

С какими странами Россия может отменить или облегчить визовый режим **с. 2**

До \$160 за месяц: сколько платят иностранцы за российскую визу **с. 4**

На какой рост турпотока рассчитывают операторы **с. 4**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Бу Андерссон,
президент АвтоВАЗа

«Когда я пришел,
«живой» машины
не существовало»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Юрий Чичков для РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

9 марта 2016 Среда No 40 (2296) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 05.03.2016)



\$1=
₽73,18



€1=
₽80,12



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
08.03.2016, 20.00 МСК) \$39,76 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
07.03.2016) 839,23 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 26.02.2016) \$379,8 МЛРД

СПОРТ И БИЗНЕС Допинговый скандал может обойтись Марии Шараповой в десятки миллионов долларов

Лекарство от спонсора



Из-за допингового скандала Мария Шарапова наверняка лишится \$298 тыс.: столько составили ее призовые на Australian Open 2016 года. Потенциальный ущерб от потери спонсоров может быть значительно более серьезным

ИВАН ОСИПОВ

Самая высокооплачиваемая спортсменка мира Мария Шарапова рискует потерять свои миллионные доходы. Nike и другие бренды могут разорвать с ней рекламные контракты из-за допингового скандала.

ПРОПУСТИЛА НОВОСТЬ

«Я совершила ужасную ошибку. Я подвела фанатов. Я подвела весь спорт», — заявила 7 марта на экстренной пресс-конференции в Лос-Анджелесе Мария Шарапова. Несколько дней назад Международная федерация тенниса известила Шарапову о том, что в ее крови обнаружен запрещенный препарат мельдоний. Теннисистка и ее PR-команда из спортивного агентства IMG приняли решение дать публичные признательные показания не дожидаясь офици-

альных обвинений. Спортсменка представила свою версию случившегося: внесенный в список запрещенных препаратов с 1 января 2016 года мельдоний она из-за проблем со здоровьем употребляла последние десять лет и якобы просто пропустила новость об изменении статуса вещества.

Согласно правилам Всемирного антидопингового агентства, в худшем случае теннисистке грозит дисквалификация на четыре года. В апреле Шараповой исполнится 29 лет — столь длительное отстранение от участия в турнирах Международной федерации тенниса может означать завершение карьеры спортсменки.

Как пишет Bloomberg, из-за проблемного допинг-теста Шарапова в ближайшее время может потерять \$298 тыс. Такую сумму она получила в качестве призовых за участие в Открытом чемпионате Австралии (Australian Open). На этом турнире россиянка дошла до

четвертьфинала, где уступила американке Серене Уильямс.

Но гораздо больше, чем на корте, Шарапова зарабатывала на рекламе. Согласно подсчетам американского журнала Forbes, Шарапова — самая высокооплачиваемая спортсменка в мире. Этот статус спортсменка удерживала 11 лет подряд. В 2015 году ее годовой доход оценивался в \$29,7 млн.

БОЛЬШАЯ ПОТЕРЯ

То, что не все рекламодатели захотят делить репутационные риски Шараповой, стало понятно сразу: через несколько часов после пресс-конференции компания по производству спортивной одежды, обуви и инвентаря Nike объявила, что приостановила действие контракта с теннисисткой. Вскоре о решении не продлевать контракт с россиянкой сообщил и швейцарский производитель часов TAG Heuer.

«Мы огорчены и удивлены новостями о Марии Шараповой. Мы решили приостановить отношения с Марией до завершения расследования. Мы продолжаем следить за ситуацией», — говорится в заявлении Nike (цитата по CNBC).

Для бизнеса Шараповой это серьезный удар. Бренд Nike стал залогом коммерческого успеха теннисистки, когда ее карьера только начиналась. Компания с выручкой \$31 млрд была техническим спонсором Шараповой, когда та еще ходила в юниорах. С ростом популярности спортсменки Nike доверила ей курировать собственную линию одежды и обуви — балетки от Шараповой в какой-то момент превратились в самый ходовой товар «дочки» экипировщика Cole Naap, товар приносил производителю миллионы долларов дохода.

Окончание на с. 6

НЕФТЬ И РУБЛЬ

Рубль к празднику

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

На праздниках доллар падал ниже 72 руб., а нефть выросла выше \$40 за баррель. Аналитики не исключают, что рубль и нефть могут еще подрасти, но вряд ли надолго — предложение нефти по-прежнему превышает спрос.

В понедельник, 7 марта, доллар продолжил снижение на фоне роста нефтяных котировок. К концу торговой сессии доллар подешевел на 47 коп., до 71,49 руб. На минимуме доллар опускался до 71,12 руб. Евро также подешевел по отношению к рублю — до 78,75 руб. с 79,2 руб. На международном валютном рынке пара евро/доллар торговалась у отметки 1,1046. Последний раз доллар стоил столько в конце декабря 2015-го — до начала паники на китайском фондовом рынке.

Во вторник, 8 марта, торги на Московской бирже не проводились в связи с празднованием Международного женского дня. А нефть колебалась вокруг \$40.

Укрепление рубля к основным валютам продолжается с прошлой недели вслед за нефтяными ценами. 7 марта цены на нефть выросли почти на 6%, впервые в этом году превысив отметку \$41. Эксперты Bloomberg указали, что это произошло на фоне новостей из США — там продолжает снижаться число работающих буровых установок, а уровень производства нефти достиг минимального показателя с ноября 2014 года. Рынок ждет назначенной на 20 марта в России встречи представителей нефтедобывающих стран, на которой будет обсуждаться ограничение добычи, напоминает главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0515
 Тираж: 80 000

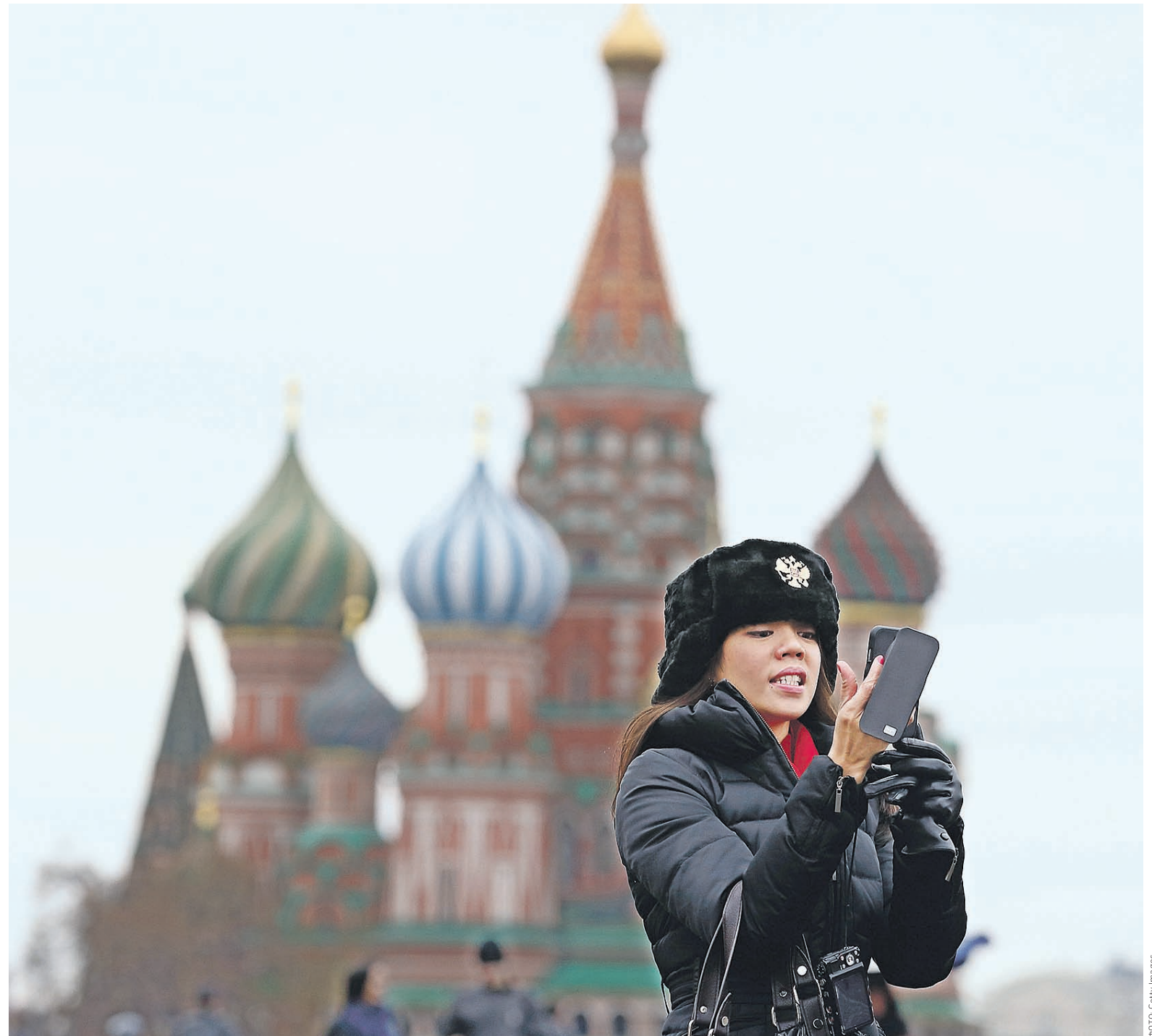
Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Для кого Россия готова упростить визовый режим

Интуристам — скидка



Больше всего в Россию приехало туристов из Китая — почти 600 тыс. человек за девять месяцев 2015 года

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
 ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Слабый рубль плох для путешественников за границу россиян, но хорош для приезжающих в Россию туристов — именно на них теперь надеются туркомпании. Власти готовы пойти им навстречу и упростить визовый режим для иностранцев.

ТУРОПЕРАТОРЫ ПРОСЯТ

В данный момент Россия ведет переговоры с 40 странами об облегчении визового режима и с 24 — о полной отмене, заявила в начале марта официальный представитель МИД России Мария Захарова. Раскрыть список стран она отказалась. Другой представитель министерства подтвердил РБК, что такой вопрос «действительно стоит на повестке дня», «переговоры находятся в активной фазе», но

процесс не завершён, поэтому страны не называются.

Заявление МИДа было сделано после того, как девять туроператоров опубликовали открытое письмо министру Сергею Лаврову: компании, включая «Интурист» и «Розу ветров», предложили упростить визовый режим для иностранцев, например для транзитных туристов, а также ввести выдачу виз на границе. По их оцен-

Глава Федерального агентства по туризму (Ростуризма) Олег Сафонов следом предложил в три-четыре раза — до \$20–30 — сократить стоимость однократной визы для посещения России

кам, это приведет к росту посетителей из стран Запада в среднем на 30%.

Глава Федерального агентства по туризму (Ростуризма) Олег Сафонов следом предложил

в три-четыре раза — до \$20–30 — сократить стоимость однократной визы для посещения России. В этом случае Ростуризм ожидает увеличения въездного туристического потока на 20–30%, говорится в ответе ведомства на запрос РБК: это обеспечит приток в экономику в размере около \$6 млрд и будет способствовать «увеличению объемов экспорта услуг».

«Упрощение и удешевление визовых формальностей является одним из стратегических решений по развитию въездного туризма в Российскую Федерацию, прорабатываемых в настоящее время Ро-

стуризмом», — процитировал Сафонов «Интерфакс».

По данным Ростуризма, за первые девять месяцев 2015 года Россию посетили 2,54 млн иностранных туристов — на 13% больше, чем за тот же период 2014-го и почти столько же, сколько за весь предыдущий год (2,58 млн чел.). Число российских туристов, выезжающих за рубеж, напротив, серьезно сократилось: за те же девять месяцев на 31%, до 9,99 млн чел.

НЕ ДЛЯ АМЕРИКАНЦЕВ

По словам главы комитета Ассоциации туроператоров России (АТОР) по въездному туризму Александра Курносова, обратившиеся к МИДу фирмы надеялись на упрощение визовых требований для туристов из Европы и Северной Америки. Но он сомневается, что страны этих регионов присутствуют в списке 24 государств, о которых говорила Захарова.

С США визовый режим последний раз смягчался в 2011 году — граждане России и США получили право подавать на трехлетние многократные визы, — о каких-то новых шагах в сторону либерализации ни Москва, ни Вашингтон не упоминали.

Обсуждение перспектив безвизового режима между Россией и ЕС велось с лета 2002 года — завершить этот процесс планировалось к 2008-му, затем сроки сдвинулись на 2011–2012 годы. Ближе всего к отмене ограничений стороны подошли в 2010 году: взаимный отказ от виз стал основной темой декабрьского совета Россия — ЕС, а до этого Кремль предложил свой проект соглашения — свободные поездки к родственникам и короткие туры. Но тогда дело ограничилось обсуждением проекта.

ном удалении от России, например в Африке, предполагает Курносов из АТОР. Говорить о том, что туристический поток из этих стран в Россию вырастет, преждевременно, считает он, сейчас это менее 20 тыс. чел. в год.

КУРС НА ВОСТОК

На повестке дня у Москвы остаются переговоры по смягчению визового режима с Китаем и Индией. Сейчас в ходе турпоездок на китайский остров Хайнань россияне могут получить визы при въезде в страну, визы можно не оформлять при 72-часовом транзите через Пекин и Шанхай. Индийские визы оформляются онлайн.

Пекин и сам заинтересован в дальнейшем смягчении визового режима, вплоть до его отмены.

В конце февраля глава российского МИДа Сергей Лавров говорил, что Москва «заинтересована в поощрении туризма и готова к дальнейшему прогрессу в деле либерализации визовых режимов» с арабскими государствами

С началом украинского кризиса, 6 марта 2014 года, Евросовет (саммит глав государств и правительств ЕС) постановил заморозить переговоры с Россией о безвизовом режиме, напомнил глава департамента прессы и информации представительства Евросоюза в России Сёрен Либориус.

Как пояснил РБК источник в европейской дипломатии, для Евросоюза визовый вопрос является инструментом «мягкой силы», который, правда, можно использовать лишь единожды. Для того чтобы россияне смогли беспрепятственно въезжать в ЕС, отношения Москвы с европейскими столицами должны быть «просто прекрасными», говорит он. В настоящее время Брюссель дал зеленый свет безвизовому режиму с Грузией и Украиной, гражданам Молдавии не требуются визы для поездок в ЕС с апреля 2014-го.

Судя по всему, оставшиеся страны, о которых говорилось в заявлении МИДа, находятся на значитель-

Об этом в ноябре 2015 года говорил глава департамента стран Европы и Азии китайского МИДа Гуй Цунью. Он отмечал увеличение потока китайских туристов в Россию, но в то же время признавал, что обратный туристический поток в последнее время сокращается. За первые девять месяцев 2015-го в Китай въехало в полтора раза меньше российских туристов, чем годом ранее: 285 тыс. против 609 тыс. Общее число посетивших КНР россиян упало на 30%, с 1,49 млн до 1,05 млн.

В декабре 2015-го в ходе визита в Москву индийского премьера Нарендры Моди Россия уже упростила визовый режим для индийских бизнесменов: если раньше для получения деловой визы требовалось приглашение от уполномоченных организаций (их всего четыре с каждой стороны), то теперь необходимо только приглашение от российского юрлица.

Представитель российского посольства в Дели Михаил Воробьев

уже тогда не исключал, что стороны заключат соглашение и о взаимной выдаче туристических виз сроком на полгода, но пока переговоры продолжаются.

В посольствах Индии и Китая в России не ответили на запрос РБК о работе по смягчению визовых требований.

Такая работа ведется и с Японией. Несмотря на непростые отношения Москвы и Токио (терри-

ториальные претензии японской стороны), в сентябре 2015-го в ходе визита главы японского МИДа Фумио Кисиды в Россию стороны договорились продолжить обсуждение по активизации взаимных туристических и деловых визитов, отметил представитель посольства Японии в России Кадзусэи Ониси.

В декабре 2015-го российский посол в Японии Евгений Афанасьев говорил, что Россия готова значи-

тельно упростить визовый режим с Токио.

ДРУГИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

В конце февраля глава российского МИДа Сергей Лавров говорил, что Москва «заинтересована в поощрении туризма и готова к дальнейшему прогрессу в деле либерализации визовых режимов» с арабскими государствами. →

БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм

Как в Тбилиси и Таллине

Под письмом Лаврову подписались туроператоры «Интурист», «Роза ветров», «Свой ТС», «Тари Тур», сеть городских экскурсионных автобусов City Sightseeing, предоставляющая теплоходы в аренду компания «Астра-Марин», сервис бронирования гостиниц «Академсервис», флотилия Radisson Royal, многопрофильный туристический холдинг «Группа ЮТС»: все эти компании занимают около 50% рынка въездного туризма в России, уточнил глава комитета Ассоциации туроператоров России (АТОР) по въездному туризму, заместитель гендиректора «Академсервиса» Александр Курносов.

По мнению компаний, большинство иностранцев отказываются ехать в Россию еще на стадии получения российской визы — трудоемкого, дорогостоящего и очень затратного по времени процесса. «По оценкам вашингтонского Института Cato, количество «отказников» достигает 90% от первоначально желающих. К нам добираются только «крепкие орешки», решительно настроенные увидеть Россию, чаще люди пожилого возраста. Молодые европейцы среднего класса предпочитают ехать без лишних хлопот в безвизовые Тбилиси, Львов, Таллин или Бургас, чем в Санкт-Петербург, Казань, Карелию или Сочи», — говорится в письме.

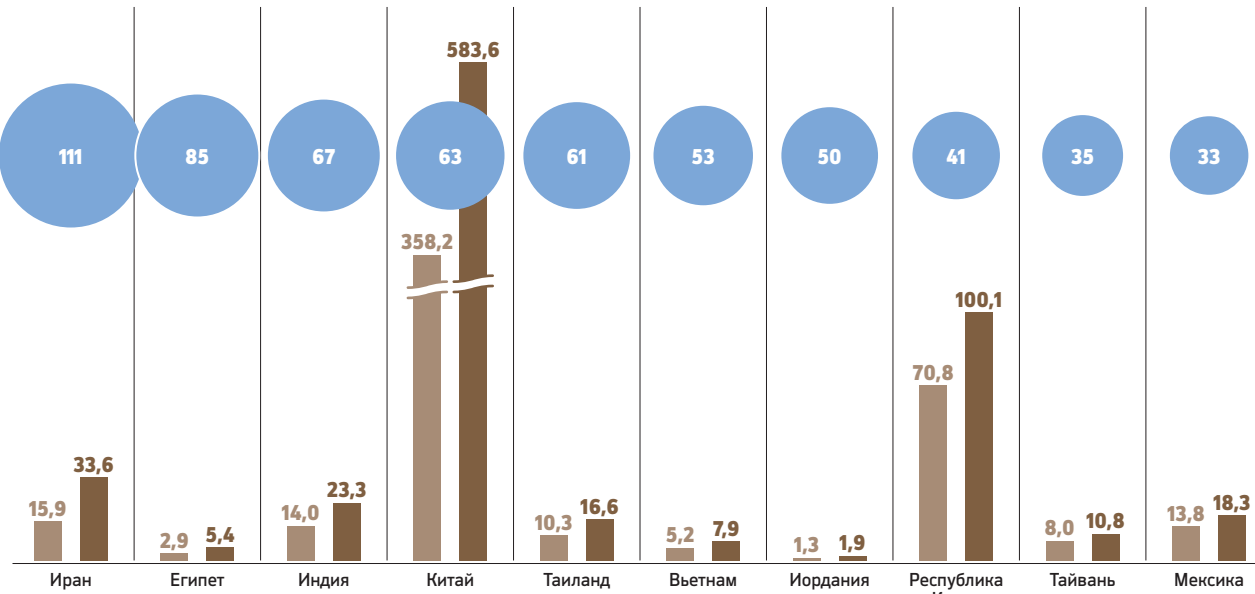
Въездной туризм в России

■ За 9 месяцев 2014 года, тыс. чел ■ За 9 месяцев 2015 года, тыс. чел ● %, рост ● %, падение

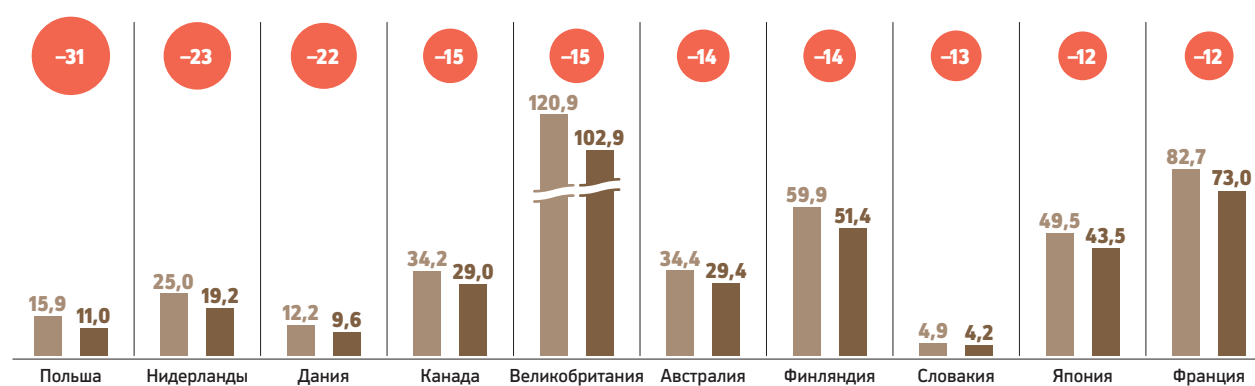
Туристы каких стран чаще всего посещали Россию



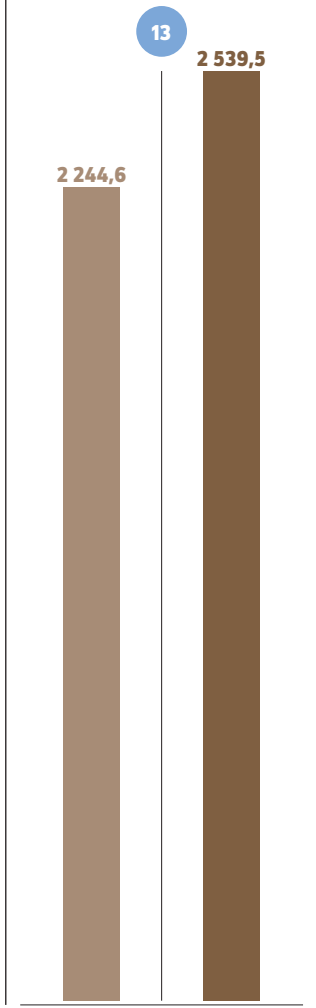
Турпоток из каких стран вырос сильнее всего



Турпоток из каких стран упал сильнее всего



Как увеличилось число туристов, приехавших в Россию



Источник: Ростуризм, по данным Росстата

➔ В ноябре 2015-го отменить визовый режим для владельцев дипломатических паспортов России предложил Судан, аналогичный шаг тогда же Россия согласовала с Кувейтом. В декабре Лавров говорил, что идет работа по облегчению визового режима для бизнесменов Бахрейна.

Но турпоток между Россией и арабскими странами не может считаться значительным. Например, в Катар, согласно статистике Ростуризма за первые девять месяцев 2015-го, выехали 36 тыс. россиян. Лидером среди арабских государств по привлекательности для российских туристов стали Объединенные Арабские Эмираты — туда выехали почти 240 тыс. туристов (въехать в страну можно по визе, заполненной онлайн). Данные по числу туристов в России из арабских стран не отражены в статистике Ростуризма.

После заключения «ядерной сделки» с Ираном и последующего снятия международных санкций активизировался диалог по упрощению визового режима и в отношении Исламской Республики. В ноябре 2015 года в ходе визита президента России Владимира Путина в Иран было подписано межправительственное соглашение об упрощении поездок для бизнесменов, ученых и студентов — оно вступило в силу 6 февраля. Как рассказал РБК атташе посольства России в Иране Андрей Ганенко, вопрос о введении безвизового режима на данный момент не рассматривается, никаких дальнейших шагов по смягчению визовых требований в отношении Ирана сейчас не планируется.

Что касается латиноамериканского направления, то в конце 2015-го сообщалось, что российское правительство одобрило проект соглашения о введении безвизового режима с Боливией — единственной страной континента, требовавшей от россиян въездных документов. Тем не менее в посольстве Боливии в Москве РБК не смогли представить информацию о том, в каком состоянии находятся переговоры об отмене виз.

Прошлый год стал одним из самых тяжелых для российской туристической индустрии: падение въездного туристического потока из-за стремления россиян к экономии зафиксировано практически по всем популярным направлениям, а лидеры — Турция (за январь–сентябрь 2015-го посетили 2,43 млн туристов из России) и Египет (1,57 млн) — вообще оказались «закрыты»

В Азиатско-Тихоокеанском регионе россиянам не нужно получать визы для въезда в Индонезию, Таиланд, Вьетнам, Малайзию. Из популярных у туристов стран региона безвизового режима нет только с Камбоджей (в 2014 году страну посетили 130 тыс. российских путешественников). Но представитель пресс-службы посольства Камбоджи заявил РБК, что сейчас не ведется никаких переговоров о смягчении или отмене визового режима с Россией.

ТЕСТ НА ЮЖНОЙ КОРЕЕ

Прошлый год стал одним из самых тяжелых для российской ту-

риндустрии: падение въездного туристического потока из-за стремления россиян к экономии зафиксировано практически по всем популярным направлениям, а лидеры — Турция (за январь–сентябрь 2015-го посетили 2,43 млн туристов из России) и Египет (1,57 млн) — вообще оказались «закрыты». В ноябре 2015-го после атаки турецких ВВС на российский военный самолет Москва ввела против Анкары санкции,

рекомендовав операторам отказаться от организации туров в Турцию. Чуть раньше были приостановлены полеты чартеров в Египет — после катастрофы российского лайнера А321, перевозившего российских туристов. Совладелец TEZ Tour Александр Буртин в интервью РБК в феврале признавал, что для него рынок схлопнулся «даже больше чем вдвое». Гендиректор туроператора Pegas Анна Подгорная говорит, что «условиях дефицита спроса» крупные туроператоры стремятся диверсифицировать бизнес, охватив все направления — въездной, выездной и внутренний туризм.

«Мы хотим сказать, что рынок выездного туризма в России развивается вяло — растет на 4–5% в натуральном выражении в год. Во многом это связано с визовым режимом России», — уточняет Курносов. По его словам, есть хороший пример: после того как в 2014-м Россия и Южная Корея отменили визовый режим, туристический поток заметно вырос — с 40 тыс. туристов в 2013-м до 70 тыс. по итогам 2015-го. С ним согласен и гендиректор «Интуриста» Леонид Мармер: отмена виз позволит увеличить количество туристов из стран Европы на 25–30% уже в первый год, говорит он газете «Коммерсантъ».

TEZ Tour уже три года развивает направление выездного туризма, уточнила PR-директор компании Лариса Аханова: «Мы стали работать на прием туристов в Санкт-Петербурге. Сегодняшние рублевые цены дают возможность отдыхать дешево, формировать привлекательный по ценам туристический продукт. Слабый рубль плох для выезда, но хорош для въезда и путешествий внутри страны». Сейчас основную часть путешественников, принимаемых TEZ Tour, составляют туристы из Китая, стран СНГ и Европы — Германии и Франции.

Чтобы развивать въездной туризм в России, необходимо обеспечить ряд факторов — смягчение и упрощение визового режима, безопасность и общую атмосферу гостеприимства в стране, инфраструктуру, обеспечение достаточного количества мест в гостиницах в разных ценовых сегментах, добавляет Аханова.

«Мы хотим сказать, что рынок выездного туризма в России развивается вяло — растет на 4–5% в натуральном выражении в год. Во многом это связано с визовым режимом России», — уточняет Курносов. По его словам, есть хороший пример: после того как в 2014-м Россия и Южная Корея отменили визовый режим, туристический поток заметно вырос — с 40 тыс. туристов в 2013-м до 70 тыс. по итогам 2015-го.

С ним согласен и гендиректор «Интуриста» Леонид Мармер: отмена виз позволит увеличить количество туристов из стран Европы на 25–30% уже в первый год, говорит он газете «Коммерсантъ».

Сколько стоят однократные российские визы

для туристов из стран с наиболее активным въездным турпотоком в 2015 году

	Китай	325 юаней (или \$50)
	Германия	€35
	США	\$160
	Турция	\$50
	Израиль	300 шекелей (около \$77)
	Великобритания	£50
	Республика Корея	85 тыс. южнокорейских вон (\$71)
	Италия	€35
	Испания	€35
	Франция	€35

Однократная виза в Россию дает право пребывания в стране продолжительностью до 30 суток

Источник: сайты российских консульств, Bloomberg

На правах рекламы

ЕСТЬ ТОЛЬКО ОДИН ПУТЬ. СВОЙ

100 000 км или 3 года ▶
Гарантия

▶ HSA

Система помощи при трогании на подъеме во всех комплектациях

▶ 7"

Цветной дисплей мультимедийной системы

▶ ESC

Система курсовой устойчивости доступна уже с минимальной комплектации



▶ -27°

Уверенный запуск двигателя при низких температурах

▶ 7383

Продано автомобилей Vesta с начала продаж 25 ноября 2015 по февраль 2016

▶ 178 мм Vesta и 195 мм XRAY

Высокий клиренс

★★★★
ARCAP

▶ ARCAP

Высший бал безопасности

ВЫГОДА ПРИ ПОКУПКЕ
В ТРЕЙД-ИН **60 000 РУБ.**

Клиентская линия LADA:
8 (800) 200-52-32
(звонок по России бесплатный)
www.lada.ru



КОГДА УХОДЯТ СПОНСОРЫ



ФОТО: AP

↑ Американский гольфист Тайгер Вудс в 2000-х не раз возглавлял рейтинг самых высокооплачиваемых спортсменов мира, по версии Forbes. В 2010 году спортсмен признался в многочисленных супружеских изменах. Потеряв репутацию примерного семьянина, он не смог сохранить и спонсоров. От Вудса ушли Nike, Accenture, AT&T, Gillette и другие. Доходы гольфиста сократились примерно на \$50 млн в год



ФОТО: REUTERS

↑ Американский велогонщик Лэнс Армстронг, семь раз побеждавший на велогонке «Тур де Франс», в 2012 году был признан виновным в систематическом употреблении допинга. Он не только лишился всех завоеванных с 1998 года титулов, но и стал изгоем среди рекламодателей. Контракты со спортсменом разорвали Nike, пивоваренный концерн Anheuser-Busch, производитель велосипедов Trek и другие бренды. Сам Армстронг оценивал свой ущерб от скандала минимум в \$75 млн



ФОТО: REUTERS

↑ Филиппинец Мэнни Пакиао, долгое время считавшийся одним из лучших боксеров-профессионалов, потерял спонсора из-за гомофобских высказываний. В феврале 2016 года во время телеинтервью он заявил, в частности, что геи и лесбиянки «хуже животных». Вскоре боксер извинился, но компания Nike разорвала рекламный контракт с ним

Допинговый скандал может обойтись Марии Шараповой в десятки миллионов долларов

Лекарство от спонсора

→ Окончание. Начало на с. 1

В 2013 году Cole Naan была продана, но сотрудничество с Nike продолжалось до последнего скандала: в 2010 году стороны заключили десятилетний контракт на сумму \$70 млн. Вероятно, это было самое крупное соглашение Шараповой: для сравнения, партнерства с Porsche и Head, по неофициальной информации, приносят ей по \$2 млн в год. Суммы остальных контрактов не разглашаются.

Tag Heuer также был одним из самых давних партнеров Шараповой: производитель часов доверял ей рекламу своих изделий с 2004 года.

ЗАПАС ПРОЧНОСТИ

Все рекламодатели, в весенней кампании-2016 которых задействована россиянка, как минимум еще раз изучат целесообразность продолжения сотрудничества с оскандлившейся звездой, заявил Forbes аналитик маркетинговой фирмы Octagon Дэвид Шваб. Пусть даже теннисистка убедит всех в том, что непреднамеренно употребляла запрещенный препарат: «В эпоху Twitter мало кто читает дальше заголовков о том, что Шарапова провалила тест на допинг, и вникает в детали», объясняет эксперт. По словам Шваба, крупным брендам оправдания спортсменки едва ли покажутся убедительными.

Но персональная бизнес-империя Шараповой может и выдержать нынешний удар, пишет агентство Bloomberg со ссылкой на Пола Свонгарда, бывшего руководителя центра изучения спортивного маркетинга при Университете Орегона. «Мария обладает слишком большим запасом прочности в том, что называется деловой репутацией (гудвил) и маркетинговой востребованностью, поэтому вряд ли она разделит судьбу чемпионов из других видов спорта, которых надломили репутационные скандалы. В конце концов, мощная подача никогда не была основным источником дохода для Марии», говорит эксперт.

В 2015 году рекламные контракты принесли Шараповой \$23 млн, а ее совокупный рекламный доход за годы карьеры перевалил за \$200 млн, сообщил Forbes. Для сравнения, участие в турнирах принесло Шараповой \$6 млн в 2015 году и \$36,6 млн за карьеру

В 2015 году рекламные контракты принесли Шараповой \$23 млн, а ее совокупный рекламный доход за годы карьеры перевалил за \$200 млн, сообщил Forbes. Для сравнения, участие в турнирах принесло Шараповой \$6 млн в 2015 году и \$36,6 млн за карьеру. Кроме Nike крупным брендом, поставившим на россиянку в начале ее карьеры, стал производи-

тель ракеток Prince. После победы 17-летней Марии на Уимблдонском турнире 2004 года интерес рекламодателей резко вырос: Nike переподписал контракт с теннисисткой на вдвое более выгодных для нее условиях, а новыми партнерами восходящей звезды стали Canon, Motorola, Colgate-Palmolive и другие компании. Всего за год после первой громкой победы Шарапова заработала \$18 млн. Позднее в пул рекламодателей, сотрудничающих с россиянкой, входили такие гиганты, как Land Rover, PepsiCo, Samsung, Tiffany & Co. и Sony.

Среди ее сегодняшних партнеров платежная система American

Express (двухлетнее соглашение заключено в 2015 году, компания запустила специальный сайт, на котором держатели карт AE могут сыграть виртуальный матч с теннисисткой), Avon (Шарапова лицо бренда духов Luck с 2014 года), Evian (с производителем минеральной воды она сотрудничает уже более десяти лет), Head (производитель ракеток переманил

Шарапову у конкурента Prince в 2011 году), Porsche (Шарапова стала амбассадором немецкого автобренда в 2013 году, соглашение рассчитано на три года) и непонятно, останется ли Nike.

Под угрозой из-за допингового скандала и собственный бизнес теннисистки производитель жевательных конфет Sugarova. Мария запустила этот бренд в 2012 году при поддержке своего агента Макса Айзенбада. В раскрутку спор-

тсменка инвестировала \$500 тыс. Она мечтала превратить Sugarova в lifestyle-бренд, со временем выбравшись за пределы кондитерского сегмента. В январе 2016 года, накануне рокового для Шараповой турнира Australian Open, Айзенбад в очередной раз подтверждал амбициозные планы производителя конфет: за счет запуска шоколадной линии до конца года компания рассчитывала нарастить выручку втрое, до \$20 млн. ■

Зачем нужен мельдоний

Для восстановления

В условиях повышенной нагрузки мельдоний (милдронат) восстанавливает равновесие между доставкой и потребностью клеток в кислороде, устраняет накопление токсических продуктов обмена в клетках, защищая их от повреждения. Препарат оказывает также тонизирующее влияние. В результате его применения организм приобретает способность выдерживать нагрузку и быстро восстанавливать энергетические резервы. Благодаря этим свойствам милдронат используют для лечения различных нарушений деятельности сердечно-сосудистой системы, кровоснабжения мозга, а также для повышения физической и умственной работоспособности.

Против ишемических нарушений

В случае острого ишемического повреждения миокарда милдронат замедляет образование некротической зоны, ускоряет реабилитационный период. При сердечной недостаточности повышает сократимость миокарда, увеличивает толерантность к физической нагрузке, снижает частоту приступов стенокардии. При острых и хронических ишемических нарушениях мозгового кровообращения улучшает циркуляцию крови в очаге ишемии, способствует перераспределению крови в пользу ишемизированного участка. Эффективен в случае васкулярной и дистрофической патологии глазного дна.



ФОТО: AP

↑ Футболист сборной Уругвая Луис Суарес во время матча чемпионата мира 2014 года укусил итальянца Джорджо Кьеллини. Он был не только дисквалифицирован, но и лишился спонсорского контракта с онлайн-покерной компанией 888Poker, которая сочла компрометирующим партнерство с игроком. Основной технический спонсор Суареса Adidas прерывать сотрудничество при этом не стал. На фото: Суарес (на переднем плане) и Кьеллини во время матча чемпионата мира

Кто еще из российских спортсменов попался на мельдонии

Екатерина Боброва

7 марта стало известно о том, что мельдоний был обнаружен в допинг-пробе российской фигуристки Екатерины Бобровой. По словам спортсменки, до того, как Всемирное антидопинговое агентство (WADA) внесло препарат в число запрещенных, она применяла его по рекомендации врачей. «Но после новых инструкций WADA, начиная с ноября прошлого года, милдронат [торговое название мельдония] из моей аптечки исчез навсегда», — заявила Боброва в интервью официальному сайту Олимпийского комитета России. Фигуристка утверждает, что допинг попал в ее организм во время январского чемпионата Европы в Братиславе, где инъекцию ей делал врач сборной России. **Достижения:** Боброва выступает в танцах на льду в паре с Дмитрием Соловьевым. Главное достижение фигуристов — золото командного турнира Олимпиады-2014 в Сочи. Кроме того, пара пять раз выигрывала чемпионат России, четырежды брала медали чемпионата Европы (в том числе золото в 2013) годы, завоевала бронзу чемпионата мира — 2013.

Семен Елистратов и Павел Кулижников

8 марта стало известно о положительных допинг-пробах Семена Елистратова (шорт-трек) и Павла Кулижникова (конькобежный спорт). В их анализах также был обнаружен мельдоний. Ранее было объяв-

лено, что Елистратов пропустит чемпионат мира, а Кулижников — финал Кубка мира. Агентство «Р-Спорт» со ссылкой на источник, знакомый с ситуацией, сообщило, что спортсмены пропускают турниры именно из-за положительных допинг-проб. В 2012 году Кулижников был дисквалифицирован на два года за употребление запрещенного препарата метилгексанамина. Теперь за повторное применение допинга ему может грозить пожизненная дисквалификация.

Достижения: Елистратов — олимпийский чемпион Сочи-2014 в эстафете, чемпион мира 2015 года, семикратный чемпион Европы. Кулижников — двукратный чемпион мира в спринтерском многоборье, трехкратный — на отдельных дистанциях. Конькобежцу принадлежит мировой рекорд на дистанции 500 метров.

Александр Маркин

8 марта агентство «Р-Спорт» сообщило о том, что следы мельдония были найдены в организме волейболиста сборной России Александра Маркина. **Достижения:** в составе сборной России Маркин дважды побеждал на Универсиаде. В январе 2016 года он помог сборной России завоевать путевку на Олимпиаду 2016 года в Рио-де-Жанейро. В составе московского «Динамо» Маркин четырежды выигрывал медали чемпионата России, дважды побеждал в международном Кубке ЕКВ.



Вопросы участия:
Валентина Тертычная, vtterichnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Жюри премии



Алексей Ковылов
Президент Ассоциации
Коммуникационных Агентств
России (АКАР)



Валентин Смоляков
Исполнительный директор
Ассоциации Коммуникационных
Агентств России (АКАР)



Максим Лазебник
Исполнительный директор Все-
украинской рекламной коалиции,
организатор Effie Awards Ukraine**



Александр Оганджян
Президент коммуникационной
группы TWIGA**



Екатерина Куманина
Директор по внешним связям ГК
«ДИКСИ»



Роксана Туманова
Руководитель группы
продвижения маркетинговых
проектов PepsiCo Russia**



Михаил Фандеев
Директор по маркетингу ОАО
«Аэрофлот — российские
авиалинии»



Игорь Кирички
Управляющий директор BBDO
Group**



Гамид Костоев
Директору по маркетингу и PR
Accenture**



Сергей Коптев
Председатель Совета
директоров Publicis и VivaKi Russia**



Галина Крючкова
Генеральный Директор
Рекламной Группы DRIVE**

РБК
представляет

ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ Вернутся ли иностранные препараты на российский рынок

Реакция на прививки

АННА ДЕРЯБИНА,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Правительство поручило ведомствам отменить сертификацию вакцин в России. Поможет ли это зарубежным препаратам, которые теперь с трудом можно найти в поликлиниках, вернуться на российский рынок?

Правительство поручило всем заинтересованным ведомствам согласовать решение об отказе от обязательной сертификации иммунобиологических лекарственных препаратов. Об этом говорится в протоколе совещания, состоявшегося 20 февраля у замруководителя аппарата правительства Нелли Найговзиной (копия документа есть у РБК).

Из протокола следует, что в срок до 15 марта Минпромторг, Минздрав, Росздравнадзор и другие заинтересованные ведомства должны согласовать проект постановления правительства об исключении иммунобиологических препаратов из единого перечня продукции, подлежащей обязательной сертификации.

Представитель Росздравнадзора сообщил РБК, что ведомство уже разработало проект, который позволит сделать процесс испытаний препаратов «более прозрачным», но суть изменений комментировать не стал. Документы, по его словам, находятся на согласовании в Минздраве. Представитель Минздрава отказался от комментариев, пресс-служба аппарата правительства и Минпромторга не ответили на запрос РБК. Но источник в правительстве подтвердил РБК факт совещания у Найговзиной, а источник в руководстве Минздрава сообщил, что решение об отказе от сертификации вакцин действительно прорабатывается.

Вопрос отмены сертификации может последовать после того, как в России начались перебои с поставками западных препаратов.



ФОТО: РИА Новости

Вопрос об отмене сертификации для зарубежных вакцин подняли после того, как возник их дефицит. Однако, по словам источника РБК, прямой связи тут нет

ДЕФИЦИТ ВАКЦИН

В январе 2016 года крупные зарубежные производители вакцин Sanofi и GlaxoSmithKline (GSK) заявили, что не могут поставить свои препараты на российский рынок из-за проблем с их сертификацией. Трудности с оформлением документов у иностранных фармкомпаний возникли из-за того, что в ноябре 2015 года Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация) после внеплановой проверки приостановила лицензию ФБГУ «Научный центр экспертизы средств медицинского применения» (НЦЭСМП), подведомственного Минздраву. Именно в этом органе все вакцины Sanofi и GSK проходили обязательную сертификацию.

7 декабря НЦЭСМП вернули лицензию, но Росаккредитация посоветовала научному центру изменить процедуру сертификации. Вместо тестирования вакцин по сокращенной схеме, которое проводилось все последние годы, научный центр попросили проводить полное тестирование.

Из-за проблем с сертификацией с рынка исчезли в том числе детские вакцины от коклюша, дифтерии и столбняка «Пентаксим» (Sanofi) и «Инфанрикс Гекса» (GSK), а также вакцина от инфекций, вызванных гемофильной палочкой, «Акт Хиб» (Sanofi и GSK).

Представители GSK, Sanofi и Pfizer (производит вакцину «Превенар-13») сообщили РБК, что им пока не известно о планах правительства отменить сертификацию вакцин в России.

НОВЫЙ СТАНДАРТ

Планируемый отказ от сертификации не связан напрямую с возникшим на рынке дефицитом, утверждает источник РБК в Минздраве. Дело в том, что с 1 января 2016 года иностранные фармкомпании и так обязаны регистрировать новые лекарственные препараты в соответствии с российскими требованиями. Согласно уже принятым поправкам в закон «Об обращении лекарственных средств», с 2016 года все зарубежные фармкомпании, которые собираются выводить на российский рынок новые препараты, должны зарегистрировать их по стандарту Good Manufacturing Practice for Medicinal Products (GMP). С 2017 года это требование будет распространять-

ся вообще на все продающиеся в России лекарственные препараты. Многие предприятия крупных западных производителей (в том числе те, которые поставляют исчезнувшие из продажи иностранные вакцины) уже соответствуют стандарту GMP, так что дополнительная сертификация их продукции в России не потребует, объясняет источник в Минздраве.

ВОЗВРАЩЕНИЕ ВАКЦИН

Западные вакцины, пропавшие в России, могут появиться в продаже даже раньше, чем правительство утвердит отказ от сертификации. На совещании 20 февраля Минздраву и НЦЭСМП было дано поручение уже с 5 марта обеспечить возобновление сертификации иммунобиологических препаратов, находящихся на таможне и на складах производителей, следует из протокола. По оценке директора Ассоциации международных фармацевтических производителей Владимира Шипкова, речь идет примерно о 1,5 млн упаковок препаратов.

Сертификация препарата «Пентаксим» произойдет не ранее 15 марта 2016 года, прокомментировал РБК исполнение поручения представитель НЦЭСМП. «Продолжительность процесса подтверждения соответствия этой вакцины связана с проведением сложного биологического анализа, реактивы для которого производитель вакцины предоставил в орган по сертификации 29 февраля», — пояснил он. Выдача сертификата на препарат «Инфанрикс Гекса» в связи с длительностью испытаний

на животных планируется в первой половине апреля 2016 года.

Сертификация — полезный инструмент, позволяющий следить за качеством продукции, отмечает директор ГБУ НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента департамента здравоохранения города Москвы Давид Мелик-Гусейнов. «Но если этот инструмент демонстрирует сбои, как было в случае с вакцинами, то его лучше либо настроить, либо вовсе отменить», — считает он. Сейчас система госзакупки вакцин идет через «Нацимбио», не исключено, что этой организации будут переданы и функции по контролю качества вакцин, допускает он. Пресс-служба «Нацимбио» («дочка» компании «Микроген», является единственным поставщиком вакцин для прививок, которые включены в НКПП на 2015–2017 годы) не предоставила комментариев.

Идея отказаться от сертификации здравая, но нужно отладить инспектирование Минпромторгом зарубежных производителей, считает директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов. «Если сертификацию отменяют, а GMP-инспекторат будет не успевать проверить площадки, в России снова может возникнуть риск

Декларации вместо сертификатов

Процедура сертификации может быть заменена на декларирование, такой вариант обсуждался на совещании в правительстве 20 февраля, говорит гендиректор Ассоциации российских фармацевтических производителей Виктор Дмитриев, принявший участие во встрече. При сертификации качество лекарственных препаратов подтверждается независимым сертифицирующим органом на основе испытаний, при декларировании — самим заявителем, объясняет разницу Ярошенко. В первом случае ответственность за качество продукции несут и производитель, и сертифицирующий орган, во втором случае — только производитель. Но даже в этом случае Росздравнадзор может оставить за собой возможность периодически проводить проверки качества препаратов, отмечает Дмитриев. Уже сейчас качество некоторых медицинских препаратов подтверждается с помощью деклараций. Но в соответствующем перечне продукции нет ни одного иммунобиологического препарата.

Что такое стандарт GMP

Стандарты безопасного производства лекарств начали разрабатываться в США еще в 1960-е годы, статус международных стандартов GMP получили в 1968 году. Правила GMP включают в себя перечень требований, которым должны соответствовать производители лекарственных средств и другой фармацевтической продукции. В мировой практике сертификацией производств по GMP занимаются инспекции при государстве или уполномоченные на это частные компании, говорит директор по развитию компании RNC Pharma

Николай Беспалов. В России ответственным за проверку предприятий-поставщиков на предмет соответствия правилам GMP назначен Минпромторг. С января министерству даны полномочия инспектировать лекарственные заводы непосредственно за границей (но до 2017 года такая инспекция является обязательной только для поставщиков тех препаратов, которые ранее не поставлялись в Россию). Впрочем, эта норма до сих пор не работает, писал «Коммерсантъ»: для работы российского инспектората за рубежом отсутствует правовая база.

Иммунобиологические препараты

В категорию иммунобиологических препаратов входят вакцины, анатоксины, иммуноглобулины и прочие лекарственные средства, предназначенные для создания специфической невосприимчивости к инфекционным болезням. По данным DSM Group, ежегодный объем рынка иммунобиологических препаратов в розничном сегменте составляет порядка 54 млрд руб. и около 55 млн упаковок. Расходы бюджета на закупку вакцин в рамках Национального календаря профилактических прививок (НКПП) в 2015 году составили 10,2 млрд руб.

дефицита препаратов», — предупреждает он.

Но есть и специалисты, считающие идею отмены сертификации опасной. «Никаких упрощенных механизмов для иммунобиологических препаратов быть не может, — полагает гендиректор аналитической компании DSM Group Сергей Шуляк. — Каждый раз свойство иммунобиологической молекулы нужно доказывать заново». «Контроль, который осуществляется при сертификации, необходим, — соглашается с ним руководитель частной компании «Формат качества» (также занимается сертификацией медицинских препаратов) Михаил Ярошенко. — Иммунобиологические препараты — это особая категория, их нужно проверять самым тщательным образом. Мы не можем знать наверняка, что нам везет из-за границы!» Шипков полагает, что периодических проверок государственными органами иммунобиологических препаратов, находящихся в обращении, будет достаточно. ▣

ВЫБОРЫ В «Единой России» появится предпринимательская платформа

Власти нужен бизнес

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА

В «Единой России» появится предпринимательская платформа. Ее возглавят создатель известной марки конфет, производитель зубной пасты и депутат Госдумы. Они нужны, чтобы «Правое дело» не перетянуло на себя повестку бизнеса.

ЕЩЕ ОДНА ПЛАТФОРМА

На этой неделе «Единая Россия» объявит о запуске новой партийной платформы — предпринимательской, рассказал РБК источник в руководстве партии и подтвердил член высшего совета, предприниматель Михаил Левчук из компании «Аргус-Спектр».

У платформы будут три сопредседателя, все они так или иначе уже имеют отношение к партии, рассказывают два собеседника РБК, близких к проекту. Ими станут председатель совета директоров Анкор Банка Андрей Коркунов (бывший производитель известной марки конфет) и гендиректор «Сплат-Косметика» (производит в том числе зубные пасты) Евгений Демин — оба на последнем съезде вошли в высший совет «Единой России». Еще одним сопредседателем станет действующий депутат Госдумы, член правления Торгово-промышленной палаты Татьяна Алексева, именно она, по словам одного из собеседников РБК, в основном будет вести организационную работу в платформе. Источник РБК в думской фракции говорит, что Алексева приглашена на заседание генсовета партии

10 марта, где будет обсуждаться новая платформа, но «никто пока не утвержден».

ЗАЧЕМ ПАРТИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ

Задачу сделать новую предпринимательскую структуру внутри партии поставил «Единой России» лидер партии премьер-министр Дмитрий Медведев на последнем съезде партии в начале февраля.

Платформы — это внутрипартийные идеологические объединения. До сих пор в партии их было три, они стали преемниками дискуссионных клубов — социально-консервативного, государственно-патриотического и либерального. Ни один из них, даже либеральный, предметно не занимался повесткой предпринимателей, а сейчас предложения бизнеса важно слышать, утверждает источник РБК в партии.

Именно поэтому на последнем съезде в руководящие органы партии вошли многие бизнесмены, объясняет единоросс. Помимо Демина, Коркунова и Левчука в высшем совете «Единой России» теперь гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев, вице-президент «Опоры России» Марина Блудян, а также менее известные бизнесмены Артем Андросов («Сити Шин») и Артем Артемьев («Уральская гиря»). Ожидается, что многие из них будут задействованы в работе платформы.

Медведев, предлагая правую платформу, говорил, что она нужна «для более эффективной работы с бизнесом, для выстраивания рациональной политики государства в деловой сфере».

На самом же деле партийцы не намерены отдавать партии Бориса Титова предпринимательскую повестку и допускать, чтобы голоса бизнесменов ушли к нему, говорит источник в руководстве «Единой России». Безусловно, речь идет о создании альтернативы партии Титова, а также коммунистам, которые в последнее время борются за весь электорат, включая правый, говорит Левчук.

Представитель Бориса Титова Татьяна Марченко сказала РБК, что вряд ли между платформой и партией может быть конкуренция, а скорее, будет взаимодействие. Например, с Левчуком Титов давно знаком по «Деловой России», привела она пример.

ОПАСНО ЛИ «ПРАВОЕ ДЕЛО»

Уполномоченный при президенте по правам предпринимателей Борис Титов возглавил партию «Правое дело» в конце февраля. Он рассказывал, что превратит ее в партию бизнесменов, а также всего среднего класса. Партия не позиционирует себя как радикально оппозиционная: съезд «Правого дела» посетили несколько единороссов, а сам Титов в интервью РБК накануне съезда рассказывал, что вопрос о создании партии бизнеса прорабатывался в управлении внутренней политики кремлевской администрации. В Кремле раскритиковали Титова за откровенность: представитель внутриполитического управления заявил тогда РБК, что структура не имеет отношения к политическим амбициям омбудсмена.

Проект либеральной партии действительно прорабатывался в Кремле, но в нынешнем виде он не является исключительным проек-

том внутривнутриполитического блока, и задачи «протащить» партию через пятипроцентный барьер никто не ставил, утверждает собеседник РБК, близкий к Кремлю. В партии Титова могут собраться некоторые сильные политики, которые победят в одномандатных округах, прогнозирует источник. Благодаря победе одномандатников получить представительство в Думе смогут три-четыре такие непарламентские партии, полагает он.

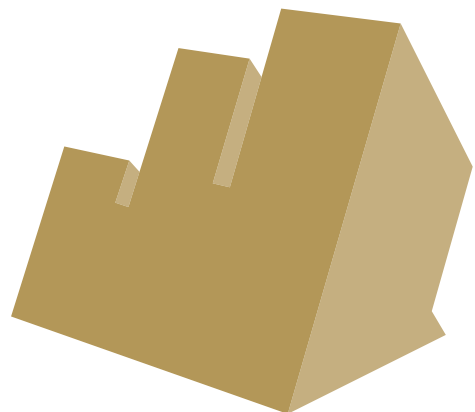
Для «Правого дела» сильным одномандатником может стать Оксана Дмитриева, которая может победить в Петербурге, говорит собеседник РБК. Ее кандидатура была рекомендована «сверху», знает другой источник РБК, близкий к Кремлю, и подтверждает собеседник, близкий к этим переговорам. Дмитриева сказала РБК, что обсуждала альянс с партией Титова «с разными людьми». Пока еще речи о слиянии возглавляемой ей Партии профессионалов с «Правым делом» пока не идет, структура лишь «заключили неформальную электоральную коалицию».

«Правое дело» еще не представляет собой такой силы, которой бы имело смысл что-то противопоставлять, поэтому новая платформа единороссов вряд ли создается в противовес партии Титова, считает политолог Глеб Кузнецов. Скорее, единороссы пытаются занять то место, которое Титов освободил, когда стал позиционировать себя не только как человек бизнеса во власти, а как самостоятельная политическая фигура. «Предприниматели, особенно региональные, будучи депутатами областных дум, членами политсоветов, остались без присмотра», — рассуждает политолог. ▣

Вопросы участия:
Валентина Тертычная
v.tertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб. 1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева
vgvozdeva@rbc.ru

РБК
представляет



**effie
awards
russia***

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕЗНЕСКОМСАТИНГ». Все права защищены.
Реклама 16+ Эффи автор раша

Президент АвтоВАЗа Бу Андерссон — о том, насколько ему удалось перестроить работу компании

«Когда я пришел, «живой» машины не существовало»

ПЕТР КИРЬЯН (БЫВШИЙ РЕДАКТОР РБК), РОМАН АСАНКИН

Компания Alliance Rostec Auto объявила 7 марта о том, что Бу Андерссон покинет пост руководителя АвтоВАЗа. В интервью РБК Андерссон, возглавлявший АвтоВАЗ с января 2014-го, рассказал о своих провалах и достижениях.

На 15 марта запланировано заседание совета директоров АвтоВАЗа, на котором должно быть объявлено, кто сменил Андерссона, говорится в сообщении Alliance Rostec Auto BV (этому совместному предприятию Renault-Nissan и «Ростеха» принадлежит 74,51% капитала АвтоВАЗа).

Один из собеседников РБК отмечает, что вопрос досрочного расторжения контракта с Андерссоном обсуждается с ноября 2015-го: тогда Чemezov раскритиковал кадровую политику завода, заявив, что сокращенных работников «просто выгнали на улицу». В 2014–2015 годах в целях оптимизации затрат на производство штатная численность тольяттинского автопроизводителя сократилась примерно на треть — до 48 тыс. человек.

Также в ноябре совет директоров раскритиковал бюджет АвтоВАЗа на 2016 год: его блокировали и «Ростех», и Renault-Nissan, рассказывали топ-менеджер АвтоВАЗа и источник, близкий к одному из акционеров. В первой версии проекта бюджета АвтоВАЗ планировал сфокусироваться на двух новых моделях — Lada Vesta и Xray, продажи которых начались в конце 2015–2016 года. В новой версии документа, который совет директоров рассмотрит в марте, ставка сделана на бюджетный сегмент — Lada Granta, Kalina, Priora, 4x4 и Largus.

Согласно данным министерства промышленности и технологий Самарской области, в 2016-м АвтоВАЗ выпустит 405,5 тыс. автомобилей — на 13% меньше, чем в прошлом году.

В трехлетнем контракте Андерссона, который истекает в конце 2016 года, зафиксированы целевые показатели: основные — достижение доли рынка в 20% и выход на уровень безубыточности при 6-процентной операционной рентабельности. Пока ни одно из условий не выполнено.

В интервью, которое Андерссон дал РБК в начале 2016 года, он рассказал о стратегии предприятия на ближайшее будущее. На вопросы, касающиеся его возможной отставки, президент АвтоВАЗа отказался отвечать.

«НЕТ НИКАКОЙ НУЖДЫ РИСОВАТЬ РАДУЖНЫЕ ПЛАНЫ»

— Я слышал, что принятие бюджета-2016 затянулось — в ноя-



бре совет директоров не проголосовал за него?

— Мы презентовали совету директоров очень пессимистичный прогноз на 2016 год. Это значит сокращение рынка, уменьшение выпуска машин. Мы показали, что готовимся к низким объемам производства и продаж. Весь российский рынок оценили в 1,3 млн новых машин. Нет никакой нужды рисовать радужные планы. Также в текущей экономической ситуации мы не можем гарантировать выполнение плана по прибыльности. В итоге совет директоров бюджет пропустил, но решил делать его ревизию и актуализацию каждые три месяца.

— Когда следующая битва?

— В марте.

— У вас есть карт-бланш на принятие всех необходимых решений? Если потребуются сокращать кадры, модели...

— Я — руководитель, и у меня есть карт-бланш на необходимые решения. Раз в месяц я езжу в Москву на встречу с [гендиректором «Ростеха»] Сергеем Чemezовым. И также раз в месяц у меня видеоконференция с [главой альянса Renault-Nissan] Карлосом Гоном.

В СМИ много писали про сокращения и реакцию на это со стороны российского акционера АвтоВАЗа. Я поднимал эту тему в разговоре с российским и французским акционерами еще в июне: давайте обсудим, как и когда мы будем это делать.

Сокращения — всегда непростой вопрос, но экономика в автопромышленности очень прозрачна, вы всегда видите, где и сколько тратите. Равно как непростой вопрос ценовая политика.

— Вопрос о сокращениях был подхвачен медиа, потому что губернаторы, как правило, обсуждают его в администрации президента, тем более перед выборами...

— Рабочие отношения не означают отсутствие здоровых конфликтов и споров. Я показал совету директоров и акционерам в абсолютно прозрачных цифрах, сколько нам нужно людей. Естественно, мы говорили о том, что достичь этой численности надо не завтра — в запасе еще было время.

Кроме того, на каждом предприятии — своя ситуация. В Ижевске — это сборочное производство, и все. А в Тольятти у нас три направления. Сборочные линии — там уже немного рабочих. Затем шесть предприятий: двигатели, коробки передач, шасси, штамповка, пластики и металлургия. Там больше людей, чем на сборке. И вспомогательные функции: к примеру, в Тольятти на заводе — своя пожарная бригада, а в Ижевске ее нет, и последнее мне нравится как менеджеру. Эти вопросы мы и обсуждали с акционерами.

Это был открытый диалог. Сначала мы проговорили это с собственниками, потом тот же вопрос вынесли на совет директоров. Мы

договорились, что 5 тыс. человек предложат выйти на пенсию — у них уже есть такая возможность. Затем конвейер будет с 15 февраля работать четыре дня в неделю. Это значит, что все, включая меня, будут получать 80% оклада.

— Вы работали с Олегом Дерипаской — президентом группы ГАЗ, сейчас — с Чemezовым. Когда вы чувствовали себя свободнее?

— Чувствую ли я ответственность за решения, которые принимаю, — да. Могу ли я просто так уволить полпредприятия? Не думаю.

— Как выглядит заседание совета директоров? У вас есть там оппоненты или те, кто особенно пристально следит за вашей работой?

— Совет директоров у нас самый обычный. Его интересуют инвестиции, расходы и доходы, стратегия. Например, там есть представитель Внешэкономбанка, понятно, что его интересует.

— Сколько лет вы бы хотели проработать на АвтоВАЗе?

— Мне 60 лет, и я уже подхожу к завершению профессиональной карьеры. Мне хочется сделать АвтоВАЗ успешным и прибыльным.

— Сколько лет потребуются? Учитывая текущую непростую экономическую ситуацию?

— Важно, что я делаю ставку на российских менеджеров и их компетенцию. Сколько времени уйдет на то, чтобы сделать компанию успешной, сказать сложно.

— А что для вас успешность? Доля рынка?

— Важно, чтобы люди [которые работают на АвтоВАЗе] поняли, что есть конкуренция: есть покупатели, у которых есть выбор. Прежде чем вкладывать деньги, надо уметь их зарабатывать. Я показывал вам кузовной цех, где решали задачи в жестких условиях и сжатые сроки, а надо так же работать постоянно.

Когда я только приехал в Россию, один чиновник сказал мне: простите, но вам придется ехать в «советскую» часть России, не в Нижний Новгород или Калугу. Я не согласился с ним, я верю в Поволжье. В России была отличная Олимпиада — Россия все может.

«ЕСЛИ НЕТ СОБСТВЕННЫХ МОТОРОВ — ЭТО ПОВЫШЕННЫЕ РИСКИ»

— Как вы относитесь к девальвации?

— Это хороший процесс для России. Надо признать, что правительство России проделало хорошую работу в рамках постановления №166, которое устанавливает правила и нормы по локализации: там прописана очень четкая схема отчетности о локальных и импортных компонентах. У Lada Vesta [продажи новой модели АвтоВАЗа начались в ноябре 2015-го] 71% деталей и материалов — российские. Да, 29% — импорт. И что-то из первых 71% тоже ввозится в качестве элементов для сборки в России.

Кстати, недавно меня обвинили в прессе, что я врал властям о локализации наших моделей — мне было смешно читать об этом. Потому что именно государство подтверждает наши цифры тщательными проверками. В XRAY доля импорта — 49%. А менее всего локализация затронула Largus — по сути, это Renault, и многие компоненты идут из Румынии.

— **Возьмем завод «Автосвет»: фара российская, но в ней есть импортные элементы. То есть через какое-то время завод просит повысить закупочную цену или вам придется искать нового поставщика.**

— По Vesta — все элементы фары локализованы, это верно и для XRAY. Lada выигрывает от девальвации — очевидно. Кроме того, мы теперь видим, кто из поставщиков зависит от скрытого импорта: они приходят и говорят, что ввозят что-то, например, из Китая. С кем-то из таких мы расстались.

— **Вы заставляете поставщиков заниматься локализацией?**

— В первую очередь мы хотим, чтобы Димитровградский завод компонентов был конкурентноспособным в оптике. Поэтому мы настаивали на том, чтобы акционер предприятия купил станки и оснастку для производства ключевых элементов на месте. Тем более что мы не копим запасы компонентов на складе, а заказываем их по схеме just-in-time прямо на конвейер [запас на пять дней работы], и это тоже толкает партнера к локализации. Такая схема работы исключает валютные риски.

Конечно, есть компоненты, которые не имеет смысла производить в России при текущем спросе со стороны АвтоВАЗа и других заводов, — это подушки безопасности, часть электроники. Другое дело — пластик, сиденья, стекла. Наконец, нам выгодно производить максимальное число компонентов inhouse, то есть на собственных площадках.

— **В начале 2000-х считалось, что такая политика ведет к доп. расходам, и была идея, напротив, отдать все поставщикам. В какой-то момент возник консенсус, что лучше собирать хорошие иномарки, чем делать свои новые модели.**

— Есть два правила, которые я выработал за время работы в отрасли. Первое — если ты сам не можешь производить, то у тебя нет возможности выгодно договориться со сторонним поставщиком. Когда я пришел на АвтоВАЗ, Vesta была на бумаге, но уже с мотором Renault. Я спросил: зачем он нам, когда есть собственный силовой агрегат. Никто не мог дать мне ответ. Я дал три дня на то, чтобы поставить в прототип двигатель Lada, и взял машину на тест-драйв. Теперь базовый мотор для Vesta — свой. Если у компании нет собственных моторов, придется полагаться на чужой агрегат, а это всегда повышенные риски.

— **Можно ли сделать новый двигатель или коробку и закупить их, продавая 300 тыс. штук в год?**

— Это еще зависит от того, сколько вы инвестируете. Возьмите Kalina Cross. Все говорили: это идея Андерссона — она не пойдет. На сегодня мы продали 7 тыс. «кроссов». Знаете, сколько мы вложили в эту

модификацию? 15 млн руб. Это 50 деталей. Часть деталей — из пластика, часть — из алюминия, их мы заказали на стороне. Так что да, если вложите 10 млрд руб. — не окупите никогда. Но у нас очень умные инженеры — они помогут снизить затраты.

Часто можно услышать, что Андерссон пришел, чтобы сделать АвтоВАЗ заводом по контрактной сборке. Поверьте, с этой задачей я бы справился за первые три месяца работы тут.

— **Есть компания «Объединенные автомобильные технологии» (OAT), структура «Ростеха», на которую приходилось до 40% поставок на АвтоВАЗ. Была информация, что с вашим приходом АвтоВАЗ сократил закупки у OAT, что не слишком понравилось «Ростеху». Вроде бы речь шла о том, что АвтоВАЗ выкупит OAT, но против сделки выступил Renault-Nissan, так как новый актив мог размыть рентабельность АвтоВАЗа.**

— Смотрите — вот снимок тест-трека АвтоВАЗа [сделанный в конце 2014 года]: под снегом стоит 9 тыс. некомплектных машин, которые ждут деталей OAT. Они в конце 2014-го фактически приставили пистолет к моему виску. «АвтоВАЗ-Загрегат» тогда прекратил поставку сидений, и в настоящее время они не являются больше нашим постав-

«Когда я только приехал в Россию, один чиновник сказал мне: простите, но вам придется ехать в «советскую» часть страны, не в Нижний Новгород или Калугу. Я не согласился с ним, я верю в Поволжье. В России была отличная Олимпиада — Россия все может»

щиком. А OAT не отгрузил фары головного света и другие детали. Я никогда не сталкивался с таким поведением. Я всем поставщикам говорю, что заказчик ждет выполнения пяти условий: качества, исполнения сроков поставки, сервиса, цены и условий оплаты. OAT не выдержал конкуренции.

— **Вы можете полностью его заместить?**

— Совет директоров решил, что надо провести due diligence OAT, и, возможно, АвтоВАЗ купит часть бизнеса поставщика — вопрос пока изучается. Параллельно мы работаем с менеджментом поставщика над улучшением показателей — сроки поставок уже стали лучше.

«У НАС МНОГО МОДЕЛЕЙ ЦЕНОЙ ДО 600 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ»

— **Удалось ли компании вернуть себе рынки Москвы и Санкт-Петербурга?**

— В Петербурге доля Lada в 2014 году была 6%, а в 2015-м — 9%. В Москве была 4%, а стала 6%. Многие автодилеры в этих городах готовы продавать наши машины, у нас нет проблем с их отбором. Конечно, если брать Татарстан, Казань, там доля Lada — 37%: традиционно у нас сильные позиции в регионах и слабее — в крупных городах.

Если говорить о среднесрочных задачах АвтоВАЗа, то их три. Первое — это доля в 20% российского

рынка. Второе — свободный позитивный денежный поток, с которым пока трудности: мы много инвестировали в 2015 году. Третье — маржа 6%, которую в текущей экономической ситуации пока сложно достичь.

— **Вы выдерживаете изначальный график по достижению 20% или кризис внес свои коррективы?**

— Достигли мы или нет заданных показателей, будет понятно по итогам 2016 года. Мы уже достигли доли в 17,9% по итогам 2015 года, впервые за последние 20 лет увеличив ее на 1,5 п.п. (по данным Ассоциации европейского бизнеса, в 2015-м — 18,6%. — РБК). Думаю, долю достичь реально, другое дело прибыльность.

— **Вы зарабатываете деньги на новых моделях или продаете их в убыток ради доли рынка?**

— Зарабатываем.

— **Не очень понятно, почему Lada Vesta вышла по такой не самой низкой цене?**

— У нас много моделей ценой до 600 тыс. руб. Возьмите Kalina Cross — она стоит менее 470 тыс. руб. Мы можем продавать базовые Vesta, хотя сегодня предлагаем эту модель с кондиционером и подогревом сидений, зеркал и лобового стекла за 544 тыс. руб. Это примерно на 50 тыс. дешевле конкурентов в схожей комплектации.

ере, потому что на нее есть спрос. Но в очень доступной комплектации в белом или черном цвете. Будет версия на 13-дюймовых колесах для тех, кто хочет купить машину по минимальной цене. Сегодня у Lada — шесть разных моделей по разным ценам.

Другой вопрос — экспорт. В сентябре мы продемонстрировали Vesta на улицах Франкфурта, скрыв все логотипы. Людям предлагалось угадать марку автомобиля. Чаще всего говорили, что это Ford или Hyundai. После Франкфурта были Будапешт, Рим и Барселона. Те, кто видел машину, были готовы платить за нее в среднем €15 тыс.

— **Но вам надо найти дилеров, тех, кто сможет продавать машины в приличных объемах?**

— Да, если не будет правильно импортера, все усилия пойдут прахом. Vesta — это и экспортный продукт. В декабре мы выбрали импортера для Венгрии — это партнер Nissan. Покупателям также предложат Granta. Очевидно, что Lada любят в Словении, Чехии и Черногории — туда и надо идти.

— **Но в Германии рынок намного шире, чем во всей Восточной Европе?**

— Но и конкурентнее. Надо двигаться шаг за шагом. В Германии у нас есть лояльные покупатели, например для Lada 4x4. Но там очень жесткие нормы по выбросам CO₂ и защите при наезде на пешехода. Это играет против 4x4, но не мешает продавать Vesta.

— **Кто покупатель Vesta?**

— Когда мы смотрим на портрет покупателя Vesta, видим мужчину примерно 40 лет. Сегодня он не ездит на Lada, скорее, на Hyundai, Chevrolet, Opel и, может быть, Volkswagen. По состоянию на сегодня процент тех, кто покупает Vesta, но не владел Lada ранее, высок.

Затем мы берем XRAY. В нем больше доля европейских комплектующих. И люди могут сказать — не будем обсуждать, правы они или нет, — что она надежнее. Интересно, что чаще моделью интересуются женщины.

— **Почему нет универсалов?**

— В сентябре выйдет Vesta Cross — это универсал.

— **Почему вы верите в то, что выживете в окружении Hyundai Solaris и Kia Rio?**

— Granta стартует с 348,9 тыс. руб., и мы зарабатываем на этой модели. Vesta — от 514 тыс., и мы зарабатываем на ней. Приносят они нам деньги? Да. Будут ли цены такими же? Да. Можно ли бить только по рыночной доле? Нет.

Во-вторых, мы делаем ставку на экспорт. Мы расторгли много контрактов с прежними импортерами, потому что они не фокусировались на продаже автомобилей. И нашли несколько новых партнеров: лучше меньше, да лучше. И в отношении экспорта мы рассчитываем на поддержку правительства России по транспортной составляющей. В-третьих, наши запасные части реально дешевле тех, что поставляются для Hyundai и Kia, — это тоже преимущество.

Возвращаясь к ценам, не думаю, что мы выйдем в сегмент моделей, цены на которые стартуют от 600 тыс. руб.

— **Вы — часть альянса Renault-Nissan и выпускаете конкурентов для них — XRAY и Vesta. Это**

Армия и автомобили Бу Андерссона

Майор шведской армии Бу Инге Андерссон родился в Фалькенберге (Швеция) 16 октября 1955 года. В 19 лет поступил на службу в шведскую армию, в 1978 году окончил Военную академию Швеции. Дослужился до звания майора.

GM — Saab — GM

В 1987 году Андерссон устроился в компанию General Motors на должность менеджера по взаимодействию с компанией Saab. Через три года ушел Saab вице-президентом по закупкам. Еще через три года вернулся в GM, где за 16 лет прошел путь от исполнительного директора по закупкам электротехники до вице-президента GM Group по закупкам.

Экономическое чудо на ГАЗе

В 2009 году Андерссон по приглашению Олега Дерипаски возглавил группу ГАЗ. Андерссону удалось вывести ее на высокие показатели, в том числе за счет существенного сокращения издержек производства.

Приход на АвтоВАЗ

13 января 2014 года Андерссон вступил в должность президента АвтоВАЗа и председателя правления компании. Кто и на каких условиях переманил шведа из Нижнего Новгорода в Тольятти, никогда не раскрывалось.

не приводит к конфликту французского и российского акционеров?

— В чем моя задача? Во-первых, укрепить позиции Lada как бренда. Во-вторых, сделать так, чтобы сборка моделей Datsun, Renault и Nissan была конкурентной по цене, качеству и сервису, — меня ежемесячно оценивают по этим параметрам. Например, сегодня утром я проверил, успеваем ли мы с отгрузкой Datsun. В-третьих — компоненты. Двигатель для Renault Duster собирает АвтоВАЗ, мы отвечаем за качество.

Таким образом, мы — это Lada, с собственным инжинирингом, дизайном и производством. Мы — это и сборка моделей Renault-Nissan, без любых предпочтений: мои цены должны быть конкурентными на фоне Румынии, Египта или Турции. И мы — это производство компонентов.

Совет директоров, куда входят представители российского и французского акционеров, в рамках бизнес-плана одобряет продуктовую стратегию. Наши новые модели там есть. Работа над ними шла с 2009 года. Когда я пришел на АвтоВАЗ, «живой» машины еще не существовало. Я выполняю стратегию, а клиенты проголосуют рублем. ▣

Полную версию интервью см. на www.rbc.ru

Надолго ли укрепилась российская валюта

Рубль к празднику

→ Окончание. Начало на с. 1

Главный эксперт Центра экономического прогнозирования Егор Сусин говорит, что рост нефти связан с закрытием спекулянтами коротких позиций. «Я не исключаю, что если рынок продолжит делать ставку на рост цен, то мы увидим \$45–50 за баррель. В этом случае рубль продолжит укрепление, в перспективе — до 65–70 руб. за долл.», — прогнозирует он. «Если говорить о покупке валюты, то текущие уровни выглядят достаточно привлекательными. Хотя мы не исключаем, что нефть может продолжить дорожать и после \$40 за баррель, а в этом случае доллар упадет до 70 руб.», — комментирует начальник дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук.

«Ослабление рубля может быть спровоцировано очередным снижением цен на нефть во втором квартале 2016 года»

Как ранее отмечал аналитик Sberbank CIB Том Левинсон, устойчивость тенденции укрепления рубля зависит от дальнейшей динамики цен на нефть. «Ключевые уровни поддержки для пары доллар/рубль, на наш



Укрепление рубля к основным валютам продолжается с прошлой недели вслед за нефтяными ценами

ФОТО: Bloomberg



РБК ЖУРНАЛ

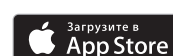
7

ИСТОРИЙ О ТОМ, КАК РЕШАТЬ ПРОБЛЕМЫ С ИПОТЕКОЙ, КРЕДИТОМ И ПЕНСИЕЙ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16+

000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070



RBC.RU

Как выросли нефть и рубль

На 42%

подорожал баррель нефти марки Brent с 20 января 2016 года (с \$27,88 до \$39,72 на 8 марта 2016 года)

На 12%

рубль укрепился к доллару с 20 января 2016 года (с 81,43 до 72,81 руб. за доллар на 8 марта 2016 года)

Источник: Bloomberg

взгляд, находятся в диапазоне 71,50–71,65», — написал он в своем пятничном обзоре.

По словам заместителя начальника операций на валютном рынке банка «Открытие» Сергея Фишгойта, на настроение инвесторов также влияют позитивные оценки перспектив рубля аналитиками крупных инвестдомов. В частности, Deutsche Bank назвал рубль самой недооцененной валютой развивающихся стран.

Однако объем торгов низкий: поэтому курс валютных пар доллар/рубль и евро/рубль зависит от любой крупной покупки или продажи. «Волатильность очень высокая, потому что инвесторы утратили интерес к риску, на рынке очень сильная спекулятивная составляющая», — отмечает Сушин. Поэтому, по его словам, в ближайшие дни на валютном рынке возможны резкие изменения курсов.

По мнению Романчука, дальнейшее укрепление рубля под вопросом: во-первых, при низкой стоимости доллара на рынок может выйти ЦБ, который купит валюту для пополнения золотовалютных резервов, во-вторых, может повыситься спрос со стороны компаний и населения, девальвационные ожидания которых все еще очень высоки.

Как прогнозирует стратег Sberbank CIB Владимир Пантюшин, ослабление рубля может быть спровоцировано очередным снижением цен на нефть во втором квартале 2016 года. Планы по заморозке добычи нефти не дадут ощутимого эффекта, потому что в мире по-прежнему предложение нефти превышает спрос, рассуждает он. А дополнительным фактором давления на рубль является ожидаемое повышение ставки ФРС, указывает Пантюшин: «В случае повышения, думаю, будет мало валют, которые не упадут по отношению к доллару». В результате весной доллар может подорожать на 10% и достичь 80–82 руб. «Но мы не ожидаем, что доллар укрепится далеко за 80–82 руб.», — заключает аналитик. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ТИМУР НИГМАТУЛЛИН,
финансовый аналитик ИХ «Финам»

Почему российскую валюту ждет укрепление

После ухода ЦБ с внутреннего валютного рынка корреляция курса рубля с нефтяными ценами стала линейной и предсказуемой. Если сбудутся прогнозы Министерства энергетики США, доллар к концу года будет стоить около 66 рублей.

Резкие скачки курса рубля, наблюдаемые в последние полтора года, мало кого из россиян могли оставить равнодушным. Общим местом комментариев стал тезис о том, что колебания рынка стали непредсказуемыми после отказа Банка России от регулирования курса национальной валюты. На практике все с точностью до наоборот: именно после ухода ЦБ с внутреннего валютного рынка курс стал более предсказуемым. Уже сейчас с достаточной долей уверенности можно утверждать, что к концу года рубль укрепится к доллару примерно на 15%.

После того как в конце 2014 года Банк России окончательно отказался поддерживать курс рубля по отношению к ведущим мировым валютам, на отечественном валютном рынке резко возросла волатильность. Так, если в период с 2010-го по первую половину 2014 года среднегодовое изменение курса рубля к доллару оставалось в пределах 15%, то после паники на рынке в декабре 2014-го и по сегодняшний день наблюдаются колебания в 60% и даже более.

Тем не менее, как ни парадоксально, курс рубля одновременно стал и гораздо более предсказуемым. Дело в том, что на него практически перестали оказывать влияние такие нерыночные и потому сложно учитываемые в процессе анализа факторы, как, скажем, валютные интервенции Центробанка. Теперь достаточно точный среднесрочный прогноз на два-три квартала вперед можно делать, к примеру, на основе зависимости курса рубля от цен на нефть. Разумеется, с некоторыми поправками, учитывающими влияние и других факторов. Среди последних прежде всего стоит учесть инфляцию и геополитические моменты.

Попробуем понять, как это работает на практике.

НЕФТЯНАЯ НАПРАВЛЯЮЩАЯ

В качестве основы для расчетов достаточно взять данные по котировкам фьючерса на валют-

ную пару доллар/рубль и нефти марки Brent за последние шесть месяцев. Выбор валютной пары доллар/рубль связан с тем, что подавляющую часть российского экспорта составляют товары, цены на которые номинированы в долларах; кроме того, этот инструмент является самым ликвидным на валютном рынке Московской биржи. При этом выбор именно фьючерса, а не непосредственно валютной пары связан с необходимостью избежать искажающего воздействия на результаты расчетов потребительской инфляции.

«Наблюдается практически линейная зависимость между динамикой цен на нефть и курсом рубля за последние полгода»

Если провести анализ взаимосвязи между динамикой цен на нефть и курсом рубля за последние полгода, отчетливо видно, что наблюдается практически линейная зависимость данных величин с высокой корреляцией и крайне незначительными (по сравнению с колебаниями курса рубля к доллару) отклонениями от линии тренда.

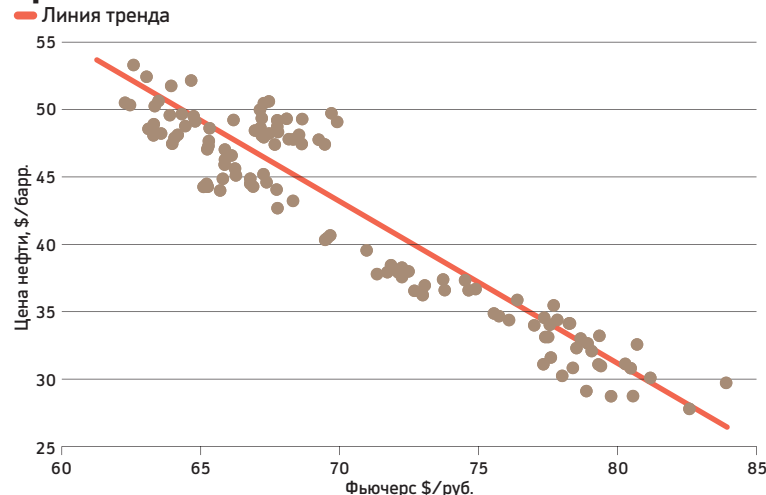
Попробуем теперь исходя из выявленной взаимосвязи спрогнозировать курс рубля к доллару на конец 2016 года. Очевидно, для этого нужно сначала понять, какой уровень цен на нефть будет наблюдаться к этому моменту.

Согласно краткосрочному прогнозу Министерства энергетики США (EIA), к концу года стоимость барреля нефти марки WTI составит \$43. При этом, учитывая текущую разницу цен между основными нефтяными марками, за бочку Brent к концу года будут давать соответственно около \$45. Несмотря на то что этот прогноз дает значения существенно выше уровня текущих котировок нефти, на самом деле он достаточно консервативен: данные ценовые уровни WTI и Brent примерно соответствуют верхней грани-

це операционной себестоимости производства для большей части трудноизвлекаемых запасов нефти во всем мире. Таким образом, вряд ли сырьевые котировки смогут долго оставаться ниже этого уровня, даже на фоне ожидаемого в скором времени переполнения нефтехранилищ.

Из графика видно, что при сохранении сложившейся за последние шесть месяцев зависимости курса рубля от цен на нефть, при достижении ценой нефти марки Brent отметки \$45 за баррель, за доллар будут давать около 68 руб.

Зависимость курса рубля от цены на нефть стала практически линейной



Данные со 2 сентября 2015 года по 22 февраля 2016 года

Источник: Bloomberg, расчеты «Финам»

ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

Следующим шагом будет учет иных факторов, не связанных с динамикой нефтяных котировок, которые могут повлиять на курс рубля, — именно они по большому счету определяют отклонение реальных наблюдаемых значений от линии тренда в случаях, когда эти отклонения существенны.

Прежде всего следует учесть влияние инфляционного фактора. Исходя как из прогнозов ЦБ РФ, так и из рыночных оценок (ценовой премии к фьючерсам на пару доллар/рубль с погашением к концу года), к полученному значению, по моим оценкам, нужно добавить около 8%, или примерно 5,5 руб. Таким образом, скорректированный с учетом инфляции прогноз на конец года составит 73,5 руб. за доллар.

Далее необходимо учесть фактор геополитики. С этим сложнее: политика сейчас гораздо менее предсказуема, чем экономика. Тем не менее попробуем быть оптимистами — хотя бы исходя из того, что нынешний уровень напряженности между Россией и западными странами находится на рекордно высоком за последние три десятилетия уровне. Словом, предположим, что в данном плане хуже уже не будет.

По моим оценкам, геополитический дисконт к стоимости рублевых активов еще с начала 2014 года стабильно составляет около 5–15%. Учитывая постепенную деэскалацию конфликтов на Украине и в Сирии, можно предположить двукратное сокращение этого дисконта. Таким образом, получаем итоговое прогнозное значение курса российской валюты на конец года — немногим более 66 руб. за доллар.

Разумеется, данный прогноз не учитывает многих факторов, в первую очередь тех, о появлении которых мы пока не подозреваем. А также риски, что многие наши предположения окажутся далеки от реальности. Могут, например, резко вырасти политические риски в связи с новым витком напряженности на Украине или на Ближнем Востоке. Возможны всплески инфляции — если, скажем, у российского правительства «сдадут нервы» в год выборов в Госдуму и будет принято решение закрыть дыры в бюджете за счет проинфляционных мер. Так что не исключено, что мы не раз увидим появление на рынке новых «черных лебедей».

Но это не особенно принципиально. Все эти «добавки», как мы видели, относительно легко учитываются в рамках процедуры корректировки базового прогноза. Главное — чтобы сохранялась эта самая базовая корреляция курса рубля с уровнем нефтяных цен. А она, как уже показал опыт 2015-го и начала 2016 года, целиком и полностью зависит от действий Банка России на внутреннем валютном рынке, точнее от его готовности продолжать в данном сегменте политику бездействия.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

МЕТАЛЛУРГИЯ Почему «Мечел» не выполнил условия реструктуризации долга

Миноритарии подвели

РОМАН АСАНКИН

«Мечел» Игоря Зюзина не выполнил часть условий для реструктуризации долга на \$5 млрд перед российскими банками. По ключевому вопросу об увеличении залогов по кредитам компании не хватило голосов миноритариев.**ГОЛОСОВАНИЕ БЕЗ КВОРУМА**

В пятницу горно-металлургическая группа «Мечел» Игоря Зюзина провела внеочередное собрание акционеров. Главным пунктом повестки собрания было одобрение условий реструктуризации задолженности компании перед основными кредиторами. Однако сделка одобрена не была — голосование по ней не набрало кворума.

«Мечел» — самая закредитованная компания среди российских металлургов. Чистый долг группы по состоянию на 1 сентября 2015 года (последняя дата раскрытия) составлял \$6,3 млрд. Большая часть задолженности приходится на три российских банка — Газпромбанк (\$1,7 млрд), Сбербанк (\$1,3 млрд) и ВТБ (\$1,1 млрд). Еще около \$1 млрд компания должна синдикату банков (остальное — публичные займы). Задолженность перед этими кредиторами (в сумме — \$5,1 млрд) и планирует реструктурировать «Мечел».

По условиям реструктуризации, план которой стороны согласовали в начале февраля, сроки погашения задолженности переносят-

ся с 2016–2017 на 2020–2022 годы. Соглашение также предусматривает увеличение залогов по кредитам и кросс-поручительствам. Но последнюю часть сделки с банками должны были одобрить миноритарные акционеры «Мечела» простым большинством голосов, так как она подпадает под закон о сделках с заинтересованностью. Для этого компании было необходимо собрать голоса 16,3% акционеров-миноритариев.

МИНОРИТАРИИ НЕ НАШЛИСЬ

Голосование по реструктуризации не набрало кворума из-за проблем с держателями ADR, пояснил гендиректор «Мечела» Олег Коржов. Около 2/3 free float компании приходится на американских инвесторов (депозитарные расписки «Мечела» торгуются на бирже Нью-Йорка). По словам главного юриста «Мечела» Ирины Ипеевой, основная проблема возникла в связи с требованием ЦБ предоставлять дополнительную информацию о держателях ADR: номер и дату регистрации юридического лица — держателя бумаг. «Мы также не смогли идентифицировать ряд конечных бенефициаров ADR из-за сложной и многослойной структуры владения расписками. Частью бумаг владеют фонды в интересах других фондов, которые в свою очередь представляют интересы третьих. Некоторые цепочки доходили до десяти депозитариев, что затрудняет коммуникацию с акционерами», — говорит она.



ФОТО: Bloomberg

Компания «Мечел» Игоря Зюзина (на фото) — самая закредитованная в российской металлургии. На 1 сентября прошлого года ее чистый долг составлял \$6,3 млрд

ЦБ изменил указания по перечню информации, которая должна быть включена в список владельцев депозитарных расписок 15 июня 2015 года, пояснила РБК партнер юридической компании «Алексей Гуров и пар-

тнеры» Дарья Гурова. По ее словам, для иностранной компании — держателя бумаг теперь нужен ее номер из торгового или иного реестра, если он имеется. «Если информация о таком номере по какой-то причине от-

сутствует в реестре, компания-акционер фактически не может голосовать», — отметила Гурова. Американские компании для голосования своими акциями теперь должны предоставлять данные, которые они в обычной бизнес-практике не используют и поэтому часто не знают регистрационного номера, даты регистрации и прочего, добавляет представитель «Мечела», раньше этих требований не было.

Из российских миноритариев (одна треть всех миноритариев) 85% проголосовали за реструктуризацию.

«Мы предполагали такой исход, нам просто физически не хватило времени. Таким образом, мы не выполнили одно из условий соглашения о реструктуризации. Сейчас будем с банками согласовывать новый порядок действий. Я уверен, что мы добьем этот вопрос», — заявил Коржов. По его мнению, внеочередное собрание акционеров «Мечела» может пройти в мае.

ВТОРОЙ ШАНС

Пока никто из банков — кредиторов «Мечела» не заявил о расторжении договоренностей по реструктуризации. «Мы тесно взаимодействуем с «Мечелом» в рамках заключенных договоренностей по реструктуризации задолженности компании. Продолжается работа по окончательному исполнению всех условий реструктуризации», — заявил

ДЕВЕЛОПМЕНТ Какие льготы получит проект МГУ

Долина в законе

ИВАН ТКАЧЕВ,
ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР**Строительство Научно-технологической долины МГУ стоимостью 110 млрд руб. потребует принятия отдельного закона. Кроме земли проект может получить много льгот, включая страховку от изменения налогового законодательства.****ТАЛАНТЫ И МАСШТАБ**

Технологическая долина МГУ обретает правовой режим. Минэкономразвития 4 марта представило законопроект «О технологической долине», из которого следует, что она будет функционировать на тех же правовых основах, что и «Сколково». Сам документ был опубликован на сайте regulation.gov.ru. Из пояснительной записки к проекту следует,

что речь идет именно о Научно-технологической долине МГУ «Воробьевы горы». Соисполнителями подготовки документа названы Минфин и Минобрнауки. Представители всех трех ведомств в праздничные дни не предоставили комментарии РБК.

Авторы законопроекта рассчитывают, что проект Научно-технологической долины окажется более эффективным, ему на руку сыграют «опора на уже существующий уникальный научный потенциал юго-запада Москвы района Воробьевых гор» и «вовлечение в инновационную деятельность потока талантливейшей молодежи», ежегодно привлекаемой МГУ им. М. В. Ломоносова.

Автором идеи строительства Технологической долины МГУ называл себя ректор МГУ Виктор Садовничий. О проекте хорошо осведомлен и президент Владимир Путин: на декабрьской пресс-кон-

ференции он говорил, что долина поможет ученым «разместить свои открытия», а тем, кто ищет технологии, не покупать их за границей «за миллиарды долларов».

Заниматься проектом будет специально созданная управляющая компания, на 100% принад-

лежит МГУ еще в конце 2014 года, писал РБК. Из проекта следовало, что долина может расположиться между Ломоносовским проспектом, проспектом Вернадского и границами жилых кварталов вдоль Мичуринского проспекта и улицы Удальцова. Проект планировки охватывал

МГУ, часть этой земли университет успел освоить.

Окончательно границы участка, который будет передан под реализацию проекта Технологической долины, будут определены правительством, говорится в пояснительной записке к законопроекту. Представитель вице-премьера Аркадия Дворковича (отвечает за инновации) не стал комментировать проект на данной стадии.

Стоимость всего проекта Садовничий оценивал ранее в 110 млрд руб. Предполагалось, что уже к концу 2018 года на территории долины кроме учебных корпусов, лабораторий и общежитий может быть построено как минимум 550 тыс. кв. м жилья. Остаются ли все эти планы, представитель МГУ не сообщил. Пресс-служба университета 7 марта опубликовала сообщение, из которого следует, что МГУ не был привлечен к разработке опубликованного Минэкономразвития

Управляющая компания готовит и самостоятельно утверждает генеральный план долины, правила землепользования и застройки и документацию — согласования с органами власти не потребуется

лежащая государству. В качестве уставного взноса в собственность компании будут переданы участки земли на Ломоносовском проспекте, говорится в законопроекте.

Градостроительная комиссия Москвы одобрила проект планировки перспективной территории

территорию почти 242 га, сообщила РБК пресс-служба Москомстройинвеста (отвечает за проведение ГЗК). Крупный участок земли на Ломоносовском проспекте (около 120 га) еще в середине 2000-х годов был передан из федеральной собственности в бессрочное пользование

РБК представитель ВТБ. В Сбербанке пока изучают ситуацию, какого-то решения нет, сказал источник в банке (официально представитель этого банка не комментирует итоги собрания акционеров «Мечела»). Представитель Газпромбанка не ответил на запрос РБК.

По условиям реструктуризации «Мечел» до конца первого квартала должен перечислить Сбербанку транш в \$551 млн. Часть этой суммы компания планирует привлечь за счет продажи Газпромбанку доли (до 50%) в компании «Эльга уголь», владеющей Эльгинским месторождением и железной дорогой к нему, говорит источник, близкий к «Мечелу». Коржов на собрании подтвердил, что такие переговоры с банком ведутся, но деталей не раскрыл.

То, что компания не выполнила условий реструктуризации по предоставлению дополнительных залогов и поручительств, не означает, что соглашение с кредиторами больше не действует, считает аналитик ИК «Атон» Андрей Лобазов: у «Мечела» есть еще один шанс выполнить эту часть сделки на повторном собрании акционеров в мае. Миноритарии поддерживают реструктуризацию, говорит один из владельцев ADR Михаил Карев (свою долю не раскрывает), который сегодня не смог проголосовать по сделке из-за того, что не успел получить инструкции от депозитария. «Мечелу» нужно дать зеленый свет, иначе встанет вопрос о банкротстве компании, а это никому не интересно, отметил акционер.

После объявления об отсутствии кворума акции «Мечела» на Московской бирже упали на 17%, но затем скорректировались. По итогам дня снижение котировок составило 8%, капитализация — 26,6 млрд руб. ■

АВИАЦИЯ Что помогло «Аэрофлоту» стать вторым по рентабельности перевозчиком Европы

Слабый рубль и лоукостер

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЬГА ЛУКИНА

«Аэрофлот» стал вторым по рентабельности национальным перевозчиком Европы, по версии отраслевого аналитического центра САРА. Вопреки кризису компании удалось сократить издержки и успешно перезапустить свой лоукостер.

Несмотря на двукратное падение рубля с лета 2014 года и сокращение туристического потока, российский национальный авиаперевозчик «Аэрофлот» в четыре раза увеличил операционную прибыль и почти вдвое сократил чистый убыток за 2015 год. Тем самым, по версии австралийского аналитического агентства САРА, «Аэрофлот» занял второе место в списке наиболее успешных европейских авиакомпаний.

Свои финансовые результаты за 2015 год ПАО «Аэрофлот» опубликовало еще во вторник, 1 марта. С тех пор курс акций концерна на Московской бирже вырос почти на 13%, достигнув максимума с 28 февраля 2014 года — последнего торгового дня перед тем, как Совет Федерации разрешил Владимиру Путину использовать вооруженные силы на территории Украины.

Составитель рейтинга, компания САРА, была основана в 1990 году в Сиднее как Центр Азиатско-Тихоокеанской авиации (ныне просто Центр авиации). Она является одним из крупнейших в мире информационно-аналитических порталов в авиаотрасли.

ЗАПАСЛИВЫЕ ЛЕТЧИКИ

Основной показатель, используемый при составлении ежегодного рейтинга успешных компаний, — это операционная маржа, отношение между выручкой и операционной прибылью. При обороте в 415,2 млрд руб. и операционной прибыли в 44,1 млрд руб. рентабельность «Аэрофлота» по основной деятельности выросла до 10,3% (с 3,5% в 2014 году).

Тем самым «Аэрофлот» вошел в тройку наиболее успешных национальных перевозчиков Европы с операционной маржой свыше 10%.

В этом году рейтинг возглавил исландский перевозчик Icelandair с операционной рентабельностью в 11,9%. Флагманский перевозчик Исландии является сравнительно небольшой компанией с оборотом и прибылью в пять раз ниже, чем у «Аэрофлота». Выручка за 2015 год составила \$1,13 млрд (+2,4%), а операционная прибыль — \$135 млн (+71%). Рост загрузки и трафика, низкие цены на топливо и роль аэропорта Рейкьявика как важного хаба между Европой и Америкой позволили компании стать наиболее рентабельной из всех национальных перевозчиков континента.

Следом же за «Аэрофлотом» идет концерн IAG, объединяющий British Airways и Iberia Airlines — флагманских перевозчиков Великобритании и Испании соответственно. Выручка IAG в 2015 году составила €22,8 млрд (+13%), а операционная прибыль вырос-

ла до €2,33 млрд (+68%). Соответственно, рентабельность составила 10,2%. В целом для концерна 2015 год оказался наиболее удачным за пять лет его существования.

«Потенциально четвертым игроком [с двузначными цифрами рентабельности] может стать греческая компания Aegean Airlines, которая пока не обнародовала итоги 2015 года, — подчеркивают аналитики САРА. — В прошлом году она вообще была единственным членом этого клуба с рентабельностью 11,6%».

Если говорить о других европейских авиаперевозчиках-гигантах, рентабельность альянса Air France-KLM составила всего 3,1%. Lufthansa публикует свои результаты лишь 17 марта. В целом по всему миру САРА прогнозирует среднюю операционную маржу в 2015 году на уровне 8,2%.

ЛАЗЕЙКА ДОХОДНОСТИ

Успех «Аэрофлота» в 2015 году связан с девальвацией рубля, хорошей стратегией и эффективным контролем издержек, считает аналитик БКС Митч Митчелл. «Часть билетов продается за валюту, и из-за слабого рубля выручка росла быстрее, чем пассажирооборот», — рассказал РБК Митчелл.

Лоукостер «Победа», запущенный «Аэрофлотом» в конце 2014 года, стал пятой авиакомпанией в России по пассажиропотоку в первый же год, говорит аналитик. «Спрос высокий и продолжает расти. Компания удачно запустилась в кризисный год, когда потребители стали вни-

мательно смотреть на цены». Он добавил, что расходы на персонал выросли всего на 7% году к году, при этом компания постоянно работает над повышением топливной эффективности.

В пятницу стало известно, что «Победа» в 2015 году добилась чистой прибыли в размере 37 млн руб. — при ожидавшихся убытках в 1,5 млрд руб. (по РСБУ). Среди причин называются интенсивное использование самолетов, экономия на топливе и персонале.

Кроме того, у самого «Аэрофлота» существенная доля выручки номинирована в валюте (около 50%), и девальвация рубля привела к росту рентабельности, объясняет аналитик ИК «Атон» Михаил Ганелин. Он также добавил, что менеджмент «Аэрофлота» помимо прочего много лет работает над сокращением издержек в самом перевозчике и дочерних компаниях группы и это также дает свои результаты.

Аналитики САРА подчеркивают: на уверенные результаты «Аэрофлота» оказал влияние в том числе и уход с авиарынка России его конкурентов: «История вокруг «Трансаэро» только ускорила эту консолидацию, из которой «Аэрофлот», несомненно, продолжит извлекать пользу и в 2016 году».

Официальный представитель «Аэрофлота» заявил РБК, что подсчитанная САРА статистика по уровню рентабельности соответствует стратегии развития «Аэрофлота». Любая крупная компания имеет амбиции стать лидером отрасли, добавил он. ■

документа. Сейчас специальной рабочей группе, которая с 2013 года работает над проектом, предстоит изучить законопроект и дать на него свое заключение, говорится в пресс-релизе университета.

ГЛАВНЫЙ ПО ДОЛИНЕ

Из законопроекта следует, что вести строительство долины будет вновь созданная управляющая госкомпания. Спектр ее полномочий, если верить документу, очень широк. К примеру, она будет вправе выдавать разрешения на строительство и ввод в эксплуатацию объектов на территории долины, в том числе объектов инфраструктуры. Кроме того, управляющая компания готовит и самостоятельно утверждает генеральный план долины, правила землепользования и застройки и документацию по планировке территории — согласования проекта генплана с органами власти не потребуются, следует из текста законопроекта.

Публичные слушания по проекту генплана и проекту правил землепользования и застройки тоже не предусмотрены, говорится в документе. Но такие слушания состоялись в июле 2015 года. И тогда жи-

тели района Раменки выдвигали претензии по поводу того, что жилая застройка на территории Раменского парка (частично включен в территорию застройки по проекту долины) может нанести ущерб экологии и что транспортная нагрузка возрастет в разы.

«На эту территорию были проведены публичные слушания, есть все документы, которые позволяют там строить, так что ничто не мешает МГУ разрабатывать эту территорию, все необходимые бумаги у нас есть», — заявил в пятницу РБК заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Марат Хуснуллин (на другие вопросы РБК он ответить затруднился, сославшись на то, что пока не изучил текст законопроекта).

Застройщиком проекта может стать компания «Интеко» Михаила Гуцериева и его партнеров, писал РБК. Наряду с МГУ компания выступала заказчиком проекта планировки долины. В октябре проект с предельно допустимыми параметрами застройки был утвержден мэрией Москвы. Представитель «Интеко» в выходные заявил, что комментировать проект закона преждевременно.

Судя по тексту законопроекта, управляющая компания будет отвечать не только за строительство долины, но и за научную деятельность в ней. В частности, в уставе компании будут прописаны направления исследований на территории долины, и она будет самостоятельно осуществлять контроль за тем, как эти исследования соответствуют правилам и целям проекта.

Финансироваться деятельность управляющей компании будет за счет собственных средств и средств федерального бюджета. Хотя в 2013 году Садовничий говорил Владимиру Путину, что бюджетных вливаний проект не потребует

Финансироваться деятельность управляющей компании будет за счет собственных средств и средств федерального бюджета, сказано в законопроекте. Хотя в 2013 году Садовничий говорил Владимиру Путину, что бюджетных вливаний проект не потребует: «Строительство долины будет осуществляться за счет средств, полученных от инвестконтрактов и других средств МГУ». Прояснить вопрос

финансирования у авторов законопроекта в выходные не удалось.

В разработке концепции Научно-технологической долины МГУ, как писал ранее РБК, участвует компания «Иннопрактика». Ее руководителем значилась Катерина Тихонова, которую агентство Reuters ранее назвало дочерью Владимира Путина. Сама Тихонова в интервью «Интерфаксу» в 2015 году расска-

зывала, что задача «Иннопрактики» — собирать мнения и пожелания, а также систематизировать информацию о будущем Научно-технологической долины МГУ. Она также подчеркивала, что «Иннопрактика» не занимается управлением или решением финансовых вопросов, связанных с долиной. В выходные ответить на вопросы РБК по телефону представитель «Иннопрактики» отказался.

КАК У «СКОЛКОВО», И ДАЖЕ БОЛЬШЕ

Будущие участники долины по аналогии с резидентами «Сколково» смогут воспользоваться таможенными льготами (возможность компенсации расходов по уплате таможенных платежей в связи с ввозом товаров; пошлины возмещает управляющая компания), облегченным режимом привлечения иностранных специалистов, а также отдельными налоговыми льготами.

В Налоговый кодекс везде, где есть «Сколково», добавят Научно-технологическую долину: это значит, что участники долины смогут претендовать на освобождение от уплаты налога на прибыль и НДС, на пониженный тариф страховых взносов (14 вместо 30%).

Кроме того, участникам долины даются гарантии от неблагоприятного изменения налогового законодательства. Пока не ясно, останутся ли все эти послабления в законе. Минэкономразвития отдало под общественное обсуждение проекта 15 дней — минимально возможный срок, так что у заинтересованных сторон есть время только до 18 марта, чтобы заявить возможные вопросы и замечания. ■

ИНТЕРНЕТ Основатель «Литмира» получил условный срок за пиратство

Два года за книги

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

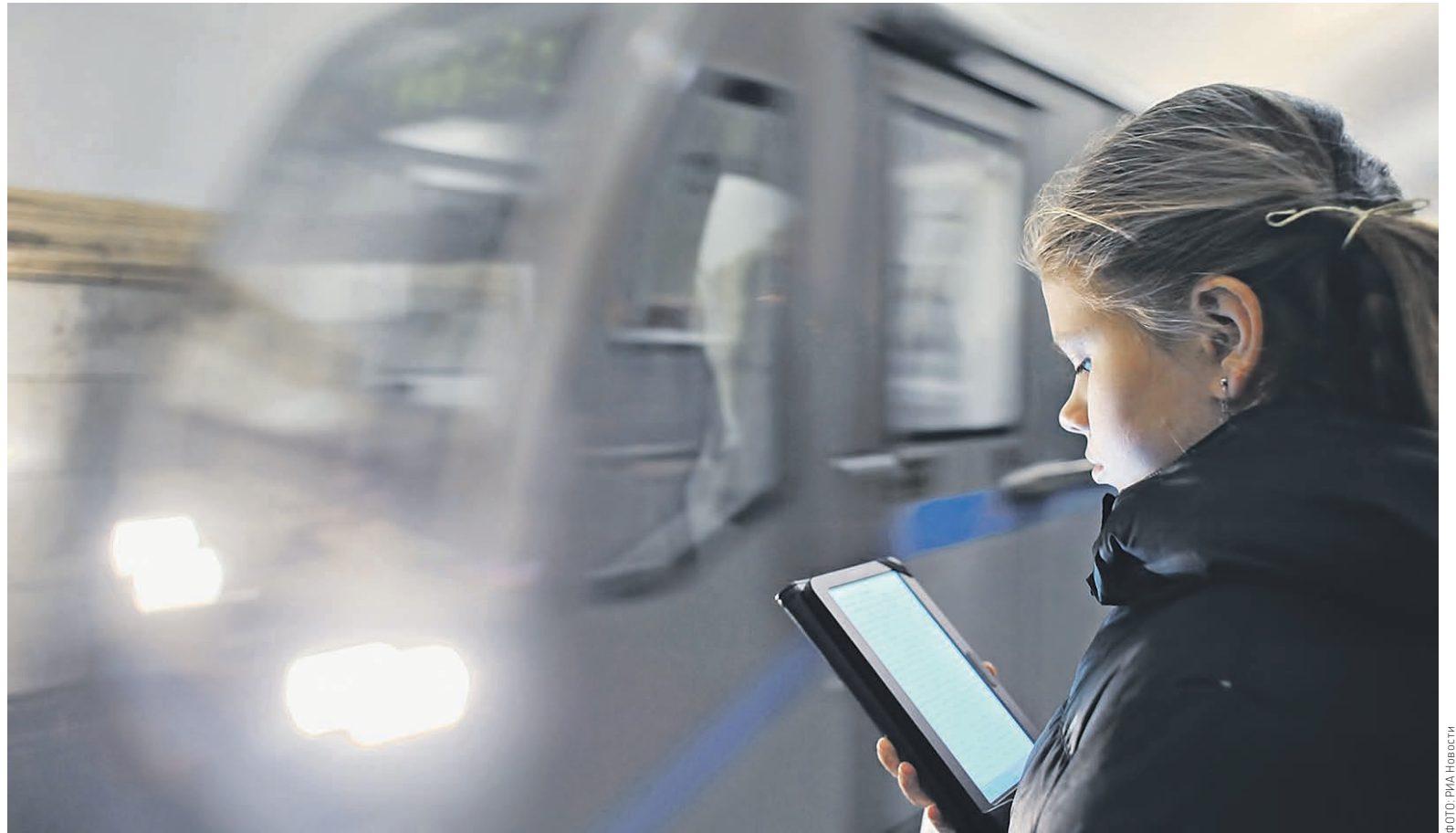
Суд приговорил 27-летнего владельца онлайн-библиотеки «Литмир» Степана Енцова к двум годам тюрьмы условно за нарушение авторских прав издательства «Эксмо».

Московский районный суд Чебоксар вынес обвинительный приговор владельцу группы сайтов Litmir за нарушение авторских прав. Предприниматель получил два года условно, говорится в пресс-релизе Ассоциации по защите авторских прав в интернете (АЗАПИ).

По данным издания «Газета.ru», приговор вынесен 27-летнему Степану Енцову, который в 2011 году основал онлайн-библиотеку «Литмир» и до конца 2015 года оставался ее единственным владельцем.

Первоначальный иск против «Литмира» (сайт Litmir.me) летом 2015 года юристы АЗАПИ подавали от лица издательства «Эксмо». Тогда правообладатели не требовали уголовного преследования владельцев ресурса.

«Литмир» вместе с библиотекой Flibusta.net и торрент-трекером RuTracker.org был одним из первых кандидатов на пожизненную блокировку, писал РБК. Однако из-за систематического отказа владельцев «Литмира» идти на компромисс с правообладателями было принято решение преследовать их в рамках уголовного законодательства, объяснил РБК генеральный директор АЗАПИ Максим Рябыко.



Библиотека Litmir неоднократно меняла домен во время конфликта с правообладателями, но ее аудитория при этом росла: с 4 млн посещений в сентябре 2014 года до 10,5 млн в январе 2016-го

Вместо того чтобы выполнять требования правообладателей, владелец «Литмира» регистрировал новые доменные адреса. Электронная библиотека неоднократно меняла «прописку» в интернете: она существовала на доменных адре-

сах Litmir.info, Litmir.me, Litmir.net, а теперь доступна по адресу Litmir.co. По словам Рябыко, владельцам площадки неоднократно удавалось перенаправлять пользователей на новый «адрес прописки» в течение трех месяцев. Если в дека-

бре 2014 года пользователи посещали Litmir.net около 4 млн раз, то в сентябре 2015-го количество заходов на Litmir.co составило почти 12 млн (данные Similarweb), правда, к январю 2016 года снизилось до 10,5 млн.

Уголовное дело в отношении владельца «Литмира» было возбуждено по ч.3 ст.146 Уголовного кодекса РФ (незаконное использование объектов авторского права или смежных прав в особо крупном размере), объясняет Рябыко. Мак-

СМАРТФОНЫ Ретейлеры меняют цены на гаджеты

Samsung, iPhone и весна

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Продавцы электроники начали менять стоимость гаджетов. По сравнению с началом года в крупных сетях подорожали смартфоны и планшеты Samsung, но подешевели устройства Apple.

ЗА СЧЕТ КОРЕЙЦЕВ

Российские продавцы электроники изменили цены на гаджеты двух крупнейших производителей: в марте по сравнению с январем цены на смартфоны и планшеты Apple снизились, в то время как стоимость устройств Samsung выросла. РБК проанализировал изменение цен, указанных на сайтах ретейлеров 3–4 марта, по сравнению с данными на 12 января.

Среди ретейлеров, которые снизили цены на технику Apple и повысили цены на Samsung, —

«Связной», «Эльдорадо», «Билайн» и МТС. Чаще всего подешевела последняя модель iPhone-6s: у «Билайна» цена устройства снизилась в среднем на 2–3 тыс. руб. (в зависимости от объема памяти), у «Эльдорадо» — на 1,5–2 тыс. руб., у «МегаФона» — на 2 тыс. руб., у «Связного» — на 2–3 тыс. руб.

Планшеты Apple также подешевели. Снижение цен «Билайна» составило от 100 руб. до 2,5 тыс. руб. (в зависимости от модели), в «Эльдорадо» стоимость устройств снизилась максимум на 1,8 тыс. руб., в «Евросети» — на 2,5 тыс. руб., в МТС — от 500 руб. до 3,2 тыс. руб., в «Связном» — от 500 руб. до 2 тыс. руб.

Гаджеты корейской Samsung, напротив, подорожали. Цены на смартфоны и планшеты южнокорейского производителя выросли в «Эльдорадо» (в среднем на 2 тыс. руб.), МТС (подорожало большинство моделей, рост

составлял до 7 тыс. руб.), «М.Видео» (максимальное повышение — 5 тыс. руб.) и «Связном» (рост на 1–2 тыс. руб.).

Снижение цен на гаджеты Apple в магазинах «Билайна» связано с предпраздничными акциями, а «МегаФон» меняет цены на эти устройства «в зависимости от ситуации на рынке», объяснили представители компаний

«Евросеть», в ассортименте которой нет гаджетов Samsung, повысила цены на одну модель Apple — iPhone 6s с памятью 128 Гб, сейчас смартфон стоит на 3 тыс. руб. больше, чем в январе. «МегаФон» и «Билайн» также не продают устройства корейской компании, хотя в онлайн-магазине последней еще осталось несколько моделей смартфонов Samsung, они также подорожали — на 1 тыс. руб. Сеть «Связной»

тоже не закупает смартфоны этой марки, но распродает оставшиеся у нее запасы, уточнила представительница компании Мария Заикина.

ЕЖЕДНЕВНЫЕ КОЛЕБАНИЯ

Устанавливая цену, ретейлеры ориентируются на закупочную стоимость устройства и рыночную ситуацию, говорит представитель «Евросети» Ульяна Смольская и подтверждает Дмитрий Солодовников из МТС. Продавцы реагируют и на специальные акции конкурентов, говорят представители «Связного» и «Тех-носилы».

Колебания цен происходят постоянно, они могут меняться до нескольких раз в день, утверждает Смольская из «Евросети». Стоимость флагманских гаджетов может меняться в пределах 1–2 тыс. руб. несколько раз в месяц, добавляет Заикина из «Связного»: по ее словам, это стандартное явление для ретейла.

«Изменение цен в ретейле — это живой процесс», — отметила представительница «Эльдорадо» Юлия Зотова. Компания действительно повысила цены на многие модели Samsung, признает она. При этом, по ее словам, цены на смартфоны Apple в этих магазинах практически не менялись.

Снижение цен на гаджеты Apple в магазинах «Билайна» связано с предпраздничными акциями, а «МегаФон» меняет цены на эти устройства «в зависимости от ситуации на рынке»,

Блокировка «Литмира»

Агентство ТАСС 4 марта сообщило, что сайт «Литмира» был заблокирован Роскомнадзором в рамках нового антипиратского закона. Однако, как уточнил в разговоре с РБК пресс-секретарь ведомства Вадим Амелонский, это временная блокировка в рамках исполнения обеспечительных мер по искам организации «ЛитСовет».

симальное наказание, предусмотренное данной статьей, — лишение свободы на срок до шести лет.

В ходе судебного процесса суд установил, что ежемесячный доход владельца онлайн-библиотеки от использования нарушающего авторские права контента превышал 1 млн руб. При этом десятки людей работали на сайт бесплатно, отмечают в АЗАПИ, владелец ввел их в заблуждение, утверждая, будто бы его ресурс существует только на пожертвования.

Суд принял во внимание, что владелец «Литмира» согласился выплатить издательству «Эксмо» компенсацию в размере 5 млн руб. за использование около ста книг издательства, так как владельцы ресурса пошли навстречу правообладателям и начали процесс легализации контента, «Эксмо» не стало требовать компенсации по полному списку произведений издательства, который составил бы несколько тысяч книг.

ПРЕЦЕДЕНТ ДЛЯ RUTRACKER

«Это серьезный прецедент для современной практики борьбы с пиратством, поскольку правообладатели в случае массового нару-

шения их прав пошли не по пути блокировок интернет-ресурса, которые можно обойти, а обратились за помощью к полиции, что в итоге привело к уголовному преследованию владельца сайта», — говорится в сообщении АЗАПИ.

Дело «Литмира» не первый случай, когда пиратство в интернете преследуется по Уголовному кодексу. В октябре 2013 года Тимирязевский районный суд признал супругов Андрея и Надежду Лопуховых виновными в нарушении авторских и смежных прав в особо крупном размере за выкладывание в интернет через сайты Interfilm.ru и Puzkarapuz.ru 30 фильмов и мультфильмов десяти правообладателей. Суд приговорил супругов к четырем годам лишения свободы, но впоследствии сменил реальный срок на условный, приняв во внимание наличие у пары малолетних детей.

Решение чебоксарского суда может стать очередным прецедентом для владельцев другого популярного ресурса — торрент-трекера RuTracker, который правообладателям уже удалось навечно заблокировать, считает Рябыко из АЗАПИ. Правообладатели не исключали уголовного преследования владельцев популярного торрент-трекера, писали «Известия» со ссылкой на гендиректора НФМИ — Национальной федерации музыкальной индустрии (объединяет музыкальные студии Sony Music, Universal Music, Warner Music и др.) Леонида Агнонова. Пока ресурс остается доступен для российских пользователей, несмотря на «пожизненную» блокировку, благодаря техническим средствам, например анонимайзерам. Владельцы RuTracker до сих пор остаются неизвестными, но Агнонов из НФМИ в разговоре с РБК отмечал, что правообладатели рассчитывают «встретиться с ними лично в СИЗО».

объяснили представители компаний. Компании периодически снижают цены в пределах 1–2 тыс. руб. для дополнительного стимулирования продаж, добавляет Заикина. Причем эти цифры могут разниться в зависимости от региона и канала продаж.

МТС также проводит акции, предлагая дополнительные скидки на покупку смартфонов, говорит Солодовников. При этом компания до сих пор устанавливает цены ниже рынка: смартфо-

ны в ее рознице стоят на 30% дешевле, чем у других ретейлеров, настаивает он.

В начале 2016 года производители электроники предупредили продавцов о повышении закупочных цен. Как писал РБК, из-за этого ретейлеры собирались повысить стоимость гаджетов в своих сетях. Хотя пока цены на большинство товаров остаются на уровне января 2016 года, в ближайшее время они могут вырасти, говорит Заикина.

Как ретейлеры объявили войну Samsung

В июле 2015 года четыре сети сотового ретейла — «МегаФон», «ВымпелКом» (бренд «Билайн»), «Связной» и «Евросеть» — отказались от закупок смартфонов Samsung. Они сослались на возросший уровень брака в устройствах корейской компании: по отдельным партиям он достигал 7%, утверждал президент «Евросети» Александр Малис. Единственной крупной сетью, которая не отказалась от

Samsung, а, наоборот, увеличила продажи этих устройств, стала МТС. Эта компания не заметила изменений в количестве возвратов техники Samsung, говорил представитель МТС.

Конфликт четырех ретейлеров с Samsung разгорелся после того, как МТС резко снизила цены на эти устройства в своих магазинах: падение стоимости достигало 30%.

АВТОРСКИЕ ПРАВА Депутаты попросили Медведева и Чайку проверить РАО, ВОИС и РСРП

Гонорары разминулись с авторами

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
МАРИЯ МАКУТИНА,
ПОЛИНА РУСЯЕВА

Депутаты от КПРФ направили запрос премьер-министру, генпрокурору и главе МВД с просьбой проверить работу авторских обществ. Они усомнились в прозрачности расходования средств организациями.

ПРОВЕРКА ТРЕХ

Депутаты Госдумы от КПРФ Сергей Обухов и Валерий Рашкин направили запрос премьер-министру Дмитрию Медведеву, генеральному прокурору Юрию Чайке и министру внутренних дел Владимиру Колокольцеву с просьбой проверить деятельность обществ по коллективному управлению авторскими правами — Российского авторского общества (РАО), Российского союза правообладателей (РСРП) и Всероссийской организации интеллектуальной собственности (ВОИС). Текст депутатского запроса, направленного 4 марта, есть в распоряжении РБК. Цель запроса — добиться прозрачности расходования средств, которые общества собирают с граждан и организаций за пользование музыкальными и аудиовизуальными произведениями, пояснил Обухов РБК.

Авторы запроса отмечают якобы «продолжающийся рост недоверия» со стороны авторов, исполнителей, изготовителей фонограмм и других обладателей авторских и смежных прав к организациям, которые занимаются управлением авторскими правами. «Насколько мы можем судить по имеющимся у нас данным, за время работы организации коллективного управления авторскими и смежными правами, а именно РАО, РСРП и ВОИС, более 10 млрд руб. не дошло до авторов, исполнителей, создателей фонограмм и иных правообладателей», — заявил Обухов РБК. В расчете он сослался на публичные отчеты обществ.

В запросе депутаты указывают, что с деятельностью РСРП, президентом совета которого является режиссер Никита Михалков, связано «много скандалов по поводу правозащиты авторских отчислений симпортеров и производителей чистых носителей и техники с функцией записи». Но наиболее острую критику РСРП вызывает именно со стороны правообладателей. «Во многом отсутствует доверие к методам работы указанной организацией», — пишет Обухов. В качестве примера он приводит данные о сборах РСРП и перечисленных авторам вознаграждениях (эти данные являются публичными и доступны на сайте РСРП), из которых следует, что с 2010 (первый год существования организации) по 2014 год организация собрала почти 8 млрд руб., однако авторам были перечислены только 4,5 млрд руб.

Кроме того, средства, которые

указаны в отчетности РСРП, «практически в полном объеме (около 98%) направлены другим организациям, которые управляют авторскими и смежными правами», а не непосредственно авторам, пишут депутаты в запросе.

Похожая ситуация, когда значительная часть собранных средств не доходит до авторов, сложилась и в других обществах — РАО и ВОИС, считают депутаты.

Также Обухов и Рашкин просят «принять действенные меры по демонализации» сферы управления авторскими правами, следует из текста запроса. К деятельности общества по управлению правами не применяются ограничения, предусмотренные антимонопольным законодательством, и это привело фактически к «сращиванию» организаций, настаивают депутаты.

Депутат Обухов приводит данные о сборах РСРП и перечисленных авторам вознаграждениях, из которых следует, что с 2010 по 2014 год организация собрала почти 8 млрд руб., однако авторам были перечислены только 4,5 млрд руб.

Генеральный директор РАО Сергей Федотов одновременно является членом совета и правления ВОИС и РСРП. Генеральный директор ВОИС Андрей Кричевский возглавляет также и РСРП. «Среди менеджмента организаций также существует множество подобных пересечений», — отмечает Обухов. РАО, РСРП и ВОИС «настолько аффилированы, что являются по сути одной организацией», поэтому проверять только РАО «нецелесообразно», говорится в депутатском запросе.

Гендиректор ВОИС и РСРП Кричевский и представитель РАО отказались от комментариев.

НЕ ПЕРВЫЙ СПОР

Главное управление экономической безопасности и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) начало проверку деятельности РАО еще летом 2015 года, писал РБК. Из поступивших от анонимного источника в РБК документов следовало, что проверка связана с возможным «хищением средств авторского вознаграждения через приобретение и последующий вывод через подставные фирмы объектов недвижимости». Предположительный ущерб, указанный в документах, составлял около 0,5 млрд руб.

В 2007–2011 годах РАО приобрело четыре объекта недвижимости общей площадью более 2 тыс. кв. м, затем они были внесены в уставный капитал ЗАО «Сервисно-эксплуатационная компания» (СЭК), «дочки» РАО. После этого СЭК сама учредила три компании, и часть объектов недвижимости была передана в уставный капитал уже новых фирм. Далее эти помещения достались третьим лицам — компаниям «Сибирь-лизинг», «Росавтотранс» и Эвелине Николаевне Оськиной, не имеющим отношения к деятельно-

сти РАО. Вся информация о смене собственников объектов недвижимости подтверждалась выписками из Росреестра и ЕГРЮЛ.

Представитель РАО подтверждал факт проверки, но отрицал недобросовестность действий. СЭК была учреждена в соответствии с решением авторского совета РАО (главный руководящий орган общества) для управления объектами недвижимости и осуществления коммерческой деятельности, объяснял представитель РАО. По поводу этого решения полиция проводила проверку, была опрошена часть членов авторского совета, и большинство из них подтвердили принятое советом решение. В связи с экономическим кризисом и ростом стоимости содержания помещений, переданных в управление СЭК, было при-

нято решение «об их реализации и вложении вырученных средств в активы, которые позволят более эффективно обеспечить деятельность РАО», говорил представитель РАО. В какие именно активы — собеседник из РАО не уточнял.

В ноябре прошлого года продюсер и композитор Игорь Матвиенко сообщил, что работа РАО фактически застопорилась — счета организации оказались заблокированы из-за проверок по фактам хищений. Такое заявление он сделал на заседании Совета по культуре при председателе Госдумы Федерального собрания РФ. Матвиенко, который сам является членом авторского совета РАО, заявил, что нынешняя «частная система выплаты вознаграждений не работает, а лишь приводит к междоусобным войнам». Кроме того, композитор сообщил, что членов авторского совета вызывают в соответствующие органы для дачи показаний и что дело «передается в прокуратуру», писал РБК со ссылкой на запись выступления.

«По состоянию на 24 ноября 2015 года организация функционирует в обычном режиме, банковские счета общества не заблокированы и не блокировались. Авторское вознаграждение собирается, распределяется и выплачивается правообладателям — физическим и юридическим лицам — в штатном режиме, без каких-либо перебоев», — утверждал представитель РАО. По его словам, информация о «передаче дела в прокуратуру» является вымыслом, так же как и информация о «хищениях на миллиард», подобный факт компетентными органами не устанавливался. Пресс-секретарь РАО Марина Мурадова говорила РБК, что проверка МВД идет в отношении лиц, имеющих отношение к обществу, но не в отношении деятельности самого РАО.

Рынок недвижимости в цифрах



Источник: ИРН, ВЦИОМ, сайт правительства России, Росреестр

НЕДВИЖИМОСТЬ Продление льготной ипотеки не остановило снижения цен на московское жилье

Квартиры в минусе

АННА ДЕРЯБИНА

Жилье в Москве в начале 2016 года продолжало дешеветь, несмотря на то что покупатели, опасавшиеся отмены льготной ипотеки, торопились заключить сделки.

КОНКУРЕНЦИЯ
ЗА ПОКУПАТЕЛЯ

В феврале цены на жилье в столичных новостройках, расположенных на территории от Третьего транспортного кольца до МКАД, упали в среднем на 9,5%, до 201,9 тыс. руб. за 1 кв. м, относительно февраля 2015-го, свидетельствуют данные аналитического центра компании ИРН. По данным компании «Метриум Групп», падение продолжилось, но меньшими темпами — на 4,5%, до 147,5 тыс. руб.

В первую очередь снижение цены связано с тем, что в начале 2016-го предложений на рынке было существенно больше, чем год назад, утверждают девелоперы: высокая конкуренция побудила застройщиков снижать цены или, во всяком случае, не повышать их. По данным «Метриум Групп», если в феврале 2015-го на первичном рынке массового сегмента Москвы экспонировалось 27 проектов, что соответствовало примерно 7,5 тыс. квартир, то в феврале это-

го года в продаже находились 40 проектов или приблизительно 13,6 тыс. квартир — то есть почти вдвое больше прошлогоднего объема.

«Так сложилось, что сейчас на рынок вышло огромное количество проектов, которые разрабатывались предыдущие несколько лет, и застройщики просто не могут не вывести их на рынок, — комментирует директор по продажам группы компаний «Пионер» Диана Ни-

«Так сложилось, что сейчас на рынок вышло огромное количество проектов, которые разрабатывались предыдущие несколько лет, и застройщики просто не могут не вывести их на рынок. Нынешняя экономическая ситуация заставит участников рынка не конкурировать, а договариваться, потому что снижать цену никому не выгодно, так как это плохо скажется на экономике проекта»

липовская. — Нынешняя экономическая ситуация заставит участников рынка не конкурировать, а договариваться, потому что снижать цену никому не выгодно, так как это плохо скажется на экономике проекта.

Квартиры, находящиеся в низкой стадии готовности, действительно стоят дешевле, чем

год назад, подтверждает представитель крупнейшего российского застройщика, компании «Мортон», Игорь Ладычук. «Заявлено очень большое количество объектов, поэтому на начальном этапе застройщики конкурируют ценой, — объясняет он. — Однако по мере готовности дома конкуренция смещается в область качества, поэтому объекты в высокой стадии строительства стоят не дешевле, чем год назад».

Сравнивать продажи начала года с прошлогодними неправильно, потому что в январе-феврале 2015-го ипотека с господдержкой еще не заработала, а банковские ипотечные ставки были высокими, подчеркивает Ладычук, поэтому продажи на рынке тогда практически остановились.

БОЛЬШЕ СДЕЛОК

Московское отделение Росреестра еще не отчиталось о февральских сделках на рынке недвижимости, но сами застройщики говорят о росте продаж в январе-феврале примерно на 20–30% относительно аналогичного периода прошлого года. «Продажи за первые два месяца у нас выросли примерно на 30% по сравнению с прошлым годом, — подтверждает директор по маркетингу MR Group Евгения Старкова. — В начале года ходили слухи о том, что в правительстве не будут продлевать программу льготной ипотеки, поэтому те, кто сомневался, стоит ли покупать квартиру, решились на это в начале года, испугавшись, что впоследствии ставка по ипотеке вырастет».

«В январе-феврале 2016 года по сравнению с январем-февралем 2015 года в большинстве реализуемых нами проектов мы закрыли в 1,5–2 раза больше сделок, — добавляет управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. — Главной причиной этого, безусловно, стала новость о возможном завершении программы субсидирования ипотечной ставки с 1 марта 2016 года».

«Политическая ситуация стабилизировалась, активные военные действия на Украине сейчас не идут, — объясняет ген-

директор «НДВ-Недвижимость» Александр Хрусталева. — Это положительные сигналы для экономики: все ровно, все понятно. Поэтому думаю, что рынок недвижимости будет расти». «В сегменте недорогого жилья спрос всегда остается на хорошем уровне, — согласен Ладычук из «Мортон». — Если говорить про нашу компанию, то у нас хороший пул объектов на разных стадиях готовности, поэтому мы можем подобрать квартиру под любую потребность покупателя, так что в плохой ситуации мы точно не окажемся».

Февраль был очень хорошим, потому что он вобрал в себя часть сделок марта, апреля и даже мая, опасается коммерческий директор ФСК «Лидер» Григорий Алтухов. «Люди торопились купить квартиры, потому что боялись отмены ипотеки с господдержкой, — говорит он. — Но программу госсубсидирования продлили, поэтому дальше на рынке, скорее всего, будет спад. Предсказать его объемы сейчас сложно».

«Февраль был очень хорошим, но я бы пока не радовался, — соглашается руководитель аналитики и консалтинга «Бест Новострой» Сергей Лобжанидзе. — Судить по двум месяцам о росте нельзя. Давайте подождем полгода, до июня, и тогда уже будем делать выводы о ситуации на рынке». ■

Что происходит с финансами заключенного

Тюрьма и деньги

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Заключение в тюрьму приводит не только к ограничению свободы, но к невозможности выполнять финансовые обязательства. Что происходит со сбережениями и долгами в этом случае?

Никаких специальных правил для людей, попавших в тюрьму, в России не существует, рассказывает юрист компании «Хренов и Партнеры» Роман Беланов. Отношения в сфере исполнения наказаний регулируются Уголовно-исполнительным кодексом. Однако особенности взаимоотношений заключенных и их должников и кредиторов в этом документе никак не прописаны. Поэтому выводы о финансовых правах и обязанностях попавших в тюрьму людей юристам приходится делать, исходя из общих норм гражданского законодательства.

ВКЛАДЫ

Законодательство никак не ограничивает права вкладчиков-заключенных, говорит Беланов.

«С банковским депозитом ничего не происходит. Вклад будет действовать до окончания срока. Банк должен хранить деньги и вернуть их по требованию гражданина», — объясняет Беланов.

Другое дело, что сам заемщик-заключенный не может самостоятельно забрать вклад и проценты. В этом случае денежными средствами, находящимися на депозите, могут распоряжаться доверенные лица, говорит руководитель розничного блока группы СМП Банка Роман Цивинюк. Ими могут быть как родственники, так и любые другие лица. Главное условие — наличие доверенности.

В теории ее можно оформить в любой момент, даже во время отбывания наказания. Это право гарантирует закон «О нотариате». Если человек находится под домашним арестом, он должен обратиться с такой просьбой к следователю. В исправительных учреждениях роль нотариуса может исполнить начальник этого учреждения, отмечает управляющий группой компаний «Гордейчик и партнеры» Алексей Гордейчик.

В реальности оформить доверенности не просто. Бывший заместитель начальника юридического управления нефтяной компании ЮКОС Светлана Бахмина, осужденная в 2006 году по обвинению в присвоении имущества компании и уклонении



от уплаты налогов, рассказывает, что в колонии наблюдала трудности с оформлением документов. «Доверенности заверяются начальником того учреждения, в котором ты находишься», — говорит Бахмина. — Поскольку это не отношения клиент-заказчик, как с нотариусом, а отношения административного плана, есть вероятность, что делать это будут долго или вообще откажут».

«При малейшем намеке на уголовное преследование нужно сделать максимальное количество действий. Даже если вы невиновны, в сейфе должен лежать набор доверенностей»

Председатель движения «Бизнес Солидарность» Яна Яковлева советует по возможности заранее оформлять все доверенности.

«При малейшем намеке на то, что началось уголовное преследование, нужно сделать максимальное количество действий», — говорит она. — И даже если вы невиновны, в сейфе должен лежать набор доверенностей».

По словам Яковлевой, доверенность, оформленная в тюрьме, автоматически портит репутацию клиента.

«Для банков это очень важно. Дело может урегулироваться до суда, а с получением кредитов в

дальнейшем могут быть проблемы», — объясняет Яковлева.

Если по истечении срока вклада его никто не обналичил, то деньги продолжают храниться на счетах гражданина до момента его освобождения. Если в договоре не была предусмотрена автоматическая пролонгация, то деньги перечисляются на текущий счет клиента, по которому действует ставка до востребования, объясняет Ци-

винюк. По данным «Банки.ру», в российских банках ставка до востребования составляет от 0,01 до 1,5% в рублях.

КРЕДИТЫ

«Для человека, обремененного кредитами, попасть в тюрьму на длительный срок и даже оказаться в следственном изоляторе на пять-шесть месяцев, — это финансовый крах», — говорит Алексей Гордейчик. Действующее гражданское законодательство не предусматривает, что нахождение гражданина в тюрьме (правильный юридический термин — арестован до

приговора суда или осужден к наказанию, связанному с лишением свободы) влияет на его обязанности по банковскому долгу. То есть от выплат по кредиту заемщик не освобождается, поясняет Беланов.

Погашать заем из заключения невозможно из-за запрета на использование компьютеров и мобильных телефонов. Поэтому, даже если у арестанта и есть деньги на счету, проводить платежи через интернет или мобильный банк не получится. Единственный выход — поручить доверенному лицу выплачивать кредит, рассказывает Роман Цивинюк.

У бывшего начальника одного из производственных участков РЖД Максима Блинкова, осужденного на полтора года за коммерческий подкуп, до заключения его в СИЗО был оформлен кредит. Кроме того, во время задержания шел процесс продажи квартиры, которая досталась ему в наследство от бабушки. «Часть денег за квартиру успела прийти, когда я был на свободе, часть — после», — рассказывает Блинков. — Нужно было завершать сделку и гасить полученными деньгами кредит. В тот момент я вспомнил, что какое-то время назад давал одному дальнему родственнику доверенность. В ней было указано, что он может совершать финансовые операции, и таким образом мне удалось завершить сделку и погасить кредит».

Если доверенного лица не найдется, то заключенный начнет считаться неплательщиком. За просрочки по выплатам будут начислять штрафы.

«Если обязательства по кредиту не будут выполняться, то банк будет вынужден обратиться в суд», — говорит Цивинюк. Если у заключенного был созаемщик по кредиту, то ответственность автоматически переключается на него — именно с него банк будет требовать вернуть долг. «Если у заключенного оформлена ипотека, то квартиру банк забирает», — говорит Алексей Гордейчик. — То же относится и к оформленным в кредит автомобилям».

Смягчить последствия арестованный может, сообщив банку о том, что больше не может платить по кредиту. «В заявлении кредитной организации нужно указать, что возникло форс-мажорное обстоятельство, которое является основанием для приостановления исполнения обязательства заемщика», — рассказывает Роман Беланов. — Если банк и обратится в суд, то существует очень большая вероятность, что сам долг взыщут, но от уплаты процентов за его обслуживание во время нахождения человека в тюрьме освободят».

На практике ситуации с заемщиками, в отношении которых избрана мера пресечения свободы, рассматриваются индивидуально, на основании их заявлений в банк или обращений их представителей, говорит директор департамента розничного кредитования МКБ Александр Шорников.

СОБСТВЕННОСТЬ

Попадание в тюрьму не лишает человека права собственности: после выхода на свободу бывший заключенный сможет спокойно распоряжаться всем своим имуществом. Однако с квартирой могут возникнуть проблемы. Все дело в процедуре регистрации. При попадании в места лишения свободы заключенный в принудительном порядке получает там временную регистрацию, поясняет Беланов.

До 1995 года сонаниматели имели право выписать осужденного из жилья, но Конституционный суд признал эту практику неконституционной. Теперь смена места проживания не является основанием для снятия с учета по месту жительства, обнадеживает Гордейчик. Впрочем, у этой нормы есть негативные последствия — даже находясь в тюрьме, человек обязан платить за ЖКХ. Если управляющая компания подаст в суд на заключенного и выиграет, то судебные приставы будут взыскивать долги за ЖКХ из его имущества и 50% от имущества супруга.

«Если квартира находится в сонаймае, то арестанта могут выселить в более ветхое жилье, при этом за ЖКХ он все равно остается должен», — подводит итог Гордейчик. ▀



ОТКРЫТИЕ

5 Марта 2016

МОСКВА ЦУМ УЛ. ПЕТРОВКА 2

FENDI