохранил умеренно-жесткий подход к проведению денежно-кредитной политики.

Решение ЦБ совпало с мнением большинства экспертов, принявших участие в опросе агентства Bloomberg, хотя такой консерватизм, скорее всего, вызовет разочарование у целого ряда представителей бизнеса, экономистов и политиков, далеких от понимания механизмов функционирования финансовых рынков.

Что же заставляет Банк России проводить столь консервативную денежно-кредитную политику? Ответ на этот вопрос дан в опубликованном пресс-релизе ЦБ, но кое-что осталось за рамками официального сообщения. Итак, Банк России в своей публикации отмечает приостановку в снижении инфляционных ожиданий, сбалансированность реальных (с учетом инфляции) процентных ставок, неоднородность экономической активности по секторам и неопределенность будущей бюджетной политики.

В настоящее время ликвидность российской банковской системы заметно улучшилась, объемы рефинансирования кредитных организаций со стороны ЦБ ограничены относительно невысоким спросом самих банков, поэтому сам по себе уровень ключевой ставки не оказывает непосредственного влияния на кредитование экономики.

Более того, в стране продолжается процесс кредитного сжатия и дальнейшего падения инвестиций. Банки сами сокращают кредитные портфели и накапливают избыточную ликвидность, так как не в состоянии адекватно оценивать риски своих клиентов,

**«В настоящее время ликвидность российской банковской системы заметно улучшилась, объемы рефинансирования кредитных организаций со стороны ЦБ ограничены относительно невысоким спросом самих банков, поэтому сам по себе уровень ключевой ставки не оказывает непосредственного влияния на кредитование экономики. Более того, в стране продолжается процесс кредитного сжатия и дальнейшего падения инвестиций»**

а самим заемщикам все сложнее находить обеспечение по банковским займам.

При этом рынок капитала со всей очевидностью демонстрирует, что компании и корпорации с высоким кредитным качеством, как, впрочем, и Минфин, могут выпускать облигации, привлекая долгосрочные деньги по

ставкам заметно ниже, чем текущая ключевая ставка Банка России.

И единственное, что может в этой ситуации делать Банк России, это гарантировать стабильную работу банковской системы и стараться избегать резких действий, чтобы не вызвать потрясения на финансовых рынках.

### СТЕРЖЕНЬ ЭКОНОМИКИ

В первый раз почти за два года из пресс-релиза ЦБ исчезло слово «нефть», но пока совершенно очевидно, что зависимость доходов бюджета от цен на углеводородное сырье все еще высока,

хотя проблема стоит уже не так остро, как полгода назад. К тому же российский нефтяной экспорт за первое полугодие 2016 года вырос на 5,8%, были проданы рекордные 116,4 млн т, что отчасти компенсирует снижение стоимости барреля в рублевом эквиваленте именно за счет объемов поставок.

Но нестабильность нефтяных трендов, отчетливо проявившаяся в июле, негативным образом влияет на динамику российского рубля. Российская валюта не может не реагировать на почти 20-процентное снижение стоимости барреля нефти относительно июньских максимумов.

Текущее падение рубля, возможно, поможет сократить дефицит бюджета, но это также усиливает инфляционные ожидания, которые, как показал прошедший год, увеличиваются пропорционально ослаблению российской валюты.

В этой непростой ситуации именно ключевая ставка сейчас является тем стержнем, который удерживает финансовые рынки, а вместе с ними и экономику в стабильном состоянии, несмотря на негативную динамику нефтяных цен, очередное снижение рубля к доллару, неопределенность бюджетной политики и инфляционных ожиданий. Значительная разница в процентах по рублевым инструментам и в ставках по иностранным валютам во многом компенсирует инвесторам текущие риски.

Поспешное снижение Банком России ключевой ставки может спровоцировать заметный отток спекулятивного капитала и новую волну долларизации активов юридических и физических лиц, а никак не рост экономики.

Для начала экономического роста необходимо создание благоприятных условий для привлечения инвестиций и формирование доступных кредитных и инвестиционных ресурсов из

внутренних источников и на долгосрочной основе. Одной только денежно-кредитной политикой и денежной эмиссией запустить подъем экономики невозможно. Сохранение ключевой ставки на текущем уровне как раз и призвано стимулировать сбережения, которые послужат источником инвестиционного кредита.

Слабый рубль препятствует обновлению промышленности, сокращает платежеспособный спрос и вредит финансовой стабильности, а сильный рубль создает проблему финансирования дефицита госбюджета. Задача Банка России — это как раз поиск золотой середины на валютном рынке и снижение инфляции.

Поэтому лучше управлять ожиданиями и поддерживать уверенность рынка в том, что в дальнейшем ставки будут снижаться, а с этим Банк России неплохо справляется, чем провоцировать атаки спекулянтов на рубль и фиксацию прибыли в российских облигациях.

Главное, что ЦБ не отказывается от принципа плавающего рубля и не пытается влиять на курс интервенциями, поскольку денежно-кредитная политика не может быть эффективной в условиях фиксированных или искусственно формируемых курсов валют. А момент для снижения ключевой ставки еще наступит, можно не сомневаться.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

30 июля – 1 августа

**Джаз-блуж**

ФЕСТИВАЛЬ ИСКУССТВ НА **ВДНХ**

**Steve Vai**      **Апокалиптика**

**Данила Козловский**      **Денис Мацуев**

6+

ВДНХ

vdnh.ru

Реклама

КАДРЫ Родительские комитеты собрали 100 тыс. подписей против отставки Павла Астахова

# Подписались за защитника

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Ассоциация родительских комитетов и сообществ обратилась к Владимиру Путину с просьбой не увольнять детского омбудсмена Павла Астахова.

## ПИСЬМО ПОДДЕРЖКИ

В пятницу, 29 июля, Ассоциация родительских комитетов и сообществ (АРКС) передала в администрацию президента письмо в поддержку уполномоченного по правам ребенка Павла Астахова. Об этом РБК рассказала член правления АРКС Анна Садриева.

АРКС — одна из крупнейших родительских организаций в России, она объединяет порядка 80 сообществ, их численность варьируется от 30 до 1500 человек. Съезд АРКС в 2013 году посетил Владимир Путин. По словам Садриевой, сбор подписей был объявлен в конце июня, за это время их удалось собрать свыше 100 тыс. «Павел Алексеевич ведет правильную политику не только в области детства, но и в сфере защиты традиционных семейных ценностей. Он выступает против внедрения в России ювенальной юстиции, против растления детей, введения секс-просвета, гей-пропаганды», — перечислила положительные для АРКС характеристики детского омбудсмена Садриева.

В родительской ассоциации убеждены, что последний скандал вокруг уполномоченного носит политический подтекст, говорит Садриева. Речь идет о вызвавшей общественный резонанс фразе «Ну что, как поплавали?» — этот



В родительской ассоциации убеждены, что последний скандал вокруг уполномоченного носит политический подтекст

вопрос Астахов задал во время беседы с выжившими в трагедии на Сямозере детьми в середине июня этого года. Вместо детей на его вопрос ответила находившаяся на тот момент в палате женщина, ответив: «Слава богу, выжили». После этого в Сети стала распространяться петиция с требованием уволить Астахова. «Мы призываем общество и государство дать этому высказыванию объективную оценку», — говорилось в тексте петиции, опубликованной на сайте Change.org. Ее подписали 159 тыс. человек.

В конце июня источники РБК, близкие к администрации пре-

зидента, и собеседник, близкий к руководству Госдумы, рассказывали, что в ближайшее время Астахов покинет свой пост; они утверждали, что омбудсмен написал заявление об увольнении по собственному желанию. К Астахову в последнее время возникло много претензий, объяснял причину отставки источник, близкий к Кремлю.

Помимо скандала, вызванного его общением с выжившими в трагедии на Сямозере детьми, в администрации президента учли его высказывание о «сморщенных женщинах», а также петицию на Change.org. В пресс-службе Аста-

хова информацию об уходе детского омбудсмена сначала не подтверждали, но вскоре во время брифинга в Симферополе уполномоченный признал, что подал заявление Путину.

Через несколько дней источник, близкий к администрации президента, знакомый Астахову и собеседник, близкий к руководству Госдумы, уточнили, что уполномоченный уйдет в отставку в сентябре. До этого времени омбудсмен еще раз съездит в отпуск, отметит 50-летний юбилей и только потом покинет пост. Но в АРКС убеждены, что петиция на Change.org не отра-

жает реального отношения россиян к его работе, поэтому он должен остаться.

## «НЕЗАВИСИМАЯ ПОЛИТИКА» ОМБУДСМЕНА

«Мы считаем, что Павел Астахов — лучший в этой должности. Он реально заботится о наших детях и семьях как в России, так и за ее пределами, проводит независимую государственную политику в сфере детства, основанную на традиционных для нашей страны семейных ценностях», — пишут представители АРКС в своем обращении Путину. Авторы обращения просят Путина не отправлять в отставку Астахова, а обеспечить ему возможность и дальше «исполнять свои полномочия по защите детей и семей России». Помимо подписей рядовых граждан АРКС передала обращение в поддержку детского омбудсмена от 80 родительских организаций.

Это не первое коллективное обращение президенту в поддержку Астахова. В начале июля Путину написали региональные уполномоченные по правам ребенка — они, как и АРКС, просят президента оставить омбудсмена в должности.

Представитель Астахова сказал РБК, что Путин еще не подписал заявление омбудсмена об увольнении. «Ситуация остается без изменений. В августе запланирован отпуск», — отметил представитель омбудсмена. Источник РБК в аппарате уполномоченного уточнил, что «никакой связи» между отставкой и празднованием юбилея нет. «Юбилей — дело личное. А отставка — государственное. Президент может принять решение в любое время», — отметил собеседник. ■

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Бизнес-омбудсмен вступился за московский самострой

# Сносный вариант

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

Борис Титов написал письмо заместителю мэра Москвы Наталье Сергуниной и начальнику Госинспекции по недвижимости Москвы Сергею Шогурову с просьбой исключить из списка объектов под снос десять строений.

В письме (есть в распоряжении РБК) бизнес-омбудсмена Бориса Титова от 26 июля говорится, что ему поступили жалобы от предпринимателей в связи с ожидаемой второй волной сноса самовольно возведенных построек в Москве. Новый список построек, подлежащих ликвидации, появился 28 июня этого года. В нем оказа-

лось 211 объектов, из которых 104 были в списке на начало года, их снесли во время «ночи длинных ковшей» в феврале, а еще 107 — новые адреса, где снос должен состояться этим летом.

## Титов считает доводы обратившихся к нему предпринимателей «обоснованными»

Титов считает доводы обратившихся к нему предпринимателей «обоснованными». «На многие из объектов в установленном порядке получены свидетельства о праве собственности, надлежащим образом оформлена исходно-разрешительная документация, имеются экспертные заключения о безо-

пасности объектов», — говорится в письме.

Титов просит исключить из списка построек, подлежащих ликвидации, десять объектов. По двум строениям на улице Кировоград-

ской (д.9, к.4а и д.12Б) и четырем на Варшавском шоссе (д.135А и д.135А, с.2, 3, 4) «признаки самовольного строительства судами не выявлены», говорится в приложении к письму. Эти четыре объекта принадлежат компании «Созидание», подавшей в начале июня иск правительству Москвы на выпла-

ту компенсации в размере 1,8 млрд руб. за снос объекта в районе станции метро «Южная».

По адресу Багратионовский проезд, 2А, находится здание, «возведенное по прямому указанию города Москвы и его заказу», в качестве компенсации за снесенный во время строительства Третьего транспортного кольца объект, также говорится в приложении к письму. Кроме того, Титов просит исключить из списка самостроев объекты по адресам: Уральская, 4Б, Мичуринский проспект, 47А и Большая Семеновская, 26, с. 7.

«Мы изучили около 60 объектов из нового списка, и из них многие действительно подлежат сносу и даже имеют отрицательные решения судов», — рассказал РБК Гай

Дилбарян, гендиректор агентства «Правозащита», участвовавший в отборе объектов для письма омбудсмена. — Но это объекты, в законности которых мы сейчас уверены. Возможно, список в ближайшем будущем будет пополнен».

В пресс-службе омбудсмена подтвердили подлинность письма, а в Госинспекции по недвижимости — его получение. Также сегодня стало известно, что по объекту в Багратионовском проезде у метро «Фили» Титов выдал властям Москвы предписание приостановить решение о сносе. Будут ли аналогичные предписания по остальным объектам, упомянутым в письме, пока неизвестно, сообщил РБК представитель омбудсмена. ■

**РОССИЯ – США** Клинтон и Трамп разошлись во взглядах на Россию

## Россия лидирует в предвыборной гонке в США

→ Окончание. Начало на с. 1

В своем интервью ABC News Трамп также заявил о том, что наладить отношения с Россией «было бы великолепно», так как это позволило бы избавиться от ИГИЛ.

Хиллари Клинтон, в свою очередь, во время предвыборных дебатов сравнила президента России с «задирой, который может взять столько, сколько может, пока вы не согласитесь» (цитата по РИА Новости). США и их союзники, полагает Клинтон, должны быть вместе, чтобы «не допустить того, чтобы Путин занял более агрессивную позицию в Европе и на Ближнем Востоке».

Обычно внешняя политика не становится темой предвыборной кампании, полагает директор Фонда изучения США им. Франклина Рузвельта в МГУ Юрий Роголев. «Внешняя политика вышла на первый план сейчас отчасти из-за того, что демократы сами постарались перевести внимание на недоказанное вмешательство России, видимо, они не придумали никаких более удачных отговорок, чтобы отвлечь внимание от содержания писем», — предполагает Роголев.

Оба эксперта согласны с тем, что яркие высказывания Трампа, идущие вразрез с нынешней линией американской администрации, добавляют ему очков среди избирателей. Однако, обращает внимание Роголев, вряд ли внешняя политика, пусть даже такой яркий вопрос, как отношения с Россией, надолго останется главной темой кампании — скорее всего кандидаты переключатся на внутренние вопросы.

«Мы видим, что российская карта лежит в красном углу письменного стола всех вашингтонских политиков во время электроальной кампании», — заявил на прошлой неделе пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, комментируя обвинения со стороны штаба Клинтон. «У меня нет отношения с Путиным», — заявил Трамп в интервью ABC.

### РУКА МОСКВЫ?

Переписка DNC была взломана в апреле, о чем стало известно в июне. Тогда специализирующаяся на кибербезопасности компания CrowdStrike, клиентом которой DNC стала после хакерских атак, сообщила, что за взломом стоят две хакерские группировки — Cozy Bear и Fancy Bear, которые, как утверждает CrowdStrike, вовлечены в экономический шпионаж в пользу Москвы и тесно связаны с российскими спецслужбами. Выводы были сделаны из тактики хакеров, а также из вредоносного кода, который использовался взломщиками.

Эти же группировки, как отмечает CrowdStrike, были причастны к атакам на Госдепартамент США, Белый дом и Пентагон.

23 июля переписка DNC была опубликована на сайте WikiLeaks. Утечка коснулась более 19 тыс. электронных писем и более 8 тыс. документов из служебной переписки ключевых функционеров DNC (финансового директора Джордона Каплана, директора по коммуникациям Луиса Миранды и ряда других) в период с января 2015 по май 2016 года.

Руководитель предвыборного штаба Клинтон Робби Мук заявил, что эксперты, с которыми он консультировался, считают, что за атакой и утечкой стояли российские хакеры.

Не исключил причастности России и президент США Барак Обама, однопартиец Клинтон. «Все возможно», — прокомментировал он заявления избирательного штаба Клинтон о том, что утечка документов Демпартии США была организована при участии России для помощи Трампу. По словам Обамы, США известно, что «Россия взламывает наши системы, не только правительственные, но и частные».

В Москве обвинения категорически отрицают. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков на прошлой неделе заявил, что Россия никогда не вмешивалась и не вмешивается в избирательные процессы других стран. Представитель президента подчеркнул, что Москва «тщательно» избегает действий и слов, которые можно было бы трактовать как «прямое или косвенное вмешательство» в выборы.

По словам Алекса Григсби, эксперта американского Council on Foreign Relations, точно определить намерения того, кто вторгся в цифровое пространство из-за рубежа, всегда сложно, если не невозможно. Как будут действовать США, зависит от того, какие данные будут получены и как политики предпочтут на них реагировать. После атаки хакеров из Северной Кореи на сервер, где был размещен фильм о Ким Чен Ыне, Вашингтон ответил санкциями, напоминает он. В случае с Китаем, в сентябре 2015 года, было сделано жесткое заявление. Если будет доказана причастность российского государства к взлому, Обама может просто подать сигнал Кремлю, что будут последствия. Но если решат, что целью было вмешательство в выборный процесс, возможным ответом могут стать санкции, ответная операция, временная приостановка дипломатического сотрудничества, что в свою очередь может негативно отразиться на сотрудничестве по Сирии и навредить без того сложным отношениям, предполагает Григсби. ▣



WWW.BIZTORG.RU Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ  
СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ  
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.  
Search – поиск. Реклама. 16+

Торговля России и Турции в цифрах



Источник: ФТС, Центр международной торговли Москвы

Как изменилась торговля России и Турции за время конфликта

# Томатный переворот

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Отношения России с Турцией, которая до этого года была шестым крупнейшим торговым партнером Москвы, идут на поправку. РБК проанализировал, что потеряла торговля двух стран за время конфликта.**

В конце июня российское правительство решило начать постепенное снятие экономических санкций с Турции, 9 августа президенты двух стран будут говорить в Санкт-Петербурге о нормализации отношений. Турция опустилась с шестого на седьмое место в списке крупнейших торговых партнеров России, пропустив вперед Белоруссию. После примирения товарооборот между Россией и Турцией будет расти, но восстановить прежние объемы будет сложно, сказал на прошлой неделе министр экономического развития Алексей Улюкаев.

Согласно данным Федеральной таможенной службы, за первые пять месяцев 2016 года (последние доступные данные) товарооборот России и Турции упал на 42,8%, до \$6,1 млрд с \$10,7 млрд за тот же период годом ранее. Двусторонняя торговля падает гораздо быстрее, чем торговля России со всем миром (-24% за январь—май). Впрочем, российско-турецкий оборот сокращался и до санкций: в прошлом году — на 26%.

Экспорт в Турцию падает медленнее, чем импорт из Турции. По итогам пяти месяцев Россия

экспортировала в Турцию в стоимостном выражении в семь раз больше, чем импортировала: \$5,4 млрд против \$0,75 млрд. Это естественно: с начала года обнулится импорт в Россию турецких санкционных товаров, а в 2015 году на эту корзину приходилось около четверти всех поставок из Турции (\$1,1 млрд). Вдобавок Россельхознадзор неоднократно блокировал, по фитосанитарным основаниям, поставки товаров не из санкционного списка, таких как тыква и кабачки, сладкий перец и баклажаны, салат латук.

**КАК ИЗМЕНИЛСЯ ЭКСПОРТ**

Для анализа РБК использовались данные из базы ФТС, обработанные московским Центром международной торговли (ЦМТ). Экспорт российских товаров в Турцию за первые пять месяцев этого года в денежном выражении сократился на 40%, до \$5,38 млрд. Это соответствует общей тенденции падения российского экспорта (-30% за январь—май этого года). Более сильное падение по турецкому направлению можно объяснить тем, что с начала года это направление воспринимали как рискованное, говорит заведующий лабораторией международной торговли Института Гайдара Александр Кнобель. «Наши экспортеры, несмотря на то что никаких запретов не было, решили выбрать партнеров из других стран», — считает экономист.

Более половины российско-го экспорта в Турцию прихо-

дится на нефть и газ. Поставки минерального топлива, нефти и нефтепродуктов сократились в январе — мае почти в два раза (-46,7%). Причем экспорт сжался сильнее, чем во все остальные страны, где падение составило 37,6%. Стоимостное падение поставок российских энергоносителей в Турцию главным образом связано с более низкими ценами в 2016 году: так, нефтяной бенчмарк Brent в январе — мае 2015 года в среднем стоил \$57,1/барр., а в январе — мае это-

**Полностью компенсировать уход турецких поставщиков с рынка российским ретейлерам удалось лишь по некоторым позициям**

го года — только \$37,9. Но сократился и физический объем поставок. «Газпром» в первом квартале 2016 года поставил в Турцию на 18% меньше газа в натуральном выражении, чем за тот же период годом ранее, сообщила монополия в отчете по РСБУ.

Поставки российских пластмасс в Турцию упали на 73,8%, хотя сокращение экспорта по этой категории в другие страны за этот период было не таким драматичным (-9,9%). Экспорт органических химических соединений (спиртов, эфиров, кислот, витаминов и гормонов) упал на 74,2%, в то время как поставки этих же товаров в другие страны сократились только на 24,3%. Спрос и цены на эти товары в мире упали, поясняет Александр Кнобель. А падение экспорта в Тур-

цию можно объяснить возросшей конкуренцией на этом рынке.

Обратная тенденция наблюдается в экспорте черных металлов: объем поставок в Турцию за пять месяцев 2016 года сократился меньше, чем в остальные страны (-26,1% против -28,4%), благодаря чему доля Турции в этой категории российского экспорта немного выросла. Аналогичная ситуация с экспортом алюминия: тут падение поставок в Турцию составило 15,3%, в остальные страны они сократились сильнее —

на 23,2%. Экспорт удобрений в Турцию в январе — мае также просел (на 14,8%), но сокращение оказалось меньше, чем по поставкам в остальные страны (-25,6%).

Некоторые категории экспорта показали примечательный рост объемов. Так, в январе — мае в Турцию было поставлено стекла и изделий из него на \$23,6 млн (рост к аналогичному периоду прошлого года 105%), в то время как в остальные страны экспорт увеличился лишь на 18%. На 62% увеличились поставки масличных семян и плодов. «Это такие позиции, экспорт по которым маленький и очень волатильный. Это экспорт на несколько десятков миллионов долларов, и понятно, что такие объемы могут колебаться в существенных диапазонах», — объясняет Кнобель.

**КАК ИЗМЕНИЛСЯ ИМПОРТ**

Лидеры падения — секретные поставки из Турции в Россию (по коду SS, сведения о таких поставках подлежат засекречиванию ФТС), они рухнули на 82,6%. Правда, в денежном выражении их объемы и до турецко-российского конфликта были невелики — \$6 млн. Но за время конфликта они сократились до \$1 млн.

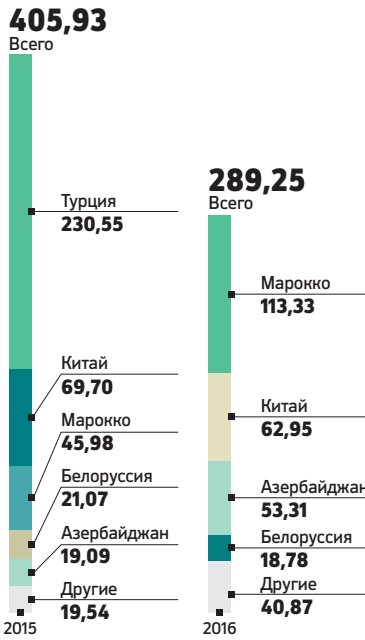
В остальном наиболее заметно просели поставки кожи и меха — на 79,8% (с \$15,5 млн до \$3,1 млн), древесины и изделий из нее — на 78% (с \$6,5 млн до \$1,4 млн), текстиля — на 75,5% (с \$278,3 млн до \$68,2 млн), продуктов растительного происхождения — на 71,7% (с \$521,8 млн до \$147,5 млн), изделий из камня и стекла, керамики — на 70,3% (с \$25,2 млн до \$7,5 млн), обуви — на 68,2% (с \$28,3 млн до \$9 млн).

Доля турецкого импорта на российском рынке и до конфликта была невелика — 2,4%. Но по ряду позиций турецкие поставщики имели серьезное представительство. Например, год назад Турция поставляла почти половину (40,9%) вязаного трикотажного полотна, продававшегося в России. С тех пор турецкие поставщики фактически потеряли этот рынок — их доля сократилась до 1,8% (поставки сократились с \$45 млн до \$1,6 млн в денежном выражении). То же произошло с турецкими овощами, которые до конфликта занимали четверть российского импортного рынка: за год они почти полностью утратили позиции (поставки сократились

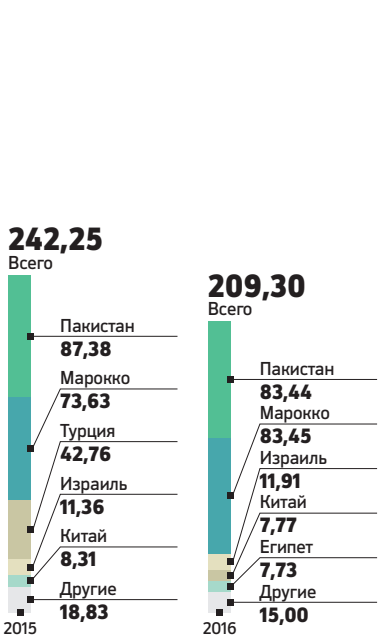


**Кто поставляет в Россию овощи и фрукты после введения санкций против Турции**

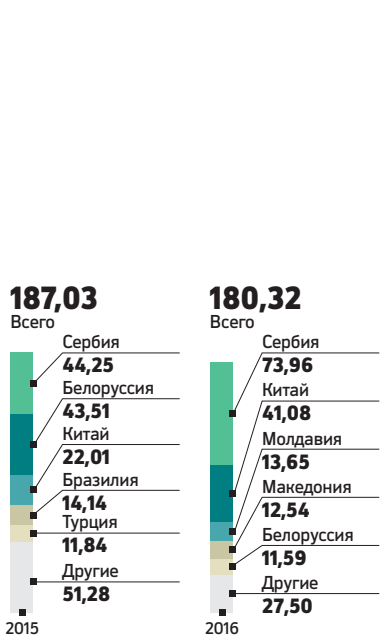
Объем поставок в январе—мае, \$ млн  
Томаты свежие



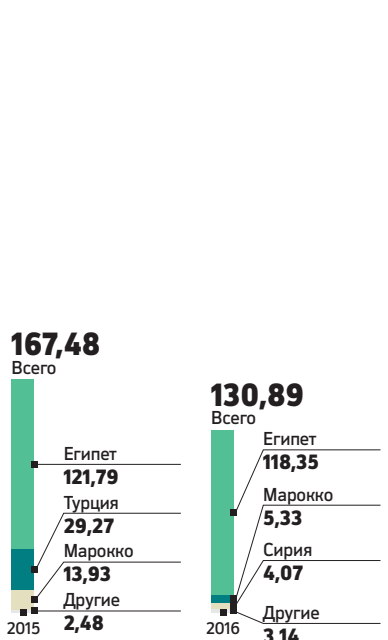
Мандарины



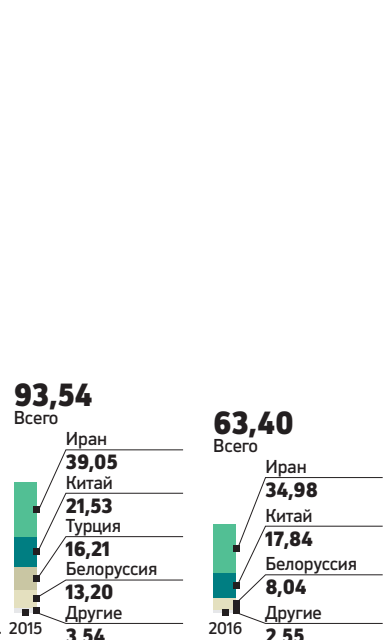
Яблоки свежие



Апельсины свежие или сушеные



Огурцы свежие



В январе—мае 2016 года из выбранных товаров Турция поставила только мандарины на сумму \$126,1 тыс.

Источник: Центр международной торговли Москвы

с \$290 млн до \$28 млн, доля рынка — до 3,6%). Значительные потери на российском рынке понесли турецкие натуральные и искусственные меха — их доля с 21,7% сократилась до 5% (с \$4,5 млн до \$810 тыс.). Больше половины российского рынка утратили турецкие фрукты и орехи (в денежном выражении — с \$202 млн до \$87 млн). Импорт турецких ковров сократился с \$5,4 млн до \$528 тыс., хлопка — с \$16 млн до \$4 млн, одежды — с \$90 млн до \$24 млн.

С 1 января 2016 года к ввозу в Россию из Турции были запрещены турецкие помидоры, на которые приходилось 57% российского импорта томатов в денежном выражении. Полностью исчезли свежие абрикосы из Турции, которые до конфликта фактически господствовали на российском импортном рынке, — их доля превышала 90% в денежном выражении. Та же участь постигла свежую клубнику, половина которой ввозилась в Россию из Турции (7,4 тыс. т на \$14,4 млн за пять месяцев 2015 года), персики, у которых было почти 45% российского рынка (4 тыс. т на \$5,2 млн за пять месяцев 2015 года), репча-

тый лук и шалот, цветную капусту и брокколи, огурцы и апельсины, которым принадлежало от 13% до 17,5% импортного рынка России. В целом рынок, потерянный турецкими поставщиками только из-за санкций, оценивался в \$375 млн (за пять месяцев прошлого года).

Полностью компенсировать уход турецких поставщиков с рынка российским ретейлерам удалось лишь по некоторым позициям. Наиболее впечатляющие темпы замещения за пять месяцев этого года продемонстрировал рынок томатов: в натуральном выражении их ввоз из других стран с начала 2016 года подскочил на 504,2%, так что в результате импорт помидоров в Россию в первые пять месяцев 2016 года вшестеро превзошел прошлогодние показатели — поставки увеличились с 377 тыс. т годом ранее (233,4 тыс. т из них пришлось на Турцию) до 2,3 млн т. Почти весь этот огромный объем обеспечила одна Армения, видно из данных ФТС. Согласно этим данным, рост поставок армянских томатов в Россию в натуральном выражении превысил 500000%, а их доля на российском

рынке с 0,1% сразу же возросла до почти 90%. Исходя из базы данных ФТС, больше 2 млн т томатов были поставкой или серией поставок из Армении, указывает РБК директор отраслевого портала FruitNews Ирина Козий. По ее мнению, при внесении данных в базу ФТС могла закраться ошибка: Армения не вырабатывает такого количества томатов. Кроме того, такое количество томатов не смогли бы продать или переработать в московском регионе, куда они были поставлены, по данным ФТС, отмечает эксперт.

На удивительные объемы поставок томатов из Армении указали РБК и эксперты ЦМТ: эти данные требуют отдельного пояснения. РБК отправил запрос в ФТС об уточнении этих данных.

Российским ретейлерам полностью удалось компенсировать отсутствие турецких апельсинов, цветной капусты и слив. Поставки апельсинов в Россию за год серьезно нарастили Сирия, Тунис и Южная Африка (на 954,909 и 725% соответственно), лидеры по наращиванию объемов импорта цветной капусты — Узбекистан и Сирия (рост

на 2666 и 2639% соответственно), импорт сливы обеспечивает Иран — поставки отсюда за год увеличились на 351%.

Но Турция пострадала не только по санкционным позициям — ее импорт в Россию в целом сокращается значительно быстрее, чем поставки из других стран: за первые пять месяцев по продукции, не попавшей под санкции, падение составило 43,6% против 9,6% у остальных стран — поставщиков России. Если за первые пять месяцев 2015 года поставки из «несанкционного» списка турецких товаров оценивались в \$1,3 млрд, то по итогам первых пяти месяцев 2016 года их стоимость сократилась до \$751 млн. В той или иной степени сокращены поставки в Россию большинства турецких товаров, следует из данных ФТС. Заметнее всего в денежном выражении просел импорт автомобилей из Турции — на 81,2% (падение с \$42 млн до \$8 млн); почти на 86% сократились поставки брюк и комбинезонов с лямками (падение — с \$38 млн до \$5,4 млн за первые пять месяцев 2016 года); почти на 75% меньше поставляется обуви (только

\$5,4 млн вместо досанкционных \$21,6 млн). Почти на 61% сократился объем поставок трикотажных маек из Турции — с \$13 млн до \$5 млн, на 78% — арматуры, на 91% — хлопчатобумажной пряжи и одежды, рынок которых для России прежде стремился к \$10 млн, а теперь сократился до нескольких сотен тысяч долларов.

Впрочем, по ряду позиций поставки из Турции в Россию не только не сократились, но и увеличились. Так, на 60% в денежном выражении вырос импорт табака из Турции — с \$20,3 млн до \$32,5 млн. На треть в денежном выражении расширен импорт турецких тыкв и кабачков в Россию: с \$14 млн до \$19 млн. На 262% увеличились за год поставки грузовых и грузо-пассажирских судов из Турции в Россию, видно из данных ФТС: с \$8,9 млн за первые пять месяцев 2015 года до \$31 млн в 2016 году. Впрочем, за счет наращивания закупок Россией таких судов в других странах (на 287% в денежном выражении), доля Турции на российском импортном рынке по этой позиции сократилась с 22,6 до 21,4%. ■

**CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ**

РЕКЛАМА

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**РБК СТИЛЬ**

**Жизнь  
в удовольствие**

style.rbc.ru

**ЮЗАО  
М. «КАЛУЖСКАЯ»  
ГОТОВЫЕ  
ОФИСЫ**

**от 50 м²  
до 15000 м²**  
ПРОДАЖА от 110 тыс. руб/м²  
АРЕНДА от 12 тыс. руб/м²/год

- 7 мин. от метро
- Развитая инфраструктура
- Рядом с Газпромом
- Соседи уже работают

+7 (495) 54-54-320  
bc-neogeo.ru

АВИАЦИЯ Компания Олега Дерипаски выплатит роялти концерну «Антонов»

# \$3 млн за украинский бренд

СЕРГЕЙ ТИТОВ

Завод «Авиакор», входящий в «Русские машины» Олега Дерипаски, заплатит украинскому концерну «Антонов» \$2,9 млн за пользование его брендом в России. Самолеты Ан-140 собирались на самарском заводе для нужд Минобороны.

Арбитражный суд Самарской области обязал компанию «Авиакор» — авиационный завод (входит в холдинг «Русские машины» миллиардера Олега Дерипаски) выплатить украинской госкорпорации «Антонов» «более \$2,9 млн», сообщила пресс-служба юридической фирмы «Ильяшев и партнеры». В карточке дела в базе арбитражных дел также сказано, что суд удовлетворил иск.

В августе 2015 года «Антонов» подал иск к «Авиакору» о взыскании \$5,35 млн роялти за использование товарного знака, следует из материалов суда. Подробности дела и суть претензии неизвестны — дело рассматривалось в закрытом режиме.

«Авиакор» производил в России Ан-140 с разрешения «Антонова» с 2003 до 2016 год. Основным заказчиком было Министерство обороны, с которым «Авиакор» в 2009–2013 годах заключил контракты на поставку 14 самолетов. «Антонов» поставлял «Авиакору» комплектующие, но в июле 2015 года прекратил это делать. Российское предприятие продолжило собирать самолеты из оставшихся запчастей и в мае сдало Минобороны последний лайнер, говорит представитель «Русских машин».



Завод «Авиакор», входящий в «Русские машины» Олега Дерипаски, производил в России Ан-140 с разрешения украинского концерна «Антонов» с 2003 по 2016 год. На фото: завод «Авиакор» в Самаре

Срок подачи апелляции истекает 4 августа, говорит представитель «Ильяшев и партнеры». По ее данным, «Авиакор» пока не

оспорил решение. Представитель «Русских машин» отказалась комментировать судебный процесс. Источник, близкий к компании,

подтвердил, что сумма выплаты — около \$2,9 млн.

«Антонов» уже судился с «Авиакором». Украинский концерн

требовал от российского партнера \$2,2 млн роялти за право пользования брендом в России, и самарский завод добровольно погасил задолженность. Из иска следовало, что лицензионный договор был заключен в 2004 году и «Авиакор» обладал неисключительными правами на использование бренда.

**Ранее украинский концерн уже требовал от российского партнера \$2,2 млн роялти за право пользования брендом в России, и самарский завод добровольно погасил задолженность**

В 2015 году оборот «Авиакора» составил 1,7 млрд руб., из них 528 млн принесли продажи самолетов, остальное — ремонт и продажа запчастей. В 2015 году самарский завод получил 283 млн руб. убытка против 56 млн руб. прибыли годом ранее. Производственная деятельность «Авиакора» сокращается, говорится в годовом отчете завода. Основная причина — отказ от эксплуатации и ремонт которого являлся основным продуктом завода. Представитель «Русских машин» объясняет, что сейчас «Авиакор» сконцентрирован на модернизации Ту-95 по заказу Минобороны и обслуживании Ту-154. ■

ИНТЕРНЕТ Почему Mail.Ru Group отправила в отставку своего вице-президента

## Уволен из-за Prisma

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Юрий Гурский, ментор сервисов MSQRD и Prisma, уволен с поста вице-президента Mail.Ru Group. В компании причиной увольнения называют конфликт интересов.

Вице-президент Mail.Ru Group по новым продуктам Юрий Гурский покинул компанию. Об этом РБК сообщил заместитель генерального директора Mail.Ru Group Дмитрий Сергеев. Он отказался уточнить, в чем причина увольнения Гурского. Представитель пресс-службы также не стал объяснять РБК причины ухода Гурского.

Источник, близкий к интернет-холдингу, рассказал РБК, что

увольнение связано с тем, что у Гурского были доли в конкурирующих компаниях, в том числе в фотосервисе Prisma. Сервис был создан бывшим сотрудником Mail.Ru Group Алексеем Моисеевым, а в июне Mail.Ru Group инвестировала в Prisma, доля компании в сервисе составляет менее 10%. В Mail.Ru Group сейчас рассматривают возможность подачи иска против Гурского, уточнил собеседник РБК.

Источник, знакомый с акционерами Mail.Ru Group, подтвердил, что увольнение связано с помощью Гурского сервису Prisma. По его словам, Гурский не инвестировал в Prisma, а выступал ментором проекта.

Гурский подтвердил РБК факт увольнения, но отметил, что не

понимает причины этого решения. По его словам, у него нет доли в Prisma. «Никаких претензий от компании я не получал, все мои действия всегда были согласованы, на что есть вся переписка», — заявил он. Гурский уточнил, что в течение месяца просил Mail.Ru Group отпустить его, поскольку по семейным обстоятельствам не мог работать в Москве, но не ожидал, что дело обернется конфликтом. Ранее Гурский рассказывал РБК, что консультировал основателя Prisma Моисеева.

«Новость неожиданная, поскольку у Юры [Гурского] безупречная репутация и список заслуг, а у Mail.Ru Group и Prisma дружественные отношения, [гендиректор Mail.Ru Group] Дмитрий

**Гурский подтвердил факт увольнения, но отметил, что не понимает причины этого решения**

Гришин нам помогает», — сообщил РБК управляющий партнер фонда Gagarin Capital Николай Давыдов, инвестор MSQRD и Prisma.

Гурский, ранее работавший в Белоруссии, перебрался в Mail.Ru Group вместе с командой картографического сервиса Maps.me в 2014 году в статусе ментора проекта. В феврале 2016 года Гурский был назначен вице-президентом Mail.Ru Group. В 2015 году Гурский стал ментором и инвестором фотосервиса MSQRD. Через несколько месяцев MSQRD был приобре-

тен социальной сетью Facebook. Сумма сделки могла составить до \$85 млн, сообщил РБК источник, близкий к одной из сторон сделки.

28 июля принадлежащая Mail.Ru Group социальная сеть «ВКонтакте» представила собственный сервис для обработки фотографий на базе технологии нейронных сетей Vinci, а 28 июля интернет-холдинг объявил о запуске в тестовом режиме сервиса для аналогичной обработки видео Artisto, который пока доступен для мобильных устройств на базе операционной системы Android. ■

**МНЕНИЕ**



ФОТО: Зураб Джавадзе/ТАСС

**АЛЕКСАНДР ЧАЧАВА,**  
управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital

## Зачем Verizon покупает Yahoo!

**В лице Verizon на рынке США появляется «большой брат», который по трафику, данным о пользователях и рекламным возможностям на данный момент значительно опережает гигантов Кремниевой долины.**

### СДЕЛКА НА \$4,8 МЛРД

Громкая сделка по покупке Yahoo! сотовым оператором Verizon за \$4,8 млрд дала почву для многих статей о том, какой Yahoo! была когда-то, какие возможности упустила и какие ошибки совершила Марисса Майер, еще недавно бывшая главной умницей и красавицей Кремниевой долины.

Действительно, еще восемь лет назад Microsoft предлагала фактически за тот же самый бизнес почти в десять раз больше. А сама Yahoo! имела возможность поглотить Google и Facebook, когда они стоили считанные миллиарды. Зато Yahoo! успела купить долю в Alibaba и актив Yahoo! в Японии стоит дороже американского интернет-бизнеса. Вообще, исходя из сравнения стоимости долей Alibaba и Yahoo! в Японии со стоимостью всей Yahoo!, тот самый интернет-бизнес, который был продан Verizon, имел вообще отрицательную стоимость. В принципе

убыточный бизнес с падающими показателями так и должен стоять. Так что продажа за \$4,8 млрд — явный успех акционеров Yahoo!. Тем более что Марисса Майер еще в начале года фактически выкинула белый флаг, выставив Yahoo! на продажу.

Вероятное увольнение Мариссы с «золотым парашютом» в \$50 млн, думаю, несколько скрасит ей горечь поражения. Но меня во всей этой истории больше интересует не взгляд в прошлое, а текущая попытка Verizon изменить ход истории. Тут самое время упомянуть другую эффектную блондинку — на этот раз топ-менеджера Verizon Марни Уолден, затеявшую всю эту историю и имеющую отличные шансы возглавить Verizon в ближайшее время.

### «БОЛЬШОЙ БРАТ» В ЛИЦЕ VERIZON

Сотовые операторы за последние два десятилетия превратились из суперприбыльных и растущих бизнесов в трубу по перегону контента социальных сетей и мессенджеров. Когда-то производители телефонов мечтали выпускать кобрендовые телефоны с операторами, а теперь полностью зависят от Google. Ведущие сотовые операторы США

После слияния 204 млн месячных «уников» Yahoo! и 166 млн AOL Verizon станет лидером по аудитории в США, немного впереди Google и далеко впереди Facebook

по-прежнему прибыльны, пользуются поддержкой инвесторов, но будущее им видится весьма мрачным. Facebook и Google постоянно тестируют самые разные способы доставки контента, от спутников и воздушных шаров до реер-to-реер Wi-Fi сетей. Далеко не факт, что рынки будущего connected car (взаимодействующие автомобили), IoT (интернет-вещи) и big data (большие данные) не пройдут мимо сотовых операторов, хотя, казалось бы, они главные бенефициары.

**«Российские сотовые операторы всерьез занялись анализом больших данных, но пока не созрели для дорогих покупок интернет-компаний, хотя уже пытаются залезть на их поляну, Yandex ищет источники офлайн-данных, соцсети все глубже проникают в повседневную жизнь»**

Verizon в лице Марни Уолден создала в своей структуре подразделение, которое бросает вызов рынку, противопоставляя контент поиску, соцсетям и мессенджерам. Напомню, что в Verizon уже входит с прошлого года гигант AOL, в составе которого есть несколько мощных производите-

лей контента вроде Huffington Post или Techcrunch. После слияния 204 млн месячных «уников» Yahoo! и 166 млн AOL, даже с учетом пересечений, Verizon станет лидером по аудитории в США, немного впереди Google и далеко впереди Facebook. Это только по контенту, без учета 140 млн владельцев сим-карт.

Yahoo! давно славится неумением эффективно монетизировать свою аудиторию — в отличие от Google, например, но тут на помощь может прийти связка с оператором. Кроме того, не надо забывать, что AOL принадлежит крупнейшая в США рекламная сеть, а Yahoo! — вторая по масштабам. Google Ad Network только на третьем месте. Менеджмент Verizon не признается, какая стратегия стоит за этими покупками, но миллиарды долларов не тратятся просто так. Думаю, в Verizon замахнулись на принципиально более глубокое использование данных оператора для таргетирования, включая местоположение, распорядок дня и многие факторы, о которых мы даже можем не догадываться.

Операторы обладают исключительно подробными данными о своих клиентах, которым бы

позавидовали Google и Facebook, только пока не умеют ими пользоваться. А рекламодатели готовы платить «два счетчика» за супертаргетирование. Например, мировой гигант рынка газировок к чемпионату Европы по футболу готовил мобильную рекламную кампанию с очень высокой оплатой за

CRA (плата за действие. — РБК), но разработчикам приложений необходимо было разрешение пользователей получать данные с микрофона смартфона. Реклама должна была активироваться только в тот момент, когда пользователь смотрел футбольный матч по телевизору и пользовался приложением.

В лице Verizon на рынке США появляется «большой брат», который по трафику, данным о пользователях и рекламным возможностям на данный момент значительно опережает гигантов Кремниевой долины. Если старичкам в лице Verizon и примкнувшим к ним Yahoo! и AOL удастся создать такую систему супертаргетирования, которая существенно повысит эффективность рекламы, это будет достойный ответ всем молодым гигантам стартап-индустрии. Настоящая реституция. Другое дело, что в вероятность такого поворота трудно поверить, все настолько привыкли к тому, что молодежь всегда побеждает в технологической гонке. Но факт в том, что покупка Yahoo! означает старт очередного витка конкурентной борьбы, я не думаю, что Facebook и Google будут сидеть сложа руки.

На российском рынке, кстати, происходит похожее брожение, естественно, меньшего масштаба. Сотовые операторы всерьез занялись анализом больших данных, но пока не созрели для дорогих покупок интернет-компаний, хотя уже пытаются залезть на их поляну, Yandex ищет источники офлайн-данных, соцсети все глубже проникают в повседневную жизнь. Всем нужно больше данных, чтобы лучше предугадывать потребности пользователей. Это может сделать жизнь обывателя очень удобной и невыносимой одновременно.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Реальная экономика

С Павлом Демидовичем



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

Как выбрать дешевый сервис каршеринга в Москве

# Руль на час

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Число пользователей сервисами краткосрочной аренды автомобилей — каршерингом — в Москве достигло нескольких сотен тысяч человек. Как выбрать самого выгодного оператора?**

В Москве продолжает набирать популярность система каршеринга (от англ. car sharing). «Количество зарегистрированных в сервисе «Делимобиль» клиентов недавно перевалило 100 тыс., притом что он существует около года», — утверждает гендиректор компании Станислав Грошев. Услуга каршеринга отчасти напоминает такси, только в роли пассажира и водителя — один и тот же человек. Арендовать даже на несколько минут, забрать и оставить машину в любом месте может каждый. Единственное условие — он должен иметь водительские права и хотя бы минимальный стаж.

Сейчас московский рынок краткосрочной аренды машин делят четыре оператора: «Делимобиль», Anytime, Youdrive и Car5. В ближайшее время к ним присоединится еще одна компания, BelkaCar. Предполагается, что на старте ее автопарк составит 100 автомобилей.

## ТАРИФ С ПОДВОХОМ

Цена услуги у всех операторов складывается из трех частей: стоимость аренды (время, что вы едете на машине), ожидания или парковки (пока вы зашли в магазин или к врачу) и бронь (вы закрепили за собой машину и направляетесь к ней).

Аренду все четыре оператора предлагают оплачивать по минутно. Самый выгодный тариф — у Anytime: 7 руб. в минуту. Такую же плату за аренду требует и сервис «Делимобиль», однако он больше других берет за бронирование и ожидание автомобиля: 2,5 руб. вместо 1,5 (у Anytime и Youdrive). Исключение — Car5. Он требует за каждую минуту бронирования автомобиля столько же, сколько и при аренде: 7 руб. (см. таблицу).

Вместе с поминутной оплатой Car5 — это отличает его от других операторов — предлагает почасовую: на один, шесть и 12 часов. Стоит это 360, 1440 и 2900 руб. соответственно. При этом платить за ожидание не нужно: если вы купили пакет на весь день, неважно, сколько минут вы едете, а сколько машина стоит на месте. Вы в любом случае заплатите 2900 руб. Для сравнения: если вы захотите арендовать на сутки «Делимобиль» и будете ездить на нем 10 часов, а остальное время машина будет на парковке, вы заплатите 6300 руб.

Хороший способ сэкономить на каршеринге — использовать спецпредложения. Например, «Делимобиль» по будням, с 6 до

## Какие условия предлагают операторы каршеринга в Москве

Оператор	Тариф	Аренда, руб. в мин.	Цена за час*, руб.	Ожидание (парковка), руб. в мин.	Бронь, руб. в мин.		Ответственность виновника ДТП		Автопарк, шт.	Возраст от, лет	Стаж от, лет
					Бесплат. время, мин.	Тариф, руб. в мин.	Компенсация ущерба	Верхний лимит, тыс. руб.			
«Делимобиль»	Базовый	7	420	2,5	20	2,5	Полностью + штраф от 5 тыс. руб. до 20% ущерба	150	500	21	2
	Все включено	10	600	2,5			до 10 тыс. руб.	10			
Anytime	Стандартный (будни)**	8/15	480/900	1,5. Ночью бесплатно	20	1,5	до 15 тыс. руб. (ущерб < 70 тыс. руб.), 25% ущерба (ущерб > 70 тыс. руб.)	—	150	19	1
	Стандартный (выходной)**	7/10	420/600								
Youdrive		8	480	1,5. Ночью бесплатно***	20	1,5	50 тыс. руб. (ущерб < 70 тыс. руб.), 25% ущерба (ущерб > 70 тыс. руб.)	—	120	20	2
Car5	Поминутная аренда	7	420	1,5		7					
	«1 час»	6	360		30	6	15 тыс. руб. (ДТП), 90 тыс. руб. (полная гибель ТС)	90	70	21	2
	«6 часов»	4	240			4					
	«24 часа»	2,02	120			2,02					

\* Справочно, по расчетам РБК \*\* Цена зависит от марки автомобиля \*\*\* с 22:00 до 08:00 мск в пределах ТТК  
 Источник: сайты и колл-центры указанных компаний, комментарии их представителей. ■ Самое выгодное предложение в категории

11 утра, берет только 3,5 руб. в минуту за поездку от окраины Москвы к центру. То есть часовая аренда обойдется в 210 руб. вместо 420 руб. по стандартному тарифу.

Anytime и Youdrive, в свою очередь, разрешают не платить за ночные часы: вы можете оставить их машину около дома вечером (начиная с 22:00 или полуночи, зависит от оператора) и снова сесть за руль с утра (08:00–08:59). Платить за стоянку не придется.

## НЕ ТОЛЬКО ЦЕНА

Важный критерий — количество доступных машин. Скажем, у «Делимобиля» около 500 автомобилей, тогда как у более доступного по цене Car5 их всего 70. По словам Грошева из «Делимобиля», в ближайшие две недели парк его компании вырастет на 200 машин, а к концу года к ним прибавится еще 800. Автопарк Youdrive также скоро пополнится 50 машинами Smart Forfour, рассказывает менеджер по развитию бизнеса и официальный представитель компании Мария Перекатова.

Еще один критерий выбора — «порог входа», который установила компания. Самый низкий он у Anytime: они готовы пустить за руль водителя старше 19 лет, чей стаж больше года. Остальные три оператора хотя бы, чтобы стаж был не меньше двух лет.

Из четырех компаний только одна — Youdrive — позволяет зарегистрироваться онлайн, через приложение (нужно отправить копии своих прав и паспорта). Все остальные требуют, чтобы водитель заполнил документы в офисе компании. Правда, у сервисов «Делимобиль» и Car5 есть опция курьерской доставки. Кроме того, «Делимобиль» разрешает заключить договор в офисе своих партнеров — оператора связи МТС и банка «Открытие».

Договоры всех четырех компаний запрещают оставлять машину с пустым баком. Клиент обязан заправить автомобиль, если в нем осталось меньше 25% топлива —

иначе придется заплатить штраф в несколько тысяч рублей. При этом есть две схемы: либо машину нужно заправлять на конкретных станциях по топливной карте (она лежит в салоне и активируется по запросу в call-центр), либо на любых заправках — но за свой счет с последующим возмещением денег по чекам.

## Стать должником оператора каршеринга можно, не только спровоцировав аварию.

**Существует также линейка штрафов: за то, что клиент испачкал салон, отключил GPS-навигатор, сорвал наклейку с логотипом сервиса, оставил машину на закрытой парковке и т.д.**

Договоры с АЗС есть у «Делимобиля» (ЛУКОЙЛ и ЕКА) и Car5 (их список можно посмотреть на сайте компании). Две другие компании допускают только заправку за счет клиента, с оплатой потраченного либо деньгами, либо бонусными «минутами» на счет водителя. Чтобы получить компенсацию, нужно отправить чек с заправки на почту оператору. Youdrive также принимает чеки через Telegram. «Бот автоматически определяет пользователя и числящуюся за ним машину по номеру телефона», — поясняет Перекатова из Youdrive.

## СЕРЬЕЗНЫЙ УЩЕРБ

Один из самых главных вопросов при использовании сервиса каршеринга — страховки и затраты в случае ДТП. Это стало ясно, когда пользователь «Делимобиля» Алексей Семенов публично пожаловался на непрозрачную политику штрафов компании. 4 января 2016 года он проскочил на арендованной машине на красный свет и стал виновником аварии. Компания насчитала, что Семенов должен ей 588,4 тыс. руб.

После бури негодования в соцсетях «Делимобиль» пересмотрел политику штрафов. Теперь макси-

мальная сумма ущерба, которую должен заплатить клиент, ограничена 150 тыс. руб. «Все, что выше этой отметки, — риски нашей компании», — говорит теперь директор «Делимобиля» Станислав Грошев. Кроме того, оператор запустил тариф, по которому с клиента не могут взять больше 10 тыс. руб., даже если ДТП произошло по

вине. Правда, аренда автомобиля на таких условиях обойдется дорожке обычного: 10 руб. в минуту вместо 7 руб. «В рамках этого тарифа страхование происходит за счет собственных средств компании», — подчеркивает Грошев. Наиболее гуманная в этом смысле политика у Car5. По ее правилам водитель — виновник ДТП должен выплатить до 15 тыс. руб., а в случае гибели автомобиля — максимум 90 тыс. руб. А вот у Anytime и Youdrive нет верхнего порога для таких ситуаций. Первый берет с виновников происшествия до 15 тыс. руб., если нанесенный ущерб оценивается дешевле 70 тыс. руб. Если дорожке — придется отдать 25% от суммы ущерба, сколько бы он ни составил. Почти такая же политика у Youdrive, с тем лишь исключением, что при ущербе до 70 тыс. руб. клиент вынужден будет заплатить до 50 тыс. руб. При этом Перекатова из Youdrive подчеркивает, что компания все же не требует от клиента полного возмещения причиненных им убытков.

## И СНОВА ШТРАФЫ

Стать должником оператора каршеринга можно, не только спровоцировав аварию. Все четыре оператора имеют собственную линейку штрафов: за то, что клиент испачкал салон, отключил GPS-навигатор, сорвал наклейку с логотипом сервиса, оставил машину на закрытой парковке и т.д.

Например, за отключение GPS-трекера «Делимобиль» потребует 150 тыс. руб. Втрое меньше придется заплатить, если за рулем окажется пьяный водитель. Car5 также штрафует своих арендаторов на 500 руб. за каждый несвоевременно оплаченный счет. Если водителю придет в голову наклеить что-то на корпусе или в салоне авто, это обойдется в 5 тыс. руб.

«Вообще услуга каршеринга требует от пользователей внимательности во всем», — резюмирует Перекатова из Youdrive. Чтобы избежать неприятных неожиданностей, она советует детально изучать договоры компании, у которой вы берете в аренду авто. И, что еще важнее, четко следовать всем прописанным в этих договорах инструкциям, добавляет Перекатова. ■