

Расходы на здравоохранение превышают расходы на оборону на 18%

В 2016 году доля расходов на образование сократилась до 3,7% ВВП, к 2019-му она упадет до 3,5% ВВП

Почему федеральный бюджет финансирует прежде всего высшее образование

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Галина Дембицкая,
Людмила Мальцева,**
предприниматели

Как открыть
магазин фермерских
продуктов у дома

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

15 декабря 2016 Четверг No 233 (2489) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 15.12.2016)



\$1=
₽60,81



€1=
₽64,75



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
14.12.2016, 20.00 MCK) \$55,07 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
14.12.2016) 1148,92 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 02.12.2016) \$385,3 МЛРД

ПОГЛОЩЕНИЕ Группа «Сафмар» договорилась о покупке «М.Видео»

Гуцериев скупает розницу оптом

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
АНАСТАСИЯ ЮДИЦКАЯ

Бизнесмен Михаил Гуцериев договорился о покупке «М. Видео». Он готов приобрести 100% акций сети за \$1,26 млрд. В результате группа «Сафмар» может получить в 2017 году контроль над рынком продаж бытовой техники в России.

Финансовая группа «Сафмар» семьи Гуцериевых и Михаила Шишханова приобретет 100% акций инвестиционной компании, принадлежащей Александру Тынковану и его партнерам, которая, в свою очередь, владеет 57,68% акций ПАО «М. Видео», говорится в совместном сообщении. В нем также отмечается, что группа «Сафмар» предложит миноритарным акционерам «М. Видео» продать акции по цене этой сделки.

В соответствии с договором оферты цена составит \$7 за акцию «М. Видео». Учитывая, что общий акционерный капитал «М. Видео» разделен более чем на 179,768 млн бумаг, стоимость всей компании составит примерно \$1,26 млрд.



«М.Видео» является одной из наиболее выдающихся компаний в своей отрасли, и мы видим ее как основу, на которой группа «Сафмар» будет развивать свой бизнес в секторе непродовольственной розницы», — говорит Михаил Гуцериев

Окончание на с. 12

СДЕЛКА

Кто заплатит за «Роснефть»

ИВАН ТКАЧЁВ, ТИМОФЕЙ
ДЗЯДКО, МАРИНА БОЖКО

Правительство приказало «Роснефтегазу» получить от продажи 19,5% «Роснефти» 692 млрд руб. Но стоимость пакета, зафиксированная в евро, за неделю после объявления о сделке уже упала на 30 млрд руб.

Рублевая стоимость сделки по продаже госпакета в «Роснефти» консорциуму Катара и Glencore упала за неделю на 30 млрд руб. из-за укрепления российской валюты к евро. Убыток от курсовой разницы может понести продавец доли — «Роснефтегаз», если только он не захеджировал изменение валютного курса, сказали РБК аналитики инвестбанков.

«Роснефтегаз» заключил сделку с англо-швейцарским трейдером Glencore и катарским суверенным фондом QIA 7 декабря, по данным «Роснефти» (Glencore и QIA дату соглашения не называли).

Окончание на с. 11



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ASTRON.
ПЕРВЫЕ В МИРЕ
GPS SOLAR ЧАСЫ.

ASTRON



GPS
SOLAR



SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2; +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru; boutique@seiko.ru
Все авторизованные точки продаж в России
на www.seiko.ru

* При изменении часового пояса в регионе может потребоваться ручная настройка.

1 GPS Solar - часы с солнечной подзарядкой, использующие систему GPS для настройки точного времени с учётом часового пояса.

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: вакансия
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректора: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 вакансия
Первый заместитель главного редактора:
 Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
 Ирина Парфентьева

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзянко
Политика и общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2943
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ПАРТНЕРЫ Зачем Владимир Путин едет в Японию

Территориальный ступор

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Российский президент в четверг начнет визит в Японию, который готовился несколько лет. Переговоры будут сфокусированы на развитии экономического сотрудничества; территориальный спор по-прежнему выглядит неразрешимым.

15 декабря глава российского государства после 11-летнего перерыва посетит Японию. Владимир Путин за два дня побывает в двух префектурах, проведет переговоры с премьер-министром Синдзо Абэ и примет участие в бизнес-форуме. Лидеры двух стран обсудят расширение сотрудничества по всем направлениям, дискуссия затронет и курильскую проблематику, сообщили их представители.

ЭКОНОМИКА КАК УСЛОВИЕ

Для Абэ заключение мирного договора с Россией и решение курильского вопроса — один из главных вопросов в повестке дня. На встречах с российским лидером он не раз призывал сделать это. «Давай поставим точку в этой ненормальной ситуации, которая длилась 70 лет», — призывал он Путина на Восточном экономическом форуме во Владивостоке в сентябре этого года. Отсутствие мирного договора не дает сторонам возможности многопланово и многосторонне развивать отношения, поэтому Россия будет стремиться к его заключению, подтвердил свой позитивный настрой российский президент в интервью японским СМИ накануне визита.

Российский президент условием успешного завершения переговоров называет создание между странами атмосферы доверия; в качестве примера он приводит сотрудничество с Китаем, которому в 2008 году Россия отдала часть амурских островов. Повысить доверие, по словам президента России, может совместная экономическая деятельность, в том числе на южных Курильских островах, а также введение безвизового режима для бывших жителей островов, желающих посетить родные места. Вопрос о совместной хозяйственной деятельности на островах может быть решен уже в ходе этого визита, сказал во вторник помощник президента Юрий Ушаков. По его словам, речь идет о деятельности на всех четырех спорных островах. Ранее японская сторона уклонялась от этого предложения.

Всего по итогам визита готовятся десять межгосударственных документов, до 15 коммерческих,



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Российский президент условием успешного завершения переговоров называет создание между странами атмосферы доверия; в качестве примера он приводит сотрудничество с Китаем

около 50 контрактов могут подписать представители деловых кругов, говорил Ушаков.

КРИЗИС НАЛИЦО

В последние два года взаимная торговля сокращается: в 2015 году товарооборот составил \$21,3 млрд, сократившись почти

на треть год к году. В январе—сентябре этого года он упал еще на 28%, до \$11,5 млрд.

В мае на встрече в Сочи японский премьер говорил о сотрудничестве в восьми областях. И сейчас реализуется намеченный тогда план, рассказал РБК президент «Деловой России» Алексей Репик. По каждому из

восьми пунктов будут проведены круглые столы на бизнес-форуме в Токио, который в пятницу посетят Путин и Абэ. «В форуме примут участие свыше 300 участников с российской стороны и столько же с японской. По нашей оценке, более 50% ВВП Японии будет представлено на форуме главами японских компаний», — сообщил РБК Репик.

По его оценке, это показывает новый уровень доверия между странами. Оценить объем сделок, которые будут заключены, трудно, но уже сейчас он «несколько пугает», говорит Репик. По его словам, центром притяжения для японских партнеров стал Дальний Восток. Анонсировался интерес Японии к проектам и в других регионах. В ноябре Хиросигэ Сэко, министр экономики, курирующий развитие связей с Россией, рассказал, что одним из проектов, отобранных японцами для реализации, стало развитие городской среды Воронежа.

Представители Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона, созданного по инициативе российского президента, в дни визита планируют провести переговоры с Японским банком для международного сотрудничества (JBIC). Речь пойдет о развитии как уже действующих, так и будущих российско-японских проектов на Дальнем Востоке общей стоимостью более 200 млрд руб. (\$3 млрд), сообщил РБК представитель фонда. В шорт-листе восемь инвестиционных проектов, в которых фонд может выступить соинвестором наряду с японской стороной — развитие деревообрабатывающего комплекса в Приморье, модернизация международного аэропорта Хабаровск, развитие двух угольных месторождений в Якутии с целью увеличения добычи коксующихся углей до 20 млн т в год, строительство угольного терминала в бухте Мучке мощностью до 24 млн т.

Две префектуры и дзюдо

Визит Владимира Путина в Японию обсуждался на протяжении двух последних лет. Он переносился из-за негативного отношения США, сообщали японские СМИ. Однако Абэ использовал все возможности для встреч с Путиным. Япония ввела санкции против России после присоединения Крыма, однако они носят ограниченный характер. Первый день главы двух стран проведут в префектуре Ямагути, в избирательном округе Абэ.

Японский премьер еще в ноябре рассказывал, что «народ с нетерпением» ожидает визита российского лидера. В городе Нагато лидеры проведут встречи тет-а-тет и с участием министров. В пятницу в Токио сначала состоится рабочий завтрак, за которым к лидерам присоединятся представители бизнеса, потом будут подписаны документы и дана пресс-конференция. После этого откроется форум деловых

кругов. В завершение два лидера посетят «Кодокан» — центр дзюдо, где Путин и Абэ встретятся с вице-президентом японской федерации дзюдо Ясухио Ямаситой и бывшим премьером Ёсиро Мори, который выступал посредником при возобновлении переговоров. «Там будет показательное выступление, демонстрация традиционных приемов дзюдо», — сказал Ушаков. Выход Путина на татами не планируется.

РЕШЕНИЕ В ДЕТАЛЯХ

Согласно Советско-японской декларации 1956 года о прекращении состояния войны, напомнил Путин в интервью японским СМИ, сначала заключается мирный договор, потом вступает в действие декларация, и два острова передаются Японии. Однако в декларации не сказано, на каких условиях они передаются и под чьим суверенитетом остаются, отметил российский президент.

В тексте ст.9 декларации говорится, что СССР соглашается «на передачу Японии» островов Хабомаи и острова Шикотан, «идя навстречу пожеланиям Японии и учитывая интересы японского государства». Однако «передать» не значит «вернуть», поэтому так важен вопрос суверенитета, подчеркивает руководитель Центра японских исследований Института Дальнего Востока РАН Валерий Кистанов.

Сейчас позиции сторон довольно далеки, поэтому выйти на решение во время визита Путина лидеры не смогут; возможно, они ограничатся заявлением по этому вопросу, прогнозирует Нобуо Симотомай, профессор сравнительной политологии и российской истории Университета Хосэй (Токио), эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». По его наблюдениям, уровень доверия, о котором говорят стороны, становится выше на уровне лидеров, но на уровне чиновников он еще не слишком высок, а среди граждан довольно низок, хотя и есть тенденция к улучшению. Кистанов напоминает, что японские чиновники в последнее время ни разу не говорили об отходе от основного требования — передать под контроль Токио все четыре острова. В зависимости от того, о чем договорятся лидеры, будут идти дальнейшие переговоры и выработываться подробности будущего решения, прогнозирует Кистанов.

Декларируя готовность обсуждать территориальный вопрос с Японией, Россия не отказывается от развития Курильских островов. В 2015 году была одобрена целевая программа их социально-экономического развития до 2025 года; ее объем составил 67 млрд руб. В этом году на Кунашире и Итурупе были установлены береговые ракетные комплексы «Бал» и «Бастион». По мнению главного редактора журнала «Арсенал Отечества» Виктора Мураховского, Курильские острова имеют первостепенное значение для эффективной деятельности морских стратегических сил ВМФ России в Тихоокеанском регионе. «Если острова отдадут, то существенно осложнятся условия развертывания в позиционных районах и районах боевого патрулирования наших ракетных подводных лодок стратегического назначения», — считает Мураховский. Бывший глава береговых войск и морской пехоты ВМФ России генерал-майор Владимир Романенко, напротив, полагает, что при современных средствах разведки расположение средств наблюдения на Сахалине и Курилах принципиального значения не имеет. ■

При участии Григория Миленина и Алены Махуковой

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Как новый этап глобализации делает мир опасней

Странам, не относящимся к очевидным мировым лидерам, нужно выбрать глобальный проект, в составе которого они хотят быть.

Многие события уходящего года — решение Великобритании о выходе из ЕС, успех Дональда Трампа на президентских выборах в США, рост влияния ультраправых сил в Европе — вновь заставляют экспертов говорить о «конце глобализации», тем более что для такого утверждения имеются и иные причины, например сокращение объема международной торговли. Кто-то говорит о смене тренда с тревогой, кто-то с удовлетворением — но нет сомнения в том, что картина мира существенно меняется.

ГЛОБАЛЬНОЕ РАСХОЖДЕНИЕ

Глобализация традиционно рассматривалась как процесс, который не управляется из единого центра, как тренд, основанный не на «системе взаимосвязанных национальных экономик, а на формировании единых мировых рынков для отдельных типов товаров и дальнейших единстве и унификации, заменяющих прежние экономические отношения между государствами». Этим она, как считалось, отличалась от вестернизации — процесса воспроизводства западной модели технологического общества со всеми его атрибутами. Однако при всей ее объективности глобализация не отменяла разделенности мира на более успешные страны и отстающие государства, на центр и периферию. Противостояние севера и юга называлось важнейшим и самым опасным вызовом XXI века.

Между тем сегодня мы видим иную картину. Глобализация оказалась наиболее успешной там, где экономические и социальные процессы дополнялись политическим взаимодействием и формированием наднациональных структур управления. В последней трети XX века не было более впечатляющего примера «глобализации», чем Европейский союз, — и, пожалуй, в этом ее обличье глобализация рассматривалась как целиком положительное явление (по крайней мере, это подтверждают 13 государств, добровольно вступивших в ЕС уже в

XXI веке). На другой стороне Атлантики США, Мексика и Канада создали в 1994 году единую зону свободной торговли, и сложно не заметить, какой стремительной стала интеграция в этом регионе. Возникли и достигли определенного прогресса и другие интеграционные объединения: в Юго-Восточной Азии, Латинской Америке, в регионе Персидского залива. Даже Россия заговорила о своем интеграционном проекте. Между тем глубина интеграции и ее специфика в каждом регионе заведомо не оставляли надежд на то, что какая-либо из существующих моделей может утвердиться в планетарном масштабе.

«Глобализация оказалась наиболее успешной там, где экономические и социальные процессы дополнялись политическим взаимодействием и формированием наднациональных структур управления»

Все это заставляет задуматься о том, что мы имеем сегодня дело не столько с глобализацией, в равной степени затрагивающей как «мировой центр», так и «мировую периферию», сколько с «глобализацией» (термин был введен в конце 1980-х годов) — локальными вспышками унификации и интеграции, которые провоцируются «в зонах влияния» наиболее успешных экономических центров современного мира. Иначе говоря, на наших глазах происходят несколько «глокализаций», отражающих специфику любимой российскими политиками полицентричной цивилизации.

ВЫБОР ПОЛЮСА

Казалось бы, что может быть в этом страшного? Однако по крайней мере две проблемы сегодня видны вполне отчетливо.

С одной стороны, это углубление противоречий между локальными глобализационными центрами и локальными перифериями. В своем классическом виде глобализация оставалась абстрактным явлением; жители периферии понимали недостижимость западного образа жизни («ворваться» в развитый мир получилось у немногих: некоторых стран Юго-Восточной Азии, Персидского залива и, возможно,

Бразилии) и потому оставались по большей части пассивными наблюдателями происходящего. Однако постепенно у них стало возникать ощущение большей близости тех или иных центров, ставших своеобразным полюсом притяжения. И чем менее вероятным становится формальное принятие в складывающиеся союзы новых стран, тем более интенсивным оказывается приток в них новичков «на индивидуальной основе». В «локально глобализованном» мире все больше людей прибегают, говоря словами британского социолога Зигмунта Баумана, к поиску «индивидуальных решений системных противоречий» — и мы получаем и миграцию, и все более экзальтированные «ближние зарубежья», да и многое другое. У центров «глокального» мира сегодня нет ни достаточных средств, чтобы надлежащим образом развить прилегающие к ним периферии, ни достаточной решимости, чтобы попытаться отгородиться от них.

С другой стороны, множественность центров порождает не только множественность локальных периферий, но и их взаимное пересечение. Столь популярная у российской политической элиты концепция «зон влияния» только отчасти восходит к XIX веку или к временам послевоенного раздела мира. В гораздо большей мере ее ренессанс обусловлен оформлением в начале XXI столетия трех относительно равных по масшта-

бам (\$12–18 трлн производимого ВВП по ППС каждый) и несоизмеримых с любыми другими акторами экономических центров — США, ЕС и Китая. Их появление практически исключает возможность возникновения альтернатив и создает новые реалии «первого» и «второго» миров, ранее описанные некоторыми исследователями. Территории, оказавшиеся между этими центрами, могут становиться предметом соперничества или сами начинать политические игры, продавая себя лидерам на самых выгодных условиях. Примерами могут быть Филиппины в Юго-Восточной Азии, Казахстан на постсоветском пространстве, Венесуэла в Латинской Америке. Когда в игру включаются менее крупные, но более агрессивные участники, ситуация существенно обостряется (как на Украине или в Сирии). Все большая часть мира превращается в пересекающиеся «ближние зарубежья» держав, каждая из которых имеет свой образ глобального мира, — и поэтому политическая напряженность будет только расти.

Проблема усугубляется тем, что разные «глокальные» проекты отличаются не только идеологией, но и методами продвижения своих проектов. США до последнего времени пытались опереть-

ся на использование символических ценностей — от демократии до массовых брендов, указывающих на формальную принадлежность человека к «первому» миру. Европейский союз опирался исключительно на «мягкую силу», торжество правовых норм и ненавязчивая, утверждение прав человека и высокого качества жизни. Китай, демонстрируя выдающиеся экономические успехи, указывал потенциальным последователям путь превращения в относительно развитую страну, предлагая в разных формах идею зоны сотрудничества. Россия пока делает акцент на силовое давление: в некоторых случаях экономическое (от скидок и кредитов до эмбарго и санкций), а в некоторых — чисто военное. На Ближнем Востоке складывается модель продвижения все более радикальных религиозных ценностей и норм, также претендующая на то, чтобы стать одним из центров «локальной глобализации».

ОПАСНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

В новом «глокальном» мире перед государствами, которых нельзя отнести к числу очевидных лидеров, встает проблема самоопределения — а точнее, принятия той или иной «глокальной» парадигмы. Разработку и реализацию своей собственной стоит начинать только тем, кто не находится в зоне явного противостояния признанных центров (хорошим примером подобной страны является, на мой взгляд, Бразилия, не имеющая в своем регионе значимых соперников), — остальным же стоит очень внимательно задуматься о своем будущем в новой «системе координат».

Если принять предлагаемый подход, сложно не заметить, что геополитическое расположение России выглядит наиболее опасным, так как она непосредственно граничит со всеми тремя новыми центрами глобального «притяжения». Ровно 25 лет тому назад большая волна глобализации, поднявшая на свой «гребень» атлантический блок и, по сути, сформировавшая однополярный мир рубежа XX и XXI столетий, расколола Советский Союз, спровоцировав «величайшую геополитическую катастрофу XX века». В наши дни новые «цунами», исходящие сразу из нескольких точек, способны обрушиться на то, что осталось от СССР, и перспективы России не выглядят слишком уж оптимистично. Центристские силы (причем исходящие вовсе не от Москвы) уже проявляют себя на Украине, в Закавказье и Центральной Азии — и их действие будет лишь нарастать. В такой ситуации, на мой взгляд, России нужно не столько искать в своем «ближнем зарубежье» новых союзников, сколько задумываться о том, чьим союзником она сама хотела бы стать и в составе чьего «ближнего зарубежья» предпочла бы обнаружить себя через несколько десятилетий.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КАК СЕЙЧАС ВЫГЛЯДИТ АЛЕППО



Восточная часть Алеппо практически полностью перешла под контроль правительственных сил. К вечеру среды, по данным российского Центра примирения сторон в Сирии, под контролем боевиков оставалось всего 2,5 кв. км. Операция по освобождению части города, захваченной в 2012 году, длилась с середины ноября.

Когда Башар Асад возьмет город под полный контроль

Непримиримый Алеппо

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Несмотря на гарантированное Москвой и Анкарой прекращение огня в Алеппо, до настоящего мира там еще далеко. Однако у экспертов нет сомнений, что вскоре город перейдет под полный контроль правительственных сил.

ВНЕЗАПНОЕ ПЕРЕМИРИЕ

Перемирие в Алеппо было нарушено уже на следующий день после объявления о нем. В среду утром корреспондент Al Jazeera Зухир аш-Шималь сообщил в своем аккаунте в Twitter, что «вой-

В соответствии с соглашением мирные жители и повстанцы получили возможность покинуть город. По данным сирийской армии, это собирались сделать около 15 тыс. жителей, включая 4 тыс. участников боевых действий

ска режима Башара Асада возобновили артиллерийский обстрел восточного Алеппо». К середине дня возобновились авиаудары по городским кварталам, пишет The Washington Post со ссылкой на очевидцев. Антиправительственные силы воспользовались перемирием, перегруппировались и возобновили боевые действия, подтвердил российский Центр

по примирению враждующих сторон в Сирии.

Известие о прекращении огня в Алеппо пришло вечером 13 декабря. Агентство Reuters со ссылкой на источники в сирийской оппозиции и правительственной армии сообщило, что перемирие было согласовано с представителями России. Позже The Guardian написала, что переговоры с Россией вели представители Турции, которая поддерживает вооруженную оппозицию в Алеппо. Вечером во вторник на заседании Совбеза ООН о заключении перемирия сообщил постпред России Виталий Чуркин, однако детали не привел.

Россия и Турция выступили гарантами соглашения о прекращении огня в Алеппо, утверждает The Guardian. Источники британского издания в турецком руководстве и командовании повстанцев сообщили, что в переговорах о перемирии непосредственно участвовали представители турецкой разведки и Российской армии. Как рассказывают себе-

седники Reuters, договоренностями оказался недоволен Иран, поддерживающий президента Башара Асада.

ЭВАКУАЦИЯ СОРВАНА

В соответствии с соглашением мирные жители и повстанцы получили возможность покинуть город. По данным сирийской армии, это собирались сделать около 15 тыс. жителей, включая 4 тыс. участников боевых действий. Ожидалось, что с 5 утра среды (время в Сирии совпадает с московским) начнется эвакуация раненых, гражданских и желающих сдать комбатантов. Однако даже к середине дня этот процесс так и не начался. По данным агентства Reuters, он может быть отложен до четверга.

Оппозиционное информационное агентство Aleppo24 отмечает, что шиитское ополчение, поддерживаемое Тегераном, пыталось заблокировать маршрут эвакуации, а на рассвете 14 декабря обстреляло машину скорой помощи. Затем повстанцы начали обстрел района эвакуации, где уже находились предназначенные для этого автобусы. В результате минометного обстрела четыре человека погибли, еще 50 получили ранения разной степени тяжести, сообщает сирийский ресурс «Центральное военное обозрение» в своем аккаунте в Twitter.

Бесплодный Совет Безопасности

13 декабря вечером по московскому времени прошло заседание Совета Безопасности ООН. Оно было созвано по требованию Великобритании и Франции. Поводом стали сообщения о массовых убийствах гражданских лиц сирийской армией. Управление верховного ко-

миссара ООН по правам человека сообщило во вторник со ссылкой на очевидцев, что за один только предыдущий день получило данные о 82 убитых без суда и следствия в восточном Алеппо мирных жителях — прямо на улице и в своих домах. Заседание завершилось без принятия каких-либо решений.

Повстанцы с семьями должны были отправиться в город Ата-реб на границе провинций Алеппо и Идлиб, уточняет Al Mayadeen, Оппозиционные группировки до сих пор сохраняют контроль над рядом восточных кварталов города общей площадью 5 кв. км, там на данный момент находятся порядка 50 тыс. мирных жителей, сообщает издание.

ВОЕННЫЕ ПРЕДПОСЫЛКИ

Перемирию предшествовали существенные успехи правительственных частей в Алеппо. В начале этой недели армия Башара Асада продолжила наступление на позиции противника. К 13 декабря под контролем оппозиции оставалось лишь четыре квартала — менее 5% от территории, контролируру-

емой повстанцами в последние полгода.

Вечером в понедельник источник Reuters в сирийской армии заявил, что о полном изгнании повстанцев из Алеппо Дамаск может объявить «в любой момент». Во вторник представители правительства также заверили, что до конца военной операции в городе остались «считанные часы».

Однако днем во вторник резко ухудшилась погода, из-за проливного дождя и высокой облачности прекратились полеты авиации и, соответственно, продвижение сирийской армии.

ПЕРЕГОВОРЫ ОТЛОЖЕНЫ

Взятие Алеппо, крупнейшего города Сирии, станет самой значительной военной победой президента Асада и его союзников, прежде



Ситуацию в городе ООН называет катастрофической: несколько десятков тысяч людей нуждаются в помощи и не могут покинуть город из-за обстрелов. В ходе зачистки территории войска обнаружили многочисленные тоннели, по которым шло снабжение боевиков. За четыре года боевых действий восточная часть, включая исторические памятники, практически полностью разрушена

всего России, говорит арабист, старший преподаватель Высшей школы экономики Леонид Исаев. Однако удержать его под контролем будет непросто. Ситуация с Пальмирой, которая на этой неделе вновь перешла под контроль оппозиции, демонстрирует, что у сирийской армии недостаточно ресурсов, чтобы контролировать территорию, которую она занимает. Слабость сирийской армии, общая численность которой не превышает 90 тыс. человек, представляет угрозу для авторитета России, которой все сложнее выйти из конфликта, тем более что успехи Дамаска оказываются непостоянными, указывает эксперт.

«Говорить о полной победе еще все-таки рано, потому что город большой, кто-то уйдет, кто-то вернется, и делать еще раз из этого Пальмиру, в которой сначала был концерт, а потом ее захватили обратно, не следует», — говорит эксперт московского Центра Карнеги Алексей Малашенко.

Захват Алеппо армией Асада должен стать концом «поиска военной победы», а не началом новой военной кампании в Сирии, заявил во вторник Генеральный секретарь ООН Пан Ги Мун.

Однако пока нет признаков оживления переговорного процесса. Последние консультации России и США, прошедшие на прошлой неделе в Риме и Германии, Сергей Лавров назвал «бесплодными посиделками». «Каждый раз, когда мы о чем-то договариваемся, американцы отруливают в сторону от уже достигнутых договоренностей», — заявил министр иностранных дел России. По его словам, отсутствие прогресса в переговорах связано с тем, что Вашингтон хочет вывести «Джабхат ан-Нусра», запрещенную в Рос-

сии, из-под удара и поэтому требует от Москвы объявить паузу в военных действиях. Ее бойцов, как ранее утверждали российские официальные лица, Вашингтон впоследствии может использовать для борьбы с Асадом. При этом, по словам замминистра иностранных дел России Сергея Рябкова, до конца года возможны российско-американские переговоры на уровне глав внешнеполитических ведомств.

Более эффективным диалог по Сирии у России может быть с Турцией, у которой есть контакты с боевиками, вооруженной оппозицией в Сирии, утверждает Сергей Лавров. Обсудить ситуацию в Алеппо президент Владимир Путин намерен в среду вечером с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом.

Демонстративно пренебрежительные высказывания Лав-

рова подтверждают, что Москва не хочет вести переговоры по Сирии с нынешней администрацией США, говорит Леонид Исаев. Инаугурация избранного президента Дональда Трампа назначена на 20 января, и к этому сроку России следует убедить Асада в том, что продолжать военное наступление в других частях Сирии не следует, а нужно сосредоточиться на удержании завоеванного, говорит эксперт.

Ждать положительного исхода от переговоров по Сирии сейчас нереально, их не будет до инаугурации Трампа, а дальнейшее развитие событий зависит от подхода новой администрации США. И не исключено, что Трамп изберет тактику дистанцирования от сирийской проблематики, говорит Алексей Малашенко. ■

При участии Анжелики Басисини

реклама

AHMAD TEA
LONDON
Winter Prune
ЗИМНИЙ ЧЕРНОСЛИВ

АРОМАТНЫЙ КИТАЙСКИЙ ЧЕРНЫЙ ЧАЙ С ЧЕРНОСЛИВОМ

Аналитики назвали возможные даты снижения ключевой ставки ЦБ

Когда срабатывает регулятор

РОМАН МАРКЕЛОВ,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

По консенсус-прогнозу аналитиков, опрошенных РБК, ЦБ снизит ключевую ставку не на заседании в пятницу, 16 декабря, а лишь в первом квартале 2017 года. По их оценкам, к концу 2017 года ставка может упасть до 8–8,5%, а рубль ослабнет.

Совет директоров Банка России на заседании в пятницу, 16 декабря, не изменит ключевую ставку, оставив ее на уровне 10% годовых, считают 18 из 19 опрошенных РБК аналитиков. Однако ЦБ может смягчить тональность комментария по итогам заседания, дав рынку надежду на более раннее снижение ставки в следующем году, считают они.

В 2016 году Банк России снижал ключевую ставку только два раза. 10 июня регулятор опустил ее с 11 до 10,5% годовых, а затем на заседании 16 сентября снизил ее до 10% годовых. Сентябрьское решение ЦБ впервые сопровождал довольно жестким комментарием, в котором подчеркнул, что удерживать уровень ставки в 10% необходимо по крайней мере до конца 2016 года.

Только один из опрошенных РБК экспертов ожидает, что 16 декабря ЦБ отступит от своих планов. По мнению главного аналитика Нордея Банка Ольги Лапшиной, Банк России в пятницу все-таки может опустить ключевую ставку до 9,5% из-за влияния трех факторов. «Годовая инфляция в декабре приблизится к 5,5%, что является нижней границей ожиданий ЦБ на 2016 год. Кроме того, последнее укрепление курса рубля и восстановление российской экономики тоже могут подтолкнуть регулятора понизить ставку уже на ближайшем заседании», — полагает она. По последним данным Росстата, к 12 декабря (к той же дате 2015 года) годовая инфляция замедлилась до 5,6%. С начала года инфляция составила 5,2%. Банк России ранее прогнозировал по итогам 2016 года инфляцию в 5,5–6%.

Все остальные аналитики не ждут в пятницу сюрпризов от ЦБ и ожидают, что регулятор менять ставку не станет. По мнению главного аналитика ВТБ24 Станислава Клещева, несмотря на снижение инфляции, Центробанку важно добиться эффективного воздействия на ожидания рынка через переход к практике заявлений о намерениях, как это было сделано в сентябре, даже если это потребует удерживать ключевую ставку дольше, чем это необходимо.

Особых улучшений по инфляции с прошлого заседания вообще не произошло, а раз ее показатели вписываются в официальный прогноз ЦБ, то поводов для оптимизма и раннего снижения ставки нет, считает макроаналитик Райффай-



В начале декабря глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявляла, что регулятор не намерен снижать ключевую ставку «сейчас и быстро». Низкие ставки в текущих условиях могут привести к росту вложений в долларские активы и, как следствие, к девальвации рубля, предупреждала она

зенбанка Станислав Мурашов. Инфляция снижается под влиянием временных факторов, а динамика ожидания населения и бизнеса по росту цен все равно при этом остается неустойчивой, напоминает Мурашов.

Но в любом случае сохраняется интрига относительно комментария ЦБ по итогам заседания, говорит стратег по рынкам валют и процентных ставок Sberbank Investment Research Владимир Цибанов. «В оценке экономической ситуации ЦБ, скорее всего, сосредоточит внимание на индикаторах потребительского спроса», — рассчитывает он. По мнению Цибанова, несмотря на то что в октябре оборот розничной торговли сократился более значительно, чем предполагал рынок, ЦБ может быть обеспокоен довольно сильным ростом реальной заработной платы. «Кроме того, регулятор может отметить усиление инфляционных рисков, обусловленных потенциальным снижением бюджетной дисциплины в преддверии президентских выборов 2018 года», — добавляет Цибанов.

По мнению аналитиков, в пресс-релизе ЦБ может быть конкретизирована дата следующего снижения ключевой ставки. Так, в комментарий вернется стандартная фраза о том, что ставка может быть снижена «на одном из ближайших заседаний», допускает управляющий по исследованию и аналитике Промсвязьбанка Александр Полотов. Сама по себе она уже будет считаться смягчением тональности регулятора, добавляет он.

Главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик соглашается с тем, что тон комментария ЦБ может быть смягчен. Но это будет зависеть от реакции мировых рынков на решение ФРС США по базовой процентной ставке, уточняет он. «Если она будет резкой, то можно ждать даже ужесточения тональности Банка России. Но базовый сценарий — это все же смягчение риторики, поскольку фактор

заседания ФРС должен был быть учтен рынками заранее», — считает Лисоволик.

Большинство аналитиков, опрошенных РБК, полагают, что следующее снижение ключевой ставки состоится в первом, а не во втором квартале 2017 года (на заседании в феврале или марте). Инфляционное давление в первые месяцы 2017 года может ослабнуть благодаря росту цен на нефть и сопутству-

ющему укреплению рубля, объясняют они. С учетом договоренностей ОПЕК рост рубля уже нельзя рассматривать как «временный» дезинфляционный фактор, отмечает Цибанов. С конца ноября, после решения ОПЕК, России и еще десяти стран, не входящих в картель, сократить добычу с 2017 года, цены на нефть начали расти. Так, в понедельник, 12 декабря, впервые с 21 июля 2015 года баррель нефти марки Brent превышал отметку в \$57. На этом фоне и новостях о покупке пакета акций «Роснефти» зарубежными инвесторами начал укрепляться и рубль. В понедельник курс доллара впервые более чем за год упал ниже 61 руб.

По прогнозу аналитика ЮниКредит Банка Анны Богдюкевич, в конце следующего года баррель нефти Brent подорожает до 60\$. При этом курс рубля вряд ли укрепится сильнее 59 руб. за доллар, считает она. «Более существенному укреплению российской валюты будут препятствовать риски неисполнения бюджета и динамика потоков капитала», — полагает Богдюкевич. При этом аналитик ING Дмитрий Полевой не верит в дорогую нефть в 2017 году, ожидая снижения цены барреля до \$45. «Основной риск заключается в вероятности того, что рост добычи в США снизит влияние сделки ОПЕК на ребалансировку нефтяного рынка и цены могут снизиться», — говорит Полевой. Курс доллара вслед за этим поднимется выше 61 руб. за доллар, добавляет он.

К концу 2017 года ключевая ставка может упасть до 8–8,5%, сходятся во мнении большинство аналитиков. «Такой достаточно высокий уровень обусловлен неоднократными заявлениями Банка России о том, что равновесная реальная

Консенсус-прогноз по ключевой ставке ЦБ

	Ставка, %	Ставка в конце 2017 года, %	Курс доллара в конце 2017 года, руб.	Цена на нефть Brent в конце 2017 года, \$/барр.
Консенсус-прогноз	10	8,25	62,7	55,1
Альфа-банк	10	10	70	50
«Ренессанс Капитал»	10	8	63	50
«Зенит»	10	8,5	63,5	56
Евразийский банк развития	10	8–8,5	63–64	47
Нордея Банк	9,5	7,5–8	63	57
АКРА	10	8	64	54
ВТБ24	10	8,5	61	50
Промсвязьбанк	10	8,75–9	62–64	53–55
Райффайзенбанк	10	8,5	60	60
Sberbank CIB	10	8,5	–	–
Бинбанк	10	8,5	58–59	57
Saxo Bank	10	8	70	60
Citi	10	8	64,3	57
ING	10	8	61,55	45
Росбанк / Societe Generale	10	9	63	60
HSBC	10	8	–	–
UniCredit	10	8	59–60	60
Danske Bank	10	7	53,23	59
Bank of America Merrill Lynch	10	8	65	61

Источник: данные банков

процентная ставка должна составлять 2,5–3%, при этом в переходный период, когда инфляционные ожидания остаются высокими и «не заякоренными», необходимо поддержание более высокого уровня процентных ставок», — отмечает Цибанов.

Выступая в Госдуме 2 декабря, глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявила, что регулятор не намерен снижать ключевую ставку «сейчас и быстро». Низкие ставки в текущих условиях могут привести к росту вложений в долларские активы и, как следствие, к девальвации рубля, предупреждала она. Поэтому ЦБ продолжит формировать положительные процентные ставки в экономике, говорила Набиуллина. Кроме того, после достижения ставкой однозначного уровня ЦБ также может сократить шаг ее изменения с 0,5 до 0,25 п.п. для большей свободы реакции на проинфляционные факторы, полагает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

При этом главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова вообще не ожидает понижения ключевой ставки в 2017 году. «Единовременная выплата пенсионерам в январе 2017 года и регулярная индексация пенсий с февраля 2017 года могут вывести годовую инфляцию на уровень 6% к лету 2017 года», — не исключает она. Во второй половине 2017 года она прогнозирует развитие событий по двум сценариям. Если цены на нефть вырастут, то вместе с ними увеличатся и расходы бюджета, что создаст инфляционные риски, полагает Орлова. Если цены на нефть упадут, то резервный фонд начнет тратиться быстрее — это вызовет необходимость заимствований на внутреннем рынке, что простимулирует повышение ставок, считает она. «Таким образом, мы считаем, что неизменная ставка — более вероятный сценарий к концу 2017 года, чем наш предыдущий прогноз ее понижения до 8%», — резюмирует Орлова. ■

Экономисты IHS представили десять главных прогнозов 2017 года В новом году с крепким долларом

ОЛЕГ МАКАРОВ

Провайдер экономической аналитики IHS Markit по традиции обнародовал топ-10 своих прогнозов на очередной год. В 2017 году эксперты ожидают удорожания нефти, укрепления доллара и новых проблем в Китае.

Нефть продолжит дорожать, доллар — укрепляться, а мировая экономическая система сохранит стабильность (риск глобальной рецессии не превышает 25%). Политические встряски 2016 года пошатнули стереотипные представления мировой общественности, но, как это ни парадоксально, улучшили экономический прогноз на будущее, следует из презентации IHS Markit на 2017 год (презентация есть у РБК). В следующем году будут преобладать позитивные факторы. По прогнозу компании, рост мирового ВВП по итогам 2017 года ускорится против 2016 года (2,8 против 2,5%), в 2018 году глобальная экономика прибавит 3,1%.

УСКОРЕНИЕ В США И РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ

Рост ВВП США в 2016 году оказался хуже (плюс 1,6%), чем IHS Markit прогнозировал год назад, — следствие сокращения запасов, чистого экспорта и инвестиций в энергетический сектор. Но в 2017 и 2018 годах ситуация улучшится, ожидают эксперты. Причем это случится еще до того, как избранный президент Дональд Трамп начнет реализацию анонсированной ранее масштабной программы бюджетно-налогового стимулирования. Последняя окажет поддержку экономическому росту и инфля-

ции, ожидает IHS Markit. Реальный ВВП прибавит в 2017 и 2018 годах 2,3 и 2,6%, следует из прогноза. Этому будет способствовать замедление темпов сокращения запасов и увеличение вложений в энергетический сектор. Инвестиции в промышленное производство уменьшатся.

Исход выборов в США окажет смешанное влияние на развивающиеся рынки. С одной стороны, он придаст глобальному росту стабильный характер, а также будет способствовать удорожанию сырьевых товаров. С другой стороны, повышение учетной ставки в США вынудит европейские центробанки взять на вооружение ограничительную стратегию, а укрепление американской валюты увеличит долговое бремя долларовых заемщиков. Основополагающие экономические факторы многих развивающихся стран улучшились в последние годы, что уменьшает риски возникновения финансового кризиса. Все это ускорит рост в 2017 году, прогнозируют эксперты.

ЕВРОПЕЙСКО-КИТАЙСКИЙ СПАД

К концу 2016 года в еврозоне возобновился экономический рост. При этом перед Европой стоят серьезные вызовы: Brexit, последствия итальянского референдума, а также выборы в Германии, Франции и Нидерландах. Политическая нестабильность в Италии грозит спровоцировать банковский кризис. Укрепление доллара в целом должно положительно сказаться на Европе, считают эксперты. К позитивным тенденциям эксперты IHS Markit также относят расширение программы ЕЦБ по покупке облигаций, а также увеличение

экспорта и инфляции из-за более слабого евро. В совокупности эти факторы ослабят реальный ВВП еврозоны в 2017 году (плюс 1,4%) против 2016 года (плюс 1,7%), следует из прогноза. Экономика Великобритании замедлится еще больше в 2017 году (плюс 1,3%) против 2016 года (плюс 2,1%), считают эксперты.

Экономика Китая тоже продолжит замедляться на фоне сокращения строительного и автомобильного секторов. Из-за опасений насчет образования пузыря на рынке недвижимости китайские власти начали сворачивать программу поддержки этого сектора. Помимо строительства, эти меры ударят по тяжелой промышленности. В числе других проблем Китая — отток капитала (валютные резервы находятся на пятилетнем минимуме, а курс юаня вернулся к уровню 2008 года), спад в розничных продажах, экспорте и инвестиционной активности. На этом фоне IHS Markit ожидает, что рост в Китае замедлится в последующие два года: в 2016 и 2017 годах он составит 6,7 и 6,4% соответственно.

ДОРОЖАЮЩАЯ НЕФТЬ

Цены на сырье продолжат расти, однако наблюдавшийся в последнее время по этому поводу оптимизм носил чрезмерный характер, отмечает IHS Markit. По мнению экспертов компании, недавние договоренности ОПЕК по сокращению добычи помогут перейти от незначительного переизводства к дефициту. При этом на согласованные договоренности следует смотреть осторожно — ОПЕК не раз не исполняла взятые за себя обязательства. Кроме того, удорожание нефти, судя по всему, приведет к наращиванию добычи

в США. На этом фоне IHS Markit улучшила свой прогноз по стоимости Brent на 2017 год на \$2, до \$54 за баррель.

УКРЕПЛЕНИЕ ДОЛЛАРА

Уже крепкий доллар подорожал еще больше после победы Трампа. На конец ноября американская валюта находилась на восьмимесячном максимуме к иене и 20-месячном максимуме к евро. Валюты ряда развивающихся стран опустились к доллару до исторического минимума. IHS Markit ждет еще большего укрепления доллара в 2017 году. По прогнозу компании, к концу года европейская валюта сравняется с американской (1:1), а иена ослабнет к доллару до 126 за доллар (курс на 14 декабря — 114,98 за доллар). Снижение курса и так уже ослабевших валют развивающихся рынков замедлится, прогнозируют эксперты.

В числе десятки глобальных экономических прогнозов IHS Markit также назвала риски торговой войны, в случае которой экономики США и других стран окажутся в рецессии. Политика, формирующаяся в условиях нарастания антиглобалистских настроений в США и Европе, грозит повредить росту, предупреждает IHS Markit. В 2017 году в США продолжат повышаться учетные ставки, подталкивая рост ставок на развивающихся рынках. В следующем году американский финансовый регулятор может трижды ужесточить монетарную политику, полагает IHS Markit. Кроме того, из-за крепкого доллара в 2017 году США продолжат «экспортировать» инфляцию в другие страны мира — ослабление национальных валют, в свою очередь, подстегнет импортируемую и потребительскую инфляцию. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

Исследование РБК: сколько Россия на самом деле тратит на своих граждан

Все еще социальное государство

ИГОРЬ МОИСЕЕВ, АННА ЗЕЙМАН,
ВЛАДИСЛАВ ШИШКОВ

Расходы государства на здравоохранение и образование гораздо больше, чем думает большинство россиян, а в сумме превышают даже расходы на военных и силовиков. Такие выводы можно сделать из проведенного РБК исследования бюджетной системы.

Утверждение Госдумой закона о федеральном бюджете 9 декабря не ставит точку в вопросе о распределении государственных средств в будущем году. Помимо федерального бюджета расходы на социальную политику, безопасность, медицину, образование и прочие направления бюджетной классификации предусмотрены в региональных и муниципальных бюджетах, а также во внебюджетных фондах. Все вместе это называется бюджетной системой, и только ее совокупный обзор может дать полное представление о государственном финансировании российской экономики.

Суммарные траты бюджетной системы на отдельные направления могут в разы отличаться от тех, что заложены в федеральном бюджете. Структура расходов по направлениям в бюджетах разных уровней существенно различается. Именно поэтому, например, довольно скромная в масштабах федерального бюджета доля расходов на образование (3,7% от всех расходных статей федерального бюджета на 2017 год) при рассмотрении в масштабах бюджетной системы возрастает до 10%.

В первой части исследования, посвященной доходам и расходам федерального бюджета в ретроспективе и перспективе, 9 декабря РБК писал, что федеральные расходы в реальном выражении сокращаются с 2015 года и продолжат сокращаться по крайней мере до 2019 года, а структура доходов под влиянием низких цен на нефть меняется в пользу внутренних налоговых поступлений. Во второй части своего исследования бюджетов текущего десятилетия РБК решил



Из средств, запланированных консолидированным бюджетом 2017 года на пять основных статей расходов, на здравоохранение придется больше четверти — 3,5 трлн руб.

проанализировать пять основных направлений государственных расходов российской бюджетной системы, не ограничивающейся только федеральным бюджетом.

САМАЯ ЗДОРОВАЯ СТАТЬЯ

Из средств, запланированных консолидированным бюджетом 2017 года на пять основных статей расходов, здравоохранение получит больше четверти: 3,5 трлн руб., или 11% расходной части. При этом в федеральном бюджете на здоровье государство запланировало потратить всего 363 млрд руб.

Такая резкая разница объясняется тем, что основные расходы на медицину приходится на Федеральный фонд обязательного медицинского страхования (ФФОМС — 1,7 трлн руб. в 2017 году). Он пополняется региональными отчислениями за неработающее население и страховыми взносами работодателей (5,1% от зарплаты работников). В последние годы наблюдался общий рост зарплат по стране, что и позволило бюджету ФФОМС вырасти, замечает директор Института экономики здравоохранения ВШЭ Лариса Попович. Но больше всего на здравоохранение тратят регионы. Поскольку бюджет ФФОМС более чем на треть обеспечивается именно их взносами, в 2015 году региональные власти профинансировали 47% суммарных затрат бюджетной системы на здравоохранение, подсчитывали эксперты ВШЭ.

Тем временем расходы федерального бюджета на здравоохранение (в реальном выражении, см. примечание «Как мы считали») снижаются уже пять лет — с 2012 года. Тогда они с учетом инфляции были на уровне 874,3 млрд руб., а в 2016-м — уже 465,5 млрд руб. Сильнее всего сокращение отразилось на финансировании стационарной медицинской помощи (больниц). С 2012 года на эти цели было потрачено 279,6 млрд руб., или 398 млрд руб. в ценах 2016 года, против 241 млрд руб. в текущем году. В 2017 году ассигнования урежут до 146 млрд руб. с учетом инфляции, то есть чуть больше третьей части объема финансирования 2012 года.

Также снизились федеральные траты на амбулаторную помощь (поликлиники): с 215 млрд руб. в 2012 году до 73 млрд руб. в 2016 году. В последующие годы сокращение ассигнований продолжится: в 2019 году на поликлиники в федеральном бюджете запланировано только 63 млрд руб.

Вместе с тем в целом в бюджетной системе расходы на здравоохранение в ближайшие три года будут только расти — с 3,4 трлн руб. в 2017 году до 3,9 трлн руб. в 2019 году. Для сравнения: расходы на национальную оборону в эти три года останутся на одном уровне — 2,8 трлн руб. Это позволяет надеяться, что и больницы, и поликлиники по меньшей мере не ухудшат свое положение.

Как мы считали

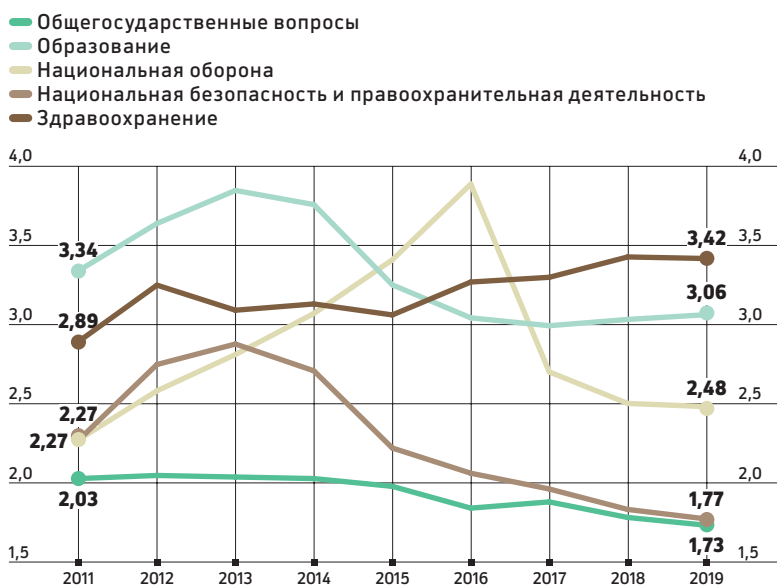
В стране, где цены растут в среднем на 9,5% в год (по данным Росстата за 2006–2015 годы), номинальные денежные показатели сами по себе не способны дать полную картину. Например, если государственные расходы на здравоохранение выросли в этом году на 10% по сравнению с предыдущим годом, а инфляция составила 20%, очевидно, что о реальном росте расходов говорить не приходится. Чтобы обеспечить сопоставимость бюджетных данных по годам и проследить «реальную»

динамику доходов и расходов государства, мы скорректировали данные на среднегодовую инфляцию, пересчитав их к ценам 2016 года. Иными словами, доходы и расходы бюджета, ожидаемые по итогам 2016 года (согласно октябрьским поправкам Минфина в бюджет), были взяты за точку отсчета, а фактические показатели предыдущих годов пересчитаны с учетом инфляции. Таким образом, скорректированные показатели прошедших лет оказались выше, чем номинальные, а показатели последующих

годов — ниже. Ни один из методов приведения номинальных цифр к реальным не является безупречным, но плюс использования среднегодовой инфляции в том, что интуитивно рост цен более понятен, чем, например, специальные коэффициенты-дефляторы, рассчитываемые Росстатом. Кроме того, данные по среднегодовой инфляции с 1990-х годов, основанные на статистике Росстата, есть в базе данных Международного валютного фонда (МВФ), а прогнозные зна-

чения среднегодовой инфляции на 2016–2019 годы взяты из базового макроэкономического прогноза Минэкономразвития, положенного в основу бюджетных проектировок. «В текущих условиях я бы тоже дефлировал индексом потребительских цен, так как, во-первых, это более чем общепринято, во-вторых, другого дефлятора сейчас действительно нет», — подтвердил уместность расчетов РБК старший аналитик группы исследований и прогнозирования АКРА Дмитрий Куликов.

Пять основных направлений расходов бюджетной системы, трлн руб.



Источник: goskazna.ru, «Основные направления бюджетной политики» Минфина

НА ВОСПИТАНИЕ И ОБУЧЕНИЕ

Так же, как и медицина, образование выглядит скромно в федеральном бюджете, но внушительно в консолидированном, с учетом региональных бюджетов. В общей сумме ассигнований на пять основных направлений бюджетной системы расходы на образование составят в 2017 году 23,3%, или 3,1 трлн руб. Это меньше, чем на здравоохранение, но больше, чем на оборону. И такое соотношение предполагается сохранить до 2019 года.

Вместе с тем с 2013 года расходы на образование неуклонно снижаются. Это объясняется как снижением стоимости нефти, так и все большей приоритетностью расходов на оборону и пенсионное обеспечение. На пике, в том самом 2013 году, образование получило из бюджетов всех уровней около 3,9 трлн руб. (в ценах 2016 года), или 4,3% ВВП. В 2016 году доля расходов на образование сократилась уже до 3,7% ВВП, к 2019-му она упадет до 3,5% ВВП.

В федеральном бюджете сокращение финансирования образования заметно еще сильнее — с 897 млрд руб. в 2013 году до 515 млрд руб. в 2019-м. При этом традиционно федеральный бюджет главным образом финансирует высшее образование, отдавая среднее профессиональное, общее и дошкольное образование на откуп регионам, то есть больше всего страдают вузы.

Экономисты ВШЭ обращают внимание, что федеральный центр с 2013 года «последовательно самоустранился» от финансирования социальных сфер. Если в регионах возобновятся отложенные проекты по строительству и благоустройству, школы и больницы уйдут на второй план. В этом случае, предупреждают авторы доклада ВШЭ, российские медицина и образование рискуют «съехать до уровней азиатских и латиноамериканских стран».

СИЛОВИКАМ ЗАТЯНУТ РЕМЬ

На фоне многих других направлений расходов бюджета военные и силовики выглядят очень уверенно, особенно в последние

годы. Даже в консолидированном бюджете ассигнования на оборону и безопасность традиционно составляют от трети до половины всех средств. В 2017 году на «человека с ружьем» из бюджетной системы запланировано потратить 4,9 трлн руб., что составляет 5,7% ВВП.

Военные расходы в последние годы обгоняют бюджет на внутреннюю безопасность. Соглас-

но данным Минфина, консолидированный бюджет в 2011 году израсходовал по 2,2 трлн руб. на каждый из этих двух разделов. Однако уже в 2014 году на оборону потратили на 300 млрд руб. больше (3 трлн руб. против 2,7 трлн руб.). В последующие годы разрыв между расходами на военных и силовиков увеличился еще больше и сейчас составляет около 1 трлн руб. Это связано с разницей в пиках: расходы на «органы» были резко повышены после реформы правоохранительной системы и массовых выступлений оппозиции в 2011 году (с 1,9 до 2,6 трлн в 2012 году), после чего началось плавное снижение.

На оборону расходы повышались с 2011 (2,3 трлн руб.) до 2016 года (3,9 трлн руб.). Такой рост объясняется финансированием госпрограммы перевооружения, а также участием России во внешних конфликтах. Традиционным противником роста военных ассигнований является Минфин, прежний глава которого, Алексей Кудрин, был уволен в 2011 году президентом Дмитрием Медведевым из-за спора о необходимости увеличения расходов на оборону. При нынешнем министре Антоне Силуанове военные расходы ежегодно росли, достигая пика в 2015–2016 годах. Но, возможно, именно его усилия способствовали тому, что

бюджет в 2017 году и далее станет более «гражданским». Безопасность «похудеет» на 91 млрд руб., до 1,85 трлн руб., а оборона — на 1 трлн, до 2,7 трлн руб.

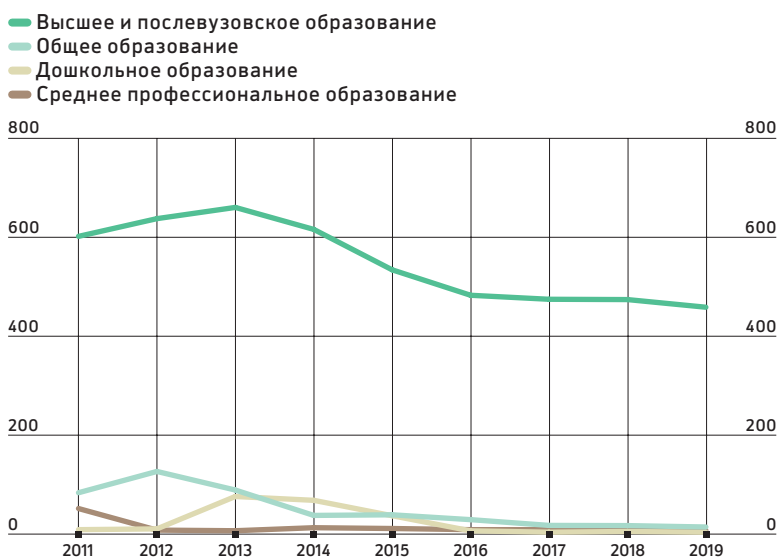
СЛУГИ НАРОДА ВСЕ СКРОМНЕЕ

Общегосударственные вопросы по названию самый малозаметный раздел бюджетов. Непосвященным не сразу понятно, что это такое. Но важность общегосударственного раздела трудно переоценить. По статье проходит финансовое обеспечение

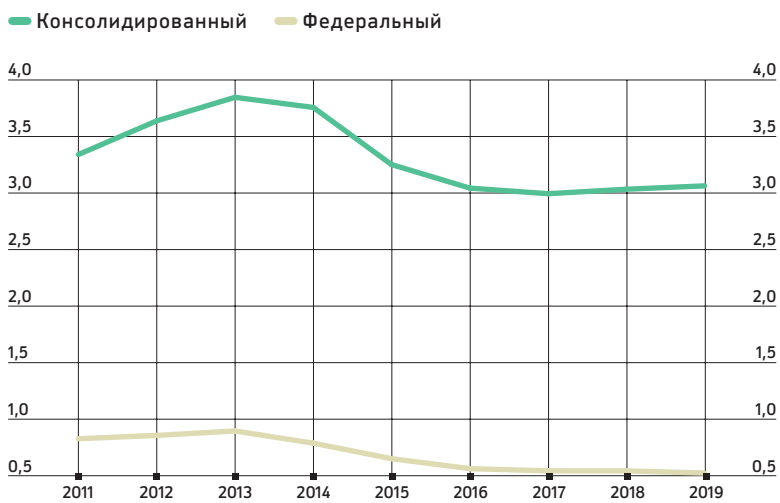
деятельности всех органов власти — президента, правительства, Госдумы, судейского корпуса и других ветвей власти. Неслучайно в бюджетном классификаторе расходов раздел стоит первым. Из пяти рассмотренных направлений на общегосударственные вопросы в 2017 году запланировано меньше всего денег: 1,9 трлн руб., или 2,2% ВВП. Зато это направление является самым стабильным — из года в год разница в расходах редко превышает 5%.

Потому в запланированное на 2018–2019 годы очередное сокращение расходов на чиновничество до 2% ВВП (2 трлн руб.) вернется с трудом. Кроме того, запланированный на 2017 год рост ассигнований по разделу убеждает, что госуправление в будущие три года пострадает все же меньше, чем остальная экономика. При участии Владимира Дергачева и Полины Звездиной

Сколько денег тратят на образование из федерального бюджета, млрд руб.



Расходы консолидированного и федерального бюджета на образование, трлн руб.

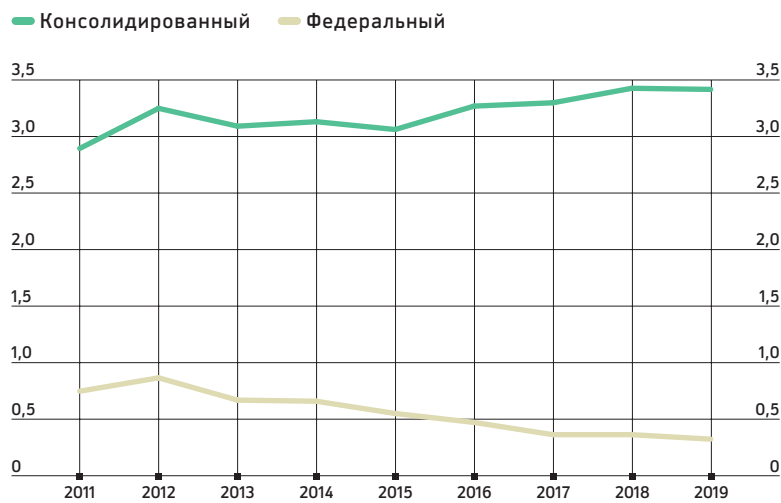


Источник: goskazna.ru, «Основные направления бюджетной политики» Минфина

Сколько денег тратят на здравоохранение из федерального бюджета, млрд руб.



Расходы консолидированного и федерального бюджета на здравоохранение, трлн руб.



* В 2012 и 2014 гг. статья финансировалась за счет средств консолидированного бюджета

«Сибур» в цифрах



Более
27 тыс.
человек
составляет общая
численность
сотрудников группы



379,8
млрд руб.
составила выручка «Сибура» по итогам 2015 года,
а показатель EBITDA — 135,6 млрд руб.




\$1,75 млрд
получил «Сибур»
из ФНБ на проект
«Запсибнефтехим»
в 2015 году



За **\$1,338** млрд
китайская компания Sinopec купила 10% «Сибура»
в декабре 2015 года



50,2%
акций компании
было на момент сделки с Sinopec у Леонида
Михельсона, у Кирилла Шамалова — 21,3%.
Еще 15,3% принадлежало Геннадию Тимченко



Более чем
220 млрд руб.
«Сибур» заключил контрактов с российскими
подрядчиками, поставщиками оборудования
на строительство «Запсибнефтехима»
в Тобольске в ноябре

Китайский Silk Road Fund приобрел 10% крупнейшего нефтехимического холдинга

«Сибур» станет немного шелковым

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Как стало известно РБК, богатейший российский бизнесмен Леонид Михельсон продал около 9% «Сибура» китайскому Фонду Шелкового пути — сумма сделки могла превысить \$1,2 млрд. Еще около 1% продали нынешние и бывшие топ-менеджеры компании, в том числе Дмитрий Конов и Александр Дюков.

Китайский Фонд Шелкового пути (Silk Road Fund) в среду, 14 декабря, подписал «окончательные документы» сделки по покупке 10% «Сибура», крупнейшего в России нефтехимического холдинга, сообщила российская компания. Церемония подписания состоялась в Пекине с участием председателя совета директоров и основного владельца «Сибура» Леонида Михельсона (владеет около 43,08%), предправления «Сибура» Дмитрия Конова и президента SRF Ван Яньжи.

«Появление столь крупной финансовой организации, как Фонд

Шелкового пути, в составе акционеров «Сибура» подтверждает инвестиционную привлекательность компании и укрепляет ее позиции на международном рынке», — заявил Михельсон (его слова приводятся в сообщении «Сибура»). Михельсон — богатейший российский бизнесмен по версии журнала Forbes, в апреле журнал оценил его состояние в \$14,4 млрд. Помимо «Сибура» его основной актив — НОВАТЭК (24,76%).

Эта сделка будет закрыта после получения согласий соответствующих российских регулирующих органов. SRF, являющийся «финансовым инвестором», сможет номинировать своего представителя в совет директоров «Сибура» (сейчас в нем десять мест), говорится в сообщении российского холдинга. Кто продает китайскому фонду 10% «Сибура» и другие детали сделки, представители российской компании не раскрывают, в пресс-службе SRF пока не ответили на запрос РБК.

Но, как стало известно РБК, за несколько дней до подписания этого соглашения как раз 10% «Сибура» были переформлены

на кипрскую компанию Maninvest Limited, следует из раскрытия информации нефтехимического холдинга, опубликованной в пятницу, 9 декабря. Согласно выписке

SRF, являющийся «финансовым инвестором», сможет номинировать своего представителя в совет директоров «Сибура» (сейчас в нем десять мест)

из кипрского реестра (у РБК есть копия), Maninvest Limited была зарегистрирована ровно два месяца назад — 14 октября. 90% этой компании принадлежит Михельсону (значит, через Maninvest он может владеть 10% «Сибура»), а еще 10%

ее акций у структур бывших и нынешних топ-менеджеров «Сибура», в том числе Конова, а также зампреда совета директоров холдинга и предправления «Газпром

нефти» Александра Дюкова, который в 2003–2006 годах был президентом «Сибура».

Источник, близкий к одному из акционеров Maninvest, подтвердил РБК, что SRF покупает 10% «Сибура» именно с помо-

щью этой кипрской структуры. «Вы все правильно понимаете», — сказал он, уточнив, что в ходе сделки с китайским фондом менеджмент холдинга продаст менее 1% нефтехимического холдинга.

Действительно, в ходе этой сделки продавцами могут выступить именно Михельсон (43,08%) и бывший и нынешний менеджмент «Сибура» (согласно материалам холдинга, в сумме владеют чуть более 11%). Месяц назад, 7 ноября, когда «Сибур» и SRF подписали рамочное соглашение о продаже 10% холдинга, бизнесмен сказал журналистам, что допэмиссии акций «Сибура» не будет, продавать акции будут существующие акционеры. Но два других

Знакомый партнер

Фонд Шелкового пути осуществляет зарубежные инвестиции в области инфраструктуры, энергетики, развития промышленного производства и финансовой кооперации в рамках проекта

«Один пояс — один путь», который нацелен на укрепление экономических связей Китая с остальным миром. Для SRF доля в «Сибуре» — вторая инвестиция в российскую нефтегазовую от-

расль. В марте 2016 года он приобрел 9,9% «Ямал СПГ», который строит СПГ-завод, у НОВАТЭКа за €1,087 млрд. Михельсон — предправления и крупнейший акционер НОВАТЭКа (владеет 24,76%).

крупнейших акционера холдинга — «Ладога Менеджмент» Кирилла Шамалова (владеет 20,88%) и бизнесмен Геннадий Тимченко (около 14,3%) — не планируют участвовать в этой сделке, сказали РБК их представители.

Еще 10% «Сибур» принадлежат другой китайской компании — Sinoprec, которая в декабре 2015 года вошла в капитал холдинга в качестве «индустриального инвестора». Тогда руководитель Федеральной антимонопольной службы Игорь Артемьев сказал, что сумма сделки составила \$1,338 млрд. После подписания рамочного соглашения в ноябре Михельсон сказал «Интерфаксу», отвечая на вопрос, будет ли сумма второй сделки с китайскими инвесторами соответствовать сделке с Sinoprec: «Вы правильно рассуждаете». Таким образом, 9% «Сибур» он может продать примерно за \$1,2 млрд, а от продажи еще около 1% менеджмент холдинга может получить около \$130 млн.

Михельсон, который в 2011 году выкупил 100% «Сибур» у Газпромбанка, а затем привлек двух партнеров (Тимченко и Шамалова), как минимум до конца 2014 года оставался контролирующим акционером холдинга (по данным на сентябрь 2014 года ему принадлежало 50,2%). Но в ходе сделки с Sinoprec он также оказался основным продавцом — его доля сократилась примерно до 43,2%. Тогда он мог продать около 7% акций «Сибура», выручив за этот пакет примерно \$940 млн, а по итогам двух сделок с китайскими инвесторами — более \$2,1 млрд. При этом доля Михельсона в холдинге может снизиться до 34,08%.

Как распределяется средства от продажи части пакета (около 1% из более 11%) менеджмента «Сибура», до конца не ясно. Согласно выписке из кипрского реестра, акциями Maninvest владеют две структуры менеджеров — «Капитал-М» (9,15%) и «Концепция управления» (0,85%). У «Капитал-М», согласно «СПАРК-Интерфакс», пять акционеров — Конов (35,75%) и Дюков (35,1%), а также главный исполнительный директор «Сибура» Михаил Карисалов (14,54%) и его управляющий директор Михаил Михайлов (4,58%), еще 10,04% у бывшего финансового директора холдинга Павла Малого. Таким образом, в ходе сделки с SRF Конов мог продать 0,33% «Сибура», Дюков — 0,32%, а еще 0,265% — оставшиеся три топ-менеджера. Исходя из суммы сделки с Sinoprec, первые двое могут получить за свои пакеты примерно по \$43–44 млн, а Карисалов, Михайлов и Малый — около \$35 млн на троих. А «Концепция управления» (через Maninvest косвенная доля в «Сибуре» — 0,085%) принадлежит еще 13 менеджерам «Сибура», в том числе исполнительному директору Сергею Комышану и еще одному финдиректору (в 2004–2013 годах) — Алексею Филипповскому. В случае продажи этого пакета они могут получить около \$11 млн.

Представители Михельсона не ответили на запрос РБК, в пресс-службе «Сибура» отказались от комментариев. ■

«Газпром» и австрийская OMV подписали обязывающее «базовое соглашение» о сотрудничестве

Норвегия в обмен на Уренгой

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

«Газпром» заключил соглашение по обмену активами с австрийской OMV, получив долю в ее проекте в норвежской части Северного моря. Но правительство Норвегии еще не согласовало эту сделку, предупредил предправления монополии Алексей Миллер.

«Газпром» и австрийская OMV подписали обязывающее «базовое соглашение» об обмене активами, следует из официального сообщения OMV и подтверждается в пресс-релизе «Газпрома».

Соглашение подписали предправления «Газпрома» Алексей Миллер и предправления OMV Райнер Зеле в среду, 14 декабря, в штаб-квартире OMV в Вене. На подписании также присутствовали министр финансов Австрии Ханс Йорг Шеллинг и заместитель министра энергетики России Анатолий Яновский.

Сделка предполагает, что OMV получит 24,98% доли в проекте по разработке участков 4А и 5А ачимовских отложений Уренгойского месторождения «Газпрома» в обмен на 38,5% в OMV AS, которая занимается геологоразведкой и добычей в Норвегии. Соглашение вступит в силу уже 1 января 2017 года, но подписание итоговых документов ожидается только к середине 2017 года, говорится в сообщении OMV.

Добыча на участках ачимовских отложений, как ожидается, начнется в 2019 году. Объем добычи к 2025 году может достигнуть отметки более 80 тыс. барр. нефтяного эквивалента. Как ожидается, доля OMV в общем объеме инвестиций составит около €900 млн в 2017–2039 годах. Сделка может добавить приблизительно 560 млн барр. нефтяного эквивалента в резервы OMV, отмечает австрийская компания.

Как говорится в пресс-релизе «Газпрома», сделка будет завершена после согласования и подписания финальной документации, а также получения необходимых регуляторных и корпоративных одобрений сторон. «Сделку «Газпрома» и OMV по обмену активами еще предстоит согласовать с норвежским правительством и российскими властями», — сообщил Миллер (цитата по «РИА Новости»). Представитель норвежского Министерства нефти и энергетики сказал РБК, что ведомству известно, что обе компании договаривались о сотрудничестве, но они пока не представили в ведомство на рассмотрение никакого соглашения.

О намерениях «Газпрома» и OMV по обмену активами стало известно 1 апреля 2016 года, когда было подписано соглашение об основных условиях сделки и определены активы для участия со стороны OMV. Тогда Миллер заявил, что сделка по обмену активами будет закончена в 2016 году. Однако в сентя-

бре немецкое издание Der Standard сообщило, что под давлением правительства Норвегии OMV предлагает «Газпрому» не более 25% в проектах на норвежском шельфе. Тогда зампред правления монополии Александр Медведев сказал в интервью Reuters, что «Газпром» не согласен на такое ограничение: «Будет встреча с норвежским министерством, посмотрим, почему они ограничивают участие в холдинговой компании 25%. Нам бы не хотелось с такой ситуацией столкнуться. Надеюсь, что здесь не будет политизированности. С учетом того, что

и может быть развернута по политическим причинам», — соглашается управляющий директор BGP Litigation Алексей Нечаев.

Речь идет о своего рода давлении со стороны «Газпрома» и OMV, направленного на скорейшее принятие решения норвежской стороной, предполагает юрист адвокатского бюро А2 Ксения Риф. Но подписание договоренностей, пусть и базовых, — серьезный шаг вперед к заключению этой сделки, соглашается Нечаев. Препятствий, для того чтобы заблокировать транзакцию, нет, уверен Гривач.

Добыча на участках ачимовских отложений, как ожидается, начнется в 2019 году. Объем добычи к 2025 году может достигнуть отметки более 80 тыс. барр. нефтяного эквивалента

«Роснефть» работает без проблем, будем ожидать, что и в отношении нашего участия в активах OMV не будет никаких проблем». А уже в конце октября он сказал в интервью корпоративному журналу, что сделка переносится на 2017 год.

Нельзя исключать, что норвежское правительство может не согласовать эту сделку, поэтому речь идет именно о заключении «базового соглашения», замечает заместитель гендиректора Фонда национальной энергетической безопасности Алексей Гривач. «Сделка не является подтвержденной и безрисковой

Это не первый случай, когда у российских компаний возникают сложности по работе в Северном море. В апреле 2015 года Министерство энергетики Великобритании отклонило компании LetterOne Energy Михаила Фридмана шесть месяцев на то, чтобы избавиться от нефтяных и газовых месторождений в британской части Северного моря, которые она приобрела вместе с другими активами Dea у немецкой RWE в марте 2015 года. В октябре 2015 года LetterOne продала эти участки швейцарской химической компании Ineos. ■

Приватизируемый пакет госкомпании подешевел на 30 млрд руб.

Кто заплатит за «Роснефть»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Стоимость 19,5% акций «Роснефти» была установлена в евро, следовало из пресс-релиза Glencore, и составила €10,2 млрд исходя из цены пакета на Московской бирже по итогам торгов 6 декабря с 5-процентным дисконтом (692 млрд руб.). А правительство 7 декабря приняло распоряжение, по которому «Роснефтегаз» обязан перечислить в бюджет 692,4 млрд руб. от сделки плюс промежуточные дивиденды на сумму 18,4 млрд руб. (итого 710,8 млрд руб.). Но рубль с 6 по 14 декабря укрепился к евро на 6% (данные терминала Bloomberg), а стоимость сделки с Glencore и QIA в рублях ужалась до 662,8 млрд руб., почти на 30 млрд руб. Рубль подорожал вслед за растущими ценами на нефть после соглашения ОПЕК о сокращении добычи, к которому 10 декабря присоединились нефтедобывающие страны за пределами картеля, включая Россию.

Деньги в евро должны поступить «Роснефтегазу» до 15 декабря, сле-

дует из сообщений «Роснефти» и Росимущества. Но схема перевода этих денег в рубли для бюджета еще не определена — власти только обещали не допустить резких колебаний на валютном рынке. «Смотрите: на финансовый рынок сейчас поступит значительный объем иностранной валюты, а деньги должны поступить в бюджет в рублевом эквиваленте, в рублях, поэтому нужно разработать такую схему, которая бы негативно не повлияла на рынок, не вызвала бы каких-то скачков на валютном рынке», — говорил президент России Владимир Путин главе «Роснефти» Игорю Сечину на встрече в Кремле 7 декабря.

Минфин ждет от «Роснефтегаза» 692 млрд руб. (не считая доплаты промежуточными дивидендами), а значит, кто-то должен покрыть недостачу, образовавшуюся из-за курсовой разницы, говорит аналитик «Ренессанс Капитала» Ильдар Давлетшин. Теоретически в соглашении с консорциумом покупателей мог быть прописан пункт о том, что консорциум обязуется покрыть эту

разницу на момент закрытия сделки, но вряд ли покупатели стали бы брать на себя валютный риск, рассуждает он. Скорее всего, эта разница может быть дополнительно покрыта «Роснефтегазом», так как именно на нем лежит обязательство перед бюджетом, а ранее компания уже согласилась доплатить в казну 18 млрд руб. дивидендов, предполагает он. Поскольку сделку должен обеспечить «Роснефтегаз», вне зависимости от выбранной схемы убытки от снижения курса евро лягут на него, соглашается аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

При этом «Роснефтегаз» мог захеджировать риск удешевления сделки в рублях через производный инструмент типа форварда, говорит Давлетшин. Проще всего было сделать это через форвардный контракт, согласен экономист Danske Bank Владимир Миклашевский, поскольку форвард позволяет зафиксировать курс и при этом не платить премию. Другой вариант — купить опцион-пут по паре евро-рубли, а премию продавцу нивелировать

через продажу колл-опциона, указывает Миклашевский. «Роснефть» в сообщении о сделке не упоминала о рисках в связи с изменениями курсов или инструментах их хеджирования.

Пресс-служба Glencore и представители QIA не ответили на запрос РБК, как и пресс-служба «Роснефти». На вопрос, может ли бюджет получить меньшую сумму от продажи пакета в «Роснефти» из-за курсовой разницы, представитель Минфина ответил: «Не может. В бюджет поступят рубли в сумме 703,5 млрд». Пресс-служба Росимущества на момент публикации статьи не ответила.

Федеральным бюджетом 2016 года предусмотрены поступления от продажи акций «Роснефти» в размере 703,5 млрд руб., но бюджет получит от «Роснефтегаза» на 7,3 млрд больше за счет дополнительных дивидендов холдинга, сообщало ранее Росимущество. ■

При участии Марины Божко, Анны Могилевской

ПОГЛОЩЕНИЕ Группа «Сафмар» договорилась о покупке «М.Видео»

Гуцериев скупает розницу оптом

→ Окончание. Начало на с. 1

Из этой суммы Александр Тынкован и его партнеры получают \$725,83 млн.

Стоимость акций «М. Видео» после объявления о сделке в течение всего дня, 14 декабря, показывала на Московской бирже положительную динамику и увеличивалась к предыдущему торговому дню на более чем 10% (максимальная стоимость бумаг достигала 414 руб. за акцию). «То, что основные владельцы компании смогли договориться с покупателем о равных условиях для всех акционеров, — это огромная редкость для российского рынка. Обычно про миноритариев забывают», — отмечает управляющий партнер Falcon Advisers Игорь Кованов. По его версии, покупатель в своем предложении не ориентировался на стоимость бумаг на бирже, поскольку акции «М. Видео» не очень ликвидны. Предложение \$7 за акцию, или 10–20% премии к рыночной оценке, Кованов назвал «отличным».

Заявка на одобрение сделки уже направлена в Федеральную антимонопольную службу (ФАС), рассказал РБК Александр Тынкован. Это подтвердили в ФАС. Завершение процесса выкупа должно состояться в первом полугодии следующего года. «Обычно на такие сделки уходит три-четыре месяца, пока ФАС рассматривает. Мы рассчитываем на тот же период», — сказал он.

Тынкован не осведомлен о планах группы «Сафмар» по дальнейшей консолидации активов в сфере электроники, поскольку этот вопрос «будет решать новый акционер» после закрытия сделки. После продажи Тынкован и другие акционеры «М. Видео» останутся в менеджменте компании (совете директоров) и продолжат заниматься развитием сети и новыми проектами.

Источники РБК, близкие к участникам сделки, предполагают, что ФАС может одобрить ее с рядом ограничений. «Совокупная доля трех ретейлеров, которые находятся сейчас в периметре «Сафмара», уже превышает 30%, а в центральном регионе может быть и больше», — указывают они. Исходя из оценки всего рынка бытовой техники и электроники в 1,192 трлн руб. в 2015 году (данные компании GfK) и совокупного оборота трех ретейлеров год назад три сети уже могли занимать 27,5%. Согласно прогнозу GfK, по итогам 2016 года рынок вырастет на 10% в рублевом выражении и составит примерно 1,3 трлн руб. С учетом обновленных ретейлерами планов по темпам роста и выручке в текущем году («М. Видео» анонсировал рост на 7–9% по итогам года, «Эльдорадо» за девять месяцев 2016 года показал прирост



Стоимость акций «М.Видео» после объявления о сделке в течение всего дня, 14 декабря, показывала на Московской бирже положительную динамику и увеличивалась к предыдущему торговому дню на более чем 10%

в 17,4%, «Техносила» ожидает годовую выручку на уровне 20 млрд руб.) их совокупная доля может превысить 25–28%.

О том, что «Сафмар» ведет переговоры с «М. Видео», РБК сообщил на прошлой неделе, но акционеры тогда опровергли факт переговоров.

«М. Видео» является одной из наиболее выдающихся компаний в своей отрасли, и мы видим ее как основу, на которой группа «Сафмар» будет развивать свой бизнес в секторе непродовольственной розницы», — приводятся в сообщении слова Михаила Гуцериева.

Ранее в декабре стало известно, что группа инвесторов, связанная с финансовой группой «Сафмар» семьи Гуцериевых — Шишханова, закрыла сделку по приобретению сети электроники и товаров для дома «Эльдорадо» у чешских структур PPF Group N. V. и EMMA Capital. Осенью 2015 года под контроль структур, близких к Шишханову и Гуцериевым, перешла «Техносила». Как рассказывал ранее РБК источник, знакомый с планами группы, «Сафмар» рассматривает возможность покупки и других активов на рынке бытовой техники и электроники. Как сообщил РБК совладелец «Юлмарта» Дмитрий Костыгин, Гуцериев проявлял интерес и к его компании, но «теперь будет не до нас», поскольку интеграция масштабных активов всегда идет непросто. «Им теперь год переваривать покупки. Не факт, что случится мощная синергия. Если дойдет до объединения трех сетей, основной вопрос — кто будет управлять. По логике, менеджеры «Техносила» больше успели привыкнуть

к новому владельцу, но «Эльдорадо» и «М. Видео» намного больше, и форматы разные», — говорит Костыгин.

НЕ ТОЛЬКО МАГАЗИНЫ

Помимо розничной сети в периметр сделки войдет интернет-бизнес компании, рассказал Тынкован РБК. Речь идет в том числе о проекте по созданию торговой площадки, где по аналогии с «Яндекс.Маркет» будут представлены товары, на которых «М. Видео» не специализируется.

Площадка должна заработать в феврале 2017 года; планируется, что уже к концу года ее оборот достигнет 2,4 млрд руб., а через три года — 13,4 млрд руб., писал РБК ранее. Инвестиции в развитие бренда и маркетинг за первые три года составят более чем 1 млрд руб., а совокупные инвестиции в проект до 2020 года достигнут 4,3 млрд руб. По словам Тынкована, планы по развитию онлайн-площадки остаются в силе. «После сделки я и Павел [Бреев] будем иметь даже больше возможностей вкладывать усилия в этот проект», — заявил он.

КОНКУРЕНЦИЯ НА ТРОИХ

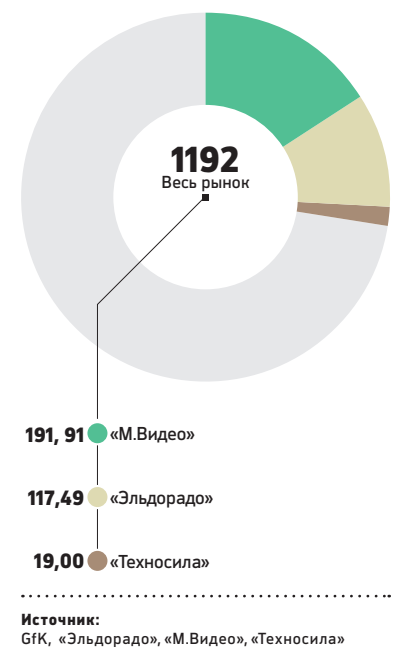
«Я окончил институт в 1992 году и попал на работу в магазин по продаже телевизоров с торговым залом в 30 кв. м. Сейчас трудно поверить, но тогда через эту крохотную площадку можно было продать за день машину или даже две телевизора», — рассказывал в интервью «Ведомостям» Александр Тынкован о начале своей карьеры. — Где-то через шесть месяцев я понял, что у меня до-

статочно опыта, чтобы открыть один магазин, а лучше два. Причиной для такого решения явились возраст, 25 лет, и желание сделать что-нибудь самостоятельно». Уже в 1993 году Тынкован и его партнеры, вложив \$40 тыс., открыли первый магазин на улице Маросейка. На конец третьего квартала 2016 года сеть «М. Видео» насчитывала 388 магазинов в 162 городах России.

Примерно в этот же период, в 1993–1994 годах, на рынке появляются два основных будущих конкурента — сети «Эльдорадо» и «Техносила». «Битвой электронных братьев» называли участники рынка всю последующую конкуренцию между компаниями, рассказывали корреспонденту РБК собеседники в отрасли. Партнером Александра Тынкована по развитию компании выступает его брат Михаил, сеть «Эльдорадо» развивали братья Игорь и Олег Яковлевы, а «Техносилой» занимались Вячеслав и Виктор Зайцевы. Но стратегию все компании выбрали разную. «М. Видео» расширяла свое присутствие преимущественно за счет органического развития, «Техносила» и «Эльдорадо» сконцентрировались на развитии в регионах, в том числе за счет приобретения региональных ретейлеров.

Объем рынка бытовой техники и электроники в 2015 году

Данные по выручке, млрд руб.



вам собеседника издания, «был одним из таких существенных фактов, но не определяющим».

ЗАПРЕТ НА РОЗНИЦУ

Куда акционеры планируют направить вырученные от сделки средства, Тынкован не раскрывает. Условия договора с «Сафмаром», по его словам, запрещают ему и его партнерам в течение определенного времени после сделки запускать подобные «М. Видео» бизнесы. «Мы не готовы сказать параметры, но они разумные. Это логично и справедливо», — сказал он РБК.

У «исторического» конкурента Тынкована, Игоря Яковлева, когда он продал «Эльдорадо» в 2011 году, таких ограничений, вероятно, не было. Как рассказывал сам бизнесмен в интервью журналу «Секрет фирмы», сразу после сделки с чешскими инвесторами он решил создать интернет-магазин бытовой техники и электроники. Но электронная коммерция оказалась ему «не совсем понятной». В результате Яковлев теперь создает флагман рынка обуви на основе сети Kagi, которая объединяет более 700 магазинов в России, Казахстане, Белоруссии и на Украине. «Я могу заниматься либо ретейлом, либо ничем», — пояснял Яковлев. ■

РЕТЕЙЛ Группа компаний выкупила часть недвижимости «Седьмого континента»

«Дикси» расширяет площадь

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Группа компаний «Дикси» выкупила 12 объектов недвижимости группы «Мкапитал», владеющей сетями «Седьмой континент» и «Наш». Сумма сделок могла составить до 2,4 млрд руб.

Группа компаний «Дикси» выкупила у компании ОАО «Мкапитал» (материнская компания сетей «Седьмой континент» и «Наш», владеющая их недвижимостью) 12 объектов в Калининграде общей площадью около 30 тыс. кв. м, говорится в сообщениях сторон (есть в распоряжении РБК). На девяти площадках сейчас расположены супермаркеты «Седьмого континента», которые будут реформатированы под магазины «Виктория». Как сообщил РБК гендиректор «Дикси» Сергей Беляков, всего у ретейлера в Калининграде сейчас 68 магазинов, 40% их площадей находится в собственности компании.

Сумма сделки не раскрывается. По оценке гендиректора консал-

тинговой компании RRG Дениса Колокольникова, стоимость 1 кв. м торговой недвижимости в Калининграде в зависимости от местоположения может находиться в диапазоне от 50 тыс. до 80 тыс. руб. Таким образом, все объекты могли обойтись «Дикси» в 1,5–2,4 млрд руб. В структуре бизнеса «Седьмого континента» на калининградский дивизион приходилось примерно 3% годовой выручки ретейлера. Совокупный оборот сети в 2015 году составил 50,5 млрд руб. Всего «Мкапитал» принадлежит около 1 млн кв. м офисной и торговой недвижимости.

«Седьмой континент» открылся в Калининграде в 2005 году, это был первый магазин сети за пределами столичного региона. Решение о продаже, которое было принято советом директоров «Седьмого континента», компания объясняет стремлением «сосредоточиться на развитии в московском регионе». После завершения сделки у ретейлера остается 13 гипермаркетов «Наш» и 101 супермаркет под вывеской «Седьмой континент». «Концентрация биз-

Рантье Занадворов	
Александр Занадворов, владелец «Мкапитала», стал консолидировать активы в сфере недвижимости в 2001 году и в 2016 году занимает 14-е место в рейтинге крупнейших российских владельцев площадей по версии Forbes. Ежегодный совокупный доход бизнесмена от аренды издание оценило в \$180 млн. Один из его первых	и до сих пор самых известных активов — торговый центр «Охотный ряд», который сейчас находится в залоге у Сбербанка. В 2002 году Занадворов стал партнером Владимира Груздева в «Седьмом континенте», но впоследствии выкупил его долю, провел делистинг и стал единственным бенефициаром компании.

неса в одном регионе позволит компании сэкономить на логистических издержках и сфокусировать внимание на оптимизации работы сети, которая началась летом этого года», — приводятся в сообщении слова гендиректора «Седьмого континента» Анатолия Подлесова. Как рассказывал топ-менеджер, который возглавил сеть в августе 2016 года, ранее РБК, его основная задача — завершить процесс оптимизации розницы за счет закрытия части региональ-

ных гипермаркетов и всех супермаркетов в арендованных помещениях.

«Проведенные реформы, которые в значительной степени коснулись ассортиментной и маркетинговой политики сети, уже приносят первые результаты: в последние три месяца мы видим положительный like-for-like, рост среднего чека, и рассчитываем на сохранение позитивной динамики в 2017 году», — отмечает Подлесов. ■



* Хайтэк. Реклама 18+

foresight.rbc.ru

Архитектурно-градостроительный форсайт «Петербург 2026: пространство утопии и прагматики»

Принцип пазла

синтез градостроительства и экономики, социологии и hi-tech*

Молодость и опыт

40 участников из 7 вузов, известные эксперты, авторитетное жюри

Медиа

трансляция прогрессивных идей в городские сообщества, обратная связь

Практический эффект

вовлечение властей и бизнеса, воплощение идей в жизнь

Учимся, играя

аналитический задел для развития мегаполиса

Как открыть магазин фермерских продуктов у дома

Двое по лавкам



Коренная москвичка Галина Дембицкая (на фото слева) с детства мечтала «кормить город» деревенскими продуктами, но реализовать мечту удалось только после введения в России продуктовых санкций и при поддержке сестры Людмилы Мальцевой (на фото справа)

РЕГИНА САДЫКОВА

Две сестры открыли в прошлом году в собственном доме продуктовую лавку с едой от подмосковных фермеров. Сейчас в сети уже два магазина, которые в 2016 году принесут около 17 млн руб. выручки.

«Если бы инвестор дал мне денег на старт, то я бы раздавала продукты бесплатно», — смеется Галина Дембицкая, основательница продуктовой лавки «Две сестры». Год назад предпринимательница вместе с сестрой Людмилой Мальцевой открыла продуктовый магазин в своем же доме, арендовав помещение на цокольном этаже площадью 14 кв. м. Сегодня

лавка занимает уже 60 кв. м, но покупателям в ней по-прежнему тесно — ассортимент, состоящий из фермерских продуктов, растет с каждым днем. Дембицкая открыла вторую лавку в центре Москвы и собирает сеть кафе-кулинарий.

За счет чего выживают такие проекты на рынке, где правят бал «Магниты», «Пятерочки» и «Дикси»?

ТВОРОЖОК ОТ ДЯДИ ДЖОНА

Коренная москвичка Галина с детства мечтала «кормить город» деревенскими продуктами, хотя к деревне отношения не имела. «У нас даже дачи не было», — признается Дембицкая. Зато была ба-

Нашествие фермеров

Мода на фермерские продукты, выращенные на небольших сельхозпредприятиях с минимальным использованием удобрений, появилась в Москве в начале 2010-х. Первопроходцем стал фермерский кооператив LavkaLavka, созданный энтузиастами под началом бывшего журналиста Бориса Акимова. Они ездили по фермам, договаривались о сбыте продукции через собственный сайт. Сегодня у LavkaLavka пять магазинов в Москве и фермерский рынок в «Мега Химки».

По мнению Акимова, мелкие лавки могут торговать фермерскими товарами с небольшой наценкой, при условии что бизнес будет построен на личных контактах и владельцы сами будут ездить за продукцией к фермерам. Но как только бизнес набирает обороты, начинаются проблемы. «Много лавок открывается и много закрывается», — говорит Борис Акимов. — Одно дело отслеживать качество, когда у тебя десять фермеров, совсем другое — когда их уже 200–500: приходится вводить жесткие стандарты, ездить с

инспекциями на фермы, строить бизнес-систему. Это влияет на конечную стоимость продукции». Тренд подхватили крупные сети. «Наша продукция представлена в «Азбуке вкуса» и «Глобус Гурмэ» — говорит Ирина Кисидис, небольшой производитель молочной продукции «Грик Гурме». По ее мнению, потенциал для развития фермерских лавок в Москве есть, но основная проблема — дорогая московская аренда и стоимость труда. В идеале владельцы лавок должны сами стоять за стойкой.

бушка, которая часто брала внучку с собой на рынок, где у нее были проверенные «поставщики» из деревни.

Дембицкая работала бухгалтером в российском офисе международного производителя молочной продукции и внимательно изучала состав продуктов, которыми торговал ее работодатель. «Уже тогда я поняла, что это не те продукты, которые я бы стала давать своим детям. Все мы вынуждены питаться суррогатами. И у меня появилась мечта — возить в город продукцию из деревни», — вспоминает Галина.

Мечту удалось реализовать после введения в России продуктовых санкций. К тому времени Дембицкая ушла в декретный отпуск и вместе с сестрой занималась ведением бухгалтерского учета на аутсорсинге для нескольких небольших компаний.

У «Двух сестер» оригинальный способ борьбы со списаниями — все, что не продалось, используется на своей кухне. «У моей семьи уже нет понятия «хочу съесть» — только «надо съесть», — смеется Дембицкая

У Галины возникли проблемы с поиском сыра, который составлял основу ее рациона, — в обычных продуктовых магазинах качественные сыры ей найти не удавалось, и она стала покупать еду в фермерских продуктовых магазинах LavkaLavka, «Биостория» и др. Но, во-первых, еда там была очень дорогой, по мнению Галины, а во-вторых, большинство фермерских магазинов располагалось в центре города. Галина решила, что было бы здорово покупать качественные продукты в небольшой уютной лавке, желательно недалеко от дома в спальном районе Москвы.

Во время путешествия по Золотому кольцу летом 2015 года Галина убедилась мужа заехать в Петушки, на ферму «Богдарня» Джона Кописки. Он прославился тем, что в 2015 году задал вопрос про поддержку фермеров Владимиру Путину во время прямой линии. «Я тогда рассказала о своей идее открыть съестную лавку Джону. Он сразу зажегся, поддержал меня», — вспоминает Дембицкая.

Помещение она нашла на первом этаже в своей же московской многоэтажке на Игарском проезде, неподалеку от метро «Свиблово», — аренда обошлась в 36 тыс. руб. в месяц за 14 кв. м. Первоначальные вложения — в ремонт, покупку мебели, торгового оборудования и закупку товара — составили около 1 млн руб. Потратили накопления семьи, по несколько сотен тысяч рублей брали в долг у родственников и знакомых.

С разработкой концепции маленькой семейной лавки, ремонтом и административной работой помогала сестра Галины Людмила Мальцева, которая живет в том же доме — на два этажа ниже Дембицких. «Мы все делаем вместе с сестрой. Дети вместе гуляют, ходят на одни и те же кружки. У нас вообще такая большая семья на два дома», — говорит Галина. Название будущего предприятия придумал муж.

Однако сами фермеры к идее Галины отнеслись прохладно. «Никто не хотел работать с никому не известным ретейлером, который только собирается запуститься в спальном районе, — объемы не те», — говорит предпринимательница. Лавку пора было открывать, а среди поставщиков был лишь Джон Кописки. Пришлось уговаривать производителей, к некоторым Галина поехала сама. Например, в Плес к Елене Маньенан, которая в итоге стала поставлять в лавку свои пирожки, филе свежее выловленного судака и фаршированного карпа.

Информацию об открытии магазина помогли распространить консьержки, которым вручили стопку флаеров, чтобы они раздавали жильцам, пригласили всех родственников и знакомых. «В первый же день мы продали товаров на 50 тыс. руб., — вспоми-

нает Галина. — Правда, приехали в основном родня и друзья, каждый считал своим долгом поддержать меня и что-нибудь купить. Приехали даже 90-летняя бабушка с другого конца Москвы и тетя из Израиля, они все толкались тут в очереди». На радостях предпринимательница по привычке хорошей хозяйки начала заворачивать гостинцы с собой, но родные одергивали: «Это же твоя работа, бесплатно не возьмем».

Сюжет про необычный магазин снял «Первый канал» в передаче про поддержку фермеров. Вскоре о лавке узнала вся округа — уже в первую неделю среди жильцов дома нашлись постоянные клиенты. За кассой стояла сестра Галины. «Она очень общительная и сама очень любит покупать, так что некоторые заходили просто пообщаться», — говорит хозяйка лавки. Сама Галина тем временем выстраивала отношения с поставщиками: формировала товарную линейку по новым категориям — рыбе, овощам, выпечке, сама ездила на закупки. Если на старте в лавке было всего 20–30 позиций, то сейчас несколько сотен. По идее Галины лавка может обеспечить весь рацион семьи.

«Мы работаем с лавкой «Две сестры» уже год, у нас очень схожие ценности и подход, — говорит бренд-шеф пекарни «Булка» Анна Шумайлова. — Несмотря на то что лавка небольшая, у них очень добротная селекция только натуральных продуктов высшего качества. Мы как-то сами заказали овощи на дегустацию и были приятно изумлены качеством помидоров и молочной продукции». Сейчас лавка берет у пекарни товар с отсрочкой платежа в две недели, за год сотрудничества не было ни одной задержки, утверждают в пекарне.

Главная проблема — поиск поставщиков. Так, с одним из поставщиков курятины — фермером Климовым — удалось подружиться только благодаря тому, что сестры

оказались его соседями. Несмотря на малый объем закупок, он «подкидывает» сестрам товар на реализацию.

Как правило, фермерские магазины работают с большой наценкой — продукт скоропортящийся, партии небольшие, много проблем с логистикой. Например, Борис Акимов не скрывает, что наценка в его магазинах LavkaLavka превышает 100%. Дембицкая решила ставить наценку около 30%. «На дорогом продукте невозможно делать большую маржу», — считает предпринимательница.

«Лавка сестер — это чуть ли не единственный магазин в Москве, который работает с наценкой 30%, они выживают за счет того, что сами же там работают, — говорит владелец фермы «Вольный выгул» Дмитрий Климов. — Девушки сделали европейскую семейную лавку, где все друг друга знают, можно по-соседски зайти в гости. У нас с ними дружеский бизнес».

Вести учет двум бухгалтерам было совсем некогда: все силы и время уходило на рутину и обслуживание покупателей. Когда в конце 2015 года Дембицкая села сводить дебет с кредитом, оказалось, что торговый оборот лавки, открывшейся 24 сентября, за три с небольшим месяца составил 1,8 млн руб., из них 540 тыс. руб. — маржа магазина. Самыми расходными статьями стали аренда (108 тыс. руб. за три месяца) и налоговые платежи по патентному режиму (30 тыс. за три месяца). На руки предпринимательница получила около 300 тыс. руб. — несмотря на ограниченный ассортимент, бизнес оказался жизнеспособным.

Самым сложным периодом для семейной лавки оказался январь 2016 года: нужно было сделать заказ перед праздниками на десять

Главная проблема — поиск поставщиков. Так, с одним из поставщиков курятины — фермером Климовым — удалось подружиться только благодаря тому, что сестры оказались его соседями

дней вперед, а понимания, продастся ли это все, не было. У «Двух сестер» оригинальный способ борьбы со списаниями — все, что не продалось, используется на своей кухне. «У моей семьи уже нет понятия «хочу съесть» — только «надо съесть», — смеется Дембицкая. — Даже если сегодня пришел свежий стейк и мой сын говорит, что хочет его съесть, я в первую очередь выложу его на прилавок, и только если вечером останется, возьму себе».

В новогодние каникулы продажи просели настолько, что лавка чуть не ушла в минус, но nevertheless стала за счет продаж в оставшиеся дни января. Продуктов, представленных в лавке, стало так много, что они занимали практически все пространство — два человека в магазине помещались с трудом. Дембицкие пришли к выводу, что нужно расширять бизнес.

ТОЛЬКО ИП

В начале 2016 года Галина познакомилась с Вячеславом Тимофеевым, который торговал про-

Годовая экономика фермерской лавки, тыс. руб.

Торговый оборот	10 000
Оплата поставок	7 000
Аренда	432
Коммунальные платежи	36
Охранный сигнализация	55
Транспортные расходы	120
Налоги (патент)	120
Прибыль	2237

Источник: лавка «Две сестры»

дукцией Джона Кописки через интернет-магазин, и предложила ему открыть новую лавку под брендом «Две сестры».

Помещение под новый магазин арендовали на Фрунзенской набережной. «Я тут живу, часто хожу мимо, вот и наткнулся на хорошее помещение», — говорит Вячеслав. В обустройство 50 кв. м вложили 1,5 млн — по 750 тыс., создали ООО с 50-процентным участием обеих сторон. Чтобы найти деньги на расчеты с поставщиками, Дембицкой пришлось оформлять кредитные карты в Тинькофф Банке, ее мужу — в «Русском стандарте». «К тому моменту с долгами за первую лавку мы уже рассчитались, но не за счет прибыли, а за счет того, что продали квартиру в Израиле», — говорит предпринимательница.

Зато не было проблем с поставщиками — к моменту открытия второй лавки в марте 2016 года у «Двух сестер» уже была наработанная база и даже появилась определенная слава в фермерских кругах. Супруг Дембицкой еще со времен запуска первой лавки вел страницу бренда в Facebook — сейчас там почти 1700 подписчиков.

Корреспондент РБК общался с Галиной в будний день в рабочие часы, интервью затянулось на несколько часов — дверь лавки почти не закрывалась, а Дембицкая обслуживала покупателей. Зашла бабушка с детьми — за круассанами и брауни от «Булки», женщина прибежала из офиса в обидный перерыв, чтобы купить продуктов родителям, живущим по соседству, местная домохозяйка выбрала самого крупного петуха от фермера Климова — к черному столу, студентка зашла за свежесваренным кофе и хлебом после учебы и долго переживала, что ее любимый сыр уже раскупили, в конце концов попросила добавить ее в чат лавки в WhatsApp, чтобы первой узнавать о поставках.

Тем не менее Дембицкая рассказывает, что в первые месяцы после открытия лавка в центре еле-еле выходила в ноль. Продажи за первые полтора месяца составили всего 900 тыс. руб. А в центре выше аренда — 70 тыс. руб. в месяц за 52 кв. м.

Но главная ошибка — выбор системы налогообложения. Чтобы разделить бизнес с партнером, пришлось зарегистрировать ООО. Причем новое юрлицо не могло работать по «упрощенке», так как партнер там являлся совладельцем как юридическое лицо. Вести бухгалтерию ООО сложнее, чем ИП, так что пришлось нанять бухгалтера за 25 тыс. руб. в месяц. «Этот бизнес эффективен, только когда работает как ИП на «упрощенке», иначе налоги съедают всю прибыль», — говорит Дембицкая.

Проблему удалось решить, переведя бизнес на ИП. Первая прибыль появилась лишь через несколько месяцев, сейчас месячная выручка лавки на Фрунзенской превышает 1–1,2 млн руб., прибыль — 150–200 тыс. руб. «В центре люди более обеспеченные, — говорит Дембицкая. — Например, к нам приходит актер Олег Меньшиков».

Спустя полгода после запуска Тимофеев и Дембицкая решили, что нужно по-хорошему расставаться. «Мне захотелось развивать свой бренд», — объясняет Тимофеев. Чтобы выкупить долю партнера уже за 1,5 млн руб., Дембицким пришлось привлечь деньги у знакомых под 3% в месяц.

Сейчас Галина считает, что такой бизнес нужно строить без партнеров. «В нашем деле невозможно применять бизнес-подходы. Мы не про это. Здесь очень важно особое отношение к покупателям — как к гостям, соседям. У нас некая концепция семейного островка в большом городе», — объясняет Галина. Сейчас на две лавки работают уже семь человек, ФОТ составляет 450 тыс. руб., сами сестры получают по 75 тыс. руб. на руки.

Осенью 2016 года остаток средств от продажи израильской квартиры супруги решили вложить в расширение лавки в «Свиблово». В сентябре в их же доме освободилось помещение площадью 57 кв. м, которое занимал салон красоты. «Две сестры» переехали, хотя снова потребовалось вложиться в ремонт и постройку кухни — всего понадобилось 2 млн руб. Стоимость аренды составляла уже 70 тыс. руб.

Новая лавка заработала в ноябре 2016 года с новой концепцией — здесь работает повар и продается готовая еда. «Люди все меньше готовят дома, но спрос на домашнюю еду, сделанную из фермерских продуктов, есть всегда. Я планирую создать сеть кулинарий, где все будет готовиться из свежих натуральных продуктов. В будущем этим бизнесом будут управлять мои дети», — говорит Галина. ▀

Как изменится процедура регистрации жилья в 2017 году

Единый ответ на квартирный вопрос

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

С 1 января 2017 года вступает в силу федеральный закон «О государственной регистрации недвижимости», который упрощает эту процедуру для россиян. Насколько — разбирается РБК.

Закон «О государственной регистрации недвижимости» был принят в июле этого года. По задумке авторов, он должен упростить механизм регистрации прав на недвижимость и сделок с ней. Напомним, что сегодня действует двухэтапная система — сначала постановка объекта на государственный кадастровый учет в Кадастровой палате при Росреестре, а затем регистрация права собственности на него в Росреестре по месту нахождения объекта. Однако с Нового года вся процедура будет заменена на разовое обращение в один орган.

БЕЗ ПРИВЯЗКИ К МЕСТУ

Документ предусматривает создание новой системы учета данных — Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН). В него войдет информация из Государственного кадастра недвижимости и Единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним. Свидетельству о государственной регистрации придет на смену выписка из ЕГРН. По словам руководителя российской юридической и налоговой практики O2 Consulting Натальи Кузнецовой, ведение реестра будет осуществляться полностью в электронной форме, что позволит гражданину обращаться за документами в любое отделение Росреестра (или МФЦ) — вне зависимости от фактического местонахождения объекта недвижимости.

«Если сейчас ваш объект находится в Тверской области, все регистрационные действия можно совершать только там, — поясняет руководитель практики «Межевание, кадастр, регистрация» Содружества земельных юристов Юлия Бузанова. — После вступления в силу закона можно будет подавать заявление из любого региона России».

СЖАТЫЕ СРОКИ

С января 2017 года также изменятся сроки регистрации недвижимости. Сегодня каждая из двух процедур занимает по десять рабочих дней, в результате максимальный срок оформления составляет 20 рабочих дней. После 1 января срок рассмотрения заявления сократится в два раза и будет составлять десять дней. При подаче документов через МФЦ этот срок удлинится на два дня.



По словам Бузановой, далее в ЕГРН будет заноситься информация не только о полученных правах на недвижимость, но и о лицах, зарегистрированных в квартире. «В будущем, покупая квартиру, эти сведения можно будет запросить, — рассказывает юрист. — Это поможет понять, кто был прописан ранее в этой квартире». Однако переноситься в эту базу будут данные лишь по вновь возникшим правам начиная с 2017 года.

Для сравнения, сейчас данных о том, кто ранее был собственником квартиры, какие он действия предпринимал, в реестре не существует. «Даже судебные споры ищутся в ручном режиме в картотеке того суда, в котором должно было быть рассмотрено дело», — рассказывает Бузанова.

ВОЗМОЖНЫЕ СЛОЖНОСТИ

Наталья Кузнецова предупреждает, что в течение «переходного» периода некоторые собственники недвижимости могут столкнуться с техническими сложностями. Например, с некорректной информацией в электронных выписках или вовсе с отсутствием таковой. «Подобные инциденты, к сожалению, не исключены и в ка-

ких-то случаях могут поставить сделку под вопрос, а не только сказаться на ее сроках», — говорит Кузнецова. В связи с этим эксперты рекомендуют собственникам недвижимости своевременно получить электронные выписки из ЕГРН, чтобы убедиться в корректности информации об их объекте в реестре.

Юристы считают, что упрощение порядка регистрации недвижимости может простимулировать выйти из тени дачников с незарегистрированными сооружениями

Судебный юрист Дмитрий Островский поясняет, что сложности у граждан могут возникнуть в связи с тем, что в России многие объекты до сих пор не имеют государственной регистрации права, не поставлены на кадастровый учет либо имеют сразу нескольких собственников. По мнению Островского, если гражданин столкнулся с некорректной информацией в электронных выписках, ошибку нужно исправлять в управлении Росреестра. Если это невозможно, вопрос придется решать в судебном порядке.

Эксперт также уверен, что хотя бы пару раз в год стоит делать выписку из ЕГРН, чтобы удостовериться, что вы числитесь собственником своей квартиры или земельного участка. «Если речь о земельном участке, это заслуживает особого внимания, например, если вы знаете, что соседи либо до сих пор не оформили

мало внимания их полноценному юридическому оформлению. Теперь зарегистрировать их будет проще. Дополнительную актуальность вопросу придает тот факт, что с 1 января 2017 года налоговые органы ужесточают меру ответственности для тех, кто не платит вовремя налоги. «Если вы построили дом и не заявили об этом имуществе как о налогооблагаемом, то можете быть привлечены к ответственности, — предупреждает Юлия Бузанова. — Если дом не зарегистрирован и налоговая это выясняет, то 20% той суммы, которую вы должны были уплатить, предъявляется в виде штрафа». Этот фактор может простимулировать «серых» дачных застройщиков делать все по закону, считают эксперты.

Впрочем, с этого года появился и дополнительный сдерживающий фактор. Налог на недвижимость придется платить не с инвентаризационной, а с кадастровой стоимости, которая может оказаться существенно выше. Какой из факторов — простота и скорость оформления или перспектива расстаться с большей суммой денег — перевесит, покажет время, считают эксперты. ■

собственность, либо только собираются ее оформлять, а с вами согласовательных процедур не проходили», — говорит Островский.

ЗЕМЕЛЬНЫЙ ВОПРОС

Юристы считают, что упрощение порядка регистрации недвижимости может простимулировать выйти из тени дачников с незарегистрированными сооружениями. До сих пор в силу довольно сложной процедуры регистрации владельцы вновь возведенных дачных сооружений уделяли