

За что Миллениум Банк лишили лицензии с. 14

Как Миллениум Банк связан с РЖД с. 14

Как Миллениум Банк связан с РПЦ с. 15

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Трубников,
производитель косметики
«Рецепты бабушки Агафьи»

«Мы чуть
не разорились»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Юрий Чичков для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 8 февраля 2016 Понедельник No 21 (2277) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 06.02.2016)	▲ \$1= ₽77,34	▲ €1= ₽86,57	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 05.02.2016, 19.00 МСК) \$34,45 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 05.02.2016) 725,91 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 29.01.2016) \$371,3 МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	--	---	--

ВЫБОРЫ «Единая Россия» выбрала главного оппонента на выборах в Госдуму

Партия для битвы

МИХАИЛ РУБИН

Главным объектом критики на думских выборах для «Единой России» станет КПРФ, чей рейтинг растет в кризис. Предвыборная программа «партии реальных дел» будет разработана под руководством Дмитрия Медведева. С критикой коммунистов партии уже помог Владимир Путин.

ПРОТИВ ВСЕГО ПЛОХОГО

Премьер-министр, председатель «Единой России» Дмитрий Медведев предложил создать в партии специальную комиссию по подготовке предвыборной программы. Руководить работой комиссии будет он лично, объявил Медведев в субботу на съезде «Единой России» на ВДНХ.

Для подготовки программы единороссы используют «несколько источников», включая предложения первичных отделений и тезисы кандидатов в ходе предварительного внутрипартийного голосования. Итоговый документ расскажет о партийных достижениях и подготовленных мерах по преодолению кризиса, объяснил председатель партии.



Окончание на с. 2 Дмитрий Медведев рассчитывает, что «Единая Россия» выиграет на фоне Владимира Ленина

НАЛОГИ

Деньги из вредности

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ПЕТР НЕТРЕБА

Минфин и Минсельхоз поддержали введение акцизов на «вредность», в частности, на пальмовое масло и газированные напитки. Масштаб использования масла колосален, цены неизбежно вырастут, сокрушаются производители.

НЕСМОТЯ НА ОБЕЩАНИЯ

Министр финансов Антон Силуанов в субботу, 6 февраля, подтвердил, что акциз на пальмовое масло может быть введен в России уже во втором полугодии 2016 года. «Прорабатываем вопрос [о размере]. Это такая мера, которая применяется в целом ряде стран, направленная на то, чтобы сократить потребление вредных продуктов и с другой стороны повысить доходы казны», — цитирует министра «РИА Новости».

Окончание на с. 16



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

СУЩНОСТЬ ЧАСОВОГО МАСТЕРСТВА,
ВОЗНЕСЕННАЯ ДО УРОВНЯ ИСКУССТВА.

— 9S Mechanical¹ —

GS
Grand Seiko



55²
ANNIVERSARY
Grand Seiko

SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

¹ Механический калибр 9С. ² 55-я годовщина Grand Seiko.

Реклама.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Вакансия

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сун

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0200

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

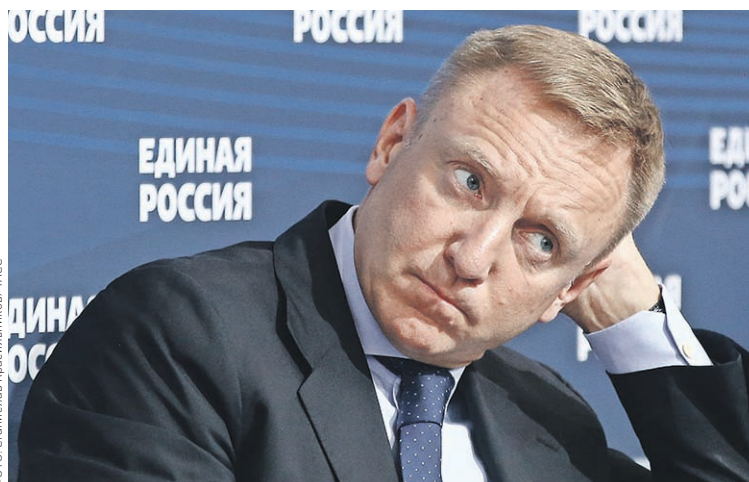
© «БизнесПресс», 2016

ЗАМЕНЫ В «ЕДИНОЙ РОССИИ»



↑ Убыл: Александр Хлопонин

За четыре года в партии вице-премьер Хлопонин ни разу не был раскритикован партийцами. Комментируя сегодняшние исключения, секретарь президиума генсовета «Единой России» Сергей Неверов про него даже не вспомнил. «Что касается названных вами министров, у нас всегда были вопросы и к экономическому блоку, и к Министерству образования», — заявил генсек.



↑ Убыл: Дмитрий Ливанов

Министр образования занял пост в Высшем совете партии в 2012 году, вслед за Дмитрием Медведевым, ставшим премьер-министром и председателем «Единой России». В отношениях с партией у министра сразу не заладилось. Первый зампред комитета по образованию Владимир Бурматов обвинял Ливанова в неэффективном управлении и министерством, и МИСиСом, где Ливанов ранее был ректором.



↑ Убыл: Антон Силуанов

Как и Ливанов, министр финансов присоединился к партии в 2012 году и тоже имел своего личного критика в рядах единороссов — председателя бюджетного комитета Андрея Макарова. После высказывания министра о том, что нынешний кризис напоминает ситуацию 1998 года, Макаров заявил, что прогнозы правительства «не должны строиться между прогнозами отдельных водолазов и отдельных сказочников».

«Единая Россия» выбрала главного оппонента на выборах в Госдуму

Партия для битвы

➔ Окончание. Начало на с. 1

Конкуренты в ответ будут «упражняться в критике» и «предлагать якобы стопроцентные рецепты выхода из кризиса», предупредил лидер единороссов однопартийцев.

В своей речи Медведев обозначил этих конкурентов: это левые, которые «режут под корень все возможности предпринимательства», правые, которые «готовые резать социалку», и «политики третьего сорта», характерные тем, что «не постесняются назначить кого-то виновным за трудности». Идеологические предпочтения партии ее председатель не назвал, упомянув лишь, что партия занята «реальными делами».

Критиковать «Единую Россию» во время кампании будут все политические силы, но сами единороссы сосредоточатся на

основных оппонентах на этих выборах — коммунистах, говорят два собеседника РБК в партии. Очевидно, что именно коммунисты больше всех могут выиграть благодаря кризису и популист-

Медведев обозначил конкурентов: это левые, которые «режут под корень все возможности предпринимательства», правые, которые «готовые резать социалку», и «политики третьего сорта», характерные тем, что «не постесняются назначить кого-то виновным за трудности»

ской риторике, поэтому сосредоточить усилия имеет смысл именно на них, утверждают они.

Реагировать на каждый укол «просто некогда», заявил Медведев на съезде, но на острые темы партия должна отвечать. Нуж-

но будет указывать на проблемы самих коммунистов и создавать альтернативную повестку, объяснил собеседник РБК в партии.

Председатель партии подал пример критики коммунистов

но вряд ли кто-то из оппонентов «Единой России» признается, сколько в таком случае будет стоить хлеб в магазине и как быстро могут обесцениться выплаты и пособия, сбережения и зарплаты. Их все съест инфляция».

ЗА ВСЕ ХОРОШЕЕ

Первым из моральных лидеров единороссов говорить о коммунистах в последние несколько недель начал президент Владимир Путин. В январе он дважды раскритиковал Владимира Ливанова, чего до сих пор ни разу не делал. 21 января на заседании президентского совета по науке и образованию он рассказал, что такие мысли вождя, как «автономизация» [республик], «заложили атомную бомбу» под страной. А 25 января на форуме действий ОНФ лидер страны еще раз повторил эту мысль и добавил, что

уже в своей речи на съезде. «Будут разговоры и о переделе собственности, как в 1917 году, но мы отлично знаем, чем такие разговоры заканчиваются, — обратился он к избирателям. — Будут и призывы включить печатный станок,



ФОТО: Андрей Пронин/Интерпресс/ТАСС



ФОТО: Сергей Бобилев/ТАСС

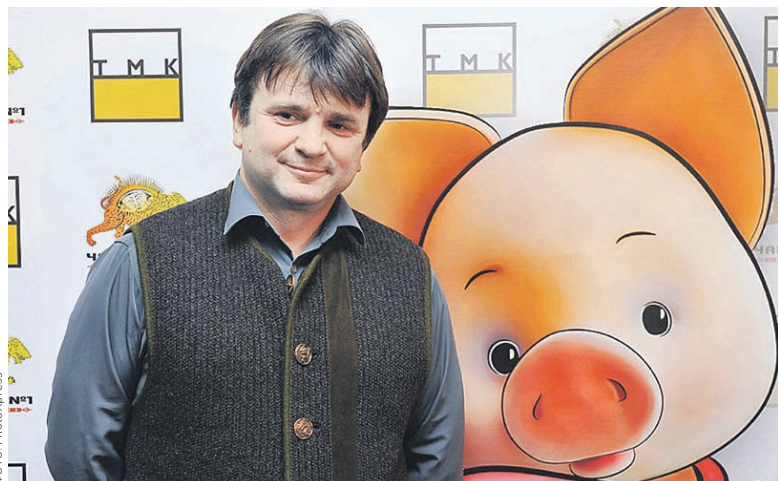


ФОТО: PhotoApress

именно позиция Ленина по госстройству, неэффективная экономическая и социальная политика привели к развалу страны. Также он раскритиковал коммунистов за расстрел царской семьи и священников.

Такая повестка выгодна единокороссам: коммунисты в ответ начинают хвалить и защищать своих вождей и таким образом настраивают против себя протестного избирателя, рассужда-

Помимо работы с такой повесткой единокороссы намерены отслеживать, как работают их оппоненты в регионах: коммунисты — губернаторы Орловской и Иркутской областей (Вадим Потомский и Сергей Левченко), а также главы думских комитетов от КПРФ. «Пока коммунисты не приходят к власти, они нас критикуют. Но у них самих не видно особых успехов», — рассуждает единокоросс.

Как говорит источник РБК, часть избирателей в крупных городах готова проголосовать за коммунистов не из идеологических соображений, а просто как за наиболее мощную оппозиционную партию

ет собеседник, близкий к руководству партии. По его мнению, часть избирателей в крупных городах готова проголосовать за коммунистов не из идеологических соображений, а просто как за наиболее мощную оппозиционную партию. «Но как только коммунисты начинают поднимать на знамена Ленина и Сталина — их это отпугивает», — отмечает собеседник РБК.

КПРФ не всегда была основным объектом атаки власти, напоминает политолог Алексей Макаркин. Например, в 1999 году «Единство» больше боролось с блоком «Отечество — вся Россия», а вот уже в 2003 году именно против КПРФ были направлены основные усилия власти, отмечают эксперты. В дальнейшем власть меньше опасалась Компартию, тем более что в 2014 году ле-

← **Прибыла: Ирина Винер**

Супруга Алишера Усманова ранее была замечена в сотрудничестве с партийными проектами «Единой России» по воспитанию спортсменов и поддержке спортивного образования. Самый известный проект Винер — гимнастка Алина Кабаева — была образцовой единокоросской и депутатом Госдумы полтора созыва, пока не покинула нижнюю палату парламента для работы в Национальной медиа группе.

← **Прибыл: Евгений Демин**

Генеральный директор компании Splat известен своим подходом к связи с покупателями: каждый месяц он вкладывает в коробочки с зубной пастой письма о новинках с размышлениями о жизни, погоде и политической обстановке. Одним из ключевых аспектов работы для партии в своей речи на съезде Демин назвал «установление доверительных отношений между властью и бизнесом».

← **Прибыл: Тимур Кизяков**

Бессменный ведущий программы «Пока все дома» попал в руководство партии вместе со своим коллегой по «Первому каналу» Петром Толстым. Но с партийными боссами Кизяков был знаком и до этого. В 2014 году, когда Алексей Навальный обвинил генсека единокороссов Сергея Неверова в использовании незадекларированной недвижимости, Кизяков снимал «Пока все дома» с семьей Неверова. Действие происходило на той самой даче.

вые полностью поддерживали действия руководства страны и даже участвовали в общем марше в День народного единства, рассуждает эксперт.

Но последнее исследование Левада-центра (было опубликовано 4 февраля) показало, что уровень депрессивных настроений в России достиг максимума за все годы исследования. Одновременно социологи зафиксировали рост симпатий россиян к советской системе. А по данным ФОМ, поддержка КПРФ растет все последние месяцы (с 6% летом до 9% сейчас). При этом все закрытые опросы показывают, что рейтинг «Единой России» находится на нисходящем тренде в последнее время, рассказывал ранее РБК источник, близкий к Кремлю.

«Скорее всего, на этом фоне власть будет говорить о том, что берет все хорошее из советской системы, а от плохого отказывается. Кроме того, она будет использовать спойлеров, таких как «Коммунисты России» и КПСС», — рассуждает Макаркин. При этом, по его мнению, излишне атаковать КПРФ власти не будут, поскольку считают партию Геннадия Зюганова «предсказуемой». ▣

Руководство «Единой России» покинули Силуанов, Хлопонин и Ливанов

Шоумены вместо министров

МИХАИЛ РУБИН

Из состава высшего совета партии «Единая Россия» выведены вице-премьер Александр Хлопонин, министр финансов Антон Силуанов, глава Минобрнауки Дмитрий Ливанов. Всего персональный состав органа обновился почти на треть.

Делегаты XV съезда «Единой России», прошедшего 5–6 февраля, приняли решение на треть обновить состав руководящих структур партии. Обновление было сделано по предложению премьер-министра, председателя партии Дмитрия Медведева. Лидер ЕР подчеркнул, что «те, кто выйдет из состава руководящих органов, были и остаются нашей опорой», они продолжат работу на госдолжностях, а единокороссы продолжают приглашать их на мероприятия.

ПОЧЕМУ ОНИ УХОДЯТ

Из состава высшего совета выведены чиновники правительства: вице-премьер Александр Хлопонин, министр финансов Антон Силуанов, глава Минобрнауки Дмитрий Ливанов, а также заместитель министра здравоохранения Татьяна Яковлева.

Вывод двух министров вызван только одной причиной — несогласием с их работой тех чиновников администрации президента, которые занимались составлением списков руководящих органов партии, говорит собеседник в «Единой России». В случае с Ливановым речь идет о том, что часть элиты видит на его посту другого человека, утверждает он. Силуанов — человек бывшего министра финансов Алексея Кудрина, с которым также далеко не все согласны, добавляет собеседник.

Вывод Александра Хлопонина из высшего совета вписывается в общий тренд вокруг вице-преьера, которого за последнее время неоднократно пытались ослабить, говорит собеседник, близкий к Кремлю. Хлопонин также долгое время поддерживал Кудрин, что сказалось на отношении к нему.

Официально в партии эти версии не подтверждают. Единокороссы на съезде отмечали, что неоднократно критиковали деятельность министров. Секретарь генсовета Сергей Неверов спорил с Силуановым о предложении повысить пенсионный возраст, а близкий к Кремлю депутат Владимир Бурматов посвятил свою карьеру критике Минобрнауки.

Замсекретаря генсовета «Единой России» Андрей Исаев после съезда заявил, что партия решила ввести в руководящие органы больше общественных деятелей вместо чиновников исполнительной власти. Это говорит о том, что партия готова слушать общество, утверждал он.

В высшем совете по-прежнему есть чиновники: министр сельского хозяйства Александр Ткачев и министр культуры Владимир Мединский. «Очевидно, что на самом деле эти министры не вызывают раздражения у партийных начальников», — говорит собеседник РБК, близкий к руководству единокороссов. Сохранение Ткачева и Мединского логично, считает политолог Евгений Минченко. Ресурс Ткачева как бывшего губернатора Краснодарского края можно использовать на выборах, а Мединский — это идеология «Единой России», считает он.

ДЕЛО ТЕХНИКИ

Членства в высшем совете также лишились экс-глава Республики Коми Вячеслав Гайзер и бывший губернатор Брянской области Николай Денин в связи с возбуждением против них уголовных дел.

Всего высший совет партии был обновлен на 27 человек, генеральный совет — на 52 человека. Большинство изменений носят технический характер, утверждает собеседник в руководстве партии. Например, из руководящих органов вышли отставные чиновники, такие как экс-губернатор Пензенской области Василий Бочкарев и бывший глава департамента транспорта Москвы Сергей Капков.

Среди выведенных из генсовета — председатель думского комитета по безопасности Ирина Яровая, председатель комитета по конституционному законодательству Павел Крашенинников, депутаты Госдумы Игорь Руденский, Александр Хинштейн, Игорь Игошин.

Уходят и представители исполнительной власти: вице-губернатор Челябинской области Руслан Гаттаров и руководитель Росмолодежи Сергей Поспелов. Кроме этого, из генсовета ушел первый замглавы исполкома «Единой России» Константин Мазуревский.

Их сменщики же призваны стать хорошим пиаром для партии, добавляет собеседник, близкий к руководству единокороссов. В генсовет избраны секретари более десяти первичных отделений, Герой России Максим Сураев и глава крестьянско-фермерского хозяйства «Оскар» Татьяна Застрожникова. В высшем совете также много представителей бизнеса: девять человек, среди которых и люди с мест (например, основатель компании «Уральская гиря» Артем Артемьев), и такие известные, как гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев. Это говорит о том, что Дмитрий Медведев не хочет отдавать правую повестку новой правой партии, которую возглавит бизнес-омбудсмен Борис Титов, отмечает Минченко. Есть и просто известные и лояльные власти люди, такие как телеведущий Петр Толстой или президент Федерации гимнастики Ирина Виннер. ▣



Спецназовцы Саудовской Аравии (на фото) готовы к наземной операции на территории Сирии

Ждать ли наземной операции в Сирии

У Вашингтона добавилось рук

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Возглавляемая США коалиция против «Исламского государства» (запрещено в России) сделала шаг к наземной операции. О своей готовности послать войска заявили Саудовская Аравия и Объединенные Арабские Эмираты.

НОВЫЕ СИЛЫ

Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) готовы отправить войска в Сирию для борьбы с «Исламским государством» (ИГ). Об этом 7 февраля сказал министр иностранных дел ОАЭ Анвар Гаргаш: «Реальная кампания против ИГ должна включать в себя наземную операцию», — цитирует его слова Reuters. При этом министр уточнил, что речь не идет о «тысячах солдат», а необходимым условием для участия в такой операции является «лидерство США».

За три дня до этого, 4 февраля, о готовности принять участие в наземной операции в Сирии, если возглавляемая США коалиция примет такое решение, сообщила Саудовская Аравия. С этим

заявлением выступил советник главы Минобороны страны Ахмед Ассери. The Guardian со ссылкой на источники в Эр-Рияде написала, что Саудовская Аравия может направить в Сирию для участия в наземной антитеррористической операции несколько тысяч спецназовцев, которые будут действовать в координации с турецкими военными. По информации издания, Эр-Рияд и Анкара уже создали орган, отвечающий за координацию военных действий.

О том, что ко вторжению в Сирию готовится Турция, мир узнал от России. «Признаков скрытой подготовки турецких вооруженных сил к активным действиям на территории Сирии мы фиксируем все больше и больше», — заявил 4 февраля представитель Минобороны Игорь Конашенков. В качестве примера он привел «неопровержимые видеодоказательства»: на записях зафиксирован обстрел с турецкой погранзаставы самоходными артиллерийскими установками сирийских населенных пунктов в провинции Латакия. Правда, в тот же день CNN со ссылкой на источник в окружении турецкого премьер-министра

Ахмета Давутоглу опровергла заявление российского Минобороны: турецкие вооруженные силы не готовят вторжение в Северную Сирию, а российские обвинения «просто отвлекают внимание от атак на гражданское население» (которые проводит Россия). Тем не менее участие Турции в наземной операции возможно: в ян-

О том, что ко вторжению в Сирию готовится Турция, мир узнал от России. Минобороны 4 февраля заявило, что фиксирует скрытую подготовку турецких войск к активным действиям на территории Сирии

варе премьер Давутоглу принимал в Стамбуле вице-президента США Джозефа Байдена, и последний тогда заявил: «Мы [США и Турция] готовы принять решение о военной операции для победы над ИГ».

СТАРЫЕ ВРАГИ

В середине января Турция уже подвергала обстрелу сирийскую территорию — тогда это был ответный удар, нанесенный после

того, как на территорию школы в турецкой провинции Килис упали три мины, убив двух человек. Ответственным за нападение в Анкаре назвали ИГ. Источник CNN в окружении Давутоглу утверждает: «У Турции есть все права для того, чтобы принимать любые меры для защиты собственной безопасности».

Угрозу в Анкаре видят не только в ИГ. Не меньшим врагом там считают повстанцев из сирийского курдского Демократического союза (PYD), воюющего с ИГ. PYD тесно связан с действующими на территории Турции боевиками из Рабочей партии Курдистана (РПК), утверждают турецкие власти. После того как курдским повстанцам удалось в феврале 2015 года выбить «Исламское государство» из Кобани на гра-

нице с Турцией, в Анкаре стали опасаться усиления курдов на собственной территории. Президент Реджеп Тайип Эрдоган разорвал негласное перемирие с РПК и провел несколько масштабных спецопераций против подполья, в ходе которых с лета прошлого года погибли только со стороны правоохранителей 257 человек, число жертв среди членов РПК и мирного населения с трудом поддается подсчету.

Вашингтон и Москва поддерживают PYD, что не устраивает Турцию. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган на этих выходных призвал Вашингтон выбрать в качестве союзника либо Турцию, либо PYD, сообщает Associated Press. «Как мы можем доверять вам? Кто ваши партнеры — мы или эти террористы в Кобани?» — спросил Эрдоган.

ЗА КОГО АМЕРИКА

Президент США Барак Обама в январе этого года в своем обращении к конгрессу «О положении в стране» призвал парламентариев разрешить использование вооруженных сил США против ИГ: «Больше

года Америка стояла во главе коалиции из более чем 60 стран. Мы нанесли почти 10 тыс. авиаударов и уничтожили их лидеров, тренировочные лагеря и оружейные склады, прервали поставки нефти. Мы тренируем, вооружаем и поддерживаем войска, которые постепенно освобождают территорию Ирака и Сирии. Если конгресс хочет выиграть эту войну и поддержать наши войска и остальной мир, разрешите использовать американские войска против ИГ. Проголосуйте за это!» Впрочем, Обама предупредил, что даже если конгресс не проголосует за военную операцию, Америка прочит ИГ, как прочитала Осаму бен Ладена и других террористов.

Не совсем понятно, имел ли Обама в виду именно наземную операцию, но министр обороны США Эштон Картер через неделю с небольшим после той речи высказался более определенно. В ходе интервью на экономическом форуме в Давосе министр сказал CNBC, что намерен усилить

«Соединенные Штаты не просят никого об одолжениях, но и сами не делают одолжений, поэтому мы хотим, чтобы другие также исполняли свою роль»

борьбу с ИГ: «Мы ищем возможности для того, чтобы делать больше, и там будут «ботинки на земле». И сообщил, что в следующие две недели намерен встретиться с большой группой министров обороны стран, которые воюют с ИГ только «на бумаге». «Соединенные Штаты не просят никого об одолжениях, но и сами не делают одолжений, поэтому мы хотим, чтобы другие также исполняли свою роль», — сказал Картер. При этом он подчеркнул, что наземные силы США продолжают выполнять на Ближнем Востоке роль военных советников, а также участвовать в операциях в качестве вспомогательных сил. «Это вопрос стратегии — пытаться помогать местным силам наступать и обороняться, а не стремиться заменить местные силы своими», — подчеркнул Картер.

Сейчас в Ираке находятся около 3,5 тыс. американских военных. Возглавляемая США коалиция, в которую входят более 60 стран (в том числе Саудовская Аравия и Турция), проводит воздушную операцию в Сирии с 2014 года. В конце прошлого года стало известно, что США собираются направить в Ирак и Сирию небольшой сухопутный контингент. Сообщалось, что в Сирию и Ирак будут направлены силы специального назначения. Из 101-й воздушно-десантной дивизии в Ирак планировалось отправить 500 солдат. Всего президент США Барак Обама одобрил отправку в Ирак 1,5 тыс. военных. Еще 50 бойцов спецназа, по словам представителя Белого дома Джоша Эрнеста, планировалось отправить на контролируемые курдами территории на севере Сирии. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ИЛЬШАТ САЕТОВ,
кандидат политических наук, тюрколог

Зачем Эрдогану сирийская война

Турецкий лидер Реджеп Тайип Эрдоган готовит страну к проведению референдума, и ему может потребоваться «маленькая победоносная война». Возможное введение турками войск в Сирию может иметь весьма серьезные последствия.

Минобороны России заявило, что Турция готовит наземную операцию в Сирии. Власти Турции эту информацию не подтвердили, премьер-министр Ахмет Давутоглу назвал эти обвинения попыткой отвлечь внимание от военных действий самой России в Сирии, однако добавил, что «ради защиты безопасности своих граждан Турция готова идти на любые меры». Представитель Госдепа США отказался комментировать это заявление, переадресовав вопросы турецкому руководству.

ПОДГОТОВКА К ВЫБОРАМ

О вероятности ввода турецких войск в Сирию я писал еще в мае прошлого года. Президенту Турции Реджепу Эрдогану была нужна маленькая победоносная война для поднятия тающего рейтинга своей правящей партии и победы на парламентских выборах 7 июня 2015 года. Но тогда, по всей видимости, турецкая армия выступила против таких действий, и Партия справедливости и развития (ПСР) не смогла набрать достаточно голосов, чтобы сформировать однопартийное правительство. Одним из врагов ПСР стала прокурдская Демократическая партия народов, преодолевшая 10-процентный барьер.

Электоральную катастрофу июня было решено исправить переборами в ноябре. Эрдоган приложил все усилия для того, чтобы коалиционное правительство не сформировалось. Тем временем в стране странным образом был развязан террор, в причастности к которому некоторые наблюдатели обвинили турецкие власти. С одной стороны, умирала мирные граждане и турецкие силовики, с другой — боевики Рабочей партии Курдистана, в общей сложности за несколько месяцев погибли более 800 человек.

Так или иначе Эрдоган и его партия добились своей цели — голоса многих турецких националистов и религиозных курдов вернулись в ПСР. 7 ноября 2015 года правящая партия набрала почти половину голосов всех избирателей, гарантировав себе возмож-

ность решить вопрос с правительством в одиночку.

ЗАЧЕМ ЖЕ ТОГДА ВОЙНА?

Успех на выборах не решил главную задачу Эрдогана — легитимацию де-факто суперпрезидентского правления в Турецкой Республике, которая по основному закону страны является парламентской. Только 30–35% населения поддерживали идею закрепить его единоличное правление через изменение действующей или принятие новой Конституции. Это, на мой взгляд, послужило важнейшим фактором принятия решения об атаке на российский Су-24, сбитый в конце ноября. Политтехнологи Эрдогана не ошиблись: буквально через две недели после инцидента количество тех, кто выступает за президентскую систему, вырос-

«Полномасштабное развертывание турками войск в Сирии, случись такое, приведет к потере сирийскими правительственными войсками многих ключевых позиций. Однако это одновременно означает и откровенное развязывание войны против России»

ло примерно на 20%. Вероятно, в ближайшие месяцы на голосование в парламенте будет вынесена дата проведения референдума, на котором турецкие граждане должны будут определиться либо об изменении статуса президента Турции, либо параллельно и о принятии новой Конституции страны.

Другой вероятной целью нападения на российский самолет была демонстрация того, что Турция является надежным и необходимым для НАТО звеном — не только для противостояния ИГИЛ, но и как фронт борьбы с российской угрозой. Однако эта презентация верности была встречена на Западе достаточно вяло. Теперь Турция зачастую не является субъектом переговоров о решении сирийской проблемы, Россия предпочитает вести диалог с США и другими странами напрямую. Масла в огонь добавляет курдская проблема — Россия теперь открыто сотрудничает с сирийскими курдами, которых Турция считает террористами.

Положение также усугубляет ситуация с сирийскими туркменами (туркоманами), в мобилизации которых после начала гражданской войны в Сирии ключевую

Действия Турции в Сирии привязаны в первую очередь к внутривосточной повестке. Если Эрдоган решит, что только ввод войск позволит провести референдум с нужным ему процентом голосов, то он это решение примет

роль сыграла Турция. Именно бомбардировки туркоманов вызвали особое недовольство Анкары и послужили удобным поводом привлечь голоса националистов. Конечно, они являются всего лишь разменной монетой для Эрдогана, играя роль своеобразного «турецкого мира» на территории Сирии. Сбив российский самолет, Турция дала повод для более ожесточенных военных действий в туркоманских регионах, где базируются и другие оппозиционные Башару Асаду силы. Периодически в турецкой прессе появляются сообщения о том, что в регионе замечены наземные российские войска. 4 февраля проправительственные турецкие СМИ сообщили, что в ходе операции сирийской оппозиции были убиты 15 военнослужащих, четверо из которых являются российскими генералами. Турция также

отказала в просьбе России провести полет над ее территорией в рамках соглашений «открытого неба». На этом фоне переговоры по урегулированию сирийского конфликта в Женеве пока кажутся мало перспективными, по крайней мере в данный момент.

СЦЕНАРИИ И ПОСЛЕДСТВИЯ

Вероятное введение турками войск в Сирию может иметь весьма серьезные последствия. С одной стороны, Турция имеет мощную армию, прошедшую школу боевых действий в курдских регионах, и новейшее натовское вооружение. Не вызывает сомнения, что полномасштабное развертывание турками войск в Сирии, случись такое, приведет если не к полному поражению Асада, то уж точно к потере сирийскими правительственными войсками многих ключевых позиций. Однако это одновременно означает и откровенное развязывание войны против России, реакцию которой, равно как и присутствие российского ракетного комплекса С-400 в Хмеймиме, турки не учитывать не могут. К этому надо добавить, что Запад, скорее всего, не поддержит подобную инициа-

тиву члена НАТО, поскольку это прямой риск начала третьей мировой войны.

С другой стороны, турки могут ввести ограниченный контингент на прилегающие к Турции территории, которые населены туркоманами. По некоторым неподтвержденным сведениям, на территории, контролируемой «Сирийской свободной армией» (ССА), турецкие войска уже есть. В качестве причины наверняка будет указана защита соплеменников от войск Асада и России, а также борьба с ИГИЛ. Это выйдет за рамки создания «зоны безопасности», планы по созданию которой были согласованы с США. Но любые планы можно пересмотреть, особенно если учитывать, что таким образом для ССА может открыться «коридор» до Средиземного моря. Такое развитие событий также увеличивает риск военного столкновения с российскими войсками, однако не будет выглядеть актом прямой агрессии для всех сторон, не поддерживающих Асада. Обвинения России, как и сейчас, Турция будет просто «зеркалить».

РЕАКЦИЯ РОССИИ

Интерес российских властей в обнаружении информации о возможной военной операции может заключаться в следующем: если такие данные действительно есть, это упреждающий удар — неожиданность уже не будет козырем турков. Раскрытие планов может их вообще перечеркнуть, если риски большие. Возможно, турецкие войска столкнутся с вооруженным сопротивлением и авиаударами уже в момент пересечения границы. Кроме того, Минобороны РФ имеет возможность прозондировать реакцию как США, так и мировой общественности; проследить реакцию турецких войск в плане передислокации различных подразделений. И наконец, Россия лишней раз подчеркивает, что Турция — агрессор, который сбивает чужие самолеты и претендует на земли в чужой стране, в то время как российские военные находятся там по приглашению сирийского законного, хотя и не управляющего большей частью страны правительства.

Но в любом случае действия Турции в Сирии привязаны в первую очередь к внутривосточной повестке. Рациональность принятия внешнеполитических решений в разрезе национальных интересов Турции не является на данный момент приоритетом турецкого руководства. Если Эрдоган решит, что только ввод войск позволит провести референдум с нужным ему процентом голосов, то он это решение примет. Если нужно будет развязать гражданскую войну с курдами, в ходе которой турецкие войска «вынужденно» перейдут границу Сирии, он ее развяжет. «Отговорить» Эрдогана смогут только турецкая армия и НАТО, однако будут ли они это делать — большой вопрос.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Территориальные завоевания и потери «Исламского государства»* в 2015 году

■ Территории, подконтрольные Исламскому государству (ИГ) ■ Территории, захваченные ИГ ■ Территории, утраченные ИГ
■ Территории, подконтрольные другим участникам конфликта ■ Незаселенные территории



Кто контролирует территорию Сирии

Площадь подконтрольных территорий на декабрь 2015 года, тыс. кв. км

«Исламское государство»	Изменение с января 2015 года, %
78	-14
Сирийское правительство	-16
Сирийские курды, поддерживаемые США и силами Западной коалиции	186
15,8	

Промежуточные итоги операции России и Западной коалиции в Сирии

Количество вылетов в первые 100 дней конфликта, тыс.

Россия	Западная коалиция
около 5,7	около 3,5

Стоимость операции, \$ млн в день

Россия	Западная коалиция
2,5	11,4

Используемые самолеты

Россия	США
Су-30СМ	F-15 Eagle
Су-24М	F-16 Fighting Falcon
Су-34	F/A-18F Super Hornet
Су-35С	F-22 Raptor
Ту-22	B-1 Lancer
Су-25СМ	A-10 «Thunderbolt» II

*Организация, запрещенная судом на территории России

Источник: IHS conflict monitoring с использованием Palantir Technologies, Минобороны России, Минобороны США, расчеты РБК

Чем отличаются операции США и России против ИГ

«Сушки» против «Рапторов»

АНТОН БАЕВ

Американская разведка заявила об ослаблении «Исламского государства», с которым сражаются две коалиции во главе с Россией и США. Судить о реальных успехах обеих коалиций пока сложно, но можно сопоставить их боевые возможности.

ЦЕЛИ ОПЕРАЦИИ

У российских военных и контингента США в составе коалиции в Сирии общий объявленный противник: запрещенное в России «Исламское государство». «Мы будем подавлять и в конце концов уничтожим силы «Исламского государства» с помощью постоянных массированных авиаударов», — сформулировал в сентябре 2014 года задачи операции американский президент Барак Обама.

«Очистить Сирию от боевиков, террористов и оградить Россию от возможных террористических атак», — так определил в ноябре 2015 года Владимир Путин цели специальной группы ВКС РФ в регионе. Впрочем, он уточнял, что есть и другая задача: «Стабилизировать законную власть и создать условия для поиска политического компромисса».

Российские силы поддерживают сирийскую правительственную армию, численность которой составляет от 150 тыс. до 200 тыс. военнослужащих. В распоряжении у сторонников президента Сирии Башара Асада, по данным международных экспертов, более 4 тыс. танков (Т-55, Т-72) и около 400 самолетов.

Коалиционные войска прикрывают с неба армию Ирака (ее общая численность оценивается в 800 тыс. человек, 389 танков), сирийских курдов (более 70 тыс. человек) и оппозиционные силы (оцениваются в 40–60 тыс. человек).

Российские самолеты за сто дней кампании совершили 5,7 тыс. боевых вылетов. Средняя плотность вылетов — 50–60 в день. Американская авиация за первые сто дней операции совершила около 3,5 тыс. боевых вылетов (всего более 65 тыс.). Средняя плотность — 120 вылетов в день: американские военные стараются постоянно держать в воздухе силы для поддержки отрядов сирийской оппозиции и курдов.

АВИАЦИЯ

Воюющие стороны выбирают авиацию исходя из оперативных задач и имеющихся мест базирования. Российские военные используют

постоянную базу на территории Сирии в Латакии, в непосредственной близости от театра военных действий. В аэропорту Хмеймим боевое дежурство несут около 4 тыс. человек личного состава и более 70 самолетов. В их числе истребители четвертого поколения Су-30 и Су-35, маневренные и быстрые фронтовые бомбардировщики Су-24 и Су-34, штурмовики Су-25.

Для США запуск «Томагавков» не самое важное событие. У России до настоящего времени не было ядерных средств удара по берегу. Наличие ракет «Калибр» — это пропуск в мир военных привилегированных держав

«По большому счету имеющиеся самолеты позволяют решать стоящие перед ними задачи», — констатирует военный эксперт Михаил Ходаренок. Су-24 может нести до 7,5 т различного вооружения, в том числе осколочно-фугасные свободнопадающие бомбы, на расстояние до 560 км. Возможности Су-34 шире — 8 т бомб он может доставить на расстояние до 1100 км. Для их полноценного использования, отмечает Ходаренок, и нужна база, расположенная недалеко от проведения опера-

ции. Основная масса боевых вылетов приходится именно на эти машины.

В Сирии также используются стратегические бомбардировщики Ту-22, взлетающие с аэродрома в Моздоке, Ту-95 и Ту-160, базирующиеся в Энгельсе. По словам Ходаренка, использовать стратегическую авиацию в Сирии не совсем эффективно. «Ту-22 в максималь-

ной бомбовой нагрузке, с 22 т бомб, просто бы не долетел из Моздока. А те 8 т, что позволяют ему бомбить Сирию, можно повесить и на Су-24», — объясняет эксперт. Ту-22 за неделю совершили всего 23 вылета. Тем не менее, по словам Ходаренка, использование стратегических бомбардировщиков необходимо для демонстрации боеиспособности всех родов авиации.

Американские военные не имеют собственной базы на территории конфликта. Свои самолеты они запускают с аэродромов на терри-

тории Кувейта, Катара, Турции, ОАЭ и четырех авианосцев Пятого флота ВМС США в Персидском заливе и Красном море. Это дает возможность использовать большой парк самолетов, чем имеется на российской базе Хмеймим в Сирии.

За время конфликта в небе над ИГ появлялись американские истребители четвертого поколения F-16 Fighting Falcon и F-15 Eagle, уступающие российскому Су-30 по всем показателям, а также новейшим F-22 Raptor пятого поколения, не имеющим аналогов в мире. К плюсам F-22 можно отнести малую заметность, крейсерскую сверхзвуковую скорость и сверхманевренность.

Для стратегических бомбардировок США используют B-1 Lancer. Бомбардировщик может пролететь без дозаправки 12 тыс. км, то есть стартовать с базы вдали от зоны конфликта. За время кампании B-1 совершил около 5 тыс. боевых вылетов.

Российские ВКС также используют штурмовой самолет Су-25. Он более маневренный и быстрый, чем применяемый в зоне конфликта американцами A-10 Thunderbolt II. Су-25 лучше подходит при наличии средств ПВО у противника. Но у «Исламского государства» таких вооружений нет. Су-25 несет пушку ГШ-2–30, которая усту-

пает по огневой мощи вооружению А-10.

Штурмовик А-10 тяжелее российского аналога и хуже защищен. Однако на борту А-10 — серьезное вооружение: ракеты Maverick для удара по бронетехнике и семиствольная 30-мм пушка GAU-8. Они более эффективны против живой силы и техники противника на земле. За время операции А-10 совершил более 7 тыс. вылетов.

ФЛОТ И РАКЕТЫ

С моря российскую авиационную группу прикрывают корабли оперативного соединения ВМФ во главе с ракетным крейсером «Варяг». Кроме него в соединение входят ракетный корабль «Дагестан», малые ракетные корабли «Град Свияжск», «Углич» и «Великий Устюг», подводная лодка Б-237 «Ростов-на-Дону» Черноморского флота. Разведку осуществляют штатными средствами флота и с помощью разведывательного корабля «Василий Татищев».

Для поддержки авиагруппы российские корабли запускают крылатые ракеты. В октябре 2015 года входящие в оперативное соединение корабли впервые выпустили 26 крылатых ракет «Калибр» по 11 целям на расстоянии свыше 1500 км. Через месяц еще 18 ракет были выпущены в том же направлении. Последней «отстрелялась» подводная лодка «Ростов-на-Дону» — она выпустила четыре ракеты по объектам на территории «Исламского государства». В общей сложности объявлялось о запуске 48 ракет.

С двух авианосцев США с сентября было запущено 47 ракет. Американские авианосцы «Джордж Буш», «Карл Винсон», «Арли Берк» и «Филиппин Си», работающие в зоне конфликта, обеспечивают взлет и посадку палубных многоцелевых самолетов F/A-18 F Super Hornet и запускают по позициям «Исламского государства» крылатые ракеты «Томагавк».

Российские крылатые ракеты — новейшая разработка ВПК. Они были поставлены на вооружение только в 2015 году и не использовались в боевых конфликтах. По сравнению с «Томагавком» «Калибр» имеет более мощную боевую часть, высокую точность и дальность полета.

Значения запусков крылатых ракет России и США нельзя сравнивать, считает военный эксперт Михаил Ходаренок. «У России до настоящего времени не было неядерных средств удара по берегу. Наличие таких ракет — это пропуск в мир военных привилегиро-

К удорожанию операции для США приводят использование более удаленных от театра военных действий авиационных баз, использование новейших истребителей F-22 Raptor и запуск крылатых ракет «Томагавк» из Красного моря

ванных держав», — констатирует эксперт. По его словам, для США запуск «Томагавков» не самое важное событие, так как эти крылатые ракеты применяются в боевых действиях более 20 лет. Тем не менее, по мнению Ходаренка, нет смысла применять высокоточное и дорогостоящее вооружение против террористов: «У ИГИЛ попросту нет объектов, которые нужно было бы поражать такими ракетами».

ЦЕНА ОПЕРАЦИИ

По данным Пентагона, на ведение военных действий в Сирии США тратят ежедневно около \$11,4 млн. На протяжении всей операции из бюджета страны было потрачено \$5,8 млрд. На войну в Персидском заливе (против иракского режима Саддама Хусейна в 1991 году) американцы потратили \$2,5 млрд.

Российские военные более экономны. По подсчетам РБК, за день операции в Сирии авиагруппа

тратит около \$2,5 млн, то есть около \$225–230 млн за три месяца. Расходы ВКС РФ связаны в первую очередь с обеспечением самолетов.

К удорожанию операции для США приводят использование более удаленных от театра военных действий авиационных баз, использование новейших истребителей F-22 Raptor, час обслуживания которых обходится в \$68 тыс., и запуск крылатых ракет «Томагавк» из Красного моря, который без учета транспортировки двух авианосцев из Аравийского моря обошелся в \$74 млн.

К удорожанию операции для США приводят использование более удаленных от театра военных действий авиационных баз, использование новейших истребителей F-22 Raptor и запуск крылатых ракет «Томагавк» из Красного моря

При этом коалиция за все время кампании лишилась только разведывательного дрона, сбитого правительственной сирийской армией. Кроме того, один из морских пехотинцев погиб при десантировании, упав в море из конвертоплана.

Авиагруппа России потеряла бомбардировщик Су-24 (сбитый турецкими вооруженными силами) и катапультировавшегося пилота, которого застрелили туркоманы. Во время спасательной операции туркоманы сбили вертолет Ми-8, под обломками которого погиб один из морских пехотинцев. Под минометный обстрел ИГ 26 января 2015 года попал учебный центр в городе Холмс. В результате обстрела погиб российский военный советник, имя которого не сообщается.

ДОСТИГНУТЫЕ УСПЕХИ

ВКС РФ и коалиционные силы по-разному рапортуя о сво-

их успехах. Российские военные сосредоточены на освобожденных территориях (но не говорят о потерянных). На брифинге Генерального штаба ВС 15 января генерал-лейтенант Сергей Рудской сказал, что за 100 дней были освобождены 217 населенных пунктов — около 1000 кв. км территории.

Коалиция публикует данные о количестве убитых террористов: на январь 2016 года в ходе бомбардировок на территории Северной Сирии и Ирака были уничтожены свыше 22 тыс. террористов «Исламского государства». Минобороны попросту не публиковало общих данных по уничтоженной живой силе противника.

Согласно данным IHS Conflict Monitor, за 2015 год «Исламское государство» потеряло около 14% территорий, большая часть которых находится на севере Сирии и в Ираке. Сирийские курды, воздушную поддержку которым обеспечивают силы коалиции, смогли увеличить подконтрольную территорию до 15,8 тыс. кв. км, на 186%. «К этим успехам российские самолеты не имеют никакого отношения. Это в основном зоны действия коалиционных сил», — комментирует военный эксперт Павел Фельгенгауэр. «Наше государство не борется с ИГ, оно борется с оппозицией, называя ее террористами», — объясняет эксперт.

Пока что сложно делать какие-то выводы из хода операции, считает Фельгенгауэр. «Ни одна из сторон не достигла решающего стратегического перевеса, а считать проценты территорий в ходе конфликта не лучшая идея», — полагает эксперт.

С ним согласен Михаил Ходаренок. По его мнению, большое количество лишней информации, а также политическая ангажированность медиа мешают понять, успешно ли идут военные действия. Тем не менее, считает Ходаренок, о переломе в ходе сражений говорить рано. ▣

«С кем вы, мистер Обама?»

«Мы или террористы?»

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган призвал Вашингтон выбрать в качестве своего союзника либо Турцию, либо партию сирийских курдов «Демократический союз» (PYD), сообщает Associated Press.

«Как мы можем доверять вам? Кто ваши партнеры — мы или эти террористы в Кобани?» — заявил Эрдоган. Заявления Эрдогана прозвучало через неделю после того, как посланник американского президента Бретт Макгарк посетил сирийский Кобани, который контролирует PYD.

Хорошие курды, плохие курды

В Анкаре сирийский «Демократический союз» считают такой же террористической организацией, как и Рабочую партию Курдистана, которая борется за права турецких курдов. Власти Турции полагают, что эти организации тесно связаны. Вашингтон, в свою очередь, оказывает поддержку курдам, воюющим в Сирии.

Так, в феврале 2015 года курдским повстанцам при поддержке авиации США удалось выбить «Исламское государство» (запрещено в России) из Кобани на границе с Турцией. Это побудило Эрдогана разорвать негласное перемирие с Рабочей партией Курдистана — против курдского подполья было осуществлено несколько масштабных спецопераций, в ходе которых с лета прошлого года погибли 257 человек.

National Aviation Infrastructure Show
NAIS

3-я Национальная выставка по развитию инфраструктуры гражданской авиации

Идеальный полет начинается на земле — все для инфраструктуры гражданской авиации на одной В2В площадке

9-10 ФЕВРАЛЯ 2016
КРОКУС ЭКСПО, МОСКВА

Организатор: Reed Exhibitions

www.nais-russia.com

РЕКЛАМА

УКРАИНА Россия не спешит требовать с соседей \$3 млрд

Иск подождет

ИВАН ТКАЧЕВ

Подача иска к Украине по поводу невозврата \$3 млрд долга задерживается, сообщил министр финансов России Антон Силуанов. Промедление объясняется переговорами с trustee — посредником между эмитентом и держателем бумаг.

Россия еще не подала иск против Украины по поводу невыплаченных \$3 млрд, сообщил сегодня министр финансов России Антон Силуанов. Ранее он говорил, что иск будет подан до конца января. «С трасти (посредник между эмитентом и держателем облигаций. — РБК) переговоры идут, они немножко затянулись», — приводит слова министра ТАСС. Он не привел дальнейших подробностей, а представитель Минфина пока не предоставил комментарий.

1 января российский Минфин объявил, что Украина не выплатила \$3 млрд и проценты на \$75 млн по еврооблигациям, срок погашения которых наступил в конце декабря

1 января российский Минфин объявил, что Украина не выплатила \$3 млрд и проценты на \$75 млн по еврооблигациям, срок погашения которых наступил в конце декабря. В соответствии с условиями выпуска, приобретенного Россией в декабре 2013 года, за защиту интересов кредитора формально отвечает трасти — англий-



ФОТО: Bloomberg

Президент Украины Петр Порошенко рассчитывает договориться с Россией о внесудебном урегулировании долга

ская компания The Law Debenture Trust Corp., к которой и обратился Минфин. Трасти обязан «иницировать соответствующие юридические процедуры» в течение «разумного периода времени», и Россия может подать в суд на Украину напрямую, только если трасти не выполнит своих обязанностей.

Соответствующий иск будет подан в английский суд, обещал Минфин. По условиям соглашения Украины с The Law Debenture Corp., на основную сумму долга начисляется штрафной процент (5% годовых) до тех пор, пока Украина не погасит задолженность.

Украина рассчитывает договориться с Россией о внесудебном урегулировании долга на \$3 млрд путем двусторонних пере-

говоров, неформально в них посредничает Минфин Германии, говорила в январе министр финансов Украины Наталья Ярьско.

Но возможные решения по реструктуризации ограничены договоренностями Украины с частными кредиторами, согласно которым Киев не может обеспечить Москве лучших финансовых условий, чем те, на которые согласились частные кредиторы (они списали Украине 20% основного долга и перенесли сроки погашения на годы вперед). «Сделка с Россией не должна быть идентичной [прошлогодней реструктуризации евробондов], но она должна иметь тот же чистый экономический эффект», — говорила Ярьско в конце января. Потери частных кредиторов составили около 30% относительно первоначальных инвестиций, если ориентироваться на так называемую чистую приведенную стоимость (NPV) новых бумаг, и Украина настаивает на том, чтобы потери России были не меньше.

В то же время Россия считает, что успех двусторонних переговоров зависит от готовности Украины признать официальный (межгосударственный, а не коммерческий) статус долга и предложить условия лучше, чем были предложены коммерческими кредиторами, говорил Силуанов 22 января.

Представитель The Law Debenture Corp. не ответил на запрос РБК. ■

Как Коломойский судится с Россией

Стокгольмский арбитраж принял к рассмотрению иски совладельца украинского Приватбанка Игоря Коломойского против России на \$1 млрд. Об этом 5 февраля сообщило агентство «Интерфакс-Украина». Бизнесмен пытается через суд добиться компенсации за утраченные активы в Крыму.

Агентство отмечает, что Коломойский оценил совокупные потери участников группы «Приват» от присоединения Крыма к России в размере почти в \$2 млрд. Приватбанк инициировал против России арбитражное разбирательство о защите утраченных в Крыму инве-

стиций в июле 2015 года. Российский Минюст тогда заявил, что Россия не признает юрисдикцию международного арбитража по рассмотрению спора, сославшись на межправительственное соглашение между Россией и Украиной о поощрении и взаимной защите инвестиций. ■

УКРАИНА Депутаты Верховной рады предложили отменить безвизовый режим с Россией

Въезд по разрешению

НАСТЯ БЕРЕЗИНА

В электронной базе Верховной рады Украины зарегистрировано постановление об отмене безвизового режима с Россией. Документ внесла группа депутатов. Текста документа на сайте нет.

Одним из авторов документа стал бывший секретарь Совета безопасности и обороны Украины, а ныне депутат Андрей Парубий. В своем Facebook он сообщил, что выступал с подобной инициативой, еще работая в СНБО, но тогда

она поддержки не нашла. В качестве аргументов Парубий привел тот факт, что присоединение Крыма к России нашло поддержку у абсолютного большинства россиян. По его утверждению, больше половины россиян негативно относятся к Украине, а более трети «считают украинцев врагами». Парубий также указал, что более 80% жителей России поддерживают Владимира Путина. Источник этих статистических данных он не привел.

«Необходимо контролировать каждого представителя страны-агрессора (страной-агрессором

Верховная рада признала Россию в январе 2015 года. — РБК), который хочет попасть в Украину. Мы не имеем права даже допустить возможность, чтобы через безвизовый режим на нашу территорию попадали вражеская агентура и диверсионные группы», — написал Парубий.

Ранее Минобороны России неоднократно опровергало информацию о том, что на территории Украины (в частности, в зоне конфликта в Донбассе) находятся российские военные. В ведомстве подчеркивали, что все обвинения со стороны Киева, а также запад-

ных политиков являются бездоказательными.

Отменить безвизовый режим в декабре прошлого года призвал и секретарь Совета национальной безопасности и обороны (СНБО) Украины Александр Турчинов.

До марта 2015 года россияне могли въехать на территорию Украины по общему паспорту. С марта въезд разрешен только по загранпаспорту. Подтверждением факта прибытия в страну является штамп в загранпаспорте с указанием даты въезда в страну. После этого гражданин России считается

зарегистрирован и может свободно перемещаться по Украине в течение 90 дней.

Исключение составляют Чернобыльская зона отчуждения, Крым (при въезде туда из Херсонской области) и территории «Донецкой и Луганской областей с особым порядком местного самоуправления» (при въезде туда с территорий, подконтрольных Украине) — для этого нужно специальное разрешение. Россия симметричных мер не вводила, украинцы могут въезжать на территорию страны без загранпаспорта. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ФОТО: Дмитрий Пономарев/РБК

ЕВГЕНИЙ ВИНОКУРОВ,
директор центра интеграционных
исследований ЕАБР

ЯРОСЛАВ ЛИСОВОИК,
главный экономист ЕАБР

Поможет ли Транстихоокеанское партнерство мировой торговле

Создание нового масштабного альянса ТТП несет в себе как возможности, так и риски для мировой экономики, которые во многом будут определяться воздействием данной группировки на китайскую экономику.

ЭПОХА ТРАНСКОНТИНЕНТАЛЬНЫХ АЛЛЯНСОВ

В мировой экономике количественный рост интеграционных группировок в последние десятилетия вступает в качественно новую стадию, которую можно охарактеризовать как создание трансконтинентальных блоков или мегарегиональных торговых соглашений.

4 февраля завершены переговоры о создании Транстихоокеанского партнерства (ТТП): в него входят 12 стран, ведущую роль играют США. На ТТП приходится более 1 млрд населения и около 40% мирового ВВП. Ведутся также переговоры о создании Трансатлантического торгового-инвестиционного партнерства (ТТИП) между США и ЕС. Оно охватит почти 800 млн человек и более 50% мирового ВВП. При этом растут опасения относи-

тельно рисков для мировой экономики и ее регулирования, которые порождаются таким развитием регионализма.

В январе 2016 года Всемирный банк опубликовал доклад «Перспективы глобальной экономики», в котором приводится прогноз развития ТТП. В соответствии с оценками авторов макроэкономические эффекты данного соглашения позволят к 2030 году увеличить ВВП стран-участников на 1,1%, а объем торговли — на 11%. Наибольшую выгоду получают Вьетнам и Малайзия (10 и 8% ВВП соответственно) за счет снижения тарифной и нетарифной защиты крупных рынков, таких как США, Канада, Австралия.

Страны, входящие в НАФТА (североамериканская зона свободной торговли), к 2030 году ожидают лишь незначительный положительный эффект на уровне 0,6% ВВП. Причины — размер экономики и относительно невысокий уровень торговли со странами Тихоокеанского региона.

Наибольшие потери испытывают страны Восточной и Юго-Восточной Азии: Таиланд — 0,9% ВВП, Южная Корея — 0,3% ВВП. Эффект

для России, по мнению Всемирного банка, нулевой.

При относительно невысоких абсолютных эффектах для экономики США зачем данная инициатива нужна американцам?

Соглашение продвигает интересы американских корпораций инновационных секторов экономики (биофармацевтика, IT, электроника) на азиатско-тихоокеанских рынках. В ходе переговоров США отстаивали положения о защите интеллектуальных прав собственности, унификации санитарных и фитосанитарных мер, экологических стандартов, создавая таким образом комфортную площадку для своих производителей. Экономические выгоды для американских компаний в большей степени концентрируются в инвестиционной сфере, нежели исключительно в области торговых дивидендов. Отсюда вытекает следующий мотив.

США имеют все шансы стать центром разработки правил торговли, стандартов, технических регламентов в Азиатско-Тихоокеанском регионе. При заключении еще и ТТИП с Евросоюзом действующая относительно сбалансированная и ком-

промиссная система регулирования мировой торговли в рамках ВТО фактически подменяется новой, основанной на доминировании двух крупнейших «мегаблоков».

Кроме того, ТТП позволяет США опередить их главного конкурента в регионе — КНР. Но именно в этом китайском аспекте, возможно, заключен самый важный вопрос по отношению к дивидендам для США, Тихоокеанского региона и всей мировой экономики от создания ТТП.

ТИХООКЕАНСКИЙ РАЗЛОМ

Создание крупнейшего в мире торгового блока, не включающего Китай и Россию, равнозначно созданию экономических разделительных линий в регионе, от которого во многом зависит рост мировой экономики. Неучастие Китая в ТТП ухудшает ситуацию с рынками сбыта в условиях, когда именно экспорт на протяжении десятилетий являлся основным источником высокого экономического роста. В результате для Китая затрудняется «переключение скоростей» от экономического роста, основанного на экспорте и инвестициях, в пользу роста потребительских расходов.

Именно от Китая во многом зависят сегодня динамика мировой экономики, динамика цен на сырье и стабильность мировых финансовых рынков, и потеря им торгово-экономических позиций в Тихоокеанском регионе может оказать негативное воздействие на глобальный экономический рост.

В условиях, когда ключевая подпорка для глобального экономического роста начинает демонстрировать признаки нестабильности, потеря Китаем своих позиций в торговой сфере может обострить опасения по поводу перспектив китайского роста и повысить волатильность на финансовых рынках. При этом негативное воздействие на китайскую и глобальную экономику будет происходить не только по торговым, но и по инвестиционным каналам, что не в полной сте-

пени учитывается в рамках существующих исследований эффекта создания ТТП. Статистический анализ влияния на китайскую экономику не учитывает и эффект от расширения ТТП, и увеличение эффекта отклонения торговли после возможного вступления в ТТП таких крупных игроков, как Индонезия, Таиланд и Южная Корея.

ХРОНИЧЕСКИ МЕДЛЕННЫЙ РОСТ

В более общем плане формирование ТТП и ТТИП — это своего рода перезагрузка мировой экономики, ее реформативное, которое может привести к ослаблению экономического взаимодействия Китая и США. Во многом устойчивость мировой экономики и ее рост обеспечивались в течение последних десятилетий интенсификацией как торгового, так и инвестиционного взаимодействия двух стран, при этом Китай играл ключевую роль в финансировании внешних дефицитов США. Без стабилизации или восстановления экономического роста Китая низкие темпы роста мирового хозяйства могут приобрести хронический характер.

Негативное воздействие ТТП на экономический рост Китая, который является крупнейшим торговым партнером России после Евросоюза, может отрицательно повлиять и на российскую экономику. Снижение траектории экономического роста Китая может воздействовать на сырьевые цены, что чувствительно сказывается на российской экономической динамике. Наконец, дивиденды от создания ТТП для России необходимо оценивать также с точки зрения перспектив и возможностей создания нашей страной торгово-экономических альянсов в Тихоокеанском регионе.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Форум директоров по закупкам – 2016

Реклама. 18+
*Шнайдер Электрик, ОАО «Вымпелком»,
Кока-кола ЭйчБиСи Евразия, ПАО «Росбанк»
** ожидается подтверждение

Среди спикеров:



Алексей
Галкин**
Минэконом-
развития РФ



Ольга
Каненкова
Schneider Electric*
в России и СНГ



Алексей
Петров
Вымпелком*



Светлана
Репина
Coca-Cola
NBC Eurasia*



Дмитрий
Капустин
Росбанк*

Москва,
Marriott Royal Aurora

18 февраля 2016 г.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ Комиссия ООН признала право Ассанжа на свободу и компенсацию

Победа без выхода

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

Рабочая группа ООН по неприкосновенности личности признала, что основатель WikiLeaks Джулиан Ассанж был лишен свободы без достаточных на то оснований, а следовательно, имеет право на компенсацию.

Нахождение Джулиана Ассанжа в посольстве Эквадора в Лондоне является «произвольным удержанием» со стороны правительств Великобритании и Швеции, говорится в заявлении рабочей комиссии по неприкосновенности личности Управления Верховного комиссара ООН по правам человека.

В заявлении шведских властей утверждается, что Ассанж имеет возможность покинуть посольство в любой момент

В мнении №54/2015 рабочая комиссия отмечает, что Ассанж имеет право на свободу передвижения и на компенсацию, говорится в сообщении. Документ направлен правительствам Великобритании и Швеции 22 января 2016 года. Их просят оценить ситуацию с Ассанжем, чтобы гарантировать ему безопасность и неприкосновенность, дать ему право на свободу передвижения и обеспечить соблюдение его прав согласно международным нормам, регулиующим процедуру лишения свободы.

Один из членов комиссии не согласился с мнением большинства,



Даже имея на руках решение комиссии ООН, основатель WikiLeaks Джулиан Ассанж не спешит покидать посольство Эквадора

указав, что ситуация с Ассанжем не является примером лишения свободы, а следовательно, не подпадает под мандат рабочей группы, отмечается в заявлении.

В 2010 году в Швеции было начато расследование в отношении Ассанжа, которого заподозрили в сексуальных домогательствах. В декабре 2010 года на основании международного ордера на арест он был задержан в Великобритании и в течение десяти дней содержался в изоляции. Затем он был помещен под домашний арест.

С августа 2012 года Ассанж находится в помещении посольства Эквадора в Лондоне, где он получил политическое убежище. Он не может его покинуть, так как вход охраняется полицией, которая должна произвести его арест и выдать Швеции. Ассанж опасается, что в дальнейшем его выдадут США, которые будут судить его за шпионаж в связи публикацией секретных документов в WikiLeaks.

Шведское правительство 5 февраля заявило, что не согласно с решением рабочей группы. Как сообщает Reuters, представитель шведских властей вновь подтвердил, что Стокгольм не намерен осуществлять принудительную экстрадицию Ассанжа в США и что Швеция не получала от США никакого запроса на экстрадицию.

Представитель шведского правительства также считает, что Ассанж добровольно принял решение остаться в посольстве Эквадора и шведские власти не могли повлиять на это решение. В заявлении шведских властей утверждается, что Ассанж имеет возможность покинуть посольство в любой момент и его нахождение там нельзя считать лишением свободы в связи с действиями Стокгольма. ■

ГОСДОЛГ Россия попросила зарубежные банки вернуть ее на рынок еврооблигаций

Пробный заем

МАРИЯ БОНДАРЕНКО

Россия готовится впервые с сентября 2013 года вернуться на международный рынок заимствований. Минфин направил заявки 25 зарубежным банкам на размещение суверенных еврооблигаций.

Россия направила 25 иностранным банкам заявки на организацию возможного размещения евробондов в 2016 году. Об этом говорится в документах Министерства финансов России, опубликованных на сайте ведомства 5 февраля.

Запросы, в частности, направлены Barclays, BNP Paribas, Bank

of America Merrill Lynch, Bank of China, Wells Fargo, Goldman Sachs, J.P. Morgan, Deutsche Bank, Industrial and Commercial Bank of China, Crédit Agricole, Credit Suisse, Landesbank Baden-Wuerttemberg, Morgan Stanley, Mizuho Financial, Nomura, Citigroup, Societe Generale, Scotiabank, TD Securities, China Construction Bank, Agricultural Bank of China, HSBC, RBC Capital Markets, UBS, UniCredit, а также трем российским банкам: «ВТБ Капитал», Газпромбанк, Sberbank CIB.

В последний раз Россия занимала на международных рынках в сентябре 2013 года, когда продала бумаги на \$6 млрд с погашени-

ем в 2019, 2023 и 2043 годах. С тех пор Россия не выходила на международные рынки капитала из-за санкций Запада, введенных после

«Они [власти России] пробуют получить финансирование. Банки могут использовать это как возможность установить связь с государством для будущих сделок с российскими корпорациями»

присоединения Крыма, которые фактически закрыли для страны внешние долговые рынки (хотя западные санкции не распространяются на госзаимствования).

На минувшей неделе замминистра финансов Сергей Сторчак заявлял, что Россия планирует в этом году вернуться на рынок

внешних заимствований. «Поживем — увидим. Наверное, все-таки будем готовить выпуск», — сказал он. Чуть ранее в январе он говорил, что внешних государственных за-

имов не будет, пока в отношении России действуют санкции. «Ограничения не сняты — какой смысл? Зачем напрасный труд?» — заявлял он тогда.

«Это не сигнал отчаяния», — заявил Bloomberg представитель лондонской Rogge Global Partners Майкл Ганске. «Они [власти России] пробуют получить финансирование. В какой-то момент санкции будут отменены. Банки могут использовать это как возможность установить связь с государством для будущих сделок с российскими корпорациями», — сказал он, добавив, что российские евробонды «могут быть интересны, если будет хорошая цена». ■

МНЕНИЕ



ФОТО: EPA

НУРИЭЛЬ РУБИНИ,
глава Roubini Global Economics,
профессор Нью-Йоркского университета

Чем больна глобальная экономика

Мировая экономика серьезно больна, однако до последнего времени финансовые рынки показывали великолепные результаты, опираясь на поддержку центральных банков. Теперь наступает период парадоксов и неординарных решений.

НОВАЯ ДКП

Как только начался новый год, мировая экономика столкнулась с новым приступом острой волатильности на финансовых рынках, отмеченной резким падением цен на акции и другие рискованные активы. Сработал целый ряд факторов: тревоги по поводу жесткого приземления китайской экономики; беспокойство по поводу возможных сбоев экономического роста в США, причем как раз в тот момент, когда ФРС начала поднимать процентные ставки; страх перед эскалацией конфликта между Саудовской Аравией и Ираном; наконец, признаки резкого ослабления глобального спроса, в первую очередь в виде рухнувших цен на нефть и другое сырье.

И это еще не все. Падение цен на нефть наряду с неликвидностью

рынка и ростом уровня закредитованности как энергетических компаний США, так и слабых правительств и энергокомпаний в странах-экспортерах нефти разжигает страхи наступления дефолтов и системного кризиса на кредитных рынках.

Эти риски приумножаются некоторыми мрачными среднесрочными трендами, определяющими повсеместный низкий рост экономики. В 2016 году мировую экономику можно будет характеризовать как «новую ненормальность» (new abnormal) в том, что касается объемов производства, экономической политики, инфляции, поведения финансовых рынков и динамики цен на ключевые активы.

Что же именно делает сегодняшнюю глобальную экономику ненормальной?

Во-первых, упал потенциальный экономический рост в развитых и развивающихся странах из-за того, что бремя больших частных и государственных долгов, быстрого старения населения (а значит, повышение сбережений и снижение инвестиций), а также целый ряд неопределенностей сдерживают капитальные расходы. При этом

многочисленные технологические инновации не привели к повышению производительности, ход структурных реформ остается низким, а затянувшаяся циклическая стагнация размывает базу как профессиональных навыков, так и производственного капитала.

Во-вторых, фактический экономический рост анемичен и находится ниже своей потенциальной динамики, что вызвано продолжением болезненного процесса снижения уровня долговой нагрузки — сначала в США, затем в Европе, а сейчас в крайне закредитованных развивающихся странах.

В-третьих, экономическая политика — особенно кредитно-денежная политика — становится все менее традиционной. При этом различия между монетарными и фискальными мерами становятся все более размытыми. Кто десять лет назад слышал такие термины, как ZIRP (политика нулевых процентных ставок), QE (количественное смягчение), SE (кредитное смягчение), FG (заявления центральных банков о намерениях на будущее), NDR (отрицательные ставки по вкладам) или UFXInt (нестерилизованная валютная интервенция)? Никто, потому что их не существовало.

Однако сейчас эти нетрадиционные инструменты кредитно-денежной политики стали нормой в большинстве развитых стран и даже в некоторых развивающихся. А последние решения и сигналы Европейского центрального банка и Банка Японии подкрепляют мнение, что нас даже ждут новые нетрадиционные меры.

ЭТО НАДОЛГО

Существовала точка зрения, что подобная нетрадиционная монетарная политика, сопровождающаяся раздуванием балансов центральных банков, является фактически формой обесценивания государственных валют. Результатом этого, говорили сторонники подобных

взглядов, будут неуправляемая инфляция, резкий рост долгосрочных процентных ставок, крах стоимости доллара США, всплеск цен на золото и другое сырье, а также замена обесценившихся государственных валют виртуальными криптовалютами, например биткойном.

Однако вместо этого — и это четвертое отклонение — инфляция по-прежнему остается крайне низкой и падает в развитых странах, несмотря на все нетрадиционные меры центральных банков и их растущие балансы. Задача центральных банков — попытаться поднять инфляцию или даже предотвратить открытую дефляцию. При этом в последние годы долгосрочные процентные ставки продолжают снижаться; доллар укрепляется; цены на золото и другое сырье резко упали; а биткойн стал худшей валютой в 2014–2015 годах.

Вопрос в том, как долго Уолл-стрит (финансовые рынки) и Мэйн-стрит (реальная экономика) могут расходиться в разные стороны

Сверхнизкая инфляция остается проблемой, потому что традиционная причинно-следственная связь между объемом предложения денег и ценами оказалась нарушена. Одна из причин этого в том, что вместо расширения кредитования банки накапливают дополнительное предложение денег, создавая избыточные резервы (говоря экономическим языком, резко упала скорость обращения денег). Более того, уровень безработицы по-прежнему высок, что не позволяет работникам активно выступать с требованиями. Во многих странах на рынках продукции сохраняются большие объемы неиспользованных ресурсов, наблюдается серьезный разрыв между фактическим и потенциальным ВВП, а у компаний остается узкое пространство для маневров в ценообразовании

(это проблема лишних мощностей, усугубившаяся из-за переизбытка китайских инвестиций).

Наконец, вслед за массовым падением цен на жилье в тех странах, которые пережили цикл «бум-крах», рухнули цены на нефть, а также энергетическое и другое сырье. Назовем это пятой аномалией — результат замедления в Китае, всплеска предложения энергетического сырья и промышленных металлов, а также укрепления доллара, что вызвало ослабление сырьевых цен.

Последние волнения на рынке стали началом процесса дефляции глобального пузыря стоимости активов, который надулся благодаря политике количественного смягчения. В большинстве развитых и развивающихся стран реальная экономика серьезно больна, однако до самого последнего времени

финансовые рынки показывали великолепные результаты, опираясь на поддержку центральных банков и их политику дополнительного смягчения. Вопрос в том, как долго Уолл-стрит (финансовые рынки) и Мэйн-стрит (реальная экономика) могут расходиться в разные стороны.

Добро пожаловать в «новую ненормальность». Это касается экономического роста, инфляции, монетарной политики и цен на активы. Чувствуйте себя как дома. Кажется, мы тут задержимся на время.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

The St. Regis Moscow
Nikolskaya*

12 февраля 2016 г.

Налоговые маневры 2016: новое в законодательстве и практике

Среди спикеров:



Андрей
Кизимов
Министерство
Финансов РФ



Мария
Глухова**



Дмитрий
Фадеев
ТПП РФ



Сергей
Пепеляев
«Пепеляев Групп»



Вера
Борисова
HP Inc.*

Реклама. 18+
*Сэнт Реджис Москва Никольская; Эйч Пи Инк;
**ождается подтверждение

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Производитель косметики «Бабушки Агафьи» Андрей Трубников — об антрикризисной стратегии и витринах в стиле Евгения Чичваркина

«Мы чуть не разорились»

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА,
АННА ЛЕВИНСКАЯ

Основатель фирмы «Первое решение» Андрей Трубников пытается выжить в новой реальности: пока его дорогой бренд Natura Siberica продается в лондонском Harrods, он создает магазин «супернизких цен» и туроператора по Сибири.

«ЧУВСТВУЮ СЕБЯ ТРУБОЙ ТИПА «ГАЗПРОМА» ПО СЛИВУ В «АШАН» КОЛПАЧКОВ»

— Вы много косметики экспортируете, помогла вам девальвация?

— Мы чуть не разорились.

— Почему?

— У нас все сырье импортное — немецкое, итальянское, и мы покупаем все за валюту. У нас только экстракты русские, масла русские — вот эти, сибирские. У нас в прошлом году убыточная компания получилась. Меня вызвали в налоговую и спрашивали: почему у вас убытки? Из-за курсовой разницы. Ты берешь сырье на миллион долларов, а показываешь бухгалтерии в рублях.

— Но вы ведь успели выпустить «антикризисные» косметические линейки?

— У нас вышла серия «Секреты лучших советских здравниц Крыма» — в рознице это стоит меньше 100 руб. [за одну упаковку крема, шампуня, соли для ванн и т.п.]. Выпустили в начале 2015-го. Людям нравится. Будут еще бюджетные серии «Доктор репейник», «Доктор крапива», «Доктор облепиха».

— Быстро вы сориентировались. Сколько времени у вас уходит на запуск продукта?

— Около четырех месяцев, а раньше было быстрее — за один месяц могли уложиться.

— Сколько в среднем стоит запуск новой линейки?

— Около \$10–20 тыс. [примерно 0,8–1,6 млн руб. по курсу ЦБ на 5 февраля], из этого большая часть — вложения в дизайн. Потому что продукт с хорошим дизайном можно дороже продать. А по поводу рецептов — есть книжка с формулами, она в свободной продаже, мы ее на выставке купили. Вот идет шампунь: воды столько-то, того столько-то, все в процентах. Добавляешь — и все. Рецептура не такая уж и сложная. Но у нас есть, конечно, продукты со сложной рецептурой, как «Мыло для бани Агафьи», у которого нет аналогов в мире.

— Сейчас больше всего выручки вам приносит Natura Siberica?

— Да, 50% — Natura Siberica, 30% — «Рецепты бабушки Агафьи», 10% — Planeta Organica, еще 10% — все остальные линейки.



— **Отраслевые аналитики отмечали, что продажи Natura Siberica заметно упали. Это так?**

— Рынок сокращается, по последним данным, на 5% за месяц в деньгах, а в количественном отношении, наоборот, растет на 5%. То есть стали покупать больше дешевой косметики. Вот я пытаюсь увеличить сейчас маржу на «Здравницах», потому что если Natura Siberica падает, значит, нужно количество линеек увеличивать. Ты просто выбрасываешь новинки — «Здравницы», «Доктор репейник», «1000 трав» — и ничего толком не просчитываешь. Что-нибудь из них сдохнет, что-то нет. А то, что не сдохнет, займет свою долю рынка. Поэтому я буду делать новые виды косметики: люди любят новинки. Начну больше ориентироваться на экспорт. Буду переходить в более низкие сегменты.

— **Кстати, как сложилась судьба вашей дорогой линейки Fresh Spa, которая стоит до 1 тыс. руб. за упаковку в рознице?**

— Мы запустили ее в конце 2014 года, как раз когда разразился кризис. Сети «дрогери» [от немецкого drogerie — «магазин у дома», где продаются непродуктовые товары повседневного спроса: косметика, парфюмерия, фармацевтика] ее берут неохотно, но [сеть магазинов] «Рив Гош» берет хорошо, у нее появилась своя аудитория. Мы не гонимся за объемами. Есть линейки для объема, а есть для имиджа,

эта — для имиджа. «Рив Гош», кстати, нас взял всего год назад. Мы три-четыре года к ним стучались. Только под кризис взяли.

— **С лидерами рынка — сетями «Л'Этуаль» и «Иль де Боте» — сотрудничаете?**

— Нет пока. У них есть свои дешевые марки. С более дорогими брендами, может быть, удастся. Что-то они не хотят нас брать, и все. Вот был магазин «Стокманн», они нам пять или шесть лет назад сразу объявили: у нас распоряжение руководства — российское говно не брать. Я говорю: как такое может быть в нашей стране,

«Стокманн» нам пять или шесть лет назад сразу объявил: у нас распоряжение руководства — российское говно не брать»

в России, распоряжение руководства — российское на брать? За это надо их просто закрыть и все, приехать милиции, закрыть их и запереть. [«Стокманн» недавно объявил о закрытии почти всех магазинов в России, кроме двух в Москве и Петербурге.] Это просто нонсенс, это оскорбление России. Они так и говорили: потому что вы, российские, делаете химию, говно и сюда претесь. Потом они нас взяли в конце концов, и у них продажи будь здоров какие стали.

— **Вы сказали, что пойдете в сегменты с низкой ценой, значит, больше будете продавать через «Ашан», «Магнит»?**

— «Ашаны» и «Магниты» ничего не приносят, потому что им нужно платить за маркетинг, за все. Мне в ноябре мои [собственные] 22 магазина принесли 22 млн руб. чистой прибыли. [Магазин] Natura Siberica на Тверской принесла 4,5 млн руб. чистой прибыли. А весь «Ашан» с диким объемом — всего 4 млн руб.

Зато, конечно, ты покупаешь сырье дешево — два вагона колпачков, например. И зарабатываешь просто на дешевом сырье. Я

магазины — это очень большая сила, если ты можешь ее набивать новинками. Мне раньше розница была, честно говоря, неинтересна, а сейчас я смотрю — там совершенно другая норма прибыли. В этот кризис нас может спасти только собственная розница.

— **Сколько у вас сейчас собственных магазинов?**

— В России — 16 Organic Shop и шесть Natura Siberica.

— **В Organic Shop продаются все ваши линейки?**

— Нет, только натуральные. У нас же еще 60–80 сторонних брендов, есть и довольно дорогие — до 3 тыс. руб. Мы на них не зарабатываем, мы для них типа «Ашана», для массовки их ставим.

— **Во сколько вам обходится открытие одного магазина Organic Shop и Natura Siberica?**

— Один магазин — это \$200–300 тыс. [15,5–23,3 млн руб. по курсу ЦБ на 5 февраля].

— **Планируете расширять собственную розницу?**

— Я недавно встречался с Брисом Роше [внуком Ива Роше, основателя сети магазинов косметики «Ив Роше»]. У «Ив Роше» оборот — \$1,5 млрд, 250 магазинов в России. Он мне сказал: ты можешь сделать столько же магазинов, как у меня, влегкую, но сейчас ты не дорабатываешь по рознице, у тебя нет специалистов. У меня, правда, на рознице работает четыре менеджера. Так что сейчас я розницу

Прибыль приносит своя розница — магазины Organic Shop, Natura Siberica. Собственные ма-

Цифры «Бабушки Агафьи»

\$5 тыс.

вложил Андрей Трубников в свою первую компанию, связанную с бытовой химией, которую он основал в 1998 году.

3 тыс.

наименований косметики выпускают основные компании Андрея Трубникова — «Первое решение» и «Натура Сиберики»

7,6 млрд руб.

составила в 2014 году выручка «Первого решения» и «Натура Сиберики» (данные «СПАРК-Интерфакса»). В 2015 году выручка должна была вырасти на 20%, до 9 млрд руб.

\$650 тыс.

потратил предприниматель на участки, где расположены фермы для выращивания трав. Они находятся в Хакасии (22 га) и в Эстонии (5 га). Компания также арендует четыре завода в Подмосковье.

6 моно-брендовых магазинов

Natura Siberica (три из них в Москве) и 16 мультибрендовых Organic Shop (из них девять в Москве) принадлежат Трубникову в России. В 2016 бизнесмен планирует открыть еще 40 магазинов в Москве.

Источник: данные компании

усиливаю, хочу открыть 30–40 магазинов в 2016 году.

Но мне нужны специалисты, у меня такие люди работают — энтузиасты, у них опыта нет. Те, кто, например, из того же «Ив Роше», к нам приходит наниматься — у них другой совершенно взгляд, они оформляют витрины с точностью до сантиметра. У меня такого нет, у меня другая психология. Я хочу привлечь специалистов, чтобы как-то упорядочить этот процесс, сделать инструкцию. Хотя я считаю, что, если в витрину жопу голую поставить, люди будут пялиться, и это значит, что мы сделали хорошую витрину. Потому что люди толпятся, заходят — а чего тут жопа голая? Это типа Чичваркина [основателя сети «Евросеть» Евгения Чичваркина] что-то. Просто выставить товар, написать «скидка — 40%» — это скучно. Я могу и креативнее сделать, чем «Ив Роше».

— У вас все магазины в аренде?

— Да, у нас везде аренда. И все предприятия в аренде. У меня собственности нет никакой. Я ничего не покупаю.

— Почему?

— А зачем мне это нужно? Мне надоело — я взял и переехал. Я только оборудование покупаю свое и все.

— Осенью 2014-го вы открыли в Москве собственный спа-салон. Каковы его успехи?

— Ежемесячные убытки — около \$30 тыс. [примерно 2,3 млн руб.

по курсу ЦБ на 5 февраля]. Два года отделкой занимались, истратили около \$1 млн [77,5 млн руб.] на аренду — о какой окупаемости может идти речь? Я его открыл, чтобы поддерживать бренд Natura Siberica.

«ПОТЕРЯЛИ РЫНОК В 50 МЛН ЧЕЛОВЕК, ХОТИМ ЗАЙТИ НА УКРАИНУ ЧЕРЕЗ ЭСТОНИЮ»

— На сколько выросли цены в ваших магазинах?

— Процент на 70. Доллар же больше чем в два раза вырос.

— Собственную маржу урезаете?

— Приходится. Пытаемся напрямую покупать, убираем российских дистрибуторов, потому что они безобразно жадные и по 300% наворачивают.

— Какую часть выручки сейчас приносит экспорт?

— Наверное, 15%. У нас есть собственные магазины Natura Siberica в Гонконге, Японии, Дании, Барселоне. Через дистрибуторов мы продаемся в Голландии, Испании, Канаде, Чехии и еще более чем в 30 странах. А в Эстонии мы делаем отдельную линейку Natura Estonica. Собственная розница работает в ноль, а прибыль приносят дистрибуторы.

— Почему у вас везде Natura Siberica, а в Эстонии — Natura Estonica?

— Это другой продукт. Natura Siberica там тоже есть, но там нет розницы, официального магазина нет, мы через дистрибуторов работаем. Natura Estonica дешевле в три раза, чем Siberica. Она не такая натуральная, это массмаркет. Мы положили в Natura Estonica эстонскую ромашку, чтобы показать, что мы любим Эстонию, чтобы они были довольны. А то они вечно к нам подходили и спрашивали: а что это вы тут завод открыли? Очень подозрительно. А что это вы выбрали Эстонию? Не увезете ли нас в Сибирь? Это маленькая нация, они боятся всего: что придут русские, американцы, еще кто-нибудь. У них уже органическая страна стала, они хотят теперь, чтобы все было органическое. Мы встречались с эстонским послом, я ему говорю: нам же по пути. Вы органическую делаете страну, а мы органическую косметику.

На самом деле мы потеряли Украину, там перестали покупать нашу косметику, сети перестали брать, потому что это российский товар. Мы потеряли рынок в 50 млн человек, он давал 15–20% нашей выручки. И мы решили сделать завод в Эстонии и через Эстонию зайти обратно на Украину. Сейчас начали уже в украинские «Ашаны» поставлять, теперь на нашей косметике написано: «мейд ин Эстония». В Польшу тоже заходить будем через Эстонию, потому что Польша тоже достаточно отрицательно к нам относится, исторически так сложилось. Мы еще в Китай сейчас идем, но там тоже проблемы.

— Там будет своя розница или дистрибуция?

— Мы хотим сделать магазины в Китае, но для этого нужно каждое растение-добавку сертифицировать. Там есть список растений, который разрешен на территории Китая, и туда добавляют одно рас-

тение в год. Если ты делаешь косметику с редкими растениями не из этого списка, то ее нельзя туда поставлять. А если сделать в Китае завод, то ты можешь что угодно.

— Будете открывать завод в Китае?

— Нет, мы сначала хотим зарегистрировать там Natura Siberica, сделать ее по китайским обычаям, с китайским дизайном, иероглифами. Название будет не Natura Siberica, а «Уньманьмунь» или что-нибудь такое. И это все должно значить: я желаю тебе счастья, чтобы ты был красивым. Я думаю, что мы за год справимся. Вообще я хотел сделать заводы в разных странах: в Эстонии, Франции, Бразилии, Марокко. Я пытался сделать завод в Непале, в Австралии. Но начался кризис, денег не стало.

— В России пока новых производств открывать не будете?

— В России не будем. У нас достаточные мощности, производство загружено. Сейчас опять пошли большие заказы: наши новые серии переломили ситуацию. Все люди любят новинки.

— В США вы тоже представлены?

— Там дистрибуторы — магазин на Брайтон-Бич. Этого пока достаточно. Надо сконцентрироваться на Европе и Китае. Китай — это сказка, 1,2 млрд человек!

«Ив Роше» оформляет витрины с точностью до сантиметра. А я считаю, если в витрину жопу голую поставить, люди будут пялиться»

— А с электронной торговлей работаете? С AliExpress, например?

— Это e-коммерс, это нет.

— У вас никакого бизнеса в интернете нет?

— Нет.

— У вас две экофермы в России?

— Три. Одна в Хакасии работает уже два года, две — на Камчатке и на Сахалине — сейчас на стадии сертификации. Самая большая — в Хакасии, там 22 га. Это российские фермы. А у нас еще есть ферма на 5 га в Эстонии, на острове Саарема.

— На фермах работает местное население?

— Да, на Камчатке, например, мы работаем с местным корякским населением. Там есть Союз малочисленных народов севера, в нем коряки, эвенки, алеуты. Они проявили большой интерес.

— Сколько они получают за сбор?

— За сбор мы платим по килограммам. У нас довольно большие объемы, платим 50 руб. за 1 кг сырой массы. Сборы измеряются десятками тонн, поэтому это заработок, хоть и сезонный, но очень хороший.

— Каких инвестиций требуют такие фермы?

— Не очень больших. Земля, ее сертификация, строения типа сарая плюс экстрактор.

— Например, в ферму на Камчатке сколько вы вложили?

— Земельный участок приобрели за 2,2 млн руб. Это нормальная рыночная стоимость, на общих условиях, без помощи местной администрации и льгот. Мы просто вышли на рынок, выбрали необходимый нам участок, отобрали

образцы земли, послали в лабораторию, нам подтвердили, что земля подходит. Мы еще хотим купить озера с гязями, потому что гязи там офигенные, они гораздо лучше, чем в Мертвом море, их можно поставлять на экспорт в Японию или Корею. Но мы не можем получить разрешение. Какое-то министерство в России должно давать разрешение на недропользование. А в это время вокруг вертятся корейцы, японцы, которые уже взяли образцы.

«К НАМ В NATURA SIBERICA ДВА РАЗА ПРИХОДИЛА ЖЕНА ДМИТРИЯ МЕДВЕДЕВА»

— Когда вы начинали бизнес в начале 2000-х, у вас были партнеры, которые потом вышли из бизнеса. После этого вы больше партнеров не привлекали. Почему?

— Нет, это всегда будешь ругаться с ними, с партнерами.

— Из-за чего вы с ними ругались?

— У меня один партнер был араб, сириец, второй был курд, еще был мусульманин, постоянно соблюдал Рамадан, все время пытался занавесить окна и сказать: сейчас Рамадан, давайте сотрудникам запретим кушать днем, пусть они кушают, когда стемнеет. Потому

что они при мне кушают, и мне противно на это смотреть. Я говорю: слушай, ты в России живешь или что? Второй был какой-то не поймешь чего, постоянно экономил деньги. Он целый день спал, потом в шесть часов просыпался и считал кассу. Арабы это любят, они же торговцы.

— Зачем же вы таких выбирали?

— Я просто разорился в 1998 году во время кризиса, у меня денег не было, и попались мне арабы. Типа мои идеи и их деньги.

— На чем разорились?

— Я спиртным торговал. Водкой, шампанским. Свои марки делал на Западе и сюда таскал. Я уже много раз разорялся в жизни, отношусь к этому спокойно. А что делать, бизнес есть бизнес. Я в основном работаю больше для удовольствия. Мне нравится какую-то людям радость приносить. Если продукция нравится людям, я доволен.

— Сейчас вы используете заемные средства?

— Очень мало. Мы просто оборудование берем в лизинг, и все.

— Компанией владеют члены вашей семьи. Они принимают участие в бизнесе?

— У меня бывшая жена, она является финансовым директором компании. Сын — нет.

— Но когда-нибудь вы передадите ему дела?

— Нет. Ему больше нравятся компьютерные игры, он их создает, у него своя фирма.

— Какие ожидания от 2016 года?

— Буду открывать новые магазины, у нас появится магазин Planeta Organica, монобрендовый магазин «Рецепты бабушки Агафьи», там мы будем продавать наши пель-

мени. Будем открывать свой магазин супернизких цен «Первый косметический». Народ обеднел немного, и надо ему помочь чувствовать себя счастливым. Снизим свою прибыль, обеспечим людям комфортные цены: даешь шампунь от 15 руб.!

Еще мы нашли мужиков в Патагонии, староверов, они в 1917 году бежали от революции в Китай. Там жили 30 лет, потом там началась культурная революция, они от Мао Цзэдуна убежали в Уругвай, из Уругвая — в Патагонию. У них целая деревня, женщины в платочках собирают дикое растение. Вот хочу съездить в Патагонию и сделать косметику по рецептам староверов, а они будут мне травы собирать.

Был план открыть ресторан вместе с Новиковым [ресторатором Аркадием Новиковым] — правда, он пока об этом не знает, но мне дали его телефон. А потом через ресторан выйти на розницу и продавать пельмени. Хочу маленькое турагентство сделать для продвижения косметики Planeta Organica.

— Бюджетных вариантов магазинов Organic Shop и Natura Siberica не появится?

— Нет. Мне сейчас сделали бюджетный вариант Organic Shop, я все разрушил — весь магазин. Потому что я туда приехал, а там дрянные полы, плитка гадкая, цветочки-стульчики ИКЕА. Все это я сорвал, полы оторвал, все оторвал. Мы сейчас стараемся делать магазины как можно более шикарные. Мрамор, полы натуральные, люстры по €25 тыс. И продаем там недорогую косметику. Женщина должна быть обслужена, как королева, все должно быть шикарно. Даже если она покупает на 100 руб., она должна уйти с хорошим настроением.

У нее, может быть, кризис какой-то, муж алкаш, на работе неприятности, но зашла в Organic Shop, купила какую-то фиговую за 35 руб., и у нее хорошее настроение, потому что ее обслужил хороший продавец в хорошей обстановке. За 35 руб. поднять настроение — это не так дорого. На своем настроении никто не будет экономить — это ерунда. Косметика — это не только политика, а это еще и психология. Нужно сделать человеку приятное. К нам, кстати, в Natura Siberica два раза приходила жена Дмитрия Медведева. Приехали, оцепили пол-универмага, она зашла, купила на 300 тыс. руб. Рассказывала, что Дима [премьер-министр Дмитрий Медведев] очень любит наши шампуни с медведем.

— У вас в офисе везде портреты Владимира Путина...

— Мне он нравится. Я ему книгу посвятил. А чего — для русского государства это нормальный президент. Может, он каким-нибудь англичанам не подходит. А у нас любят таких крутых.

— Вы просчитываете окупаемость своих проектов?

— Ничего я не считаю никогда. А смысл? Доллар был 54 руб., стал 70. И что бы я насчитал? Сегодня Турция друзья, а завтра враги. Зачем я это буду считать? Мне просто интересно. Думаете, я в Патагонию прусь, из-за того что я считал бизнес-план, сколько я заработаю на староверах?

Миллениум Банк в цифрах



4
млрд
руб.

хранили в банке
пять клиентов
или групп
взаимосвязанных
клиентов, по данным
на 1 июля 2015 года

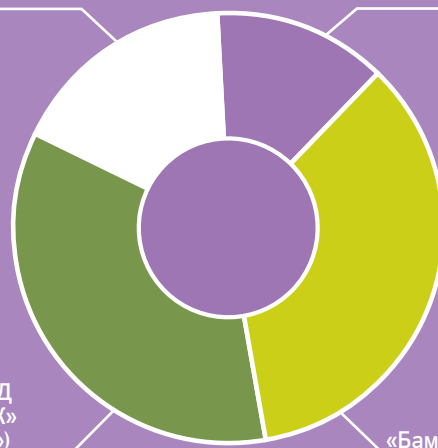
Основные собственники «Миллениума», %

16,96
«Статос»

12,86
«РЖД — Развитие
вокзалов»

35,1
«Дочки» РЖД
(«БЭТ», «ЖТК»
и «ТД «РЖД»)

35,08
«Бамтоннельстрой»



7,8
млрд руб.
составляли активы
банка на 1 января
2016 года

В 2011 году «Миллениум» выиграл тендер на установку банкоматов и платежных терминалов на **330** вокзалах России

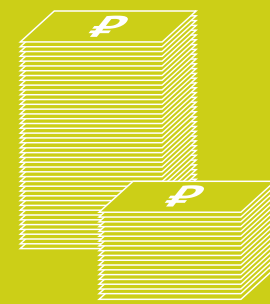


277-е
место
по активам занимал
банк «Миллениум»
на 1 января 2016 года

В ноябре 2013 года банк выиграл тендер на размещение депозита ОАО «Федеральная пассажирская компания» на три года на сумму не более 25 млрд руб., предложив ставку



4,5%
Годовых



2,41
млрд
руб.
депозитов
физлиц было
размещено в банке
на 1 января
2016 года

Источник: Интерфакс-ЦЭА, Банк России, отчетность банка

Как «Миллениум» связан с Владимиром Якуниным

Банк без машиниста

ИВАН ГОЛУНОВ,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

5 февраля, в пятницу, ЦБ отозвал лицензию у Миллениум Банка. Это банк был связан с семьей и окружением бывшего главы РЖД Владимира Якунина, а также с его политическими проектами.

В пятницу название госкомпании РЖД не покидало заголовки новостей. Следователи МВД обыскивали информагентство ТАСС и офис пиар-компании «Михайлов и партнеры»: как рассказал РБК источник, близкий к администрации президента, обыски были связаны с проверками в отношении РЖД (в ней прежде работал руководитель ТАСС и экс-акционер «Михайлов и партнеры» Сергей Михайлов, а также ряд его коллег). Одновременно оппозиционер Алексей Навальный сообщил, что МВД начало проверку по его заявлению о финансовых злоупотреблениях в РЖД. За этими новостями осталось почти незамеченным сообщение ЦБ об отзыве лицензии у небольшого московского банка «Миллениум». Эта новость, однако, говорит о ситуации внутри РЖД больше предыдущих.

Что случилось

В пятницу Банк России отозвал лицензию на осуществление бан-

ковских операций Миллениум Банка, который обслуживал часть финансовых потоков РЖД при экс-руководителе госмонополии Владимире Якунине.

Причиной отзыва, как сказано в сообщении ЦБ, стало существенное нарушение нормативов достаточности собственных средств (капитала) — этот показатель составил менее 2% — и неспособностью удовлетворить требования кредиторов. «При неудовлетворительном качестве активов Миллениум Банк неадекватно оценивал принятые кредитные риски. Надлежащая оценка кредитного риска

«В этот банк компанию попросили зайти структуры РЖД, зачем именно, знают, наверное, только несколько человек в руководстве. У нас всегда просто значился пакет, но в жизни банка мы никак не участвовали, были просто номинальным держателем», — сообщил РБК источник, близкий к руководству «Моста»

по требованию надзорного органа выявила утрату капитала банка. Кроме того, в связи с потерей ликвидности кредитная организация своевременно не исполняла обязательства перед кредиторами. Руководители и собственники кредитной организации не предприняли действенных мер

по нормализации ее деятельности», — отмечают в ЦБ.

Первые сообщения о проблемах в «Миллениуме» появились в середине января, когда клиенты пожаловались на задержки с проведением платежей. 1 февраля банк отключен от системы банковских электронных срочных платежей.

КАК «МИЛЛЕНИУМ» СВЯЗАН С РЖД

В середине 2000-х годов «Миллениум» начал активно сотрудничать с железнодорожной монополией. Единственным владельцем банка

до 2008 года была компания «Статос», среди владельцев которой были председатель правления «Миллениума» Михаил Байдаков и его супруга Ирина, занимавшая должность руководителя юридического департамента банка (владеют 15% долей «Статоса»), Александр Мельник и его супруга

владела (и владеют) 13,58%, директор по инвестициям банка и гендиректор кинокомпании «Андреевский флаг» Сергей Берг (6,38%), а также Юрий Черепанов, который вместе с двумя вице-президентами РЖД Олегом Тони и Олегом Атьковым являлся (и является) соучредителем Общества дружбы с Австрией.

За 2004–2008 годы размер активов «Миллениума» вырос в четыре раза, до 2,54 млрд руб. В 2008 году 67,4% его акций у «Статоса» приобрел «Бамтоннельстрой» — компания группы «СК Мост», крупного подрядчика РЖД.

Гендиректор СК «Мост» Виктор Фризен на вопрос, почему «Бамтоннельстрой» приобрел долю в «Миллениуме», заявил РБК: «Не мой вопрос» — и отказался от дальнейших комментариев. «В этот банк компанию попросили зайти структуры РЖД, зачем именно, знают, наверное, только несколько человек в руководстве. У нас всегда просто значился пакет, но в жизни банка мы никак не участвовали, были просто номинальным держателем», — сообщил РБК источник, близкий к руководству «Моста».

В 2009 году в интервью газете «Ведомости» Владимир Якунин характеризовал «Миллениум» следующим образом: «Поскольку это маленький банк, в отличие от больших он гоняется за деньгами, и у него рождаются непло-

хие идеи. Например, перевозка в кредит надежных партнеров — его идея, предложение было разработано два года назад» (имелось в виду, что одним из видов деятельности «Миллениума» было кредитование грузоперевозчиков и других контрагентов РЖД).

В 2011 году «Миллениум» выиграл тендер на установку банкоматов и платежных терминалов на 330 вокзалах России. До этого на объектах РЖД были установлены только банкоматы Транскредитбанка, который до 2012 года контролировали РЖД (в 2012 году Транскредитбанк был продан группе ВТБ и вошел в состав банка ВТБ24).

Наконец, на депозитах в «Миллениуме» держали свободные денежные средства дочерние компании железнодорожной монополии. В частности, в ноябре 2013 года банк выиграл тендер на размещение депозита ОАО «Федеральная пассажирская компания» в 2013–2016 годах на сумму не более 25 млрд руб., предложив ставку 4,5% годовых.

К 2013 году, когда «Бамтоннельстрой» уступил 35,1% акций банка трем дочерним компаниям РЖД за 300 млн руб., «Миллениум» был в куда более привлекательном финансовом состоянии, чем теперь. По данным рейтинга «Интерфакса», размер его активов составлял в 2013 году 11,29 млрд руб., капи-

Власти хотят
избавить банки
от «лишней» валюты
с. 18

10 млрд капитализации потеряла LinkedIn за один день с. 19

тал был равен 765 млн руб. Впоследствии капитал увеличился до 1,1 млрд руб., но объем активов стабильно сокращался и к концу 2015 года достиг 7,836 млрд руб.

На момент отзыва лицензии основными собственниками «Миллениума» были три «дочки» РЖД (ОАО «БЭТ», ОАО «ЖТК» и ОАО «ТД РЖД») контролировавшие 35,1% банка, «Бамтоннельстрой» (35,08%), ОАО «РЖД — Развитие вокзалов» (12,86%; тоже «дочка» РЖД) и компания «Статос» (16,96%), контролируемая менеджментом банка во главе с председателем правления Байдаковым.

ПРИ ЧЕМ ЗДЕСЬ СВЯТЫЕ МОЩИ И АКРОБАТИЧЕСКИЙ РОК-Н-РОЛЛ

Байдаков кроме руководства банка также возглавляет и Фонд святого всехвального апостола Андрея Первозванного, а заодно является и вице-президентом Центра национальной славы и соучредителем научного центра «Диалог цивилизаций».

Покинув пост главы РЖД, Владимир Якунин возглавил научный центр «Диалог цивилизаций». Также Якунин является председателем попечительского совета Фонда Андрея Первозванного и Центра национальной славы. Еще одним соучредителем Фонда Андрея Первозванного является другой акционер «Статоса», а стало быть и банка «Миллениум» — Александр Мельник.

В попечительский совет фонда Андрея Первозванного в разное время входили глава администрации президента Сергей Иванов, экс-глава Федеральной службы по

пает партнером Кубка России и чемпионата мира по акробатическому рок-н-роллу, говорится в презентационных материалах банка. Известно, что акробатическим рок-н-роллом увлечена глава фонда «Иннопрактика» Катерина Тихонова, приходящаяся, по сведениям Reuters и Bloomberg, дочерью президенту России Владимиру Путину.

ПРИ ЧЕМ ЗДЕСЬ ОКРУЖЕНИЕ И СЕМЬЯ ВЛАДИМИРА ЯКУНИНА

Совет директоров «Миллениума» возглавляет вице-президент РЖД, курирующий строительство, Олег Тони. В 2000-х годах членом совета директоров банка была супруга Владимира Якунина Наталья. Михаил Байдаков, кроме того что является акционером банка, работал внештатным советником президента РЖД (в этом сам Якунин признавался в интервью «Ведомостям»).

ЧТО НА САМОМ ДЕЛЕ СЛУЧИЛОСЬ

«Миллениум» обслуживал часть финансовых потоков РЖД, а взамен финансировал общественную деятельность и увлечения Владимира Ивановича (Якунина. — РБК). Новая команда РЖД одним из первых действий исключила «Миллениум» из финансовой системы РЖД», — объясняет крах банка источник РБК, близкий к руководству РЖД.

Представитель РЖД отказался от комментариев. С Байдаковым связаться не удалось. В самом банке с отозванной лицензией попросили перезвонить в понедельник.

«Миллениум» обслуживал часть финансовых потоков РЖД, а взамен финансировал общественную деятельность и увлечения Владимира Ивановича. Новая команда РЖД одним из первых действий исключила «Миллениум» из финансовой системы РЖД», — объясняет крах банка источник РБК, близкий к руководству РЖД

контролю за оборотом наркотиков (ФСКН) Виктор Черкесов, петербургский губернатор Георгий Полтавченко, экс-глава Управделами президента Владимир Кожин и вице-премьер Сергей Приходько. Одной из целей фонда на сайте организации называется «принесение в пределы РПЦ православных святынь». В частности, Фонд Андрея Первозванного организует ежегодную доставку на Пасху благодатного огня из Иерусалима. В 2011 году фонд привез в Россию с Афона пояс Богородицы, а в 2013 году организовал доставку оттуда же одной из почитаемых православных святынь — креста, на котором был распят апостол Андрей Первозванный.

В пятницу, 5 февраля, после запроса РБК на сайте Фонда Андрея Первозванного появилось сообщение, что Байдаков в декабре покинул пост президента фонда. Однако в ЕГРЮЛ эти изменения не зафиксированы.

Помимо этого уже несколько лет Миллениум Банк высту-

Мобильный телефон представителя Фонда Андрея Первозванного Андрея Галитина не отвечал. Представитель Владимира Якунина заявил, что ему ничего не известно о проблемах банка. Отвечая на вопрос о проверке МВД деятельности экс-главы РЖД Владимира Якунина по жалобе Алексея Навального, он сказал РБК следующее: «Действия следственных органов не комментируем. Но примечательно, что эта инициатива ФБК (Фонд борьбы с коррупцией Алексея Навального. — РБК) возникла после того, как Якунин объявил о новом общественно-научном проекте, который призван служить делу разрешения конфликтов в мире». После отставки из РЖД Якунин действительно заявил о создании в 2016 году нового экспертного центра по изучению мировых конфликтов, работа которого, по словам отставника, «будет переключаться» с тем самым «Диалогом цивилизаций», учредителем которого был руководитель «Миллениума» Михаил Байдаков. ■



WWW.BIZTORG.RU Search

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ
СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН — 1027700316159.
Search — поиск. Реклама. 16+

Как новые акцизы повлияют на стоимость продуктов

Деньги из вредности

→ Окончание. Начало на с. 1

Накануне, 5 февраля, министр сельского хозяйства Александр Ткачев также заявлял, что Минсельхоз поддерживает дополнительный сбор при продаже пальмового масла и газированной воды. «Сегодня есть инициатива, чтобы ввести акциз на пальмовое масло и газировку, то есть на «вредные» продукты. Если это произойдет, то мы с несколькими сторон сразу добавим эту тему», — передал слова Ткачева «Интерфакс». Министр также добавил, что фальсифицированная продукция, в том числе и с применением пальмового масла, разрушает российский продовольственный рынок: «Мы с этим будем бороться».

Как сообщила в пятницу газета «Ведомости» со ссылкой на протокол совещания у премьер-министра Дмитрия Медведева от 18 января, правительство России прорабатывает вопрос о введении акциза на пальмовое масло и газированные напитки. Кроме того, в перечень подакцизной продукции могут попасть чипсы, электронные сигареты, товары с повышенным содержанием жира и сахара. Один из собеседников «Ведомостей» сообщил, что вопрос с маслом — практически решенный, акциз может быть введен уже с 1 июля. Ставка, по данным издания, может составить около \$200 за тонну, или примерно 30% от стоимости.

Получается, что правительство кардинально изменило отношение к «налогу на вредность» в течение месяца. В конце 2015-го законопроект о введении акцизов на «вредную» пищу в Думу внес депутат от «Справедливой России» Олег Михеев: предложения касались газировки и чипсов. Увеличение налоговой нагрузки на производителей приведет к сокращению потребления этих продуктов, что в свою очередь окажет положитель-



«Налог на вредность», обсуждаемый в правительстве, по задумке окажет положительное влияние на здоровье населения, но отрицательно скажется на стоимости многих продуктов

ное влияние на здоровье населения, обосновывал Михеев. Но тогда правительство отвергло инициативу, напомнив в своем заключении (копия, датированная 28 января, имеется в распоряжении РБК), что президент Владимир Путин в послании Федеральному собранию в декабре 2014-го «отмечал необходимость на ближайшие четыре года зафиксировать действующие налоговые условия».

В понедельник, 8 февраля, Михеев перевнесет свой законопроект в Госдуму, уточнил РБК в окружении депутата.

С пальмовым маслом все относительно просто, поскольку оно не производится в России, объясняет РБК правительственный чиновник: и речь идет о введении акциза именно на пальмовое масло как сырье, а не на продукты, его содержащие. В отношении газировки, по

его словам, все может обернуться более серьезными последствиями, так как по правилам ВТО акциз должен быть единым для всех производителей, в том числе отечественных: «Если мы вводим акциз условно на Coca-Cola, то и на «Тархун» тоже придется установить такой же акциз».

По его словам, главным ведомством для проработки этого вопроса определен Минфин. Однако до

детальной экспертизы, которая потребуется для внесения изменений в Налоговый кодекс, дело пока не дошло, уточняет чиновник. Она потребует большого количества времени и, скорее всего, вызовет протесты со стороны отечественных производителей, если речь пойдет о газировке и других «вредных» продуктах. Минфин предоставит предложения и расчеты по акцизам на пальмовое масло и продукты, которые наносят вред здоровью, в течение нескольких недель, сообщил ТАСС со ссылкой на представителя ведомства.

ПОПУЛЯРНОЕ МАСЛО

Ткачев в пятницу напомнил, что Минсельхозом подготовлены поправки в Технический регламент Таможенного союза на молочные продукты и в кодекс об административных правонарушениях, касающиеся использования производителями пальмового масла. Министр отметил, что проект согласован с министерствами и ведомствами и сегодня находится на согласовании на уровне ЕАЭС. «Надеюсь, что он получит поддержку и с 1 января 2017 года вступит в силу», — сказал Ткачев. — Мы будем крупными буквами писать на этикетке, что продукт содержит пальмовое масло, чтобы сам потребитель делал свой выбор». Министр также сообщил, что законопроект предусматривает резкое повышение штрафов за то, что «если тот или иной производитель будет баловаться и скрывать от государства, контролирующих органов и населения, что применяет «пальму» и об этом не информирует». «Серьезные штрафы — более 1 млн рублей. Думаю, это будет достаточно эффективно», — заключил глава Минсельхоза.

В случае введения новых акцизов самым критичным станет как раз акциз на пальмовое масло, го-

Налоговые инициативы правительства

Владимир Путин еще в послании парламенту 2014 года предложил не менять налоговые условия для бизнеса вплоть до конца 2018 года и повторил в минувшем декабре, что «в предстоящие годы налоговые условия для бизнеса меняться не должны». Но это поручение президента вступает в конфликт с проблемами федерального бюджета, решить которые можно только повышая налоги или же урезая социальные расходы. Какие инициативы правительства идут вразрез с президентским мораторием на повышение налогов?

Имущественные налоги по кадастровой стоимости
С 2015 года физические и юридические лица — собственники недвижимости в Москве и еще

27 регионах — начали платить налог на имущество исходя из его кадастровой стоимости, приближенной к рыночной, а не инвентаризационной (балансовой), как раньше. Налоговая нагрузка для владельцев коммерческой недвижимости выросла в разы (например, кадастровая стоимость ЦУМа — \$296 млн — в 30 раз больше инвентаризационной). Переход на новые правила уплаты налога на имущество должен быть завершен во всех регионах в 2020 году.

Дорожный сбор с большегрузов
Формально введенная с ноября 2015 года плата за проезд большегрузных машин по федеральным трассам налогом не является (она призвана компенсировать

ущерб дорожному покрытию, все сборы идут в федеральный дорожный фонд). Но дорожный сбор, администрируемый частной системой «Платон», вызвал протесты дальнобойщиков, которые продолжаются до сих пор, и Владимир Путин в декабре поручил отменить транспортный налог для большегрузов, чтобы как-то возместить владельцам фур резкое увеличение финансовой нагрузки. По оценкам депутатов Госдумы, в среднем сборы через «Платон» составят 450 тыс. руб. в год с машины, тогда как транспортный налог составляет всего лишь 25 тыс.

Налоги с нефтяников
Осенью 2015 года правительство уже обсуждало, как собрать побольше денег с нефтяников

через изменение формулы НДС. Формально речь шла не об увеличении налога, а об «изъятии девальвационной прибыли» (дополнительного дохода, который экспортеры нефти получили за счет сильного обесценения рубля). Но ограничились заморозкой экспортной пошлины в 2016 году на уровне прошлого года при запланированном повышении налога на добычу (согласно логике налогового маневра, экспортные пошлины снижаются, а налоги увеличиваются). В январе 2016 года Минфин вернулся к обсуждению возможного изъятия «девальвационных доходов» через корректировку формулы НДС, рассказывали РБК источники в правительстве. Кроме того, в

конце января Reuters сообщило, что Минфин готовит налоговую реформу в нефтяной отрасли, которая может привести к отмене льгот для некоторых месторождений.

Акцизы на бензин
Минфин, по данным источников РБК, готовит законопроект о повышении акцизов на топливо: акцизы предполагается увеличить с 1 апреля на 2 руб. за литр бензина и 1 руб. за литр дизельного топлива. Это будет уже второе повышение за год — с 1 января ставка на бензин Евро-5 возросла на 36,1%, на дизтопливо — на 20,3%. Рост акциза на бензин поднимет розничные цены на сопоставимую величину, предупреждают эксперты.

ворит консультант консалтинговой группы «НЭО Центр» Андрей Жихарев. «Масштаб использования пальмового масла колоссален: сейчас практически невозможно найти печенье или вафли без пальмового масла, — уверяет он. — Глазированные сырники, пряники, конфеты, тор-

1,5% меньше, чем за аналогичный период предыдущего года, следует из данных Центра международной торговли Москвы.

Большую популярность пальмового масла можно объяснить сравнительно невысокой ценой, считает Жихарев: одна тонна паль-

уже составил в среднем 24,5%, подсчитывал раньше ЦИКР со ссылкой на данные Росстата.

«Предприятия отрасли не могут до бесконечности гасить рост цен на сырье и материалы, повышая собственную эффективность, — это очевидно. Акциз сначала переложат на плечи предприятий, а в итоге на конечного покупателя», — говорит представитель «Солнечных продуктов». Акцизы приведут к росту стоимости маргарина минимум на 25%, прогнозирует он. По данным Росстата, килограмм маргарина в 2015 году подорожал на 31,7%, до 115,5 руб. При этом потребление маргарина как относительно недорогого продукта в последние годы росло, писал раньше РБК. «Спрос на маргарин всегда увеличивается в кризисные годы», — подтверждает представитель «Солнечных продуктов».

Президент Союза производителей безалкогольных напитков Дмитрий Петров отмечает, что в случае введения акциза неизбежен рост цены газированных напитков и, как следствие, снижение их продаж. Он затруднился назвать возможный рост цен, так как возможная ставка акциза еще не озвучивалась.

По данным международной исследовательской Euromonitor International, продажи газировки в России уже сокращаются: в на-

туральном выражении объем российского рынка в 2015 году снизился на 9,9%, до 4,05 млрд литров, хотя годом ранее рынок показывал рост. В денежном выражении объем рынка в 2015-м составил 178,6 млрд руб. Основные производители газировки в России, по данным Euromonitor, — The Coca-Cola Company и PepsiCo — занимают более 60% рынка. Пресс-службы обеих компаний в пятницу отказались от комментариев.

Рынок чипсов, которые также называют в качестве «претенден-

тов» на введение акцизов, падает в объемах последние два года: на 0,5% в 2014 году и на 5% в 2015-м, следует из данных Euromonitor. Рынок сокращается из-за снижения доходов населения, считают аналитики Euromonitor. Кроме того чипсы, как и газировка, не относятся к товарам первой необходимости, поэтому потребители легко отказываются от них в кризис, говорит аналитик международной исследовательской компании «Nielsen Россия» Юлия Чмыр. ▣

Ткачев также сообщил, что законопроект предусматривает резкое повышение штрафов за то, что «если тот или иной производитель будет баловаться и скрывать от государства, контролирующих органов и населения, что применяет «пальму» и об этом не информирует»

ты, пирожные, молочные десерты и даже шоколад — далеко не полный перечень продуктов, которых уже практически нет без содержания пальмового масла». По словам представителя холдинга «Солнечные продукты», одного из крупнейших в России производителей маргарина, содержание пальмового масла в маргарине составляет 40–60%, а в себестоимости хлебобулочной, кондитерской промышленности доля промышленных жиров и маргаринов достигает 40%.

За 11 месяцев 2015 года в Россию ввезено пальмового масла и его фракций на \$580,7 млн, что на

многового масла сейчас стоит около \$600, а, например, подсолнечного, — больше \$900. «Пальмовое масло по своей структуре больше всего подходит для выпечки, и кроме того, оно самое дешевое из того, что есть в распоряжении у российских кондитеров», — согласна исполнительный директор Центра исследований кондитерского рынка (ЦИКР) Елизавета Никитина. По ее словам, акцизы неизбежно отразятся на цене кондитерских изделий — она вырастет как минимум на 10–15%. При этом по итогам 2015 года рост цен на кондитерские изделия в России

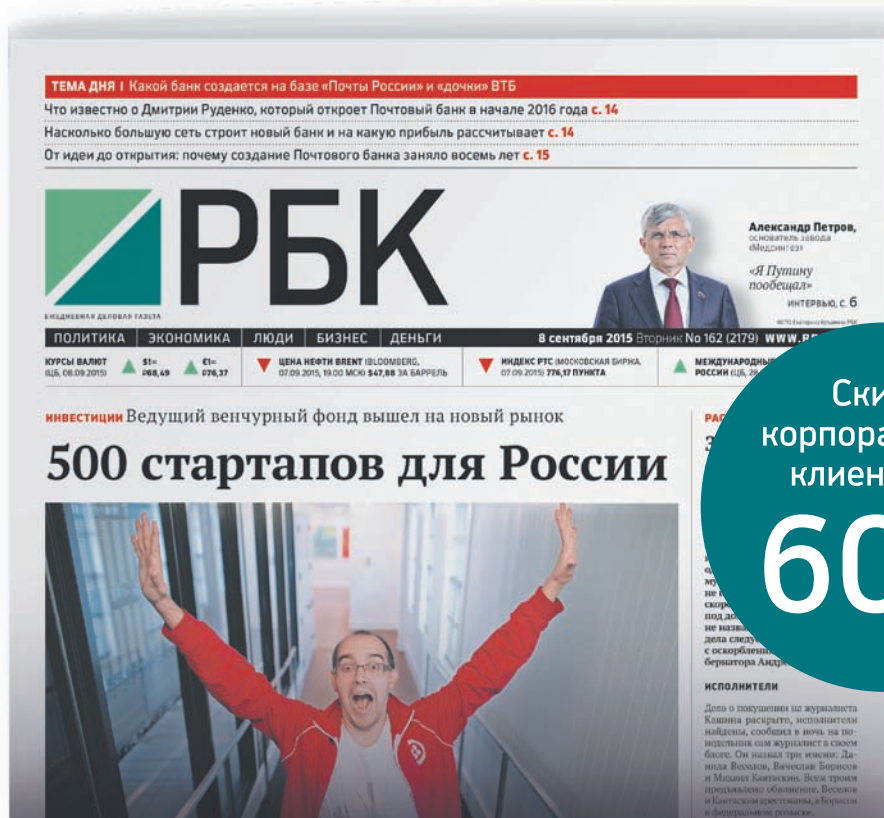
И шины тоже

Автомобильные шины тоже могут попасть в перечень вредных продуктов, которые в правительстве собираются обложить акцизом. «Сейчас обсуждается всего три наименования — пальмовое масло, газированные напитки и шины», — рассказал РБК правительственный чиновник. Председатель правления Ассоциации производителей шин и генеральный директор «NokianTyres Россия» Андрей Пантюхов сказал РБК, что знает про возможное введение акцизов на шины — это обсуждается в правительстве.

В условиях экономического кризиса, когда продажи новых автомобилей сокращаются, а покупательная способность граждан падает, введение акцизов приведет к новому росту цен и еще большему сжатию рынка, предупредил он, за этим последует сокращение персонала и налоговых поступлений в бюджет.

Пантюхов также отметил, что автомобиль уже является акцизным товаром и введение дополнительного акциза на один из его комплектующих будет избыточным.

Подпишитесь на газету сейчас



Контакты отдела
распространения:

podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев.
Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА



Валютные обязательства Сбербанка в конце 2015 года превышали его же валютные активы на 292,4 млрд руб.

БАНКИ Власти положили глаз на «лишнюю» валюту в Сбербанке и ВТБ

Бумага вместо долларов

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев предложил поменять валютные излишки банков на номинированные в валюте облигации. Больше всего «лишней» валюты у Сбербанка и ВТБ.

БАЛАНС ПАССИВОВ И АКТИВОВ

«Сейчас банки испытывают избыток валютных пассивов, переизбыток валюты, и им даже трудно становится их размещать. Мы сейчас думаем, какие специальные меры могут быть для того, чтобы этот избыток снимать», — сказал журналистам глава Минэкономраз-

вития Алексей Улюкаев (цитата по «Интерфаксу»). В качестве одной из мер, для того чтобы сбалансировать валютные пассивы банков, может быть рассмотрено предложение о выпуске специальных номинированных в валюте облигаций, добавил Улюкаев.

У крупнейших государственных российских банков — Сбербанка и ВТБ — валютные обязательства больше валютных активов. Это означает, что у них как раз и есть избыточная валюта

вития Алексей Улюкаев (цитата по «Интерфаксу»). В качестве одной из мер, для того чтобы сбалансировать валютные пассивы банков, может быть рассмотрено предложение о выпуске специальных номинированных в валюте облигаций, добавил Улюкаев.

У российских банков нет проблемы избытка валютной ликвидности, утверждает аналитик Райффайзенбанка Денис Пору-

вайт. «В целом в российской банковской системе есть открытая валютная позиция, то есть валютные активы превышают валютные обязательства», — говорит он. Расчеты экспертов Национального рейтингового агентства (НРА) показывают, что у большинства российских банков валютные активы выше пассивов — среднее значение открытой валютной позиции на балансе составляет 2,3% от активов. У 69 из 99 крупнейших банков по активам (исключая Альфа-банк, который не раскрывает данные по валюте) валютные активы превышают валютные обязательства (они выдают валюты больше, чем привлекают). При девальвации рубля такие банки выигрывают от переоценки активов

в валюте, говорит главный экономист НРА Максим Васин. Наибольшая открытая валютная позиция у «ФК Открытие» — 347,5 млрд руб., следует из данных НРА. Максимальная позиция относительно активов — у «Югры», Дойче Банка, «Таврического», говорит Васин. «Значительный дисбаланс в валютах активов и обязательств этих банков выглядит как сознательный элемент их стратегии, хотя, с другой

стороны, выдавать кредиты в валюте российским заемщикам довольно рискованно», — добавляет он.

ВЛАДЕЛЬЦЫ ВАЛЮТНЫХ ИЗЛИШКОВ

Тем не менее у крупнейших государственных российских банков — Сбербанка и ВТБ — валютные обязательства больше валютных активов. Это означает, что у них как раз и есть избыточная валюта. Больше всего ее у Сбербанка, валютные обязательства которого превышают его валютные активы на 292,4 млрд руб.

Ранее об избытке валюты говорили представители банка ВТБ. В 2015 году банк сделал предложение инвесторам о выкупе собственных еврооблигаций, объяснив свое решение как раз тем, что у него много валюты. «Мы провели несколько обратных выкупов, и у нас <...> уже не было такого большого излишка валюты, который мы наблюдали в прошлом году», — говорил ранее «Интерфаксу» зампред правления банка Герберт Моос. ВТБ собирается продолжить практику buyback и в этом году, но пока рыночные условия этому не благоприятствуют, при этом часть валютной ликвидности будет стерилизована за счет погашения синдицированного кредита на \$2 млрд в апреле, сообщил зампред ВТБ.

Согласно расчетам НРА, валютные обязательства ВТБ больше его валютных активов на 1 января 2016 года на 81,4 млрд руб.

Банки с самыми большими чистыми валютными активами (выданная валюта)*

	Активы, млрд руб.	Чистые валютные активы, млрд руб.
«ФК Открытие»	3012,4	347,5
«Югра»	366,4	131,8
Бинбанк	782,2	96,9
Райффайзенбанк	888,0	82,0
Совкомбанк	513,1	78,4
Инг Банк (Евразия)	344,7	61,3
«Русский стандарт»	511,3	57,6
Банк Москвы	1898,3	54,2
Дойче Банк	103,1	46,7
Нордеа Банк	410,9	39,6

Банки с самыми большими чистыми валютными обязательствами (привлеченная валюта)*

	Активы, млрд руб.	Чистые валютные обязательства, млрд руб.
Сбербанк	23 347,0	292,4
ВТБ	8728,8	81,4
Промсвязьбанк	1271,4	53,8
Внешпромбанк	262,5	42,7
Газпромбанк	5074,7	40,2
Россельхозбанк	2658,5	31,9
Международный финансовый клуб	107,7	31,5
Банк Кредит Свисс (Москва)	53,2	21,4
«АК Барс»	490,9	15,3
Связь-банк	375,8	13,8

* на 1 января 2016 года

Источник: Национальное рейтинговое агентство

ФОТО: РИА Новости

Россияне вывели из Сбербанка 3% сбережений

Потратили на Новый год

Средства физических лиц в Сбербанке в январе сократились на 317 млрд руб., или на 2,9%, и составили 10,5 трлн руб., говорится в сообщении кредитной организации. В банке этот факт объясняют тем, что клиенты много тратили в дни новогодних праздников по банковским картам. «Отток средств физлиц в январе 2016 года является сезонной коррекцией их роста в декабре 2015 года, когда средства вкладчиков выросли на 900 млрд руб. Мы наблюдаем повторение характерной динамики поведения вкладчиков, которые тратили средства с текущих счетов и остатков на банковских картах. В то же время по срочным счетам мы видим стабильность остатков», — сказал зампред правления Сбербанка Александр Морозов.

Годовые бонусы и 13-я зарплата

Действительно, декабрь — январь выбиваются из общей динамики по вкладам не только в Сбербанке, но и в целом по банковскому сектору, отмечает аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин. Причина кроется в том, что на счетах населения в банках происходит увеличение остатков в результате выплат 13-й зарплаты и годовых бонусов, говорит Монастыршин. В январе же люди больше тратят денег на отдых, развлечения и покупки товаров в магазинах. «Кто-то покупал импортные товары, кто-то валюту, и это усилило отток средств из банковской системы», — добавляет он.

Как добавляет главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик, на отток средств физлиц в Сбербанке мог оказать влияние ряд факторов: это курсовые факторы, динамика потребления и инфляционные ожидания. «Согласно последнему отчету ЦБ об инфляционных ожиданиях населения в январе, возросла доля тех, кто ожидает ускорения роста цен в последующие 12 месяцев. Кроме того, следует отметить высокий уровень курсовых колебаний в январе, что также могло стимулировать отток. Все это увеличивает склонность к потреблению», — говорит Лисоволик.

Необычный январь 2015-го

В прошлом году в январе 2015 года сезонный отток средств по рублевым вкладам был ниже, чем в январе 2014 года. В целом был зафиксирован рост средств физлиц на 98 млрд руб., или на 1,1%. Рост был обусловлен притоком средств в сберегательные сертификаты и значительной переоценкой валютных депозитов, говорится на сайте Сбербанка. По словам аналитика БКС Ольги Найденовой, в прошлом году в январе не было оттока средств граждан из Сбербанка из-за кризисной ситуации. «В декабре 2014 года Сбербанк лишился 1,3 трлн руб. из-за паники населения на фоне СМС-атаки на Сбербанк. В итоге весь отток пришелся на декабрь, а в январе Сбербанк работал над привлечением ликвидности. В итоге картина прошлого года была очень необычной», — подчеркивает аналитик.

«Для банков будет важно, чтобы новый инструмент соответствовал требованиям ЦБ. В целом же говорить о предметном интересе к нему будет возможно только после появления информации о его конкретных параметрах», — говорится в ответе пресс-службы ВТБ на запрос РБК.

На третьем месте по валютным «излишкам» Промсвязьбанк (53,7 млрд руб.), за ним следует Газпромбанк (40,2 млрд руб.) и Россельхозбанк (31,8 млрд руб.). Также много валюты было у Внешпромбанка, валютные пассивы которого превышали активы на 42,7 млрд руб. Но этот банк лишился лицензии в январе 2016 года.

В условиях девальвации короткая валютная позиция (так называется ситуация, когда валютные обязательства больше валютных активов) нуждается в хеджировании, так как в противном случае рост стоимости обязательств приведет к убыткам, говорит Васин. «Перечисленные банки достаточно много средств привлекают в валюту — как в виде валютных вкладов и депозитов, так и через выпуск валютных облигаций, в том числе субординированных», — добавляет он.

Некоторые банки действительно могут нуждаться в инструментах размещения валютных пассивов, говорит Васин. «Возросло число желающих держать средства в валюте, а размещать ее сейчас довольно сложно», — добавляет он. Будут ли банки покупать облигации, номинированные в валюте, зависит от предложенных условий, говорит Порывай. «Если государство предложит не слишком длинные и доходные инструменты, то банкам это будет интересно. Банки и сейчас активно покупают на открытом рынке российские еврооблигации», — говорит он. ▣

Фондовый рынок Отчетность крупнейшей соцсети для профессионалов разочаровала инвесторов

LinkedIn потеряла 40%

ПОЛИНА РУСАЕВА

Акции крупнейшей социальной сети для профессионалов LinkedIn на Нью-Йоркской бирже упали на 40%. Это произошло после публикации итогов 2015 года и прогноза на первый квартал 2016 года.

Акции профессиональной соцсети LinkedIn на Нью-Йоркской бирже рухнули более чем на 40% — компания потеряла свыше \$10 млрд капитализации. Сегодня стоимость ценных бумаг компании упала до максимально низкого уровня за последние три года, отмечает Business Insider.

4 февраля LinkedIn опубликовала финансовую отчетность за четвертый квартал и весь прошлый год. Квартальная выручка выросла по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 34% и составила \$862 млн, по итогам всего 2015 года выручка компании увеличилась на 35%, до \$2,9 млрд. Чистый убыток LinkedIn на конец финансового года составил \$166 млн, годом ранее этот показатель был \$15,7 млн.

Помимо итогов года компания представила прогноз на первый квартал 2016 года, который оказался гораздо пессимистичнее прогноза аналитиков. В LinkedIn ожидают, что выручка по итогам первого квартала текущего года составит \$820 млн, хотя эксперты, опрошенные агентством

Bloomberg, прогнозировали чуть более \$867 млн. По итогам всего 2016 года в компании рассчитывают на выручку \$3,6–3,65 млрд, хотя аналитики ожидали порядка \$3,9 млрд. Скромные планы LinkedIn связаны с грядущим снижением доходов от рекламы и маркетинговых инструментов: в частности, LinkedIn собирается закрыть часть b2b-сервисов, говорится в сообщении компании.

В LinkedIn ожидают, что выручка по итогам первого квартала текущего года составит \$820 млн, хотя эксперты, опрошенные агентством Bloomberg, прогнозировали чуть более \$867 млн

LinkedIn — крупнейшая в мире социальная сеть для профессионалов, запущенная в 2002 году. В четвертом квартале 2015 года число пользователей LinkedIn достигло 414 млн человек, говорится в сообщении компании. Основной упор соцсеть делает на развитие на американском рынке. Как отмечает Business Insider, за последний год акции LinkedIn потеряли в цене 57%. ▣

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА



РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствие
style.rbc.ru



Продажа готового арендного бизнеса
+7 495 463 80 87
Ваш доход по расписанию с первого дня

- ✓ Построен
- ✓ Сдан в аренду
- ✓ Центр Москвы
- ✓ Лоты от 2,5 млн.руб.

СТАНЦИЯ
БИЗНЕС ЦЕНТР



TriBeCa apartments
ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ В ЦАО
от 9 до 600 м²
— витрины — потолки до 6 м — большой пешеходный трафик
3 мин от метро
+7 (495) 54-54-320

ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!



ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
ПРОДАЖА / АРЕНДА
от 45 м² / от 20 м²
от 125 тыс. руб./м² / от 12 тыс. руб./м²/год
ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+» ЮЗАО
ПРОДАЖА / АРЕНДА +7 (495) 54-54-320
РИТЕЙЛ
ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!



CAO, Дмитровское шоссе
НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+
ОФИСЫ от 28 м²
от 134 000 руб/м²
от 4,4 млн руб.
+7 (495) 54-54-320
www.bc-71.ru
30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО
ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!

Как работают виртуальные карты

Покупки без пластика

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Хищение денег с банковских карт становится все более распространенной проблемой. Чтобы не компрометировать счета, банки стали предлагать виртуальные карты. Как они работают и стоит ли ими пользоваться?

НАШЕСТВИЕ МОШЕННИКОВ

Осенью прошлого года полиция задержала несколько человек, которые, по утверждению МВД, входили в международную хакерскую группу, планировавшую украсть почти из всех российских банков в общей сложности более 1,5 млрд руб. Как уточняется на сайте ведомства, для вывода денег со счетов один из предполагаемых хакеров создал и зарегистрировал по всем международным стандартам собственную платежную систему.

«За последнее десятилетие идет общемировая тенденция к ежегодному увеличению числа киберпреступлений. Наша страна вполне в тренде, каждый год мы фиксируем увеличение числа преступлений, совершаемых в IT-сфере. Так, в 2015 году на основе наших материалов в судебные органы было направлено на 137% больше дел, чем в 2014-м, — это по которым расследования были уже завершены», — приводило «РИА Новости» слова представителя управления «К» по борьбе с преступлениями в сфере компьютерной безопасности МВД Александра Вураско 3 февраля.

В 2015 году хакеры ежедневно совершали 72 успешных атаки и похищали у физических лиц в общей сложности 398 тыс. руб. в день, утверждает в отчете компании Group-IB, которая занимается расследованиями киберпреступлений. В этом году ситуация станет еще хуже, предсказывает компания Digital Security.

ПОМОГИ СЕБЕ САМ

Банки возвращают украденные деньги очень неохотно. В компрометации карты кредитные организации обычно винят клиентов. Поэтому о сохранности денег лучше заботиться самостоятельно.

Сделать это можно, используя отдельную карту для оплаты в интернете, советует руководитель разработки карточных продуктов группы Бинбанка Никита Игнатенко. Главное условие — у карты должен быть отдельный счет. «На карту, которая будет использоваться для расчетов, можно с легкостью переводить необходимые средства, к примеру, со своей зарплатной карты через интернет-банк», — говорит Игнатенко.

Но самый простой способ — завести виртуальную карту.



Где можно выпустить виртуальную карту

РБК исследовал на предмет наличия услуги «виртуальная карта» 15 крупнейших банков по объему срочных вкладов, по версии Frank RG. Приобрести карту можно в восьми из них.

Банк	Лимит	Стоимость обслуживания	Максимальный срок действия, мес.
Московский кредитный банк	Нет	Бесплатно	72
«Русский стандарт»	100 тыс. руб.	Бесплатно	72
Сбербанк	Нет	60 руб. в год	36
Россельхозбанк	Нет	30 руб. за выпуск	24
Газпромбанк	Нет	85 руб. в год	24
Банк Москвы	Нет	60 руб.	6
Промсвязьбанк	300 тыс. руб. в месяц	Бесплатно	3
Альфа-банк	\$1 тыс.	49 руб. за выпуск	2

Источник: данные банков

КАК РАБОТАЕТ

Виртуальная карта — это фактически набор цифр. Она не имеет физического носителя. Пользователю просто выдаются 16-значный номер карты, срок ее действия и коды безопасности CVV2 или CVC2 (на пластиковых картах они обычно указаны на оборотной стороне).

Из 15 крупнейших розничных банков по объему срочных вкладов, по версии Frank RG, виртуальные карты выпускают восемь. Планирует их выпускать и Райффайзенбанк, рассказывает начальник отдела развития электронного бизнеса банка Наталия Масарская.

Обычно такие карты действуют всего несколько месяцев. «Банки, как правило, предлагают корот-

кий период действия таких карт, поскольку они имеют высокую вероятность компрометации», — поясняет Масарская. Некоторые кредитные организации выпускают такие карты на год или больше. В их числе Сбербанк и Газпромбанк.

КАК ПОЛУЧИТЬ

Чтобы выпустить виртуальную карту, нужно быть клиентом банка. Банки обычно требуют, чтобы у клиента был открыт дебетовый счет. В более редких случаях, например в МКБ, достаточно открыть депозит или оформить кредит.

Виртуальные карты можно выпустить через банкомат, в мобильном или интернет-банке. Если человек решает оформить карту через банкомат, то получа-

ет бумажный чек, где указаны все необходимые данные: имя клиента, срок действия, номер карты, код безопасности и доступный остаток.

Если оформление проходит через интернет-офис, то те же самые данные выводятся на экран. Далее процесс оплаты происходит так же, как и по обычной карте, но только в тех сервисах, которые не требуют предъявления пластика.

Некоторые банки предлагают своим клиентам выпустить карточку бесплатно, среди них Промсвязьбанк, МКБ и «Русский стандарт». У остальных стоимость обслуживания варьируется от 30 руб. (в Россельхозбанке) до 85 руб. (в Газпромбанке).

По виртуальной карте зачастую предусматривается лимит.

В одних банках он устанавливается непосредственно банком, в других его может регулировать сам клиент. Например, в Промсвязьбанке лимит составляет 300 тыс. руб. в месяц, в «Русском стандарте» — 100 тыс. руб., в Альфа-банке — \$1 тыс.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

От хакерских атак, направленных на системы самого банка, такая карта, к сожалению, не защитит, комментирует замглавы лаборатории по компьютерной криминалистике Group-IB Сергей Никитин. Не защитит она и от вирусов и троянов. «Если вы заражены, то чем бы вы ни пользовались, карта будет компрометирована», — констатирует Никитин.

Зато она защищает от мошенничества с самой картой и ее реквизитами: нельзя создать дубликат виртуальной карты, сфотографировать или записать ее данные.

«Для покупок в проверенных интернет-магазинах, с хорошей репутацией и 3D Secure можно пользоваться обычной картой, — рекомендует начальник управления депозитных и расчетных продуктов банка «Хоум Кредит» Надежда Куликова. — Если же вы сомневаетесь в репутации сайта, на котором планируете покупку, то лучше воспользоваться виртуальной картой».

По мнению Масарской из Райффайзенбанка, виртуальную карту можно выпускать чуть ли не для каждой покупки — ее небольшая стоимость позволяет это сделать. ▣