

Какие области получают финансовую поддержку от правительства Москвы

На каких условиях столичные власти передают регионам транспорт, технику и деньги

Что и кому дарил Сергей Собянин и Юрий Лужков

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Валерия Левина,
парикмахерские «Oops пупс»

Как заработать
на стрижке детей

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

1 сентября 2016 Четверг No 159 (2415) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 01.09.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
31.08.2016, 20.00 МСК) \$47,09 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
31.08.2016) 950,25 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 19.08.2016) \$398,2 МЛРД

ОБЩЕПИТ Родственник Нурсултана Назарбаева купит франшизу сети в 13 регионах

«Макдоналдс» поделится Россией с казахами

КРИЗИС

Пять вопросов о долгах по зарплате



СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

За несколько недель до выборов власти заговорили о том, как не допустить зарплатного кризиса. Ситуация с задержками зарплат далека от катастрофы 1990-х, но долги нарастают.

Президент Владимир Путин согласился с целесообразностью законодательных изменений, которые утвердят приоритет погашения долгов по зарплате перед обязательными платежами, такими как налоги и страховые взносы.

Глава Федерации независимых профсоюзов Михаил Шмаков, который предложил Путину эту идею, объяснил, что сейчас «нарастают долги по заработной плате» и есть законный способ сдержать эту тенденцию — установить первоочередность выплат зарплат перед обязательными перечислениями в бюджеты и внебюджетные социальные фонды, когда у предприятия не хватает средств на выплаты по всем требованиям.

Сейчас Гражданский кодекс уравнивает очередность зарплат и налогов (сборов), но на практике работодатели прежде всего думают о расчетах с государством, а не с работниками. «Фактически налоги и взносы в безусловном порядке вычитаются налоговыми службами в первую очередь», — говорит вице-спикер Госдумы Андрей Исаев.

Окончание на с. 4

АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,
АННА ЛЕВИНСКАЯ,
АННА ДЕРЯБИНА

«Макдоналдс» продает свои рестораны и франшизу в 13 регионах России. Покупателем может стать Кайрат Боранбаев, один из богатейших бизнесменов Казахстана, уже владеющий франшизой сети в Казахстане и Белоруссии. Это первая крупная сделка «Макдоналдса» в новой стратегии развития франчайзинга.

КАЗАХСКИЙ ПАРТНЕР

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) одобрила сделку по продаже 99,99% в уставном ка-

питале московской ООО «Региональная сеть предприятий питания» (ООО «СПП»), говорится в сообщении ведомства. По данным СПАРК, компания СПП была зарегистрирована в феврале 2016 года и сейчас на 99,99% принадлежит ООО «Макдоналдс» (управляет бизнесом ресторанной сети в России). Оставшиеся 0,01% — в собственности ЗАО «Москва-Макдоналдс» (100-процентная «дочка» американской McDonald's). Уставный капитал компании составляет 6 млрд руб.

Как пояснили РБК в пресс-службе «Макдоналдса», СПП будет управлять франшизой ресторанной сети в 13 регионах Уральского и Приволжского федеральных округов России.

Источник в «Макдоналдсе» и два источника на рынках коммерческой недвижимости и ретейла сообщили РБК, что новым франчайзи станет Кайрат Боранбаев. Это один из богатейших бизнесменов Казахстана, который состоит в родственных отношениях с президентом республики Нурсултаном Назарбаевым: в 2013 году его дочь Алина Боранбаева вышла замуж за внука лидера страны.

С 2013 года Боранбаев развивает франшизу «Макдоналдса» в Казахстане и Белоруссии. Первый «Макдоналдс» в Казахстане открылся в марте 2016 года, в течение трех—пяти лет бизнесмен планирует открыть в республике 15 ресторанов быстрого питания, писал ТАСС. В Белоруссии работа-

ет десять «Макдоналдсов»: девять в Минске и один в Витебске.

Официальных комментариев от представителей Боранбаева на момент публикации материала получить не удалось. «Необходимо уточнить классификацию договора — будет ли это именно франшиза или с юридической точки зрения это будет оформлено иначе», — сказал собеседник РБК, близкий к бизнесмену.

«Между ЗАО «Москва-Макдоналдс» и ООО «Региональная сеть предприятий питания» подписан договор коммерческой концессии», — сообщили в пресс-службе «Макдоналдса», не раскрывая, однако, фамилию конечного покупателя.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Gladкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1843
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Регионы кандидатов «Единой России» получили помощь из бюджета Москвы

Однопартийцам — от Собянина

МАРИЯ МАКУТИНА,
 ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Накануне выборов Госдумы правительство Москвы перечисляет в регионы, где выдвигаются влиятельные единороссы, деньги, строит детские площадки и отдает технику. Не исключено, что так Собянин помогает избирательной кампании.

ДЕНЬГИ, ДЕТСКИЕ ПЛОЩАДКИ И ПЛЯЖИ

Сразу несколько российских регионов получили в этом году помощь из московского бюджета. О достигнутой договоренности о финансовой поддержке от московского правительства в июле сообщил глава администрации Саратова Валерий Сараев. Мэрия Москвы уже перечислила Саратову 300 млн руб., они переведены в бюджет города, подтвердила РБК пресс-секретарь губернатора Саратовской области Нина Попова.

Деньги пойдут на ремонт дворов, скверов, ремонт и установку фонтанов и парковых зон, пояснила Попова. Местные СМИ сообщили, что 300 млн руб. должны пойти на ремонт ста дворов в рамках программы «Наш двор», инициированной первым замруководителя администрации президента Вячеславом Володиным. Володин в списке кандидатов «Единой России» в депутаты Госдумы возглавляет региональную группу, объединяющую Волгоградскую, Пензенскую, Саратовскую и Тамбовскую области.

Именно Володин обратился к Собянину за помощью Саратову, и проект был реализован благодаря его поддержке, объяснила пресс-секретарь саратовского губернатора. Володин родом из Саратовской области и всегда старался помогать этому региону, сказала она. По словам Поповой, заключенное в 2007 году соглашение между Москвой и Саратовской областью «выходит на новый уровень», а недавно в области даже прошли Дни Москвы. Губернатор Саратовской области Валерий Радаев также говорил, что также ведутся переговоры о выделении Московской еще 100 млн руб. на реализацию «проектов продления пешеходной зоны по Волжской и Октябрьской и пляжа на новой набережной».

Саратов является одним из лидеров в Приволжском федеральном округе по росту товарооборота с Москвой — более 90 млрд руб. за последний год, объяснил РБК желание Москвы выделять деньги Саратову руководителю департамента национальной политики, межрегиональных связей и туриз-



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

За помощью для Саратова к мэру Москвы Сергею Собянину (на фото справа) обратился замглавы администрации президента Вячеслав Володин (слева), баллотирующийся в Госдуму от «Единой России» и возглавляющий предвыборную региональную группу, куда входит в том числе и Саратовская область

ма столицы Владимир Черников. По его словам, Саратов поставил Москве свыше 200 троллейбусов за последние два года на сумму около 2 млрд руб.

Еще 300 млн руб. Москва безвозмездно перечислила в областной бюджет Тверской области, писали в начале июня «Тверские ведомости». Материальная поддержка Тверской области со стороны правительства Москвы осуществ-

«К мэру поступает обращение из регионов. В случае принятия положительного решения департамент транспорта начинает подбирать необходимый подвижной состав. Мэр просит, чтобы передаваемый транспорт был не очень старый»

ляется в рамках подписанного в апреле соглашения между и.о. главы региона Игорем Руденей и Собяниным, рассказала РБК глава управления информационной политики правительства Тверской области Людмила Ромицына. 300 млн руб. было перечислено на ремонт дорог в нескольких районах Тверской области, которые планируется завершить к концу ноября, отметила она. Также в рамках межрегионального соглашения пра-

вительство Москвы планирует помочь региону в строительстве новых очистительных сооружений в Осташкове на озере Селигер, которое является частью системы водоснабжения столицы, добавила Ромицына.

Региональную группу, включающую Тверскую область, возглавляет в списке «Единой России» руководитель фракции в Госдуме Владимир Васильев.

ремонта автодорог общего пользования», говорится на сайте областной администрации. О том, выделены ли эти деньги, не сообщалось, получить комментарий от администрации Смоленской области не удалось.

ТРАМВАИ И ТРОЛЛЕЙБУСЫ

В 2016 году московская мэрия также активно снабжала регионы старыми и новыми трамваями, троллейбусами, снегоуборочной и медицинской техникой.

В Саратов помимо денежных вливаний из Москвы поступили также автомобили скорой помощи и коммунальная техника. По сообщениям региональных СМИ, Саратов получил от столицы десять единиц техники для уборки улиц, 20 тракторов, 22 машины скорой помощи, еще 20 троллейбусов и 23 трамвая. Пресс-секретарь губернатора Саратовской области подтвердила РБК, что регион получил от столичной мэрии коммунальную технику, машины скорой помощи и общественный транспорт.

Володин пообещал также 43 машины скорой помощи и детские площадки Волгоградской области. Местные СМИ сообщили, что Собянин во время своего визита в область подпишет с мэрией горо-

да договор о совместной работе и передаст в безвозмездное пользование несколько единиц бывшей в употреблении коммунальной техники из парка мэрии Москвы, но столичный градоначальник так и не доехал до Волгограда.

Смоленску Неверов обещал десять единиц уборочной спецтехники. Практика заключения таких соглашений между Москвой и другими регионами существует многие годы, подчеркивает собеседник в окружении Неверова. Москва чаще других регионов обновляет уборочную технику, а для такого региона, как Смоленск, особенно в отдаленных районах, такой транспорт необходим, говорит собеседник РБК.

Туле также были обещаны Московской автобусы, трамваи и троллейбусы. 19 августа правительство Москвы передало в дар Тульской области 20 автобусов марки «Волжанин», сообщили РБК в министерстве транспорта и дорожного хозяйства Тульской области. Также столичные власти планируют передать региону еще 20 автобусов, 30 трамвайных вагонов и 25 троллейбусов.

Средняя стоимость нового троллейбуса составляет 11,3 млн руб., трамвая — 16,5 млн руб., следует из последних закупок транспорта столичными властями.

«К мэру поступает обращение из регионов. В случае принятия положительного решения департамент транспорта начинает подбирать необходимый подвижной состав. Мэр просит, чтобы передаваемый транспорт был не очень старый», — рассказал РБК чиновник правительства Москвы.

Не всем регионам на просьбу о передаче техники московские власти отвечают положительно. Весной 2016 года, вскоре после объявления о ликвидации части троллейбусных маршрутов в центре Москвы, Сергей Собянин получил письма от мэров городов Омска, Новосибирска и Барнаула

и ряда депутатов Госдумы с просьбой передать им ненужные троллейбусы. Тогда столичные власти посчитали передачу нецелесообразной, говорилось в ответе московских чиновников на запрос депутата Александра Агеева.

Несколько регионов купили у Мосгортранса часть старого подвижного состава. Власть Смоленска приобрели за 10,07 млн руб. у Мосгортранса десять трамваев 1998–1999 годов выпуска. Мэрия Новосибирска приобрела десять более старых трамваев, 1994–1998 годов выпуска, за 4,5 млн руб.

Собеседник РБК в правительстве Москвы затруднился ответить, от чего зависят условия продажи или безвозмездной передачи транспорта региональным городам. «Это личное решение мэра», — говорит он.

ПО ЖЕЛАНИЮ МЭРА

Помощь правительства Москвы российским городам оказывается в рамках соглашений с регионами о торгово-экономическом сотрудничестве, сказал РБК представитель правительства Москвы Владимир Черников. «Регионы со своей стороны поставляют в Москву продукты питания, между столицей и городами постоянно происходит культурный обмен», — пояснил он. По словам чиновника, эти соглашения способствуют укреплению связей между Москвой и всей страной. За последние два года было заключено 16 соглашений, уточнил Черников. Всего подписано 78 соглашений с регионами, добавил чиновник.

В последние годы почти не общалось о столь активной помощи московских властей региональным. В 2014 году Москва и еще 20 других регионов помогли Севастополю и Крыму. В результате районы получили помощь от российских регионов более чем на 2,7 млрд руб. В московском бюджете в 2014 году было потра-

чено 3,3 млрд руб. на межбюджетные трансферты, 440 млн руб. было предусмотрено в 2015 году, на 2016 год в московском бюджете предусмотрено 774 млн руб.

Транспорт в последние годы московские власти также не раздавали. В 2014 году Севастополю были подарены девять троллейбусов и три пожарные машины, в 2010 году несколько троллейбусов Москва подарила Твери и Подольску, следует из данных региональных СМИ.

Мэр Москвы в лучших традициях Лужкова пиарится как федеральный политик, полагает эксперт московского Центра Карнеги Николай Петров.

Бывший мэр Москвы Юрий Лужков часто делал подарки регионам, он строил школы, жилые дома, отдавал подержанные трамваи и коммунальную технику. Туле в 1999 году он выдал кредит на 31 млн руб. через банк «Правительство Москвы» на выплату заработной платы бюджетникам. Грозному в 2003 году Лужков построил дом правительства и подарил 34 жилых вагончика и 29 вагонов со стройматериалами, Казани в 2005 году — фонтан, стоимость которого превышает €1 млн, и 100 млн руб. для благоустройства 22 домов на улице Восстания, Цхинвалу — микрорайон Московский в 2008 году. Не забывал Лужков и Крым: в 2002 году подарил паром, а в 2009 году — школу и поликлинику Севастополю.

Собянин является одним из локомотивов выборной кампании «Единой России», он возглавляет список в Москве, и у него есть ресурсы, позволяющие помочь другим регионам, говорит политолог Константин Калачев. По его словам, Собянин оказывает помощь, которую можно записать на счет лидеров региональных списков в других регионах, сумевших с ним договориться. ▣

При участии Ивана Голунова, Алены Махуковой

Кому и что дарили Собянин и Лужков



СЕРГЕЙ СОБЯНИН



ЮРИЙ ЛУЖКОВ

Саратов

300 млн руб. были переданы городу правительством Москвы на реализацию проекта «Наш двор», также ведутся переговоры о выделении дополнительно 100 млн руб. на обустройство пешеходной зоны и пляжа. Кроме того, Саратову были подарены 22 машины скорой помощи, 20 тракторов и 10 единиц техники для уборки улиц.

Тверь

300 млн руб. были перечислены Тверской области правительством Москвы в рамках соглашения о сотрудничестве — их планируется потратить на ремонт дорог. Кроме того, Тверь получила в дар 10 трамваев.

Тула

В августе в ходе визита Сергея Собянина в Тулу город получил в подарок от Москвы 20 новых автобусов. Кроме того, в дальнейшем московские власти планируют передать региону еще 20 автобусов, 30 трамвайных вагонов и 25 троллейбусов.

Севастополь

В 2014 году в рамках Дней Москвы в Севастополе столичное правительство подарило городу 10 троллейбусов и три пожарные машины.

Вена, Рим

Мэр Москвы подарил европейским столицам два памятника Пушкину: одна скульптура была передана в 1999 году Вене, вторая — в 2000 году Риму.

Грозный

В 2003-м мэрия Москвы профинансировала строительство нового Дома правительства республики — взамен разрушенного в результате теракта.

Казань

В 2005 году столица Татарстана получила в дар фонтан за €1 млн и 100 млн руб. на благоустройство домов.

Нижний Новгород

В 2005-м город получил подарок от правительства Москвы — копию памятника Минину и Пожарскому работы скульптора Зураба Церетели.

Цхинвал

В 2008 году власти Москвы построили в столице Южной Осетии новый микрорайон Московский, включавший жилые дома и инфраструктуру.

Углич

В 2010 году была открыта гранитная лестница на Волжской набережной, построенная правительством Москвы.

ФОТО: РИА Новости, Олег Гриценко/РБК

Продлите

СВОЕ ЛЕТО

Реклама

Сохраните ощущение лета, воспользовавшись нашими специальными тарифами на избранные направления, и путешествуйте с комфортом из Москвы на Эмирейтс А380*. Бронируйте до 12 сентября 2016 года.

НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	НАПРАВЛЕНИЯ ИЗ МОСКВЫ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	21 000	Шри-Ланка	30 000
Мальдивы	28 000	Сейшелы	39 000
Таиланд	30 000		

ПОЧУВСТВОВАТЬ, А НЕ ПРОСТО ПОБЫВАТЬ.

Приветствуя Завтра



*Эмирейтс А380 будет летать из Москвы с 1 октября 2016. Тарифы включают налоги и сборы и рассчитаны для полета туда и обратно на 23 августа 2016 с округлением до тысяч. Тарифы продаются до 12 сентября 2016 и могут отличаться в зависимости от пункта вылета и курса обмена валют в день оформления авиабилета. Действуют правила и ограничения. Для бронирования и получения подробной информации, пожалуйста, свяжитесь с Эмирейтс по номеру 8 800 555 1919 (звонок по России бесплатный) или посетите emirates.ru

Ситуация с долгами по зарплате в России



Как власти хотят предотвратить зарплатные кризисы

Пять вопросов о долгах по зарплате

➔ Окончание. Начало на с. 1

Почему власти заговорили о проблемах с зарплатами?

Дело в том, что участились случаи, напоминающие о неплатежах 1990-х, говорит научный руководитель Института экономики РАН Руслан Гринберг, перед выборами в Госдуму это приобретает дополнительное значение.

Например, 22 августа шахтеры компании «Кингкоул» в Гуково и Зверево (Ростовская область) начали массовую голодовку, в числе основных требований — выплата долгов по зарплате. Предприятия группы в Ростовской области находятся в разных стадиях банкротства, общая задолженность «Кингкоул» перед более чем 2 тыс. бывших работников превышает 300 млн руб. А 29 августа работники «АвтоВАЗагрегата», тоже требующие погашения долгов по зарплате, перекрыли федеральную трассу М5. «АвтоВАЗагрегат» уже больше года находится в простое, на заводе была введена первая стадия банкротства, зарплата работникам не выплачивалась несколь-

ко месяцев. Ранее в августе одна из сотрудниц группы «АвтоВАЗагрегат» обратила внимание на эту проблему на встрече с губернатором Самарской области Николаем Меркушкиным. В ответ губернатор, как передавали самарские СМИ, пригрозил, что долги перед работниками предприятия не будут погашены «никогда».

К концу 1998 года средние задержки зарплат достигали девяти месяцев, не платили зарплаты около 66 тыс. предприятий. Сейчас, несмотря на резонансные истории последнего времени, в России нет системных задержек зарплат. Понятно, что инициатива Шмакова, поддержанная Путиным, носит предвыборный характер и должна продемонстрировать заботу профсоюзов и единороссов о «человеке труда», говорит высокопоставленный собеседник РБК в Госдуме.

Каков реальный масштаб проблемы?

Проблему задолженности по зарплатам в России трудно назвать системной. По данным

Росстата, которые основаны на сведениях организаций, не относящихся к малому бизнесу, на 1 августа 2016 года объем просроченной задолженности по зарплате составил 3,67 млрд руб. — менее 1% месячного фонда заработной платы работников в России. Эти предприятия имеют долги перед 73 тыс. работников — это тоже менее 1% работников по обследуемым видам деятельности. Из общей суммы просроченной задолженности по зарплате 30% долгов (1,1 млрд руб.) образовались в 2015 году, еще 14% (0,5 млрд руб.) — в 2014 году и ранее. Четверть общей суммы задолженности — 0,9 млрд руб. — приходится на организации в стадии банкротства.

Практически все долги (99,6%) связаны с отсутствием у организаций собственных средств. Больше всего просроченной задолженности перед работниками — в обрабатывающих производствах, в сферах добычи полезных ископаемых, строительства и транспорта, следует из данных Росстата. В региональном разрезе самые большие объемы задолженно-

сти по зарплате в Приморском крае (516,6 млн руб.), Иркутской области (171,8 млн руб.), Москве (169,8 млн руб.), Хабаровском крае (125,2 млн руб.) и Московской области (124,5 млн руб.).

В обзоре социально-трудовых конфликтов за первое полугодие текущего года, опубликованном на сайте Федерации независимых профсоюзов, отмечается, что за этот период продолжался рост трудовых конфликтов, начавшихся из-за недовольства работников общим снижением уровня оплаты труда (19% конфликтов), а доля споров, возникших из-за невыплаты зарплаты, увеличилась (цифра не приводится).

Реальная цифра задолженности по зарплате неизвестна и может быть выше официальной, говорит старший научный сотрудник Центра трудовых исследований ВШЭ Анна Лукьянова. «Данные Росстата охватывают только средние и крупные предприятия. А основной объем задолженности — перед теми, кто занят в малом бизнесе и у индивидуальных предпринимателей, а этот сектор никем не исследован

на предмет задолженности», — объясняет она. Кроме того, сами формы по задолженности по зарплате носят лишь заявительный характер: «Если предприятие решит, что надо проинформировать органы о наличии задолженности, то оно сообщит». Тем не менее, по мнению Лукьяновой, если бы проблема задолженности по зарплатам стояла остро, то и цифры Росстата были бы выше, как это было в прошлый кризис.

Как восприняли инициативу заинтересованные ведомства?

Чиновники правительства достаточно осторожно комментируют инициативу Шмакова. Источник в финансово-экономическом блоке правительства говорит, что пока сложно прогнозировать, скажутся ли изменения на выплате налогов. «Необходимо посмотреть, каким образом эти изменения будут представлены», — говорит он. Минтруд сообщил лишь, что «готов рассмотреть идею, предложенную ФНПР».

Представитель Минэкономразвития не стал отвечать на вопросы РБК о возможных последствиях этой инициативы для бизнеса и государственных финансов, сказав лишь, что «указанные предложения в Минэкономразвития не поступали».

Пресс-служба Минфина пока не ответила на запрос, но Шмаков на встрече в Кремле предположил, что «не все будут рады этому процессу, в частности, конечно, Минфин, который заботится в первую очередь о бюджете, а не о выплате заработной платы». «Вам скажут, что бюджет — это тоже заработная плата в социальной сфере: учителя, врачи, военные и так далее», — согласился Путин.

Кто будет готовить поправки?

Депутаты-единороссы готовы вместе с ФНПР участвовать в разработке законопроекта о приоритете зарплат над налогами, заявил в среду вице-спикер Госдумы Андрей Исаев. Но такой приоритет не станет общим правилом: им смогут воспользоваться лишь те предприятия, на счетах которых недостаточно средств, чтобы выплатить и зарплату, и налоги, следует из пояснений депутата, приведенных на сайте думской фракции «Единой России».

В реальности закон напишет правительство, считает первый зампред комитета Госдумы по бюджету Сергей Катасонов (ЛДПР). «Правительство дальше этим будет заниматься. Правительство будет разрабатывать эти законы. Министерство труда, [министр труда Максим] Топилин. Если есть одобрение президента, значит, правительство внесет это в Госдуму», — сказал Катасонов РБК.

Одобрение идеи Шмакова президентом серьезно повысит шансы на скорейшее принятие соответствующего закона: он может быть рассмотрен парламентом в приоритетном порядке уже в ближайшую осеннюю сессию, сказал ТАСС председатель комитета Совета Федерации по социальной политике Валерий Рязанский. «Для нас президентская установка будет, естественно, в приоритете. Мы такие законы принимаем в приоритетном порядке», — отметил сенатор.

Что они изменят для бизнеса и работников?

Инициатива Шмакова поможет работодателям погасить задолженность по зарплатам перед работниками, рассчитывает председатель комитета Госдумы по труду, депутат-единоросс Ольга Баталина. Она призвала к «опе-

ративной проработке» инициативы (цитата по сайту думской фракции единороссов).

Выиграют работники бюджетных предприятий и те, кто получает полностью белую зарплату, отмечает зампред комитета Госдумы по экономической политике, единоросс Виктор Звагельский. «Для них установление приоритета зарплат над налогами будет хорошо, потому что сей-

Чиновники правительства достаточно осторожно комментируют инициативу Шмакова. Источник в финансово-экономическом блоке правительства говорит, что пока сложно прогнозировать, скажутся ли изменения на выплате налогов

час получается, что не платить налоги предприятие не может, а задерживать зарплату — может. Несмотря на введенную ответственность работодателей за задержку зарплат, сообщается, что зарплату зачастую выплачиваются не полностью», — отмечает собеседник РБК. На выплату же серых зарплат закон никак не повлияет, указывает Звагельский. «К сожалению, у нас сейчас «конвертные» зарплаты из-за общей финансовой ситуации приоритетно растут над белыми», —

отмечает парламентарий. По его оценке, количество работодателей, которые в настоящее время выплачивают хотя бы частично «конвертные» зарплаты, уже превышает 70%. Возможно, такой закон нужно внедрять тогда, когда большинство предприятий перейдут на выплату белых зарплат, полагает Звагельский. Для работодателей инициатива ничего не изменит, полагает Звагельский.

месяцев после заключения договоров. А в случае принятия инициативы работодатель сможет сослаться на то, что приоритетность зарплатных платежей он выполнил, а налоги заплатит, когда будут деньги, рассуждает депутат.

Директор группы компаний «Маркон» Сергей Рак возражает: никаких послаблений для бизнеса в связи с введением приоритета зарплат над налогами он не ожидает, «налоги все равно нужно будет заплатить, а просрочка налоговых выплат подразумевает штраф». Кроме того, статья 199 Уголовного кодекса предполагает и уголовную ответственность за неуплату налогов.

Если инициативу о приоритете зарплат принимать, то нужно ограничить максимальный размер зарплат, которые могут быть выплачены в приоритетном порядке, считает депутат Исаев. «Речь должна идти о том, чтобы в приоритетном порядке была выплачена заработная плата, например, не выше средней по региону», — говорит он. Такое ограничение, по его мнению, нужно, чтобы не допустить злоупотреблений — «чтобы не выводились под предлогом высоких зарплат топ-менеджеров деньги, которые должны были бы идти на налоги, взносы, расплату с кредиторами».

При участии Дмитрия Насонова

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

СОЮЗНИКИ Почему поссорились президент Киргизии Алмазбек Атамбаев и его соратники

Поспорили о Конституции

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В День независимости Киргизии президент Атамбаев вступил в жесткую полемику об изменениях Конституции с соратниками по революции. Критики президента опасаются, что предлагаемые изменения нивелируют завоевания 2010 года.

СОРАТНИКИ РАЗОШЛИСЬ

В День независимости Киргизии президент Алмазбек Атамбаев раскритиковал своих бывших соратников, обвинивших его накануне в противозаконной попытке изменить Конституцию. Обращение против Атамбаева подписали восемь членов переходного правительства, сформированного после революции 7 апреля 2010 года. Атамбаев также был членом того правительства, занимал пост премьера. Свою подпись также поставила одна из лидеров оппозиционных протестов Роза Отунбаева, занявшая после свержения президента Курманбека Бакиева пост председателя временного правительства, а затем пост президента переходного периода до избрания Атамбаева.

Президент заявил, что его «пытаются оклеветать» и обвиняют в узурпации власти. «Апофеозом этой клеветнической кампании стало вчерашнее обращение к народу членов временного правительства в лице Отунбаевой, [Омурбека] Текебаева, [Азимбека] Бекназарова. Хочу открыто сказать — все это гнусная ложь», — заявил президент. Их обращение он



Президент Киргизии Алмазбек Атамбаев раскритиковал своих бывших соратников, которые, по его словам, «пытаются оклеветать» и обвиняют его в узурпации власти

объяснил «завистью» и «злостью», «они ждали для себя каких-то особых условий и льгот, вечного кресла на высокой должности, но я, как президент, не делаю скидок даже членам своей семьи, а не то что членам временного правительства» (цитата по «РИА Новости»).

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ КОНСТИТУЦИИ

Дискуссия между бывшими соратниками развернулась вокруг изменений Конституции, которые инициировали председатель пар-

ламента Чыныбай Турсунбеков, бывший лидер пропрезидентской Социал-демократической партии Киргизии (СДПК), лидер фракции СДПК Иса Омуркулов и другие лидеры правящей коалиции. Они предложили усилить полномочия премьер-министра страны и разрешить совмещение депутатской деятельности с должностью премьера или вице-премьера.

Депутаты предложили отразить в Конституции высшие ценности, в числе которых человек, его жизнь, стремление к счастью, здоровье, права и свободы, любовь к Роди-

не — всего более 30. Парламентарии также предложили изменить нормы, касающиеся приоритета норм международного права: действующая редакция указывает, что нормы международных договоров по правам человека имеют прямое действие и приоритет над нормами других международных договоров, а в предлагаемой редакции предполагается, что порядок и условия применения международных договоров и общепризнанных принципов и норм международного права определяются законом Киргизии.

Перечисленные высшие ценности не являются юридическими понятиями, они могут трактоваться по-разному, исходя из исторической ситуации или в угоду того или иного политического режима, написали в обращении критики власти. Поправки по укреплению и увеличению полномочий выводит правительство из-под контроля парламента, влекут за собой вседозволенность и безнаказанность правительства, говорят критики. В целом, по их оценке, нынешняя Конституция не дает желающим узурпировать власть, покуситься на нее.

Отунбаева и ее соавторы напомнили, что за 25 лет независимости Конституция менялась восемь раз. Однако нынешний вариант был одобрен Венецианской комиссией и принят всенародным референдумом в июне 2010 года. По их словам, суть изменений не была донесена до общества, в то время как предыдущая Конституция широко обсуждалась, а заседание конституционного совещания транслировалась в прямом эфире общенационального канала.

КАК ПРАВИТЬ

Когда Конституция принималась, ее авторы говорили о том, что она сделает республику парламентской, а не президентской, как это было при сверженном Бакиеве. На сайте МИД страны указано, что после ее принятия Киргизия стала единственной парламентской республикой в Центрально-Азиатском регионе. Однако в День независимости Атамбаев заявил, что его противники вводят народ

РБК Телеком форум

* иви. Реклама. 18+

27 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Среди спикеров:



Сергей Назаров
АКАДО Телеком



Андрей Ушацкий
МТС



Александр Макаров
Онлайн-кинотеатр ivi*



Андрей Батанов
Нэт бай Нэт Холдинг



Василь Лацанич
МТС

в заблуждение, утверждая, что в 2010 году была принята Конституция, которая предусматривает в республике парламентскую форму правления. «На самом деле речь идет о президентско-парламентской форме. И в той Конституции заложены все условия для тоталитаризма, поэтому ее надо менять», — заявил он.

Конституция Киргизии была принята после революции 2010 года в июне. Порядок внесения изменений в Конституцию определяется статьей 114, которая разрешает менять положения через референдум, назначенный парламентом, а в некоторые разделы — самим парламентом. После утверждения Конституции был также принят отдельный закон, который ввел мораторий на внесение изменений парламентом до 1 сентября 2020 года. Нарушение моратория также вызвало критику Отунбаевой и ее соратников.

Изменения нужны, это однозначно, говорит РБК бывший премьер страны Феликс Кулов. Однако позволяет ли Конституция их провести — это тонкий юридический вопрос. Он согласен с тем, что нынешний документ создает возможность для узурпации власти президентом, хотя по формальным признакам Основного закона это не было предусмотрено. Это стало возможным, из-за того что у нынешнего президента есть пропрезидентская фракция и возможность влияния, объясняет он. Бывший премьер также указывает на противоречивость нормы о международном праве: «Мы можем убрать пункт об их верховенстве из Конституции, но ведь мы ратифицировали международный пакт и должны его соблюдать».

Во время обсуждения поправок к Конституции их инициаторам не раз пришлось также отвергать обвинения в том, что Конституцию меняют, чтобы президент занял пост премьера после истечения полномочий (президентские выборы запланированы на 2017 год, повторно баллотироваться президент не имеет права). «Сведения о том, что Конституцию меняют, чтобы президент занял пост премьера после завершения срока своих полномочий, не соответствуют действительности. Сам глава государства об этом говорил не раз», — говорил Турсунбеков.

Для Киргизии обычно использование политиками популизма и национализма, который часто облекается в демократические одежды в предвыборный период, говорит российский эксперт Аждар Куртов. По его словам, Атамбаева есть за что упрекнуть, но результаты его работы надо сравнивать с тем, что было до его прихода. Атамбаев выполнил и часть своих обещаний, отмечает Куртов: была закрыта американская база Манас, страна вступила в Евразийский экономический союз, благодаря которому киргизские трудовые мигранты сейчас работают в России в условиях лучше, чем мигранты из Узбекистана или Таджикистана. Куртов также напоминает, что президента часто обвиняют в попытке остаться у власти путем трансформации власти, но этого не произошло. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МАКСИМ АРТЕМЬЕВ,
историк, журналист

Как превратить смерть правителя в объект манипуляций

Когда система держится не на работе институтов, а на отдельных личностях, здоровье лидера превращается в государственную тайну.

Непрозрачная ситуация вокруг состояния здоровья узбекского лидера Ислама Каримова довольно типична для стран с авторитарными режимами. В них физические и психические кондиции вождя — государственная тайна за семью печатями. Ради ее сохранения порой приходится идти на прямой подлог и отрицание очевидных фактов, потому что в противном случае возможны тяжелые политические последствия — система держится не на работе институтов, а на отдельных личностях.

ЖИЗНЬ ПОСЛЕ СМЕРТИ

История махинаций со смертью и здоровьем вождей уходит в седую древность. Еще в III веке до н.э. приближенные китайского императора Цинь Шихуанди, скончавшегося в поездке вдали от столицы, в течение двух месяцев скрывали от жителей Поднебесной скорбное известие. Пока его экипаж возвращался домой, они велели везти впереди и позади кареты с трупом императора (считавшегося живым, о его смерти знали лишь пять человек) телеги с тухлой рыбой, дабы заглушать запах истлевающего тела. Вернувшись во дворец, заговорщики выпустили фальшивое завещание от имени усопшего, согласно которому были принуждены к самоубийству официальный наследник и ведущие полководцы, а следующим императором стал неспособный младший сын, оказавшийся марионеткой в руках придворной камарильи.

Спустя более чем 2 тыс. лет смерть другого азиатского тирана, сравнявшегося с Цинь Шихуанди во властном безумии, Ким Ир Сена, была объявлена только через 30 часов. И хотя власти его сына Ким Чен Ира абсолютно ничего не угрожало, необходимость подготовить подданных к смерти живого бога, казавшегося бесмертным, вызвала заминку более чем на сутки.

Послесталинский СССР не был столь параноидальным режимом, как северокорейский, однако и здесь о смерти генсеков сообщалось не сразу. Кончину Леонида Брежнева утром 10 ноября

1982 года объявили лишь 11 ноября, Юрия Андропова, умершего 9 февраля 1984 года, — 11 февраля. И если Горбачева избрали на пленуме ЦК генсеком 11 марта, на следующий день после смерти Черненко, то самого Константина Устиновича — лишь через четыре дня после ухода Андропова. В случае с Михаилом Сергеевичем поспешность была вызвана желанием поставить перед фактом его утверждения возможных соперников-ортодоксов из числа «стариков».

В наше время подобное случается не только в тоталитарных странах. 16 января 2001 года было совершено покушение на президента Демократической Республики Конго Лорана-Дезира Кабилу. В него стрелял сол-

История махинаций со смертью и здоровьем вождей уходит в седую древность

датель, как и вся наша партия, весь наш советский народ, сознают все значение того факта, что тяжелая болезнь товарища Сталина повлечет за собой более или менее длительное неучастие его в руководящей деятельности. Центральный Комитет и Совет Министров в руководстве партией и страной со всей серьезностью учитывают все обстоятельства, связанные с временным уходом товарища Сталина от руководящей государственной и партийной деятельности». Газеты начали печатать бюллетени о состоянии его здоровья, что было таким смелым шагом, что горбачевская гласность кажется по сравнению с этим детской шалостью. Представим, что Сталин бы вдруг пошел на поправ-

«Если же болезнь лидера затягивается, то выход из ситуации даже в условно демократических странах порой становится возможным лишь не вполне законным путем»

дат-подросток из личной охраны. Хотя министр здравоохранения страны, находившийся в момент покушения в соседнем кабинете, зафиксировал смертельный характер ранений, было решено переправить Кабилу самолетом в Зимбабве, к его союзнику Роберту Мугабе, где имелись более квалифицированные врачи. До сих пор неизвестно, был ли доставлен в Зимбабве труп или конголезский президент скончался по прилете. Но о его смерти было объявлено только два дня спустя. Это время соратники использовали для выбора и утверждения наследника — 29-летнего сына президента Жозефа Кабилы.

ИСТОРИЯ БОЛЕЗНИ

На этом фоне то, что произошло 4 марта 1953 года в СССР, представляется чудом. Еще при жизни тирана, пусть и парализованного и агонизирующего, в условиях абсолютной информационной непроницаемости, когда даже его кончину можно было утаивать хоть целый месяц, высшее руководство страны зачем-то решило сообщить населению и всему миру о случившемся со Сталиным кровоизлиянии в мозг: «Центральный Комитет Коммунистической партии Советского Союза и Совет Министров Союза

ку — головы бы не сносил никто из руководства. Впрочем, только железобетонная уверенность в том, что дни и часы его сочтены, придавала смелость руководящей четверке — Маленкову, Берии, Булганину и Хрущеву.

Нынешние узбекские власти, кажется, руководствуются этим примером, решив объявить о тяжелой проблеме со здоровьем у своего лидера. Надо отметить, что хотя послесталинское руководство действовало на редкость сплоченно и дружно в критические дни, это не спасло его от раскола и междоусобной борьбы. Уже через три с половиной месяца удар был нанесен по ничему не подозревавшему Берии, затем последовала отставка Маленкова, а еще через два с половиной года рухнули ближайшие соратники Сталина, заклеенные как «антипартийная группировка». Ситуативные коалиции в тоталитарных странах, как выясняется, недолговечны. То же самое произошло в коммунистическом Китае после смерти Мао Цзэдуна. Ровно через месяц, как скончался «великий кормчий», была арестована «банда четырех» — тамошний эквивалент «коллективного Берии». Однако уже вскоре победители оказались не у дел: и председатель КПК Хуа Гофэн, и начальник управления охраны

Ван Дунсин, проведенный операцию по задержанию членов банды, были обойдены хитроумным Дэн Сяопином.

ВОПРОС ДЕЕСПОСОБНОСТИ

Если же болезнь лидера затягивается, то выход из ситуации даже в условно демократических странах порой становится возможным лишь не вполне законным путем. Президент Нигерии Умару Яр-Адуа в ноябре 2009 года вылетел в Саудовскую Аравию для лечения перикардита. С этого момента он словно пропал для своих сограждан. В самой населенной стране Африки начался политический кризис, поскольку никто не мог сказать, чем занимается президент, каково состояние его здоровья и является ли он дееспособным. По Нигерии даже поползли слухи о его кончине. В этой ситуации полной неопределенности верховный суд потребовал от правительства принять решение, способен ли Умару Яр-Адуа исполнять свои обязанности, для чего следовало заслушать пятерых врачей. Поскольку министры не могли принять никакого решения, 9 февраля 2010 года сенат страны принял решение о временной передаче президентских полномочий вице-президенту Гудлаку Джонатану. Это постановление шло вразрез с Конституцией, но политическая элита страны поддержала его, поскольку в противном случае Нигерии с ее проблемами мусульманского радикализма и сепаратизма угрожал тяжелый политический кризис. 24 февраля 2010-го Яр-Адуа доставили на родину, где он и скончался 5 мая.

Неизвестно, известили ли Яр-Адуа о том, что его де-факто лишили власти, но вот в случае с Антониу ди Салазаром диктатора решено было поберечь. В августе 1968 года Салазар, правивший Португалией уже 36 лет, поскользнулся в ванной и, ударившись головой, пережил кровоизлияние в мозг. Жизнь тирана протекала в условиях полной секретности, он крайне редко появлялся на публике. Так что маскировать его недееспособность можно было долго. Однако столпы режима решили, что Салазар, которому было 79 лет, вот-вот умрет, и президент Америку Томаш, формальный глава государства, единственный раз за долготелее пребывание в должности воспользовался своими полномочиями и отправил его в отставку с поста премьер-министра. Правительство возглавил другой профессор — Марселу Каэтану. Но Салазар прожил еще два года, и к нему, пусть даже парализованному, вернулся рассудок. Он оказался в плане здоровья примерно в том же положении, что и Ленин в 1923–1924 годах. Однако до последнего дня жизни Салазар верил, что остается действующим главой правительства, так как никто не информировал его о произошедших переменах. Не произойдет ли нечто подобное в Узбекистане?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ОБЩЕПИТ Родственник Нурсултана Назарбаева купит франшизу сети в 13 регионах

«Макдоналдс» поделится Россией с казахами

→ Окончание. Начало на с. 1

По условиям данного соглашения ООО «СПП» будет развивать франшизу «Макдоналдс» в Свердловской, Челябинской, Оренбургской, Курганской, Тюменской, Кировской областях, Республике Башкортостан, Удмуртии, Татарстане, Коми, Республике Марий-Эл, Чувашии, Пермском крае.

По данным сайта компании, в этих регионах сейчас работает 67 ресторанов «Макдоналдс». Источник, близкий к «Макдоналдсу», говорит, что они перейдут в управление нового франчайзи. Ранее заключенные договоры аренды переподписываются на ООО «СПП», отметил источник РБК на рынке коммерческой недвижимости. В новую структуру переводятся и сотрудники «Макдоналдс» в данных регионах, писал Знак.com. «Макдоналдс» сейчас активно ищет новые помещения в этих регионах, и договоры будут зарегистрированы на ООО «СПП», — рассказали в консалтинговой компании «Магазин магазинов».

ДОЛГИЙ СТАРТ

Во всем мире «Макдоналдс» развивается в основном по франшизе. Как сообщается на корпоративном сайте ресторанной сети, она насчитывает 36 тыс. точек и более 80% из них принадлежит франчай-



Кайрат Боранбаев занимает 15-е место в рейтинге 50 богатейших бизнесменов Казахстана с состоянием \$350 млн, пишет «Forbes Казахстан». Ранее он возглавлял «Казросгаз» — совместное предприятие государственной нефтегазовой компании и «Газпрома»

ГОСКОМПАНИИ Газовый монополист предупредил о риске снижения выручки из-за новых налогов

Нагрузка на прибыль «Газпрома»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

В случае очередного увеличения налоговой нагрузки выручка «Газпрома» в 2017 году может сократиться, предупредил инвесторов топ-менеджер компании. Но компания будет вести дискуссии по этому поводу с профильными ведомствами, добавил он.

«Последствия существенного повышения налоговой нагрузки, если оно состоится, будут негативными не только для общества («Газпрома». — РБК), но и для всей нефтегазовой отрасли, негативно влияя на ее инвестиционную привлекательность», — заявил в среду, 31 августа, на телеконференции с инвесторами начальник финансово-экономического департамента «Газпрома» Александр Иванников (цитата по ТАСС).

Например, отсутствие стабильности вызывает «серьезную озабоченность» у немецкой Wintershall — партнера «Газпрома» по совместному предприятию «Ачимгаз», занимающемуся разработкой Уренгойского месторождения, сказал топ-менеджер.

По словам Иванникова, компания не исключает снижения выручки в 2017 году из-за повышения налоговой нагрузки на нее: «Если решение все-таки будет принято, это приведет к уменьшению финансовых результатов компании <...> что потребует корректировки бюджета <...> в том числе за счет снижения инвестпрограммы и увеличения заимствований». (Цитата по «Интерфаксу».)

На прошлой неделе, 25 августа, газета «Ведомости» сообщила со ссылкой на трех федеральных чиновников, что Минфин разработал дополнительный пакет налоговых

изъятий для нефтяников в 2017 году, которые, в частности, предполагают повышение налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для газа, что приведет к дополнительному изъятию у «Газпрома» 170 млрд руб. В конце прошлого года правительство решило изменить формулу НДПИ на газ, чтобы увеличить сборы с «Газпрома» на 100 млрд руб. в 2016 году. Но тогда заявлялось, что это будет единовременная мера.

«Официальная информация на этот счет отсутствует», — сказал в среду Иванников. Но он отметил: «Мы не исключаем продления повышенного коэффициента по НДПИ на 2017 год». Топ-менеджер также отметил, что компания будет вести дискуссии по этому поводу с профильными ведомствами. «Сейчас рано говорить о конкретных предложениях и цифрах, так как идет работа над проектом федерального бюджета», — сказал РБК предста-

витель Минфина. Окончательные предложения будут представлены вместе с бюджетом, добавил он.

«Повышение налогов — основной риск для акций российских нефтегазовых компаний, и этот риск, похоже, материализовывается с приближением к концу года, отсюда — обсуждения бюджета на следующий год», — говорится в отчете инвесткомпания «Атон». У «Газпрома» будут все основания противиться выплате высоких дивидендов в следующем году, поскольку дополнительные налоги еще больше «подточат» его и так неустойчивый свободный денежный поток (FCF) из-за низких цен на газ в Европе и интенсивных капитальных вложений, указывают эксперты.

Однако дивиденды за 2016 год, скорее всего, будут не ниже предыдущего года, отметил в среду Иванников. Но говорить о резком увеличении размера выплат в те-

кущих условиях, «наверно, нецелесообразно», считает топ-менеджер. За 2015 год акционеры «Газпрома» решили выплатить дивиденды из расчета 7,89 руб. на акцию, или около 187 млрд руб. в общей сложности (почти 24% прибыли по МСФО, или около 50% скорректированной прибыли по РСБУ). Это на 9,6% выше, чем было по итогам 2014 года. Выручка компании от продажи газа в 2015 году увеличилась на 15%, до 3,427 трлн руб.

Но существующая база добывающих активов позволяет «Газпрому» не снижать уровень производства, а значит, и выручку в случае повышения налогов, замечает аналитик «Открытие Капитала» Артем Кончин. Снижение капзатрат в этом случае скорее может быть направлено на снижение инвестиций в транспортировку газа, где явно есть потенциал для экономии, добавляет он. ▀

зи. В России ситуация обратная. Более 20 лет, с момента открытия первого ресторана на Пушкинской площади в Москве в 1990 году, американская компания развивалась самостоятельно.

Первый франчайзи в России появился только в 2012 году. Им стала компания «Развитие Рост» (входит в холдинг «Росинтер», развивающий сети ресторанов «IL Патио», «Планета Суши», Costa Coffee и др.), которая обладала правом работать в транспортных хабах, в частности в московских аэропортах.

Подтолкнуть «Макдоналдс» к переходу на систему франчайзинга могло давление со стороны российских властей. «Единоличному владельцу компании сложнее отбивать атаки», — отмечает эксперт

Второе франчайзинговое соглашение «Макдоналдс» заключил лишь спустя три года: его партнерами стали структуры «Инрусинвест» и «Гид» сибирского бизнесмена Александра Говора (также является инвестором Яйского нефтеперерабатывающего завода в Кузбассе). Говор получил возможность развивать рестораны в четырех регионах за Уралом: в Новосибирской, Томской, Кемеровской областях и Алтайском крае. Тогда же сеть продала ему четыре уже работающих ресторана в Новосибирске.

Эта сделка вписывается в стратегию «Макдоналдса» в России. По плану в ближайшие три—пять лет доля франчайзинговых ресторанов от общего количества точек в России будет составлять 20%, рассказывал президент «Макдоналдса» в РФ Хамзат Хасбулатов РБК в начале 2016 года. Сейчас сеть насчитывает 573 точки в России.

По мнению директора консалтинговой компании RestCon

Елены Перепелицы, подтолкнуть «Макдоналдс» к переходу на систему франчайзинга могло давление со стороны российских властей. «Единоличному владельцу компании сложнее отбивать атаки. При распределении бизнеса [между разными собственниками] эти атаки становятся менее эффективными», — говорит она.

В 2014 году Роспотребнадзор провел массовую проверку ресторанов «Макдоналдс» в десятках регионов и временно закрыл четыре ресторана сети в Москве, в

том числе флагманский, на Пушкинской площади. Ссылаясь на слова федерального чиновника, газета «Коммерсантъ» тогда сообщила, что проверки сети идут по поручению правительства. Собеседники РБК также видели в действиях Роспотребнадзора политический подтекст. Это ответ на санкции, считал первый зам-председателя комитета Госдумы по экономической политике Михаил Емельянов: «Это намек на то, что мы можем сделать; для McDonald's Россия — важный рынок». Вице-премьер Ольга Голодец, однако, опровергала эти сведения, сообщив, что у правительства нет «тотального плана» проверок ресторанов сети.

Нынешняя сделка носит сугубо рыночный характер, считает исполнительный директор Российской ассоциации франчайзинга Юрий Михайличенко, — это схема, по которой «Макдоналдс» развивался исторически. «Сначала

компания строила ресторан, потом передавала его в управление менеджером, а потом им же его и продавала, — говорит Михайличенко. — К моменту продажи «Макдоналдс» уже окупал затраты, а потом получал только роялти». Таким образом, компания, с одной стороны, снимала с себя управленческую нагрузку, а с другой — была уверена в команде, которой передает ресторан.

ЦЕНА ФАСТФУДА

По данным американского сайта-агрегатора франшиз FranchiseHelp.com, в 2015 году стоимость паушального взноса для открытия ресторана «Макдоналдс» составляла \$45 тыс., роялти — 12% от оборота. Чтобы открыть франшизу «Макдоналдса», необходимы инвестиции общим объемом \$1–2,2 млн (65–143 млн руб. по текущему курсу), говорится на сайте агрегатора.

Юрий Михайличенко оценивает инвестиции в открытие одного ресторана «Макдоналдс» в России в сумму от 60 млн до 120 млн руб. Исходя из этого уставный капитал ООО «СПП» — 6 млрд руб. — может быть эквивалентен стоимости 67 ресторанов и являться ценой сделки, считает эксперт.

По мнению ведущего консультанта консалтинговой компании «Магазин магазинов» Александры Ромашинной, выгода «Макдо-

Сколько зарабатывает «Макдоналдс» в России, млрд руб.



Источник: СПАРК

налдса» в том, что компания экономит на издержках, связанных с управлением, не теряя при этом стабильный доход от ресторанов в виде роялти и, возможно, какого-то процента от товарооборота. «Скорее всего, это решение было принято в связи с тем, что есть определенные сложности в управлении такими большими и удаленными регионами, и головная компания посчитала, что выгоднее будет передать их партнеру и получать стабильный доход», — говорит Ромашина.

Возможно, регионы Уральского и Приволжского федеральных

округов оказались сложными в плане управления или кадров, соглашается руководитель отдела продаж франшиз компании «Франкон» Анна Рождественская. «Кайрат Боранбаев является франчайзи бренда «Макдоналдс» на территории Казахстана и Белоруссии, поэтому это человек не новый для сети, — добавляет Рождественская. — Работать с такими партнерами легче. Они уже досконально знают алгоритм открытия новых точек, имеют профессионально подготовленную команду, что сокращает сроки и издержки выхода в регион». ✍

Кто такой Кайрат Боранбаев

Кайрат Боранбаев занимает 15-е место в рейтинге 50 богатейших бизнесменов Казахстана с состоянием \$350 млн, пишет «Forbes Казахстан». Ранее он возглавлял «Казрогаз» — совместное предприятие государственной нефтегазовой компании и «Газпрома». Кроме

этого Кайрат Боранбаев владеет одним из крупнейших в стране торгово-развлекательных центров — Alma-Ata, сетью кинотеатров Bekmambetov Cinema и фитнес-клубов Fitnation, гостиничным комплексом Medeu Resort и другими активами.

Боранбаев — президент общественного объединения «Федерация бокса Костанайской области», президент Национального паралимпийского комитета, председатель наблюдательного совета ФК «Кайрат», где, в частности, играет российский футболист Андрей Аршавин.

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Официальный партнер



Среди спикеров:



Елена Кудряшова
Сбербанк*



Ирина Бахтина
Unilever*



Стефан Звегинцов
Enel Russia*



Андрей Губка
Союз российских пивоваров



Наталья Ярмоленко
Weleda* (Германия)



Вадим Ковалев
Ассоциация менеджеров



+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Реклама. 18+
* ПАО «Сбербанк России», Юнилевер, Энел Россия, Веледа, Зе Сеинт Риджис Москоу Никольская

Как работают гламурные парикмахерские для детей

Стрижка по-модному

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Придумать что-то новое в бизнесе парикмахерских — задача не из простых. Но семье Левиных это, похоже, удалось — премиальные бутики-салоны для детей принесли им в прошлом году около 30 млн руб. выручки.

В парикмахерской «Oors пупс» в ТЦ «Авиапарк» мастер стрижет ерзающего и вертящего головой мальчика лет трех. Ребенок сидит в большой игрушечной машинке, на экране рядом с зеркалом идет мультфильм, но ребенку явно уже надоело находиться на одном месте. К процессу подключается администратор — придерживает ребенка и пытается что-то ему рассказать.

«Oors пупс» позиционирует себя как «салон-бутик детской стрижки». «К нам приходят люди, которые хотят, чтобы их дети выглядели, как дети четы Бекхэмов или как на обложке глянцевого журнала. Мы перекладываем модное сейчас направление барбер-шопов на детскую аудиторию», — говорит владелица и генеральный директор «Oors пупс» Валерия Левина. У нее три парикмахерские — в ТЦ «Кунцево Плаза», «Авиапарк» и «Ривьера».



В детских парикмахерских «Oors пупс» предусмотрен вариант стрижки, когда ребенок ходит и играет, а его стригут. При этом, по словам владелицы сети Валерии Левиной (на фото), на стрижку отводится не более 20–30 минут

ARMANI С НОЖНИЦАМИ

Дотога как заняться бизнесом, Валерия Левина работала более восьми лет руководителем отдела закупок Vcard Group GmbH & Co KGaA — крупного дистрибьютора парфюмерии и косметики. В 2011 году компания сменила собственников и ушла с российского рынка, а Левина отправилась на курс Executive MBA в бельгийском UIBS.

В 2013 году у Валерии родился первый ребенок, и когда ему было четыре месяца, они с мужем начали искать детскую парикмахерскую. «В итоге парикмахерскую мы нашли, хотя и пришлось ехать в другой конец города. Я держала ребенка, отец отвлекал игрушками, а парикмахер в принципе не знал, как себя вести. Когда мы приехали домой, нашли за ухом ребенка сильный порез», — вспоминает Левина. Она заинтересовалась рынком детских стрижек.

Конкуренция в парикмахерском бизнесе довольно серьезная — по данным 2GIS, сейчас в Москве работает 48 специализированных детских парикмахерских, а еще детские стрижки есть у 78% обычных парикмахерских. Больше всего салонов насчитывает сеть «Воображуля» — открыты более 70 парикмахерских по России, большинство по франчайзингу. Сети поменьше — «Веселая расческа», «Кудряшка» и др.

«Многие салоны, которые заявляют себя детскими, не стригут маленьких детей в принципе, уровень стрижек низкий. Они — как

«Фамилия», «Твое», в лучшем случае H&M, мы же хотим быть, как Armani и Hugo Boss», — приводит сравнения Левина. Вместе с Романом она обратилась к мировому опыту детского парикмахерского гламура и нашла успешные и большие сети недорогих салонов. «Концепт парикмахерских для детей очень успешен в США, на один Лос-Анджелес — более 1 тыс. салонов», — рассказывает Левина.

LINKEDIN И АРЕНДА

Понятно, что для формата «покупки плюс стрижка» помещения на улицах не подходят, нужно открываться в торговых центрах. Но в раскрученных местах вроде «Европейского» или «Метрополиса» затраты на аренду были бы слишком высокими. Поэтому Валерия сделала ставку на новые ТЦ — их начали строить до кризиса, а сдавали,

«Многие салоны, которые заявляют себя детскими, не стригут маленьких детей в принципе, уровень стрижек низкий. Они — как «Фамилия», «Твое», в лучшем случае H&M, мы же хотим быть, как Armani и Hugo Boss»

Идея была в том, чтобы поход в салон был удобен для детей и родителей, чтобы отец с ребенком могли постричься вместе, пока мама ходит по магазинам. Впрочем, маникюр и женская стрижка тоже есть в перечне услуг. Сейчас, если семья стрижется вместе, «Oors пупс» дает скидки около 20%.

«Формат далеко не новый, — говорит коммерческий директор федеральной сети студий детской красоты «Воображуля» Анна Граничнова. — Мы и многие другие салоны работаем похожим образом: у нас есть услуги для взрослых, для детей, семейные предложения. В продаже есть детская косметика, бижутерия, аксессуары. Но мы работаем в более массовом сегменте с более демократичными ценами».

когда дефицит торговых площадей уже сошел на нет. Одно из важных требований к площадке — большая развлекательная зона (не менее 15% площадей ТЦ). Первая парикмахерская площадью 70 кв. м открылась в «Авиапарке» одновременно с открытием самого торгового центра — в ноябре 2014 года. Здесь работает единственный в России детский парк профессий Kidzania, много детских магазинов и досуговых центров.

Премиальный статус потребовал серьезных затрат — Левина закупила кресла в виде гоночных машинок (оборудование обошлось в 1,5 млн руб.), сделала дорогой ремонт (порядка 3 млн руб.). В первую парикмахерскую от дизайн-проекта до ремонта и

закупки оборудования было вложено около 6,5 млн руб. семейных накоплений.

Это очень дорого. Для сравнения, «Воображуля» тратит от 1,3 до 3 млн руб. на открытие парикмахерских в районных ТЦ. Открытие в «Мегах» и более крупных ТЦ обходится несколько дороже за счет депозитов, которые надо вносить сразу за четыре месяца, говорит Граничнова.

Сразу же возникла проблема с поиском специалистов. «Профессиональные мастера не хотят работать с детьми, а в экономсегменте стригут девочки после двух месяцев парикмахерских курсов, которые на детях набивают руку», — уверяет Валерия Левина. Чтобы привлечь специалистов, нужно хорошо им платить. По словам Левиной, средняя зарплата парикмахера экономсегмента — 25–30 тыс. руб., в «Oors пупс» — 80 тыс. руб. За эти деньги парикмахеры должны уметь хорошо, хоть на картинку в глянцевом журнале, стричь, и уметь ладить с детьми. От них требуется 10-летний опыт работы, и они все проходят курс по детской психологии.

Впрочем, труд детских парикмахеров хорошо оплачивают и конкуренты. «У нас парикмахеры зарабатывают больше, чем в среднем по рынку — в их оплате труда есть довольно большая фиксированная часть, то есть они работают не только за процент, как во многих взрослых салонах, — говорит Граничнова. — Стричь детей эмоционально гораздо более затратно, чем взрослых».

Приемы, которые используют парикмахеры в «Oors пупс», похожи на те, что применяются в детских клубах: например, при знакомстве с ребенком парикмахер должен сесть на корточки, чтобы оказаться на одном с ним уровне. «Мы стараемся не фиксировать детей, не держать их. У нас даже есть технология «стрижки в полете», когда ребенок свободно перемещается и играет, а парикмахер его стрижет», — говорит Валерия. Впрочем, времени на все это не так много — в «Oors пупс» действует правило, что стрижка ребенка до 3 лет не должна занимать больше 20–30 минут.

Затраты на расходные материалы, ремонт и специалистов соответствующего уровня заложены в цены — в «Oors пупс» детская стрижка стоит около 1,4 тыс. руб. В «Воображуле» — 900 руб. В специализированной парикмахерской стоимость детской стрижки и вовсе начинается от 150 руб.

Кроме стрижек в «Oors пупс» производят детское окрашивание, hair tattoo (фигурное выстригание), детский маникюр. Еще создают образы принцесс и пиратов из мультфильмов «под ключ»: от прически до костюма. Как и в большинстве детских парикмахерских, 70% клиентов-детей — это мальчики. Девочки в основном стригут челку и кончики волос. Маникюр и стрижки родителей приносят меньше половины выручки.

Валерия Левина убеждена, что придумала новый формат салонов, где парикмахерские услуги сочетаются с продажей аксессуаров.

В первую очередь это бижутерия ручной работы для детей, которая продается как в парикмахерских, так и на сайте «Oors пупс». На компанию работают пять мастериц. В ассортименте ободки, слингобусы, вязаные короны, «антивандалные» бусы-чанки. Всего, по словам Валерии, — около 1000 позиций бижутерии, детской декоративной косметики, игрушек. Торговый бизнес приносит около 30% выручки. Причем арендовать дополнительные площади для торговых витрин не нужно.

На самом деле торговлей сопутствующими товарами занимаются многие парикмахерские. В сети «Воображуля» бижутерия и детская косметика приносят сопоставимый процент выручки — от 25 до 35%. Причем кроме продаж в самих парикмахерских компания развивает собственные магазины и владеет в Санкт-Петербурге оптовым складом.

В бизнес-план парикмахерской в «Авиапарке» закладывалась проходимость 800–1000 человек, но в реальности за первый год этот показатель достиг 1,5 тыс. человек, рассказывает Валерия. «После открытия Kidzania это вполне возможно», — считает Мария Котова, управляющий партнер агентства недвижимости Blackwood. В итоге первая парикмахерская вышла на операционную окупаемость через три месяца после открытия, утверждает Левина. Поэтому в августе 2015 года она открыла вторую парикмахерскую в новом ТЦ «Кунцево Плаза». По площади она в два раза меньше первой — 40 кв. м, и на ее открытие было потрачено еще около 3 млн руб.

Чего семья Левиных не учла — это резкого скачка валютного курса. Доллар начал стремительно расти, как только открылась первая парикмахерская. Договоры в «Авиапарке» и «Кунцево Плаза» были номинированы в долларах. И если в «Авиапарке» поток клиентов быстро сформировался и рост платежей отчасти этим ком-

пенсировался, то в Кунцево возросшие расходы на аренду сочетались с низким потоком покупателей, большинство из которых просто не добиралось до четвертого этажа, где рядом с детскими магазинами располагается парикмахерская. На пике в прошлом году цена аренды каждой из точек доходила до 600 тыс. руб. в месяц. «Авиапарк» приносил небольшую прибыль, а «Кунцево» работало в убыток.

Вариантов у Левиных было два — закрывать бизнес, теряя практически все стартовые инвестиции, или пытаться договориться о снижении аренды. Переговоры с менеджерами ТЦ закончились провалом. Тогда Валерия через социальную сеть LinkedIn нашла выход на совладельцев управляющих компаний. «С цифрами на руках я доказала, что аренду нужно снижать, иначе никакой бизнес просто не получится», — вспоминает Валерия. — Переговоры шли около трех месяцев, но в итоге нам пошли навстречу. В результате аренда в «Авиапарке» снизилась в два раза и была зафиксирована в рублях, а в «Кунцево Плаза» осталась в долларах, но при этом упала почти в четыре раза (итог — даже более чем двукратная рублевая экономия). А поскольку и в этом торговом центре у парикмахерской наконец вырос поток клиентов, весной 2016 года она вышла на операционную прибыль.

«С цифрами на руках я доказала, что аренду нужно снижать, иначе никакой бизнес просто не получится. Переговоры шли около трех месяцев, но в итоге нам пошли навстречу»

Надолго ли снизилась аренда? «Многим торговым центрам сейчас нужно удерживать операторов, чтобы поддерживать работоспособность. Понижение арендной платы в ТЦ — это рыночный тренд, который вряд ли изменится в ближайшем будущем», — считает Мария Котова из Blackwood. —

Хотя крупные и раскрученные торговые центры, вроде «Меги», куда стоит очередь из арендаторов, вряд ли на это пойдут».

ГЛАМУР КРЕПЧАЛ

Маркетинг парикмахерских Левины построили на сотрудничестве с телевизионными шоу и работе с известными блогерами, телеведущими и актерами.

Зимой 2015 года мастера «Oors пупс» стали делать прически для шоу «Голос. Дети» на «Первом канале», в том числе победительнице шоу Сабине Мустаевой. В этом помог тогдашний пиар-менеджер компании, у которого были знакомые в продюсерской компании «Красный квадрат», занимавшейся производством телепередачи. До этого прическами детей-конкурсантов занимался штатный стилист «Первого канала».

Стилисты готовили детей к выступлению бесплатно, говорит бывший сотрудник компании. Взамен парикмахерская могла снимать видеоролики и фото своих работ, которые потом размещала в своих группах в социальных сетях. Фото и видеоматериалы со съемок «Голоса» в группе парикмахерской «ВКонтакте» собирали больше всего лайков и перепостов.

Кроме этого, благодаря опыту с «Голосом» компании удалось

завязать отношения с Академией популярной музыки Игоря Крутого, принять участие в съемках «Детского Евровидения» и «Ералаша». «Звездных» клиентов парикмахерская привлекает «по бартеру»: детей стригут бесплатно, но за это просят опубликовать фото в Instagram или других соцсетях.

Как это работает: экономика детской парикмахерской «Oors пупс»

Инвестиции, млн руб. В том числе:	6
Ремонт помещения	3
Покупка оборудования	1,5
Прочее	2
Выручка за 2015 год, млн руб.	19,2
Расходы, млн руб. В том числе:	15,75
ФОТ	8,64
Аренда помещения (70 кв. м)	3,46
Реклама	1,34
Расходные материалы	0,58
Прочее	1,73
Прибыль, млн руб.	3,45

Источник: данные компании

Впрочем, результаты достаточно скромные — сейчас у страницы парикмахерской «ВКонтакте» около 650 участников, а в Instagram — около 5 тыс. подписчиков.

«Не уверена, что одновременная ставка на селебрити и высокие цены даст плоды, — сомневается Граничнова. — Те, кто постригся бесплатно, вряд ли станет постоянным клиентом за деньги. Обеспеченные и известные люди тоже не любят бросать деньги на ветер: у нас многие из наиболее обеспеченных клиентов стригутся по средам, в день скидок».

Тем не менее «звездный» имидж и ставка на гламур, похоже, работает — салон в «Авиапарке» принес в 2015 году 19,2 млн руб. выручки (3,5 млн прибыли), а в «Кунцево Плаза» — 9,6 млн руб. выручки и выход на безубыточность. В августе 2016 года открылась третья парикмахерская сети в ТЦ «Ривьера». Левины планируют открыть еще несколько точек в Москве. «Торговых центров, соот-

ветствующих необходимым критериям, не так много: нам нужны ТРЦ, которые имеют выраженную семейную направленность и детские развлекательно-досуговые зоны», — замечает Валерия.

Так что параллельно с развитием в Москве они запланировали франчайзинг в регионах. Как уверяет Валерия, сейчас переговоры идут с представителями Казахстана, Белоруссии и некоторых российских городов-миллионников. Заявленные вложения — от 3 млн руб. (без учета аренды и депозита) в парикмахерскую площадью от 50 кв. м. Паушальный взнос — 700 тыс. руб., роялти — 6% с оборота (2% из них — на маркетинг). Для сравнения, паушальный взнос по франшизе «Воображуля» — от 250 тыс. до 300 тыс. руб., роялти — 4%, но не больше 15–25 тыс. руб. в месяц в зависимости от региона.

«Сегмент детской стрижки пока недооценен, и ниша пустует, особенно это заметно в Москве», — считает Анна Граничнова. ▣

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Как повлияют на фондовый рынок люди, родившиеся в XXI веке

Ставка на молодых

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Bank Of America Merrill Lynch рассказал, как инвесторы могут заработать на сентенниалах — людях, родившихся после 2000 года. Какие акции будут расти благодаря этому поколению?

Население мира стремительно молодеет, и в долгосрочной перспективе эта тенденция способна оказать мощное влияние на динамику фондового рынка, говорится в исследовании Bank Of America Merrill Lynch, опубликованном 30 августа.

Стратег рынка акций BofA Саржит Нахал попытался оценить, как повлияет на инвестиционные предпочтения поколения сентенниалов — людей, родившихся в XXI веке. Нахал считает, что это поколение, в отличие от миллениалов (родившихся в 1980-е), будет первым, которое из-за активного развития биотехнологий проживет около 100 лет. Отсюда и название сентенниалов — от английского centennial (столетний).

По оценкам инвестбанка, количество сентенниалов уже превысило 2,4 млрд, тогда как миллениалов сейчас только 2 млрд. Для представителей нового поколения характерны разностороннее развитие, стойкость, позитивное отношение к глобализации, стремление к прорывным технологиям и новаторским бизнес-моделям. Сентенниалы в большей степени, чем их предшественники, склонны к предпринимательству и отличаются «экономическим оптимизмом», подчеркивают эксперты BofA.

Наряду с численностью и продолжительностью жизни растут и заработки молодых людей. В 2015 году представители новых поколений (главным образом, конечно, миллениалы) заработали \$21 трлн, однако к 2030 году, по мере взросления сентенниалов, их совокупный доход утроится и составит \$62 трлн, прогнозирует BofA. Как сентенниалы изменят фондовые рынки и какие акции вырастут благодаря новому поколению?

ПОКУПКИ НА БУДУЩЕ

Аналитики BofA выделяют пять секторов фондового рынка, которые покажут позитивную динамику благодаря росту численности молодежи и ее благосостояния. Прежде всего это компании, работающие в сфере технологий и развлечений — такие как производитель гаджетов Apple, социальная сеть Facebook, потоковый видеосервис Netflix, разработчик мобильных приложений Match Group и онлайн-гипермаркет Amazon.com. В исследовании это объясняется тем, что представители молодых поколений растут в эпоху смартфонов и социальных медиа, поэтому они воспринимают технологии как



Акции, которые вырастут благодаря сентенниалам

Компания	Цена по состоянию на 30.08.2016, \$*	Прогнозная цена, \$**	Отрасль
Adobe Systems Inc	102	110	Компьютерный софт
Alphabet Inc	769,09	930	Интернет
Amazon.com Inc	767,58	854	Интернет
American Eagle Outfitters	18,57	22	Одежда
Apple Inc	106	120	IT
Bright Horizons Family Solutions Inc	68,06	72	Образование
Expedia Inc	109,09	138	Интернет
Facebook Inc	125,84	155	Интернет
First Data Corp	13,45	16	Электронная коммерция
Fitbit Inc	15,37	20	Спортивный ретейл
The Home Depot Inc	134,1	150	Товары для дома
Lowe's Companies Inc	76,56	87	Товары для дома
Masco Corp	35,41	40	Товары для дома
Match Group Inc	15,85	18	Интернет
Microsoft Corp	57,89	61	IT
Netflix Inc	97,45	110	Интернет
On Deck Capital Inc	6,39	7	Краудлендинг
Starbucks Corp	56,4	66,5	Кафе, рестораны
Target Corp	70,39	75	Товары для дома
Toll Brothers Inc	31,25	37	Строительство
Under Armour Inc	41,56	51,5	Спортивный ретейл

*цена закрытия торговой сессии

** согласно консенсус-прогнозу аналитиков Zacks Investment Research на ближайшие 12 месяцев

Источник: Bank Of America Merrill Lynch, расчеты РБК

неотъемлемую часть своей жизни, в отличие от беби-бумеров (родившихся в 1960-е).

Также в выигрыше останутся компании потребительского сектора, поскольку миллениалы и сентенниалы любят покупать товары в интернете, внимательно относятся к своему здоровью и внешности, стремятся больше путешествовать. В исследовании BofA отмечаются такие компании, как одежный ретейлер American Eagle Outfitters Inc., сервис для бронирования билетов Expedia Inc., сеть магазинов товаров для дома Target Corp., сеть кофеен Starbucks Corp., спортивные ретейлеры FitBit Inc. и Under Armour Inc.

Недвижимость тоже будет перспективным сегментом для инвестиций: несмотря на возможный финансовый кризис и рост студенческих долгов, молодые люди сохраняют свое стремление иметь собственное жилье. В связи с этим должны вырасти акции владельцев магазинов стройматериалов The Home Depot, Lowe Companies Inc. и MASCO Corp., а также девелопера Toll Brothers Inc.

В число бенефициаров входят и компании, работающие в сфере образования, поскольку для молодых людей оно является приоритетом. В BofA считают, что возросший спрос на образовательные услуги окажет долгосрочную поддержку

акциям сети детских центров образования Bright Horizons Family Solutions, разработчику компьютерных программ Adobe Systems, владельцу поисковой системы Google — Alphabet, производителю офисной техники и компьютеров HP Inc. и IT-корпорации Microsoft.

Наконец, новые поколения поспособствуют росту и развитию индустрии финтех. Компании, производящие сервисы персонального финансового планирования и взаимного кредитования, робо-эдвайзеры и карманные брокеры, будут пользоваться высоким спросом со стороны миллениалов и сентенниалов. BofA видит хорошие перспективы у акций операто-

ра денежных переводов First Data и краудлендинговой платформы On Deck Capital.

ПОРТФЕЛЬ НА 100 ЛЕТ

Начальник инвестиционного департамента УК «Капиталь» Алексей Белкин считает, что в своем исследовании BofA предлагает чрезмерно упрощенный подход к формированию долгосрочного портфеля. Нет никакой гарантии того, что компании из предложенного списка продолжат свое существование через 50 лет, говорит он. В качестве примера Белкин привел железные дороги и «доткомы», которые в свое время считались перспективными инвестициями, а впоследствии так и не оправдали себя.

Директор по инвестициям компании «Универ Капитал» Дмитрий Александров называет прогноз BofA слишком оптимистичным, так как он подразумевает постоянный рост среднего класса и ускорение потребления. Если принять такой сценарий за основу, то выбранные аналитиками акции и сектора рынка кажутся закономерным решением, говорит Александров. Однако в этот список стоит добавить акции биотехнологических компаний, поскольку именно за счет их стараний будет достигнуто увеличение продолжительности жизни до 100 лет, подчеркивает финансист.

Инвестиционный горизонт, который использует BofA в своем исследовании, Александров считает вполне оправданным.

Портфельный управляющий UFG Wealth Management Антон Толмачев сомневается, что из бумажных, предложенных BofA, можно сформировать портфель на столь долгий срок. Конкуренция между эмитентами в каждом из секторов рынка крайне высока, к тому же эти отрасли подвержены резким колебаниям: многие компании, представленные в списке BofA, ориентированы на текущую конъюнктуру и могут просто-напросто исчезнуть, как это было, например, с огромным количеством перспективных стартапов с начала 2000-х.

По мнению Толмачева, долгосрочный портфель, который формируется на десятилетия в расчете на увеличение продолжительности жизни до 100 лет, должен включать в себя прежде всего бумаги фармацевтических и медицинских компаний, а ядро портфеля стоит сформировать из акций простых и понятных компаний из потребительского сектора, сырьевых производителей, удобрений и продуктов питания. «Если мы ожидаем рост численности населения и увеличение продолжительности жизни, то придется задуматься прежде всего о достаточном количестве продовольствия и жилья. Акции соответствующих компаний смело можно покупать на долгосрочную перспективу», — подытоживает он. ▀