

На что готов бывший президент «Роснефти» ради участия в приватизации

На какую долю в башкирской компании согласен ЛУКОЙЛ

Каких инвесторов опасается руководство «Башнефти»

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Михаил Александров,
основатель «БМ Хостел
Краснодар»

Сколько приносит
хостел в Краснодаре

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: предоставлено пресс-службой

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

21 апреля 2016 Четверг No 71 (2327) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 21.04.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
20.04.2016, 20.00 МСК) \$45,48 ЗА БАРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
20.04.2016) 943,16 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 08.04.2016) \$387,9 МЛРД

ДЕЛО ЮКОСА Что означает решение голландского суда

Пять вопросов о \$50 млрд

АГРОБИЗНЕС

Министр без конфликта

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Правительственная комиссия не обнаружила конфликта интересов у министра сельского хозяйства Александра Ткачева, родственники которого владеют крупным агробизнесом. В начале года он сам попросил правительство дать оценку.

Ткачев направил свой запрос в правительство 11 января. Вечером во вторник, 19 апреля, пресс-служба Минсельхоза сообщила РБК, что уведомление министра рассмотрено и «принято решение признать, что при исполнении обязанностей по должности федерального министра конфликт интересов не был допущен».

Ранее пресс-служба правительства РФ ответила РБК, что экспертиза была проведена, но подробностей не раскрыла, перенаправив к представителям Минсельхоза. Уведомление рассматривала специальная комиссия, которая и вынесла свое заключение, объяснял ранее сотрудник министерства.

В среду вице-премьер правительства РФ Аркадий Дворкович заявил журналистам, что конфликта интересов между деятельностью Александра Ткачева как министра сельского хозяйства РФ и агробизнесом его семьи нет, но ему стоит в будущем самоустраняться от решений, которые могут вызвать такую ситуацию: «Конфликта интересов как такового нет, в случае возникновения потенциальных конфликтов интересов министру необходимо будет самоустраняться от влияния на принятие решений, которые могут создать конфликт интересов», — пояснил Дворкович.

Окончание на с. 12

России больше не угрожает выплата в 20% годового бюджета

ИВАН ТКАЧЕВ

Голландский суд аннулировал решение международного арбитража, присудившего в 2014 году бывшим акционерам ЮКОСа компенсацию на \$50 млрд. РБК разбирается в причинах и последствиях этого решения.

Что решил голландский суд?

Окружной суд Гааги постановил, что международный арбитраж не обладал юрисдикцией для рассмотрения спора между Российской Федерацией и бывшими акционерами ЮКОСа: Россия в 1990-х годах подписала многосторонний Договор к Энергетической хартии (ДЭХ, именно по нему судились бывшие акционеры ЮКОСа), но не ратифицировала его. Поэтому Россия не давала

согласия на арбитражные разбирательства по ДЭХ с иностранными инвесторами, говорится в решении суда. Таким образом, голландский суд согласился с основным доводом России и отменил решение 2014 года, по которому РФ должна была выплатить более \$50 млрд (рекордная сумма в истории международного арбитража) за «экспроприацию» ЮКОСа. Россия больше не обязана выплачивать компенсацию компаниям Hulley Enterprises, Yukos Universal и Veteran Petroleum, говорится в решении окружного суда.

Какие доводы использовала Россия?

Защита России, в частности, доказывала, что арбитраж не имел права рассматривать иски о требованиях акционеров ЮКОСа по Договору к Энергетической хартии, потому что Россия

подписала ДЭХ (в 1994 году), но так и не ратифицировала, и потому что компании-истцы с самого начала их инвестиций в ЮКОС были лишь подставными офшорными компаниями, за которыми всегда стояли российские «олигархи» (Михаил Ходорковский, Леонид Невзлин и другие), — иными словами, не были подлинными и добросовестными иностранными инвесторами. Особое внимание Россия также обратила на то, что арбитры не выполнили лично свой мандат: по версии российской защиты, помощник суда Мартин Валасек фактически играл роль четвертого арбитра, написав основную часть решения.

«Это внутрироссийское дело — российский налоговый спор между российскими олигархами и Российской Федерацией, касающийся российских налоговых мер против российской компании» — так объяснял, почему гаагский архи-

траж не должен был рассматривать «дело ЮКОСа», адвокат РФ Альберт Ян ван ден Берг на слушании 9 февраля.

Россия предъявляла суду шесть базовых оснований для отмены арбитражного решения, но окружной суд по существу основывался только на одном аргументе: Россия не являлась полноценным участником ДЭХ, а значит, не передавала спор с акционерами ЮКОСа на разрешение в арбитраж. Хотя ст.45 ДЭХ определяет порядок временного применения договора до его вступления в силу, Гаагский суд посчитал, что Россия не была связана обязательством временного применения ст.26 об арбитражном разрешении споров с инвесторами, а следовательно, не давала своего «безусловного согласия на передачу спора в международный арбитраж».

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иващенко,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Gladkaya

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы:

Максим Товкайло

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0820

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Дело ЮКОСа в цифрах

На €1,7
млрд

госимущества
России было
арестовано
в Бельгии



\$50 млрд

компенсации присудил
Гаагский арбитражный суд
бывшим акционерам ЮКОСа Hulley,
Yukos и Veteran в 2014 году



€1,86 млрд

компенсации обязал
Россию выплатить
тем же акционерам
ЮКОСа Европейский
суд по правам человека
(ЕСПЧ)



€300
тыс.

Россия должна
компенсировать
акционерам ЮКОСа
за их издержки в ЕСПЧ

в €1
млрд

GML оценивала сумму
арестованных активов
во Франции, в том числе
\$400 млн активов
ФГУП «Космическая
связь» и \$300 млн
«Роскосмоса»

в \$500 млн

оценено состояние бывшего
бенефициара ЮКОСа Михаила
Ходорковского, впервые за 11 лет
вошедшего в рейтинг богатейших
россиян Forbes



к \$1
млрд

приближается начисленная сумма
процентов на присужденную бывшим
акционерам компенсацию

Источник: судебные документы, ЕСПЧ, Forbes, GML

Что означает решение голландского суда

Пять вопросов о \$50 млрд

➔ Окончание. Начало на с. 1

Кто выиграл суд для России?

Россию в голландском процессе защищал 66-летний профессор Альберт Ян ван ден Берг, партнер бельгийской юрфирмы Hanotiau & van den Berg и один из самых известных специалистов в области международного арбитража (как в академическом контексте, так и с точки зрения судебной практики). Но поддерживающую роль могла играть также американская юрфирма White & Case, которая защищает Россию от акционеров ЮКОСа в США, Великобритании и Германии. Профессор ван ден Берг опирался на аргументы White & Case, которые та использует в американском суде. В частности, на слушании в Гааге в феврале 2016 года ван ден Берг заявлял, что «олигархи незаконно приобрели акции ЮКОСа в 1995–1996 годах через банк «Менатеп», а впоследствии незаконно консолидировали контроль над ЮКОСом и его дочерними предприятиями». Он ссылался на экспертное заключение американского профессора Котари по данным реестра акционеров ЮКОСа и показания двух бывших сотрудников компании Russian Trust and Trade (RTT), которая действовала в интересах банка «Менатеп», — все эти свидетельства Россия представила в суде США в октябре 2015 года, позиционируя

их как совершенно новые данные, доказывающие, что схема приобретения ЮКОСа и последующего владения компанией была мошеннической от начала до конца.

Впрочем, большинство доводов, собранных защитой России, включая тезис о незаконности приватизации ЮКОСа, в итоге не понадобились: Гаагский окружной суд неожиданно не стал разбирать эти

Россия предъявляла суду шесть базовых оснований для отмены арбитражного решения, но окружной суд по существу основывался только на одном аргументе: Россия не являлась полноценным участником ДЭХ, а значит, не передавала спор с акционерами ЮКОСа на разрешение в арбитраж

аргументы, сосредоточившись на прочтении Договора к Энергетической хартии — отличном от того, какое предложил гаагский арбитраж.

Спор окончен?

Нет. Судебные тяжбы продолжатся: компания GML (представляет интересы бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа) уже заявила, что подает апелляцию на решение окружного суда. И будущий вердикт апелляционного суда Гааги еще можно будет оспорить в Верховном суде Нидерландов, по-

этому судебные процессы могут занять еще как минимум два года. «Мы подадим апелляцию на это неожиданное решение Гаагского суда и полностью уверены, что закон и справедливость в конце концов восторжествуют», — сказал глава GML Тим Осборн в среду.

Апелляционный суд будет рассматривать дело по принципу de novo, то есть изучая все ар-

гументы и детали заново, сказал на пресс-конференции партнер юридической компании De Brauw Blackstone Westbroek Марникс Лейтен, представляющий акционеров ЮКОСа в голландском суде. Апелляция должна быть подана в течение трех месяцев.

Смогут ли акционеры ЮКОСа продолжать аресты российских активов?

Акционеры ЮКОСа продолжают кампанию по исполнению гаагского арбитражного решения в других странах. «По Нью-Йоркской

конвенции 1958 года суды в различных юрисдикциях будут по своему усмотрению решать, признавать ли решение гаагского арбитража, независимо от позиции голландских судов», — утверждает GML. Ранее акционеры ЮКОСа запустили процессы в шести странах — Бельгии, Франции, Великобритании, Германии, США и Индии — с целью принудительно взыскать с России \$50 млрд. Во Франции и Бельгии местное законодательство позволило акционерам сразу арестовывать российские активы, хотя забрать их и продать с публичных торгов невозможно до рассмотрения всех апелляций.

В частности, во Франции приставы по поручению акционеров ЮКОСа арестовали более 120 российских госактивов на сумму €1 млрд, включая платежи на сотни миллионов от французских контрагентов в пользу «Роскосмоса» и ФГУП «Космическая связь», земельный участок в Париже под строительство православного центра, банковские счета МИА «Россия сегодня», пакет акций ВГТРК в телеканале Euronews. Эти активы пока остаются замороженными, хотя на прошлой неделе российские предприятия одержали целую серию побед во французских судах.

Поскольку суд Нидерландов принял сторону России, большинство стран могут теперь отказаться исполнять арбитражное решение в пользу ЮКОСа. Большинство, но

не все. В некоторых юрисдикциях (самый яркий пример — Франция) решение международно-го арбитража трактуется как «акт международного правосудия», не подлежащий отмене местным судом страны, где по стечению обстоятельств расположился тот или иной международный трибунал. Французские суды не принимали во внимание процесс в голландском суде, поэтому бывшие акционеры ЮКОСа смогли арестовывать подходящие активы во Франции без оглядки на Гаагский окружной суд. В таких же странах, как Бельгия, США, Великобритания, местные суды, в принципе, могут разрешить исполнение арбитражного решения, аннулированного в стране базирования арбитража, но скорее в исключительных случаях.

Юридические представители акционеров ЮКОСа подчеркнули на пресс-конференции, что сегодняшнее решение окружного суда Гааги не влечет автоматического прекращения исполнительного производства в странах кроме Нидерландов. Каждый суд в каждой юрисдикции будет самостоятельно решать, остановить или продолжать исполнение гаагского арбитражного решения на \$50 млрд, сказал Эмманюэль Гайар из Shearman & Sterling, защищающий интересы ЮКОСа. Минюст России с этим не согласен. Вердикт Гаагского суда «дает основания ходатайствовать об отмене признания и исполнения арбитражного решения в тех странах, где уже была выдана экзекватура (Франция, Бельгия), и делает практически неисполнимым арбитражное решение в государствах, где процессы еще не начинались», передала в среду пресс-служба Минюста. Само по себе решение голландского суда не снимает аресты с недвижимого имущества и счетов, но создает «безусловные основания требовать отмены обеспечительных мер — в первую очередь во Франции и в Бельгии», заявил Минюст. ▣

Акционеры ЮКОСа против России

ФЕВРАЛЬ 2005 ГОДА

Компании Yukos Universal, Hulley Enterprises и Veteran Petroleum, аффилированные с Group Menatep Limited (GML) и контролировавшие в общей сложности около 70,5% ЮКОСа, подали иски в Международный арбитражный суд в Гааге. Компании обвинили Россию в нарушении положений Договора к энергетической хартии, гарантирующего защиту инвестиций (Россия подписала договор в 1994 году, но так и не ратифицировала его). По версии истцов, российские власти фактически экспроприировали активы ЮКОСа.

2006 ГОД

Арбитражный суд Москвы принял решение о банкротстве ЮКОСа. В 2007 году компания была ликвидирована. С марта по август велась распродажа активов компании, в число покупателей вошла «Роснефть». По расчетам газеты «Ведомости», в 2007 году бывшие активы ЮКОСа обеспечивали 72,6% добычи нефти и газового конденсата и 74,2% первичной переработки углеводородов «Роснефти».

ЯНВАРЬ 2009 ГОДА

Бывшие акционеры ЮКОСа подали иск в Европейский суд по правам человека. Они обвинили российские власти в незаконном изъятии имущества.

ДЕКАБРЬ 2009 ГОДА

Международный арбитражный суд в Гааге признал, что российские власти нарушили положения Договора к энергетической хартии. Суд постановил, что бывшие акционеры ЮКОСа могут

требовать возмещения убытков на сумму \$100 млрд.

2011 ГОД

Европейский суд по правам человека удовлетворил иск акционеров частично. Обе стороны восприняли это как свою победу. Решение вопроса о материальной компенсации суд отложил.

ИЮЛЬ 2014 ГОДА

Международный арбитражный суд в Гааге вынес решение в пользу бывших акционеров ЮКОСа. Россию обязали до 15 января 2015 года выплатить им \$50 млрд (после этой даты начали накапливаться проценты на сумму \$2,4 млн в день). Эта сумма считается крупнейшей в истории арбитражных разбирательств.

ИЮЛЬ 2014 ГОДА

Европейский суд по правам человека определил размер компенсаций, на которую могут претендовать акционеры ЮКОСа: €1,86 млрд. В октябре Россия обжаловала это решение, но в декабре ходатайство было отклонено.

ЯНВАРЬ 2015 ГОДА

Россия обжаловала решение Гаагского суда. По версии российских властей, страна не обязана соблюдать положения нератифицированного Договора к энергетической хартии. Кроме того, власти указывают, что компании Yukos Universal, Hulley Enterprises и Veteran Petroleum были подконтрольны Михаилу Ходорковскому и другим гражданам России. Таким образом, их доли в ЮКОСе нельзя считать иностранными инвестициями, находящимися под защитой хартии.

ИЮНЬ 2015 ГОДА

Россия отказалась предоставить Комитету министров Совета Европы (КСМЕ), который контролирует исполнение решения ЕСПЧ по делу ЮКОСа, детальный график выплат компенсации бывшим акционерам нефтяной компании, сославшись на обращение депутатов Госдумы в Конституционный суд. Депутаты полагают, что некоторые решения ЕСПЧ не соответствуют российскому законодательству. Министр юстиции Александр Коновалов заявил журналистам, что у него «нет уверенности в том, что Россия это решение сможет исполнить». В июне же в Бельгии и во Франции начались предварительные аресты российского госимущества. МИД РФ пригрозил Бельгии ответными мерами по отношению к бельгийским активам в России.

СЕНТЯБРЬ 2015 ГОДА

Бывшие акционеры ЮКОСа направили в суд Берлина исковое заявление, предусматривающее арест российской собственности в Германии на сумму в \$42 млрд. Тогда же Внешэкономбанк первым из российских государственных предприятий официально признал имущественный риск от дела ЮКОСа: госкорпорация начала поиск юристов для защиты своих интересов и имущественных прав в ЕС и США.

ОКТАБРЬ 2015 ГОДА

Командным центром для борьбы с акционерами ЮКОСа становится неизвестная до того времени АНО «Международный центр правовой защиты» (МЦПЗ), созданная в августе 2015 года. Госдума принимает законопроект о

пропорциональных мерах в ответ на аресты имущества за рубежом.

ДЕКАБРЬ 2015 ГОДА

Суд Парижа отказался снять арест с российской госсобственности во Франции. Апелляционный суд французской столицы отклонил ходатайство России о приостановке принудительного исполнения на территории Франции решения Гаагского международного арбитража на \$50 млрд. Гибралтарская GML (представляет бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа) назвала решение апелляционного суда своей «победой».

ФЕВРАЛЬ 2016 ГОДА

Бывшие акционеры ЮКОСа не сумели начать процедуру подготовки арестованного российского здания в Брюсселе к продаже с публичных торгов. Этому воспрепятствовал бельгийский МИД, который «вмешался в интересы Российской Федерации и уведомил нотариальную контору в официальном письме, что здание пользуется дипломатическим иммунитетом». МИД Бельгии предупредил, что дальнейшие попытки взыскать здание могут спровоцировать «крупный дипломатический инцидент».

МАРТ 2016 ГОДА

Следственный комитет заявил о сборе доказательств о незаконном приобретении нефтяной компании ЮКОС ее акционерами. Сообщалось также, что добытые следователями доказательства послужат основанием для предъявления новых обвинений Михаилу Ходорковскому и другим экс-совладельцам ЮКОСа и передачи дела в суд.

Реклама

Начните ОБРАТНЫЙ ОТСЧЕТ до лета

Воспользуйтесь специальными тарифами на наши удивительные направления.

Бронируйте до 27 апреля и путешествуйте до 30 сентября 2016 года.

НАПРАВЛЕНИЯ	ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	21 000	142 000
Мальдивы	26 000	205 000
Таиланд	28 000	136 000
Шри-Ланка	28 000	148 000
Сейшелы	42 000	279 000
Бали	46 000	202 000

ПОЧУВСТВОВАТЬ, А НЕ ПРОСТО ПОБЫВАТЬ.

Приветствия Завтра

*Тарифы рассчитаны на 11 апреля 2016 года для путешествий туда и обратно и включают все налоги и сборы. Сумма округлена до тысяч и может меняться в зависимости от курса обмена валют в день оформления авиабилета. Тарифы доступны для продажи с 18 по 27 апреля 2016 года и вылета из Москвы до 30 сентября 2016 года. Также доступны специальные тарифы для вылета из Санкт-Петербурга. Действуют правила и ограничения тарифов. Для бронирования и получения дополнительной информации, пожалуйста, связывайтесь с Эмирейтс по телефону 8 (800) 555 19 19 (звонок бесплатный по России) или посетите сайт emirates.ru

Что ждет иски акционеров ЮКОСа к России

Запад при исполнении

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Отмена решения арбитража о выплате экс-акционерам ЮКОСа \$50 млрд не означает ее автоматического переноса на другие страны. Но почти во всех юрисдикциях истцам придется постараться, чтобы суды встали на их сторону.

Окружной суд Гааги в среду признал, что спор между Россией и экс-акционерами ЮКОСа находился вне юрисдикции гаагской Постоянной палаты третейского суда, которая в июле 2014 года обязала Россию выплатить по делу ЮКОСа \$50 млрд.

Вердикт суда в Москве приветствовали. По мнению российского Минюста, «решение суда не снимает аресты с недвижимого имущества России за рубежом, но создает безусловные основания требовать отмены обеспечительных мер». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что Москва приветствует решение суда в Гааге, однако понимает, что это «не конец истории».

Глава GML Тим Осборн заявил, что решение суда в Гааге для экс-акционеров ЮКОСа оказалось крайне неожиданным. По его словам, бывшие акционеры обязательно будут его обжаловать. Осборн подчеркнул, что вердикт суда в Гааге не означает автоматического прекращения или приостановки судебных производств во всех странах, где по «делу ЮКОСа» они уже начаты. Сейчас известно о таких процессах в Бельгии, Франции, США, Великобритании, Германии, Нидерландах и Индии.

ПРИЗНАВАТЬ ИЛИ НЕТ?

Чаще всего при признании арбитражного решения недействительным в юрисдикции, где оно вынесено, исполнение по нему в других странах прекращается, говорят опрошенные РБК эксперты. «Есть правило, что решения третейского арбитражного суда вправе пересмотреть национальные суды того государства, где территориально он находится. В случае международного Гаагского суда — это голландские суды», — указывает партнер международной юридической компании Herbert Smith Freehills Алексей Панич. Старший партнер Forward Legal Алексей Карпенко подтверждает: вынесенное в среду решение имеет такую же всемирную юрисдикцию, что и решение третейского суда от лета 2014 года.

Порядок исполнения решений международного арбитража определяет Нью-Йоркская конвенция ООН о признании и приведении в исполнение иностранных арбитражных решений. В ст. 5 конвенции говорится, что исполнительное производство может быть прекращено, если будут предъявлены доказательства того, что решение по арбитражу недействительно по закону страны, где оно было вынесено. На это и будет ссылаться Россия.

Однако адвокаты акционеров ЮКОСа указывают: в самой Конвенции указывается, что исполнительное производство «может», но не «должно» прекращаться из-за решений третьих стран. «Автоматического прекращения исполнительного производства не будет. Самый экстремальный случай — это Франция, где в правоприменительной практике не смотрят на процесс по аннулированию арбитражного решения в стране, где базируется арбитраж. Проще говоря, каждый суд в каждой



Само по себе решение голландского суда не снимает аресты с недвижимого имущества и счетов России за рубежом, но повышает шансы на их удачное оспаривание

PHOTO: REUTERS

«Решение суда в Гааге стало для нас неожиданностью»

Решение суда в Гааге не влечет за собой автоматического прекращения судебных производств по «делу ЮКОСа» в тех странах, где они уже были начаты, заявил РБК глава компании GML, представляющей интересы бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа, Тим Осборн.

— Действительно ли в рамках требований Нью-Йоркской конвенции об арбитраже все судебные производства по «делу ЮКОСа» в тех странах, где они уже были начаты, будут прекращены?

— На самом деле у каждой страны есть своя система, свои процессы, и Россия должна будет направлять запросы в каждую юрисдикцию для того, чтобы производство по «делу ЮКОСа» было прекращено или приостановлено. Мы будем оспаривать эти требования.

— Правда ли, что французское законодательство дает приоритет решениям международного арбитража перед решениями национальных судов?

— Да. Во Франции, насколько я понимаю, в первую очередь смотрят на судебные решения арбитража.

— Будут ли после решения суда в Гааге закрыты дела в Бельгии и Нидерландах и других странах?

— Нет, это решение не значит, что все судебные производства будут закрыты или приостановлены ав-



PHOTO: Bloomberg

томатически в какой-либо стране. Они будут закрыты в том случае, если Россия подаст апелляции в суды этих стран, и только после того, как производства будут прекращены или приостановлены. — Будете ли вы подавать апелляции, если суды примут решения о приостановке производств?

— Да, конечно. Для нас стало большой неожиданностью, что суд в Гааге принял такое решение, мы будем подавать апелляцию и надеемся, что нам удастся убедить апелляционный суд в своей правоте.

— А какова сейчас ситуация в судах США?

— В США такая же ситуация, как и в других судах, сейчас мы ожидаем решения американского суда. Мы не сомневаемся, что Россия обратится в американский суд с требованием прекратить или приостановить уголовное производство, однако ни о каком автоматическом прекращении дела речи нет.

— Кто больше тратит на адвокатов, вы или российские власти?

— Сложно сказать, потому что российские власти не раскрывают точные цифры, они используют формулировки «не менее» или что-то вроде этого. Но я могу сказать, что у России в два раза больше адвокатов на процессах, чем у нас.

— Будете ли вы подавать в суд в новых странах и юрисдикциях?

— Я полагаю, что мы будем заниматься этим только после того, как подадим апелляцию в Нидерландах. Никто пока не принял решения по этому поводу. Сегодня случилось то, чего мы не ожидали, мы не рассматривали негативный сценарий в деталях.

Юлия Анненкова, Аля Зивере

юрисдикции будет сам решать, как поступить с сегодняшним решением», — заявил журналистам в ходе конференц-колла адвокат Shearman & Sterling Эмманюэль Гайяр, представляющий интересы Group Menatep Limited.

ФРАНЦИЯ МОЖЕТ НЕ ПРИЗНАТЬ

Францию Гайяр называет неслучайно. В этой стране акционерам ЮКОСа удалось арестовать российские активы на сумму не менее €440 млн. Речь идет о собственности, принадлежащий трем ФГУПам — МИА «Россия сегодня», «Космическая связь» и «Госзагрансобственность». Эти активы остаются под арестом несмотря на то, что в середине апреля суд Парижа признал арест необоснованным, посчитав, что активы ФГУП не являются активами непосредственно Российской Федерации. Арест не снят, так как бывшие акционеры ЮКОСа обжаловали это решение.

В вопросе признания арбитражных решений Франция стоит особняком среди прочих стран. В 1994 году в аналогичном делу ЮКОСа случае французский кассационный суд отказался принять во внимание решение о признании недействительным решения арбитража, вынесенное судом швейцарского кантона Женева, а затем подтвержденное Федеральным судом Швейцарии. Тогда судьи сослались на то, что в Гражданском кодексе перечислены основания для такого отказа и решение иностранного суда в список этих оснований не входит. С тех пор французские суды вынесли множество аналогичных решений. «Нью-Йоркская конвенция редко применяется во Франции», — приходили к выводу адвокаты бюро King & Spalding LLP Седрик Суль, Эрик Шварц и Элоиз Эрве.

По одному из таких решений, например, в 2012 году ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат» было признано должником одного из основателей ОАО «Макси-групп» Николая Максимова. Вынесенное в 2007 году решение Международного коммерческого арбитражного суда при российской Торгово-промышленной палате было признано недействительным сначала Московским арбитражным судом, затем Арбитражным судом Московского округа, а затем и Высшим арбитражным судом. Однако в мае 2012 года парижский суд признал арбитражное решение действительным на территории Франции, открыв исполнительное производство на сумму 9,6 млрд руб.

ОСТАЛЬНЫЕ ПРИЗНАЮТ

В Великобритании, США, Бельгии и Германии, скорее всего, судебные власти примут сторону гаагского окружного суда. Во всех этих странах бывшие акционеры ЮКОСа сейчас пытаются добиться исполнения решения гаагского арбитража. Решение об аресте принято только в Бельгии — «Интерфакс» еще в июне 2015 года сообщил, что приставы уведомили 47 бельгийских, российских и международных организаций в

брюссельском регионе о необходимости в течение двух недель сообщить об имеющихся у них российских активах.

В США суды неоднократно отказывались поддерживать исполнительное производство по арбитражным решениям, признанным недействительными в стране вынесения. Это касается как тяжб между американскими компаниями (например, поставщика оборудования для бурения на шельфе Baker Marine, судившегося с нефтяной компанией Chevron в 1999 году — их отношение регулировал нигерийский арбитраж), так и между иностранными компаниями (дело TermoRio и LeaseCo Group против Electranta 2007 года — рассматривалось в колумбийском арбитраже).

В Британии действует такой же подход. «Британские суды традиционно придерживались мнения, что там, где арбитражные искивые требования аннулировались судом по месту арбитража, они не могут признавать или приводить в исполнение арбитражное решение», — замечал адвокат Майк Макклар из бюро Herbert Smith Freehills LLP.

Правда, известны случаи, когда это правило не срабатывало, в частности, даже с делом ЮКОСа. Рассматривая один из споров Yukos Capital и «Роснефти» летом 2014 года, судья Перегрин Саймон из Высокого суда Англии и Уэльса пришел к выводу, что признание решения иностранного суда, которое «нарушило базовые принципы честности, естественного правосудия и национальные концепции публичного порядка» было бы «неудовлетворительным и противоречащим принципам» (речь шла о решении российских судов, которые признали недействительным решение российского же Международного коммерческого арбитражного суда 2006 года). Таким образом английское обычное право признает, что в исключительных случаях искивые требования могут «пережить» признание их недействительными в юрисдикции арбитража, отмечает адвокат Эндрю Твиддейл из Corbet & Co International Construction Lawyers Ltd., указывая, что доказать это все же будет стоить больших усилий.

Бельгийский суд рассмотрит решение Гаагского окружного суда 9 июня, рассказала РИА «Новости» партнер адвокатского бюро Nanotiau & van den Berg, представляющая интересы России, Ниуша Бассири. Она надеется, что на основании Нью-Йоркской конвенции судья объявит о снятии ареста. Суд в Бельгии с большой вероятностью снимет постановление об аресте, предположил в беседе с РБК представитель международной юридической компании Mena Chambers, третейский судья Аднан Аман Хан Байну. Так же и в Германии. «Решение, предусматривающее принятие мер принудительного характера, отменено и теперь не является основанием для таких мер [в Германии]», — объяснил РБК партнер международной юридической компании Mayer Brown Марк Хильгард. ▀

При участии Олега Макарова и Георгия Перемитина

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСЕЙ КАРПЕНКО,
партнер юридической фирмы Forward Legal

Велики ли шансы на победу РФ в «деле ЮКОСА»

Решение Окружного суда кардинально поменяло расклад сил в судебной войне. Если раньше шансы России на отмену третейского решения оценивались невысоко, то теперь призрачными уже кажутся шансы бывших акционеров ЮКОСа.

ПОДРЫВ ОСНОВ

Окружной суд Гааги удовлетворил ходатайство России об отмене решения третейского суда в Гааге, который в июле 2014 года постановил взыскать с России в пользу бывших акционеров ЮКОСа \$50 млрд компенсации за экспроприацию компании. Решение неожиданное и сенсационное.

По голландским законам у России был довольно короткий список оснований, по которому мы могли обжаловать третейское решение. Главное из них — отсутствие у этого суда компетенции рассматривать спор. Именно здесь позиция России представлялась достаточно слабой. Ссылка на отсутствие ратификации Энергетической хартии (именно хартию бывшие акционеры ЮКОСа положили в основу своего иска) казалась сугубо формальной, поскольку в ходе процесса в третейском суде Россия фактически признала его компетенцию.

Еще в октябре 2005 года на заседании третейского суда, которое было посвящено процедурным вопросам, российские представители согласились на то, чтобы арбитражи были назначены в соответствии с Энергетической хартией и ЮНСИТРАЛ, само разбирательство проводилось в соответствии с Энергетической хартией и нормами международного права, а постоянный третейский суд Гааги выступал в качестве регистратора. Это было ошибкой.

В итоге российская сторона, по сути, признала компетенцию третейского суда рассматривать спор, а также применимость к спору Энергетической хартии. Сейчас, обжалуя третейское решение в Окружном суде Гааги, суде государственным, Россия подняла вопрос о том, что Энергетическая хартия применяться к спору не может, так как она Россией не ратифицирована. Очевидно, что действия России в 2005-м и в ходе третейского разбирательства, которое шло почти десять лет, противоречат позиции, занятой ею в Окружном суде Гааги. В подавляющем большинстве случаев государственные суды независимо от страны негативно относятся к та-

кой изменчивости и считают, что сторона разбирательства связана своим предыдущим поведением в процессе и не может менять позицию по вопросу юрисдикции, когда проиграла дело и обжалует решение третейского суда в государственном суде.

Окружной суд Гааги рассудил иначе. Главным аргументом для отмены третейского решения стала именно нератификация Россией Энергетической хартии. С учетом описанных обстоятельств аргумент сугубо формальный. Тем не менее вероятность того, что вышестоящие голландские суды с ним согласятся, на мой взгляд, достаточно велика.

Дело в том, что государственные суды любой страны рассматривают споры и применяют законы гораздо более формально, чем негосударственные третейские суды, где арбитрами зачастую выступают те же адвокаты или видные пра-

«В свете принятого Окружным судом Гааги решения шансы России на снятие арестов на зарубежное российское имущество и прекращение процедур очень велики»

воведы. Кроме того, не стоит забывать, что в любой государственной системе нижестоящие суды, принимая решения, всегда ориентируются на подходы и практику, выработанные коллегами из судов вышестоящих. Уверен, вынося решение по столь громкому и беспрецедентному делу, Окружной суд Гааги принимал во внимание то, как его будут разрешать вышестоящие суды. И уж коль скоро решился сломать практику, согласно которой решения третейского суда Гааги десятилетиями считались «неотменяемыми», то только потому, что счел высокими шансы на то, что решение устоит в вышестоящих инстанциях.

ВЫГОДНАЯ ПОЗИЦИЯ

Решение Окружного суда кардинально поменяло расклад сил в этой большой судебной войне. Если раньше шансы России на отмену третейского решения оценивались невысоко именно ввиду ее поведения на стадии третейского разбирательства, а также крайне неблагоприятной для нее статистики пересмотра государственными судами третейских решений, то теперь уже шансы бывших акционеров ЮКОСа на конечный успех

можно считать призрачными. Обжаловать решение Окружного суда они смогут еще дважды, последовательно в апелляционном суде Гааги и Верховном суде Голландии. Процесс это небыстрый, правосудие в Европе неторопливо, и разбирательства займут еще минимум два года. То, что их будет два, сомнений нет: проигравшая в апелляции сторона совершенно точно пойдет выше, в Верховный суд Голландии, который и поставит точку в этом деле.

На протяжении всего этого времени в судах Бельгии, Франции, Германии, Великобритании и США будут вестись разбирательства по отмене арестов на зарубежное российское имущество или прекращению начатых, но не оконченных процедур по наложению таких арестов. На этот раз нападать будет российская сторона, а защищаться — бывшие акционеры ЮКОСа. В свете принятого Окружным судом Гааги решения шансы России на снятие арестов и прекращение процедур очень велики, даже несмотря на то, что в силу Нью-Йоркской конвенции 1958 года в случае отмены третейского решения государственный суд лишь вправе, но не обязан отказать в приведении такого решения в исполнение. Практике известны случаи, когда отмененное государственным судом третейское решение тем не менее исполнялось на территории третьей страны. Более того, в некоторых странах, например Франции, решение международного третейского суда или арбитража трактуется как «акт международного правосудия», который не может быть отменен судом того государства, на территории которого оно было принято.

Несмотря на все это, рискну предположить, что если сегодняшнее решение Окружного суда Гааги устоит в вышестоящих судах (а похоже, устоит), то Россия победит во всех юрисдикциях, где бывшие акционеры ЮКОСа пытаются исполнить отмененное третейское решение и обратиться взыскание на активы Российской Федерации. Даже во Франции. Формально суды стран Европы и Америки не будут связаны решениями голландских судов, но де-факто с учетом высокого международного реноме судебной системы Голландии, а также широко применяемого в международных отношениях (в том числе в сфере признания иностранных судебных решений) принципа взаимности они будут следовать тем трактовкам, которые в итоге будут сформулированы в Голландии. В итоге именно голландские суды можно считать ключевым плацдармом для победы в этой судебной войне, и Россия после решения Окружного суда Гааги получила на нем большое стратегическое преимущество.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КАДРЫ Бывший министр финансов возглавил Центр стратегических разработок

Программа от Кудрина

МАРИЯ ЛЕЙВА,
ПОЛИНА НИКОЛЬСКАЯ,
ЯНА МИЛЮКОВА

Алексей Кудрин принял предложение стать главой совета Центра стратегических разработок. О том, что экс-глава Минфина будет работать в ЦСР, говорили источники РБК. Он напишет экономическую программу для Владимира Путина.

Бывший министр финансов России Алексей Кудрин сказал, что он согласился стать председателем совета Центра стратегических разработок (ЦСР), президентом фонда будет другой человек. Решение должно быть в ближайшие дни, сообщил Кудрин журналистам, передает корреспондент РБК.

«Сейчас идет процедура согласования. В ближайшие дни соберется совет ЦСР. Я прихожу председателем совета ЦСР. Соответственно, президентом будет другой человек, который в ближайшее время будет объявлен», — пояснил Кудрин.

О том, что Кудрин претендует на руководящий пост в Центре стратегических разработок, источники РБК сообщили 11 апреля. Они говорили, что экс-глава Минфина собирается писать но-

вую экономическую программу для президента России Владимира Путина.

Источник, близкий к администрации президента, сообщил РБК, что подготовка этой программы может вестись на базе ЦСР, созданного в 1999 году, поэтому Кудрин может занять одну из руководящих должностей в фонде.

Знакомый Кудрина рассказывал, что переговоры о том, чтобы он возглавил ЦСР, велись с конца прошлого года. По его данным, фонд будет отвечать за разработку масштабной экономической программы.

12 апреля Кудрин подтвердил, что рассматривает «предложение о занятии одной из руководящих должностей». «Это работа на государство, но остальные прогнозы — это преувеличение», — сказал тогда Кудрин.

14 апреля тему назначения Кудрина в ЦСР во время прямой линии затронул Владимир Путин, который назвал его одним из «крепких и полезных экспертов». «Мы договорились, что он более активно будет работать в экспертном совете при президенте, может быть, будет одним из заместителей этого экспертного совета», — говорил глава государства. Он уточнял при этом, что Кудрин может работать не только в прези-



По словам президента Путина, экс-глава Минфина (на фото) «хочет вносить свой вклад в решение проблем, перед которыми стоит страна»

дентском совете, но и на площадке «одной из эффективно работающих структур», в том числе ЦСР.

16 апреля в эфире программы «Вести в субботу» Путин сказал, что Кремль нашел форму сотрудничества с Кудриным. «Он очень хороший специалист, блестящий

эксперт. И если он хочет вносить свой вклад в решение проблем, перед которыми стоит страна, почему нет? Он хочет сейчас. И вот та форма, которую мы с ним нашли, его участие в совместной работе, она его устраивает. Думаю, что нас тоже», — говорил Путин.

Фонд ЦСР оказывает консалтинговые услуги. Исследования и работы у него заказывали РЖД, «ВТБ Капитал», Управление делами президента, Минэкономразвития, НПФ Сбербанка, СУЭК, Европейский банк развития и другие организации. ■

КРИЗИС Эксперты зафиксировали резкий рост числа трудовых конфликтов

Пикет вместо работы

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Количество трудовых конфликтов и протестов резко выросло в марте, следует из мониторинга Центра экономических и политических реформ. Проблемы в экономике только усугубят недовольство, уверены эксперты.

Центр экономических и политических реформ (ЦЭПР) представил доклад о социально-экономической ситуации в стране, в котором привел данные о количестве трудовых конфликтов в России за март 2016 года.

Под трудовыми конфликтами эксперты ЦЭПР подразумевают задержку и снижение заработной платы, ожидаемые и фактические массовые увольнения, сокращения рабочего времени, а также протестные выступления — забастовки, пикеты, митинги. Мониторинг проводился на основе сообщений в СМИ.

В марте ситуация с трудовыми конфликтами обострилась, зафиксировали эксперты. В ЦЭПР выявили 97 новых конфликтных случа-

ев, из них перешедших в трудовые протесты — 26. За два предыдущих месяца — январь, февраль 2016 года — было выявлено всего 132 конфликтных случая, из них 18 протестов.

Всего с января 2016 года зафиксировано 229 конфликтных случаев (из них собственно трудовых протестов — 44) в 69 регионах.

Первый мониторинг трудовых конфликтов ЦЭПР представил в конце марта.

Эксперты отмечают, что кризис (рост цен, девальвация рубля и т.д.) серьезно ударил по экономически активному населению. По данным Минтруда, которые приводят в ЦЭПР, численность безработных граждан, зарегистрированных в службах занятости, с января по март увеличилась на 7%.

Согласно данным Росстата за февраль 2016 года, уровень безработицы составил 5,8%, численность безработных в феврале 2016 года по отношению к февралю 2015 года выросла на 0,4% (19 тыс. человек). Среди безработных большинство — жители городов (65,9%), существенная доля молодежи до 25 лет (22,5%).

Положение работающего населения ухудшает и растущая задолженность по зарплате. К концу первого квартала 2016 года задолженность по заработной плате, согласно данным Росстата, имела почти перед 80 тыс. работников. По последним данным государственной статистики, которые были опубликованы 18 апреля, за-

Наиболее острая ситуация с трудовыми конфликтами сложилась в Москве, Самарской, Свердловской, Челябинской и Смоленской областях. За ними следуют Красноярский край, Ростовская, Нижегородская, Воронежская, Ивановская, Липецкая, Рязанская области, Чувашия, Приморский край

долженность за месяц увеличилась на 35,4%, достигнув 4,471 млрд руб.

Как указывают эксперты ЦЭПР, наиболее острая ситуация с трудовыми конфликтами сложилась в Москве, Самарской, Свердловской, Челябинской и Смоленской областях. За ними следуют Красноярский край, Ростовская, Нижего-

родская, Воронежская, Ивановская, Липецкая, Рязанская области, Чувашия, Приморский край.

В прошлом мониторинге в числе худших с точки зрения социально-экономической ситуации также упоминались Пермский, Забайкальский и Приморский края, Астраханская, Волгоградская и Брянская области.

В ЦЭПР прогнозируют, что задержки зарплат будут и в бюджетных учреждениях, а также ожидают новые волны «оптимизации» штатов. Оптимизация — это заведомо непопулярная мера, поэтому она неизбежно приведет не только к массовым сокращениям в бюджетном секторе, но и к ухудше-

нию доступности услуг, оказываемых бюджетными учреждениями населению.

Рост трудовых протестов, ухудшение экономической ситуации на крупных предприятиях и в отдельных секторах экономики и регионах фиксируют и в профсоюзах. «Мы знаем о стихийных выступлениях, голодовках, спонтанных пикетах, в некоторых случаях были попытки занятия предприятий в поддержку своих требований», — рассказал РБК председатель Конфедерации труда России (КТР), член президентского совета по правам человека Борис Кравченко. По его словам, работодатели в массовом порядке пытаются пересмотреть условия коллективных договоров, которые регулируют в том числе процедуру массовых сокращений, изменения условий труда и его оплаты.

Но цивилизованно выразить свой протест работники не могут — забастовку по существующей процедуре организовать практически невозможно, утверждает Кравченко. Это, по его словам, будет раздражать людей еще больше и мешает находить цивилизованный выход из конфликтных ситуаций. ■

КАДРЫ Владимир Дмитриев стал вице-президентом Торгово-промышленной палаты

Куда уйти из ВЭБа

Экс-глава Внешэкономбанка Владимир Дмитриев избран одним из вице-президентов Торгово-промышленной палаты России, передает «Интерфакс» с заседания совета палаты. В сообщении ТПП отмечается, что Дмитриев был назначен наряду с еще пятью вице-президентами.

«Владимир Александрович у нас активно работал и в предыдущие периоды. Ну, а когда мы узнали, что есть возможность задействовать богатый опыт в следующий период, мы предложили ему, он откликнулся на наше предложение», — заявил глава организации Сергей Катырин.

Как сообщал РБК со ссылкой на собственные источники, Дмитриев объявил сотрудникам

в 1997 году на должность первого зампреда и возглавил его в 2004 году. Как объяснял РБК источник, близкий к набсовету ВЭБа, отставка Владимира Дмитриева 25 февраля с поста главы ВЭБа была связана с тем, что он «просто выполнял, что ему скажут, и при этом не информировал о рисках», с которыми могут быть связаны те или иные решения правительства и финансовые операции, осуществляемые через ВЭБ. Сам Дмитриев после отставки заявил, что проблемы Внешэкономбанка обострились из-за санкций США и ЕС против российских банков и компаний. Помимо этого причиной проблем у банка Владимир Дмитриев называл расходы на Олимпиаду, конфликт на Украине и отсутствие возможности рефинансироваться.

«Владимир Александрович у нас активно работал и в предыдущие периоды. Ну, а когда мы узнали, что есть возможность задействовать богатый опыт в следующий период, мы предложили ему, он откликнулся на наше предложение»

госкорпорации о предстоящем уходе со своего поста 18 февраля. Новым председателем ВЭБа был назначен Сергей Горьков, который до сих пор занимал пост заместителя председателя правления Сбербанка.

На посту вице-президента ТПП Дмитриев займется международными вопросами и инвестициями. «Я от Дмитриева ожидаю работы в качестве вице-президента, который будет заниматься вопросами инвестиций в сотрудничестве ТПП и институтами развития», — прокомментировал назначение президент ТПП Сергей Катырин (цитата по ТАСС).

По данным «Коммерсанта», помимо должности вице-президента ТПП Дмитриеву поступали и другие предложения о трудоустройстве. По словам одного из источников издания, Дмитриеву предлагали должность посла в одной из стран ЕС, но он отказался. Также источники «Коммерсанта» сообщали, что в перспективе Владимир Дмитриев может возглавить ТПП в случае, если Сергей Катырин (нынешний глава палаты) станет бизнес-омбудсменом вместо Бориса Титова, который планирует сосредоточиться на политической карьере в Партии роста.

Дмитриев с 1993 года работал в Минфине. Во Внешэкономбанк СССР (с 2007 года — госкорпорация «Внешэкономбанк») пришел

Как ранее отмечал РБК, внешний долг ВЭБа составляет около \$18 млрд, из которых \$3 млрд нужно выплатить в 2016 году. Общий объем средств, необходимых ВЭБу, ранее оценивали в 1,2–1,5 трлн руб. На прошлой неделе стало известно, что 150 млрд руб. на поддержку Внешэкономбанка будут выделены из так называемого президентского резерва, который был сформирован за счет заморозки пенсионных накоплений граждан. За последние годы группа ВЭБа разрослась до критических размеров (совокупные активы достигают 8% ВВП), единая ясная модель была утрачена, а функционал банка стал слишком широк. Новый менеджмент ВЭБа, пришедший в конце зимы, уже внес предложения об изменении стратегии госкорпорации. По мнению нового главы Сергея Горькова, ВЭБ не должен, как раньше, выдавать со своего баланса крупные кредиты, предназначенные для финансирования масштабных проектов. Горьков также занялся перестройкой системы управления во Внешэкономбанке: он привел в госкорпорацию 15 советников, большинство которых — из Сбербанка. Новый глава ВЭБа начал оценку менеджеров высшего и среднего звена, основная цель процедуры — выявить сотрудников, готовых к изменениям, обладающих мотивацией к развитию. ■



**effie
awards
russia***

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

26 / 04

Награждаем
идеи, которые
работают

Подробности на сайте effie.rbc.ru

РБК
представляет

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ». Все права защищены. Реклама 16+
*Эффи эворс раша

ВЫБОРЫ В БАРВИХЕ Досрочное голосование в Подмосковье прекращено после протестов соратников Навального

ЦИК отменил выборы

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

ЦИК обязал территориальную комиссию Московской области отменить выборы в Барвихе после выявленных нарушений во время досрочного голосования. Ранее о них сообщили кандидаты в Барвихе от фонда Алексея Навального.

В среду члены ЦИК единогласно проголосовали за проект постановления, который обязывает территориальную комиссию Одинцовского района Московской области «незамедлительно отменить» решения избирательной комиссии Барвихи о назначении и проведении выборов и о проведении досрочных выборов депутатов сельсовета, передает корреспондент РБК с заседания Центризбиркома.

ЦИК постановил обязать избирательную комиссию Московской области «незамедлительно осуществить контроль за реализацией настоящего постановления».

Досрочные выборы сельсовета Барвихи были назначены на 24 апреля. Кандидатами на этих выборах зарегистрировались сотрудники Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального: оппозиционер объяснял это необходимостью протестировать новый состав ЦИК. 16 апреля стартовало досрочное голосование. Сторонники Навального заявили о нарушениях, допущенных в ходе досрочного голосования. В знак протеста четыре кандидата 19 апреля снялись с выборов.

ЖАЛОБЫ НИ ПРИ ЧЕМ

Причина отмены выборов — выявленные нарушения, объяснила в среду председатель ЦИК Элла Памфилова. В частности, по ее словам, решение местного избиркома о назначении выборов было принято до вступления в законную силу решения Московского областного суда, которое прекратило полномочия совета депутатов Барвихи. Это значит, что досрочные выборы были назначены до наступления оснований к ним.

Кроме того, причина, по которой избиратели допускались для досрочного голосования, не соответствовала закону. Например, многие голосовали по основанию, указанному как «отъезд». Процесс досрочного голосования в Барвихе приобрел масштабный характер, следует признать, что восстановить нарушенные избирательные права граждан не представляется возможным, а проходящая кампания имеет неустраимые нарушения, объяснила Памфилова.

Данное решение не связано с шумихой, которую подняли в соцсетях сторонники оппозиционера Алексея Навального, подчеркнула Памфилова. Всего в ЦИК поступи-



Накануне выборов в Госдуму Элла Памфилова (на фото) хочет показать, что она не Владимир Чуров

ло 26 жалоб по выборам в Барвихе, заметила она. От представителей Навального поступила всего одна жалоба — от Ивана Жданова, и она не относилась к нарушениям, допущенным в ходе досрочного голосования, отметила председатель ЦИК. Это была жалоба от 14 апреля физического лица к юридической компании, которая ему вовремя не напечатала материал.

Принять решение об отмене выборов в Барвихе было нелегко, и такое решение требовало серьезных оснований, так как муниципальная комиссия автономна от ЦИК, рассказала Элла Памфилова

Член ЦИК Евгений Шевченко, делегированный в Барвиху следить за ходом досрочного голосования, рассказал, что видел у участков людей, оказывающих «определенное давление» на членов избиркомов. По его словам, «кампания, которую мы видели в Twitter и Facebook, заранее носила заказной характер». «Данное решение не результат давления на нас, а результат нашей работы», — подчеркнул зампред ЦИК Николай Булаев.

Глава избиркома Московской области Ирек Вильданов пообещал выполнить указания ЦИК. При этом он подчеркнул, что «одни и те же люди» проводят громкие пиар-кам-

пании на разных выборах, и попросил проводить выборы на всех уровнях в единый день голосования.

Во время проверки нарушений в Барвихе проявилась «определенная пассивность» сотрудников правоохранительных органов, и ЦИК необходимо проработать соответствующие методические пособия, добавила Памфилова. Также она отметила проблему отсутствия

ПОЧЕМУ ПАМФИЛОВА ОТМЕНИЛА ВЫБОРЫ

Принять решение об отмене выборов в Барвихе было нелегко, и такое решение требовало серьезных оснований, так как муниципальная комиссия автономна от ЦИК, рассказала Памфилова. Это четкий сигнал от ЦИК всем комиссиям, что Центризбирком будет пресекать все нарушения, отметил член ЦИК Сергей Сироткин.

По мнению сопредседателя движения «Голос» Григория Мельконьянца, столь неожиданный шаг Памфилова предприняла для того, чтобы скандал с Барвихой не использовался для дискредитации последующей работы Центризбиркома и в целом выборов.

«Видимо, решено было, что, если сейчас эти выборы пройдут, это пятно будет преследовать будущие выборы и отразится на федеральной кампании — им будут припоминать Барвиху так же, как [экс-председателю ЦИК Владимиру] Чурову припоминали 146% по телетрансляции, которую он не организовывал», — пояснил он. ЦИК не захотел нести политическую ответственность за безобразия, которые происходили в Московской области, резюмировал эксперт.

У Памфиловой есть определенный кредит доверия, и если его не поддерживать, его легко поте-

рять, считает политолог Алексей Макаркин. Команда Навального работала именно на это, однако Памфилова подтвердила, что принципиально отличается от Чурова, подчеркивает он. Кроме того, по мнению Макаркина, был дан сигнал избиркомам различных уровней о том, что на сентябрьских выборах в Госдуму подобные нарушения недопустимы.

Прецедент отмены выборов после скандалов был, напоминает политолог Александр Кынев. В марте 2012 года по требованию голодающих кандидатов были отменены предстоящие выборы в горсовет Лермонтова в Ставропольском крае. Выборы тогда отменял не ЦИК, а районный суд Лермонтова, однако основание для отмены было то же — оспорили саму процедуру назначения выборов, отметил он. В Ставрополе тоже сыграл роль общественный резонанс, и встал вопрос о репутации выборов, добавил эксперт.

В сентябре 2015 года ЦИК отменил выборы депутатов в Мичуринском сельском совете Новосибирского района Новосибирской области, объяснив это тем, что в бюллетенях нет двух зарегистрированных кандидатов. На их отсутствие в Следственный комитет жаловался секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неворов. ■

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА Кто вынуждает Банк России снижать ставку

ЦБ под давлением

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Некоторые эксперты во главе с советником президента Сергеем Глазьевым дают на ЦБ и вынуждают его снизить ставку, пишет главный экономист Альфа-банка. Однако пока больше аргументов в пользу сохранения высокой ставки.

КРИТИКИ ЦЕНТРОБАНКА

Давление на Банк России усиливается, констатирует главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова в своем обзоре от 20 апреля. «Цельный ряд экономистов, самым видным из которых является Сергей Глазьев, настаивает на необходимости снизить ключевую ставку ЦБ и даже проводить более агрессивное ослабление монетарной политики», — пишет Орлова. Эти эксперты полагают, что, повысив монетизацию экономики, можно будет запустить экономический рост, добавляет она.

Советник президента Сергей Глазьев регулярно выступает с критикой работы Центрального банка. По его словам, «ЦБ бездумно следует рекомендациям Международного валютного фонда

снизить объем денежной массы и повысить ставку». ЦБ провозгласил политику таргетирования инфляции, однако уровень цен начал расти: «Это как если бы капитан корабля скомандовал: «Полный вперед!» — а корабль поплыл бы назад», — говорил ранее Глазьев. Он считает, так произошло потому, что ЦБ «выпустил из рук» инструменты, позволяющие влиять на денежно-кредитную политику, и свел все управление к регулированию процентной ставки. В результате, полагает Глазьев, курс рубля оказался «брошенным».

По мнению Глазьева, для стимулирования экономического роста Банк России должен провести эмиссию. Он оценивает необходимую сумму в 5–7 трлн руб. и считает, что эти средства должны поступить в реальный сектор экономики через банки по минимальной или нулевой процентной ставке.

«Противостояние между жесткой линией ЦБ, нацеленной на снижение инфляции, и этими экспертами сейчас предельно обострилось», — пишет Орлова. Представители ЦБ в последние дни высказывают озабоченность дальнейшим развитием бюджет-

ной политики, которая через рост социальных расходов может существенно увеличить инфляционные риски, добавляет она.

ЦЕЛЬ — ИНФЛЯЦИЯ 4%

К примеру, во вторник, 19 апреля, выступая на Апрельской международной научной конференции в Высшей школе экономики, первый зампред ЦБ Ксения Юдаева заявила, что «неспособность сравнительно быстро обеспечить соответствующую бюджетную коррекцию может привести к росту волатильности на финансовых и валютных рынках, новым шокам для экономического роста». Кроме того, по мнению Юдаевой, российская экономика обречена на «вечную стагнацию», если правительство не будет проводить структурные реформы и создавать стимулы для роста.

При этом Юдаева настаивает, что «политика Банка России по снижению инфляции до 4% является и политикой на достижение и более устойчивого экономического роста». Она отметила, что ЦБ будет выстраивать свою политику таким образом, чтобы до-

стигнуть таргет по инфляции в 4%, а затем удерживать инфляцию на этом уровне.

Ближайшее заседание совета директоров, на котором будет принято решение изменить или сохранить ключевую ставку, пройдет в пятницу, 29 апреля. По мнению Орловой, пока слишком много аргументов против снижения ставки.

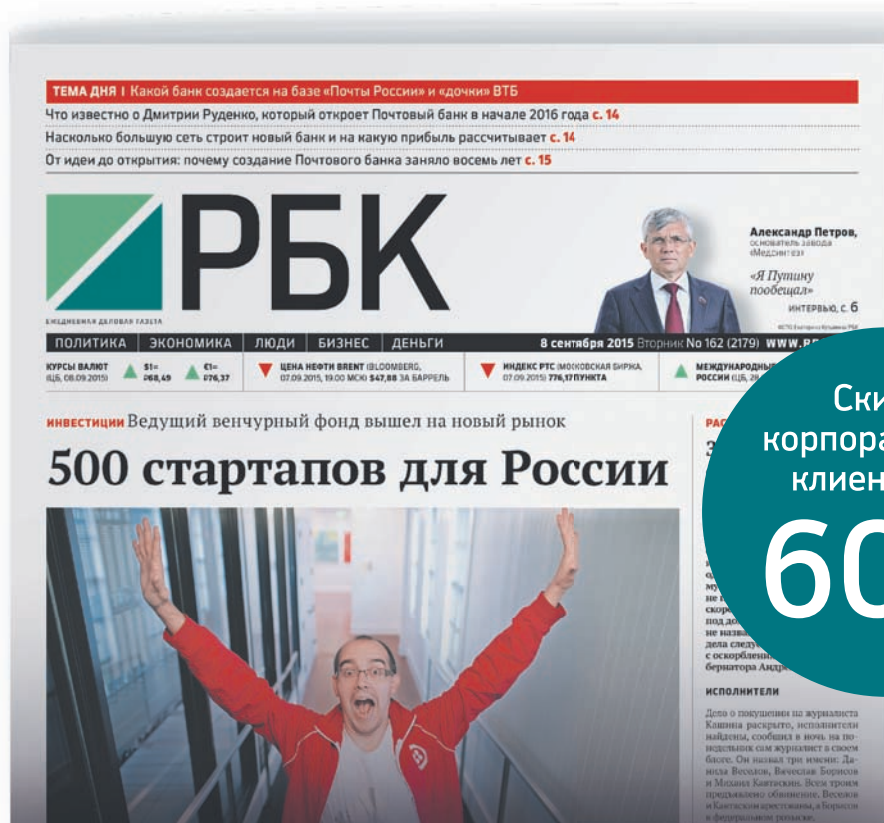
Ближайшее заседание совета директоров, на котором будет принято решение изменить или сохранить ключевую ставку, пройдет в пятницу, 29 апреля

Экономическая статистика скорее говорит о том, что снижение ставки неоправданно, указывает она. «Во-первых, показатели роста оказываются лучше ожиданий: в марте промпроизводство сократилось всего на 0,5% при нашем прогнозе минус 1,5%, розничная торговля упала всего на 5,8% год к году, номинальные зарплаты по-прежнему растут», — пишет она. Во-вторых, данные по платежному балансу, вышедшие неделю назад, говорят о слабом счете текущих операций в России: «Это значит,

что стране нужны ресурсы, чтобы финансировать приток капитала, и снижение ставки может только ухудшить картину». Наконец, согласно банковской статистике, в марте банки не снизили свою зависимость от ЦБ и продолжают пользоваться системой рефинансирования. Снижение ставки может создать для ЦБ дополнительные

риски, добавляет Орлова. Единственный аргумент в пользу снижения ставки — это, по мнению Орловой, замедление инфляции. По итогам марта инфляция составила 7,4% год к году и может остаться на этом уровне по итогам апреля. «Тем не менее динамика инфляции сейчас стала менее предсказуемой, так что вряд ли 29 апреля ЦБ будет принимать решение по ставке, ориентируясь на текущую инфляцию», — пишет она, добавляя, что не ждет снижения ставки на ближайшем заседании. ■

Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%***

Контакты отдела распространения:
podpiska@rbc.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

РБК ГАЗЕТА

КТО МОЖЕТ ПРЕТЕНДОВАТЬ НА АКЦИИ «БАШНЕФТИ»



↑ Экс-глава «Роснефти», владелец Независимой нефтегазовой компании (ННК) Эдуард Худайнатов 30 марта написал президенту Владимиру Путину письмо, в котором заявил о готовности участвовать в приватизации «Башнефти», сообщили в среду «Ведомости». Он предлагает обязать покупателя компании перерабатывать нефть на Дальнем Востоке, где у ННК есть НПЗ

→ Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов еще 16 февраля заявил об интересе к покупке «Башнефти». «Если будут приемлемые цена и условия, чтобы компания могла стать оператором (владельцем контрольного пакета. — РБК), управлять проектом, мы готовы принять участие в покупке актива в конкурентной борьбе», — сказал тогда он

Экс-глава «Роснефти» Худайнатов готов участвовать в приватизации компании

Четвертый за «Башнефтью»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
МАКСИМ ТОВКАЙЛО,
ЮЛИЯ КОТОВА

Новым претендентом на долю в «Башнефти» стала компания экс-главы «Роснефти» Эдуарда Худайнатова. Главным претендентом остается ЛУКОЙЛ. Он готов купить у Росимущества 50% компании, даже если Башкирия не продаст свои 25%.

«БАШНЕФТЬ» С УСЛОВИЯМИ

Бывший президент «Роснефти», владелец Независимой нефтегазовой компании (ННК) Эдуард Худайнатов обратился к президенту Владимиру Путину с письмом, в котором сообщил о готовности

ННК участвовать в приватизации «Башнефти». Об этом в среду сообщили «Интерфакс» со ссылкой на свои источники и «Ведомости» со ссылкой на имеющуюся у издания копию письма. По данным «Ведомостей», письмо Худайнатова датировано 30 марта, 5 апреля Путин поставил на нем резолюцию «рассмотреть».

Комментарий пресс-секретаря Путина Дмитрия Пескова РБК на момент сдачи статьи получить не удалось. Представитель ННК не ответил на звонок РБК.

В письме Худайнатов предложил включить в условия приватизации «Башнефти» требование к покупателю компании о поставках, переработке и реализации нефтепродуктов на Дальнем Востоке, рассказал источник «Интерфак-

са». В европейской части России сейчас наблюдается переизбыток добычи, переработки и производства нефтепродуктов, тогда как ресурсной базы для удовлетворения потребностей Дальнего Востока не хватает, пишет глава ННК. Независимая нефтегазовая компания владеет Хабаровским нефтеперерабатывающим заводом и сетью АЗС в регионе и обладает необходимыми мощностями для реализации этих условий, отмечается в обращении.

В середине февраля 2016 года сразу четыре человека — федеральный чиновник, знакомый Худайнатова и два источника в нефтяных компаниях — говорили РБК, что ННК интересуется покупкой «Башнефти». Но источник в ННК опровергал этот интерес, го-

воря, что у компании нет средств на такую покупку, как и возможности заимствовать их на западных рынках.

Претендентов на «Башнефть», которую государство собирается приватизировать в 2016 году, сейчас «минимум четыре», рассказал «Интерфаксу» один из чиновников экономического блока правительства. По его словам, не все из них — нефтегазовые компании. «Еще есть банкиры», — сказал он.

Правительство планирует в этом году продать 50% акций «Башнефти», это одна из мер по покрытию дефицита бюджета. Также могут быть проданы 19,5% акций «Роснефти», 10,9% АЛРОСА и столько же ВТБ. Министр финансов Антон Силуанов оценивал потенциальные доходы от «большой

приватизации» в 1–1,5 трлн руб. в течение 2016–2017 годов.

Контроль в «Башнефти» перешел к государству от АФК «Система» Владимира Евтушенкова в 2014 году по решению суда, который признал, что приватизация нефтяной компании была незаконной. В 2015 году 25,1% акций «Башнефти» перешли из федеральной собственности в региональную, у Росимущества осталось 50,08%.

ЛУКОЙЛУ ХВАТИТ ПОЛОВИНЫ

В среду на Национальном нефтегазовом форуме президент и основной владелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов заявил, что компания заинтересована в покупке доли федерального правительства в «Башнефти» (50,08%). Он отме-

Уголовное дело Владимира Евтушенкова и АФК «Система»

— Капитализация АФК «Система» на Лондонской бирже, \$ млрд





↑ АФК «Система», которая до декабря 2014 года контролировала «Башнефть», не планирует участвовать в приватизации «Башнефти», заявил 14 апреля президент «Системы» Михаил Шамолин: «Два раза в одну реку не входим». «Система» была вынуждена вернуть контрольный пакет «Башнефти» государству по решению суда

↑ Бывший вице-президент «Руснефти» Сергей Бахир 2 февраля попросил президента Владимира Путина передать малоизвестной компании «Татнефтегаз» весь государственный пакет «Башнефти» (75%) во временное пользование на 10 лет, сообщили «Ведомости». Бахир – исполнительный директор «Татнефтегаза», ее владельцы неизвестны

← Владельцы Гостиницы «Москва» (на фото) Алексей и Юрий Хотины заинтересовались покупкой доли в нефтяной компании «Башнефть» в ходе ее приватизации, сообщил в середине февраля Forbes. Хотины ранее провели несколько сделок в нефтяной отрасли на общую сумму \$450–550 млн

тил, что переговоров о покупке 25% акций компании у Башкирии ЛУКОЙЛ не ведет, потому что республика свой пакет не продает.

Ранее топ-менеджеры ЛУКОЙЛа публично не говорили о желании компании выкупить всю государственную (федеральную и региональную) долю в «Башнефти», но двое федеральных чиновников рассказывали РБК, что компания выражала готовность выкупить все 75,1% акций «Башнефти» с существенной премией к рынку. «По нашим прогнозам, премия может составить до 30%», — говорил один из собе-

седников РБК. В среду на 19:30 мск 75% акций «Башнефти» стоили на Московской бирже 362 млрд руб., или около \$5,5 млрд.

ЛУКОЙЛ не будет переплачивать за «Башнефть», стоимость акций которой находится на пике, говорил в начале апреля вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун. Министр экономического развития Алексей Улюкаев заявил через несколько дней, что ЛУКОЙЛу не удастся сбить цену и продажа стратегическому инвестору возможна только с премией к рынку. По его словам, банк-консультант до конца мая подготовит предло-

жения о способах продажи, цене и потенциальных покупателях. Ранее пресс-служба Минэкономразвития сообщила, что организацией продажи «Башнефти» займется «ВТБ Капитал».

Президент «Башнефти» Александр Корсик на прошлой неделе предлагал правительству продать 10% федерального пакета на бирже, сохранив при этом за стратегическим инвестором контроль по голосующим акциям. Алекперов эту схему не поддерживает. «Никогда сегодня через рынок правительство РФ не получит премию за пакет. Только контрольный па-

кет даст возможность продать данный актив с премией», — заявил он.

ДРУГИЕ ПРЕТЕНДЕНТЫ

В феврале Forbes со ссылкой на источники писал, что участвовать в приватизации «Башнефти» также хотят Юрий и Алексей Хотины, владеющие рядом небольших нефтяных активов в России. Официально их представители это не комментировали.

В марте «Ведомости» сообщили о еще одном претенденте — малоизвестной компании «Татнефтегаз». По ее данным, исполнительный директор этой компании, бывший топ-менеджер «Руснефти» Сергей Бахир написал письмо президенту Путину, в котором предлагал вместо продажи «Башнефти» передать ее в управление «Татнефтегазу» на десять лет, пообещав выплатить в федеральный бюджет \$4 млрд и еще \$2 млрд в бюджет Башкирии. По данным «СПАРК-Интерфакса», компания принадлежит кипрской RGF Investments & Energy Ltd, а ее владелец — Pivotal Holdings Ltd и Ristgu Ltd (Британские Виргинские острова). Реальные бенефициары компании неизвестны.

«Неправильно покупать компанию за ее же деньги», — так 12 апреля прокомментировал «Интерфаксу» это предложение президент «Башнефти» Александр Корсик. По мнению Корсика, правительство должно потребовать от всех потенциальных стратегических инвесторов раскрыть бенефициаров. В среду, 20 апреля, он повторил свою обеспокоенность тем, что компания могут купить за «ее же деньги». «Не могу сказать, что есть такие намерения точно, но признаки того, что это может быть истинной целью, они уже появились», — сказал он. «Представляете, что может произойти? Некто берет деньги в долг в негосударственном банке, покупает «Башнефть», потом

закладывает экспортные потоки на 10 лет вперед, возвращает кредит, а дальше, не затратив ни копейки своих собственных денег, пытается что-нибудь в этой ситуации выиграть. [...] Компания может потерять очень много, потому что она будет только расплачиваться по кредитам, не будет денег ни на какое развитие», — пояснил топ-менеджер. Он предположил, что в качестве защитной меры государство могло бы сохранить «некоторый контроль» в «Башнефти».

По информации Корсика, сейчас реальный стратегический инвестор-претендент на «Башнефть» только один — ЛУКОЙЛ. Для развития самой «Башнефти» предпочтительно, чтобы ее купил именно ЛУКОЙЛ, поскольку ее руководство более интегрировано с менеджментом «Башнефти», у них есть управленческая синергия в том числе благодаря общим активам, подтверждает старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. Компании совместно разрабатывают месторождения Тресса и Титова (суммарные запасы 271,7 млн барр.) в Ненецком автономном округе с 2013 года, а в 2014 году создали еще одно СП «НК Восток НАО» для поиска и добычи нефти на семи участках в том же регионе. А предложение ННК внести условие о переработке нефти на дальневосточных НПЗ может отсечь от участия в приватизации «Башнефти» всех потенциальных претендентов, кроме ННК и «Роснефти», у которых есть заводы на Дальнем Востоке. При этом «Роснефть» официально заявляла об отсутствии интереса к активу. Кроме того, перерабатывать нефть «Башнефти» в Приморье затратно с точки зрения логистики, к тому же до последнего времени у компании был переизбыток собственных перерабатывающих мощностей (ей приходилось закупать нефть на рынке), добавляет Нестеров. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Рестораны, которые нас вдохновляют

Реклама. 18+

Главные темы обсуждения:

Ежегодная встреча
лучших рестораторов
и кулинаров

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

24 мая 2016 г.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Татьяна Новикова** – t.novikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

АГРОБИЗНЕС Правительство обнародовало итоги проверки Ткачева

Министр без конфликта

→ Окончание. Начало на с. 1

Президент Владимир Путин назначил Ткачева министром 22 апреля 2015 года. До этого Ткачев с 2001 года был губернатором Краснодарского края. О возможном конфликте интересов нового министра заявлял зампредела антикоррупционного комитета Госдумы Александр Хинштейн: 30 ноября 2015-го на встрече Ткачева с фракцией «Единая Россия» депутат задал руководителю Минсельхоза соответствующий вопрос.

Александр Хинштейн ответил РБК, что ему интересно ознакомиться с процедурой, по которой Ткачева оценивали на конфликт интересов. Депутат намерен в ближайшее время запросить соответствующие документы у аппарата правительства.

Порядок уведомления о возникновении личной заинтересованности для лиц, замещающих государственные должности РФ (к ним как член правительства относится Ткачев), был утвержден указом президента № 650 от 22 декабря 2015 года. До появления этого указа уведомить о возможном конфликте интересов Ткачев не мог, объяснил РБК представитель Минсельхоза.

ЧЕМ ВЛАДЕЕТ СЕМЬЯ ТКАЧЕВА

О том, что семья Ткачева занимается сельским хозяйством, было известно давно. Крупное предприятие в Краснодарском крае — АО «Фирма «Агрокомплекс» основано в 1993 году отцом министра Николаем Ткачевым. По данным СПАРК, члены семьи Ткачевых до



Как именно правительство проверяло министра Ткачева на конфликт интересов, неизвестно

марта 2002-го оставались акционерами агрокомпания: у брата Александра Ткачева Алексея был 1%, у их отца — 0,67%. Николай Ткачев являлся председателем совета директоров АО «Фирма «Агрокомплекс» до самой смерти в августе 2014 года. 27 марта 2015-го на общем собрании акционеров было решено переименовать компанию в АО «Фирма «Агрокомплекс им. Н.И.Ткачева». Родственникам Ткачева принадлежит также ряд активов, не связанных с агрокомплексом. Так, жене министра Ольге Ткачевой принадлежит виноградарское хозяйство «Шато де Талю» в Геленджике.

Ткачев не отрицал, что его родственникам принадлежат сельхозпредприятия. В интервью РБК в июне 2015 года он говорил, что сам не видит конфликта интересов: «Это же не нефть, а земля, производство молока, мяса, яйца, хлеба... Обычное сельхозпроизводство. Предприятия я создавал в 1995–1996 годах, они небольшие, им уже более 20 лет. Мне что, продавать? Решение должны принять родственники... Это абсолютно нормально — это предприятия, заводы, фабрики. Какой здесь конфликт?»

Выручка АО «Фирма «Агрокомплекс им. Н.И.Ткачева» в 2015 году составила 38,7 млрд руб., увеличившись на 46% по сравнению с 2014-м, следует из годовой бухгалтерской отчетности компании. Чистая прибыль выросла на 60% и составила 6,6 млрд руб. Предприятие занимается растениеводством, садоводством, производством комбикормов, животноводством, птицеводством, мясопереработкой, объединяя более 60 компаний, в которых

ФАРМРЫНОК «36,6» создает с другими сетями объединение на 6 тыс. аптек

Союз ради скидок

АННА ДЕРЯБИНА

«36,6» объявила, что объединится с другими сетями для получения дополнительных скидок от поставщиков — за объем закупок. Убыток «36,6» в 2015 году составил 3,1 млрд руб., поэтому компания попытается сократить затраты.

Аптечная сеть «36,6», объединяющая около 1,8 тыс. аптек под брендами «36,6», «Норма», А5 и А.В.Е., и союзы аптечных сетей «Алфегга Аптека» (1,3 тыс. аптек) и United Marketing Group (UMG; 700 аптек, в том числе вологодские «Антей», астраханские «Ваш доктор») создают «новую ассоциацию». Об этом директор по маркетинговым коммуникациям «36,6» Константин Тиунов заявил во вторник, 19 апреля, на презентации стратегии дистрибьюторского подразделе-

ния «36,6». Предполагается, что к новому объединению присоединятся и «клиенты системы комплексной автоматизации аптек» «ИнфоАптека» (2,1 тыс. аптек, самая крупная — «Самсон Фарма»), добавил он.

Таким образом, новый закупочный союз до конца второго квартала будет включать приблизительно 6 тыс. аптек, утверждает Тиунов. Сам он займет должность гендиректора новой ассоциации, название которой пока не объявлено.

Представитель «Алфегги» Светлана Шик сообщила РБК, что комментировать объединение уполномочен Тиунов. Получить комментарий UMG и «ИнфоАптеки» не удалось.

Участники нового объединения смогут торговаться с дистрибьюторами и производителями за лучшие цены, объясняет суть сотрудничества Тиунов. Юридического

слияния не предполагается — каждый участник ассоциации продолжит работать самостоятельно, но при этом будет пользоваться общей системой скидок. «Для аптек основная цель такого сотрудничества — добиться увеличения своей доходности за счет бонусов, скидок и программ лояльности от производителей», — объясняет гендиректор Ассоциации независимых аптек (АСНА) Александр Шишкин.

По данным СПАРК, чистый убыток ПАО «Аптечная сеть «36,6» по итогам 2015 года составил около 3,1 млрд руб. Выручка группы «36,6» в 2015-м достигала 54,1 млрд руб., доля на российском аптечном рынке — 5,7%, подсчитала DSM Group.

Поставщики «36,6» утверждают, что она платит с переборами. Во вторник, 19 апреля, гендиректор ЦВ «Протек» Дмитрий Погребинский заявил, что просроченная дебиторская задолженность груп-

пы «36,6» фармдистрибьютору достигла 1,4 млрд руб., представитель дистрибьютора «Катрен» сообщил о долге в 1,9 млрд руб.

Чем крупнее сеть, тем проще ей будет договориться с поставщиками о реструктуризации и скидках, отмечает гендиректор «Риглы» Александр Филиппов.

ОАО «Аптечная сеть «36,6» была образована в 2003 году Артемом Бектемировым и Сергеем Кривошеевым. В 2013 году из-за высокой долговой нагрузки компания была вынуждена объединиться с аптечной сетью А.В.Е., а Бектемиров и Кривошеев — выйти из бизнеса. В конце 2015-го стало известно, что «36,6» сливается с аптечной сетью А5.

В апреле американская Walgreens Boots Alliance (WBA), крупнейший в мире аптечный ретейлер, приобрела 15% акций «Аптечной сети «36,6». Как сооб-

шил источник газеты «Ведомости», WBA также получила опцион на увеличение доли в «36,6» до 85% в течение ближайших трех лет. Источник РБК также подтвердил наличие опциона.

Одновременно с этим дочерняя компания группы «36,6» — ООО «Аптека-А.в.е» — приобрела 100% акций компании Alliance Boots Holdings B.V., владеющей российским дистрибьюторским бизнесом WBA — Alliance Healthcare Russia (учредитель «Алфегги»). В течение трех лет «Аптека-А.в.е» намерена войти в тройку крупнейших фармдистрибьюторов России. «Из-за неплатежей «36,6» практически все дистрибьюторы перестали сотрудничать с сетью, поэтому приобретение собственного крупного дистрибьютора для компании очень кстати», — сказал РБК источник в одном из крупнейших фармдистрибьюторов. ■

работает более 24 тыс. человек, указано на сайте компании. Также у него есть собственная розничная сеть под брендом «Агрокомплекс», объединяющая более 600 магазинов в Краснодарском и Ставропольском краях и в Ростовской области. Позже компания планирует открыть еще 50–60 магазинов в Крыму.

ЗЕМЛЯ И МОЛОКО

С 2014 года «Агрокомплекс» является крупнейшим производителем молока в России, в прошлом году предприятие выпустило более 200 тыс. т. По словам генерального директора Евгения Хворостина, в течение пяти лет компания собирается увеличить объем производства до 360 тыс. т молока, открывая новые молочные фермы и наращивая объем производства на существующих предприятиях. В частности, компания готовится к строительству молочной фермы в Ростовской области стоимостью 1,9 млрд руб., которая станет самой крупной в регионе. Также «Агрокомплекс им. Н.И.Ткачева» планирует вложить 8 млрд руб. в строительство завода по производству сыров в Краснодарском крае мощностью до 17 тыс. т сыров в год, говорил РБК Хворостин в ноябре прошлого года.

По данным рейтинга аналитической компании BEFL, составленного в апреле 2016 года, агрокомплекс занял 6-е место в рейтинге крупнейших держателей сельхозземель, в прошлом году эта фирма занимала в том же рейтинге только 16-е место. За год компания увеличила земельный банк более чем в два раза, до 456 тыс. га. В прошлом году «Агрокомплекс им. Н.И.Ткачева» совершил крупную сделку по покупке земли: в мае 2015-го Федеральная антимонопольная служба одобрила ему покупку активов Valinor, в прошлом одного из крупнейших агрохолдингов России. В сделку вошли 150–160 тыс. га из земельного банка Valinor, говорил РБК бывший менеджер «Агрокомплекса им. Н.И.Ткачева».

ИНТЕРНЕТ Бизнес раскритиковал поправки о трехлетнем хранении данных

Угроза от Яровой

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Проект поправок, обязывающий операторов хранить содержание звонков в течение трех лет, может оказаться неподъемным для российских компаний и привести к общей деградации интернет-рынка, предупреждают в РАЭК.

РИСКИ ДЛЯ РУНЕТА

Ассоциация электронных компаний (РАЭК), объединяющая более 100 крупнейших игроков интернет-рынка, раскритиковала пакет антитеррористических поправок, которые председатель думского комитета по безопасности Ирина Яровая и председатель комитета по обороне Совета Федерации Виктор Озеров внесли в Госдуму 7 апреля. Об этом говорится в официальной позиции ассоциации, которая размещена на ее сайте.

Профильный комитет Госдумы по безопасности и противодействию коррупции собирает отзывы на поправки Яровой и Озерова до 11 мая, дата рассмотрения законопроекта в первом чтении пока не определена. Если новые нормы вступят в силу, то сотовым операторам придется хранить в течение трех лет сведения о звонках и сообщениях абонентов, а также их содержание. Необходимость столь длительного хранения огромного массива информации потребует от организаторов ее распространения в интернете огромных затрат, предупреждает РАЭК. А распространителями государство может признать любые интернет-ресурсы, говорится в сообщении ассоциации.

Дополнительные расходы могут стать непосильными как для небольших интернет-проектов, так и для крупных ресурсов, поскольку через них проходит большое количество информации, отмечается в заявлении РАЭК. В законопроекте не прописано, какие именно данные должен хранить оператор, а также не называется место и правила их хранения. Кроме того, предложенный порядок предоставления информации уполномоченным госорганам — без решения суда — является нарушением права на неприкосновенность частной жизни, подчеркивает ассоциация.

РАЭК перечислила и другие претензии к пакету поправок: они ставят под угрозу «тайну связи» и несут «огромные риски утечек» конфиденциальной информации

РАЭК перечислила и другие претензии к пакету поправок: они ставят под угрозу «тайну связи» и несут «огромные риски утечек» конфиденциальной информации. При этом в таких огромных массивах данных найти нужную информацию в определенный срок для розыска преступников невозможно, отмечает ассоциация. Сейчас операторы связи хранят данные только об активности пользователя, например об аутентификации его имени, дате и времени авторизации и прекращении сеанса связи, для организаторов распространения информации такой перечень установлен постановлением правительства.

МИЛЛИАРДЫ ДЛЯ ОПЕРАТОРОВ

Законопроект подразумевает хранение контента, что означает полное дублирование существующих в интернет-компаниях мощностей и удвоение стоимости необходимого оборудования, без учета расходов на строительство новых объектов инфраструктуры, сетует РАЭК. Таким образом, российские интернет-компании дополнительно понесут расходы в несколько десятков миллиардов рублей. «Для малых компаний и стартапов эти суммы могут оказаться совершенно неподъемными», — говорится в

тальных правах и не защищает право на неприкосновенность частной жизни.

Против принятия пакета поправок 20 апреля выступил и глава Минкомсвязи Николай Никифоров. По его словам, технически это предложение реализовать возможно, но очень сложно. Речь идет об огромных суммах затрат: если законопроект принять в текущем виде, это приведет к «драматическому росту цен на услуги связи». По словам министра, речь может идти о хранении информации, о факте совершения звонка или отправки сообщения: фактически эти данные уже хранят операторы связи согласно действующему законодательству. Минкомсвязи готовит свой отзыв с предложениями и расчетами стоимости выполнения новых требований, отметил Никифоров.

Как ранее сообщал РБК, российские операторы — МТС, «МегаФон» и «ВымпелКом» — уже предупредили о том, что исполнение новых норм потребует от них затрат, превышающих годовую выручку компании. В случае принятия поправок «ВымпелКому» придется хранить 705,8 млрд минут голосовых вызовов, 39 млрд текстовых сообщений и 8,6 млн Тб данных интернет-трафика, а затраты на хранение составят около \$31 млрд, сообщила представитель компании Анна Айбашева. Похожие объемы данных у «МегаФона» — около 700 млрд минут разговоров, 50 млрд сообщений и 6 млн Тб трафика, расходы на хранение компания оценивает в \$20,8 млрд. Весь трафик МТС — звонки, СМС и интернет — в течение года превышает 5–6 млн Тб, сумму затрат компания не называет.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

The St. Regis Moscow
Nikolskaya*

25 мая 2016 г.

Форум РБК «Недвижимость в России»

Среди основных тем:

- ▲ Развитие строительной отрасли в России 2016. Особенности работы в условиях новой экономической реальности. Мнение законодателей и бизнеса
- ▲ Реорганизация промзон: новые возможности развития городских пространств
- ▲ Инвестиционные проекты в Москве: сотрудничество государства и бизнеса. Коммерческая недвижимость в Подмоскowie: возможности для развития региона
- ▲ Спрос влияет на предложение: новые стратегии работы на рынке
- ▲ Новые форматы недвижимости как драйвер спроса: что интересно покупателю?

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Реклама. 18+
*Зе Сэинт Риджис
Москву Никольская

ИНФРАСТРУКТУРА Структура Ротенберга раскрыла затраты на проект моста в Крым

Керченский мост готов на бумаге

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

«Стройгазмонтаж» миллиардера Аркадия Ротенберга отчитался перед государством о начале строительства Керченского моста в России. Проект моста обошелся государству в 3,3 млрд руб.

«Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга (Forbes оценивает состояние предпринимателя в \$1 млрд) отчитался перед Росавтодором о выполнении проектных и изыскательских работ по контракту на строительство Керченского моста. Это следует из акта сдачи-приемки работ, размещенного на портале госзакупок.

Согласно документу, проект моста обошелся государству в 3,3 млрд руб. Росавтодор принял работы у подрядчика 31 марта — спустя почти полтора месяца после того, как проект получил положительное заключение Главгосэкспертизы.

Деньги за проект «Стройгазмонтаж» получил еще в 2015 году в качестве аванса. Тогда власти перечислили подрядчику 48,9 млрд руб. Весь проект стоит 228,3 млрд руб., в 2016 году планируется потратить 65,4 млрд руб., в 2017-м — 60 млрд руб., в 2018 году — 40,8 млрд руб. и 13,1 млрд руб. в 2019-м.

Мост через Керченский пролив — самый дорогой, большой и технически сложный в России. Например, на строительство моста на остров Русский во Владивостоке длиной более 3 км потратили 35,4 млрд руб., стоимость моста через Лену оценивали в 54,9 млрд



Мост через Керченский пролив — самый дорогой, большой и технически сложный в России

руб. Мост через бухту Золотой Рог во Владивостоке протяженностью 1,4 км стоил 20,1 млрд руб.

Представители Росавтодора и «СГМ-Мост» («дочка» СГМ) не ответили на запросы РБК.

Проект Керченского моста делал «Институт Гипростроймост — Санкт-Петербург». Выбирал субподрядчика «Стройгазмонтаж». Открытого конкурса на проектирование не было, и сумма контракта не называлась. СГМ и «Институт Гипростроймост — Санкт-Петербург» подписали контракт в апре-

ле 2015 года, а уже 30 июня 2015-го сдали проект в Главгосэкспертизу. Представитель института не ответил на запрос РБК.

«Институт Гипростроймост — Санкт-Петербург» занимается проектированием мостов и транспортных сооружений. На сайте компании сказано, что она спроектировала более 400 объектов: в том числе первый в России неразводной вантовый мост в Санкт-Петербурге, три моста во Владивостоке, мосты и тоннели на МКАД в Москве и кольцевой автодороги

в Санкт-Петербурге. Институт участвовал в проектировании нового стадиона «Зенита» на Крестовском острове в Санкт-Петербурге и стадиона для «Спартака» в Тушино в Москве.

Владимир Путин заявил, что необходимо построить автомобильный и железнодорожный мост через Керченский пролив 19 марта 2014 года, сразу после присоединения Крыма к России. Генподрядчиком строительства в январе 2015 года без конкурса назначили «Стройгазмонтаж», госконтракт на

проектирование и строительство подписали 17 февраля 2015 года. Рабочее движение по мосту планируют открыть в декабре 2018 года, а окончательно сдать объект в июне 2019 года.

Протяженность моста составит 19 км. Автомобильная дорога будет четырехполосной с максимальной скоростью движения 120 км/ч. Пропускная способность — до 40 тыс. автомобилей в сутки. Максимальная скорость движения по двухпутной железной дороге составит 160 км/ч. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

СЕРГЕЙ НЕДОРОСЛЕВ,
сопредседатель «Деловой России», основатель группы «Каскол»

Почему для промышленности наступили хорошие времена

Кризис 1998 года дал мощный стимул для развития российской промышленности, что-то похожее происходит в реальном секторе и сейчас.

НЕТРУДОВЫЕ ДОХОДЫ

Однажды в 1990-е годы мы с директором и владельцем нижегородского завода «Гидромаш», Героем Соцтруда Владимиром Ильичом Лузяниным пришли в торговый зал «Тройки Диалог» на экскурсию, посмотреть новую экономику. Увидев в трейдинговом зале множество компьютеров, он сразу спросил: «Что ребята проектируют?» А когда узнал, чем на самом деле занимаются трейдеры, развернулся и сказал мне: «Жить на нетрудовые доходы — это несерьезно». Будучи человеком старой закалки, он не понимал, как добавленная стоимость может создаваться путем спекуляций на фондовом рынке. По его мнению, основой экономики может быть только промышленность.

Лузянин оказался по-своему прав. В 1998 году разразился финансовый кризис: финансовые рынки обвалились, пирамида ГКО рухнула, рубль обесценился. При этом реальный сектор получил импульс для развития. На «Гидромаше», который годами страдал без госзаказа, появились и наши и зарубежные покупатели, обороты завода стали расти.

Финансовая система в России всегда была слабо связана с реальным сектором — нас кредитовали собственные заказчики, платя авансом, акционеры, но никак не банки, поэтому и кризис 1998-го ударил в первую очередь по самим финансистам, а не по промышленникам.

Что-то похожее происходит и сейчас. Выручка нашей группы станкостроительных заводов СТАН ежегодно удваивается. Основные драйверы — политика Минпрома, направленная на импортозамещение, обновление основных фондов в промышленности и слабый рубль, конечно.

НЕЭФФЕКТИВНОСТЬ КАК ПРЕИМУЩЕСТВО

Мы делаем обрабатывающие станки в России: наши заводы располагаются в Иваново, Стерлитамаке, Коломне, Рязани, инжиниринговый центр — в Москве. В среднем 80% комплектующих мы выпускаем сами, а 20% закупаем за рубежом. В мировой практике пропор-

ция обратная. Еще совсем недавно казалось, что такое «натуральное хозяйство» неэффективно, что надо отдавать на аутсорсинг максимум производственных операций. В целом и на долгой дистанции это верно. Но есть нюансы. Когда четыре года назад мы начали инвестировать в станкостроение, то быстро поняли, что литье хорошее в Германии, обработка — в Китае и Швейцарии и т.д. Но каждый раз, когда мы подсчитывали логистические издержки, риски и затраты на управление (ведь поставщиков, даже зарубежных, нужно уметь контролировать), то решали отложить аутсорсинг на потом, а пока заняться внутренней эффективностью процессов, поискать резервы в ней.

У российской промышленности есть огромное, хотя и неочевидное, преимущество для старта — неэффективные бизнес-процессы. Если инвестор покупает немецкое, японское или американское предприятие, то снизить издержки за счет роста эффективности трудно, приходится биться за доли процента в себестоимости. Гораздо больше и быстрее можно сэкономить, банально наведя порядок на своем предприятии: сконцентрировав оборудование в одном цеху, отстроив систему закупок и продаж.

Гигантский потенциал экономии в управлении ценообразованием. Раньше многие директора просто не знали, какова себестоимость их станков, и зачастую продавали оборудование себе в убыток, по ценам, которые готовы были платить заказчики. Мы же выстраиваем систему с помощью финансистов, работавших в розничной торговле и привыкших действовать в конкурентном поле, считать каждую копейку. Теперь мы видим реальную себестоимость станков, а это необходимо для принятия управленческих решений, какие станки выпускать, а какие нет.

Конечно, рост курса валюты в 2–3 раза позволил нам выиграть конкуренцию по цене, но делать ставку только на это было бы ошибкой. На рынке станкостроения никого не интересует дешевый товар, всех интересуют прежде всего качество и постпродажное обслуживание. Если при этом товар еще и дешевле стоит, отлично. Сейчас у нас два пути — мы можем попытаться демпинговать либо работать с нормальной маржой, инвестируя ее в развитие новых продуктов, воспитание новых кадров и модернизацию соб-

ственного производства. Второй путь куда более перспективный.

До нынешнего кризиса импорт станков в целом достигал 95%, а станков для специальных операций — почти 100%. Модернизация всей российской промышленности до недавнего времени была основана на импорте. Сейчас все изменилось. Легко расти, когда никто особо не обращает на тебя внимание. Если у тебя 30% рынка, невозможно быстро вырасти в три раза. А если у тебя всего 2% рынка, то никто из мировых лидеров не воспринимает тебя как конкурента, поэтому вполне возможно вырасти и в шесть раз, до 12%. А там и до 24% — уже «всего» в два раза.

«Изменилось отношение правительства к промышленности. Еще 5–7 лет назад в России, по сути, не было промполитики. Сейчас Минпром взял курс на последовательное формулирование ее основ и их реализацию, например на импортозамещение»

КУРС НА МОДЕРНИЗАЦИЮ

19 апреля на съезде Союза машиностроителей России, где я вхожу в бюро правления, президент Владимир Путин первоочередной задачей на ближайшее время назвал преодоление излишней зависимости от зарубежных технологий в станкостроении: «Нужно сформировать собственное современное станкостроение, продолжить его формирование на основе самых современных разработок, и зарубежных, и отечественных».

Изменилось отношение правительства к промышленности. Еще 5–7 лет назад в России, по сути, не было промполитики. Сейчас Минпром взял курс на последовательное формулирование ее основ и их реализацию, например на импортозамещение, согласно которому неважно, как называется компания и кто ее акционеры — иностранцы или свои, главное, чтобы ее проектирование и производство были размещены в России. Это очень важный сигнал для бизнеса. Минпром создал такой инструмент, как инвестиционный контракт, вступил в силу закон о промышленной политике. Все это дает уверенность в том, что наши инвестиции (а это длинные деньги, на 10–15 лет) позволят построить глобально конкурентоспособную в определенных нишах компанию.

Износ оборудования в стране достигает 80%. Справедливости ради стоит отметить, что ничего страшного в этом нет. Расхожее мнение, что заводы вот-вот встанут из-за ветхости, это миф. На самом деле появились современные обрабатывающие центры, которые заменяют десятки и сотни устаревших станков, что позволяет быстро и безболезненно модернизировать производство. Огромный цех, где раньше стояло, условно говоря, 200 станков и работали 800 человек в три смены, сейчас можно заменить десятком станков, с обслуживанием которых могут справиться 30–40 человек. По сути, современный станок — это маленький завод.

На упомянутом уже съезде Союзмаша России Владимир Путин привел статистику, как кардинально обновились в последние годы основные фонды в ряде секторов машиностроения. Так, на мощностях, которые были введены за последние пять лет, сейчас выпускается около половины магистральных тепловозов и электровозов, легковых автомобилей и около 40% автобусов, более трети холодильников, морозильников и стиральных машин. На новых мощностях ведется сборка телевизоров. В производстве газовых плит и водонагревателей обновлено около 50% мощностей.

Впрочем, по другим отраслям машиностроения производственные мощности за последние 15 лет обновились не более чем на 10–15%, так что сделать предстоит еще много. Лет на десять наша компания будет точно обеспечена работой благодаря внутреннему рынку.

КОГДА НЕТ ДЕНЕГ

Санкции в отношении российских банков не оказали никакого влияния на наш сектор машиностроения. И до санкций банки не давали нам займы под те проценты, при которых производство было бы конкурентоспособным.

Большая часть промышленности у нас как будто выключена из

У российской промышленности есть огромное, хотя и неочевидное, преимущество для старта — неэффективные бизнес-процессы. А значит, можно много и быстро сэкономить, банально наведя порядок на своем предприятии

кредитно-финансовой системы страны. Как, например, получить кредиты станкостроительным предприятиям? Ликвидных залогов нет по определению, глубина продаж мала, ведь все заказы по 44-ФЗ и 223-ФЗ на конкурсах. Мы не можем с потребителем, например с ОАК, заводами «Роскосмоса», «Ростеха», заключить контракт на много лет, хотя и понимаем, что точно будем выигрывать конкурсы и получать заказы, у них же большая программа техпереворужения. Формально выполнить условия, предъявляемые банками, невозможно.

При этом в ряде стран наши конкуренты машиностроители получают кредиты даже под отрицательные ставки. Более того, в Швейцарии, например, заводы получают финансовую поддержку еще и на федеральном, кантональном и муниципальном уровнях. Потому что все уровни власти там борются за привлечение производств на свою территорию. Открыть супермаркет, полный «глобальных» товаров, можно очень быстро, но он даст региону всего несколько рабочих мест и при этом будет вытеснять локальный торговый бизнес, который, как правило, реализует местные товары. Другое дело — строительство завода. Как минимум 30–50 лет он будет обеспечивать рабочие места, платить налоги, а его сотрудники будут тратить зарплату внутри региона.

У нас такой системы дотаций нет, а финансовая система предлагает локальным производителям деньги под 18–30% годовых. Почти все, что мы нарабатываем благодаря росту эффективности управления, что выигрываем за счет скачка валют, высасывает кредитно-финансовая система.

Винить в сложившихся обстоятельствах банкиров бессмысленно. Наполненность российской экономики деньгами в разы меньше, чем в любой развитой стране. Отношение денежной массы M2 к ВВП в России — 45%, а в КНР — почти 200%. Мы боимся эмиссии, потому что нас все время пугают инфляцией, в результате деньги и стоят так дорого. Но не наращивая кредитной нагрузки невозможно развивать производство. Это справедливо для отдельной компании, это же справедливо и для промышленности страны в целом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



«Уведомление о претензиях» Европейской комиссии в адрес Google стало продолжением трехлетнего антимонопольного разбирательства

ИНТЕРНЕТ Google столкнулась с угрозой штрафа за нарушения сразу в нескольких сегментах рынка \$7,4 млрд за монополизм

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Еврокомиссия вслед за российской ФАС признала, что Google ограничивала конкуренцию на рынке мобильного софта. За нарушение европейского антимонопольного законодательства корпорации грозит штраф до \$7,4 млрд.

Европейская комиссия (ЕК) направила компании Google и ее «материнской» корпорации Alphabet официальное обвинение в злоупотреблении доминирующим положением на рынке мобильных операционных систем (ОС), говорится в сообщении ЕК. «Уведомление о претензиях» (Statement of objections) ЕК в адрес Google стало продолжением трехлетнего антимонопольного разбирательства в отношении компании и вторым фактом нарушения американской корпорацией европейских законов, напомнила на пресс-конференции еврокомиссар по антимонопольной политике Маргрет Вестагер.

«ПО УМОЛЧАНИЮ» ПРОТИВ КОНКУРЕНЦИИ

ЕК признала, что Google требовала от производителей мобильных устройств предустанавливать на гаджетах с ОС Android, которая принадлежит американской компании, поиск Google и «по умолчанию» делать его главным даже при наличии альтернативных сервисов. Расследование показало, что компания при этом пользовалась зависимостью производителей Android-устройств от магазина приложений Google — Play Store —

и «привязывала» опцию предустановки своего поиска. В результате конкурирующие поисковики не имели возможности стать сервисом «по умолчанию» на «значительном большинстве» устройств, которые продаются в европейской экономической зоне, говорится в сообщении ЕК. Это лишило производителей стимула предустанавливать поисковые приложения конкурентов, а потребителей — скачивать подобные приложения.

Похожим образом Google действовала и в случае с предустановкой браузера Chrome. «Браузеры являются важной «точкой входа» для поисковых запросов на мобильных устройствах», — отмечается в заявлении ЕК. И потому, ограничивая производителей в возможности предустанавливать браузеры конкурентов, Google нарушала конкуренцию одновременно и на рынке мобильных браузеров, и на рынке поиска.

Google также запрещала производить смартфоны, которые работали на альтернативных версиях ОС Android: поскольку Android является ОС с открытым кодом, любой разработчик может создать на ее базе собственную версию мобильной ОС, следует из сообщения ЕК. Однако если производитель хочет предустанавливать сервисы Google, он обязан подписать так называемое соглашение против фрагментации, которое запрещает использовать альтернативные версии ОС. Этот запрет непосредственно влиял на потребителей, расценив в ЕК: у пользователей не было доступа к устройствам с другими версиями софта.

Кроме того, комиссия установила, что Google предоставляла льготы производителям и операторам мобильной связи, если те соглашались предустанавливать поиск Google на устройства на эксклюзивных основаниях, то есть если сервис был единственным поисковиком на смартфоне. В итоге ЕК пришла к выводу, что Google сознательно ограничивала конкурентов на рынке мобильных ОС,

Европейская комиссия признала, что Google требовала от производителей мобильных устройств предустанавливать на гаджетах с операционной системой Android поиск Google и «по умолчанию» делать его главным даже при наличии альтернативных сервисов

чтобы укрепить лидерство в сегменте поисковых систем. Действия компании мешали развитию других игроков и ущемляли права потребителей и разработчиков, признала комиссия. «Google стояла на пути инноваций конкурентов, что нарушает антимонопольное законодательство. Правила едины для всех компаний, работающих в Европе», — заключила еврокомиссар Вестагер.

САНКЦИИ НА \$7,4 МЛРД

ЕК объявила о формальном начале расследования в отношении Google в апреле 2015 года. Вместе с предварительными стадиями разбирательство длится с 2013 года. Среди «свидетелей» по делу проходил в том числе

и «Яндекс», который в России сам обратился в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) с просьбой расследовать антимонопольные практики американской компании на российском рынке мобильных ОС. В сентябре 2015 года ФАС признала, что Google нарушила закон о защите конкуренции, однако американская компания обжаловала решение ведомства в суде.

Европейское решение в отношении Google в «Яндексе» приносят: ЕК, судя по всему, указывает на те же действия Google, что были предметом рассмотрения ФАС, сообщила РБК пресс-секретарь «Яндекса» Ася Мелкумова. «Мы убеждены, что отсутствие ограничений на продвижение приложений и сервисов на мобильных и иных платформах будет способствовать прозрачной конкуренции приложений и сервисов на благо всех пользователей», — заявила она.

В апреле 2016 года ЕК также признала Google виновной в антимонопольном нарушении на европейском рынке интернет-рекламы по коллективной жалобе Microsoft, Tripadvisor, Streetmap и Expedia. Они настаивали на том,

что Google отдает предпочтение собственным сервисам в поисковой выдаче и тем самым наносит финансовый ущерб конкурентам.

Google отрицает эти обвинения. Не согласны в корпорации и с претензиями, касающимися навязывания сервисов производителям Android-устройств. «Наши соглашения о партнерстве [с производителями мобильных устройств] являются полностью добровольными», — заявил главный юрист-консульт Google Кент Уолкер в ответ на обвинения со стороны ЕК. Он добавил, что корпорация рассчитывает на сотрудничество с ЕК, чтобы «продемонстрировать, насколько аккуратно мы спроектировали модель Android, чтобы она служила на благо пользователей и конкуренции».

Предъявленные ЕК обвинения не означают немедленных санкций для Google — у компании есть 12 недель, чтобы ответить на претензии. Потенциальный размер штрафа за нарушение конкуренции (как и за нарушения на рекламном рынке) — до 10% от глобальной выручки компании, отмечает Reuters. Решение ЕК по антимонопольному нарушению может обойтись корпорации в сумму до \$7,4 млрд. Кроме того, компанию могут обязать изменить бизнес-практики в части предоставления услуг мобильной ОС. Даже если ЕК решит оштрафовать Google только на долю от доходов Android, штраф может превысить \$1 млрд: выручка Google от продажи рекламы через приложения, работающие на Android, в 2015 году достигла \$11 млрд, подсчитало агентство. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

МИХАИЛ БРУСОВ,
CEO Cindicator

Что заменит финансовую аналитику

Зачастую совокупное мнение домохозяек, рабочих и студентов оказывается более точным, чем прогноз профессионалов-аналитиков. Как использовать коллективный разум в бизнесе?

КОГДА ТОЛПА ПРАВА

В 1906 году известный британский ученый Френсис Гальтон попал на сельскую ярмарку, на которой в качестве развлечения посетителям предлагалось на глаз оценить вес выставленного на всеобщее обозрение быка и написать эту цифру на специальном билете. За правильные ответы организаторы шоу обещали призы. В результате в голосовании приняли участие около 800 человек — как заядлых фермеров, так и людей, далеких от скотоводческих дел. Собрав после этой ярмарки все билеты для анализа, Гальтон высчитал среднее арифметическое значение для всей выборки — 1197 фунтов. Реальный же вес быка оказался 1198 фунтов. Каким-то непостижимым образом разношерстная публика дала ответ, максимально приближенный к реальному показателю. Гальтон, который до этого

свято верил в селекцию и превосходство одних людей над другими, был вынужден сменить вектор своих исследований.

Статистика шоу «Кто хочет стать миллионером» показывает, что в случае звонка эрудированному другу правильный ответ был выбран лишь в 65% случаев, а когда игрок выбирал помощь зала, ответ большинства был верным в 91% случаев.

Во времена бума изучения групповой динамики (20–60-е годы прошлого века) подобных исследований очень много. Например, социолог Хейгел Найт попросила студентов оценить температуру в комнате. Средний арифметический показатель мнения группы сообщил о том, что температура в комнате должна быть на уровне 22,44 градуса, в то время как реальная температура составила 22,2 градуса.

Исследования разного уровня сложности, на разных группах и в разных областях знаний (спорт, политика, финансы, технологии, шоу-бизнес) показали, что толпа не так глупа, как принято думать. Ключевая проблема — как оперативно собрать и проанализировать большую выборку мнений. Сейчас, когда смартфон есть практически

у каждого жителя Земли, технологическое препятствие снято.

ИНСТРУМЕНТ АНАЛИЗА

Технологическими интернет-стартапами я занимаюсь с 2009 года. В начале 2015 года у нас с партнерами созрела идея создать новый формат новостного мобильного медиа. Вложив \$20 тыс. своих денег, мы приступили к разработке мобильного игрового приложения Vote.

Существует огромное количество агрегаторов новостей, но никто не дает читателям возможности как-то с ними взаимодействовать, как правило, только комментировать и оценивать, «лайкать». Поэтому в Vote мы предложили пользователям предугадать исход новостей, посоревноваться в своих прогнозах с другими пользователями. Люди используют приложение как платформу, с помощью которой можно публично продемонстрировать свои аналитические способности.

Параллельно мы начали смотреть, как выйти на глобальный рынок прежде всего в США — англоязычная аудитория не сопоставима с русскоязычной. Одновременно с выходом первой версии приложения мы получили предложение от акселератора Starta Accelerator, а я купил билет в один конец в Нью-Йорк.

В какой-то момент стало понятно, что Vote — не просто игрушка, пользователи дают очень точный совокупный средневзвешенный прогноз в самых разных областях. Мы начали изучать исследования по теме. Ученые сумели выявить закономерность, согласно которой средневзвешенное мнение толпы при соблюдении некоторых условий (децентрализация, разнородность и минимальный уровень знаний) в 80% случаев в долгой перспективе будет точнее прогноза самого компетентного эксперта в этой области. Подтверждает гипотезу и исследование компании Estimote, утверждающей, что коллективный разум дает прогнозы

точнее на 69%, чем у аналитиков на протяжении последних 5 лет.

Тогда мы начали рассматривать разные сферы для бизнеса, чтобы оценить, в каких областях данные о средневзвешенном мнении представляют наибольшую ценность. Ответ оказался на поверхности — финансовый и экономический секторы.

РЫНОК МНЕНИЙ

Финансовый рынок — это ежедневное предсказание будущего в чистом виде. По какой цене и когда лучше купить акции Facebook, нефть марки Brent или американский доллар? На все эти вопросы трейдеры и аналитики делают прогнозы каждую минуту. Мы поговорили с трейдерами с Уолл-стрит и узнали, что их столы завалены аналитическими отчетами от разных фирм с одними и теми же данными, которые отличаются разве что формулировками. С каждым годом темп получения информации ускоряется, а ценность подобных отчетов падает — все меньше профессиональных трейдеров их читают и воспринимают всерьез.

Дело в том, что большинство текущей аналитики, связанной, например, с прогнозами будущего в финансах, создается ограниченным числом специалистов, использующих примерно одну и ту же информацию. Мы провели 20 интервью с аналитиками и трейдерами с Уолл-стрит, и они подтвердили нашу догадку: 95% финансовой аналитики создается на основе одних и тех же инсайдов.

При этом на разного рода финансовую аналитику в мире тратятся внушительные деньги. Только в 2015 году профессиональные трейдеры и любители поторговать на бирже потратили на покупку данных о финансовом рынке более \$50 млрд. Из них \$4 млрд ушло на профессиональные аналитические сервисы и системы (Predictive Analytics). К 2020 году этот показатель увеличится примерно

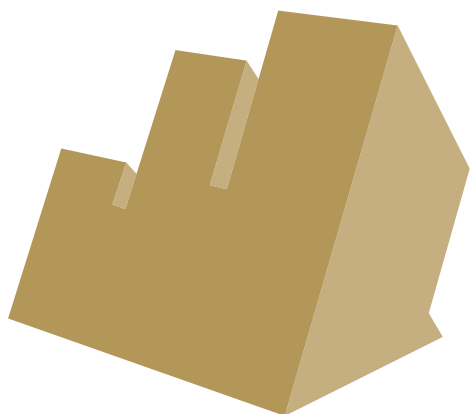
в шесть раз. И это только профессиональные аналитические системы. B2C-рынок финансовой информации для непрофессионалов просто огромен — например, в США 54% жителей хотя бы раз в жизни покупали какие-либо акции, а в Китае торговлей на бирже занимаются примерно 30% жителей.

Поняв, что финансовый мир отчаянно нуждается в качественном прогнозировании, мы создали на основе нашего приложения отдельный сервис для аналитиков — Cindicator, который использует данные приложения Vote. Суть его в том, что аналитик может получить доступ к индексу мнений толпы о самых значимых для новостной повестки событиях, задавать свои вопросы и изучать общественное мнение в реальном времени.

Зачем людям отвечать на вопросы? Во-первых, присутствует элемент геймификации — можно обогнать своих друзей в диванной аналитике по тем вопросам, в которых ты не являешься экспертом, но всегда хотел высказать свою субъективную оценку. Во-вторых, мы решили создать для пользователей и материальную мотивацию: каждый месяц делим среди двух процентов самых точных предсказателей (мы называем этих людей суперфоркастерами) денежный призовой фонд, мотивируя их тем самым делать максимально точные прогнозы каждый день.

Финансы и экономика — слишком серьезные и рискованные материи, чтобы принимать решения на основе мнений даже самых профессиональных экспертов. Мы сделали сервис, который предлагает послушать мнение людей из разных социальных групп, с разным профессиональным бэкграундом и собственным уникальным опытом. Убежден, что такие инструменты изменят будущее.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



**effie
awards
russia***

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

26 / 04

РБК
представляет

Награждаем идеи,
которые работают

Подробности на сайте effie.rbc.ru

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕЗНЕСКОМСАТИНГ». Все права защищены.
Реклама 16+ Эффи авторс раша **Ин-Арт. Аляб

Сколько приносит хостел в Краснодаре

Деньги на гостеприимстве

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Основатель «БМ Хостел Краснодар» утверждает, что работает с 30-процентной рентабельностью по чистой прибыли. Правда, для этого ему приходится почти все время проводить на работе.

После окончания школы москвич Михаил Александров решил не продолжать учебу и уехал в затяжное путешествие по Европе. Переезды из хостела в хостел навели его на мысль открыть подобный бизнес в Краснодаре. «В Москве в 2013 году работало около 300 хостелов, а в Краснодаре, где туризм тоже развит на должном уровне, — всего два», — объясняет выбор места Александров. Инвестиции в открытие хостела составили около 1 млн руб., которые удалось отбить за полгода работы.

ФРАНШИЗА НЕ ПОШЛА

Вначале Александров вместе с партнером Дмитрием Дудко приобрел франшизу (за 350 тыс. руб.) на открытие хостела у проекта «Бизнес молодость». «Я планировал собрать этот бизнес, как конструктор из коробки, но реальная поддержка «Бизнес молодости» была на нуле, — вспоминает Александров. — Я решил переделать абсолютно всё, кроме названия».

Предприниматель решил открыть хостел в жилом фонде, сняв дом площадью 500 кв. м у одной краснодарской семьи (за 150 тыс. руб. в месяц). Помещение почти не потребовало ремонта. «Главное для хостела — это локация, — считает предприниматель. — Нам посчастливилось найти здание в 300 м от Кубанского университета и в двух минутах ходьбы от одной из центральных улиц».

В Жилищном кодексе не содержится прямого запрета на открытие хостела в жилом доме (владелец при заселении просто обязан заключать с гостями договор найма и регистрировать их в УФМС, а в идеале иметь и отдельный вход), но в санитарных нормах прописаны четкие правила, которым должно соответствовать помещение. Например, хостел не может располагаться в подвальном или цокольном помещении, на каждого постояльца в жилой комнате должно приходиться не меньше 4 кв. м. Минимальная высота потолков в комнатах — 2,5 м, в коридорах и холлах — 2,1 м. Кроме жилых комнат в хостеле должны быть ваннные комнаты с душевыми кабинами (не меньше чем одна на 15 человек) и отдельные общие зоны для гостей, расположенные на каждом этаже. Кухня должна быть оборудована всей необходимой для приготовления и хранения пищи техникой (печи,



Михаил Александров уверен, что в ближайшие годы его бизнес будет развиваться за счет туристов, которые поедут в Крым и Краснодарский край вместо Турции и Египта

та, духовка, чайник, микроволновая печь, холодильник), зоной столовой и емкостями для хранения продуктов. Из необходимой

«Мы были единственным хостелом в городе, в котором с гордостью можно было сделать селфи, и это стало лучшей рекламой на старте»

документации — журнал уборки помещений, договор на вывоз твердых бытовых отходов, на проведение дезинфекции и договор с химической.

Зная о возможных проблемах хостела с соседями, Александров решил не дожидаться конфликтов. Перед открытием он лично обошел всех соседей, вручил каждому по коробке конфет, предупредил об открытии хостела и раздал свой номер телефона. «Этот бизнес постоянно заставляет искать баланс между клиентами и соседями, для которых в большинстве случаев хостел и бордель — понятия равнозначные», — говорит Виктория Кокарева, бывшая совладелица хостела «Чикаго» в Москве. Впрочем, у Александрова проблем с местными жителями не было, пока он не решил сжечь во дворе дома сломанную кровать. Это случилось во

время визита в «БМ Хостел Краснодар» съемочной группы передачи «Ревизорро». Ведущая программы помимо пыли и пятен на

минает Александров. — Закончилось без жертв: кроме кровати никто не пострадал». 10-минутный ролик, вышедший на телеканале «Пятница», до сих пор дает мощный маркетинговый эффект: на сайте хостела, в группах в социальных сетях и сайтах контрагентов первым делом упоминается, что хостел «одобрен Ревизорро».

ГЛАВНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

На старте Александрову удалось сэкономить на закупках части кухонной техники (она осталась от предыдущих жильцов), а вот специальное оборудование (сушильный барабан, гладильный пресс) и элементы обустройства пришлось закупать по мере того, как хостел зарабатывал деньги.

Самым крупным вложением на начальном этапе стала покупка кроватей (одно спальное место обошлось в 6 тыс. руб.). Общие затраты на закупку 48 кроватей в общие комнаты и оборудование двухместного номера и санузлов составили около 500 тыс. руб. Общие инвестиции в запуск хостела составили около 1 млн руб., которые вложил Дудко. Александров утверждает, что вернул эти деньги партнеру за полгода работы и сейчас выплачивает ему определенную часть прибыли (ее размер не раскрывается). Бизнес сначала работал через ИП Дудко, но в ноябре 2015 года было зарегистрировано ООО.

По словам Александрова, если открывать хостел сейчас и «с нуля» (без покупки франшизы),

Проверка на звездность

До 1 июля 2016 года все объекты размещения в городах проведения чемпионата мира по футболу FIFA-2018 (Краснодар входит в их число) должны пройти обязательную аккредитацию. Чтобы получить разрешение на работу, владельцы гостиниц и хостелов должны обратиться в одну из аккредитованных организаций, ко-

торые имеют право квалифицировать туристские объекты. «Инспектор проверяет наличие необходимых для работы документов, соблюдение санитарных норм и пожарной безопасности, состояние бытовой техники и мебели в номерах и выставляет по каждому пункту определенное количество баллов», — поясняет РБК Анастасия

Расторгуева, партнер коллегии адвокатов «Барщевский и партнеры». Если суммарное число баллов соответствует установленной планке, хостел или гостиница получают право принимать гостей и дальше. Свидетельство действует в течение трех лет, после которых проверки придется проходить заново.

Хостелы в цифрах

15 млрд руб.

объем рынка хостелов в России

300 объектов

для размещения туристов есть в Краснодаре, из них 38 — хостелы

17,7%

туристов выбирают в качестве варианта размещения в Краснодаре хостел

От **600 до 1300 руб.**

стоит суточное размещение в «БМ Хостел Краснодар»

9,5 тыс. руб.

стоит месячное проживание в хостеле

Источник: «БМ Хостел Краснодар», Hospitality Income Consulting, «Рамблер. Путешествия», 2ГИС

то первоначальные вложения могут составить до 2,5 млн руб. Большая часть из них уйдет на покупку мебели и постельного белья (900 тыс. руб.), оборудование для кухни и общих зон обойдется еще в 600 тыс. руб. Ремонт и аренда помещения — еще в 800 тыс. руб., а разработка сайта, маркетинг на старте — в 200 тыс. руб.

«БМ Хостел Краснодар» открылся перед новым, 2014 годом — накануне проведения Олимпиады в Сочи — и поймал транзитный поток болельщиков. «Мы были единственным хостелом в городе, в котором с гордостью можно было сделать селфи, и это стало лучшей рекламой на старте», — уверен Михаил. Тем не менее и на первом этапе работы, и сегодня предприниматель ежемесячно выделяет около 90 тыс. руб. на маркетинг (контекстная реклама, реклама в соцсетях и баннеры). Хостел Александра использует около 200 каналов продаж, включая системы онлайн-бронирования Booking.com, «Островок» и десятки небольших контрагентов, которые приносят заведению одно бронирование в три месяца. «Многие отели предпочитают работать только с крупными агрегаторами типа Booking.com, но мы решили экономить на масштабе: подружился с многими мелкими агрегаторами, которые все вместе генерируют нам неплохой трафик», — рассказывает Михаил.

ЭКОНОМИКА ОБЩЕГО МЕТРА

Сейчас на двух этажах хостела уместаются две рабочие зоны, три общие зоны, совмещенные с кухней и столовой, комната для багажа, 11 номеров (два частных с двухспальной кроватью и девять многоместных — от 4 до 12 мест), четыре ванные комнаты, балкон 36 кв. м и веранда, которые благодаря краснодарскому климату эксплуатируются десять месяцев в году. На прилегающей территории в девять соток есть гараж на четыре машины и восьмиместная парковка, зона для барбекю, велопрокат с 20 собственными велосипедами и скутером, баскетбольное кольцо и спортивная площадка. Сайт хостела обещает, что из аэропорта или с вокзала гостей заберет корпоративный транспорт (услуга для клиентов бесплатная). «Мы стараемся учесть интересы как можно большего числа постояльцев», — говорит Александр. — Кому-то хочется уединиться с книгой, кому-то, наоборот, пообщаться с новыми людьми, поучаствовать в турнире по покеру или сыграть в мафию». Общественные зоны занимают 150 кв. м в хостеле. Каждые полгода Александр меняет внутреннюю планировку: например, сейчас в хостеле 80 спальных мест вместо 50, которые были на старте.

Свое заведение Александр позиционирует как хостел премиум-класса, поэтому не скрывает, что цены в нем на 25–30% выше, чем у ближайших конкурентов. Место в общем номере стоит от 600 руб. (цена зависит от числа кроватей в общем номере), ночь в двухместном номере обойдется в 1,3–1,8 тыс. руб. на двоих. «Качество услуг в «БМ Хостел Краснодар» на очень высоком уровне, я даже считаю, что они могли бы установить ценник повыше», — говорит владелец краснодарского хостела Cat Basil Иван Горбатько. Он не считает «БМ Хостел Краснодар» своим конкурентом: заведения расположены в разных районах города и посетителей не делят. В самом Cat Basil, который также позиционирует себя как премиум-хостел, цены на размещение ниже: от 320 до 450 руб. с человека и 1,3 тыс. руб. за семейный номер в сутки.

«Многие отели предпочитают работать только с крупными агрегаторами типа Booking.com, но мы решили экономить на масштабе: подружился с многими мелкими агрегаторами, которые все вместе генерируют нам неплохой трафик»

По словам Александра, высокая для Краснодара стоимость услуг способствует тому, что в хостеле останавливается определенная аудитория. «За два с половиной года работы у нас не было ни одной драки или факта воровства, что для обычных хостелов большая редкость», — уверяет предприниматель. — Никто не будет брэнчать на гитаре до утра и не растолкает вас среди ночи, чтобы послать за пивом». Компании свыше 30 человек вообще не заселяют в хостел Алек-

сандра: они убивают розничные бронирования. «Если гость хочет заехать к нам на 14 дней, а у нас все места заняты компанией на два дня, мы вынуждены отказать ему», — объясняет Александр. — В итоге мы теряем деньги». Большой сезонности в бизнесе нет, но летом и осенью поток немного увеличивается. Если места в «БМ» заканчиваются, а гости всё идут, Александр бронирует комнаты в других хостелах и направляет своих гостей туда, продавая им услугу с наценкой. Это позволяет «БМ Хостел Краснодар» зарабатывать дополнительные 30–40 тыс. руб. в горячие месяцы.

Среднемесячная выручка «БМ Хостел Краснодар» — 810 тыс. руб. Свыше 90% приносит размещение гостей, остальное — дополнительные услуги. Традиционных для хостела прелестей в виде бесплатного чая, сахара и печенья у Александра нет (пакетик чая стоит 10 руб.). Зато в свободном доступе набор круп и два ящика с бесплатными продуктами, которые забывают гости, — овощи, фрукты и консервы. За плату в хостеле могут сварить 17 видов кофе, продать шоколадку и другие снеки. Закупками хозяйственных товаров, еды, кофе и чая занимается сам Александр. «Раз в две недели я езжу за продуктами для себя, заодно пополняю и запасы хостела», — рассказывает он.

Основные расходы хостела — аренда и коммунальные платежи (за свет и воду) — составляют 200 тыс. руб. На оплату труда уходит еще 130 тыс. руб. В первое время Александр работал в хостеле вдвоем с администратором — знакомой девушкой, которая имела опыт руководства крупным хостелом в Германии. Постепенно штат рос, сейчас в компании пять администраторов, две горничные и ремонтник-технолог (все работают по договорам подряда). Горничные убирают хостел каждый день с 11 до 16 часов. В их обязанности входит поддержание чистоты и на прилегающей к дому территории — во дворе и на парковке. «Соседям это очень нравится», — говорит Михаил. — К тому же это отлично действует на гостей: если вокруг чистота, тебе уже не хочется сморкаться в

Как это работает: хостел в Краснодаре на примере «БМ Хостел Краснодар»*



*Сумма в тексте значительно ниже, так, как владельцу хостела удалось снять жилой дом, где на первоначальном этапе частично была необходимая мебель и бытовая техника

Источник: «БМ Хостел Краснодар»

ность, трудоспособность, неконфликтность и презентабельный внешний вид. «У меня только красотики работают», — утверждает Александр. — Это важно, ведь они лицо хостела». Требовательность основателя компенсируется высокой по краснодарским меркам оплатой: 1,5 тыс. руб. за 12 часов работы. Опыт работы в гостинице, напротив, мешает: персонал все равно придется переучивать. «Российские учебники и методички отвратительного качества, а зарубежные не учитывают нашу специфику и ментальность. Единственный способ сделать качественный продукт в этой нише — формировать регламент самостоятельно, руками и каждый день», — уверен основатель «БМ Хостел Краснодар».

ХОСТЕЛЫ В КРИЗИС

В 2014 году Александр открыл второй хостел в Краснодаре (на 54 места), а в 2016 году — гостиницу на десять мест. Сам он живет в съемной квартире, расположенной между тремя заведениями, которая, по его словам, часто пустует. «Я бываю на работе по 5–6 дней в неделю, иногда ночую в одном из хостелов», — рассказывает Александр. — Во-первых, мне самому здесь интересно, во-вторых, постоянное присутствие и контроль в этом деле необходимы». На первом этапе, как только хостелы начали по-

являться в России, этот бизнес казался простым в управлении, что привело к перенасыщению рынка в обеих столицах, считает Виктория Кокарева из Москвы (хостел «Чикаго»). «Тогда многие считали, что делать ничего не нужно — снять квартиру, накупить двухэтажных кроватей и собирать прибыль», — рассуждает она. — Обычно такие «предприниматели» либо быстро закрывались, либо довольствовались уровнем ночлежек». По ее словам, сейчас популярность хостелов как бизнеса сходит на нет: «Этот пузырь начинает постепенно сдуваться. Ситуация примерно та же, что с антикафе: в Москве их сотни, и заполняться им все сложнее».

Но Александр смотрит в будущее уверенно: он считает, что в кризис хостел выигрывает у более дорогих вариантов размещения, переманивая гостей к себе. «Сегмент лоукост жилья очень популярен в кризис, и количество бронирований растет», — констатирует он. Этим летом предприниматель ожидает большого потока гостей, которые поедут на курорты Краснодарского края и Крыма вместо привычной Турции и по дороге могут остановиться на ночевку в Краснодаре. А в 2018 году кубанская столица будет принимать матчи чемпионата мира по футболу, так что знания администраторами двух иностранных языков будут как нельзя кстати. ■

Лучшие университетские онлайн-программы для финансистов

Курс инвестора

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,
ДАНИЛ СЕДЛОВ

Получить необходимые для инвестиций основы финансового образования можно не только на курсах трейдеров или в вузе. РБК собрал финансовые онлайн-курсы самых лучших университетов мира. Многие из них — бесплатны.

РБК выбрал лучшие курсы по основам финансов и трейдинга на популярных платформах онлайн-образования, рекомендованных Колумбийским университетом, который сам развивает соответствующий сервис. Предпочтение отдано курсам, которые проводят лучшие университеты мира — учебные заведения, которые входят в академический рейтинг Шанхайского университета ARWU-2015 по экономике и бизнесу (The Academic Ranking of World Universities), а также в рейтинг университетов мира по версии Times — THE-2015 (Times Higher Education).

Все курсы можно слушать на английском языке, и они доступны на трех онлайн-платформах: Coursera, EdX и Openlearn. Также мы включили в список учебную программу Высшей школы экономики, которую можно найти на сайте «Открытое образование» — российском аналоге Coursera, поскольку это единственный курс об инвестициях на русском языке, доступный прямо сейчас.

«Онлайн-курсы хороши для получения базового уровня знаний об инвестициях», — уверен руководитель учебного центра Санкт-Петербургской биржи Павел Пахомов. По его словам, с них разумно начинать тем, кто раньше не имел отношения к финансам и не знает, как к ним подступиться. На более поздних этапах Пахомов советует консультироваться со специалистами (например, профессиональными трейдерами или управляющими) лично либо участвовать в вебинарах, посвященных отдельным инструментам.

Тем не менее есть с чего начать. Перед вами семь онлайн-курсов по финансам и инвестициям лучших университетов мира

ПЛАТФОРМА: COURSERA

Финансы для непрофессионалов (Finance for Non-Financial Professionals)

Кто проводит: Калифорнийский университет в Ирвайне (51–75-е место в рейтинге ARWU, 106-е место в рейтинге THE)

Старт: уже идет, можно присоединиться

Цена: 3,5 тыс. руб.

Примерное время прохождения: 4 недели, примерно по 1–2 часа в неделю

Этот курс входит в большую программу «Карьерный успех». К сча-



стью, пройти его можно и отдельно. Он подходит для новичков и дает самое базовое представление о личных финансах и инвестициях: от понятия «бухгалтерская отчетность» до более сложных вещей вроде оценки состояния рынка. Читает этот курс профессор Калифорнийского университета Дэвид Станден — тот, который основал один из первых онлайн-курсов MBA в мире. Получить сертификат можно только по всей программе, прохождение отдельного курса никак не подтверждается.

Инвестиции: финансовая стратегия и оценка (Financial Evaluation and Strategy: Investments)

Кто проводит: Иллинойский университет, кампус в Урбана-Шампейн (38-е место в рейтинге ARWU, 36-е место в рейтинге THE)

Старт: 25 апреля

Цена: бесплатно

Примерное время прохождения: 4 недели по 6–8 часов в неделю

Этот курс посвящен трейдингу. Так что речь идет об инвестиционных инструментах, способах создать сбалансированный портфель и оценить риски инвестиций. Также слушателей обещают снабдить простейшими техническими навыками: например, использовать необходимые для инвесторов функции Excel. Лектор — профессор финансов Скотт Вайсбеннер, который долго был экономистом Фредерика США. Пройдя курс, можно получить сертификат, но — что характерно для Coursera и других аналогичных площадок — за него придется заплатить 4,2 тыс. руб.

Как принимать стратегические финансовые решения (Make Strategic Financial Decisions)

Кто проводит: Мичиганский университет (12-е место в рейтинге ARWU, 21-е место в рейтинге THE)

Старт: 25 апреля

Цена: 4,2–5,6 тыс. руб. за один курс; 25,5 тыс. руб. за всю программу

Примерное время прохождения: 6 недель на каждый курс

Это полноценная образовательная программа, которую можно пройти целиком или по частям. Она предполагает четыре курса примерно по месяцу каждый, защиту дипломного проекта и получение сертификата. Ведет все курсы профессор Мичиганского университета Гаутам Коул. Он будет объяснять слушателям, что такое «стоимость денег во времени», как принимать финансовые решения и аккуратно диверсифицировать портфель, а также оценивать реальную стоимость активов. Слушателям, которые осилят дипломную работу, выдадут сертификат. Доплачивать за него не нужно.

Финансовые рынки (Financial Markets)

Кто проводит: Йельский университет (4-е место в ARWU, 12-е место в рейтинге THE)

Старт: в любое время

Цена: бесплатно

Время прохождения: 8 недель

Видеокурс «Финансовые рынки» доступен сразу на двух платформах: Coursera и на сайте Йельского университета. Ведет его легендарный экономист Роберт Шиллер, лауреат Нобелевской премии в 2013 году. Учебная программа рассчитана на 8 недель. Студенту расскажут о базовых принципах финансового менеджмента, психологических аспектах инвестирования, рынках акций и облигаций, фьючерсах и опционах, особенностях инвестиций в недвижимость, монетарной политике и регулировании рынков, а также о социальной ответственности инвестора. В конце каждой недели студент пишет проверочную работу по итогам пройден-

ного материала, а по завершении курса — экзаменационный тест. Если хочется обойтись без подобных формальностей, можно скачать курсы Шиллера с платформы онлайн-образования Йельского университета или просто просмотреть их на странице учебного заведения на YouTube.

ПЛАТФОРМА: EDX

Финансы для каждого: как принимать решения с умом (Finance for Everyone: Smart Tools for Decision-Making)

Кто проводит: Мичиганский университет (12-е место в рейтинге ARWU, 21-е место в рейтинге THE)

Старт: бесплатно

Цена: бесплатно

Примерное время прохождения: 6 недель по 5–6 часов

По сути, этот курс почти полностью идентичен тому, что Мичиганский университет проводит на платформе Coursera. Даже читает его тот же самый лектор — Гаутам Коул. Разница в том, что курс на edX бесплатный, поскольку предполагает самостоятельное прохождение. То есть слушатель получает доступ к лекциям, но не проходит тесты и не пишет дипломную работу. При этом по итогам курса можно получить сертификат, но за него придется заплатить \$49 (около 3,3 тыс. руб. по курсу ЦБ).

ПЛАТФОРМА: OPEN LEARN

Управляя своими деньгами (Managing My Money)

Кто проводит: Открытый университет в Великобритании (401-е место в рейтинге THE)

Старт: в любое время

Цена: бесплатно

Время прохождения: 8 недель

Открытый университет в Великобритании предлагает широкий

выбор курсов для начинающих инвесторов на своей онлайн-платформе Open Learn. Курс Managing my money включает в себя как видеолекции, так и обширные текстовые материалы, в том числе электронный учебник в формате Epub. Предполагается, что слушатель получит представление о финансовом планировании, инвестиционных инструментах и способах накопления денег, основах рыночного анализа. По итогам каждой пройденной темы студент должен сдать онлайн-тест. В завершение курса предлагается написать финальную проверочную работу по всей учебной программе.

ПЛАТФОРМА: ОТКРЫТОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

Анализ финансовых рынков

Кто проводит: НИУ Высшая школа экономики

Старт: 18 апреля

Цена: бесплатно

Время прохождения: 10 недель

Онлайн-курс «Анализ финансовых рынков», разработанный преподавателями департамента финансов факультета экономических наук НИУ ВШЭ, можно пройти на «русской Coursera» — платформе «Открытое образование». Учебная программа рассчитана на 10 недель. В рамках видеокурса студенту расскажут об особенностях функционирования рынка ценных бумаг и работах его участников, а также об основах фундаментального и технического анализа акций. Кроме того, каждую неделю слушателю придется проходить по 5–10 тренировочных тестов и сдавать не менее десяти проверочных работ. В финале курса студенту предстоит выполнить большую итоговую работу, состоящую из тестов и расчетных задач. Несмотря на то что онлайн-обучение стартовало 18 апреля, есть еще 28 дней, чтобы пополнить ряды слушателей учебной программы. ☑

Все потерять за 9 месяцев

Первый зампред ЦБ Сергей Швецов на конференции в Высшей школе экономики заявил, что у российских брокеров только 80 тыс. активных счетов, а средняя жизнь брокерского счета составляет девять месяцев — за такой срок человек теряет свои вложения. Регулятор добавил, что для брокеров это не проблема: «Так как у нас 140 млн населения, брокерам есть что перемалывать дальше. Они через инквизицию привлекают новых граждан».