

Что освобождение Пальмиры значит для войны с ИГИЛ? **с. 2**

Что для взятия города сделала Россия? **с. 3**

Что осталось от Пальмиры? **с. 3**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александр Брайловский и Надежда Пак, «Рецептор»

Сколько приносит семейный ресторан в Москве

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Алена Кондюрина для РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 29 марта 2016 Вторник No 54 (2310) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 29.03.2016)



\$1= **₽67,78**



€1= **₽75,70**



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 28.03.2016, 19.00 МСК) **\$40,08 ЗА БАРЕЛЬ**



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 28.03.2016) **851,67 ПУНКТА**



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 18.03.2016) **\$386,9 МЛРД**

ГОСКОРПОРАЦИИ Сергей Горьков начинает перестройку Банка развития

ВЭБ поделится долгами

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ПЕТР МИРОНЕНКО

ВЭБ станет осторожнее — он может ограничить размер кредита на один проект и на одного заемщика, как это делают обычные банки, а финансирование мегапроектов уступить специальному инвестиционному фонду. Такие идеи будет обсуждать наблюдательный совет ВЭБа во вторник.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ИДЕЯ

Во вторник, 29 марта, глава ВЭБа Сергей Горьков обсудит с наблюдательным советом ВЭБа свои предложения об изменении стратегии развития госкорпорации. По мнению Горькова, ВЭБ не должен выдавать со своего баланса крупные кредиты, предназначенные для финансирования масштабных проектов. Риск их невозврата высок, из-за того что проект может быть недостаточно хорошо просчитан.

О таком предложении Горькова РБК рассказал источник, близкий к ВЭБу, и подтвердил другой топ-менеджер госкорпорации. Если совет одобрит эту идею, она будет включена в проект стратегии ВЭБа, которую правление госкорпорации должно подготовить к 1 июля этого года.

Окончание на с. 4



Кредитование убыточных мегапроектов должно быть ограничено. Во вторник председатель наблюдательного совета ВЭБа Дмитрий Медведев (справа) поставит в этом вопросе жирную запятую. Экс-председатель ВЭБа Владимир Дмитриев (слева) тем временем, похоже, нашел себе новую работу (читайте на с. 5).

НЕДВИЖИМОСТЬ

Офис по рыночному курсу

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА,
КИРИЛЛ БУЛАНОВ

Арендаторы лишились надежды на пересмотр валютных договоров на более выгодных условиях. Апелляция отменила прецедентное решение, позволявшее «ВымпелКому» платить арендодателю по 30–42 руб. за доллар, а не по рыночному курсу.

Девятый арбитражный апелляционный суд 28 марта отменил решение Арбитражного суда Москвы, установившего пониженный курс доллара к рублю для расчета арендной платы по иску «ВымпелКома» к собственнику бизнес-центра «Эрмитаж Плаза» — компании ПАО «Тизприбор» (входит в Eastern Property Holdings, EPH), сообщил РАПСИ. 29 декабря 2015-го Арбитражный суд Москвы частично удовлетворил иск «ВымпелКома» о пересмотре условий аренды от 2009 года, номинированного в валюте.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



Ermenegildo Zegna

Третьяковский проезд, 1/3 | Кутузовский проспект, 31
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш.
«Крокус Сити Молл», Красногорск, ул. Международная, 8 | ZEGNA.COM



РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0529
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ПАЛЬМИРА ДО И ПОСЛЕ ИГИЛ



До ↑ **Храм Баал-Шамина**
 Храм финикийского бога Баал-Шамина (II век н.э.) времен Римской империи стал первым историческим памятником, разрушенным боевиками ИГИЛ (организация запрещена в России) в Пальмире. Фотографии заложной в храме взрывчатки, момента взрыва и его последствий были выложены в соцсетях. ЮНЕСКО назвала уничтожение храма «военным преступлением»



После

ФОТО: Getty Images

Что означает освобождение древнего города

Три вопроса о взятии Пальмиры

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,
 АНТОН БАЕВ,
 ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Освобождение Пальмиры может стать переломным в войне с ИГИЛ: расположение города открывает правительственным силам дорогу на столицу халифата Ракку. Наступление стало возможным благодаря российской авиации.

Сирийская армия после нескольких дней уличных боев к утру воскресенья полностью овладела городом Тадмор в провинции Хомс. До этого в течение десяти месяцев город и расположенные поблизости руины античной Пальмиры находились под контролем боевиков запрещенного в России «Исламского государства» (ИГИЛ).

Что значит взятие Пальмиры для войны с ИГИЛ?

Освобождение Пальмиры от исламистов может стать одним из переломных событий

в гражданской войне в Сирии, идущей уже шестой год.

И для правительства Башара Асада, и для «Исламского государства» Тадмор — важный стратегический пункт. Город расположен на шоссе, ведущем к берегам Евфрата, а оттуда — к Ракке, неофициальной столице халифата. Кроме того, здесь находится один из шести аэропортов Сирии, который до захвата города боевиками использовался правительственными силами под военные нужды.

Город находится почти в географическом центре Сирии, в центре пересечения основных дорог, связывающих восток и запад страны. Трассы связывают столицу страны Дамаск и Хомс с центром нефтедобывающей промышленности страны Дейр-эз-Зор, часть которого до сих пор удерживают осажденные исламистами правительственные войска. Рельеф в районе Тадмора также определяет важное значение населенного пункта: сам город находится во впадине, но вокруг него — высоты, с которых контролируются обширные территории, через которые проходят ключевые дороги.

Наконец, Пальмира — это «связующий хаб» между добывающими и транспортными мощностями всей сирийской газовой промышленности, ее перерабатывающими производствами и электростанциями, работающими на газе», — писал летом прошлого года эксперт Центра Карнеги Йезид Сайиг. Через город проходят магистральные газопроводы, соединяющие переработку на западе страны с месторождениями в провинциях Хасака и Дейр-эз-Зор.

В силу своего расположения Пальмира — единственная возможная логистическая база для движения на север — в Дейр-эз-Зор и Ракку, а со стороны ИГИЛ — в сторону Дамаска, говорит Николай Сухов из Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН. «Это очевидно выигрышная позиция, поэтому за этот пункт и велись такие бои», — объясняет он.

Контроль над главными дорогами облегчает поступление грузов в районы, присоединившиеся к перемирию и политическому процессу. Командование сирийских вооруженных сил уже заяви-

ло, что будет использовать Тадмор в качестве плацдарма для дальнейшего наступления на этих направлениях, передает в понедельник Reuters со ссылкой на сирийские государственные СМИ. В том же сообщении было объявлено, что после освобождения близлежащих территорий от боевиков открыт и аэропорт Пальмиры.

О значении Тадмора в военной операции говорит и тот факт, что боевики ИГ, взявшие город в мае прошлого года, уже к лету захватили почти половину территории Сирии. Потеряв Тадмор и Пальмиру, боевики ИГ потеряли самое серьезное поражение с момента объявления «Исламского государства» в 2013 году. С Пальмирой они «автоматически теряют контроль над огромной сирийской пустыней», — считает руководитель Сирийского центра мониторинга за соблюдением прав человека Абдель Рахман, на которого ссылается Die Welt. «Возникает ощущение, что существование ИГИЛ в Сирии подходит к концу», — соглашается Сухов. По его мнению, поражение скажется на моральном духе исламистов:



До

↑ Храм Бэла
Храм местного верховного бога Бэла был построен в I веке до н.э. Это одно из древнейших сооружений Пальмиры. После взрывов, устроенных боевиками ИГИЛ летом 2015 года, уцелела только арка главного входа. Гендиректор департамента древностей и музеев Сирии Маамун Абдулкарим предлагал установить копии этой арки на Трафальгарской площади в Лондоне и на Тайм-сквер в Нью-Йорке



После



До

↑ Триумфальная арка
В октябре 2015 года боевики ИГИЛ частично разрушили Триумфальную арку (II–III век н.э.) и колоннаду. К колоннам перед взрывом привязали приговоренных к смерти. После взятия Пальмиры правительственными войсками глава департамента древностей и музеев Сирии Маамун Абдулкарим заявил о планах восстановить храм Баал-Шамина, храм Бэла и Триумфальную арку



После

«Ухудшится имидж, снизится приток новой живой силы из-за рубежа, увеличится дезертирство».

Но поддерживаемая Западом вооруженная сирийская оппозиция с опаской отреагировала на успехи правительственных войск. «Я боюсь одного — прекращение огня позволит режиму Асада поглотить то, что остается от Сирии, освободив территории под контролем ИГИЛ и «Джебхат ан-Нусра» (террористическая организация, запрещенная в России. — РБК), — цитирует Reuters Рияда Нассана Агу, члена Высшего комитета по переговорам сирийской оппозиции. Режим прекращения огня между войсками Асада и оппозицией вступил в силу 27 февраля, с тех пор столкновения между сторонами практически сошли на нет. ИГИЛ не является участником мирных переговоров, и перемирие на ее боевиков не распространяется.

Что для освобождения Пальмиры сделала Россия?

Двухнедельное наступление правительственной армии под Пальмирой было осуществлено при поддержке группы российских ВКС. Перед первой наземной атакой, 9 марта, авиация России нанесла подготовительный авиаудар по позициям ИГИЛ, а в последующую неделю при поддержке российских самолетов и вертолетов отрядам Асада удалось отрезать один из путей снабжения террористов — шоссе, уходящее на север к деревне Иттрия. Кроме того, в ходе массированного двухстороннего наступления на город российские ВКС помогали контро-

лировать пути снабжения и отхода ИГИЛ на северном и восточном направлениях.

Всего с 20 марта, по сообщениям Минобороны, группировка ВКС провела 121 боевой вылет в районе Пальмиры и нанесла более 400 ударов по объектам ИГИЛ, убив до 500 террористов.

Особую роль российских ударных вертолетов отметил представитель политуправления сирийской армии генерал Самир Сулейман. В интервью агентству Sputnik он сказал, что российские средства разведки и боевые вертолеты уничтожили засады террористов на высотах вокруг Пальмиры. Сулейман не уточнил, участвовали ли в наземной операции российские военные. Ранее руководитель сирийской кампании генерал-полковник Александр Дворников заявил, что в Сирии действуют наземные части сил специальных операций. В задачи этих подразделений входит доразведка объектов, наведение самолетов и «другие специальные задачи».

Кроме российской авиации в наступлении на Пальмиру использовалось российское вооружение, переданное сирийской стороне. Правительственная армия задействовала ракетные системы залпового огня «Ураган», тяжелые огнеметные системы «Солнцепек» и 122-миллиметровые гаубицы Д-30.

Вероятно, российская авиация продолжит оказывать поддержку правительственным силам в дальнейшем наступлении. Как сообщает Сирийский наблюдательный совет по правам человека (Syrian Observatory for Human Rights), российская авиация, при поддержке

которой было развито нынешнее наступление правительственных войск, уже нанесла ракетно-бомбовые удары по объектам ИГИЛ вдоль автомобильных трасс к востоку от Тадмора.

Что осталось от Пальмиры?

После освобождения Пальмиры встал вопрос о восстановлении разрушенных джихадистами памятников Всемирного наследия ЮНЕСКО. Сохранившиеся с античности постройки уничтожались в рамках кампании ИГИЛ по борьбе с язычеством и идолопоклонством.

Первым объектом, взорванным ИГИЛ, стал храм финикийского бога Баал-Шамина времен Римской империи. Затем был разрушен храм Бэла, погребальные башни, в том числе наиболее сохранившаяся из них башня Елахбелла (начала II века), а затем и античная Триумфальная арка (конец II века). Историческая колоннада также была взорвана — перед взрывом к колоннам были привязаны приговоренные к смертной казни.

Сейчас ЮНЕСКО только оценивает ситуацию, связанную с объектами культурного наследия в Пальмире, заявил РБК официальный представитель офиса ЮНЕСКО в Бейруте (отслеживает ситуацию в Сирии) Джад Мерхи. В сентябре 2015 года гендиректор департамента древностей и музеев Сирии Маамун Абдулкарим говорил, что восстановление объектов сирийского культурного наследия, разрушенных ИГИЛ, будет стоить «миллиарды долларов».

По словам гендиректора ЮНЕСКО Ирины Боковой, специалисты

ЮНЕСКО отправятся в Пальмиру, как только это будет возможно с точки зрения безопасности. Совместно с сирийской стороной они должны оценить ущерб, причиненный памятникам. «ЮНЕСКО сделает все, что в ее силах, чтобы задокументировать разрушения Пальмиры», — заявила Бокова.

По словам Абдулкарима, работы по восстановлению древних памятников могут начаться в течение года, на них может уйти около пяти лет. Сирийские эксперты отправятся в Пальмиру уже сегодня, для того чтобы сфотографировать и задокументировать все разрушения, уточнил он. 80% руин наследия Пальмиры — «в хорошем состоянии», заявил Абдулкарим АРР.

27 марта в телефонном разговоре с Боковой российский президент Владимир Путин заверил, что представители российского воинского контингента будут участвовать в разминировании древней Пальмиры. В понедельник, 28 марта, гендиректор Государственного Эрмитажа Михаил Пиотровский заявил, что Эрмитаж готов оказать помощь в разработке проекта восстановления сирийской Пальмиры — музей предоставит материалы по истории реставрации культурных объектов. «Мы как хранители наследия Пальмиры — у нас большая пальмирская коллекция — поможем и изучим ситуацию, и дать рекомендации так, чтобы этот памятник стал памятником культуры и победы над фанатизмом, а не «новодельным» туристским объектом», — заявил Пиотровский ТАСС. ▣

При участии Георгия Макаренко

Что Россия оставила в Сирии

После приказа Владимира Путина 14 марта вывести часть группировки российских ВКС из Сирии большая часть самолетов покинула расположение авиабазы Хмеймим. Согласно данным журнала Jane's Defence Weekly, российская группа сохранила ядро из бомбардировщиков Су-24 и дополнила его несколькими ударными вертолетами Ми-28Н и Ка-52. Журнал опубликовал спутниковый снимок, сделанный 20 марта, через пять дней после начала вывода российских войск из Сирии. На снимке отчетливо видны четыре истребителя Су-34, три истребителя поколения «4++» Су-35, три истребителя Су-30, десять бомбардировщиков Су-24 и два вертолета Ка-52. Эксперты отмечают, что, возможно, это неполный состав группировки: некоторые самолеты могут находиться на боевых вылетах. Кроме авиагруппы на базе остались системы ПВО «Панцирь С-1» и зенитно-ракетный комплекс большой и средней дальности С-400. По оценкам экспертов, обслуживать и управлять имеющейся на базе техникой будут 200–300 человек гражданского персонала и около 2 тыс. военнослужащих.

Сергей Горьков начинает перестройку Банка развития

ВЭБ поделится долгами

→ Окончание. Начало на с. 1

Для финансирования больших проектов, по мнению Горькова, следует создать специальный инвестиционный фонд под управлением ВЭБа. Это позволит не отягощать крупными и высокорисковыми кредитами баланс самой корпорации и исключить вероятность одновременного неисполнения заемщиками обязательств перед банком. При этом минимальный размер кредита, на взгляд Горькова, имеет смысл снизить — с 2 млрд до 500 млн руб., чтобы увеличить число проектов, привлечь большее количество заемщиков.

Сумма, начиная с которой проект может считаться «масштабным», еще не определена, как и предельный размер риска для таких кредитов. Скорее всего, по словам собеседника РБК, близкого к ВЭБу, величина риска (максимальное отношение суммы кредитов к капиталу) составит 25%, как и при риске кредитования связанных заемщиков.

У Внешэкономбанка богатый негативный опыт кредитования мегапроектов. Например, в рамках подготовки Олимпиады в Сочи он выдал «олимпийским» инвесторам 20 кредитов на общую сумму 248,6 млрд руб., большинство из которых оказались невозвратными. С 2007 по 2013 год стоимость правительственной программы подготовки Сочи к Олимпиаде и развития города как курорта выросла с 314 млрд руб. до 1,5 трлн. Проекты, которые кредитовал Внешэкономбанк, изначально были на грани окупаемости, а затем начали дорожать из-за дополнительных требований Международного олимпийского комитета.

Уже на конец 2014 года «олимпийские» кредиты на 183 млрд руб. были классифицированы ВЭБом как проблемные. Формально они не просрочены, но лишь благодаря мораторию на обслуживание и погашение этих кредитов, продленному недавно до середины 2017



Сергей Горьков не намерен продолжать кредитную политику своего предшественника на посту ВЭБа

года. Без этого продления эти кредиты были бы официально неработающими, и, по сути, речь идет об отложенных убытках, указывало рейтинговое агентство Fitch.

Уже на конец 2014 года «олимпийские» кредиты на 183 млрд руб. были классифицированы ВЭБом как проблемные. Формально они не просрочены, но лишь благодаря мораторию на обслуживание и погашение этих кредитов

Одновременно Сергей Горьков настаивает на более пристальном контроле за рисками на одного заемщика или на группу связанных заемщиков (кредиты «в одни руки»), рассказал РБК сотрудник ВЭБа и подтвердил его коллега. Внешэкономбанк не имеет банковской лицензии и по идее не должен соблюдать нормативы ЦБ.

В то же время у ВЭБа есть ковенанты по рыночным займам, по которым он, как заемщик, обязан соблюдать требования, предъявляемые к коммерческим банкам,

в частности норматив на выдачу кредитов «в одни руки».

При нарушении ковенант кредитор вправе потребовать немедленного возврата оставшейся суммы кредитов с процентами. «У ВЭБа есть соглашение с Банком России, которое допускает его для участия в секторе финансовых операций. В соответствии с этим

соглашением он должен руководствоваться теми же пруденциальными принципами, что и обычные банки», — объяснял ранее журналистам министр экономического развития Алексей Улюкаев.

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

По данным газеты «Ведомости», государство потратит на поддержку Внешэкономбанка в 2016 году 150 млрд руб. Эти средства уже учтены в финансовом плане госкорпорации, который 29 марта рассмотрит наблюдательный совет, сообщают источники газеты. Предложения по господдержке есть в финансовом плане, сообщила «Ведомостям» пресс-секретарь премьера (возглавляет набсовет) Наталья Тимакова. Финансовый план на 2016 год будет основным вопросом наблюдательного совета, уточнил РБК источник в ВЭБе.

Как рассказал РБК другой источник в госкорпорации, за основу будет взят финансовый план, который должен был обсуждаться в декабре прошлого года, однако так и не был вынесен на наблюдательный совет. Причина — решение вопроса об отставке Владимира Дмитриева, который возглавлял Внешэкономбанк с 2004 года и был отправлен в отставку указом президента в феврале 2016 года.

Чтобы решить часть проблем ВЭБа, Сергей Горьков предложит рассмотреть конвертацию коротких кредитов ЦБ в длинный субординированный заем, чтобы учесть его в капитале. О том, что этот вопрос будет обсуждаться на набсовете, РБК ранее говорил источник, близкий к ВЭБу, и подтверждал источник в правительстве.

Речь идет о нескольких кредитах на общую сумму около 500 млрд руб., каждый из которых

prix benois de la danse

ГАЛА-КОНЦЕРТЫ
НОМИНАНТОВ
ПРИЗА 2016 года
и ЛАУРЕАТОВ
РАЗНЫХ ЛЕТ

17 и 18 мая
2016 года

ИСТОРИЧЕСКАЯ СЦЕНА БОЛЬШОГО ТЕАТРА
ФЕСТИВАЛЬ МИРОВОГО БАЛЕТА

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ЦЕНТР БЕНУА
БОЛЬШОЙ ТЕАТР РОССИИ

benois de la danse*



Художественный руководитель **Юрий ГРИГОРОВИЧ**

* Бенуа де ла Данс

В ПРОГРАММАХ ГАЛА БУДУТ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ЗВЕЗДЫ:
Большого театра России
Мариинского театра
Балета Парижской национальной Оперы
Балета Бежара в Лозанне (Швейцария)
Балета Джоффри (США)
Балета Прельжожака (Франция)
Балета Римской Оперы

Балета театра Ла Скала (Италия)
Гамбургского балета
Китайской Академии балета
Королевского балета Великобритании
Национальной компании танца (Испания)
Нью-Йорк Сити балета
Шведского Королевского балета
Штутгартского государственного балета

ПРОДАЖА БИЛЕТОВ:

Центр Бенуа,
тел. 8-916-106-04-14
Кассы Большого театра,
тел. 8-915-453-31-50



16+

Что успел сделать Горьков на новой должности

Советники для аудита

Сергей Горьков уже в первую неделю работы в ВЭБе начал подбирать себе команду. Так, он привел в госкорпорацию 15 советников, большинство из них — из Сбербанка. Источник РБК в ВЭБе говорит, что основная задача советников — провести аудит в банке. Источник РБК в Сбербанке рассказывает, что Горьков использует в ВЭБе стандартную переходную схему. «Как опытный кадровик, он не будет менять состав правления сразу, иначе это парализует работу госкорпорации. Он запустит несколько людей, которые будут его советниками, и в случае если нынешние заместители не придутся ко двору, он заменит их на тех, кого назначил советниками», — добавляет источник. Источник из окружения Горькова отмечает, что процесс замены людей в ВЭБе «технически не быстрый».

Кадровые перестановки

Как ранее писал РБК, Горьков принял решение об отставке заместителя председателя правления Внешэкономбанка Анатолия Балло, о чем РБК сообщили два источника в ВЭБе.

Балло известен тем, что в отношении его расследовалось дело о хищении кредита, выданного ОАО «Евразийский», которое было закрыто за отсутствием состава преступления. Балло получил право на реабилитацию, в том числе на возмещение морального и материального вреда, нанесенного ему необоснованным привлечением к уголовной ответственности.

Вслед за Горьковым из Сбербанка уходит старший вице-президент Николай Цехомский, но в

ВЭБе он сразу станет первым зампредом, а не советником, уточняет источник в Сбербанке. Стратегией развития госкорпорации займется Денис Бугров, который с 2008 до начала 2015 года также работал в Сбербанке. О приходе Бугрова в ВЭБ РБК рассказал источник, близкий к ВЭБу, его слова подтвердил источник в самой госкорпорации.

В поисках драйва

Новый глава ВЭБа также начал оценку менеджеров высшего и среднего звена госкорпорации, как сообщил «Коммерсантъ» со ссылкой на источники, близкие к ВЭБу. Сообщалось, что всего планируется оценить 400 сотрудников до уровня начальников отделов и их замов из 2 тыс. сотрудников ВЭБа. Согласно источнику основная цель процедуры — выявить сотрудников, готовых к изменениям, обладающих мотивацией к развитию и готовых к преодолению препятствий.

В ходе теста по 100-балльной шкале оценивались такие качества работников, как «скорость реагирования, критичность, мотивация к развитию, открытость мышления, мотивация к лидерству, понимание и влияние и драйв». Особое внимание уделяется драйву, под которым понимается устойчивость к дополнительным нагрузкам, склонность к преодолению препятствий. «Предполагается, что сотрудников с высоким баллом в этой категории можно нагружать дополнительным объемом работы, поручать сложные задачи, требующие упорства, что важно, учитывая ситуацию, в которой находится ВЭБ», — говорит собеседник «Коммерсанта».

Готовность меняться — 99%

Также «Коммерсантъ» со ссылкой на сотрудников ВЭБа сообщил о результатах опроса, проведенного по просьбе Горькова среди сотрудников госкорпорации на собственном закрытом интернет-портале. Участие в добровольном опросе приняли 762 человека, то есть 37% всех сотрудников ВЭБа; источник говорит, что, согласно опубликованному материалу, это самый высокий показатель за всю историю опросов на интернет-портале ВЭБа.

В опросе, посвященном оценке ситуации в ВЭБе, сотрудники высказались весьма самокритично. 99% принявших участие в опросе считают, что ВЭБ испытывает трудности (54%) или находится в кризисе (45%). И всего лишь пять человек из более чем 760 опрошенных сочли, что проблем в ВЭБе нет.

Большинство сотрудников, принявших участие в опросе (70%), винят в сложившемся в компании кризисе если не самих себя, то все же внутренние проблемы госкорпорации. При этом 99% респондентов готовы к переменам и даже выдвинули ряд предложений: пересмотреть стратегию развития с привязкой к показателям эффективности сотрудников и подразделений, создать профильный департамент по работе с проблемной задолженностью (по словам источников «Ъ», это уже реализуется), усилить контроль и личную ответственность руководителей, отказаться от «министерского» стиля управления, модернизировать IT-ресурсы.

был выдан на полгода под 6% годовых. Значительная часть этой суммы была получена ВЭБом в кризис 2008 года на санацию банка «Глобэкс» и Связь-банка. Остаток задолженности по кредиту на оздоровление этих банков составляет 212,6 млрд руб. Субординированный заем правление ВЭБа

предлагает оформить на десять лет под 1% годовых и включить его в капитал госкорпорации.

Также набсовет обсудит, готовы ли предложения по реализации ряда активов ВЭБа, сказал «Ведомостям» собеседник, знакомый с повесткой заседания. На набсовете будет утверждаться и

первая сделка со средствами Фонда национального благосостояния (ФНБ), которые были размещены в ВЭБе (300 млрд руб.). Речь идет о кредитовании «Трансмашхолдинга» на строительство вагонов метро на 26 млрд руб.

Пресс-служба ВЭБа повестку набсовета не комментирует. ■

Экс-главе ВЭБа нашли новую работу Из банка в палату

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Бывший председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев выходит на работу в Торгово-промышленную палату (ТПП). Он может стать вице-президентом ТПП.

О том, что Владимир Дмитриев, возглавлявший ВЭБ почти 12 лет, будет работать в ТПП, РБК рассказал источник в ВЭБе. Эту информацию подтвердили еще один менеджер госкорпорации и собеседник в ТПП. «Скорее всего, он будет работать в должности советника или вице-президента», — сказал источник в ВЭБе. Источник в ТПП говорит, что Дмитриев может стать вице-президентом. «Но окончательно вопрос о его назначении еще не решен, будет ясно в течение недели», — добавляет он.

Президент России освободил Владимира Дмитриева от должности председателя ВЭБа 26 февраля. Его место занял зампред правления Сбербанка Сергей Горьков. За несколько дней до выхода указа президента, 18 февраля, Дмитриев на встрече с коллективом ВЭБа объявил о своем предстоящем уходе, сообщили источники РБК. На следующий день Дмитриев заявил Reuters, что уходит в отставку. «Все, что написано, все правда», — отметил он, однако отказался от дальнейших комментариев.

Пресс-служба ВЭБа на запрос РБК ответила, что информацией о Дмитриеве не располагает, и посоветовала обратиться в пресс-центр ТПП. Пресс-служба ТПП на запрос РБК не ответила, ни одного из вице-президентов ТПП РБК не удалось застать на рабочем месте.

Президент холдинга «Минченко Консалтинг» Евгений Минченко отмечает, что после смерти Евгения Примакова, который возглавлял ТПП с 2001 по 2011 год, ТПП утратила влияние. «Сейчас я не вижу большого функционала у ТПП, с точки зрения практического лоббизма РСПП, «Деловая Россия», «Опора России» и промышленная платформа в рамках

ОНФ закрывают весь фронт работы», — говорит Минченко. С учетом того что Дмитриев никогда не был широко публичным, его новое место работы можно расценить как почетное место для уважаемого человека, добавляет Минченко.

«Должность ответственная, площадка авторитетная», — возмущает председатель совета директоров TopContact Артур Шамилов. «Работа предполагает выстраивание взаимодействия между государством и инвесторами на высоком уровне, где будут полезны квалификация и опыт Владимира Дмитриева», — добавляет он.

У президента ТПП Сергея Катырина сейчас пять вице-президентов. Практически все они имеют опыт госслужбы еще со времен Советского Союза. Например, вице-президент Дмитрий Курочкин имеет длительный опыт работы в аппарате советника по экономическим вопросам при посольстве СССР в Сирии, следует из его биографической справки на сайте ТПП. Александр Рыбаков работал в ЦК ВЛКСМ в разных должностях, в том числе заместителем заведующего отделом образования молодежи. Георгий Петров работал директором департамента экономического сотрудничества МИД России, был послом по особым поручениям, Владимир Страшко — в МВД и Министерстве торговли.

ТПП существует как некоммерческая организация с 1993 года. До этого была Торгово-промышленная палата СССР, которая содействовала внешнеэкономической деятельности. Сейчас цель работы ТПП — содействие развитию всех видов предпринимательства, сказано на сайте организации. В ТПП входят 81 палата в российских регионах и 90 палат муниципалитетов. Членами ТПП являются более 36,5 тыс. организаций различных организационно-правовых форм и индивидуальных предпринимателей, а также 192 объединения предпринимателей, действующих на федеральном уровне, и более 200 региональных объединений. ■

РЕКЛАМА

ИНВЕСТ РОС

КЛЮЧЕВЫЕ ДОКЛАДЧИКИ

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ РОСТА ИНВЕСТИЦИЙ В РОССИИ

14-15 апреля 2016 г.

Москва, Гостиница Four Seasons

Регистрация участников на официальном сайте:

www.russia-invest.ru

Сергей Нарышкин
Председатель Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

Конференция проходит при поддержке



Кирилл Дмитриев
Генеральный директор, Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ)

Генеральный партнер



Андрей Никитин
Генеральный директор, Агентство стратегических инициатив (АСИ)

Партнеры



Александр Шохин
Президент, Российский союз промышленников и предпринимателей

Партнер по программе



Сергей Катырин
Президент, Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Генеральный бизнес партнер

Специальный информационный партнер



Эксперты «Валдая» назвали внешние угрозы для России в 2016 году

Украина не вошла

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Главными внешнеполитическими вызовами для России в 2016 году станут отношения Москвы с Турцией и США, а также угроза вовлечения России в суннитско-шиитский конфликт, считают эксперты Валдайского клуба.

«Россия всегда находилась под давлением цивилизаций-конкурентов с Запада и Юга, и это давление нарастает», — пишут авторы доклада «Международные угрозы-2016», цель которого — «инвентаризация ситуаций», которые могут в 2016 году представить угрозу внешнеполитическим интересам России. Документ был подготовлен программным директором Валдайского клуба Андреем Сушенцовым и его коллегами по порталу «Внешняя политика» еще в январе, но будет вынесен на дискуссионную площадку клуба во вторник.

По словам заместителя директора Центра политических технологий Алексея Макаркина, в рамках Валдайского клуба происходит обкатка и обсуждение идей, которые могут быть интересны экспертному сообществу, однако точка зрения клуба не является официальной. Валдайский клуб был создан в 2004 году и объединил российских и западных экспертов по внешней политике, с 2006 года с его членами традиционно встречается Владимир Путин.

Макаркин подчеркнул, что даже если около 30% предложений экспертного документа впоследствии реализуются, это уже можно считать неплохим результатом.

Сейчас вызовы для российских позиций с юга представляют собой «динамично развивающиеся Турция, Иран и Китай», которые «строят планы на Кавказ и Среднюю Азию». С запада угрозу представляет политика США, которые проводят против России «многомерную войну», говорится в докладе. Ее цель — ослабить Россию, а затем заставить Москву стать партнером Америки в сдерживании Китая, что, по мнению авторов, является для США «главным проектом XXI века».

По мнению экспертов, для достижения этой цели США внутри страны пытаются «создать у населения [России] ощущение безысходности, неизбежности коллапса, спровоцировать недовольство властью». Во внешне же измерении Вашингтон якобы хочет изолировать Москву, создав вокруг нее «загон из проамериканских режимов».

ТУРЕЦКАЯ УГРОЗА И СУННИТСКИЙ РИСК

Один из наиболее серьезных рисков для России в 2016 году, считают авторы, представляет собой дальнейшее ухудшение отношений с Турцией. Москва ввела в отношении Анкары ряд санкций после того, как в конце ноября турецкие



По мнению экспертов «Валдая», Москва и Анкара (на фото — президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган) могут вступить как в прямой конфликт, так и вести скрытое противостояние с диверсиями через космические спутники, интернет-инфраструктуру и системы связи

ВВС сбили в небе над Сирией российский истребитель Су-24, якобы нарушивший турецкое воздушное пространство.

В ближайшей перспективе, считают эксперты, существует опасность «головокружения от успехов» в Сирии, что может привести к прямому военному столкновению Москвы и Анкары.

В ближайшей перспективе, считают эксперты, существует опасность «головокружения от успехов» в Сирии, что может привести к прямому военному столкновению Москвы и Анкары

сквы и Анкары. При этом, считают авторы доклада, возможен такой сценарий, при котором Россия и Турция не будут вступать в открытый вооруженный конфликт, но в качестве целей для диверсий будут использовать космические спутники, интернет-инфраструктуру и системы связи.

Главным риском для России на южном направлении внешнеполитической деятельности, по мнению авторов доклада, является опасность втягивания страны в суннитско-шиитский конфликт на стороне шиитского Тегерана, против которого выступают суннитские государства во главе с Са-

удовской Аравией. В докладе подчеркивается, что дополнительные риски создает тот факт, что российский мусульмане принадлежат к суннитской ветви ислама. Кроме того, вовлечение в конфликт шиитов с суннитами осложнит взаимопонимание Москвы и суннитской оппозиции Сирии.

ТЕРРОРИЗМ У ГРАНИЦ

Авторы доклада подчеркивают, что даже победа над исламистами в Сирии не приведет к полной победе над терроризмом. Существует риск, что террористические группировки джихадистского толка перегруппируются и сосредоточатся в одной из центральноазиатских республик. В докладе особо указывается на потенциальную опасность развития негативных тенденций в Таджикистане, где власти страны считают главную оппозиционную силу, Партию исламского возрождения Таджикистана, террористической. Ранее наиболее подверженным ри-

скам политической нестабильности Таджикистан называли и эксперты Minchenko Consulting.

Эксперты особо подчеркивают, что сейчас у России сократились ресурсы для поддержки своих центральноазиатских соседей (в частности, сократилась инвестиционная программа для Киргизии).

УКРАИНА НЕ БЕСПОКОИТ

Обострение вооруженного конфликта на Украине не вошло в перечень первоочередных угроз. «Сценарий новой полномасштабной войны в Донбассе нельзя назвать наиболее вероятным», — констатируется в докладе. По мнению его авторов, от возобновления активных боевых действий Киев удержит позиция его западноевропейских партнеров по «нормандской четверке» — Франции и Германии.

В то же время, считают авторы, очевидно, что в первой половине 2016 года урегулирования конфликта или значимых шагов в этом направлении не произойдет. Оппозиция в Верховной раде, считают эксперты, не позволит президенту Петру Порошенко провести необходимые для урегулирования конфликта закон о выборах в Донбассе и конституционную реформу.

Ранее эксперты близкого к Кремлю Центра политической

конъюнктуры также назвали сценарий долгосрочного замораживания конфликта в Донбассе наиболее вероятным.

«ИГРА ВДАЛИ ОТ СВОИХ ВОРОТ»

Санкции западных стран в отношении России в 2016 году, по мнению авторов доклада, отменены не будут — этого не произойдет из-за неурегулированного конфликта в Донбассе. При этом эффективно противодействовать им Россия, как отмечается в докладе, пока не может. Будучи в противостоянии с США заведомо более слабой стороной, Россия должна стремиться «перевести игру на более отдаленное от своих ворот поле».

В рамках этой стратегии и происходят «поворот на восток», активизация взаимодействия со странами БРИКС и военное вмешательство в Сирии. Сирийскую операцию авторы доклада считают самой действенной и успешной из перечисленного ряда. По их мнению, Россия благодаря вмешательству сохранит дружественный режим в Дамаске, что позволит ей укрепить военно-морскую базу в Средиземноморье, а в перспективе — стать ведущим игроком на Ближнем Востоке, способным вести экспедиционные военные кампании. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АРКАДИЙ МОШЕС,
директор программы Финского института международных отношений

Почему ЕС будет готов смягчить санкции

Антироссийские санкции бьют по экономике ЕС, а Украина разочаровывает европейских политиков. Не исключено, что ЕС начнет сворачивать экономическую войну, несмотря на то что соглашения «Минск-2» не выполнены.

Начиная с июля 2014 года, когда рейс «Малайзийских авиалиний» MH17 был сбит в небе над Донбассом, Европейский союз демонстрирует беспрецедентный уровень солидарности с Украиной, выходящий далеко за рамки макроэкономической и технической помощи. Одновременно ЕС оказывает давление на Россию. Снятие санкций, наложенных ЕС, было поставлено в зависимость от полного выполнения детального плана деэскалации и постепенной реинтеграции сепаратистских районов Донбасса в состав Украины, известного как соглашения «Минск-2». ЕС дважды продлевал санкции, и на сегодняшний момент предусмотрено их действие до конца июля 2016 года.

Однако данный подход начинает размываться. В июне 2015 года санкции были продлены автоматически. В декабре же Италия заблокировала аналогичную процедуру и потребовала «обсуждения». Очевидно, что уже в ближайшее время сохранять уровень вовлеченности ЕС в дела Украины и дав-

ления с его стороны на Россию станет труднее.

ДВИЖЕНИЕ МАЯТНИКА

Прежде всего стоит отметить, что ослабевает шок, вызванный российской аннексией Крыма и ее действиями в сепаратистских регионах. Во-первых, НАТО приняло меры по обеспечению безопасности европейских союзников. Во-вторых, экономический спад ослабил желание Москвы провоцировать еще более глубокий кризис в отношениях с Западом. В-третьих, Россия отказалась от проекта «Новороссии». Сепаратисты контролируют примерно лишь 3% территории Украины.

Даже в период сложностей в отношениях Россия оказывается в состоянии делать привлекательные предложения европейским компаниям, которые потом становятся лоббистами нормализации. Например, в сентябре 2015 года европейские лидеры в энергетической области, такие как германские E.ON и BASF, австрийская OMV, французская Engie и британско-нидерландская Royal Dutch Shell, подписали противоречивое соглашение с «Газпромом» о строительстве на дне Балтийского моря трубопровода «Северный поток-2». В свою очередь Финляндия в августе 2015 года заключила договоренность с «Росатомом» о строи-

тельстве ядерной электростанции, что будет частично профинансировано из российского Фонда национального благосостояния.

Российские ответные экономические санкции оказались болезненными для европейских экспортеров. За первые десять месяцев 2015 года торговля между Россией и ЕС сократилась на 39%, а экспорт из ЕС в Россию упал на 43%. Германия потеряла 40% экспорта, Франция — 48%, Италия — 38%, Финляндия — 45% и т.д. Согласно результатам опроса, проведенного российско-германской торговой палатой среди 110 немецких компаний, ведущих бизнес в России, 65% признали, что санкции негативно сказались на их операциях.

Согласно весеннему 2015 года опросу исследовательского центра Pew, 46% граждан Германии полагают, что санкции должны сохраняться на существовавшем уровне, 29% — хотели их смягчения и только 20% — ужесточения. Соответствовавшие показатели для Франции были 49%, 25% и 25%; для Великобритании — 53%, 12% и 23%. Только в Польше был замечен настрой в пользу ужесточения санкций — 49%.

Параллельно с этим в Европе нарастает ощущение усталости от Украины. Углубляющийся в стране экономический кризис, медлительность в проведении реформ, неспособность побороть власть олигархов и коррупцию, а также открытые раздоры среди лидеров серьезно ухудшают «революционный» имидж Украины, порождают нежелание материально поддерживать настолько очевидно нефункциональную систему. Если Украина не продемонстрирует быстрого прорыва в реформах, давление в пользу договоренности с Москвой только усилится.

Поворотный момент может наступить уже в апреле, когда в Нидерландах пройдет национальный референдум по вопросу ратификации соглашения между ЕС и Украиной.

СОБЛЮСТИ ПРИЛИЧИЯ

Контурь планируемого «урегулирования» проступают уже достаточно четко. Во-первых, продви-

гается нарратив о состоявшейся военной деэскалации. Отсюда исходит мантра европейских дипломатов о якобы «соблюдаемом перемирии». Реальность, правда, не согласуется с этой оценкой. По украинским данным, с марта по декабрь 2015 года в зоне конфликта погибли 563 украинских военнослужащих.

Во-вторых, посредники из ЕС открыто подталкивают Киев к принятию конституционных поправок, что позволило бы провести по специальным правилам местные выборы в районах, контролируемых сепаратистами, и таким образом обеспечить легитимацию этих территорий и их лидеров. Инициатива, известная как «План Мореля» и содержащая соответствующий набор предложений, активно обсуждалась в украинском сообществе. Реализация плана предоставила бы сепаратистам тот самый автономный статус, который Киев всегда считал неприемлемым для себя.

В-третьих, целый ряд европейских политиков уже де-факто разрушили официальный консенсус. Вице-канцлер Германии Зигмар Габриэль предложил, что санкции в адрес России могли бы быть смягчены после реализации первых фундаментальных положений «Минска-2». Итальянский премьер-министр Маттео Ренци заявил в декабре, что он ожидает «полноценного обсуждения» и «пересмотра» санкций в течение нескольких месяцев. Президент Австрии Хайнц Фишер подтвердил, что его страна заинтересована в отмене санкций.

Наконец, некоторые элементы того, что может быть предложено Москве в качестве основных компонентов всеобъемлющего компромисса, давно известны. Неприсоединение Украины к военным блокам. Прямые отношения между ЕС и Евразийским экономическим союзом.

ПРОИГРАВШАЯ СТОРОНА

Давление внутри ЕС в пользу преодоления нынешнего кризиса в отношениях с Россией усиливает-

ся. И некоторое ослабление санкционного режима вероятно уже в обозримом будущем.

Собственно в отношениях с Россией выигрыши ЕС будут невелики. Двусторонние отношения по-прежнему будут отягощены многочисленными конфликтными моментами, собственным российским экономическим кризисом (что делает страну менее привлекательной для европейских компаний), а также взаимным отсутствием доверия на всех уровнях.

В том, что касается Украины, преждевременный компромисс с Россией обойдется Европе дорого. Украинское руководство вряд ли способно одновременно продвигать и урегулирование конфликта, и внутренние реформы, и при этом не рухнуть. Продавливание урегулирования за счет реформ подведет к неэффективному использованию ограниченных дипломатических и экономических ресурсов ЕС и усилению усталости от Украины внутри Европы. Более того, это может привести к глубокой политической дестабилизации внутри Украины и утрате уже сделанных инвестиций в реформы.

Но наиболее проигравшей стороной в любом случае окажется сама Украина. Если ее способность повлиять на взаимоотношения между ЕС и Россией ограничена, то задача сохранения вовлеченности ЕС в дела Украины не может быть передана никому другому. Что Украине следовало бы сделать для того, чтобы создать функционирующую экономику и зрелую демократию, хорошо известно. Если национальные элиты не изменятся и продолжат нынешнюю линию поведения, Запад потеряет интерес к Украине и постепенно свернет свое присутствие. И винить в этом случае элитам останется только себя.

Оригинал: Arcady Moshes.
«Украина: «моргнет» ли Европа первой» PONARS Eurasia

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

КАЧЕСТВЕННОЕ ОКАЗАНИЕ ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ:

- Взыскание долгов
- Сопровождение исполнительного производства
- Взаимодействие с Федеральной службой судебных приставов
- Организация сбора информации по должнику
- Сопровождение розыскных мероприятий
- Взыскание задолженности в судебном порядке

ООО «Преф»
Телефон: 8 495 229 56 96 Сайт: <http://pref-pravo.ru>

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствие**
style.rbc.ru

**Помогите уехать
домой из приюта!!!**

Лада — метис
бордер-колли,
возраст около
3-х лет. Игривая
и очень ласко-
вая. Обожает
людей! Отлично
ладит с други-
ми животными.
Приучена к по-
водку. Здоровая,
стерилизована.



тел. 8 (916) 643 74 25

Финансовая «оттепель»: экспресс-лизинг поможет расцвету бизнеса

«СИМЕНС ФИНАНС» ОБНОВЛЯЕТ ПОПУЛЯРНЫЕ ПРОДУКТЫ

«Сименс Финанс» предлагает сниженные до 10% авансы и долгосрочные инвестиции до 30 млн руб., которые одобряются всего за 3 дня.

Выгодные условия позволяют клиентам «Сименс Финанс» встретить новый сезон в полной производственной готовности, сэкономяв время и деньги. При этом компания сохраняет индивидуальный сервис и гарантирует консультационную поддержку.

Как сообщили в «Сименс Финанс», обновленные экспресс-продукты помогут малому и среднему бизнесу сократить расходы и время на оформление лизинговых сделок. Недавно компания также улучшила условия и для масштабных проектов: срок лизинга увеличен до 7 лет.

www.siemens.ru/finance

Бесплатная междугородняя справочная: 8-800-2000-180

НАЛОГИ Правительство решило увеличить сборы с букмекеров в 100 раз

Миллиард на азарте

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Ради пополнения дефицитных региональных бюджетов правительство обложит новым налогом букмекерские конторы и тотализаторы. Это может идти вразрез с президентским мораторием на повышение налогов для бизнеса.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОХОДЫ

Букмекерские конторы и тотализаторы обяжут ежемесячно платить по 2,5–3 млн руб. за возможность принимать ставки в интернете, следует из проекта поправок в Налоговый кодекс (есть у РБК). Это в 100 раз больше действующего налогового минимума, который разрешено взимать с букмекеров и тотализаторов регионам. Документ подготовлен Минфином, 21 марта его одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности, сказали РБК два участника заседания. Пресс-служба Минфина обещала ответить на запрос РБК позднее.

Право принимать интерактивные ставки на спортивные события российские букмекеры и тотализаторы получили в январе 2015 года, пока это только начинающаяся область ставок, но власти уже рассчитывают на большие поступления. Возможность принимать ставки в интернете «существенно увеличит доходность организаторов азартных игр», говорится в пояснительной записке к законопроекту Минфина. Новый налог для букмекеров и тотализаторов предложено ввести с 1 января 2017 года. С его помощью власти рассчитывают пополнить



Действующую налоговую «вилку» — от 25 тыс. до 125 тыс. руб. — сохранят лишь для тех букмекеров и тотализаторов, которые не принимают интерактивных ставок

дефицитные региональные бюджеты, следует из экспертного заключения аппарата правительства (есть у РБК). Согласно Бюджетному кодексу доходы от налога на игровой бизнес полностью зачисляются в бюджеты регионов.

Какими могут оказаться дополнительные доходы от нового налога, не сказано ни в пояснительной записке к законопроекту, ни в экспертном заключении аппарата

правительства на документ. Налог на интернет-ставки даст регионам до 1 млрд руб. дополнительных доходов, оценивает президент Первой саморегулируемой организации букмекеров Олег Журавский.

Действующий Налоговый кодекс не учитывает способа, каким игроки делают ставки: регионам разрешено ежемесячно взимать от 25 тыс. до 125 тыс. руб. с каждого центра, который учитывает

принятые букмекерами и тотализаторами ставки (по закону у каждой лицензированной букмекерской компании и тотализатора есть по одному такому процессинговому центру). Минфин предлагает сохранить действующую налоговую «вилку» лишь для тех букмекеров и тотализаторов, которые не принимают интерактивных ставок. Таким образом, плата за каждый процессинговый центр, учитывающий ставки, принятые в интернете, возрастет минимум в 100 раз, до 2,5–3 млн руб., в зависимости от решения региона. Если регион специального решения не примет, будет действовать ставка в 2,5 млн руб., сказано в законопроекте Минфина.

Кроме налогов на процессинговые центры букмекеры и тотализаторы платят за каждый пункт приема ставок — от 5 тыс. до 7 тыс. руб. в месяц. Эти налоги сохраняются — менять их ставки Минфин не предлагает.

БУКМЕКЕРЫ ОСИЛЯТ

О планах властей ввести специальный налог на интерактивные ставки букмекерам известно, обсуждались как раз те суммы, которые указаны в законопроекте Минфина (2,5–3 млн), говорит Журавский. На бизнесе введение нового налога отразится положительно: государство будет получать хорошие налоги и создаст среду, которая не будет мешать бизнесу зарабатывать, а игрокам — получать свои выигрыши, рассуждает он. Журавский уверен, что букмекерские ком-

Мораторий президента

В декабре 2014 года президент Владимир Путин в Послании Федеральному собранию предложил гарантировать неухудшение налоговых условий для бизнеса до 2018 года, по итогам послания было дано соответствующее поручение. До сих пор чиновники формально соблюдали мораторий — новых налогов не вводилось и они не увеличивались. В законопроекте Минфина речь идет фактически о новом налоге на букмекерский бизнес в интернете. Аргументации на этот счет в материалах к законопроекту министерство не приводит. Но в экспертном заключении аппарата правительства сказано, что законопроект разработан по поручению Путина и согласован с государственно-правовым управлением президента.

Находки для бюджета

Торговый сбор

Согласно федеральному закону с 1 июля 2015 года в Москве, Петербурге, Севастополе можно вводить торговый сбор с торговых организаций и индивидуальных предпринимателей. Сбор зачисляется в бюджеты субъектов РФ. Сейчас сбор действует только в Москве. Платить торговые сборы нужно раз в квартал по определяемой муниципалитетами ставке. Для стационарной торговой сети с площадью торгового зала более 50 кв. м и для торговли путем отпуска товаров со склада ставка устанавливается из расчета на 1 кв. м площади торгового зала и не может быть более 1/50 части расчетной суммы налога на основании патента по розничной торговле.

Утилизационный сбор

Размер утилизационного сбора для самоходных машин (строительная, дорожная и сельхозтехника) установлен постановлением

правительства от 6 февраля 2016 года. Под одинаковое обложение попадает и ввезенная в Россию, и произведенная в стране техника, следует из закона об утилизационном сборе, действующего с 1 января 2016 года. За импортные машины сбор уплачивает тот, кто их ввозит, за произведенные в России — производитель, но за технику, купленную в России, может заплатить и покупатель. Базовую ставку сбора для самоходных машин правительство установило в размере 150 тыс. руб.

Акцизы на топливо

В начале февраля стало известно о подготовке Минфином законопроекта о повышении акцизов на топливо. Акцизы предполагается увеличить с 1 апреля на 2 руб. на литр бензина и 1 руб. на литр дизельного топлива. Первым о планах роста акцизов 26 января рассказал вице-премьер по ТЭК Аркадий Дворкович. В этом году

по предложению Минфина акцизы на топливо уже повышались: с 1 января ставка на бензин Евро-5 выросла на 36,1%, или на 2 руб., до 7,53 руб. за литр, а на дизтопливо — на 20,3%, до 4,15 руб. за литр.

Акциз на «вредность»

В начале февраля Минфин и Минсельхоз поддержали введение акцизов на «вредность», в частности на пальмовое масло и газированные напитки. Тогда же «Ведомости» сообщили о том, что правительство прорабатывает вопрос о введении акциза в отношении этих продуктов. В перечень подакцизной продукции могут попасть также чипсы, электронные сигареты, товары с повышенным содержанием жира и сахара. Один из собеседников издания сообщил, что акциз на масло может быть введен уже с 1 июля. Ставка, по данным издания, может составить около \$200 за тонну, или примерно 30% от стоимости.

проверяется, «устанавливать сейчас налог в 3 млн руб. — значит убивать эту инициативу на корню». «Может быть, в дальнейшем этот бизнес поднимался бы, увеличивал обороты, но у нас не дают возможности цыпленку превратиться в курицу — начинают резать еще цыпленком», — рассуждает Оганезов.

ИГРОКАМ ВЕЗЕТ

Для игроков Минфин, напротив, готовит налоговые послабления: предложено вывести из-под налогообложения выигрыши до 4 тыс. руб. Правило относится и к игрокам в азартные игры, и к победителям лотерей. Налоги за выигрыши свыше 15 тыс. руб. с игроков будут обязаны брать организации, которые выплачивают выигрыши. Действующий Налоговый кодекс обязывает подавать соответствующие налоговые декларации самих игроков и участников лотерей (налоговыми агентами признаны только букмекеры и тотализаторы). Игроки и участники лотерей продолжают самостоятельно платить налоги лишь за выигрыши от 4 тыс. до 15 тыс. руб., следует из законопроекта Минфина. Размер налога на выигрыш в азартные игры можно будет уменьшить на величину сделанной ставки — сейчас налоговое законодательство такого вычета не предусматривает.

За счет изменения правил администрирования налога на выигрыши правительство также рассматривает увеличить бюджетные поступления от налога на доходы физических лиц, сказано в заключении аппарата правительства на законопроект. Сейчас администрирование этого налога осложнено отсутствием у налоговых органов информации как об организациях, которые выплачивают людям выигрыши, которые те декларируют, так и о суммах полученных ими выигрышей, поясняют авторы законопроекта. ■

ВЫБОРЫ У Центризбиркома — новый председатель

Человек с репутацией

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Председателем нового состава ЦИК выбрана экс-уполномоченный по правам человека Элла Памфилова. Она сменила на этом посту Владимира Чурова, который не вошел в новый состав комиссии.

В понедельник состоялось первое заседание нового состава Центризбиркома, на котором прошли выборы руководства комиссии.

На должность председателя комиссии было выдвинуто две кандидатуры членов ЦИКа: Сергей Сироткин предложил свою кандидатуру, Борис Эбзеев вынес на обсуждение кандидатуру бывшего уполномоченного по правам человека Эллы Памфиловой.

«Полагаю, что Элли Александровну представлять не нужно», — подчеркнул он. В России не так много политических деятелей, «которые активно участвуют в политике едва ли не 30 лет» и за это время сохранили свой авторитет, пояснил Эбзеев. Он отметил достижения Памфиловой в сфере защиты прав человека.

Сама Памфилова пообещала честно и добросовестно исполнять свои обязанности в случае избрания председателем комиссии.

За ее кандидатуру проголосовали 14 человек. За Сироткина проголосовал один человек.

Памфилова стала одним из пяти человек, назначенных в новый состав Центризбиркома указом президента. С момента назначения ее прочили на пост председателя комиссии. В частности, собеседник РБК, близкий к Кремлю, говорил, что назначение на этот пост авторитетной



ФОТО: РИА Новости

В Кремле надеются, что избрание Эллы Памфиловой главой ЦИКа «сделает выборы более конкурентными и прозрачными»

фигуры, в том числе пользующейся уважением в правозащитных кругах, станет продолжением пути к транспарентным и конкурентным выборам.

По мнению политолога Александра Кынева, назначение Памфиловой станет попыткой власти «нанести грим» на уже сформированную систему выборов: своей личной репутацией она должна будет прикрыть внесенные в избирательное законодательство изменения, не влияя на избирательный процесс.

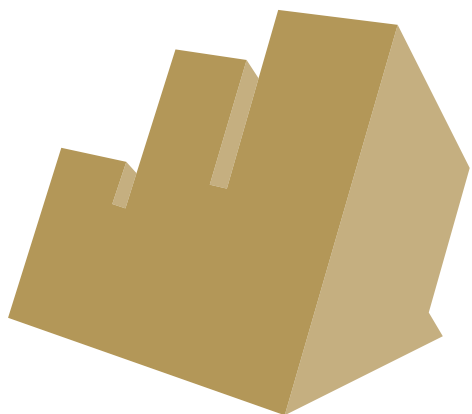
Всего в состав ЦИКа вошли 15 членов комиссии с правом

решающего голоса — пять человек по квоте Госдумы, пять — по квоте Совета Федерации, последнюю «пятерку» назначил президент. Экс-председатель ЦИКа Владимир Чуров в новый состав комиссии не вошел.

Заместителем председателя комиссии выбран экс-сенатор от Рязанской области Николай Булаев. Его кандидатуру предложила Памфилова — за него проголосовали 12 членов комиссии. Также члены ЦИКа рассмотрели кандидатуру Сергея Сироткина: его поддержали два члена комиссии.

Новый председатель ЦИКа предложила внести изменение в регламент и сократить количество заместителей председателя комиссии до одного. Нужно повысить значимость каждого руководящего члена комиссии, пояснила она свое предложение, которое было поддержано членами комиссии.

Секретарем ЦИКа выбрана Майя Гришина. Ее кандидатуру вынесла на голосование Памфилова и поддержали все члены комиссии единогласно. Левичев внес кандидатуру Бориса Эбзеева, однако тот взял самоотвод. ■



**effie
awards
russia***

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

26 / 04

Награждаем идеи,
которые работают

Подробности на сайте effie.rbc.ru

РБК
представляет

ГЛАВНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ
ПАРТНЕР

Adindex

Effie® и Adindex® — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕИЗНЕСКОНСАЛТИНГ». Все права защищены.
Реклама 16+ Эффи эворс раша

РЕФОРМА В Госдуме решили отложить принятие КоАП в обновленной редакции

Кодекс нового созыва

МАРИЯ МАКУТИНА

Депутаты решили отложить принятие нового Кодекса об административных правонарушениях до следующего созыва Думы. К нему поступило много замечаний и документ требует серьезной доработки, объяснил автор документа.

НЕ В ЭТОЙ ДУМЕ

Госдума не будет принимать новую редакцию Кодекса об административных правонарушениях (КоАП) в последнюю сессию нынешнего созыва. Авторы проекта оставили его рассмотрение депутатам нового созыва, которые будут выбраны в сентябре 2016 года. Об этом журналистам рассказал один из авторов документа, председатель комитета Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству Владимир Плигин.

Причиной для переноса обсуждения нового КоАП на полгода стала затянувшаяся дискуссия между авторами КоАП и ведомствами и заинтересованными институтами. По словам Плигина, перед депутатами стояла цель «не соблюдение сроков», а более глубокая профессиональная задача. С учетом продолжающегося обсуждения авторы нового кодекса решили не делать документ «скоропалительным», он должен быть выверенным, профессиональным и не носить конъюнктурный характер, объяснил Плигин. Он отметил, что было получено большое количество замечаний к документу, но все участники обсуждения поддерживают концепцию проекта и необходимость принятия



Председатель комитета Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству Владимир Плигин подчеркивает, что новый КоАП должен быть не «скоропалительным», а выверенным и профессиональным. На фото: Плигин (слева) с председателем Госдумы Сергеем Нарышкиным

нового кодекса. Проблема с принятием документа исключительно в профессиональной дискуссии и не связана с другими аспектами, уверил Плигин.

По словам Плигина, теперь для новой Думы депутаты сразу готовят и редакцию документа ко второму чтению. Она должна быть готова к середине мая, пообещал председатель комитета.

Новый КоАП обсуждается депутатами, бизнес-сообществом и чиновниками уже несколько месяцев. В конце октября первая редакция документа была опубликована для общественного обсуждения, в декабре проект кодекса внесла в Думу группа депутатов во главе с

Плигиным и руководителем фракции единороссов Владимиром Васильевым. По задумке авторов проекта Госдума должна была начать его рассмотрение после того, как обсудит проект со всеми заинтересованными сторонами.

С конца января по середину февраля конституционный комитет провел в спешном порядке около 20 заседаний рабочих групп по детальному обсуждению поправок к документу с участием профильных ведомств. В начале февраля Плигин говорил, что комитет может рассмотреть проект на заседании в конце месяца. 2 марта прошло итоговое совещание с участием председателя Госдумы Сер-

гея Нарышкина. Спикер отметил тогда, что Дума должна провести тщательный анализ всех предложений, поступивших к новой редакции кодекса.

ПРЕТЕНЗИИ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ

Одно из главных новшеств нового КоАП — разделение нарушений на три категории по степени тяжести: грубые, значительные и менее значительные, и от степени тяжести будет зависеть штраф или иное наказание. Кроме того, в проекте кодекса появились новые виды административного наказания: ликвидация юридического лица, лише-

ние лицензии, административный запрет на посещение спортивных и массовых мероприятий, а также запрет на пользование услугами авиаперевозчиков в качестве пассажиров.

С критикой нового кодекса выступили представители всех бизнес-сообществ, уполномоченный по правам бизнесменов Борис Титов, представители РСПП и «Опоры России». Бизнес-сообществом особенно жестко критиковались такие его новеллы, как новый вид наказания в виде ликвидации юридического лица, значительное увеличение штрафов, нечеткое разделение правонарушений на грубые, значительные и менее значительные.

Проект нового КоАП носит репрессивный характер, констатировал в своем отзыве бизнес-омбудсмен Борис Титов: избыточно жесткой мерой предприниматели сочли наказание в виде ликвидации юридического лица. Размеры штрафов, по мнению Титова, в проекте необоснованно завышены: за некоторые нарушения предлагается увеличить их в 10–100 раз. «Газпром», ЛУКОЙЛ и «Сургутнефтегаз» также сочли, что новый кодекс ухудшит положение бизнеса в стране.

Правительство поддержало проект в целом, но раскритиковало введение принципа состязательности административного процесса, посчитав это затратным. Принятие нового КоАП, предполагающего участие в судах полицейских и частое использование административных арестов, потребовало бы увеличения штатной численности сотрудников и дополнительных средств, пояснили в МВД. ■

ФОТО: Дмитрий Духанов/Коммерсантъ

CNDD

ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
CONDÉ NAST DIGITAL DAY 2016

КАК ТЕХНОЛОГИИ МЕНЯЮТ МЕДИА, БИЗНЕС И НАШУ ЖИЗНЬ

7 АПРЕЛЯ 2016, DIGITAL OCTOBER

www.cndd.ru [CNDD.RU/TWITTER](https://twitter.com/cnnd) [CNDD.RU/FACEBOOK](https://facebook.com/cnnd) [CNDD.RU/LINKEDIN](https://linkedin.com/company/cnnd)

16+

РЕКЛАМА

МНЕНИЕ



ФОТО: Наталья Ильина для РБК

ДМИТРИЙ ГОЛОЛОБОВ,
принципал частной практики Gololobov and Co

Украл ли Ходорковский ЮКОС

В риторике генерала Владимира Маркина не нужно видеть нечто большее, чем желание публично доложить руководству о проделанной работе по борьбе с внешними врагами.

В конце прошлой недели генерал Владимир Маркин сообщил, что в 1995 году при приватизации ЮКОСа команда Ходорковского для участия в инвестиционном конкурсе и залоговом аукционе представила «фактически принадлежащие ему ЗАО «Лагуна» и ЗАО «Реагент», обманывая при этом, что общества являются самостоятельными юридическими лицами». Далее он рассказал историю про огромные кредиты, невыполненные инвестиционные обязательства, фиктивное движение акций и пр. Таким образом, по мнению генерала, акционеры ЮКОСа были «фиктивными» инвесторами и Гаагский трибунал сильно ошибся, присудив им компенсацию за фактически конфискованные активы в размере \$50 млрд (сейчас, кстати, с начисленными процентами там почти \$52 млрд).

ШАЛЬНАЯ ПРИВАТИЗАЦИЯ

Сообщение, почти до буквы повторяющее выступление генерала Маркина, широко обсуждалось приблизительно пару месяцев назад, когда утверждение о незаконности приватизации ЮКОСа было сделано международной компанией White and Case в документах, поданных в американский суд по делу об исполнении все того же решения Гаагского трибунала о взыскании с России \$50 млрд. Тогда это вызвало чуть меньший ажиотаж — мало ли что международные юристы заявят в американском суде, а от российских реалий это очень далеко. Но выяснилось, что история имеет продолжение.

Уже двадцать лет все противники «шальной приватизации» пишут про «семибанкирщину», створ с целью «распила» стратегических активов, откровенные подтасовки в ходе аукционов, подставные компании, фальшивые инвестиции и прочие ужасы эпохи «начального накопления российского капитала», а у Следственного комитета только глаза открылись.

В момент начала «дела ЮКОСа» в 2003 году совершенно серьезно обсуждались различные способы «деприватизации» компании у Ходорковского, но на создание подобного прецедента тогда совершенно сознательно не пошли, дабы не погубить «преданных» олигархов и ино-

странных инвесторов. Хотя сделать это можно было совершенно спокойно — законодательство и сроки давности позволяли. Причем ни у кого не возникло бы даже вопроса о справедливости и законности подобных действий. Но побоялись.

А теперь генерал Маркин рассказывает о якобы найденном в недрах Следственного комитета «компьютере с устаревшим программным обеспечением», на котором якобы хранилась «главная тайна приобретений ЮКОСа». Что в этом утверждении чистая правда — так это то, что в СКР действительно скопились груды изъятых в ходе «дела ЮКОСа» документов и оргтехники. Неправда в том, что что-то о движении акций ЮКОСа не было известно следствию еще в 2003–2004 годах. Очевидно, сотрудникам СКР нужна была громкая история, которую они сейчас и пытаются «продать» политическому руководству.

«Вряд ли кто будет отрицать, что Михаил Ходорковский получил ЮКОС в результате неких непубличных договоренностей и никаких реальных денег ФПГ «Менатеп» за него не платила, а если что-то и было, так только на бумаге. Платили ли за эту «раздачу активов» взятки? А вы сами как думаете?»

ХОДОРКОВСКАЯ ПРАВДА

За масштабным сообщением генерала Маркина тут же из Лондона последовала резкая отповедь от пресс-секретаря Ходорковского, которая, как и обычно, заверила всех, что это все происки режима и попытки «перехватить повестку». Что, разумеется, не сняло ответа на повисший в воздухе вопрос: а законно ли Ходорковский приобрел ЮКОС?

Удивительно, но, как в старом еврейском анекдоте, тут правы обе стороны — и Следственный комитет, и Михаил Ходорковский: в вопросе приватизации ЮКОСа (да и многих иных российских активов) возможны разные точки «юридического отсчета».

Убеждение Ходорковского в том, что все было законно, отнюдь не безупречно и базируется на двух китах, используемых им в риторике постоянно.

Во-первых, в девяностые годы «все так делали», и «Менатеп» поступал точно так же, как и другие финансово-промышленные группы, участвуя в разделе постсоветского «пирога». Подоб-

ное утверждение популистское и не выдерживает даже слабой юридической критики, поскольку из него следует, что и за убийства сажать не надо, поскольку едва ли ловят больше, чем одного убийцу из трех. В развитых странах очень часто оперируют в подобных ситуациях терминами «педагогическое правосудие» и «прокурорское усмотрение». Недаром даже Европейский суд споткнулся на признании «дел ЮКОСа» как исключительно политического преследования.

Во-вторых, все олигархи и неолитархи девяностых очень широко в своей деятельности использовали так называемые подставные компании — как российские, так и офшорные. Законодательство не содержало четких критериев аффилированности и контроля, и поэтому было достаточно назначить человека по «неофициальному контракту» на «должность» акционера или директора такой ком-

пании, а потом с самых высоких трибун заявлять, что твоя финансово-промышленная группа с ней «никак не связана».

Разумеется, если смотреть на подобное с точки зрения современных (да и существовавших в девяностые) доктрин западного права, то достаточно доказать наличие «эффективного контроля» над компанией, осуществляющегося на любых основаниях, чтобы применить к ней соответствующие ограничительные нормы. Кроме того, устоявшейся практикой является использование доктрины «снятия корпоративной вуали» в случаях, когда компания используется для осуществления противоправных действий. Это, кстати, и было главной причиной отказа ЮКОСа от выпуска ADR третьего уровня, которые фактически сделали бы «теневых» директоров компаний уязвимыми для преследования в американских судах. При этом нигде в цивилизованных странах сделки с серьезным коррупционным элементом не могут создавать законного права собственности.

Таким образом, приватизация ЮКОСа, как и приватизация по-

давляющего большинства российских активов, — вещь абсолютно квазизаконная и существовавшая до сих пор исключительно из-за политической воли государства в поддержании статус-кво и нежелании портить отношения с международными инвесторами. К тому же острота проблемы была существенно снята уже состоявшейся «переприватизацией» ряда активов. Во всяком случае, мантра «все было по закону» должна действовать только на людей, уже совсем не желающих разобраться в предмете.

«И ТУТ СНИЗУ ПОСТУЧАЛИ...»

Каждый раз, когда кажется, что «дело ЮКОСа» все-таки достигло дна, снизу в очередной раз стучат и сообщают, что скоро могут быть предъявлены новые обвинения. И горизонты права снова раздвигаются.

Разумеется, новое дело против Ходорковского и его экс-сотрудников возбудить можно. С вопросом истечения сроков российское следствие научилось обходить просто: они считаются не с того момента, когда якобы было закончено преступное деяние, а с того момента, когда следственный орган узнал о преступлении (вернее, захотел объявить о том, что узнал). Таким образом, если таинственный компьютер «нашли» в 2015 году, то у следствия развязаны руки аж до 2025 года.

Ходорковскому, Невзлину и другим бывшим контролирующим акционерам ЮКОСа, давно проживающим за рубежом, совершенно все равно. Ходорковскому на фоне его новых обвинений в заказных убийствах — это вообще не более чем обвинения о переходе улицы в непопозволенном месте. Все, чего достигнет следствие, так это упоминания в документах различных международных правозащитных организаций о новом политически мотивированном обвинении по «делу ЮКОСа».

Однако и тут имеется нюанс: есть достаточное количество людей, так или иначе либо причастных к приватизации ЮКОСа, либо воспользовавшихся ее плодами, до сих пор спокойно проживающих в России и давно ни о чем не беспокоящихся. И вот если следствие сочтет, что «организованную группу» надо все-таки для усиления впечатления расширить, то у этих людей могут начаться неприятности. Но до подобной «глобализации» в «делах ЮКОСа» пока никогда не доходило, поскольку ниточки тянутся к многим людям, которые до сих пор на госслужбе, а то и в Госдуме.

Эффект же подобного формально «деприватизационного» дела для инвесторов стремится к нулю, поскольку все давно уже поняли, что «дело ЮКОСа» — это нечто абсолютно особенное, скопище специфических ситуаций и прецедентов и строить свою инвестиционную политику в зависимости от его развития бессмысленно. Тем более все понимают, для чего это делается и что фактически отнимать уже давно нечего.

БОЙ НА ПОДСТУПАХ К ГААГЕ

Основной целью следствия и его заявлений является, разумеется, решение Гаагского трибунала,

которое висит над зарубежными активами России как дамоклов меч. Разумеется, крайне маловероятно, чтобы доводы следствия о незаконности приватизации, имевшей место двадцать лет назад, да еще сделанные на тринадцатом году расследования «дел ЮКОСа», имели хоть какую-то силу для западных судей. До настоящего времени особого желания верить бумагам российского следствия, написанным очень специфическим языком, плохо переводимым на английский, не наблюдалось.

В заявлении генерала Маркина не нужно, таким образом, видеть нечто большее, чем желание «публично доложить» руководству о проделанной работе по борьбе с внешними врагами. Тем не менее грамотная систематизация материалов по «делу ЮКОСа», с последующим представлением международными юристами «находок» в западных судах, действительно могла бы иметь значение для дальнейшего развития «битвы за \$50 млрд». Но если основываться на публично доступных материалах, представленных пока в американские суды компанией White and Case, данная работа еще даже и не начиналась, а предпочтение отдается пиар-акциям и заявлениям о «28 нарушениях законодательства, допущенных акционерами ЮКОСа». Любопытно, кто следил за развитием дел, прекрасно понимает, что в многочисленных процессах, включая и дела в Европейском суде, все возможные существенные нарушения были уже многократно исследованы за истекшие годы и пора уже действительно придумать что-то новое, что можно выгодно «продать» международным судам.

Разумеется, вряд ли кто будет отрицать, что Михаил Ходорковский получил ЮКОС в результате неких непубличных договоренностей и никаких реальных денег ФПГ «Менатеп» за него не платила, а если что-то и было, так только на бумаге. Платили ли за эту «раздачу активов» взятки? А вы сами как думаете? Однако и Михаил Борисович прав, говоря, что тогда «все так делали», и если применять такой подход, то и «Сибнефть» следовало отнять, и «Норникель». Чтобы достичь хоть чего-то отдаленно превосходящего правду, необходимо разбираться вообще со всей приватизацией, скрупулезно отделяя «агнцев» от «козлищ», что делать в кризис явно никто не хочет. Так что пока никакими последствиями громкие заявления правоохранительных органов не обернутся. Не до них сейчас.

Кстати, если вы вдруг случайно подумали плохо о российской правоохранительной системе, то совершенно зря: ну в какой еще стране мира человек, которого обвиняют в краже крупнейшей нефтяной компании, заказных убийствах и отмывании миллиардов долларов, может совершенно спокойно с подконтрольными ему организациями активно участвовать в предвыборной кампании и выдвигать кандидатов в депутаты?

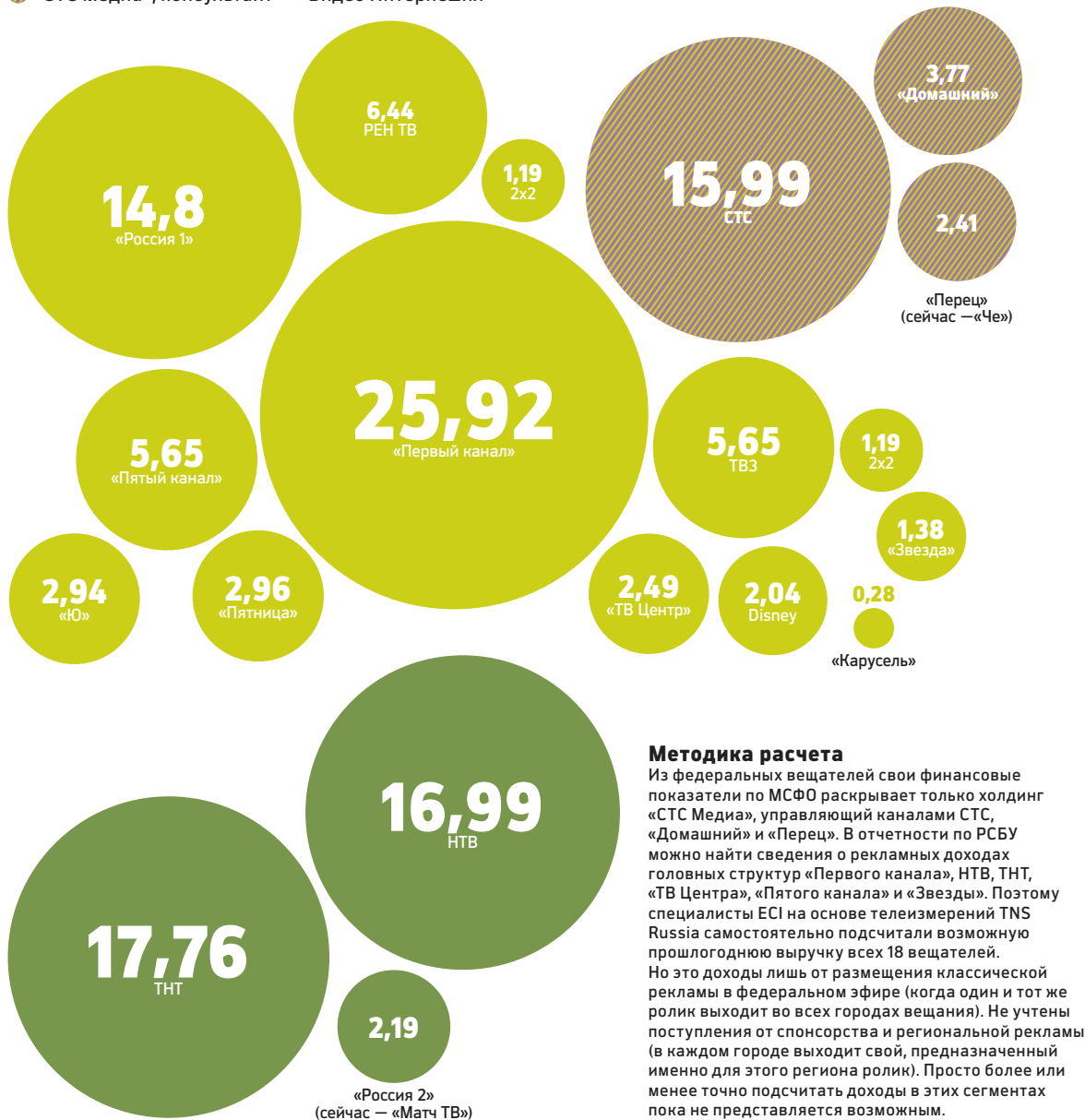
Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Крупнейшие медиахолдинги договорились о создании единого продавца рекламы

Телевизор на четверых

Рекламная выручка телеканалов в 2014 году, млрд руб.

Продавцы рекламы ● «Видео Интернешнл» ● «Газпром-Медиа»
● «СТС Медиа», консультант — «Видео Интернешнл»

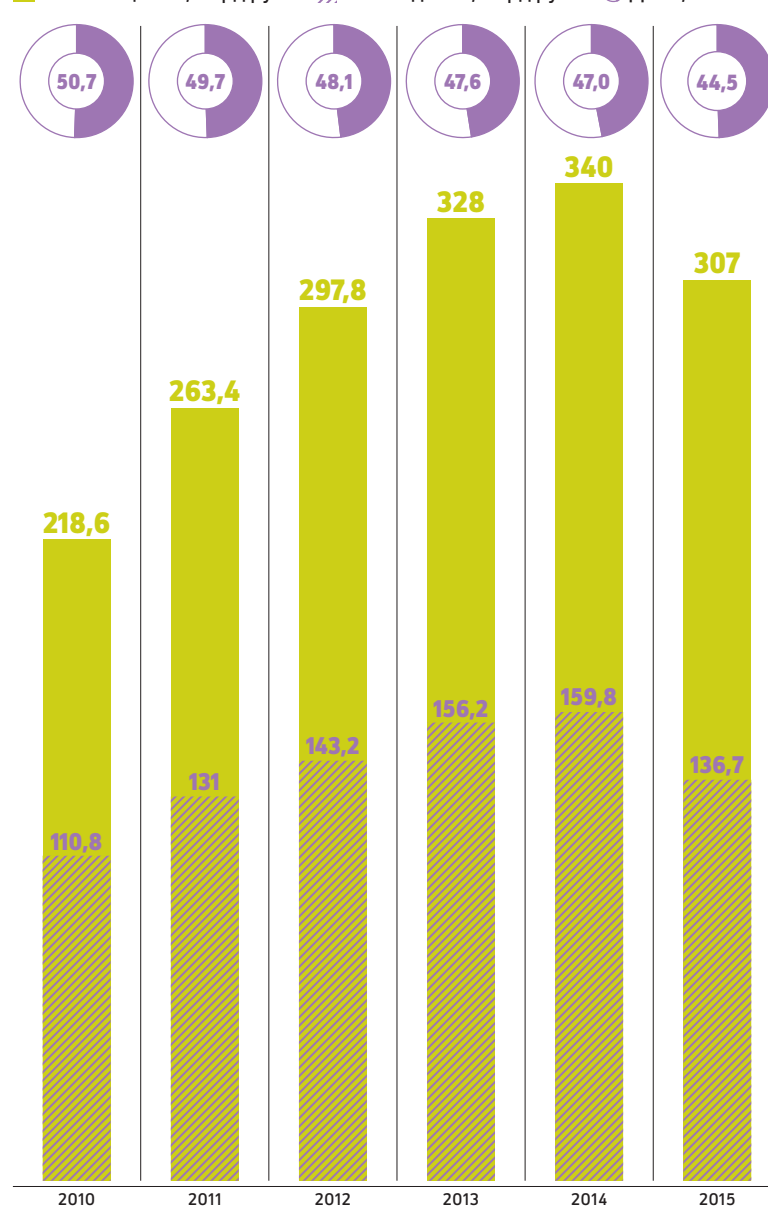


Методика расчета

Из федеральных вещателей свои финансовые показатели по МСФО раскрывает только холдинг «СТС Медиа», управляющий каналами СТС, «Домашний» и «Перец». В отчетности по РСБУ можно найти сведения о рекламных доходах головных структур «Первого канала», НТВ, ТНТ, «ТВ Центра», «Пятого канала» и «Звезды». Поэтому специалисты ЕСИ на основе телеизмерений TNS Russia самостоятельно подсчитали возможную прошлогоднюю выручку всех 18 вещателей. Но это доходы лишь от размещения классической рекламы в федеральном эфире (когда один и тот же ролик выходит во всех городах вещания). Не учтены поступления от спонсорства и региональной рекламы (в каждом городе выходит свой, предназначенный именно для этого региона ролик). Просто более или менее точно подсчитать доходы в этих сегментах пока не представляется возможным.

Какую долю рекламного рынка занимает телевидение

■ Рынок в целом, млрд руб. ▨ Телевидение, млрд руб. ● Доля, %



Источник: Etat Control International

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

ВГТРК, «Первый канал», «Газпром-Медиа» и Национальная медиа группа заново договорились о создании единого селлера. В конце 2014 года эту идею предлагал Михаил Лесин, однако тогда селлер так и не начал работать.

Крупнейшие российские медиахолдинги — ВГТРК, «Первый канал», «Газпром-Медиа» и Национальная медиа группа заново договорились о создании единого продавца рекламы. Об этом говорится на сайте «Газпром-Медиа».

Совместная компания будет продавать рекламу на телеканалах этих холдингов. Как отмечается в сообщении холдинга, «цель альянса — появление единой торговой площадки, которая будет учитывать интересы телеиндустрии и позволит обеспечить баланс интересов рекламодателей и телевещателей в условиях кризиса».

Каждый из четырех холдингов будет владеть по 25% в новой компании. К альянсу также может присоединиться холдинг «СТС Медиа» — партнеры обсуждают с ним эту возможность после завершения его реструктуризации. В конце 2015 года «СТС Медиа» сменил владельцев и юрисдикцию — его головная компания стала российской.

Как отмечается в сообщении холдинга, «цель альянса — появление единой торговой площадки, которая будет учитывать интересы телеиндустрии и позволит обеспечить баланс интересов рекламодателей и телевещателей в условиях кризиса»

Как отмечается в сообщении «Газпром-Медиа», корпоративные и юридические аспекты создания селлера планируется завершить до конца второго квартала 2016 года.

Идею создания единого селлера активно продвигал в 2014 году Михаил Лесин, возглавлявший тогда холдинг «Газпром-Медиа». Селлер был создан, однако после ухода Лесина из «Газпром-Медиа» фактически развалился. Как отмечается в сегодняшнем сообщении «Газпром-Медиа», инициатива «детально прорабатывалась с 2014 года и получила развитие в

настоящее время, в условиях спада на рекламном рынке и растущих издержек телевещателей».

В проекте Михаила Лесина единый продавец должен был быть создан на базе крупнейше-

го российского агентства по продаже рекламы Vi. Возглавить компанию должен был руководитель Vi Сергей Васильев. Юридическая структура селлера была другой: в ней четырем медиахолдингам принадлежало по 20% компании, а еще 20% — менеджменту нового селлера.

Vi тогда продавало рекламу на девяти эфирных каналах («Первый канал», РЕН ТВ, «Пятый канал», ТВ3, «Пятница», «2x2», «Ю», Disney и «Карусель»), а ВГТРК («Россия 1», «Россия 2» и др.) и холдингу «СТС Медиа» (СТС, «Домашний», «Перец» и СТС Love) оказывало так называемые консультационные услуги. Рекламу на каналах «Газпром-Медиа» продавал внутренний сейлз-хаус холдинга. После прихода Лесина в «Газпром-Медиа» конкуренция между продавцами фактически сошла на нет. Проект по созданию единого селлера же подразумевал, что Vi поглотит сейлз-хаус «Газпром-Медиа».

Юридически новый селлер был создан и даже начал продавать рекламу на каналах, в том числе «Газпром-Медиа». Однако после ухода Лесина новое руководство «Газпром-Медиа» возродило сейлз-хаус. В него вернулся и бывший руководитель Сергей Пискарев, ушедший из «Газпром-Медиа» при Лесине.

Как отмечает газета «Ведомости», сейчас Vi не будет поглощать сейлз-хаус «Газпром-Медиа», речь идет именно об объединении. По данным издания, новую компанию не возглавят ни Сергей Васильев, ни Сергей Пискарев. Руководителем селлера, по словам одного из источников «Ведомостей», может стать Оганес Соболев, один из соучредителей Vi.

Новый селлер, отмечают «Ведомости», будет контролировать около 90% телерекламы в стране. По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, доходы телеканалов от рекламы снизились в 2015 году на 14%, до 136,7 млрд руб. ■

Источник: АКАР

История группы Vi

Структура и клиенты

Группа «Видео Интернешнл» (с 2013 года — Vi) была создана в 1987 году. Основателями и главными идеологами компании были будущий министр печати Михаил Лесин и его партнеры Юрий Заполь и Сергей Васильев. Также крупные доли были у Владимира Голубева и Оганеса Соболева. Сначала компания занималась производством телерекламы, а в середине 1990-х годов переключилась на продажу рекламного времени крупных телеканалов. После того как из-за кризиса 1998 года с рынка ушел его крупнейший конкурент — компания «Премьер СВ» Сергея Лисовского — «Видео Интернешнл» стало фактическим монополистом. В ноябре 2009 года Михаил Лесин был уволен из администрации президента Дмитрия Медведева «за несоблюдение правил госслужбы и этики поведения госслужащего», писал Интерфакс. Отставка произошла через месяц после того, как на обслуживание «Видео Интернешнл» перешли телеканалы «Национальной медиа группы» (НМГ) Юрия Ковальчука — «Пятый канал» и РЕН ТВ. Газета «Коммерсантъ»

писала, что отставка связана с конфликтом интересов: Лесин совмещал пост советника президента с неофициальным курированием телевизионных проектов НМГ.

Атака на монополиста

Переход РЕН ТВ и «Пятого канала» упрочил монополизм «Видео Интернешнл» — у его главного конкурента, альянса «Газпром медиа»-«Алькасар», осталось только два крупных канала — НТВ и ТНТ. Но уже через два месяца, в декабре 2009-го, Госдума приняла поправки в закон «О рекламе». Они предусматривали с 2011 года ограничение доли «Видео Интернешнл» «в сфере распространения телерекламы» до 35% от всех привлеченных рекламных бюджетов на федеральные телеканалы за предыдущие два года. Это означало, что на следующий год Vi сможет выбрать основного клиента из трех вариантов: «Первый канал», каналы ВГТРК «Россия 1» и «Россия 2» либо входящие в холдинг «СТС Медиа» СТС, «Домашний» и ДТВ. Такие законодательные ограничения практически не оставляли «Видео Интернешнл» возможности сохранить весь свой бизнес.

Но весной 2010-го у группы сменился собственник: у основателей и топ-менеджеров 100% «Видео Интернешнл» приобрели структуры банка «Россия» и его учредителей, также контролирующих НМГ. Крупнейший продавец телерекламы мог тогда быть оценен в 5,77 млрд руб., или около \$183 млн, следует из отчетности СОГАЗа, связанного с банком «Россия» Юрия Ковальчука.

Новый компромисс

После сделки было найдено устраивающее всех решение: ВГТРК и «СТС Медиа» создали собственные службы продаж — «РТР-Медиа» и «Эверест-С» соответственно, а «Видео Интернешнл» стала их консультантом. При этом вознаграждение за такие услуги оказалось практически равным комиссии за полноценный сервис: 12% от рекламной выручки за вычетом фиксированной платы за предоставленный софт. За все эти годы обслуживаемые «Видео Интернешнл» каналы ни разу не смогли уложиться в предусмотренные законом 35% при национальном размещении телерекламы, но Федеральная антимо-

нопольная служба (ФАС) не видела в этом ничего предосудительного. По версии ведомства, доля самой Vi при этом укладывалась в положенные 35%. В результате группа беспрепятственно в 2011–2013 годах продлевала истекающие контракты с «Первым», а также с каналами ЮТВ и «ПрофМедиа». В результате в 2011–2013 годах на эфирном ТВ сложилась такая структура продаж рекламы: есть группа Vi, оказывающая полноценный сервис восьми федеральным каналам и консультирующая еще пять. С ней конкурируют выступающие вместе сейлз-хаус «Газпром-Медиа» и агентство «Алькасар». К 2013 году на рынке не осталось ни одного федерального канала, который бы продавал значительный объем рекламы и делал это самостоятельно. В сентябре того же года группа «Видео Интернешнл» перешла под бренд Vi. Клиентами Vi были «Первый канал», РЕН ТВ и «Пятый» (оба входят в Национальную медиа группу), ТВЗ, «Пятница» и «2x2» (все три принадлежали «ПрофМедиа» Владимира Потанина), «Ю» и Disney (два канала образуют холдинг ЮТВ Али-

шера Усманова и Ивана Таврина). Консультировала Vi каналы ВГТРК («Россия 1» и «Россия 2») и «СТС Медиа» (СТС, «Домашний», «Перец»). В свою очередь «Газпром-Медиа» и «Алькасар» работали с НТВ, ТНТ, «ТВ Центром» и «Звездой».

Возвращение Лесина

В октябре 2013 Лесин вернулся в медиабизнес, сменив в «Газпром-Медиа» Николая Сенкевича, а уже в ноябре договорился о покупке основных активов «ПрофМедиа», в том числе его телеканалов, у Владимира Потанина за \$602 млн (без учета долга). В том же месяце «Газпром-Медиа» выкупил примерно за \$5–7 млн «Алькасар» у основателей агентства. С весны 2014-го и сейлз-хаус «Газпром-Медиа», и «Алькасар», как ранее ВГТРК и «СТС Медиа», перешли на фирменный софт Vi. Из отчетности «СТС Медиа» известно, что за использование программного обеспечения Vi в 2011–2015 годах холдинг должен был заплатить 600 млн руб. без НДС. Летом 2014 года Госдума отменила ограничения в 35% для продавцов телерекламы.

РБК ЖУРНАЛ



NET РАБОТЫ? НАЧНИ БИЗНЕС

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16+

000 «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: podpiska@rbc.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

Игровой рынок в 2015 году



Источник: Newzoo, Mail.Ru Group, Bloomberg

КОНКУРЕНЦИЯ Разработку Mail.Ru проверят за упоминание Великой Отечественной войны

Игра в патриотизм

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Создатель игры «Armored Warfare: проект «Армада» Mail.Ru Group получил запрос от ФАС — ведомство просит объяснить упоминание Великой Отечественной войны в рекламе. В Mail.Ru Group уверены: запрос инициирован конкурентом.

СЛОГАН ДЛЯ РАЗЪЯСНЕНИЯ

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) написала запрос к компании Mail.Ru Group по поводу нарушения закона «О рекламе» (копия есть в распоряжении РБК). ФАС рассматривает обращение физического лица, которое указало на эти нарушения при распространении рекламы «Armored Warfare: проект «Армада» с упоминанием Великой Отечественной войны 1941–1945 годов, говорится в документе. Запрос от 15 марта подписан заместителем руководителя ФАС Москвы Ириной Гудковой. В пресс-службе Mail.Ru РБК подтвердили факт получения запроса.

Mail.Ru (ООО «Мэйл.Ру») должна дать письменные пояснения по поводу использования в рекламе слогана «Твой дед освободил мир, твой отец защитил мир, что сделаешь ты?», а также «письменные объяснения и дополнительные материалы по существу рассматриваемого вопроса».

Кроме того, компания обязана предоставить в ФАС набор документов, в том числе копию приказа о назначении гендиректора, документально подтвержденную информацию относительно телевизионных каналов, «на которых распространялась спорная реклама», запись спорной рекламы, договор на распространение рекламы с рекламодателем и др., следует из обращения.

ВИНОВАТЫ КОНКУРЕНТЫ

В ролике, который появился на телевидении в начале года, нет упоминания о Великой Отечественной войне, тем более в негативном аспекте, что компания и планирует рассказать ФАС, отметили в пресс-службе Mail.Ru Group. «Мы

«Мы думаем, что у нас есть понимание, кем инспирирован запрос ФАС и кто не в первый раз пытается сыграть на столь заметной теме»

думаем, что у нас есть понимание, кем инспирирован запрос ФАС и кто не в первый раз пытается сыграть на столь заметной теме», — отметил представитель компании.

«У наших конкурентов столь «трепетное» отношение к Великой Отечественной войне, что они считают возможным строить на ее основе огромные кампании и при этом создавать игровые миссии, в

которых можно играть не только за советские, но и за фашистские войска и выигрывать. Эта попытка обвинить нас в нарушении закона не более чем очередная неубедительная попытка атаковать «Проект «Армада», — рассказали в пресс-службе, не уточнив, о ком из конкурентов идет речь.

С начала года Mail.Ru противостоит другому игроку рынка — кипрской компании с белорусскими корнями Wargaming, которая является разработчиком популярной онлайн-игры World of Tanks. В январе Mail.Ru запустила промоакцию «Armored Warfare: проект «Армада», в которой предложила бонусы тем игрокам World of Tanks, кто зарегистрируется в «Армаде» и проведет бой на любой технике шестого уровня.

А в феврале пользователи обратили внимание на акцию Wargaming, в которой компания предлагала своим игрокам сменить почтовый ящик. «Для более высокого уровня безопасности советуем вам сменить не просто адрес электронной почты, но и почтовый сервис (mail.ru, list.ru и т.д.)», — говорилось в сообщении компании.

Тогда вице-президент Mail.Ru Group Анна Артамонова назвала это «мстью». «Wargaming очень нервнует популярность нашего нового проекта «Армада», который работает в схожей с ними нише и очень хорошо развивается», — говорила она тогда РБК.

WORLD OF TANKS ТАК НЕ ВОЮЕТ

Wargaming не использует такого рода методы и тактики, рассказал РБК PR-директор компании в СНГ Максим Колтонюк. По его словам, в последнее время стало «модным» использовать тему Великой Отечественной войны: политики, компании и другие структуры строят свою идеологию и продвижение со слоганом «Деды воевали». «Подвиг нашего великого народа в качестве некоей рекламы или рекламной кампании может выглядеть и пониматься неоднозначно, так как это спекуляция на тему», — считает Колтонюк. Но благодаря таким действиям по-прежнему остается возможность сохранить историю и передать ее следующим поколениям, уверен он.

В рекламе Mail.Ru дается неточная констатация исторических фактов, считает партнер юридического бюро «Замоскворечье» Дмитрий Шевченко. По его словам, ФАС могло насторожить использование изображения танка: по внешнему виду он больше напоминает немецкий, нежели со-

ветский, что в сочетании со словами «твой дед освободил мир, твой отец защитил мир» может вызвать неправильную реакцию старшего поколения.

В рекламе нет объяснения, от чего именно «отец защитил мир», рассказал Шевченко, добавив, что отсылка к молодому поколению может показаться неуважительной, так как и сейчас есть молодые люди, которые служат, а также те, кто, например, участвовал в операции в Сирии. Все это могло спровоцировать обращение ФАС, отметил он. Эксперт не исключает, что Mail.Ru придется доработать или отозвать рекламу.

Нарушение закона «О рекламе» влечет наложение на юридических лиц административного штрафа от 100 тыс. до 500 тыс. руб., рассказала старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина.

Представитель ФАС не ответил на запрос РБК.

В понедельник, 28 марта, Mail.Ru разместила рекламу игры «Проект «Армада» в газете «Коммерсантъ», используя слоган Make Love Not WoT, сообщило издание Vc.ru. Компания разместила и перевод фразы — «Делай любовь, а не вой». WOT также является сокращенным названием World of Tanks. «WoT — это устойчивое выражение Waste of Time («Тратить время впустую»)», — настаивает представитель Mail.Ru в разговоре с изданием. ■

НЕДВИЖИМОСТЬ Суд отменил решение о пересмотре договора аренды «ВымпелКома»

Офис по рыночному курсу

→ Окончание. Начало на с. 1

Суд частично удовлетворил иск, включив в договор аренды пункт, согласно которому в случае, если на дату платежа курс рубля к доллару составит менее 30 руб. за доллар США, платеж должен производиться по курсу 30 руб. за доллар, а если курс рубля составит более 42 руб. за доллар, платеж должен производиться по курсу 42 руб. за доллар.

ЧЕЙ БЫЛ РИСК

Поводом для иска «ВымпелКом» называл существенное изменение обстоятельств в виде девальвации и действий ЦБ в ноябре 2014 года, которые привели к отказу от применявшихся механизмов регулирования курсов валют и к росту курса доллара. В подтверждение своей правоты представители «ВымпелКома» ссылались на ст.451 ГК РФ, по которой существенное изменение обстоятельств может служить основанием для изменения или расторжения заключенного договора. В решении суд указывал, что согласно п.1 ст.2 ГК предпринимательская деятельность осуществляется на свой риск, поэтому риск изменения обстоятельств должна нести заинтересованная в изменении спорного договора сторона, то есть компания «ВымпелКом». В то же время арбитраж счел возможным внести изменения в договор на основании соблюдения баланса интересов сторон. 26 февраля 2016 года «Тизприбор» подал апелляционную жалобу на это решение.

Решение суда апелляционной инстанции в понедельник еще не было опубликовано. Предста-

витель суда отказался комментировать РБК суть решения суда до его публикации в картотеке арбитражных дел, уточнив, что мотивировочная часть решения будет опубликована в течение пяти дней.

Представитель «Тизприбора» пояснил РБК, что, по мнению компании, «ВымпелКом», заключая договор в валюте, сознательно шел на риск: «Мы считаем решение справедливым — суд вернул бизнес-сообществу уверенность в неизблемости принципа свободы договора. Тем не менее, несмотря на решение суда в нашу пользу, мы, как и ранее заявляли, открыты для конструктивного диалога с «ВымпелКомом» и готовы обсуждать устраивающие обе стороны условия договора», — приводит в ответе «Тизприбора» слова Александра Николаева, члена инвестиционного комитета Eastern Property Holdings.

«Существующий договор с владельцем здания, ПАО «Тизприбор», фактически делает нас заложниками арендодателя — у нас нет ни возможности расторгнуть договор или сменить офис, ни перспектив договориться с его владельцем о справедливой ставке аренды, так как последний всеми силами избегает любого переговорного процесса», — говорится в ответе представителя пресс-службы «ВымпелКома» на запрос РБК. Из-за девальвации рубля компания вынуждена нести затраты, которые стали для компании значительно больше, указывает представитель «ВымпелКома»: «Теперь ежегодный платеж за аренду для нас составляет 2,5 млрд руб. против изначальных 0,9 млрд руб., что в разы выше и принятых на рын-

«Роснефть» в долларах не платит

В октябре 2015 года компания «Нордстар Тауэр», оператор 42-этажного бизнес-центра Nordstar Tower, подала в Московский арбитражный суд два иска к ОАО «Нефтяная компания «Роснефть». Сумма претензий по первому иску составила 552,4 млн руб., по второму — 68,3 млн руб. Арендодатель пытался взыскать долг «Роснефти» по оплате арендной платы, платы за эксплуатационные услуги и платы за парковку

по договору аренды нежилых помещений. Договор аренды стороны подписали на 15 лет. Ставка аренды составила около \$550 за 1 кв. м в год, еще примерно \$100 за «квадрат» в год составляла плата за эксплуатацию, говорил в октябре РБК представитель международной консалтинговой компании, принимавший участие в подписании этого договора. Тогда один из бывших топ-менеджеров «Роснеф-

ти» и источник РБК на рынке коммерческой недвижимости сообщили, что иски «Нордстар Тауэр» связаны с желанием арендатора пересмотреть условия договора после девальвации рубля. Впоследствии «Нордстар Тауэр» отказался от претензий к «Роснефти», и в январе 2016 года суд прекратил производство по обоим делам. Причины отказа от иска в определении суда не приводятся.

ке ставок для такого рода недвижимости, и даже здравого смысла. ПАО «ВымпелКом» является российской компанией с выручкой в рублях, и агрессивно-неконструктивная позиция владельца нашего здания создает для нас существенную и совершенно необоснованную нагрузку. Валютные арендные ставки уже практически убили российский малый и средний бизнес. Теперь выгодоприобретатели таких договоров наносят удар еще и по крупному бизнесу». Также, по словам представителя компании, компания намерена дожидаться мотивировочной части суда, после чего «рассмотреть возможности до конца отстаивать интересы всеми доступными по закону способами».

ВАЖНЫЙ ПРЕЦЕДЕНТ

В декабре 2015 года, когда суд удовлетворил иск «ВымпелКома», юристы назвали решение суда прецедентом, который по-

зволил пересмотреть все гражданско-правовые договоры, заключенные в валюте. «Это решение суда дает основание для расторжения практически всех гражданско-правовых договоров, заключенных в валюте, а это, в свою очередь, может привести к экономическому коллапсу», — приводил ТАСС слова управляющего партнера адвокатского бюро «Бартолиус» Юлия Тая. По данным консалтинговой компании JLL, на московском рынке офисной недвижимости от 50 до 70% договоров аренды заключены в валюте, приводил данные в конце января 2015 года ТАСС.

До этого в юридической практике таких прецедентов не было, поясняет РБК управляющий партнер юридической компании Art de Lex Дмитрий Магоня. «Как правило, такие ситуации решаются мирным путем между арендатором и арендодателем, который не хочет терять клиента, — говорит он. — Если не получается, то

идут в суд и пытаются найти основания для пересмотра условий договора. Такие иски всегда появляются в кризис, их было много в 2008–2009 годах. Однако ни разу в юридической практике изменение валютного курса не признавалось существенным обстоятельством».

Действительно, существует устоявшаяся практика судов, при которой изменение курса валют не относится к обстоятельствам, которые стороны не могли предугадать при заключении договора, согласен партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов. При этом сейчас нет механизмов защиты арендатора от валютных скачков, признает он: только сам арендатор может защитить себя, заключая договоры в рублях или устанавливая валютные коридоры. Следующим шагом со стороны «ВымпелКома» может стать обращение в кассационную инстанцию и Верховный суд, добавляет он. ▣

РБК

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

СПОНСОР



Москва,
The St. Regis Moscow Nikolskaya*

30 марта 2016 г.

Логистика в розничной торговле: новые вызовы и стратегии успеха

Среди спикеров:



Денис Шульга
X5 Retail Group*



Флориан Янсен
LaModa*



Зоя Ли
Ozon*



Сергей Малышев
ФГУП
«Почта России»



Алекс Васильев
JD.com*
Россия



Сергей Худяков
Allianz*

Реклама. 18+

*Сэинт Риджес Москоу Никольская,
ОАО СК «Альянс», Икс 5 Ритейл Групп,
Ламода, Озон, Джи ди ком

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314

САНКЦИИ Строительством переправы в Крым будет заниматься компания из ФРГ

Немецкий след на Керченском мосту

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Петербургская компания «Карст», принадлежащая немецкой Adler Global, оказалась одним из субподрядчиков строительства Керченского моста. Прошлого владельца «Карста» осудили за мошенничество при строительстве «Зенит Арены».

«Стройгазмонтаж» (СГМ) миллиардера Аркадия Ротенберга на прошлой неделе опубликовал список субподрядчиков строительства Керченского моста. Среди них есть ООО «Карст», зарегистрированное в Санкт-Петербурге. По словам представителя «Карста», компания будет делать свайные основания моста и опоры, однако объем и сумму контракта он и представитель СГМ не уточнили.

Согласно СПАРК, «Карст» на 100% принадлежит немецкой компании Adler Global, зарегистрированной в городе Кальтенхольцхаузен в Германии. Adler Global также владеет 100% петербургского строительного холдинга «Старый город — Карст». У «Карста» и «Старый город — Карст» одинаковые адреса регистрации и телефон, следует из СПАРК. Но представитель «Карста» утверждает, что «Старый город —



Немецкая компания рискует попасть под санкции за строительство моста в Крым. На фото — остров Тузла, через который пройдет транспортный переход через Керченский пролив

«Карст» к подряду строительства Керченского моста отношения не имеет.

В выписке из предпринимательского реестра Германии указано, что активы Adler Global составили в 2014 году €5,8 млн. На сайте

компании указано, что у нее есть складское помещение площадью 400 кв. м во Франкфурте-на-Майне и несколько зданий.

Кто стоит за Adler Global, представитель «Карста» комментировать отказался. Представитель

Adler Global не ответил на звонки и письменный запрос РБК.

Если властям Германии станет известно, что немецкая компания участвует в строительстве Керченского моста, то против нее могут применить санкции, предупреждает партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. «Скорей всего, власти сперва в мягкой форме рекомендуют компании воздержаться от участия в проекте, но если она не послушается, то возможны заморозка счетов, ограничение возможности фондирования, запрет использования средств на счету и другие меры воздействия», — перечисляет Захаров.

Кто еще строит мост в Крым

«Стройгазмонтаж» был выбран без конкурса генеральным подрядчиком строительства Керченского моста в январе 2015 года. Общая стоимость проекта — 228,3 млрд руб. Крупнейший субподряд — на 96,9 млрд руб. — от СГМ получил «Мостотрест». Также среди субподрядчиков — «Мостоотряд №75», «КраснодарГазСтрой» (входит в СГМ), «Мостдорстрой», «КБК-Групп», новосибирская «Фирма ДЕКО» и «ГидроПромСтрой».

Формально Евросоюз запретил европейским компаниям работать только на территории Крыма, то есть если они будут работать со стороны Тамани, возможно, нарушения нет, говорит юрист-международник Всеволод Миллер. По его словам, украинской ЕС считает территорию на 8 миль от берега Крыма, дальше санкции не распространяются.

По мнению Захарова, неважно, где физически будет работать компания — со стороны Краснодарского края или Крымского полуострова, риск санкций все равно велик. «Надо учитывать, что цель строительства — связать территории России и Крыма, который мировое сообщество не признает российским», — говорит юрист.

Представитель «Карста» отказался комментировать РБК риски акционеров, связанные с запретом европейским компаниям работать на территории Крыма. ❑

Условное наказание за хищение 145 млн руб.

Немецкая Adler Global стала владельцем 100% «Карста» и «Старый город — Карст» в августе 2014 года. До Adler Global собственником и гендиректором «Карста» и «Старый

город — Карст» был Дмитрий Коршунов. В августе 2014 года он был приговорен к четырем годам лишения свободы условно за хищение 145 млн руб. при строительстве «Зенит Арены».

Коршунов заключил досудебное соглашение со следствием и выплатил 5 млн руб. Представитель «Карста» говорит, что теперь у компании новый гендиректор — Алексей Берендеев.

РЕПО В среду банкам предстоит отдать \$1,5 млрд

Короткий доллар дешевле длинного

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

С 1 апреля ЦБ решил приостановить проведение аукционов РЕПО в валюте сроком на год, а 30 марта банки должны вернуть ЦБ \$1,5 млрд в рамках этого инструмента.

Решение ЦБ о приостановке аукционов годового РЕПО появилось накануне истечения срока по предыдущему годовому РЕПО. В среду, 30 марта, банки должны вернуть ЦБ \$2 млрд, из них, по оценкам Sberbank CIB, \$1,5 млрд приходится на долю 12-месячного РЕПО (под залог еврооблигаций «Россия-30») и \$0,5 млрд — на 28-дневное РЕПО

(обеспеченное в основном рублевыми облигациями «Роснефти»).

«Большая часть, вероятнее всего, будет пролонгирована с помощью 28-дневного РЕПО», — пишут в своем обзоре аналитики Sberbank CIB Том Левинсон, Владимир Пантюшин и Искандер Луцко.

Старший вице-президент банка «ФК Открытие» Константин Церазов сообщил, что банк давно не использует годовое РЕПО и привлекает средства на аукционах сроком 28 дней. «Здесь намного ниже ставки, поэтому мы давно пользуемся этим инструментом», — сказал он.

ЦБ объясняет свое решение не востребоваваемостью аукционов годового РЕПО у банков, ко-

торые предпочитают привлекать валюту на более короткие сроки. Старший стратег Sberbank CIB Владимир Пантюшин говорит, что решение регулятора было ожидаемо, поскольку последнее время банки предпочитают привлекать валюту через инструменты биржевого РЕПО либо занимать у ЦБ на более короткие сроки.

Как отмечает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай, всего в конце марта — начале мая банкам предстоит погасить примерно \$7,8 млрд, привлеченных ранее у ЦБ в рамках годового РЕПО. Но платежи, по подсчетам аналитика, могут быть ниже, на уровне \$5–6 млрд, с учетом того, что в момент укрепления рубля

банки досрочно гасили свои долги перед регулятором. «Не думаю, что отмена годового РЕПО скажется на ликвидности банков. Последнее время эти аукционы не столь популярны у банков, поскольку занимать валюту у ЦБ выгоднее на более короткий срок: ставка по годовому РЕПО составляет более 4%, тогда как на аукционах сроком 28 дней — около 2,5%», — отмечает Порывай.

Порывай не исключает, что при сохранении высокого уровня рублевой ликвидности в банковской системе участники продолжат снижать валютный долг перед Банком России. «Это может повысить спрос на доллары и замедлить укрепление рубля, которое мы сей-

час наблюдаем на рынке», — считает Денис Порывай.

Главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин считает, что отмена аукционов РЕПО сроком на год не скажется на курсе рубля. «Этот инструмент уже давно не работает, банкам не нужна валюта, потому что кредитование снижается, а своих запасов долларов и евро у банков достаточно», — говорит он.

«У рубля есть шанс продолжить укрепление. Тем не менее мы полагаем, что темпы усиления национальной валюты будут весьма скромными. Курс доллара может опуститься к 67,5–68 руб.», — прогнозирует аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров. ❑

НЕФТЬ И ДОЛЛАР Игорь Сечин отчитался о реализации валютной выручки в 2015 году

«Роснефть» вложила в рубль \$45 млрд

ОЛЬГА НАДЫКТО,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Глава «Роснефти» Игорь Сечин отчитался перед президентом России о продаже компанией через систему ЦБ в 2015 году \$45 млрд. По словам Сечина, это было сделано «для стабилизации валютного рынка».

Компания «Роснефть» в прошлом году продала через систему Центробанка около \$45 млрд. Об этом глава компании Игорь Сечин рассказал президенту России Владимиру Путину в ходе разговора 28 марта, стенограмма которого опубликована на сайте Кремля. По словам Сечина, «Роснефть» понимает «свою ответственность» за «обеспечение экспортных доходов государства».

«Цифра сопоставима с масштабами интервенций ЦБ, который в разгар паники в октябре—декабре 2014 года продал около \$40 млрд»

«Мы понимаем свою ответственность, Владимир Владимирович, и за поставки нефтепродуктов на внутренний рынок, и за обеспечение экспортных доходов государства. В прошлом году в целях стабилизации валютного рынка страны продали через систему ЦБ около \$45 млрд», — заявил Сечин. «Хорошо», — сказал в ответ президент.

Кроме того, в разговоре с Путиным глава «Роснефти» рассказал, как компания «справилась с нестабильностью рынка». «В условиях кризиса на мировых рынках, связанного с падением цен на углеводороды, ситуация в предыдущие годы развивалась достаточно не просто. Но я с удовлетворением могу вам доложить, что компания справилась с нестабильностью рынка», — сказал он.

Аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров удивлен столь значительным объемом валюты, проданной «Роснефтью» на рынке. «Не думаю, что нефтяная компания настолько сильно заинтересована в сильном рубле. Цифра сопоставима с масштабами интервенций ЦБ, который в разгар паники в октябре—декабре 2014 года продал около \$40 млрд», — говорит он.

По словам аналитика, часть валютной выручки «Роснефть» могла продать в рамках налоговых платежей. «Однако и это много. Суммарный объем выплат НДС и нефтегазовым сектором и акцизов в 2015 году был около 4,2 трлн руб.», — рассуждает Егоров. По его мнению, значительную долю валюты на рынке компания могла продать для выплат по внутрен-

нему долгу, в частности держателям облигаций, а также в рамках исполнения наказа президента поддержать рубль.

В феврале прошлого года, отчитываясь перед президентом, Сечин заявлял, что «Роснефть» в 2014 году продала на валютном рынке \$93 млрд. «Таким образом, это был наш вклад в стабилизацию валютной системы страны», — говорил тогда Сечин.

«В прошлом году выручка от нефтегазового экспорта была около \$340 млрд, из них \$60 млрд заработала «Роснефть», — говорит аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Он считает, что конвертировать 3/4 выручки в рубли компания могла в том числе, чтобы сократить свою валютную позицию к уровню 1 октября 2014 года.

Как ранее писал РБК, власти обратились к частным компаниям с неформальным требованием продавать валютную выручку в декабре 2014 года, когда за один день, 16 декабря, доллар обновил исторический максимум, перевалив за 80 руб., а евро — за 100 руб. Кроме того, после паники 16 декабря была издана директива, предписывающая госкомпаниям привести к 1 марта 2015 года свои чистые валютные позиции к уровню 1 октября 2014 года. В декабре 2014 года это предписание получили «Газпром», «Роснефть», «Зарубежнефть», АК «АЛРОСА» и ПО «Кристалл». Как рассказывали РБК топ-менеджер одной из крупных компаний-экспортеров и источник в правительстве, это неформальное требование перестало действовать в марте 2015 года.

В январе 2016 года, после очередного обвала рубля, когда курс доллара взлетел выше 85 руб., финансовые власти снова задумались о возвращении к режиму рекомендации экспортерам продать часть валютной выручки для стабилизации курса рубля. Источник РБК в правительстве сообщил, что эти действия могли обсуждаться на одном из совещаний в правительстве с участием главы ЦБ. О подобных планах рассказал РБК и один из банкиров, который общался с сотрудниками ЦБ. Экспортеры рассказывали РБК, что продолжают общаться с регулятором по этому вопросу. Собеседник в одном из госбанков уточнял, что продажа валютной выручки происходит по согласованию начальников департаментов ЦБ и экспортных компаний. ▀



effie awards russia*

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

26 / 04

Награждаем
идеи, которые
работают

Подробности на сайте effie.rbc.ru

РБК
представляет

Сколько приносит семейный ресторан в Москве

«Рецептор» корейской кухни

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Небольшой семейный ресторан корейской кухни в центре Москвы приносит супружеской паре предпринимателей около 500 тыс. руб. прибыли в месяц.

Бизнес Александра Брайловского и Надежды Пак вырос из их увлечения гастрономическим туризмом. «Каждый раз, когда мы оказывались в новой для себя стране, обязательно пробовали местные блюда, многие из которых потом появлялись в нашем домашнем меню», — рассказывает Пак в интервью РБК. Надежда работала юристом в группе компаний Lotte, Александр, режиссер по образованию, снимал рекламные ролики. «Я поняла, что кормить людей, видеть их сытыми и довольными я люблю намного больше, чем свою офисную работу, — продолжает Надежда. — Я решила профессионально заняться кулинарией, и муж поддержал меня».

БИЗНЕС ПО-ДОМАШНЕМУ

Первый ресторан с говорящим названием «Рецептор» супруги открыли осенью 2010 года. «Советчиков у нас не было, мы действовали на ощупь, — вспоминает Пак. — Хотели открыться непременно в центре, средств хватило только на аренду подвального помещения». Помещение в 100 кв. м по ставке 3,5 тыс. руб. в месяц за 1 кв. м на Большой Никитской достались Брайловскому и Пак в наследство от другого ресторана вместе с основным оборудованием — плитами, холодильными камерами, системами вентиляции и кондиционирования. «Мы обрадовались такой удаче — все самое дорогое в помещении уже было, — рассказывает Пак. — Но оборудование оказалось в плачевном состоянии: печи и холодильники пришлось оттирать несколько недель». Технику предприниматели выкупили у предыдущих арендаторов, потратив на нее всего 500 тыс. руб., а с ремонтом помещения помог отец Брайловского. За счет этого супруги сэкономили около 1 млн руб. и уложились на старте в 1,75 млн руб.

Торговый зал ресторана супруги спроектировали сами, овладев архитектурными и дизайнерскими программами, шеф-повара тоже решили не нанимать: Надежда с детства готовила по семейным корейским рецептам, индийскую кухню освоила во время путешествий. С технологией приготовления блюд помогал брат Надежды — су-шеф одного из ресторанов Аркадия Новикова. Для работы на кухне наняли двух поваров из Китая. «Эти два парня работали с такой же производительностью, как шесть русских, — уверен Брайловский. — Они не знают, что такое выход-



После открытия первого «Рецептора» ресторан принимал одного-двух гостей в день, а Александр Брайловский (справа) и Надежда Пак сами выходили на улицу и звали прохожих. Сейчас четыре «Рецептора» в месяц принимают около 12 тыс. посетителей

ные. За два года в Москве нам удалось единственный раз вытянуть их посмотреть Красную площадь». Чтобы объясняться с первыми сотрудниками, супругам даже пришлось выучить основы китайского языка.

Первые полтора года работы супруги не решались оставить офисную работу: после рабочего дня в Lotte Надежда надевала фартук и сама обслуживала клиентов ресторана.

Первыми клиентами ресторана стали друзья и знакомые супругов. «Мы очень спешили запуститься к началу сентября, когда люди вернутся из отпусков. Открыли двери и ждали шквала посетителей, но в первые два месяца в день», — вспоминают предприниматели. Они сами выходили на улицу и приглашали прохожих. Через полгода сарафанное радио дало ощутимый эффект: в день «Рецептор» посещали уже около 100 человек, многие из которых или жили и работали рядом с рестораном, или были иностранцами (туристами или экспатами). Пак утверждает, что денег на рекламу ресторанов они не тратят. «Периодически мы приглашаем в гости лидеров мнений, блогеров, которые потом делятся своими впечатлениями», — рассказывает она.

Первые полтора года работы супруги не решались оставить офисную работу: после рабочего дня в Lotte Надежда надевала фартук и сама обслуживала клиентов ресторана. «Мы думали, что главное в работе — душевное

отношение к ней, и многое делали сами, — вспоминает Пак. — На кухне и в зале творился хаос». Постепенно основатели расширили штат до 15 человек, но брали на работу только новичков — менеджеры и официанты с опытом приносили с собой сетевые стандарты работы, которые шли вразрез с домашней философией «Рецептора».

Личное участие в жизни заведения придает дополнительные очки бизнесу, считает Алексей Савин, владелец франчайзинговой кофейни «Даблби» у метро «Фрунзенская». «Мы в своем продвижении делаем сильный акцент на развитие собственного района. Общаемся с жителями, делаем локальные мероприятия, — рассказывает он. — Я живу на соседней улице, и мне, как и окрестным жителям, крайне важно, чтобы ря-

дом с домом были качественные и уютные заведения». Главный редактор онлайн-гида по ресторанам Петербурга Restoclub.ru Маргарита Беляева с этим не согласна: «Публика реагирует в первую очередь на качество блюд, размер порций и средний чек, а маркетинговые приправы про семейность и рецепты из путешествий для широкой аудитории большой роли не играют».

СЕМЕЙНАЯ ЭКОНОМИКА

В 2013 году Пак и Брайловский решили расширяться. В декабре они открыли второй «Рецептор» площадью 200 кв. м в Большом Козихинском переулке, на этот раз потратив на старт 7,5 млн руб. Самыми крупными статьями затрат стали закупка оборудования, мебели и ремонт (каждая — около 2 млн руб.). Ремонт в новом ресторане удалось сделать за два месяца, уложившись в арендные каникулы, которые предоставил собственник. На аренду помещения в Большом Козихинском переулке уходит 700 тыс. руб. Закупка продуктов обходится в 900 тыс. руб., алкоголя — 200 тыс. руб. На оплату труда уходит около 400 тыс. руб. в месяц.

Средний чек в «Рецепторе» составляет 800 руб. без алкоголя, с алкоголем — 1200 руб. В меню ресторана больше 100 позиций. Большинство из них — нацио-

нальные корейские блюда, приготовленные по домашним рецептам семьи Пак. Многие блюда вегетарианские: Александр уже 15 лет не ест мясо и рыбу, Надежда — пескетарианка (не ест мясо, но ест рыбу). «До 2010 года в Москве в этом плане было непросто: приходя в один из нескольких работающих тогда вегетарианских ресторанов, нужно было переспросить, нет ли в овощном супе куриного бульона или в пироге яиц», — говорит Пак. Чтобы сделать аутентичные блюда комфортными для российского желудка, в некоторых приходится приглушать остроту.

Выручка «Рецептора» в Козихинском переулке в среднем составляет около 3 млн руб. в месяц. Бар приносит 60% выручки, кухня — остальное. Пак утверждает, что оба ресторана работают со средней рентабельностью 20%.

Ресторанный бизнес подвержен сезонности — в период майских и январских праздников посещаемость падает в среднем на 20%, говорит Пак: «Особенно это касается «Рецептора» на Никитской: он расположен в подвале, а начиная с мая москвичи, что остались в городе, хотят наслаждаться теплом и солнцем». В этом году ситуация должна измениться: основатели «Рецептора» надеются, что после реконструкции Никитской смогут летом выставить столики на улице. В будни

Цифры «Рецептора»

12 тыс.

посещений в месяц фиксируют четыре «Рецептора»

70%

аудитории ресторанов — постоянные посетители

800–1200 руб.

— средний чек в «Рецепторе»

100

национальных корейских блюд в меню «Рецептора»

20 тыс. руб.

помогает экономить ресторану собственное ПО ежемесячно

30 тыс. руб.

— средняя зарплата официанта «Рецептора» с учетом премий

10,2 тыс.

ресторанов и кафе работают в Москве

175 млрд руб.

— объем рынка общественного питания в Москве за 2015 год

Источник: данные компании, Росстат, 2GIS

ду 16 и 18 часами: после завершения ланча и до начала ужина.

В 2014 году очередной «Рецептор» открылся на Чистых прудах, а в феврале 2016 года — на Дербеневской набережной. Для контроля качества обслуживания и обратной связи с клиентами Брайловский и Пак решили сделать из своих гостей ресторанных критиков, создав собственную службу тайного покупателя. Желающие могут оставить заявку на сайте ресторана и получить анкету, состоящую из 100 вопросов о качестве еды и обслуживания в «Рецепторе». На основе этой оценки между ресторанами проводится соревнование. Сотрудники ресторана-лидера в конце месяца вместе идут в кино или ужинают в «Рецепторе» за счет заведения.

Впервые полтора года после запуска «Рецептор» проверяли МЧС, Роспотребнадзор, департамент торговли и услуг. «У каждой проверки есть конкретный предмет, и иногда органы выходят за его рамки и нарушают регламент, — делится Надежда. — Я всегда указываю на это, благо профессия юриста помогает». В 2016 году из-за введения моратория на проверки малого бизнеса с годовым оборотом до 800 млн руб. проверок «Рецепторов» пока не было.

В ПОГОНЕ ЗА ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Небольшие рестораны в центре Москвы обычно работают в убыток, утверждает владелец консалтинговой компании «Рест-Конс» Сергей Миронов. Главная причина — высокая арендная ставка. «В ресторанах в 150 кв. м и 500 кв. м кухня должна быть примерно одинакового метража. Из-за этого в небольших заведениях возникает диспропорция производственной площади и площади торгового зала, — объясняет Миронов. — Ясно, что более крупное заведение принимает больше го-

стей, приносит больше выручки и позволяет хозяину оплачивать аренду кухонного пространства, чего нельзя сказать о маленьких ресторанчиках».

Повышать показатели «Рецептора» помогает сетевая модель: управляющие и менеджеры, оплата труда которых составляет существенную часть операционных расходов ресторана, могут заниматься сразу несколькими точками, — а также система планирования ресурсов (ERP, enterprise resource planning). Открывая вторую точку в 2013 году, Брайловский и Пак решили автоматизировать управление рестораном. Брайловский, бизнес-информатик по одному из образований, опираясь на трехлетние показатели посещаемости первого ресторана, стал рассчитывать необходимый объем закупок, оптимизировать продуктовые остатки и составлять график работы сотрудников. Персонал «Рецептора» ежедневно регистрирует свой приход на работу: вводит персональный код и фотографируется на корпоративный iPod, который установлен на служебном входе. Так основатели ведут учет рабочего времени всех работников ресторана. «Даже 10–15 минут опоздания официанта утром, когда люди ждут заказанных завтраков, могут быть критичными», — объясняет Брайловский. Опоздания караются штрафом: минус 10 тыс. руб. из потенциальной премии. Тем не менее 20% рентабельности, которые получает «Рецептор» в Большом Козихинском переулке, Миронов считает из ряда вон выходящим явлением.

Брайловский и Пак сетуют, что формат семейного бизнеса не развит в России, как в Европе: из почти 11 тыс. ресторанов и кафе в Москве всего несколько сетей питания принадлежат семейным парам. Савин из «Даблби» говорит, что у семейной ресторанной идиллии есть и обратная сторона: «Со стороны очень здо-

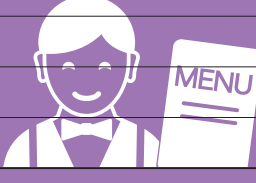
Как это работает: ресторан «Рецептор»

На примере точки в Большом Козихинском переулке

7,5 Первоначальные вложения, млн руб.

В том числе:

2 Закупка оборудования**2** Ремонт помещения**2** Мебель**0,8** Посуда и кухонный инвентарь**0,2** Первая закупка продуктов**0,4** Фонд оплаты труда за первый месяц**0,1** Оформление зала и хозяйственные расходы**Операционная деятельность, млн руб. в мес.**

Выручка		3
Основное меню		1,2
Безалкогольные напитки		1
Алкогольные напитки		0,8
Расходы		2,28
Аренда (200 кв. м)		0,7
Фонд оплаты труда		0,4
Закупка продуктов		0,9
Закупка алкоголя		0,2
Коммунальные расходы		0,08
Прибыль до налогообложения		0,72
Налоги (УСН 6%)		0,18
Прибыль		0,54

Источник: данные компании

количество гостей зависит от дня недели: с четверга по субботу людей в «Рецепторе» на 30% больше, чем с понедельника по среду. В течение дня «мертвого» времени в ресторане почти не бывает, спад посещаемости наблюдается меж-

рово выглядит, когда муж с женой и старшими детьми работают в своем ресторане. Но стоит помнить, что они делают эту работу в том же составе каждый день, с утра до вечера. В условиях высокой конкуренции у них нет воз-

можности схалтурить или просто устроить себе внеплановый выходной. Бизнес такого формата сложно сделать очень прибыльным: владельцы европейских семейных заведений обычно далеко не богатые люди». ■

.MOSCOW
.COMPANY
.TAXI
.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

БОЛЕЕ 600 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!

Как частные инвесторы могут вложиться в малый и средний бизнес

Кредиты на «Потоке»

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В конце февраля Альфа-банк запустил сервис «Поток», позволяющий физлицам кредитовать малый и средний бизнес. Корреспондент РБК четыре недели финансировал бизнесменов. Сколько удалось заработать?

29 февраля Альфа-банк запустил онлайн-платформу «Поток», основанную на принципе p2b-кредитования (peer-to-business в переводе с англ. «от пользователя к бизнесмену»). Сервис дает возможность клиентам банка одалживать деньги компаниям напрямую. За первый час инвесторы вложили 1 млн руб. Меньше чем за сутки была собрана сумма 29 млн руб., и первый раунд сбора инвестиций был закрыт. Мы решили протестировать этот сервис и вложили в него 10 тыс. руб.

ИДЕЯ

Идея сервиса заключается в том, что частные инвесторы вкладывают деньги в инвестиционный пакет, состоящий из нескольких десятков компаний. Сумма инвестиций распределяется между ними. Пока Альфа-банк предлагает только один инвестиционный пакет — «Топ компаний среди подавших заявки». К концу мая должны быть запущены еще четыре — «Лучшие производственные компании», «Растущие ИТ-компании», «10 компаний, переходящих в средний бизнес», «Растущие компании Сибири».

В эти инвестиционные наборы попадают небольшие и средние фирмы, обслуживающиеся в Альфа-банке. Кредитная организация берет на себя оценку надежности компаний. Система оценки учитывает 200 параметров, в том числе деловую активность компании, профиль руководителя и продукт, который компания создает. Кроме того, Альфа-банк организует заключение договора между инвестором и компаниями, при этом договоры типовые и заключаются онлайн.

Минимальная сумма вложения 10 тыс. руб., максимальная — 500 тыс. Из 500 инвесторов, принявших участие в первом раунде сбора инвестиций, максимальную сумму вложили 13 человек, минимальную — 150 человек. Средняя сумма вложений составила 66 тыс. руб., рассказывает руководитель проекта «Поток» Никита Абраменко. Деньги вкладываются на шесть месяцев. По условиям сервиса возврат денег должен происходить раз в неделю. Итоговая доходность должна составить около 30%.

«30% годовых — это доходность, которую получает инвестор в случае, если все заемщики возвращают долг своевременно и без досрочных погашений», — говорится на сайте сервиса. В случае если заемщик вернет деньги досрочно, доходность уменьшится. Если допустит



PHOTO: Depositphotos

задержки в выплате, то, наоборот, увеличится, поскольку за нарушение условий выплат заемщик платит инвестору 0,15% в день от суммы просроченной задолженности.

Для инвесторов использование сервиса бесплатно. Банк зарабатывает на комиссиях, которые ему платят компании, получающие заем — 4,35% с каждого платежа, но не более 1920 руб.

КАК РАБОТАЕТ

Чтобы поучаствовать в «Потоке», необходимо быть клиентом Альфа-банка. Всем остальным кредитная организация предлагает в начале стать ее клиентом, оформив пакет услуг «Эконом» (карта банка, счета в трех валютах) с ежемесячной оплатой 89 руб.

Перед началом инвестирования необходимо прочитать декларацию по рискам, согласиться с условиями работы сервиса и условиями договора с компаниями. «Предоставление займа несет в себе риск неполучения ожидаемого дохода, потери части или даже всех инвестированных средств», — честно предупреждает Альфа-банк.

Для эксперимента мы вложили в «Поток» 10 тыс. руб. Получилось, что каждой из 29 компаний из пакета «Топ» мы одолжили сумму от 344 до 346 руб. Деньги автоматически списались со счета в Альфа-банке. Договоры займа были также заключены автоматически, посмотреть их условия можно было в личном кабинете.

налоговым агентом и удерживает НДФЛ с каждого платежа.

Заместитель генерального директора компании «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин удивляется, что заемщики «Потока» не хотели или не могли получить кредит в банке, где, по его мнению, ставка должна была быть ниже.

Означает ли это, что Альфа-банк предлагает частным клиентам кредитовать заемщиков низкого качества? Абраменко из Альфа-банка утверждает, что нет. «В «Поток» попадают хорошие заемщики, но под традиционные требования банков они зачастую не подходят», — говорит он.

Например, компания «Спорт Турс», одна из 29 фирм, попавших в пакет «Топ», занимается продажей туров на крупнейшие спортивные события в России. По словам ее управляющего директора Тото Дарча, по российскому законодательству для оказания таких услуг фирма должна быть внесена в реестр туроператоров, но из-за такой классификации получить кредит практически невозможно. «Несмотря на то что за три года наш оборот не опускался ниже 45 млн руб., несколько банков, в которые мы обращались, в том числе и Альфа-банк, не стали открывать нам кредитную линию», — рассказывает Дарч. Банкиры, по его словам, объясняли отказ тем, что выдавать кредит турфирмам с такой экономикой слишком рискованно.

Кредитование микробизнеса сегодня затруднено из-за нормативного сопровождения, считает председатель правления банка «Веста», специализирующегося на работе с малым и микробизнесом, Виктор Жидков. «Если объем кредита небольшой, процентный доход не покрывает издержки. Нужно повышать ставку, но это ухудшает финансовое состояние бизнеса. Получается замкнутый круг. И банки отказываются от этого сегмента», — объясняет Жидков.

Святченко из Fingogo считает, что как минимум 10% компаний из 29 не смогут вернуть деньги. «Этого не получится избежать, как бы замечательно Альфа-банк не отбирал клиентов. Таково состояние экономики страны», — говорит она. По условиям «Потока», если компания в течение 29 дней не будет погашать кредит, право требовать задолженность будет передано независимой коллекторской компании. В случае успешного взыскания инвесторам вернут 65% от взысканной с компании-должника суммы. Оставшиеся 35% останутся у коллекторов.

Председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин считает, что этот сервис Альфа-банка соответствует современным тенденциям. По его словам, в США и других развитых странах уже давно создаются такие посредники, которые привлекают крупные инвестиции. Самая известная и успешная краудлендинговая платформа — созданная в 2006 году американская

компания LendingClub. В декабре 2014 года в ходе IPO она собрала почти \$900 млн.

«Однако у наших компаний высокие риски из-за малопредсказуемой макроэкономической ситуации. Если цена на нефть пойдет вниз, начнутся банкротства», — предупреждает он. Учитывая, что посредник не несет ответственности за дефолт, такое предложение может быть интересно для тех, кто хочет получить высокий доход и не боится рисковать, резюмирует Вьюгин.

«Мы внимательно смотрим на опыт наших коллег, но пока не собираемся запускать такую услугу», — рассказывает начальник управления по работе с малым бизнесом и премиальными клиентами Райффайзенбанка Роман Зильбер. По его словам, при ставках выше 25–30% годовых привлечение средств в бизнес практически теряет смысл, а уровень невозврата долгов резко увеличивается. «Поэтому p2b-кредитование станет востребованным при значительном снижении ставки ЦБ. Пока этого не случится, развивать сервис неэффективно», — говорит Зильбер. ▣

Сам себе банк: как еще можно одолжить деньги

Рынок краудфинансов начал формироваться в России в 2011–2012 годах. Первой была запущена платформа Вдолг.ру, которая искала потенциальных заемщиков, оценивала их платежеспособность и организовывала выдачу займа частными инвесторами. С тех пор заработать на краудлендинге пытались несколько стартапов, однако к январю 2015 года исследовательская компания J'son & Partners Consulting относил к числу «живых» пять площадок — Вдолг.ру, WebMoney, запустившую сервис Funding, Fingogo, Loanberry и Credberry. Все они позволяли кредитовать только физлиц. К началу 2016 года, говорит CEO краудлендинговой платформы Fingogo Ольга Святоотеческо, участники рынка считали крупнейшей площадкой компанию «Город денег», позволяющую выдавать займы как физлицам, так и компаниям.

Согласно исследованию Центрального банка, за девять месяцев 2015 года совокупный портфель сделок, заключенных с использованием инфраструктуры краудлендинговых площадок, составил около 100 млн руб. Основная масса займов была выдана физическим лицам.