

Члена ЦИКа попросят уйти из комиссии из-за скандала с мониторингом выборов

Кто уже ушел из ЦИКа после назначения Эллы Памфиловой

Губернатора Самарской области обвинили в давлении на избирательный процесс

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Андрей Калмыков,**  
гендиректор  
лоукостера «Победа»

«У нас есть жир,  
мы сможем еще  
снизить цены»

ИНТЕРВЬЮ, С. 6

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 11 августа 2016 Четверг No 144 (2400) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 11.08.2016)



\$1=  
₽64,81



€1=  
₽72,23



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
10.08.2016, 20.00 МСК) \$44,22 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
10.08.2016) 946,63 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 29.07.2016) \$394,5 МЛРД

**КРЫМ** Как Москва ответит на действия украинских диверсантов

## Нет Крыма без огня



Ответ России на предотвращенный теракт в Крыму может не ограничиться реакцией по дипломатическим каналам, считают политики и эксперты

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

На предотвращенный теракт в Крыму, который может быть организован украинскими властями, Москва ответит дипломатическими мерами,

уверены депутаты и сенаторы. Но возможно и возобновление обострения конфликта на юго-востоке Украины.

### БОИ С ДИВЕРСАНТАМИ

В среду, 10 августа, президент Рос-

сии Владимир Путин обрушился с критикой на власти Украины после того, как ФСБ сообщила о предотвращении теракта в Крыму. Теракт, как говорится в сообщении на сайте ФСБ, был подготовлен Главным управлением разведки Минобороны Украины. Во время перестрелки

погибли сотрудник ФСБ и российский военнослужащий.

По мнению Путина, власти Украины перешли к террору вместо того, чтобы искать способы решения проблем на переговорах.

Окончание на с. 5

### ИНФРАСТРУКТУРА

## Замена в команде подрядчиков

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

«Зенит Арена» в Петербурге в третий раз сменила генподрядчика. Достаивать стадион, стоимость которого выросла с 6,9 млрд до 40 млрд руб., будет компания «Метрострой», крупнейший акционер которой — городские власти.

### КОНТРАКТ С ПОДЗЕМКОЙ

Госконтракт на завершение строительства стадиона в Санкт-Петербурге «Зенит Арена» на Крестовском острове стоимостью почти 8 млрд руб. получила компания «Метрострой Санкт-Петербург», следует из информации на сайте госзакупок: она согласилась достроить стадион за 5,39 млрд руб. и обустроить прилегающую к нему территорию еще за 2,39 млрд руб. Оба тендера проводил комитет по строительству Петербурга.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Товар сертифицирован. Реклама

#DontCrackUnderPressure

**TAG Heuer**  
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

TAG HEUER AQUARACER CALIBRE 16

Evrotime  
Москва, Сретенский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Заместители главного редактора:**  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Вакансия  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Вакансия

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Вакансия  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1828  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Члена ЦИКа попросят уйти после скандала с заказом на мониторинг выборов

# Избирательная отставка



Руководство подозревает члена ЦИКа Валерия Гальченко в том, что он замешан в скандале вокруг контракта на мониторинг легитимности выборов. На фото: Гальченко (справа) и глава ЦИК Элла Памфилова

МИХАИЛ РУБИН,  
 ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Руководство ЦИКа попросит уйти из комиссии Валерия Гальченко. Он, как считают коллеги, привлек к мониторингу выборов бывшего помощника, руководившего «пирамидой». У Гальченко уже были проблемы из-за нелестных слов об ОНФ.**

Этой осенью может смениться один из членов Центральной избирательной комиссии, рассказали РБК два собеседника, близких к руководству ЦИКа. По их словам, глава комиссии Элла Памфилова недовольна действиями Валерия Гальченко и после проведения думских выборов (18 сентября) рекомендует ему уйти в отставку. Сейчас вопрос о его уходе обсуждается, говорит один из собеседников.

В пресс-службе ЦИКа не смогли ни подтвердить, ни опровергнуть эту информацию. Памфилова была недоступна для комментариев. Сам Гальченко сказал корреспонденту РБК, что уходит из ЦИКа не собирается.

## СКАНДАЛ С СОЗДАТЕЛЕМ ПИРАМИДЫ

Причина недовольства Гальченко — скандал вокруг контракта на мониторинг легитимности вы-

боров, говорят собеседники РБК. Гальченко курировал в ЦИКе этот заказ. Организованный им конкурс выиграл фонд, в руководство которого входит его бывший помощник (как депутата Госдумы) Андрей Большунов. Выяснилось, что еще до работы с Гальченко Большунов возглавлял Енисейскую трастовую компанию, организованную по принципу финансовой пирамиды, писала газета «Сегодня» со ссылкой на версию следствия. Самого Большунова даже объявляли в международный розыск и арестовывали на три месяца.

## Причина недовольства Гальченко — скандал вокруг контракта на мониторинг легитимности выборов, говорят собеседники РБК

Фонд Большунова до сих пор занимался проблемами ЖКХ, а не выборами, и это насторожило руководство ЦИКа, уверяет собеседник в комиссии. Кроме того, единственным конкурентом фонда в конкурсе был центр, также занимающийся ЖКХ, причем два участника конкурса ранее сотрудничали при освоении грантовых средств. После публикаций в СМИ об этой истории ЦИК расторг контракт с фондом.

«После таких событий по-хорошему нужно писать заявле-

ние об отставке, — говорит собеседник, близкий к руководству ЦИКа. — Позиция руководства такая: в ЦИКе должны работать люди с кристальной репутацией, которые вызывают доверие, а с такими замашками надо работать где-то еще».

Гальченко настаивает, что ранее не знал о том, что в победившей компании работает Большунов, а разорвать контракт с фондом рекомендовал сам. «Когда выиграла компания, в которой я знаю пару человек, я пошел к руководству и сказал, что либо уйду от

состав Думы, ведь его делегировала в ЦИК группа депутатов нынешнего созыва, и будет логично, если нового представителя назначит новая Дума, объясняет логику собеседник, близкий к руководству комиссии.

В ЦИК Гальченко как депутата Госдумы делегировала группа единокороссов. Секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов тогда объяснял РБК такое решение в том числе тем, что Гальченко «знает, как противодействовать административным перегибам, с которыми мы все боремся».

## СКАНДАЛ СО ШТАБОМ ОНФ

Гальченко давно работает во власти. В 1990-х он был зампредом Мособлдумы, а затем перешел в Госдуму. В 2008 году он стал заместителем главы центрального исполкома «Единой России», на этом посту он отвечал за предвыборную работу с регионами. Газета «Ведомости» называла его человеком, близким к Олегу Говоруну, занимавшему тогда пост начальника внутриполитического управления Кремля (сейчас Говорун возглавляет подчиненное Владиславу Суркову управление по сотрудничеству со странами СНГ, Абхазией и Южной Осетией).

В 2011 году он со скандалом лишился должности в исполкоме партии. На брифинге для журналистов перед выборами Госдумы

он заявил, что задачи Народного фронта применительно к думской кампании выполнены. В некоторых СМИ восприняли эти слова как сигнал, что теперь штаб ОНФ, работу которого курирует вице-премьер Вячеслав Володин, должен отойти от дел, передав предвыборную работу штабу «Единой России», курируемому первым замруководителя администрации президента Владиславом Сурковым, писали «Ведомости». Пресс-секретарю тогда еще премьера Путина Дмитрию Пескову в итоге пришлось разъяснить, что штабу Фронта не грозит роспуск. После этого Гальченко лишился руководящих постов в партии, но в Думу нового созыва избрался. В 2014 году он объявил о создании ассоциации, которая якобы должна была подготовить прорывную реформу в сфере ЖКХ.

В случае ухода Гальченко это будет не первая отставка в системе организации выборов. Весной покинул свой пост председатель петербургской избирательной комиссии Алексей Пучнин, которого оппозиция называла «петербургским Чуровым». В июне вслед за выявленными на выборах в Барвихе нарушениями ушел в отставку председатель избиркома Московской области Ирек Вильданов.

Эти отставки во многом показательны — это работа новой главы ЦИКа Памфиловой, которая в отличие от прежнего руководителя Центризбиркома Владимира Чурова декларирует курс на открытость и прозрачность выборов, констатирует руководитель отдела мониторинга выборов движения «Голос» Андрей Бузин.

Но при этом речь идет только о показательной порке, уверен Бузин. «Возможно, она приведет к существенному уменьшению прямых фальсификаций в день голосования и при подсчете голосов. От уголовщины они, может, и избавятся, но это не меняет ситуации в целом», — настаивает эксперт. ■

Элла Памфилова заподозрила самарского губернатора во влиянии на избирательный процесс

## ЦИК против губернатора

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

**Председатель ЦИКа Элла Памфилова заявила о попытке губернатора Самарской области Николая Меркушкина оказать давление на избирательный процесс. По ее словам, в регионе пытаются выстроить параллельную работу «за спиной ЦИКа».**

Председатель Центральной избирательной комиссии (ЦИК) Элла Памфилова заявила о жалобах, касающихся избирательной кампании в Самарской области. По ее словам, губернатор региона Николай Меркушкин оказывает давление на территориальные комиссии и вмешивается в избирательный процесс.

«Я особенно хотела бы обратить внимание на те регионы, где работает определенная инерция и некоторые главы продолжают свой стиль работы», — заявила Памфилова, говоря о недопустимости использова-

ния админресурса в ходе избирательной кампании. Особенно это касается Самарской области, отметила она.

По словам председателя Памфиловой, в Центризбирком поступил целый ряд жалоб о том, что губернатор Меркушкин назначил собственных кураторов, которые ездят по территориальным комиссиям и «настраивают

**Руководство ЦИКа направило главам регионов письмо с рекомендацией не вмешиваться в избирательный процесс и не использовать административный ресурс**

их руководителей на самостоятельную работу». «За спиной ЦИКа они пытаются выстроить параллельную работу. Это противоправная практика», — заявила Памфилова.

Председатель ЦИКа отметила, что в ближайшее время в Самарскую область отправится

специальная комиссия под руководством куратора области в ЦИКе Василия Лихачева и правозащитников. «В помощь ему попрошу [главу СПЧ] Михаила Федотова направить вместе с ним членов мониторинговой группы Совета при президенте по развитию гражданского общества и правам человека», — добавила она.

Памфилова призвала членов территориальных избиркомов и избирателей Самарской области регистрировать факты нарушений, чтобы комиссии было проще проанализировать ситуацию. Все обращения будут переданы в правоохранительные органы, по всем подтвержденным случаям,

возможно, будут заведены уголовные дела, добавила председатель Центризбиркома. «Если это [делают] люди губернатора, прошу губернатора дать публичный ответ <...> Прошу или опровергнуть эту информацию, или будут приняты самые строгие меры», — подчеркнула она.

По словам Памфиловой, «ЦИК не позволит за своей спиной руководить избирательным процессом». «Все факты будут представлены президенту», — подчеркнула она.

Руководство ЦИКа направило главам регионов письмо с рекомендацией не вмешиваться в избирательный процесс и не использовать административный ресурс, заметила глава Центризбиркома. Позднее в среду она встретится с премьер-министром Дмитрием Медведевым, с которым они обсудят ход избирательной кампании — в частности, проблему использования админресурса в регионах, добавила она. ■

### Как критиковали Николая Меркушкина

В 2015 году работу губернатора Самарской области Николая Меркушкина на выборах обсуждали его коллеги по партии «Единая Россия». В июле прошлого года единороссы заявили о намерении вмешаться в ситуацию с выборами в регионе. В центральном исполкоме «Единой России» занимались проверкой поступившей из самарского отделения

информации о том, что губернатор дал партиям указание заменить победивших в ходе праймериз кандидатов в городскую думу Самары на лояльных ему людей, не участвовавших в предварительном голосовании — в частности, топ-менеджеров крупных региональных компаний и чиновников. Как рассказывал РБК собеседник в исполкоме

партии, местные единороссы сообщили, что получили указание от руководства региона изменить список за три дня до конференции, которая выдвинула кандидатов в депутаты. Меркушкина неоднократно критиковали в администрации президента. Во время избирательной кампании 2014 года, когда Меркушкин баллотировался в главы

региона, источник РБК в Кремле выражал обеспокоенность слишком высокой явкой на досрочных выборах. «Это может сказаться на легитимности выборов», — отмечал тогда кремлевский чиновник. Меркушкин — член бюро высшего совета «Единой России». В Самарской области он входит в президиум регионального политсовета партии.

РЕКЛАМА

СКОРО В МОСКВЕ

ЛЕГЕНДАРНЫЙ НАССИМ ТАЛЕБ

- Автор бестселлеров «Черный лебедь» и «Антихрупкость»
- Теория Талеба помогла бизнесменам заработать миллиарды долларов
- The Times назвал Талеба самым выдающимся мыслителем в мире

Бронируйте билеты на сайте [www.bbi.club](http://www.bbi.club)

КОРРУПЦИЯ Генпрокуратура проверит сообщения о конфликте интересов в Министерстве культуры

# Проверка служащих Минкультуры

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

**Генпрокуратура начала проверку чиновников Минкультуры, которые подозревались депутатами Госдумы в конфликте интересов, нарушениях при проведении конкурсов на реставрацию и преднамеренном банкротстве.**

О начале проверки чиновников Минкультуры говорится в ответе (есть у РБК) Генпрокуратуры на запрос депутата Госдумы Александра Агеева («Справедливая Россия»). «Генеральной прокуратурой организована и проводится проверка по вашему обращению в связи с публикациями о нарушениях законодательства в деятельности Минкультуры России и подведомственных ему организаций», — пишет Агееву начальник управления по надзору за исполнением законов о защите интересов государства и общества Генпрокуратуры Ольга Шамшина. Она в своем ответе не уточнила, когда будет завершена проверка.

Официальный представитель надзорного ведомства Александр Куренной на момент написания материала был недоступен для комментариев. В начале июля Агеев направлял запрос в правоохранительные органы с просьбой проверить чиновников Минкультуры.

## ЕСТЬ ЛИ КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

В запросе Агеев указывает на несколько фактов возможного нарушения законодательства в Минкультуры. В частности, депутат попросил Генпрокуратуру проверить деятельность заместителя министра Владимира Аристархова и его родного брата Андрея Аристархова, который работал генеральным директором ОАО «Реставрационные компании». На возможный конфликт интересов в деятельности двух братьев жаловались депутаты Госдумы Сергей Обухов и Валерий Рашкин (оба — КПРФ), которым не понравилось, что «Реставрационные компании» под руководством Андрея Аристархова выигрывали тендеры Минкультуры, где работает Владимир Аристархов.

Как выяснил РБК, исследовав сайт госзакупок, «Реставрационные компании» с осени 2014 года по март 2016-го заключили госконтракты на реставрацию на сумму 1,2 млрд руб. После публикаций РБК, в начале июля этого года, Андрей Аристархов ушел с поста директора «Реставрационных компаний». Пресс-секретарь «Реставрационных компаний» Екатерина Хомякова говорила РБК, что Аристархов написал заявление «с целью недопущения конфликта интересов, который мог возникнуть в связи с произо-



Основные скандалы вокруг Минкультуры пока затрагивают министра Владимира Мединского «по касательной», поэтому он до сих пор не отправлен в отставку, считает эксперт

шедшим в начале текущего года в Минкультуры России перераспределением полномочий.

В ответе Минкультуры на запрос РБК по поводу проверки Генпрокуратуры чиновники указывают, что служебные обязанности Владимира Аристархова как первого заместителя министра с октября 2015 года по июль 2016-го никак не были связаны с деятельностью департамента управления имуществом и инвестиционной политикой Минкультуры, который курировал вопросы реставрации, ни с Росимуществом, ни с деятельностью ОАО «Реставрационные компании». У Владимира Аристархова не было возможности «способствовать получению доходов в виде денег, иного имущества, в том числе имущественных прав, услуг имущественного характера, результатов выполненных работ или каких-либо выгод (преимуществ) генеральным директором ОАО «Реставрационные компании», говорится в ответе ведомства. Чиновники напоминают, что ранее правоохранительные органы уже проверяли на конфликт интересов братьев Аристарховых, доследственную проверку проводило управление «Б» ГУЭБиПК МВД России. Конфликта интересов в работе чиновника и его брата полицейские не обнаружили. Когда проводилась проверка, в Минкультуры не уточнили.

## ВОЗМОЖНЫЕ ЗЛОУПОТРЕБЛЕНИЯ

Другой момент, на который указывал Агеев в запросе, — возможные злоупотребления при проведении конкурсов на заключение госконтрактов по реставрации и ремонту. Речь идет о конкурсах, которые

были инициированы Минкультуры. Контракты, которые попали под подозрение депутата, выигрывали три структуры — акционерное общество «Реставрационные компании», акционерное общество «Межобластное научно-реставрационное художественное управление» (МНРХУ) и акционерное общество «Спецпроектреставрация».

## В последние месяцы высокопоставленные чиновники Минкультуры становятся фигурантами крупных скандалов

Как сообщала газета «Труд», на которую ссылается Агеев в своем запросе, эти компании были связаны с Минкультуры. Ведомство выступало инициатором их акционирования, в конечном итоге они должны были объединиться в одну большую реставрационную структуру под вывеской «Реставрационных компаний». О создании единого реставрационного центра чиновники Минкультуры заявили в начале июня 2015 года.

До слияния, как говорится в материале «Труда», ведомство назначило в эти компании новых руководителей. Объединения, рассказывал РБК высокопоставленный источник в Минкультуры, в итоге не произошло, но это не мешало компаниям выступать на конкурсах ведомства в качестве единственных претендентов на получение контракта. С сентября 2015-го по март 2016 года эти три компании выигрывали конкурсы на общую сумму около 1,8 млрд руб., подсчитали в «Труде».

В Минкультуры говорят, что управление «Б» проводило проверку законности этих конкурсов и

признаков преступления полицейскими обнаружено не было. Закупки же «Реставрационные компании» и МНРХУ проводили с ведением закупочных комиссий в соответствии с действующим законодательством, заверяют в Минкультуры.

Последнее, на что указывал Агеев, — это возможное преднамеренное банкротство одной из старей-

ших российских реставрационных компаний — ФГУП «Научно-производственная фирма «Ресма», которая была подведомственна Минкультуры. Подозрения в преднамеренном банкротстве «Ресмы» в Минкультуры также отвергают. Чиновники утверждают, что при рассмотрении дела о банкротстве «Ресмы» в арбитражных судах «наличие признаков фиктивного и (или) преднамеренного банкротства ФГУП не выявлены».

## МИНКУЛЬТУРЫ И СКАНДАЛЫ

В последние месяцы высокопоставленные чиновники Минкультуры становятся фигурантами крупных скандалов. Замминистра Григорий Пирумов в марте был задержан оперативниками ФСБ, а затем арестован по делу о крупных хищениях при реставрации памятников истории — Новодевичьего монастыря, Драмтеатра в Пскове, Иоанно-Предтеченского монастыря, музея Космонавтики в Калуге и Изборской крепости. Сейчас Пирумов находится в СИЗО.

Вместе с ним следователи задержали пять человек: директора департамента управления имуществом Минкультуры Бориса Мазо, директора ФГУП «Центрреставрация» Олега Иванова, директора компании «Балтстрой» Дмитрия Сергеева, управляющего компании «Балтстрой» Александра Коченова, а также советника гендиректора компании «Линнит-консалт» Никиту Колесникова.

Депутаты жаловались в СКР и Владимиру Мединскому и на действия его подчиненных по выделению организаций из центра Москвы, в этом скандале также фигурировали Пирумов и Мазо. Речь, в частности, идет об интересе подчиненных Владимира Мединского к зданию на Большой Грузинской улице, которые числятся за Академией хорового искусства им В.С. Попова. Депутаты Михаил Брячак, Александр Тарнавский и Михаил Сердюк (все — «Справедливая Россия») отмечают, что это здание по решению бывшего руководителя Роскультуры Михаила Швыдкого в 2008 году было передано в безвозмездное пользование благотворительному фонду «Поддержки и развития музыкального образования». Но нынешнее руководство Минкультуры, как утверждают депутаты, переданное имущество захотело вернуть — для этого чиновники инициировали более десяти проверок фонда различными инстанциями.

Владимир Аристархов заявлял, что суть конфликта заключается в отсутствии согласия Росимущества при передаче здания в безвозмездное пользование фонду «Поддержки и развития музыкального образования». Впоследствии Росимущество по обращению Минкультуры обратилось в Арбитражный суд Москвы с иском о признании сделки о передаче здания ничтожной. Но 4 августа московский арбитраж в удовлетворении иска отказал.

Политолог Евгений Минченко полагает, что основные скандалы вокруг работы Министерства культуры пока затрагивают министра Владимира Мединского «по касательной» — поэтому он до сих пор не отправлен в отставку. Громкое же дело о хищениях при реставрации объектов культуры — следствие борьбы силовых ведомств, в которой пострадал выступавший оператором заместитель Мединского Пирумов, говорит РБК Минченко.

«К тому же нет большого числа претендентов на позицию министра культуры, должность это периферийная, на которую может серьезно претендовать Никита Сергеевич Михалков, но он находится в плотных отношениях с Владимиром Ростиславовичем [Мединским]», — отметил Минченко. ■

**КРЫМ** Как Москва ответит на действия украинских диверсантов

## Нет Крыма без огня

➔ Окончание. Начало на с. 1

«С российской стороны есть потери, убиты двое военнослужащих. Мы, безусловно, мимо таких вещей проходить не будем. Хотел бы обратиться к нашим американским и европейским партнерам. Думаю, для всех очевидно, что сегодняшние киевские власти не ищут способа решения проблем на переговорах, а переходят к террору. Это очень тревожная вещь», — заявил Путин по итогам пресс-конференции с президентом Армении Сергеем Саргсяном.

В ФСБ отмечают, что группа диверсантов была обнаружена в городе Армянске в ночь с 6 на 7 августа. Именно тогда и случилась перестрелка, в которой погиб сотрудник ФСБ. На месте боев российские силовики нашли 20 самодельных взрывных устройств суммарной мощностью более 40 кг в тротиловом эквиваленте, боеприпасы и «специальные средства инициирования», противопехотные и магнитные мины, гранаты, а также специальное оружие. Оно, как поясняют в ФСБ, состоит на вооружении спецподразделений украинской армии.

В ночь на 8 августа специальные подразделения Минобороны Украины, как говорят в ФСБ, предприняли еще две попытки прорыва диверсионно-террористических групп, однако российские силовики их предотвратили. Попытки прорыва, заявляют ФСБ, «прикрывались массированным обстрелом со стороны сопредельного государства и бронетехникой Вооруженных сил Украины». В ходе боев погиб российский военный.

В итоге, рапортуют в ФСБ, на полуострове «ликвидирована агентурная сеть» украинской разведки. Лица, оказывавшие содействие

в подготовке теракта, задержаны. Среди них — граждане Украины и России, в том числе житель Запорожской области, сотрудник разведывательного управления Евгений Панов 1977 года рождения. Он дает признательные показания, подчеркивают в ФСБ.

Местный житель, который находился в районе российско-украинской границы в ночь с 6 на 7 августа, сообщил РБК, что граница была закрыта в течение нескольких часов.

### МЯГКИЕ МЕРЫ

«На первый взгляд, казалось бы, это глупая и преступная акция. Глупая, потому что невозможно положительно повлиять на людей, проживающих в Крыму, а преступная, потому что погибли люди. Но я думаю, ситуация еще тревожнее, потому что никакого другого смысла, кроме отвлечения внимания собственного народа от бедственного положения в экономике, от бедственного положения значительного числа граждан, нет», — заявил Путин.

Путин отметил, что со стороны украинских властей «это очень опасная игра», и заверил, что Россия отреагирует на инцидент. «Мы примем дополнительные меры для обеспечения безопасности. Это будут серьезные дополнительные меры, технические и не только», — заверил президент. В чем будет заключаться ответ России на инцидент в Крыму, Путин не конкретизировал. Он заявил лишь о бессмысленности встречи Нормандской четверки (Россия, Украина, Франция, Германия) на фоне задержания диверсантов в Крыму.

Дальнейшее участие России в урегулировании минских согла-

шений при таких условиях лишено смысла, говорит РБК заместитель председателя комитета Совета Федерации по обороне Франц Клинецвич. «Вся эта бутафория, которую демонстрировал Киев в мирных переговорах [с Москвой], сегодня снята одним действием», — подчеркнул сенатор.

Впрочем, Клинецвич предполагает, что Москва пока ограничится предупреждением украинским властям по дипломатическим каналам.

С сенатором согласен депутат от КПРФ, зампреда комитета Госдумы по международным делам Леонид Калашников — по его мнению, пока российской стороне достаточно будет ограничиться официальными заявлениями. «Достаточно заявить, что все, кто нападут, будут немедленно уничтожены», — считает Калашников. По его мнению, спецслужбы работали хорошо и сам полуостров хорошо защищен.

Ситуация в Донбассе не будет обостряться по инициативе Москвы из-за неготовности российских военных к эскалации, предполагает независимый военный эксперт Антон Лавров. «На границе с восточной Украиной в этом году нет полевых лагерей для поддержки сепаратистов», — утверждает он. По словам Лаврова, раньше возможность доставки сил обеспечивали резервы на границе.

В самопровозглашенной Донецкой народной республике тоже не верят в возобновление обострения конфликта из-за крымских событий. По словам замкомандующего корпусом минобороны Донецкой народной республики Эдуарда Басурина, Крым — это отдельная территория, «она не связана с Донцом».

### ЖЕСТКИЕ МЕРЫ

Эксперты и политики все же не исключают, что Россия может не ограничиться реакцией по дипломатическим каналам.

Киев ищет возможности для обострения отношений с Россией, чтобы отказаться выполнять соглашения «Минск-2», а после этого обвинять Москву в агрессивных намерениях, полагает близкий к Кремлю руководитель Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. По его словам, Путин дал настолько жесткую политическую оценку крымскому инциденту, что нельзя исключать и возобновления военных действий на юго-востоке Украины — но только в том случае, если Украина не прекратит использовать «тактику экспорта террористов», полагает эксперт.

Одним из возможных объектов для удара в случае применения силы по отношению к Украине станут «лагеря подготовки татарских террористов» на территории соседнего государства, убежден военный аналитик, член Общественного совета при Минобороны России Игорь Коротченко. «У России есть законное право на самооборону, и она может ударить «Калибрами» [тактически крылатыми ракетами] по территории Украины», — утверждает Коротченко.

Военный аналитик Константин Сивков считает, что Россия может дать зеленый свет добровольцам на востоке Украины, но «наращивать дополнительно поддержку» самопровозглашенных республик не будет. «Там достаточно оружия для обороны в случае наступления Украины», — считает Сивков.

### ОТВЕТ УКРАИНЫ

Украинские официальные лица называют события в Крыму провокацией ФСБ. «Это провокационный бред ФСБ, являющийся элементом гибридной войны, которую ведет Россия против нашей страны», — заявил секретарь Совета национальной безопасности и обороны Александр Турчинов. Он подчеркнул, что за последний год ни один сотрудник ГРУ Минобороны не был задержан на территории Крыма. Это попытка нагнетать и обострять ситуацию на захваченных украинских территориях, подчеркнул Турчинов.

Провокация россиян может быть использована как оправдание «переброски огромного количества оружия в северные районы Крыма или боевых действий, которые Россия может начать с территории полуострова», предположил РБК украинский депутат Владимир Арьев.

Украинский политолог Вадим Карасев видит несколько факторов в крымском инциденте, который он тоже считает провокацией. Она, по мнению политолога, может быть связана с необходимостью мобилизации электората перед осенними выборами в Госдуму, желанием принудить Украину к выполнению минских соглашений, недовольством отказа Киева от согласования кандидатуры нового посла России и грядущим празднованием 25-летия независимости Украины в августе, перечисляет он. Реакция Украины на крымские события будет зависеть от действий ее союзников, указывает эксперт. ▣

При участии Антона Баева, Анастасии Михайловой, Полины Химшиашвили

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)



- club
- center
- online
- moscow
- МОСКВА

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi

Реклама 18+

Гендиректор «Победы» Андрей Калмыков — о том, как создать прибыльный лоукостер

# «У нас есть жир, мы сможем еще снизить цены»

СЕРГЕЙ ТИТОВ

Гендиректор авиакомпании «Победа» Андрей Калмыков — о сборах за рюкзаки и дамские сумочки, устаревших авиационных правилах и новых направлениях полетов.

## «ЭКОНОМЯТ НА ВСЕМ»

Штаб-квартира «Победы», бюджетного перевозчика «Аэрофлота», располагается в бизнес-парке «Румянцево», далеко от центра Москвы. До Внуково, аэропорта базирования «Победы», всего 15 минут на машине. Остальные плюсы такого расположения неочевидны. Например, соседи «Победы» по бизнес-парку мебельные салоны и строительный рынок.

Гендиректор «Победы» Андрей Калмыков признается, что в компании экономят на всем, даже на бумаге для принтера. По его словам, жесткий контроль за расходами позволяет «Победе» быть прибыльной и финансово независимой от «Аэрофлота». Не смущает Калмыкова и череда скандалов, в центре которых оказывается авиакомпания (см. справку). По мнению топ-менеджера, любая публикация, кроме некролога, это хорошо.

— Вы активно спорите с ведомствами, например с Ространснадзором. Не боитесь испортить отношения с властью?

— Наши контрольно-надзорные органы нередко пытаются помочь советом, как нам потратить больше. Мы вынуждены защищать свои интересы. Например, у нас были инструкции, которые мы клали в карман впереди стоящего кресла. Мы посчитали расходы и прилепили эти инструкции к спинке впереди стоящего кресла. Пришел Ространснадзор и привлек нас к административной ответственности, так как счел, что инструкции, аварийно-спасательное оборудование и наши действия, должны быть согласованы особым образом. Мы пытались объяснить, что перечень аварийно-спасательного оборудования закрытый, там нет инструкций по безопасности. Но постановление вынесли, и мы пошли в суд. Суд посмотрел по документам и, конечно, отменил постановление.

— Есть ощущение, что суд чаще занимает сторону регулятора?

— Суд занимает сторону закона. Мы пока только по одному из дел подали апелляцию — когда судья счел, что, оказывается, есть такая формулировка: «дамская сумка типа рюкзак». В законе есть перечень вещей, которые разрешено проносить на борт воздушного судна без оплаты. Это, например,



дамская сумка, папка для бумаг. Если пассажир идет с рюкзаком, мы говорим: товарищи, это не входит в перечень. Это есть в наших правилах, все опубликовано. На нашем рейсе летела депутат с рюкзаком, с нее взяли деньги, и

**«Рынок авиановозов коррелирует с ВВП. Будет расти экономика — будет расти и наш рынок. Но даже при сжимающемся рынке мы себя уверенно чувствуем»**

она возмутилась. Ространснадзор по ее запросу нас проверил и сказал, что это нарушение: мы обязаны возить «дамские сумки типа рюкзак» бесплатно. Мы обжаловали это в суде, но суд первой инстанции призвал к житейской логике и иск отклонил.

Я уверен, что мы выиграем, но если нам скажут, что есть «дамская сумочка типа рюкзак», «мужская сумка типа чемодан» и «портфель типа сундук», то будем увеличивать тариф для всех. Провоз одного места ручной клади

стоит от 999 руб. — если на сайте, 1499 руб. — если в аэропорту, 2 тыс. руб. — при посадке в самолет. В среднем тариф — тысяча рублей с копейками на провоз ручной клади. Вот примерно на эту сумму мы все тарифы одно-

го размера, чтобы он влез на полку. А если он больше по размерам, то, получается, он [пассажир] не может провезти его вообще. А это нарушение Воздушного кодекса, в котором говорится, что как минимум 10 кг багажа пассажир может

провезти бесплатно. Но мы живем в парадигме буквального соблюдения законодательства.

— Почему тогда получается, что пассажиры в основном жалуются на законопослушную «Победу»?

— Почему тогда получается, что пассажиры в основном жалуются на законопослушную «Победу»?

— Почему тогда получается, что пассажиры в основном жалуются на законопослушную «Победу»?

— Почему тогда получается, что пассажиры в основном жалуются на законопослушную «Победу»?

## Как пассажиры ругают «Победу»

В июле 2016 года бортпроводники рейса «Победы» Милан — Москва не разрешили пассажирке Алене Марченко сесть рядом с мужем и ребенком. После приземления в Москве супругов доставили в отделение полиции, однако предъявлять обвинение не стали.

Жительница Белгорода в 2016 году отсудила у лоукостера 15 тыс. руб., после того как во время посадки выяснилось, что в самолете для нее и сына не осталось свободных мест. В октябре 2015 года заместителя председателя комитета

Госдумы по образованию Алену Аршинову обязали доплатить 2 тыс. руб. за рюкзак, который та взяла на борт.

Депутат настаивала, что ее ручная кладь является дамской сумкой и платить она не должна. Члена Общественной палаты Дмитрия Чугунова за отказ дополнительно оплатить три места для ручной клади общим весом до 10 кг сняли с рейса. Об аналогичном случае сообщал замсекретаря Общественной палаты Сергей Орджоникидзе, которому пожаловался пассажир «Победы».

## Как «Победа» судится с властями

Авиакомпания активно судится с Ространснадзором. Например, в начале года компания обратилась в Арбитражный суд Москвы с иском о признании незаконным постановление ведомства о привлечении ее к административной ответственности. Штраф был наложен из-за отсутствия на борту инструкции безопасности для пассажиров. В марте суд отказал в удовлетворении иска, однако в апелляции компания добилась своего. «Победа» также пыталась оспорить в суде предписание Ространснадзора о необходимости соблюдения нормы бесплатной перевозки багажа и оформления квитанции для оплаты сверхнормативного багажа. В обоих случаях компания проиграла. Поражением для «Победы» закончился суд и с управлением Роспотребнадзора по Свердловской области. Компания пыталась оспорить штраф в 20 тыс. руб. за требование к пассажиру с ребенком оплатить багаж. Общий вес не превышал нормы, но при этом багаж взрослого человека был больше 6 кг.

На мой взгляд, все из-за того, что безбагажные тарифы, хоть и противоречат законодательству, выглядят логично, с точки зрения пассажира. А взимание платы за провоз рюкзаков при бесплатном провозе портфеля, сумки, видеокамеры, фотоаппарата и детской люльки выглядит нелогично. И это действительно так. Но это наш ответ федеральным правилам.

Подавляющее большинство всех негативных отзывов написано людьми, которые прямо пишут: да, нам запретили что-то сделать бесплатно. Неистребимая любовь к халяве очень сильно мешает. Но в целом 90% наших пассажиров очень довольны.

— **За последний месяц вы закрыли лазейку по выбору места.** — Это не была лазейка. Мы, наоборот, шли навстречу пассажирам: система присваивала бесплатно место одному человеку, и к нему мог подсесть второй и оплатить выбор места только за себя. Но с момента выбора места до оформления билета проходит достаточно много времени. И за это время место, которое система бесплатно присвоила первому пассажиру, может выкупиться другим пассажиром. Тогда мы сказали: если хотите гарантированно сидеть вместе, заплатите оба. А если вам это не нужно, создайте два разных бронирования.

— **Тем не менее пассажиры восприняли это как рост тарифа. Кроме того, увеличился сбор за провоз пакетов из Duty free. Планируете повышать еще какие-то тарифы?** — Пока ничего. По Duty free просто сравнили стоимость провоза паке-

та с тарифом за одно место ручной клади.

— **А почему изначально они не были одинаковыми?**

— Мы не ожидали, что будет такое количество пакетов. Их количество на рейс стало таково, что это стало сильно задерживать процесс посадки и высадки. У нас график оборота воздушного судна 25–30 минут, чтобы пассажиры встали и вышли. Как только они встали, открыли полки, стали доставать бутылки, пакеты с парфюмерией, и это делают практически все, мы тут же теряем наше время.

— **Сколько?**

— Около четырех минут. Это сокращает время полета и увеличивает время стояния на земле. Для нас это очень критично. Чем больше часов мы летаем, тем меньше себестоимость каждого часа. То есть, по-хорошему, тариф на Duty free — это заградительный тариф.

### «ЭКОНОМИТЬ НА ИЗДЕРЖКАХ У НАС ХОРОШО ПОЛУЧАЕТСЯ»

— **«Победу» обвиняют в том, что она не классический лоукостер. Вы согласны?**

— Если сравнивать нас с западными лоукостерами, то мы сильно проигрываем по некоторым пунктам. Например, не экономим на базовом аэропорте, а используем большой, хороший аэропорт Внуково. Мы нашли взаимоприемлемые тарифы. Если получим предложение от другого аэропорта, где тарифы намного ниже, обязательно рассмотрим.

— **Аэропорт в Жуковском не предлагает таких тарифов?**

— Если бы мы получили привлекательные тарифы, то рассмотрели бы их серьезно. Если разница для пассажира 100 руб., то никакой пассажир туда не поедет. С Жуковским пока ситуация неоднозначная. Сначала нужно доезжать на электричке до платформы Отдых, дальше автобусы. Или от метро на шаттлах, которые могут идти 20 минут, а может, и 2 часа 20 минут, в зависимости от трафика.

— **То есть пока экономить не получается?**

— Кроме базового аэропорта, экономить на издержках у нас очень хорошо получается. Экономим на себестоимости летного часа за счет сверхинтенсивной эксплуатации воздушных судов. Налет на сегодня у нас самый высокий в Европе — свыше 15 часов полетного времени в сутки. По расходам на летный час, а у нас это примерно 200 тыс. руб., мы в Европе номер один. Думаю, на сегодняшний день «Победа» — одна из самых эффективных компаний в мире.

Что касается дополнительных заработков, то ситуация гораздо хуже. Огромное количество «кривизны» в нашем законе о бухгалтерском учете, налоговом учете не позволяют нам в полной мере использовать те инструменты, которые используют зарубежные лоукост-компании для повышения выручки.

— **Например?**

— Чтобы начать торговлю на борту, надо закупить кассовые аппараты, завести кассовую книгу, посадить кассира, обеспечить инкассирование выручки, снимать отчеты с кассовых аппаратов. Кассовые аппараты надо хранить, то есть дол-

жен быть кладовщик в режиме 24/7, соответственно нужно пять кладовщиков. Еще кассир плюс бухгалтер, который будет это все обсчитывать. Одновременно мы должны в каждом аэропорте выгружать все товары вне зависимости от того, что их уже досмотрели в порту вылета. Сегодня деятельность по продаже любых товаров на борту нерентабельна. Либо булочка будет стоить сопоставимо с тарифом на билет.

### «Неистребимая любовь к халяве очень сильно мешает. Но в целом 90% наших пассажиров очень довольны»

— **Вы рассказывали, что ущерб, который пассажиры наносят авиакомпании, превысил \$100 тыс. только за первое полугодие 2015 года. Удалось переломить ситуацию?**

— Мы установили радиометки на всем, что можно вынести с самолета. На ремнях, на пряжках, на спасательных жилетах, кислородных масках, мегафонах, датчиках дыма — все, что можно вынести из самолета, мы отчищали, заплатили всего 39 тыс. руб. за все метки на весь флот. За два месяца не было ни одного случая пропажи. Эти costs мы практически обнулили.

### «ЕСЛИ УБРАТЬ ПОСАДОЧНЫЕ ТАЛОНЫ, ТО МЫ БЫ ЕЩЕ БОЛЬШЕ СНИЗИЛИ ТАРИФ»

— **Оказывает ли «Победе» финансовую поддержку «Аэрофлот», например в части оплаты лизинга судов?**

— Никакой, «Победа» — стопроцентно финансово независимая компания. Как акционеры они сформировали уставный капитал — около 1,2 млрд руб. На этом участие «Аэрофлота» в деятельности «Победы» закончилось.

— **Вы не раскрываете свои финансовые показатели, но говорите, что компания прибыльна. Какова структура выручки? Сколько приходится на тариф, сколько на сборы?**

— Пока у нас структура 70 на 30%. В идеале хотим сделать 60 на 40%. 60% — тарифы, 40% — допслуги. Мы внедрили уже все, что можно и невозможно. Все остальное связано с ограничениями.

### Путь к «Победе»

Зарегистрирована «Аэрофлотом» осенью 2014 года, после того как ЕС ввел санкции против авиакомпании «Добролет». Компания не раскрывает финансовых показателей. Весной гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев говорил, что в 2015 году «Победа» получила 32 млн руб. прибыли по РСБУ и 80 млн руб. убытка по МСФО. В парке авиакомпании 12 судов, она осуществляет полеты по 51 направлению. По данным самой авиакомпании, в 2015 году она перевезла 3 млн пассажиров.

— **Какая доля билетов продается по минимальному тарифу?**

— Достаточно высокая. В прошлом году мы продали 250 тыс. билетов, в этом ожидаем даже больше — в районе 270 тыс.

— **Вам не кажется, что, учитывая ваш общий пассажиропоток — свыше 3 млн пассажиров за 2015 год, это мало? То есть пассажиры почти не пользуются вашими базовыми тарифами.**

— В этом году мы перевезем примерно 4 млн пассажиров. Даже если будет 250 тыс. билетов, все равно это очень много.

У нас тариф включает все услуги, потому что аэропорт выставляет нам ставку на пассажира и багаж, с багажом он летит или без багажа, онлайн или не онлайн он зарегистрировался. Если наш пассажир летит без багажа, то аэропорт все равно получает от нас оплату за пассажира с багажом. Дополнительный багаж покупают 10% пассажиров, а 40% летят вообще без багажа. Но за эти 40% мы платим аэропорту по полному тарифу. Эти тарифы «по-среднему», они мешают и нам и пассажирам. Не должно быть никакого all inclusive.

— **Каковы средняя себестоимость и средняя выручка с рейса?**

— Когда-то минус, когда-то плюс. Суммарно плюс, но в середине года мы не готовы огласить наши финансовые результаты. Проект коммерчески успешен, но если бы не было этой параллельной реальности, мы могли бы еще больше снизить цены.

Рынок авиаперевозок коррелирует с ВВП. Будет расти экономика — будет расти и наш рынок. Но даже при сжимающемся рынке мы себя уверенно чувствуем. С нашими ценами мы всегда своего пассажира найдем. Если начнется борьба за рынок, у нас есть жир, мы сможем еще снизить цены.

— **Сколько сейчас в среднем стоит билет у «Победы»? Были цифры около 3,5 тыс. руб.**

— Очень близко, но точно сейчас определить нельзя. По итогам года опубликуем выручку и количество пассажиров. Одно на другое легко поделить.

— **Может ли ваш минимальный тариф в 999 руб. быть ниже?**

— Если отменить все ограничения, которые есть, мы готовы продавать часть билетов по рублю. Потому что и за багаж, и за питание, и за регистрацию в аэропорту мы доберем до 999 руб. А может, и больше. Но тот, кто летит налегке и ничего ему не нужно, сможет улететь за рубль.

### «ПРИХОДИМ ТУДА, ГДЕ НИКОГДА НЕ ЛЕТАЛ»

— **Какие направления являются наиболее доходными?**

— Мы такое не разглашаем. Вообще в основном по России летаем. У нас доля зарубежных направлений

## Руководитель лоукостера

Андрей Калмыков родился в 1973 году. В 1996 году окончил Московский государственный институт радиотехники, электроники и автоматики, в 2013-м — Санкт-Петербургский университет гражданской авиации. Основатель туристической компании «Санрайз Тур», в 1998–2008 годах был ее коммерческим и генеральным директором, а также председателем совета директоров. С 2008 по 2010 год — помощник министра транспорта. В 2010 году перешел на работу в «Аэрофлот» в должности заместителя генерального директора. С июня 2014 года — гендиректор «Добролета», а затем «Победы».

12%, а зимой падает еще больше. Основной драйвер доходности — курортные направления.

— **Сколько на них приходится выручки?**

— Годовой — не скажу. Но за летний период на них приходится до 50%.

— **Почему вы тогда так активно спорите с «Базэл Аэро», которая владеет аэропортами в Сочи, Анапе и Краснодаре?**

— Мы не спорим. Просто аэропорты нашего юга одни из самых дорогих. Нам было более-менее комфортно, пока действовала система скидок для полетов из регионов в Сочи и Анапу. Ведь мы делали упор летом именно на региональную программу полетов. В зимнее расписание мы не включили рейсы в аэропорты «Базэла», хотя планировали сохранить на зиму часть региональных рейсов и даже открыть международные рейсы из Краснодара. Объяснять это решение я не буду.

Курорты Краснодарского края — это классно, но не единственное место, куда можно летать. У нас Урал, север страны не охвачен. Спрос на перевозки по невысоким тарифам в стране огромный. Приходим туда, где никто никогда не летал. Летали очень успешно прошлую зиму по маршруту Екатеринбург — Новосибирск. Никто не верил, что там вообще спрос есть.

Мы открываем полеты из Ростова в Баку, Ереван и Тбилиси. Из Москвы не можем — есть ограничения по Межправсоглашению. А из других городов можно. И мы будем строить трансфер из Москвы через Ростов. То есть Ростов становится нашим зимним хабом. Из Ростова ежедневно будет какой-то рейс из Москвы. А дальше планируем три раза в неделю Тбилиси, два раза — Баку и два — Ереван. Суммарно семь дней в неделю.

Мы претендуем на все интересные необслуживаемые направления всех авиакомпаний России, любые выгодные и перспективные маршруты. Нам, конечно, интересны и Париж и Лондон, но там жесточайшие ограничения. И я уверен, что ни British Airways ни Air France никогда не пойдут на то, чтобы пустить еще одного перевозчика, тем более лоукостер. ▣

## «Зенит Арена» в цифрах



Источник: администрация Санкт-Петербурга, официальный сайт стадиона, РБК

**ИНФРАСТРУКТУРА** **Власти Санкт-Петербурга сами достроят «Зенит Арена»**

# Замена в команде подрядчиков

→ Окончание. Начало на с. 1

Объявленная в контракте цена — «окончательная», передал РБК через пресс-службу гендиректор и совладелец «Метростроя» Вадим Александров. «За четыре месяца необходимо освоить почти 8 млрд [руб.], то есть в среднем по 2 млрд [руб.] в месяц», — добавил он.

«Метрострой» становится уже третьим генподрядчиком стадиона, приказ о строительстве которого еще в октябре 2004 года подписала тогдашний губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко: контракты с двумя предыдущими строительными компаниями — малоизвестным «Авантом» и «Трансстроем», который принадлежал «Базовому элементу» Олега Дерипаски, — были расторгнуты из-за того, что они неоднократно требовали увеличить финансирование. С тех пор стоимость строительства главного футбольного долгостроя увеличилась с 6,9 млрд до 40 млрд руб. Подросли и его основные параметры: площадь стадиона увеличили со 170 тыс. кв. м до 280 тыс. кв. м, а вместимость — с 60 тыс. до 68 тыс. зрителей. Это предусмотрено требованиями FIFA, которая проведет в России Кубок конфедераций в 2017 году и чемпионат мира в 2018 году.

Помимо «Метростроя» заявки на участие в двух последних тендерах по строительству «Зенит Арены» подавали еще три претендента — группа «Охрана», которая

готовила проект систем безопасности стадиона, компании «Технопром» и «Ника-2000». Заявки двух последних претендентов петербургский комитет отклонил еще на начальном этапе по формальным признакам — из-за несоответствия требованиям предоставленной документации, говорится в материалах госзакупки. А предложение «Охраны» по стоимости не уступало «Метрострою» — за свои услуги по достройке стадиона группа просила менее 8 млрд руб. Почему организаторы предпочли «Метрострой», представитель комитета по строительству не говорит. Представитель «Охраны» отказался от комментариев.

«Метрострой» был создан в 1941 году для строительства метрополитена Петербурга. Помимо регулярных подрядов на строительство и реконструкцию подземки, «Метрострой» построил вторую сцену Мариинского театра, комплекс городских защитных сооружений, тоннель под Сайменским каналом. У «Метростроя» есть и опыт строительства спортивных объектов, хотя и не таких сложных, как арена на Крестовском острове. 9 августа в Санкт-Петербурге «Метрострой» провел торжественное открытие собственного стадиона, который рассчитан лишь на 5 тыс. зрительских мест.

По данным «СПАРК-Интерфакс», 25% «Метростроя» принадлежит Петербургскому метрополитену, 21% — комитету

имущественных отношений Петербурга, 13,62% — гендиректору компании Вадиму Александрову, еще 23,84% — его сыну и заместителю Николаю Александрову, остальное (16,54%) — миноритариям. Госконтракт с «Метростроем» даст Смольному, который является крупнейшим акционером подрядчика, полный контроль над стройкой и возможность самостоятельно принимать решения, сказал РБК исполнительный директор компании Heads Consulting Никита Куликов. «Это все должно положительно сказаться на бюджете строительства и его сроках. Для ускорения темпов, скорее всего, будут сохранены все субподрядчики», — уверен эксперт.

### В ОЖИДАНИИ FIFA

По данным «Трансстрой», бывшего генподрядчика строительства «Зенит Арены», стадион построен на 85%. Еще не готовы инженерные конструкции раздвижной крыши и выкатного поля, а также системы электроснабжения, теплоснабжения и кондиционирования, говорится на сайте, посвященном этому стадиону.

Не дожидаясь заключения госконтракта на достройку стадиона, «около недели назад» руководители «Метростроя» появились на стройплощадке, рассказал РБК источник в субподрядной организации: «Они вникают в графики, прицениваются, изучают объемы работ». По его словам, за послед-

ний месяц появилось много новых субподрядных компаний, которые работают на устных договоренностях. «Уже сегодня специалисты «Метростроя» работают на стадионе с целью проведения анализа состояния всех объектов и составления оптимального графика работ», — подтвердил РБК Александров.

Собеседник, близкий к «Трансстрою», считает, что «Метрострой», скорее всего, сможет самостоятельно достроить раздвигающуюся крышу стадиона. Это одна из немногих компаний, способная доделать сложные инженерно-технические работы, добавляет он.

Строители, очевидно, торопятся: в среду министр спорта Виталий Мутко рассказал журналистам, что «Зенит Арена» должна быть готова в декабре 2016 года, а уже весной 2017 года сборная России проведет первый матч на этом стадионе. Он также рассказал, что проблемы со стадионом беспокоят FIFA, инспекция международной федерации планирует посетить его в октябре.

Сроки «очень сжатые», по мнению Александрова, но при правильной организации работ «выполнимые».

Беспокойство по поводу «Зенит Арены» понятно. Строительство стадиона должно было начаться еще в 2004 году, за шесть лет до того, как Россия выиграла право на проведение чемпионата мира по футболу. Но затраты на стройку росли, и Смольному при-

### Проблемы «Метростроя»

«Метрострой» также выступил субподрядчиком строительства Ленинградской АЭС-2. Из-за этого проекта у компании возникли разногласия с генподрядчиком — концерном «Титан-2» — по оплате, которые они решают в суде. В марте в «Метрострое» сотрудники ФСБ провели обыски. По данным газеты «Коммерсантъ», служба заподозрила компанию в мошенничестве при строительстве двух веток питерского метро, размеры хищений, по данным источников газеты, могут составлять несколько десятков миллионов долларов.

шлося менять подрядчиков. Первый контракт выиграла компания «Авант», принадлежащая Григорию Фельдману, который тогда занимал пост гендиректора «Синтез девелопмент» (входит в ГК «Синтез» экс-сенатора Леонида Лебедева). В 2008 году «Авант» заявил, что не укладывается в смету, и попросил ее увеличить с 6,9 млрд до 23 млрд руб. У компании были на то основания: реализация проекта затягивалась Госэкспертизой, а цены на стройматериалы росли. Вместо этого петербургские вла-



сти расторгли контракт и провели новый тендер.

Новый тендер выиграл «Трансстрой», который на тот момент принадлежал «Базовому элементу» Олега Дерипаски. Он обещал достроить стадион за 13 млрд руб. к 2010 году. Однако в эти сроки компания не уложилась, а в 2012 году была вынуждена оставить работы из-за того, что затягивалось утверждение нового проекта стадиона, а финансирование вообще остановилось. Компания связывала эти события с приходом нового губернатора (в августе 2011 года Валентину Матвиенко сменил Георгий Полтавченко). Проект стадиона «Зенит Арена» четырежды рассматривался в Главгосэкспертизе, им интересовалась и Счетная палата. Смета непрерывно росла, а завершение строительства откладывалось. В итоге 25 июля 2016 года со скандалом был расторгнут контракт и с «Трансстроем»: Смольному не понравилось, что «Трансстрой» не позволяет контролировать свою деятельность на стадионе и постоянно требует увеличения финансирования.

Формально строительство стадиона финансируют власти Петербурга. Изначально они вели переговоры об участии в этом проекте с несколькими инвесторами, помочь согласился «Газпром». Он не стал прямым инвестором стадиона, но начал перевод своих структур из Москвы в Петербург, чтобы платить там налоги, которые идут в том числе на строительство «Зенит Арены». «Газпром нефть» переехала еще в 2006 году, сейчас к ней присоединяются крупные департаменты газовой монополии. Сейчас смета стадиона остается на уровне 39,4 млрд руб. (рассчитывалась до последних двух тендеров), но об ее увеличении может идти речь после положительного заключения госэкспертизы, сказал РБК представитель вице-губернатора Петербурга Игоря Албина. ■

## ОБЛИГАЦИИ Российские евробонды выросли в цене и потеряли в доходности

# Спрос рождает размещение

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Повышенный интерес инвесторов к российским евробондам привел к ралли на рынке внешнего долга. С начала августа цены на евробонды поднялись на 3–4 п.п., а их доходность упала до уровня мая 2013 года. Спрос на бумаги может подстегнуть эмитентов к новым размещениям.**

С начала месяца цены суверенных выпусков «Россия-2042» и «Россия-2043» поднялись на 4 п.п.: обе бумаги сейчас торгуются с доходностью на минимуме с мая 2013 года — 4,6–4,65% годовых. Облигации «Россия-2026», которые Минфин разместил в мае 2016 года, показали абсолютный рекорд, поднявшись в цене до 106,6%. Их доходность с момента размещения упала на 0,81 п.п., до 3,94% годовых.

В сегменте корпоративных евробондов последнюю неделю также наблюдается ралли. Как отмечает аналитик Sberbank CIB Александр Голынский, усиленным спросом со стороны инвесторов пользовались длинные выпуски евробондов банков и нефтегазового сектора. Евробонды «Газпрома» с погашением в 2034 году выросли в цене на 6 п.п. и сейчас торгуются с доходностью 5,83% годовых, бумаги ВТБ с погашением в 2022 году поднялись в цене на 2 п.п., их доходность опустилась до 5,68% годовых. Корпоративные евробонды с погашением в 2020–2024 годах в среднем за август подорожали на 2 п.п.

«После июльского отскока, спровоцированного снижением нефтяных цен, долговой рынок возвращается к прежним максимумам. Рост цен на российские евробонды продолжается с весны 2016 года, и пока нет причин для его остановки», — говорит управляющий по исследованиям и анализу долговых рынков Промсвязьбанка Александр Полюттов. По его словам, коррекция на долговом рынке может начаться в случае существенного обвала нефтяных котировок, а также если ФРС примет решение повысить ставку до конца года. Однако, по словам эксперта, пока инвесторы не ждут действий от финансовых властей США и готовы наращивать риски, инвестируя в бумаги развивающихся рынков.

Это отражается на валютном рынке, где наблюдается рост доли доллара по отношению к доллару. Как пишет агентство Bloomberg, индекс валют развивающихся стран MSCI EM Currency достиг максимума за 13 месяцев и может впервые за четыре года показать рост по итогам года. «Для развивающихся стран настала золотая пора, и в данный момент похоже, что она еще продолжится. История поиска активов с высокой доходностью все еще должна привлекать инвесторов на развивающиеся рынки, в то время как развитые страны, похоже, продолжают двигаться в сторону все большего снижения ставок», — прокомментировал Bloomberg главный валютный стратег Bank of New York Mellon в Лондоне Саймон Деррик.

«Активность нерезидентов подогревается стимулирующими мерами, которые принимают западные Центробанки», — поясняет Полюттов. В начале августа Банк Англии впервые за семь лет снизил свою учетную ставку с 0,5 до 0,25% и расширил программу выкупа облигаций. По словам Полюттова, инвесторы ожидают аналогичных мер и от ЕЦБ, поэтому это отражается в котировках на фондовом рынке. «Судя по тому, что стоимость российских CDS вернулась на уровень апреля-мая 2014 года, аппетит к риску у инвесторов таков, что они готовы игнорировать любые геополитические и макроэкономические риски, связанные с Россией», — заключает он.

Руководитель отдела долговых инструментов «Атона» Константин Глазов говорит, что после решения Банка Англии доходность долговых инструментов развитых стран начала падать. Например, доходность десятилетних казначейских бумаг США сейчас составляет 1,56% годовых, а суверенные бумаги Германии торгуются с отрицательной доходностью — 0,7%. «Инвесторы пытаются зарабатывать на развивающихся рынках», — констатирует аналитик. По данным EPRF Global, в июле фонды облигаций вложили в развивающиеся рынки \$14 млрд.

В «Уралсисе» полагают, что ажиотажный спрос на российские бумаги отчасти связан с их дефицитом среди инвесторов. По подсчетам аналитика ФК «Уралсис» Дмитрия Дудкина, с момен-

та введения санкций в 2014 году рынок корпоративных еврооблигаций РФ сократился на 20%, или на \$31 млрд. Это привело к снижению доходности евробондов с начала года более чем на 1,5 п.п. (с 6,05 до 4,35% годовых). Эксперт полагает, что до конца года доходность российских долговых бумаг может снизиться еще на 0,5 п.п. «Значительного ралли я не ожидаю, потому что рынок и так уже на максимумах. Скорее всего, мы увидим как повышенный спрос со стороны инвесторов, так и периоды коррекции на рынке», — считает Дудкин.

Спрос на евробонды может подстегнуть эмитентов к новым размещениям. Директор департамента рынков долгового капитала Росбанка Антон Кириухин полагает, что до конца года российские эмитенты могут разместить бумаги объемом до \$3–5 млрд евробондов. «Традиционно мы ожидаем, что это будут экспортеры и финансовый сектор», — сказал он. Инвестбанкир добавил, что ряд выпусков эмитенты будут проводить, чтобы выкупить с рынка более короткие и дорогие бумаги.

Сосени ряд российских эмитентов могут начать размещать свои евробонды, полагает глава управления рынков долгового капитала «ВТБ Капитал» Андрей Соловьев. «Это могут быть и металлургические компании, и транспорт, и финансовый сектор», — говорит инвестбанкир. По его словам, скорее всего, эмитенты будут размещать небольшие выпуски — не более \$300–500 млн. ■



ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

Владивосток, Россия

2–3 сентября 2016 г.

ОРГАНИЗАТОР ВОСТОЧНОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА:  
РОСКОНГРЕСС



www.forumvostok.ru | info@forumvostok.ru | Тел.: +7 (499) 7000 111

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ПАРТНЕР



РОСНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ПАРТНЕР



РусГидро

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ПАРТНЕР



ГАЗПРОМ

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ



АЛРОСА



КОЛМАР



РОССЕТИ



СБЕРБАНК  
ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



НОРНИКЕЛЬ



ПОЛЮС



РАО «УЭС»



РОСАТОМ



ОСК



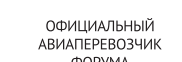
ЕЭС



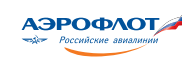
ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
СПОНСОР



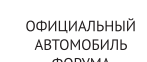
Банк ВТБ (ПАО)



ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
АВИАПЕРЕВОЗЧИК  
ФОРУМА



АЭРОФЛОТ  
Российские авиалинии



ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
АВТОМОБИЛЬ  
ФОРУМА



MAZDA

Реклама (6+)

Как заработать на электронных сигаретах

# Голова в облаках



Предприниматель Игорь Самборский и его друзья сочли вейпинг хорошей альтернативой курению. В электронных сигаретах не используется табак

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

**Babylon Vapeshop с начала 2016 года продала на 100 млн руб. электронных сигарет и жидкостей для «парения». Рынок растет, но ему угрожают табачные компании, придумавшие, как скрестить электронную сигарету с обычной.**

Предприниматель Игорь Самборский встречает корреспондента РБК в помещении, которое утопает в клубах пара. Это не баня, а головной офис компании Babylon Vapeshop, которая занимается продажей электронных сигарет для «парения», или вейпинга (от англ. vapor — «пар»).

Самборский и его друзья — менеджеры Babylon Vapeshop Александр Кураксин и Илья Барышев — увлеклись вейпингом в 2010 году, увидев в нем достойную альтернативу табаку. «Шесть лет назад еще не было запрета на курение в общественных местах и очень раздражал сигаретный запах повсюду», — вспоминает Илья Барышев. «Парение» решало эту проблему: в электронных сигаретах в отличие от обычных табак не используется, а пар появляется благодаря испа-

рению жидкостей на основе глицерина с ароматическими и вкусовыми добавками, также в них может содержаться и никотин.

Электронные сигареты летом 2010-го продавали знакомые Игоря Самборского Сергей Джуринский и Роман Новиков, которые предложили ему и Барышеву присоединиться к созданному ими ООО «Эко». У фирмы было всего три торговые точки-островка в торговых центрах и оборот около 300 тыс. руб. в месяц. Торговля шла плохо: посетители смотрели на витрину с непонятными устройствами, но мало кто хотел их приобрести.

В Китае на тот момент устройства для вейпинга уже активно продавались, а Барышев и Самборский, изучив китайский рынок, решили привнести эту культуру в Россию. Вместе с китайскими партнерами они запустили собственный бренд электронных сигарет iLike, а заодно изменили формат торговли. «Мы довольно быстро поняли, что девайсы для вейпинга — это продукт будущего, его нельзя продавать в ТЦ с помощью продавца, который толком ничего об этом не знает. Требуется особая атмосфера», — вспоминает Барышев. Продавать свои девайсы они

решили в вейпшопах, которые напоминают бар или клуб по интересам.

Для воплощения идеи нужны были инвестиции. Самборский и Барышев пришли из венчурной индустрии — с 2006-го они работали в хедж-фонде STND Capital, а с 2009 года Самборский был аналитиком в венчурном фонде «Роснано». Партнеры начали предлагать знакомым инвесторам вложиться

ее совладельцами являются Виталий Юшко (99%) и Анатолий Соболев (1%). При этом в числе зависимых и аффилированных лиц упоминается, например, основатель закусочной Burger Heroes Игорь Подстрешный. Подстрешный подтвердил РБК, что инвестировал в компанию, поскольку сфера показалась ему интересной и перспективной, однако отказался отвечать на дальнейшие вопросы.

**В последние пару лет Москва испытала настоящий бум вейпшопов. По оценке менеджера Babylon Vapeshop, в столице их сейчас около 300, и спрос по-прежнему опережает предложение**

в новый проект. В итоге Babylon Vapeshop привлекла несколько десятков тысяч долларов от пула частных инвесторов (их имена компания не раскрывает).

В 2015 году Самборский и Барышев вышли из состава учредителей в пользу новых инвесторов проекта. За последние пять лет к первоначальному ООО «Эко» добавилось еще несколько юриц: сейчас большую часть из них объединяет головная компания ООО «Ориджинал». Согласно СПАРК,

**«ПАРЯТ» ГДЕ ХОТЯТ**

Поначалу Самборский и его партнеры продавали оптом жидкости для «парения» из Китая — на тот момент лидера мировой вейп-индустрии. Однако в 2014 году решили рискнуть и попробовать продать в России премиальную жидкость из США. После месяца переговоров они стали эксклюзивным дистрибьютором в России компании Five Pawns. «Мы боялись, что не продадим

их жидкость за 1 тыс. руб., тогда как рядом продавалась китайская за 150–200 руб. Но товар продавал себя сам: люди пробовали и понимали, что это по-настоящему вкусно», — вспоминает Игорь.

В июле 2014-го основатели открыли на корабле «Брюсов» в Москве первый вейпшоп под брендом Babylon Vapeshop. Его площадь была всего 15 кв. м. Нынешние вейпшопы занимают от 25 до 120 кв. м, чтобы вместились столы и стулья: посетители должны иметь возможность общаться и пробовать жидкости, вместо того чтобы покупать их наугад.

Благодаря контрактам на эксклюзивную дистрибуцию жидкостей и других составляющих для вейпинга из США Babylon Vapeshop постепенно выбились в лидеры российского рынка, считает производитель электронных сигарет SvoeMesto Сергей Новиков. «Они заключили с американцами контракт на поставку ароматизаторов, например, и никто другой не может войти на рынок. Всем говорят: у нас эксклюзивный распространитель — Babylon, идите к ним. А Babylon заламывает цену», — говорит Новиков.

На самом деле, хотя Babylon продолжает сотрудничать с Five

## Babylon Vapeshop в цифрах

**22**

вейпшопа сейчас открыто у Babylon Vapeshop в России и Казахстане

**Более 70**

сотрудников работают в компании

**35 млн руб.** —

выручка компании за 2015 год

**37%**

потребителей электронных сигарет в мире — бывшие курильщики

**1% россиян,**

или около 1,4 млн человек, регулярно курят электронные сигареты (обычные при этом курят 39% россиян)

**\$8 млрд** —

объем продаж электронных сигарет в мире в 2015 году

**\$800 млрд**

в год — объем рынка традиционных сигарет

**Источник:**

данные компании, EY

Pawns, она лишилась эксклюзивного статуса, рассказал РБК менеджер по работе с международными клиентами Five Pawns Макс Фрейзер. «Мы продаем премиальные жидкости, и наш бренд хорошо известен. Они воспользовались нашим брендом, чтобы заключать больше контрактов с другими производителями», — рассказал он. По словам Фрейзера, в июле этого года Babylon Vapeshop заказала у них менее 500 бутылок с жидкостями.

В вейпшопах продается все, что надо вейперу, а это достаточно большой ассортимент: в первую очередь корпус устройства для вейпинга с вапорайзером (испарителем), к которому отдельно покупается аккумулятор, зарядное устройство, хлопок для нагревательного элемента, дрип-тип (наконечник, или мундштук) и, самое главное, жидкости. Количество вкусов превышает 10 тыс. разновидностей — от простых вроде ананаса или мяты до вкуса донатса или хвойного леса. Некоторые смешивают жидкости самостоятельно из подручных элементов: сырье можно купить в Babylon Vapeshop и других вейпшопах, а себестоимость такой жидкости будет порядка 50 руб. за 30 мл вме-

сто средних 350–500 руб., говорит Сергей Новиков.

В Babylon Vapeshop представлено более 60 брендов жидкостей и несколько сотен вкусов. Цена зависит от производителя: китайские жидкости стоят от 250–300 руб. за флакончик объемом 30 мл, недорогие российские бренды — до 500 руб. Премимальные жидкости обойдутся дороже. Например, российско-американская Skills, которую с 2015 года начала производить Babylon Vapeshop сначала с партнерами, а потом на аутсорсинге в Лос-Анджелесе, стоит около 1 тыс. руб. за 30 мл, а американская — около 1,5 тыс. руб. за такой же объем. В среднем «парильщику» такого флакона хватает примерно на неделю.

Сейчас розничная сеть Babylon Vapeshop включает 22 магазина: половина — в Москве, другая — в регионах и в Казахстане и еще шесть-семь магазинов на стадии открытия. В 2015 году компания запустила еще и франшизу магазинов под брендом Vape Flava. Сейчас в ней четыре магазина франчайзи, и в ближайшее время должно открыться еще два. Если Babylon — это вейпшоп «для гиков», где продаются последние новинки индустрии, то франшизные магазины больше подходят новичкам, говорит Самборский.

В среднем выручка магазина Babylon Vapeshop в месяц составляет от 1,5 млн до 3 млн руб. в месяц в Москве и от 0,5 млн до 1,5 млн руб. в регионах, в зависимости от места нахождения и проходимости. Часть продукции продается онлайн (по выручке это 1,5–3 млн руб. в месяц), но гораздо больше клиентов предпочитают приходить в вейпшоп потусоваться.

В последние пару лет Москва испытала настоящий бум вейпшопов. По оценке Илья Барышева, в столице их сейчас около 300, и спрос по-прежнему опережает предложение. «Пока еще рынок растет быстрее, чем идет новый прирост игроков, так что мы все в одной лодке», — говорит Барышев.

На розничную сеть приходится примерно половина от общих продаж Babylon Vapeshop. Вторая половина — это продажи оптовым клиентам. Babylon Vapeshop держит не очень высокую маржу, уверяет Игорь Самборский. Товар, который для компании дистрибьюторы импортируют в Россию, продается с наценкой 15–20%, в рознице наценка — 50–60%. По словам Самборского, их собственные вейпшопы выкупают у компании импортный товар на общих условиях.

В Babylon продвигают вейпинг самыми разными способами — от вечеринок в честь открытия вейпшопов до совместной работы со звездами хип-хопа. Например, в 2015 году компания выпустила лимитированную серию вапорайзеров вместе с рэпером Кириллом Толмацким (Децлом). Как вспоминает Толмацкий, с Babylon он познакомился благодаря электронной музыке, которой занимается Илья Барышев. «Ребята мне предложили сделать вапорайзеры. Это был такой интересный эксклюзивный мерчандайзинг к моему творчеству — всего 500 штук. И они мо-

ментально разошлись у меня на концертах», — рассказал Толмацкий РБК.

По словам рэпера, впоследствии они с Babylon Vapeshop выпустили еще 500 мехмонов (механическая электронная сигарета в виде трубки), которые также быстро раскупили поклонники. Кроме того, сейчас они планируют выпустить совместную линейку жидкостей. Такой эксперимент у Babylon Vapeshop уже был, когда они сделали жидкость под совместным брендом с рэпером Смоки Мо — Александром Циховым.

Совокупная выручка Babylon Vapeshop составила 100 млн руб. с начала 2016 года (порядка 15 млн руб. в месяц), а прибыль за этот период — около 4 млн руб. В 2015 году, по словам основателей, выручка компании составила 35 млн руб.

### ПРОИЗВОДИТЕЛИ ПАРА

Babylon Vapeshop и продает девайсы и жидкости от известных брендов, и принимает участие в их разработке. «В Китае все просто и дешево, но хромает контроль качества. В США идеально все, кроме цены: по таким ценам в России очень тяжело продавать девайсы», — говорит Самборский. Поэтому в июне 2016 года Babylon Vapeshop запустила российское производство девайсов, жидкостей и аксессуаров для «парения» на аутсорсинге.

**В магазине Babylon Vapeshop в среднем стартовый набор вейпера стоит от 7 тыс. до 10 тыс. руб., и это не считая жидкостей для «парения», которые покупаются отдельно**

По словам основателей компании, детали делаются на заказ у различных российских производителей, после чего девайс собирается в арендованном Babylon цеху по сборке железа на заводе им. Микояна в Москве. Как говорит Барышев, только в гравировочный станок инвестировали около \$50 тыс. и еще около \$0,5 млн стоило оборудование по разливу жидкости. «Мы столкнулись с тем, что никто не может покрывать медь, как надо. Мы вынуждены будем покупать станок в Штатах и красить медь сами», — говорит Барышев. Для производства жидкостей вейперы арендовали пищевое производство — на том же заводе им. Микояна.

Несмотря на отсутствие наработанных технологий, российское производство все равно оказывается выгоднее, чем импорт товаров из США. Сегодня себестоимость производства девайса — около 2–2,5 тыс. руб., тогда как в рознице они продаются по цене около 5 тыс. руб. «Наша бизнес-модель — импортозамещение с 30-процентным дисконтом. Мы стараемся сделать девайсы не хуже, чем в Штатах, но дешевле», — говорит Самборский.

### ВЕЙПЕРЫ ПРОТИВ ТАБАЧНИКОВ

В магазине Babylon Vapeshop в среднем стартовый набор вейпера стоит от 7 тыс. до 10 тыс. руб.,

и это не считая жидкостей для «парения», которые покупаются отдельно. «Если курить в день по пачке, то в год потратишь 36 тыс. руб. За эти деньги можно купить себе заряженный девайс и жидкостей на год вперед», — подсчитал Илья Барышев. Многие покупают разные девайсы для дома, автомобиля и офиса. «Ты покупаешь сигаретную пачку, покурив и выкинул ее: в ней нет души. А вейп-девайс — это уже продолжение тебя: ты о нем заботишься, покупаешь ему запчасти», — говорит Илья.

Пока вейп-индустрия набирает популярность: пускающими колечки пара были замечены актеры Леонардо ДиКаприо, Джонни Депп, Джек Николсон, Тим Рот, певица Кэти Перри, британская топ-модель Кара Делевинь, рэпер Снуп Дог, а также лидер французской ультраправой националистической политической партии «Национальный фронт» Марин Ле Пен.

В России вейпинг тоже на подъеме. «Примерно два-три года назад появилось направление cloud chasing — пускание облаков, и это уже почти спорт. В вейпинг стала приходить некурящая молодежь ради этих понтов», — говорит производитель вейп-устройств Сергей Новиков. По его словам, объем продаж жидкостей в его интернет-магазине СвоёМесто за последние два года вырос с нескольких сотен до нескольких десятков тысяч пузырьков в месяц.

«Ребята из Babylon Vapeshop приложили руку к появлению моды на вейпинг в России и серьезно развиваются. В нашей стране, как в Китае или Испании, очень любят курить. Альтернатива должна быть для тех, кто хочет курить с меньшими потерями для здоровья», — считает Кирилл Толмацкий.

Инвесторы тоже не оставляют вейпинг без внимания: в июне 2013 года сооснователь Facebook Шон Паркер вложил \$10 млн в производителя электронных сигарет NJoy. По данным Crunchbase, общая сумма инвестиций в эту компанию уже превысила \$165 млн, а общий объем рынка электронных сигарет EY оценивает в

## Процент курильщиков обычных и электронных сигарет, % от взрослого населения



Источник: EY, 2016

\$8 млрд (столько было продано в 2015 году), а к 2019 году он может практически удвоиться.

Рынок устройств и жидкостей для вейпинга не консолидирован — на нем тысячи производителей, в основном из Китая и США. При этом в борьбу за новый рынок активно включились табачные компании. В последние несколько лет гиганты табачной индустрии Reynolds, Lorillard и Altria (бренд Philip Morris) приобрели крупные бренды по производству электронных сигарет Vuse, BluCigs и MarkTen, а также занимаются разработкой собственных устройств.

Например, Philip Morris инвестирует в разработку целого ряда электронных девайсов для курения, включая электронные сигареты и электрическую систему нагревания табака iQOS, сообщила РБК представитель «Филип Моррис Интернэшнл» в России Ирина Жукова. Такие устройства вполне могут потеснить вейпинг. По словам Жуковой, исследования «Филип Моррис» показали, что при использовании iQOS уровни выделяемых вредных веществ в среднем на 90–95% ниже, чем в дыме стандартной сигареты. Табачные гиганты не заинтересованы в том, чтобы курильщики занимались «парением»: им, пусть даже с инновациями, нужно продавать табак. ■

## Как устроена электронная сигарета

«Персональные испарители» состоят из корпуса, в котором находится резервуар для хранения жидкости и вапорайзер, металлической спирали, аккумулятора, фитиля из ваты или хлопка и жидкости для «парения». Когда курильщик затягивается, включается аккумулятор, спираль нагревается, жидкость, залитая в вапорайзер-испаритель и пропитавшая фитиль, нагревается, и выделяется пар. «Парение» считается менее опасным, чем курение, поскольку

курильщик не вдыхает продукты горения табака и вредные смолы. Многие курильщики переключаются на «парение», чтобы завязать с вредной привычкой. Получается далеко не у всех. К тому же в докладе Всемирной организации здравоохранения в марте 2015 года сказано, что используемые в вейп-устройствах растворы и выделяемые из них вещества содержат другие химические вещества, некоторые из них считаются токсичными.

Банки резко снизили доходность по рублевым депозитам

# Ставки сделаны на понижение

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**В июле девять банков из 15 крупнейших по объемам вкладов резко снизили ставки по депозитам из-за повышения нормативов обязательного резервирования ЦБ. Где остались самые выгодные предложения?**

С 10 июля по 10 августа средние максимальные ставки по вкладам в 15 крупнейших банках резко снизились, свидетельствуют данные ежемесячного мониторинга доходности вкладов, проводимого РБК. Самое сильное снижение коснулось максимальных ставок по годовым депозитам: средняя ставка в июле составила 8,38% годовых, на 0,42 п.п. ниже, чем месяцем ранее. До этого ставки снижались не так быстро: в июне — на 0,27 п.п., в мае — на 0,24 п.п., в апреле — на 0,2 п.п.

Некоторые банки снизили доходность вкладов еще сильнее. «Хоум Кредит» уменьшил макси-

**Снижение банковских ставок связано с отсутствием спроса на кредиты, а также с инфляцией, считает эксперт**

мальную ставку по годовым депозитам на 1,25 п.п., до 8,75% годовых, Газпромбанк — на 0,9 п.п., до 7,2% годовых.

Средние максимальные ставки по трехлетним депозитам упали чуть меньше — на 0,36 п.п. Лидером снижения ставок по этим вкладам стал также «Хоум Кредит» — на 1 п.п., до 9% годовых (вклад «Капитал»). «Мы наблюдаем тренд на снижение депозитных ставок на рынке, потому что сейчас у банков нет большой кредитной активности, следовательно, у них нет потребности в дополнительной ликвидности», — говорит зампред правления Хоум Кредит Банка Артем Алешкин. Также заметно подешевели вклады в банках «Открытие» и «Уралсиб» — на 0,7 п.п.

Массовое снижение ставок банкиры объясняют повышением с 1 августа нормативов резервирования по рублевым и валютным депозитам. По рублевым вкладам норма резервирования выросла с 4,25 до 5%. По валютным — с 5,25 до 6%. Новые правила ограничат возможность банков выдавать кредиты и повлияют на ставки по депозитам, предупреждала пресс-служба Сбербанка в июне. Руководитель управления развития некредитных продуктов Райффайзенбанка Дамьен Леклер также объясняет снижение ставок увеличением нормативов обязательных резервов и повышением ставок отчислений в Фонд страхования вкладов.



ФОТО: Depositphotos

Выгоднее всего годовые депозиты сегодня в Бинбанке (9,4%) и банке «Открытие» (9,2%). Самые доходные трехлетние депозиты даже после снижения ставок остались у Хоум Кредит Банка: там можно получить 9% годовых. Банк «Открытие» предлагает ставку на три года в 8,7% годовых.

Снижение ставок будет продолжаться, уверен финансовый кон-

сультант консалтинговой группы «Личный капитал» Дмитрий Герасименко. По его словам, это связано с отсутствием спроса на кредиты, а также с инфляцией. «Ставки по депозитам никогда не перекроют фактическую инфляцию. Тот факт, что Центральный банк активно борется с инфляцией и в перспективе планирует снижение ключевой ставки, означает, что до-

ходность вкладов будет падать и дальше», — рассказывает он. Алешкин из Хоум Кредит Банка предполагает, что ставки будут снижаться до середины осени, а гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов думает, что ставки будут падать как минимум до конца года.

Банки сейчас находятся в состоянии неопределенности, считает Грибанов из Frank RG, поэтому пока

не предлагают высокую ставку по долгосрочным вкладам. «На снижающемся рынке банки не рискуют фиксировать доходность по трехлетним депозитам, им удобнее привлечь деньги на год, а потом изменить ставку и привлечь уже по более актуальной», — поясняет он. Когда падение доходности закончится, линейка вкладов будет выглядеть логично: ставки по длинным депозитам будут выше, чем по коротким, говорит Грибанов.

Гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова отмечает, что доходность облигаций уже превышает некоторые депозиты. «Если срок вложений начинается от года, то я бы посоветовала выйти за рамки привычного мышления и вместо депозитов инвестировать в облигации, например, системно значимых банков — они по-прежнему дают доходность в размере 10–11%», — поясняет она.

Кроме того, в следующем году изменится налогообложение купонного дохода по облигациям, что сделает их еще более интересным инструментом, говорит Смирнова. С ней соглашается Грибанов из Frank RG. При выборе вклада нужно ориентироваться не на максимальную ставку, а оценивать собственные горизонты планирования, считает он. И если в ближайшее время не предвидится крупных покупок, то депозиты принесут меньше, чем облигации тех же самых банков, говорит Грибанов.

Если все же предпочтителен депозит, Герасименко из «Личного капитала» советует присмотреться к вкладам с возможностью частичного снятия средств. «В этом случае, если найдется более интересный депозит, основную часть средств можно будет перенести туда, а на первом оставить неснижаемый остаток и не потерять проценты», — рассказывает он. ▣

## Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц по данным Frank RG (без учета вкладов, открываемых онлайн)

9,4 — банк понизил ставку 6,6 — банк повысил ставку

Банк	Срок депозита, мес.										Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36		
Сбербанк	5,15	5,55	5,9	6,25	6,1	6,1	5,95	5,95	5,8	«Сохраняй»	
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	нет вкладов на сумму в 50 тыс. руб.	
Альфа-банк	—	—	7,1	7,5	7,5	7,5	7,5	5,6	7,5	«Победа», «Премия», «Потенциал»	
Газпромбанк	—	—	7	8,2	7,2	6,9	6,8	6,6	6,6	«Сезонный максимум», «Перспективный», «Накопительный»	
Россельхозбанк	6	6,2	6,7	7,4	7,75	8	8,1	8,15	8,2	«Классический»	
Банк Москвы	—	—	7	8	8	7,5	7	6,8	6,5	«Максимальный доход»	
Райффайзенбанк	3	2	5,5	6	6,5	5,2	6,5	—	—	«Свобода действий», «Выгодный»	
Промсвязьбанк	7,5	—	8	8,5	9	—	8	—	8	«Моя выгода»	
«ХМБ Открытие»	7	7,15	8,15	8,9	9,2	7,7	8,7	7,7	8,7	«Максимальный», «Универсальный»	
«Хоум Кредит»	—	—	—	—	8,75	—	—	—	9	«Доходный год», «Капитал»	
Бинбанк	—	—	8,9	9,15	9,4	—	8,4	—	—	«Максимальный процент»	
«Уралсиб»	—	—	7,5	8	8	7,3	7,3	—	7,3	«С максимальной ставкой»	
Росбанк	—	—	7,2	7,8	7,9	8,1	8,2	—	8,3	«150 лет надежности»	
МКБ	7	7	9,25	12	12	—	—	—	—	«Сберегательный+вклад», «Все включено» тариф «Максимальный доход»	
«Русский Стандарт»	—	—	9	9,5	10	—	9	—	—	«Максимальный доход»	
Средняя ставка	5,94	5,58	7,48	8,25	8,38	7,14	7,62	6,80	7,59		

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 10 августа 2016 года