

**БЕЗОПАСНОСТЬ****WikiLeaks публикует утечки из ЦРУ об использовании устройств для шпионажа**

с. 6 →

**АУКЦИОН****Цена на Эргинское месторождение нефти может вырасти на 1 млрд руб.**

с. 12 →

**ПОПРАВКИ****Правительство одобрило законопроект о регулировании товарных онлайн-агрегаторов**

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**10 марта 2017**  
Пятница  
№ 41 (2538)**Галина Морозова,**  
глава НПФ Сбербанка

«Рынок находится в стадии агрессивного роста»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 09.03.2017

1046,9  
пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 09.03.2017, 20.00 мск

\$51,93  
за баррель ↓

Международные резервы

России ЦБ, 03.03.2017

\$393,4  
млрд ↓

Курсы валют ЦБ

10.03.2017

\$1= ↑  
₽58,83€1= ↑  
₽61,99**РЕГУЛИРОВАНИЕ** ЦБ раскрыл объем операций по популярным схемам обналички и вывода активов

# Как путешествуют деньги

**ЭНЕРГЕТИКА**

## Америка возвращается в сланцах

ОЛЕГ МАКАРОВ

Американские сланцевые компании анонсировали амбициозные проекты по наращиванию добычи. Их планы грозят подорвать усилия ОПЕК по стабилизации мирового рынка нефти и восстановлению цен на сырье, предупреждают эксперты

**Дилемма ОПЕК**

На этой неделе в Хьюстоне прошла CERAWEEK, одна из самых представительных конференций на глобальном энергетическом рынке, собравшая профессионалов отрасли со всего мира, в том числе из стран ОПЕК, России и США. Ситуация на рынке ставит перед картелем дилемму, пишет Bloomberg. Исполнение обязательств по сокращению добычи нефти уже превзошло ожидания (после объявления о сделке цены выросли на \$3,7, до \$54,14, — данные на вторник, 7 марта), однако запасы нефти в США продолжают увеличиваться, ставя исторические рекорды, а рост цен остановился в диапазоне \$50–53 за баррель, свидетельствуя о необходимости дополнительных мер. В этих условиях сланцевые производители начали наращивать добычу, и аналитики предупреждают, что дальнейшее повышение котировок лишь увеличит избыточное предложение на рынке.

Именно эти факторы спровоцировали резкий обвал котировок, случившийся сразу после публикации в среду, 8 марта, очередной еженедельной статистики Управления энергетической информации Минэнерго США (EIA).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



По данным ЦБ, по коррупционным каналам через схемы с участием туристических фирм, транспортных компаний и организаций, закупающих за рубежом программное обеспечение, прошло сомнительных операций в 2016 году на сумму от 80 млрд до 92 млрд руб.

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

**РБК стали известны масштабы операций по выводу активов и незаконному обналичиванию, вызывающие наибольшее беспокойство финансовых властей России. Объем сомнительных транзакций с участием турфирм, поставщиков транспортных услуг и продавцов софта в 2016 году превысил 80 млрд руб.**

В распоряжении РБК оказалась официальная статистика Центробанка об объемах сомнительных операций по выводу денег за рубеж и теневого перераспределения наличности по коррупционным каналам через схемы с участием небольших туристических фирм, транспортных компаний и организаций, закупающих за рубежом программное обеспечение (ПО). Об обеспокоенности Банка России возрастающей активностью

в использовании этих схем на недавней февральской встрече руководства ЦБ с банкирами в подмосковном пансионате «Бор» сообщил зампред Центробанка Дмитрий Скобелкин. Масштабов злоупотреблений он не называл, но их по запросу РБК согласилась предоставить пресс-служба регулятора.

По данным Банка России, всего по указанным каналам в 2016 году прошло сомнительных операций

на сумму от 80 млрд до 92 млрд руб. Наибольшая часть этой суммы — от 48 млрд до 60 млрд руб. — приходится на теневой оборот наличности в секторе турфирм. «Объемы теневого оборота наличных денег в секторе турагентств колеблются в зависимости от пиков туристических сезонов и в 2016 году ежемесячно составляли от 4 млрд до 5 млрд руб.», — уточнил ЦБ.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

**Игорь Игоревич Тросников**Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**Выпуск: **вакансия**

Руководитель фотослужбы:

**Алексей Зотов**Фоторедактор: **Наталья Славгородская**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректур: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

**Михаил Харламов**Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

**вакансия**

Главный редактор журнала РБК:

**Валерий Игуменов**

Руководитель фотослужбы:

**Игорь Бурмакин**

Первый заместитель главного редактора:

**Кирилл Вишнепольский**

Заместители главного редактора:

**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,****Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Банки и финансы: **Марина Божко**

Индустрия и энергоресурсы:

**Тимофей Дзядко**Политика и общество: **Вячеслав Козлов**

Международная политика:

**Полина Химшиашивили**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Медиа и телеком: **Анна Балашова**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**Свой бизнес: **Николай Гришин**Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:

**Людмила Гурей**

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

**Анна Батыгина**

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

**Виктория Ермакова**

Директор по рекламе сегмента авто:

**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:

**Андрей Сикорский**

Директор по распространению:

**Анатолий Новгородов**

Директор по производству:

**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0522

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.**ПЕРЕСМОТР** Кто стоит за выходом на свободу фигурантов громких дел

# Освобождение для кампании

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Решения о пересмотре дел и освобождении Ильдара Дадина, Евгения Чудновец и Оксаны Севастиди принимались при участии президента России, говорят источники РБК. Это вызвано приближением выборов 2018 года, уверены эксперты.**

## Митинги, репост и СМС

Первый осужденный за неоднократные нарушения на митингах Ильдар Дадин, Евгений Чудновец, которую приговорили к шести месяцам колонии за репост видео с издевательствами над ребенком, и получившая семь лет заключения за госизмену по СМС Оксана Севастиди вышли на свободу после вмешательства Владимира Путина и президентской администрации, рассказали РБК три высокопоставленных федеральных чиновника и сотрудник центрального аппарата Генеральной прокуратуры. Эту информацию РБК подтвердили источник в Совете Федерации и два собеседника в руководстве Государственной думы. Механизм освобождения, следует из их объяснений, был в каждом случае разный, а надзорному ведомству была отведена техническая функция.

Дадин был осужден в декабре 2015 года на три года лишения свободы, в марте 2016 года Мосгорсуд сократил срок до двух с половиной лет. Осенью заключенный пожаловался на пытки в карельской колонии, где он отбывал наказание. В феврале 2017 года Конституционный суд (КС) рассмотрел жалобу Дадина на ст. 212.1 УК, по которой он обвинялся. В итоге КС признал саму норму не противоречащей Основному закону страны, но постановил, что приговор в отношении оппозиционера подлежит пересмотру. 22 февраля Верховный суд по просьбе Генпрокуратуры принял решение освободить Дадина.

Чудновец получила полгода колонии в ноябре 2016 года за репост в социальной сети «ВКонтакте» видео с издевательствами над ребенком в летнем лагере. По ее словам, она сделала репост, чтобы привлечь внимание на этот случай. После того как на это дело обратил внимание сначала председатель СКР Александр Бастрыкин, а затем издание «Медиазона», Курганская областная прокуратура попросила при рассмотрении апелляционной жалобы освободить Чудновец, но суд лишь снизил наказание на один месяц. В феврале 2017 года по просьбе Генпрокуратуры Верховный суд отправил дело на пересмотр, и 6 марта суд в Кургане освободил воспитательницу.

Севастиди была осуждена на семь лет колонии в марте 2016 года за СМС, которое отправила в 2008 году знакомому, Ти-



Высокопоставленный собеседник РБК в Госдуме не исключил, что, возможно, будет пересмотрен еще ряд громких дел. На фото: вышедший на свободу 26 февраля Ильдар Дадин

муру Бускадзе из Сухума. Незадолго до начала боевых действий в Южной Осетии Бускадзе написал ей и спросил, не видела ли она военной техники в Сочи. Женщина ответила, что заметила поезд с техникой, который шел в направлении Абхазии. Следствие называло Бускадзе грузинским разведчиком. 1 декабря о деле Севастиди стало известно благодаря публикации издания «Медуза». 7 марта президент подписал указ о помиловании Севастиди.

## Личное внимание президента

В последний год президент стал в большей степени, чем когда-либо прежде, обращать внимание на истории конкретных людей, объяснял РБК высокопоставленный федеральный чиновник осенью прошлого года, вскоре после того, как пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков сообщил, что Владимиру Путину доложат о жалобе Дадина на пытки.

В конце декабря в ходе ежегодной пресс-конференции президент назвал подход суда к делу Севастиди «достаточно жестким». «Честно говоря, я просто не знаю деталей. Если она [Севастиди] что-то написала в своих СМС-сообщениях, то она же написала то, что видела, это все видели, значит, это не представляло из себя никакой тайны большой», — отметил глава государства. Он также пообещал разобраться в деле Чудновец.

Кремль начал заниматься делом Чудновец еще до этой пресс-конференции, рассказал РБК другой высокопоставленный федеральный чиновник. «Администрация президента обратила внимание соответствующих органов на си-

туацию», попросив их «перепроверить обстоятельства дела», продолжил собеседник РБК. «Все, в том числе руководство компетентных органов, согласилось с тем, что это [реальный срок для Чудновец] перебор», — резюмировал чиновник. По его словам, если бы даже вопрос о деле Чудновец не прозвучал на пресс-конференции, «пересмотр дела все равно бы был».

Чиновник подчеркнул, что не стоит связывать решения по делам Чудновец и Дадина: «Эти два события между собой никак не связаны. И это не тенденция». За делом Дадина администрация президента начала следить вскоре после того, как осужденный рассказал об истязаниях в колонии, отметил в разговоре с РБК сотрудник администрации. Однако, по его словам, некоторое время все ограничивалось только мониторингом.

В случае с Дадиним решающую роль сыграл не столько президент, сколько Конституцион-

ный суд, убежден еще один высокопоставленный федеральный чиновник. Власть была обеспокоена возможной дальнейшей правоприменительной практикой ст.

212.1 УК: дело Дадина могло создать опасный прецедент, когда к уголовной ответственности приговаривают людей, чьи действия не повлекли за собой вреда, уточняет источник РБК. С ним согласен источник РБК в Совете Федерации. «Есть один верный признак: самое высшее лицо принимает простое решение. Решение КС по Дадину очень сложное, и это значит, что в КС его сами формулировали, сами принимали, — подчеркнул собеседник. — Что касается Чудновец, то там президентское влияние очевидно было. Вряд ли президент кому-то специально по этому вопросу звонил, но судьи сосредоточились».

## Роль Генпрокуратуры

Самое простое решение было принято в случае с Севастиди, уверен собеседник РБК в Генпрокуратуре: приговор давно вступил в силу, сроки для апелляции прошли, поэтому помилование — наиболее быстрый способ освободить осужденную. Защита Севастиди добивается восстановления сроков

В последний год президент стал в большей степени, чем когда-либо прежде, обращать внимание на истории конкретных людей, объяснял РБК высокопоставленный федеральный чиновник осенью прошлого года

для подачи апелляции и намерена настаивать на оправдании, несмотря на помилование, но это долгий процесс, подчеркнул источник в надзорном ведомстве. Делом Севастиди президент заинтересовался после того, как ответствующий вопрос ему задали на ежегодной пресс-конференции,

рассказал РБК источник, близкий к Кремлю. Эту информацию подтвердили высокопоставленный федеральный чиновник и собеседник в руководстве Госдумы.

Адвокат Севастида Евгений Смирнов рассказал РБК, что виделся со своей подзащитной в изоляторе «Лефортово» за несколько дней до публикации указа президента. Тогда она не говорила о намерении подать прошение главе государства, указал Смирнов. По его словам, объяснить произошедшее можно тремя способами: либо Севастида подписала бумагу с просьбой о помиловании не глядя, либо подала такое прошение уже после того, как ее посетили в СИЗО адвокаты, либо же это инициатива президента.

Если бы Севастида обратилась к президенту после визита адвокатов, то в администрации главы государства не успели бы подготовить все бумаги для указа о помиловании, полагает собеседник РБК в Генпрокуратуре. «В данном случае можно только приветствовать это решение. Президент обещал не оставить это без внимания, что, собственно, и произошло», — отметил Песков после публикации указа.

В случае с Дадиным и Чудновец, напоминает источник в надзорном ведомстве, на пересмотре приговоров настаивал замгенпрокурора Леонид Коржинек, который упоминался в расследовании Фонда борьбы с коррупцией о бизнес-империи сыновей Юрия Чайки. Коржинек просил освободить Дадина в ходе слушаний в Верховном суде (ВС) и направил кассационное представление в ВС на приговор Чудновец. Собеседник телеканала «Дождь», близкий к

следственным структурам, настаивает, что ведомство Чайки «самостоятельно заняло такую позицию по этим громким делам, поскольку невиновность обоих фигурантов была очевидна». Источник РБК в Генпрокуратуре, напротив, утверждает, что надзорное ведомство сыграло роль второго плана в этой истории.

### Часть предвыборной стратегии

«Есть понимание, что перед выборами президента нужна некая либерализация», — отметил высокопоставленный собеседник РБК в Госдуме, не исключив, что, возможно, будет пересмотрен еще ряд громких дел. С ним согласен еще один источник РБК в руководстве нижней палаты парламента.

«Нельзя говорить об улучшении, скорее о торможении ухудшения», — полагает глава международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков. — Учитывая тактические цели предыдущих пересмотров резонансных дел, есть серьезные основания полагать, что происходящее связано с главным политическим событием предстоящего года — президентскими выборами».

Освобождение троих заключенных — часть президентской стратегии перед выборами 2018 года, полагает политолог Евгений Минченко. «Это возврат к нормальности, но это не значит, что сейчас всех знаковых заключенных, у которых был активный пиар, отпустят», — полагает эксперт. ■

При участии  
Веры Холмогоровой

## ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО Нижняя палата примет поправки в регламент для повышения качества законопроектов В Думе установят «фильтр»

ВЕРА ХОЛМОГОРОВА

**Профильные комитеты Госдумы будут возвращать авторам нарушающие Конституцию законопроекты, а на доработку таких инициатив дадут не более месяца. Поправки в регламент с этими и другими «фильтрационными» нормами Госдума примет 10 марта.**

### Конституционный «фильтр»

Госдума на заседании в пятницу, 10 марта, примет поправки в регламент, направленные на повышение качества законопроектов. Об этом журналистам рассказал после Совета Думы вице-спикер Иван Мельников (фракция КПРФ), передает корреспондент РБК. Поправки разработал думский комитет по регламенту. Рабочая группа под руководством Мельникова работала над ними с конца прошлого года.

По новым нормам регламента думский комитет получит право возвращать документ автору без решения Совета Думы в случае несоответствия законопроекта нормам Конституции. «Если на комитете этот вопрос [соответствия документа Конституции] вызывает споры, в этом случае этот вопрос будет выноситься на заседание совета. И окончательное решение будет принимать совет», — добавил Мельников.

Для доработки документа автору законопроекта комитет даст не более 30 дней. Сейчас этот срок регламентом не определен.

Еще одна поправка в регламент касается механизма соавторства. Депутаты смогут присоединяться к проекту закона, только пока он на-

ходится в рассылке. «У нас не было таких ограничений ранее», — подчеркнул вице-спикер.

Наконец, профильные комитеты Думы будут докладывать по четвергам на заседаниях совета нижней палаты о своих планах законодательской работы и процессе рассмотрения законопроектов на уровне профильного комитета. «Уже принято решение, что в следующий четверг мы будем заслушивать комитет по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям», — отметил Мельников.

### Защита от «спама»

О разработке критериев качества законопроектов в Госдуме задумались в декабре. Соответствующую рабочую группу депутатам поручил создать председатель Госдумы Вячеслав Володин по итогам заседания Совета Думы 15 декабря.

По словам Мельникова, на заседании Совета Госдумы в конце февраля Володин поручил фракциям отозвать устаревшие законопроекты в течение двух месяцев. Вероятность принятия проектов, которые лежат в Думе больше восьми лет, равна нулю, пояснил вице-спикер.

Рабочая группа Мельникова ранее также рекомендовала ввести «фракционный фильтр» для проектов депутатов — необходимость согласования инициатив с фракцией. По мнению вице-спикера, это повысит качество проектов. Но эта рекомендация не запрещает внести депутату инициативу без спроса фракции, уточнил коммунист.

«Есть опасения, что окончательной преградой на пути законода-

тельного «спама» предложенные изменения не станут», — заявил РБК замглавы думской фракции «Справедливой России» Михаил Емельянов. Он полагает, что «депутаты все равно могут вносить сомнительные инициативы вроде «покрасить Кремль в белый цвет», а согласование с фракциями останется рекомендательным.

«Нужно думать над ограничением права самой законодательной инициативы, тем более что, скажем, для обращения в Конститу-

«Есть опасения, что окончательной преградой на пути законодательного «спама» предложенные изменения не станут», — заявил РБК замглавы думской фракции «Справедливой России» Михаил Емельянов

ционный суд надо собрать 90 подписей депутатов, а для внесения законопроекта — только одну. Можно распространить это и на законопроекты», — считает депутат.

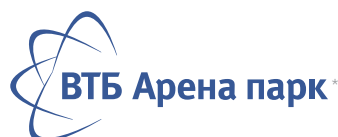
Кроме разработки критериев для вносимых инициатив Володин просил полномочного представителя правительства в Думе Александра Синенко провести ревизию правительственных законопроектов. На рассмотрении Госдумы находятся 257 законопроектов правительства, многие из которых уже «утратили актуальность». ■

**РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ**

## РБК на MIPIM 2017

«На наш взгляд, MIPIM\*, пожалуй, самая уважаемая европейская выставка недвижимости с продолжительной историей. В Европе она, безусловно, лидер, участие в ней обязательно для всех крупных новых проектов коммерческой и жилой недвижимости. Для проекта «VTB Арена парк» было важно получить престижную премию The Best Project in Russia\* в 2014 году, показать, что мы не просто успешный проект в Москве, но и уважаемый на международном рынке».

Официальный партнер



РБК — официальный партнер  
открытия «VTB Арена Парк»



**Андрей Перегудов,**  
старший вице-президент банка ПАО «VTB»,  
глава проекта «VTB Арена Парк»

\* MIPIM, Лучший проект в России; ЗАО «УК Динамо», проектная декларация: vtb-arena.com; 2017 год. Реклама. 18+

Правоохранители отчитались о результатах 2016 года

# МВД работает не в полную силу

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Количество преступлений в 2016 году сократилось на 10%, заявил глава МВД Владимир Колокольцев на годовой коллегии ведомства. Президент Владимир Путин указал, что половина преступлений так и остаются нераскрытыми.**

## Терроризм, наркотрафик, интернет

Преступность в 2016 году продолжала снижаться, заявил глава Министерства внутренних дел Владимир Колокольцев на расширенном заседании коллегии ведомства 9 марта. Полицейским в минувшем году пришлось работать «в условиях серьезных вызовов», среди которых министр назвал вооруженные конфликты у российских границ, терроризм, нелегальную миграцию и наркотрафик.

В целом число зарегистрированных преступлений в 2016 году сократилось на 10,5% относительно прошлого года, указал Колокольцев (согласно статистике, опубликованной в открытом доступе на сайте МВД, — на 9,6%). При этом количество тяжких и особо тяжких преступлений снизилось даже сильнее — на 15% (или на 11,9%, по данным сайта ведомства).

Говоря о снижении числа убийств, разбойных нападений и грабежей, министр заметил, что специально приводит данные по преступлениям, которые трудно скрыть, «чтобы ответить сторонникам голословных обвинений в стремлении манипулировать статистикой».

«Но существует ряд негативных факторов, — указал Колокольцев. — Так, развитие информационных технологий увеличивает число преступных посягательств в сфере телекоммуникаций и компьютерной информации». Так, по его словам, именно из-за распространения интернета выросло число случаев мошенничества.

«Почти половина преступлений, как и прежде, остаются нераскрытыми. В том числе в таких чувствительных для общества сферах, как борьба с коррупцией, защита граждан, их собственности и бизнеса от преступных посягательств», — тем не менее заявил присутствовавший на коллегии президент Владимир Путин. Он посоветовал МВД интенсивнее привлекать к работе Росгвардию, а также дружинников и общественные организации.

## «Удар по авторитету»

Коррупционные преступления в прошлом году нанесли российскому бюджету ущерб свыше 19 млрд руб., из которых вернуть удалось



«В прошлом году по подозрению в серьезных преступлениях был задержан целый ряд высокопоставленных должностных лиц ведомства. Эти факты... бросили тень на тех, кто честно и профессионально исполняет свой долг», — заявил Владимир Путин на коллегии МВД (глава министерства Владимир Колокольцев — на фото слева)

только 8 млрд, отчитался Колокольцев. Часть этих денег могла бы пойти «на поддержку важнейших секторов экономики, реализацию федеральных целевых программ и крупнейших инвестиционных проектов», а также на подготовку к ожидаемым спортивным событиям — Кубку конфедераций и чемпионату мира по футболу, посетовал министр.

Всего ведомство зафиксировало за год 25 тыс. коррупционных преступлений, из которых 7,3 тыс. связаны с хищением или нецелевым использованием бюджетных средств. Наказания за растрату и мошенничество с казенными деньгами понесли 1,3 тыс. чиновников.

«Говорить о том, что нам удалось добиться кардинального изменения ситуации с коррупцией, пока рано. Проблема остается острой», — сказал глава МВД.

Коррупция не обошла стороной и само министерство, напомнил президент. «В прошлом году по подозрению в серьезных преступлениях был задержан целый ряд высокопоставленных должностных лиц ведомства. Эти факты

стали серьезным ударом по общественному авторитету органов внутренних дел, бросили тень на тех, кто честно и профессионально исполняет свой долг», — сказал Путин, добавив, что в вопросе борьбы за чистоту рядов «очень рассчитывает на службу собственной безопасности МВД».

Две трети должностных преступлений полицейских выявляются их же коллегами, указал в ответ на это Колокольцев. «С этим негативным явлением мы ведем бескомпромиссную борьбу. Несмотря на имиджевые потери, скрывать такие случаи от общественности мы не намерены», — заверил глава МВД.

В сентябре прошлого года по обвинению в крупной взятке был задержан полковник антикоррупционного управления МВД Дмитрий Захарченко. При обыске у него нашли порядка 9 млрд руб. (в эту цифру входит валюта в рублевом эквиваленте).

## Реформа МВД

Еще одним вызовом для ведомства в прошедшем году стало

В течение года МВД выявило 475 тыс. административных правонарушений в сфере миграции, за которые понесли наказание 185 тыс. приезжих, отчитался министр. 55 тыс. иностранцев были выдворены из страны; 4,8 тыс. — депортированы. Основные проблемы, по словам Колокольцева, связаны с бюрократией в сфере оформления иностранных граждан: ждать готовности нужных для работы и жизни в России бумаг пока приходится слишком долго. В связи с этим ведомство намерено внести в Госдуму законопроект, согласно которому средства от выдачи приезжим патентов на работу будут направляться на обустройство новых центров по обслуживанию мигрантов (в зависимости от региона каждый патент стоит 2–8 тыс. руб.).

Борьбу с наркотрафиком, по словам Колокольцева, затрудняет переход этого рынка в интернет. «Это значительно усложняет формирование доказательной базы по таким преступлениям», — жалуется министр. Тем не менее в ведомстве удалось пресечь работу нескольких крупных нарко-синдикатов: например, в феврале были задержаны 67 преступников, связанных с работой картеля «ХимПром». У них изъяли в общей сложности порядка 7 т зелья.

## Экстремизм и пропаганда суицидов

В течение года МВД выявило 1450 преступлений экстремистской направленности, заявил Колокольцев. Также по требованию ведомства было заблокировано свыше 3 тыс. сайтов, где распространялся экстремистский контент и велась вербовка.

Экстремисты все чаще используют соцсети, отметил Путин. «Нужно активнее пресекать любые экстремистские проявления: пропаганду насилия, ксенофобии, национализма, — призвал президент. — Прошу вас, как и прежде, действовать жестко и абсолютно бескомпромиссно».

По его словам, в последний год возникла еще одна угроза — «распространение сайтов, пропагандирующих суицид». «Преступники (а иначе их не назовешь — можно было бы назвать, если бы не публичное выступление) прежде всего нацелены на подростковую и молодежную аудитории, на детей с неокрепшей психикой или находящихся в трудной жизненной ситуации. В этой связи подерживаю инициативу депутатов Государственной думы о дополнении законодательства нормой, расширяющей перечень действий, при которых наступает уголовная ответственность за доведение до самоубийства», — заявил Путин. ■

# Гранты на вырост

## Казахстанские инвесторы делают ставку на МСБ в реальном секторе экономики

В рейтинге Всемирного банка Doing Business 2016 года Казахстан находится на 41 месте, а также входит в шестерку стран постсоветского пространства благоприятных для развития бизнеса. В этом году на поддержку МСБ республики выделено 52 млрд тенге (более \$160 млн). Государство – крупный, но не единственный инвестор. Известные банкиры и инвесторы Кенес Ракишев и Вячеслав Ким поддерживают предпринимателей, занятых преимущественно в реальном секторе экономики.

Четвертый год подряд казахстанские меценаты проводят конкурс «Построй свой бизнес» для небольших компаний Казахстана. Общий призовой фонд – почти \$1млн. Цель проекта, по словам его организаторов – поддержать казахстанцев, у которых есть желание и смелость развивать собственное дело. Конкурс поощряет действующий бизнес. «Это благотворительный проект, и вопрос о вхождении в уставный капитал компаний не стоит. Но у нас строгие критерии отбора, и мы контролируем выполнение бизнес-планов, представленных на конкурс», – рассказала президент благотворительного фонда «Саби» Асель Тасмагамбетова. Фонд является официальным оператором премии. Одним из критериев оценки бизнес-проектов, например, является готовность предпринимателей привлекать на работу выпускников детских домов и людей с ограниченными возможностями – основную целевую аудиторию фонда.

«Среди финалистов нет трендовых бизнесов – IT компаний или e-commerce, которые могут вырасти в 400 раз. Это небольшие предприятия, которые, возможно, не готовы к тому, чтобы привлечь стратегического инвестора, выйти на IPO или взять кредит. Но это компании реального сектора экономики уровня seed-раунд с проверенной гипотезой и готовой бизнес-моделью. Им точно нужны деньги для развития», – отмечает Вячеслав Ким.

Запуск производства одежды для будущих и кормящих мам под собственным брендом «Дария» стоил предпринимательнице из Актау Асель Жекеновой \$10 тыс. Победа в конкурсе «Построй свой бизнес» принесла Асель \$50 тыс. «Мы начинали с ритейла, в 2015 году на собственные средства открыли небольшое производство. Для дальнейшего роста нужны были заемные средства. Благодаря гранту мы значительно расширим производство и сможем выйти на оптовый рынок без потерь и с возможностью вкладывать вырученные средства в дальнейшее развитие, а не на покрытие кредита. Хотим экспортировать свой товар в Россию», – говорит Асель Жекенова. Еще семь проектов получили финансирование от \$20 тыс. до \$30 тыс. Общий призовой фонд конкурса 2016–2017 года – \$220 тыс.

Среди финалистов, в том числе, молочный завод из Зеленского района Западно-Казахстанской области, мастерская деревянной мебели и игрушек и компания по оборудованию стационарных точек фильтрованной воды в школах из Алматы. В последние два года, по словам Асель Тасмагамбетовой, за грантами стали чаще обращаться



**«Конкурс «Построй свой бизнес» дает почувствовать, что такое удача, и поверить в возможность добиться большего»**

предприниматели из регионов страны. И все чаще это производственный бизнес. «Проект показывает рост предпринимательской активности за пределами крупных мегаполисов», – отмечает глава благотворительного фонда.

По словам венчурного инвестора Кенеса Ракишева, который привык работать с зарубежными стартапами в сфере мобильных технологий и робототехники, без развития предприятий реального сектора экономики страна не сможет сделать технологический рывок.

«Сегодня фермерам приходится ездить по разным сервисам в поисках деталей, трактор сломался и все, работа стоит», – говорит молодой предприниматель Ардан Ратаевон. Вместе с отцом он занимается обслуживанием сельскохозяйственной техники в регионе. Его цель – превратить небольшую семейную станцию техобслуживания тракторов и спецтехники в ремонтную базу комплексного обслуживания. Предприниматель получил под этот проект грант размером \$30 тыс. За все время в конкурсе приняли участие более 1 200 компаний МСБ.



**Вячеслав КИМ, председатель Совета директоров АО «Kaspi Bank»\*, член наблюдательного совета ТОО «Колеса» (сайт объявлений):**

– Казахстан за последние 10 лет запустил огромное количество программ господдержки МСБ, которые облегчают доступ к заемным средствам. Однако зачастую людям в силу отсутствия опыта недостает смелости, доли авантюризма, которые необходимы для старта собственного дела.

Бесплатные деньги разворачивают на начальной стадии развития бизнеса. Но когда предпринимателю, который вложил все свои силы и средства, остается полшага для дальнейшего рывка, грантовая поддержка способна вдохновить не только его самого, но и его окружающих, друзей, соседей, сотрудников. Удаче, везению нельзя научить, но можно заставить в них поверить. Конкурс «Построй свой бизнес» дает почувствовать, что такое удача, и поверить в возможность добиться большего, чем работа за зарплату. Нам важна реакция людей, когда они заслуженно получают грант. Одно дело, когда предприниматель рассчитывает на инвестиции – целенаправленно, в какой-то степени цинично. И совсем другую реакцию мы видим, когда человек побеждает в конкурсе на грант.



**Кенес РАКИШЕВ, председатель Совета директоров Казкоммерцбанка\*, сооснователь венчурного фонда Singulariteam:**

– Технологическое развитие требует времени. Мне бы хотелось, чтобы хотя бы часть производства тех высокотехнологичных проектов, которые мы финансируем совместно с израильскими и китайскими партнерами, можно было

реализовывать в Казахстане. Пока рынок технологий у нас достаточно узкий и к нему сложно подступиться. Необходимо сначала поднять МСБ в реальном секторе. Поэтому мы не стали ограничивать отраслевую принадлежность бизнеса, и финансируем в основном небольшие производственные компании.

Несмотря на то, что мы предпочли безвозмездное и безвозвратное финансирование малого бизнеса в Казахстане, основные принципы грантовой поддержки те же, что и в венчурном бизнесе. Мы помогаем не только финансами. Важны наши связи в бизнесе, опыт, возможность связать разные проекты и работать в синергии.

В рамках конкурса предприниматели получают коммуникационную, информационную поддержку. Увеличение покупательской способности и возможность наращивать обороты при наличии средств – главный стимул для развития.

Мы не исключаем, что можем прийти с подобными проектами и на российский рынок.

\* АО «Kaspi Bank», АО «Казкоммерцбанк»

WikiLeaks начала публиковать утечки из ЦРУ об использовании устройств для шпионажа

# Как спецслужбы смотрят телевизор

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

**ЦРУ использовало телевизоры, телефоны, сетевые устройства и антивирусы для шпионажа, следует из опубликованных WikiLeaks документов. ЦРУ подлинность документов не комментирует, но начало расследование.**

Организация WikiLeaks во вторник, 7 марта, начала публиковать утечки из Центрального разведывательного управления (ЦРУ) под кодом Vault 7 («Сейф №7»). «Первая полная часть серии под названием Year Zero включает в себя 8761 документ из изолированной сети с высокой степенью защиты, которая находится в Центре киберразведки ЦРУ в Лэнгли (штат Вирджиния)», — говорится в заявлении WikiLeaks. Организация, основанная Джулианом Ассанжем, указывала, что опубликован только 1% от полученного объема данных.

## Спецслужбы ведут расследование

Федеральное бюро расследований (ФБР) и Центральное разведывательное управление США (ЦРУ) во вторник, 7 марта, начали уголовное расследование после публикации конфиденциальных документов на сайте WikiLeaks. Федеральные власти США планируют допросить каждого, у кого был доступ к информации — несколько сотен бывших и настоящих агентов ЦРУ, сообщает Vice News. Следствие устанавливает, каким образом документы попали в распоряжение WikiLeaks и кем они были переданы — штатными сотрудниками ЦРУ или контрактниками.

На следующий день после публикации Белый дом заявил, что президент США Дональд Трамп был «крайне обеспокоен» нарушением правил безопасности ЦРУ. Пресс-секретарь Белого Дома Шон Спайсер заявил, что «любой, кто причастен к утечке секретной информации, будет привлечен к ответственности по всей строгости закона». Тем не менее ЦРУ так и не подтвердило подлинность опубликованных WikiLeaks документов, якобы подготовленных Центром кибернетической разведки ЦРУ и датированных в основном 2013–2016 годами. «Мы не комментируем подлинность или содержание предполагаемых разведывательных документов», — передает The New York Times заявление официального представителя ЦРУ Дина Бойда. В опубликованном ЦРУ заявлении говорится, что «американская общественность должна быть глубоко обеспокоена любым «раскрытием» WikiLeaks, направленным на нанесение ущерба способности интеллектуального сообщ-



По данным WikiLeaks (на фото — основатель организации Джулиан Ассанж), ЦРУ и MI5 взломали телевизоры: вирусное ПО создавало эффект выключения устройства, когда его владелец нажимал на соответствующую кнопку, но телевизор продолжал работать с включенным микрофоном

щества защищать Америку от террористов и других противников». Официальные источники сообщили CNN, что опубликованные до сих пор документы в значительной степени подлинные, но пока точно нельзя сказать, все ли опубликованные материалы подлинные и подверглась ли часть документов каким-либо изменениям.

Джеймс Льюис, эксперт по кибербезопасности в Центре стратегических и международных исследований в Вашингтоне, склоняется к тому, что за передачей информации могут стоять иностранные государства, скорее всего, Россия, которая взломала сервер, а затем передала документы WikiLeaks.

WikiLeaks не раскрыла источник, передавший материалы, но отмечала, что документы «несанкционированно вращались среди бывших американских правительственных хакеров и подрядчиков, один из которых предоставил WikiLeaks части архива». Представитель разведки сообщил на условиях анонимности агентству The New York Times, что следователи полагают, что утечка секретных ма-

териалов, большую часть которых составляет техническая документация, могла произойти за пределами ЦРУ, с сервера, управляемого работающим по контракту работником. Но это не исключает, что за этим могут стоять штатные сотрудники ЦРУ, добавил он. В свою очередь, источники Reuters утверждают, что следователи уверены в том,

## Противники вооружатся

Пресс-секретарь ЦРУ Райан Трапани заявил, что раскрытие подобной информации вооружает про-

тивников США инструментами и информацией, которые могут быть использованы для нанесения вреда стране. Он также отметил, что ЦРУ не занимается слежкой за частными лицами в США, так как это юридически запрещено в стране.

Член палаты представителей конгресса от Демократической партии США Тед Лиу призвал провести расследование в конгрессе о том, каким образом эти данные были украдены, и о причастности американских спецслужб к сокрытию информации от производителей об уязвимостях потребительского программного обеспечения. «Если эти документы подлинные, это означает, что арсенал кибернетического оружия ЦРУ теперь находится в достоянии общественности, и кто знает, кто теперь имеет доступ к некоторым очень навязчивым инструментам для взлома», — сообщил Лиу британской газете Guardian.

Джеймс Льюис, эксперт по кибербезопасности в Центре стратегических и международных исследований в Вашингтоне, склоняется к тому, что за передачей информации могут стоять иностранные государства, скорее всего, Россия, которая взломала сервер, а затем передала документы WikiLeaks, сотрудники которой могут и не знать, каким образом эти материалы были получены. Льюис отме-

тил, что, по данным американских спецслужб, Россия во время президентской кампании в США взломала ресурсы Демократической партии и предоставила WikiLeaks несколько тысяч электронных писем для публикации.

Как отмечает The New York Times, в отличие от опубликованных в 2013 году Эдвардом Сноуденом документов, разоблачающих деятельность Агентства национальной безопасности США (АНБ), новые материалы не содержат конкретных примеров того, как хакерские разработки ЦРУ были применены против конкретных иностранных объектов, что может уменьшить урон национальной безопасности страны.

## Как ЦРУ следит за миром

WikiLeaks указывает, что на конец 2016 года в специальном подразделении ЦРУ, которое занимается компьютерными взломами и разработкой ПО, числились более 5 тыс. сотрудников. Они создали более тысячи инструментов для компьютерных взломов: обычные вирусы, трояны (разновидность вирусного ПО, которое внедряется в компьютер жертвы и предоставляет злоумышленникам дистанционный контроль над ним, например, для кражи данных) и другие средства взлома. Кроме того,

специалисты ЦРУ разрабатывают системы, использующие уязвимости и ошибки в программах, операционных системах и сервисах. Как утверждает WikiLeaks, к 2016 году хакеры использовали суммарно больше программ (строчек кода), чем использует для своей работы Facebook.

Согласно опубликованным WikiLeaks данным, на 9 марта 2017 года наиболее подробная информация об уязвимости телевизоров есть лишь в отношении продукции Samsung с поддержкой Smart TV. Однако технология Smart TV у разных производителей реализована схоже, из-за чего уязвимыми могут оказаться и другие марки. Специалисты ЦРУ взломали телевизоры Samsung вместе с экспертами из MI5 Великобритании, отмечает WikiLeaks. Вирусное ПО, получившее название «Плачущий ангел» (Weeping Angel), создавало эффект выключения телевизора, когда его владелец нажимал на соответствующую кнопку, но устройство продолжало работать с включенным микрофоном. Пользователи считали, что они защищены, выключив телевизор, однако спецслужбы собирали информацию. Если телевизор был подключен к интернету (что типично для Smart TV), голосовые данные отсылались на серверы ЦРУ.

Судя по выложенным на WikiLeaks документам ЦРУ от 23 октября 2014 года, спецслужбы интересовались возможностью взлома и перехвата управления компьютеризированными автомобилями. К таким автомобилям относятся не только те, что имеют функциональность автопилота или круиз-контроля (это преимущественно дорогие модели не старше двух-трех лет), но и те машины, которые имеют электронный блок управления и соединены с интернетом. WikiLeaks на основании имеющихся документов и практики работы спецслужб предположила, что ЦРУ может использовать такие средства для убийства людей, в которых нельзя будет заподозрить само управление. Например, это может быть ДТП, причиной которого станет «внезапная» неисправность машины или ошибка водителя.

В ЦРУ уделяли особое внимание взлому и нарушению работы гражданских средств компьютерной защиты. К таким средствам относятся программы, которые могут приобрести обычные пользователи. В список программ входят антивирусы, файерволы и комплексные системы защиты компьютеров и смартфонов. Сотрудники WikiLeaks считают, что в какой-то степени ЦРУ и их коллегам из смежных организаций США удалось скомпрометировать большинство популярных антиви-

русов, в том числе продукты компании Евгения Касперского. Пока по опубликованным WikiLeaks данным можно сделать вывод, что наиболее уязвимыми продуктами «Лаборатории Касперского» являлись продукты Kaspersky Internet Security 7 и 8, а также Kaspersky Antivirus for Workstations с пакетом обновлений MP3. Одна из страниц архива на сайте WikiLeaks, посвященная «Лаборатории Касперского», пока пуста с пометкой SECRET.

Из документов, опубликованных WikiLeaks, становится ясно, что взлом мобильных устройств был для спецслужб США приоритетным направлением. Двумя самыми популярными операционными системами для смартфонов и планшетов — Android и iOS — занимались специально сформированные подразделения экспертов по «хакингу». Они изучали все возможности нарушения защиты устройств. Особый акцент спецслужбы делали на устройствах Apple из-за их особенной популярности среди деловой, творческой и дипломатической элиты разных стран. Сайт WikiLeaks обращает внимание, что атаки на смартфоны под управлением iOS и Android позволили спецслужбам США и их подрядчикам-исполнителям получать доступ к голосовым и текстовым данным, даже тем, которые передавались с помощью защищенных сервисов WhatsApp, Signal, Telegram, Wiebo, Confide и Cloackman. Это стало возможным благодаря взлому не самих программ, а операционных систем мобильных устройств — правительственные хакеры получали данные до того, как они зашифровались мессенджерами.

### Реакция мира

В четверг официальный представитель МИД КНР Гэн Шуан призвал Вашингтон «прекратить прослушку, слежку, шпионаж и кибератаки, направленные против Китая и других стран» (цитата по «Интерфаксу»). Министр иностранных дел Германии Зигмар Габриэль, находясь в Москве, заявил, что его страна не обладает информацией о том, что ЦРУ использует консульство США во Франкфурте-на-Майне в качестве скрытого штаба для своих специалистов по кибератакам, как об этом сообщила WikiLeaks. Немецкие власти не допустят внешнего вмешательства в формирование общественного мнения в стране с тем, чтобы повлиять на ход предвыборной кампании в Германии, подчеркнул Габриэль на пресс-конференции по итогам встречи с министром иностранных дел России Сергеем Лавровым. Лавров, в свою очередь, заявил, что Москва считает публикации WikiLeaks о хакерском арсенале ЦРУ правдоподобными. ■



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ  
АРХАНГЕЛЬСК • РОССИЯ • 2017

РЕКЛАМА 6+

29—30 МАРТА 2017 Г.  
АРХАНГЕЛЬСК, РОССИЯ

# «АРКТИКА — ТЕРРИТОРИЯ ДИАЛОГА»

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРКТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

FORUMARCTICA.RU

+7 (499) 700 0607  
info@forumarctica.ru

Форум проходит при поддержке  
Государственной комиссии по вопросам развития Арктики

Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
Стратегический партнер	Официальный авиаперевозчик Форума	Транспортный партнер	Телекоммуникационный партнер	
Официальные партнеры				
Официальные партнеры		При поддержке	Спонсор	
Первый арктический консорциум				
Партнеры				
Оператор Международного арктического форума «Арктика — территория диалога»:				

Глава НПФ Сбербанка Галина Морозова — о состоянии сектора, поведении клиентов и внедрении высоких технологий

# «Рынок находится в стадии агрессивного роста»

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Гендиректор НПФ Сбербанка Галина Морозова в интервью РБК рассказала о том, к чему может привести пенсионная реформа, что этому может противопоставить рынок, как и почему рискуют пенсионные фонды, а также зачем их клиентам роботы вместо консультантов

## Конкуренция за клиентов

— Сколько граждан перевели свои пенсионные накопления в НПФ Сбербанка в 2016 году по сравнению с 2015 годом?

— Мы заключили более 4,2 млн договоров обязательного пенсионного страхования.

В 2015 году было оформлено 4,4 млн договоров. Но динамика продаж была другой — почти 50% договоров были оформлены в четвертом квартале. Осенью 2015, когда стало известно, что правительство с 1 января 2016 года может ограничить право выбора НПФ для «молчунов», начался ажиотаж. Люди записывались в очереди, чтобы перевести накопления.

— Почему в 2015 году оказалось, что почти половина заключенных вашим фондом договоров с гражданами не прошла проверку в ПФР? Может ли ситуация повториться?

— В 2015 году переводом накопительной пенсии клиенты должны были заниматься самостоятельно. Необходимо было прийти в НПФ заключить договор, но еще и обратиться в ближайшее отделение ПФР и написать второе заявление. А на это у людей, как правило, нет времени.

По нашей оценке, в 2015 году всего 360 тыс. человек самостоятельно подали заявление в ПФР о переводе накоплений в НПФ Сбербанка. В конце того года заработала система электронной цифровой подписи (ЭЦП), и когда клиенты смогли подавать заявление в ПФР сразу в отделениях Сбербанка, процент «брака» резко сократился — не более 20% от числа поданных заявлений.

— Много ли клиентов уходит из вашего фонда?

— Итогов переходной кампании 2016 года мы пока не знаем. В предыдущие годы максимальный отток не превышал 4%, этот показатель в среднем ниже рынка. Например, в 2015 году от нас ушли 200 тыс. клиентов, а пришли из других фондов 400 тыс. человек.

Переходы в другие НПФ часто связаны со сменой работы. Также на рынке появляются новые пенсионные группы и бренды, они активизируют продажи, пы-



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

таясь привлечь больше клиентов. Но гражданам нужно проанализировать: смогут ли новые НПФ выполнять свои обязательства? Например, меня очень настораживает, когда небольшие фонды показывают большие объемы привлечения, ведь это достаточно дорогое удовольствие. Средняя стоимость привлечения одного клиента в НПФ составляет 1,5–2 тыс. руб., а в 2015 году она доходила до 3,5 тыс. руб. С учетом того, что новых поступлений накоплений на счета клиентов в НПФ, скорее всего, не будет, эти затраты не окупятся никогда.

— Почему вы используете только банковский канал продаж?

— Несколько лет назад фонд работал с сетью салонов «Связной». Тогда мы делали ставку на то, что пенсионные накопления молодежи будут увеличиваться. Когда взносы на накопительную пенсию «заморозили», сотрудничество с сотовыми ретейлерами стало менее эффективным.

Сейчас большую часть клиентов мы привлекаем через отделения Сбербанка и ряда других банков. В 2016 году, например, фонд сотрудничал с банком «Восточный» и Совкомбанком. Банки все-таки лучше подходят на роль агентов

для НПФ: их клиенты уже настроены на решение финансовых вопросов.

— Как вы оцениваете уровень конкуренции на пенсионном рынке? Почему фонды вообще стараются привлечь новых клиентов с учетом того, что новых поступлений денег не будет?

— Рынок находится в стадии агрессивного роста. Фонды конкурируют не только за привлечение пенсионных накоплений, но и за добровольные взносы граждан в систему негосударственного пенсионного обеспечения (НПО). Это обусловлено перспективой развития рынка НПО в будущем, несмотря на то, что сейчас объемы привлечения в этом сегменте не сопоставимы

с рынком обязательного пенсионного страхования. Анализ продаж комплексной программы в отделениях Сбербанка с ноября 2016 года показал, что примерно каждый четвертый клиент, который переводит к нам свои накопления, оформляет еще и индивидуальный пенсионный план — самостоятельно делая взносы на свою будущую негосударственную пенсию.

## Рискованные инвестиции

— Повлияли ли на стратегию фонда последние ужесточения правил инвестирования ЦБ? В частности, то, что теперь фонды могут меньше средств размещать на банковских депози-

тах и в активах аффилированных компаний?

— Инвестиционная декларация НПФ Сбербанка всегда была гораздо жестче, чем это предписывает ЦБ. Например, регулятор ограничивает вложения в активы одного эмитента на уровне 10%, наша верхняя граница значительно ниже, и при этом мы рассчитываем риски с учетом наших инвестиций в связанные компании.

Но если ЦБ продолжит ужесточать правила инвестирования, то может сложиться ситуация, когда рынку перестанет хватать качественных заемщиков. Уже сейчас мы иногда ощущаем конкуренцию за эмитентов со стороны других фондов. Если список бумаг, в кото-

## Активы НПФ Сбербанка — 370 млрд руб.

НПФ Сбербанка — крупнейший негосударственный пенсионный фонд на рынке обязательного пенсионного страхования. По данным Банка

России, за девять месяцев 2016 года активы фонда превышали 370 млрд руб., из которых 350 млрд составляли накопления граждан. Клиентами

фонда по обязательному пенсионному страхованию являлись 4,25 млн человек. По итогам 2015 года доходность фонда составила 9,54% го-

довых, в 2016 году — 9,4%. Более половины средств под управлением НПФ Сбербанка вложены в корпоративные облигации российских эмитентов.



рые можно вкладывать пенсионные деньги, сузится еще, это приведет к снижению ставок по тем же облигациям. А за этим последует падение доходности НПФ.

В любом случае это произойдет, поскольку ЦБ взял курс на снижение инфляции. Я уже предвижу время, когда доходность в 7% годовых будет считаться достаточно высоким результатом.

— **Стоит ли ограничивать возможность НПФ размещать средства на депозитах с целью направить их в реальный сектор?**

— Поскольку приоритетное направление инвестирования для нас — это облигации реального сектора экономики, сокращение лимита на вложения в банковский сектор для нас несущественно. Но, это, конечно, сужает возможности.

Банки выполняют очень важную посредническую функцию между инвесторами и реальным сектором. Есть сотни компаний, которые не торгуются на бирже, или из-за нормативных ограничений мы не можем вкладывать в них пенсионные активы. Поэтому НПФ мог бы просто разместить пенсионные средства на депозит в банке, а уже банк возьмет на себя риски и выдаст кредит, например, компании по производству шлакоблоков или переработке мусора... Таким предприятиям, как правило, требуется не более 200–300 млн руб. Для НПФ это очень маленькие инвестиции, требующие больших затрат, а у банков есть необходимые ресурсы, экспертиза и практика кредитования предприятий малого и среднего бизнеса.

— **У большинства НПФ после кризиса в 2014 году была достаточно консервативная инвестиционная стратегия. Рассматриваете ли вы для себя возможность инвестиций в акции?**

— Мы начали только в конце прошлого года вкладывать в акции, сейчас их доля составляет где-то 1–2% от активов. С одной стороны, это небольшие риски, с другой — спекулятивная часть портфеля может дать прибавку к общему результату в 1–2 п.п. С учетом снижающихся доходностей НПФ эта прибавка будет играть все более существенное значение, а поэтому все пенсионные фонды будут увеличивать инвестиции в акции.

— **ЦБ предлагает разрешить фондам вкладывать средства в венчурные проекты. Как вы смотрите на такие возможности?**

— Чтобы фонды начали интересоваться венчурными проектами, нужно отменить, например, ежегодную переоценку активов, обязанность фондов компенсировать отрицательный результат.

Кроме того, сама практика мотивированного суждения, которую внедряет регулятор, затрудняет инвестирование в венчурные проекты. Представьте, вы вложились в пять проектов и два из них оказались убыточными. Как потом объяснить регулятору, почему мы выбрали именно эти компании?

— **А как же новые клиенты?**

— Значительного притока новых клиентов не будет, в том числе и из-за снижения рождаемости в 1990-х годах. В большей части действующие клиенты будут формировать пенсию в выбранных фондах, а фонды будут выплачивать им пенсию при достижении пенсионных оснований. При отсутствии развития рынка закономерно количество участников сокращается. В итоге через 10–15 лет в стране останется несколько фондов, но все это уже сложно назвать рынком.

«Фонды могут предлагать и социальные услуги, такие как патронаж и медицинские услуги, консьерж-сервис, размещение в пансионатах. Ведь в определенном возрасте человеку становится важнее получить качественные услуги, чем самостоятельно решать свои проблемы»

### Будущее рынка

— **Как вы оцениваете предложения Минфина и ЦБ по введению системы индивидуального пенсионного капитала (ИПК)?**

— Вероятно, НПФ получат какие-то новые деньги, но как будут распределяться взносы в рамках новой системы, пока не решено. Обсуждается два варианта: в одном из них человек сам сможет выбирать, в какой фонд ему делать взносы на будущую пенсию, в другом — эту функцию должен осуществлять работодатель.

Вопрос в том, предоставят ли налоговые льготы работодателям? Если да, то это приведет к краху системы добровольного пенсионного обеспечения, поскольку работодатель, получающий льготы за участие в системе ИПК, вряд ли станет еще и поддерживать корпоративные пенсионные программы (когда компания помогает работнику копить на будущую пенсию на паритетной основе). Да и у самого работника, особенно в регионах, вряд ли хватит зарплаты, чтобы уплачивать одновременно взносы и в ИПК, и в корпоративную программу.

В результате мы получим, возможно, поступления в НПФ, но при этом других продуктов, кроме ИПК, не будет. А значит, рынок перестанет развиваться.

Мы получим систему, в которой фонды будут выполнять социальную функцию на платной основе.

### Смена приоритетов

— **Готовы ли вы перейти на новую систему вознаграждения, которую предлагает Минфин: когда можно будет брать комиссию за управление исходя из размера активов фонда?**

— Эта инициатива рассматривалась, но закон так и не был принят. Пока мы работаем по прежней схеме, взимая комиссию от инвестиционного дохода. Возможно, это не всегда стимулирует НПФ показывать высокую доходность. Ваши доходы зависят от того, сколько вы по итогам года заработаете для клиентов. Но любой гендиректор НПФ понимает, что в конце года фонд обязан показать результат, иначе не будет денег ни на развитие, ни на зарплаты сотрудникам, ни на оплату услуг управляющей компании и специального депозитария. Обеспечить стабильный доход могут облигации и депозиты, а значит, инвестировать в акции фондам уже менее интересно.

Наличие же гарантированной минимальной суммы, которую фонд получит за управление, позволит больше инвестировать в акции и увеличит возможность боль-

ше заработать для клиентов в течение всего срока накопления.

— **Может ли НПФ зарабатывать на чем-то еще помимо инвестиций?**

— Мы подумываем о создании системы дополнительных социальных услуг. В 2025–2029 годах на пенсию выйдет поколение Z, — сверхактивные люди, не готовые на пенсии сидеть дома.

Поэтому мы уверены, что совсем скоро будут востребованы дополнительные услуги через НПФ. Это может быть обучение, устройство на работу — временную или постоянную, консультирование по различным финансовым и нефинансовым вопросам, организация досуга, сопровождение в путешествиях, — в общем, удовлетворение всех потребностей, которые возникают в посттрудовом периоде жизни человека.

Кроме того, фонды могут предлагать и социальные услуги, такие как патронаж и медицинские услуги, консьерж-сервис, размещение в пансионатах. Ведь в определенном возрасте человеку становится важнее получить качественные услуги, чем самостоятельно решать свои проблемы, получив на руки пенсию. Мы думаем, что фонды могли бы взять на себя такую социальную функцию. Например, мы разрабатываем программу «Линия жизни», в рамках которой фонд планирует инвестировать в создание сети пансионатов для престарелых людей. Пока этот проект в начальной стадии проработки и о деталях говорить рано.

— **Вы не очень активно участвуете в сделках M&A. Это как-то связано с вашей стратегией?**

— Мы ежегодно проводим оценку двух-трех фондов, но чаще всего нас не устраивает цена. Мы не готовы предложить 15–20% от активов, для того чтобы просто получить крупного клиента, не обращая при этом внимание на качество. Конечно, с учетом масштабов нашего фонда мы можем решить проблемы любого НПФ на рынке, но принципиальная позиция НПФ Сбербанка заключается в том, что «мы не будем этого делать за счет наших клиентов».

— **В 2016 году две пенсионные группы провели размещение акций на Московской бирже. Вы рассматриваете для себя возможность IPO?**

— Мы рассматриваем эту возможность, но решение пока не принято. Думаю, основными акционера-

ми могли бы стать наши клиенты. С одной стороны, они будут получать доход от инвестиций, с другой — дополнительно получать дивиденды как акционеры.

— **У вас были планы использования роботов-консультантов. Зачем?**

— Поясню на примере. У нас есть несколько клиентов из крупного бизнеса, которые развивают пенсионные программы для своих работников. Для обслуживания одного такого предприятия сотрудники подразделения продаж фонда выезжают два-три раза в неделю на предприятие. Это огромные трудозатраты, роботы будут гораздо выгоднее.

Роботизация также позволит более оперативно и с меньшими затратами тиражировать новые продукты и услуги по сети Сбербанка. Например, когда в прошлом году мы вводили новый пенсионный продукт, нам потребовалось больше месяца, чтобы провести обучение сотрудников в разных регионах и начать активные продажи. С роботами этот процесс будет занимать секунды. Процесс обучения может происходить удаленно: просто загружается необходимая информация и все роботы оказывают одинаково качественные услуги. А учитывая ту скорость, с которой меняется пенсионное законодательство, только на этом можно сэкономить.

— **Думаете, клиенту приятнее разговаривать с машиной, чем с консультантом-человеком?**

— Мы планируем использовать роботов Promobot третьего поколения, которые смогут не только отвечать на вопросы по пенсионным программам, но и заключать договоры с клиентами, идентифицировать и принимать заявления на перевод накоплений. Для общения с клиентами будут использоваться записи разговоров сотрудников call-центра. Это совершенно другой уровень консультирования: с одной стороны, с вами говорят на «живом» языке, а с другой — человеческий фактор ошибок исключен.

В перспективе мы верим, что роботы-консультанты от НПФ Сбербанка появятся у всех наших крупных клиентов. Мы не исключаем, что они также будут работать в отделениях Сбербанка. Почему нет? Пока клиент стоит в очереди, он может поговорить с роботом, который объяснит ему, как накопить на пенсию. ■

## CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД



**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствии  
style.rbc.ru



**KIVACH CLINIC**  
8 (800) 100-80-30  
www.kivach.ru

**Проведите пост правильно!**  
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ К ПРИМЕНЕНИЮ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ, НЕОБХОДИМО ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА

ЭНЕРГЕТИКА Чем рынку нефти грозит наращивание добычи в США

## Америка возвращается в сланцах

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Запасы нефти в США на прошлой неделе выросли на 8,2 млн барр. (вчетверо больше, чем прогнозы опрошенных Reuters аналитиков), до 528,4 млн барр., рекордного объема с начала сбора данных в 1982 году. Фьючерсы на WTI подешевели на 5,7%, максимальную величину за год, и впервые с ноября оказались ниже 100-дневной скользящей средней, опустившись почти до \$50 за баррель. Фьючерсы на Brent упали в цене более чем на 5%, до \$53,02 за баррель, минимума с декабря 2016 года. В четверг, 9 марта, WTI продолжила дешеветь, опустившись ниже психологической отметки \$50 за баррель, впервые с декабря, и по состоянию на 20:00 мск WTI торгуется на уровне \$49,17 за баррель, Brent также подешевел до \$51,98 за баррель. Отыграв падение нефтяных котировок, курс доллара пошел вверх. Со вторника американская валюта подорожала на 1,15 руб., с 58,18 до 59,33 руб. (по состоянию на 20:45 мск).

«С одной стороны, ОПЕК исполняет обязательства и превосходит в этом дававшиеся прогнозы, и это плюс, — сказал Bloomberg Джефф Курри, глава департамента исследования сырьевых рынков в Goldman Sachs. — С другой стороны, предложение, особенно в США, растет гораздо быстрее, чем все предполагали, и это минус». Мировые запасы сокращаются медленнее, чем ожидала ОПЕК и ее партнеры, в силу чего сделка по сокращению добычи может быть продлена, сказал на этой неделе министр нефти Саудовской Аравии Халид аль-Фалих. Отраслевые эксперты разошлись во мнении о необходимости продления соглашения ОПЕК, изначально заключенного на шесть месяцев. Эд Морс, глава департамента исследования сырьевых рынков в Citigroup, ждет продления, т.к. только оно, по его мнению, сможет обеспечить сокращение запасов. Майк Уиттнер, глава департамента исследования нефтяного рынка Societe Generale, считает, что картелю следует нарастить добычу во втором полугодии, чтобы удовлетворить спрос.

**Опережающий рост**

Американские сланцевые мейджоры восстанавливаются от двухлетней ценовой войны с ОПЕК и анонсируют планы по наращиванию добычи в Северной Дакоте, Оклахоме и других нефтеносных бассейнах страны. Добыча в крупнейшем в Америке Пермском бассейне растет уже последние полгода. Заявления об активизации деятельности прозвучали на этой неделе от таких компаний, как Hess, Chesapeake Energy, Continental Resources и англо-голландской Royal Dutch Shell. Объявленные



Американские сланцевые мейджоры восстанавливаются от двухлетней ценовой войны с ОПЕК и анонсируют планы по наращиванию добычи в Северной Дакоте, Оклахоме и других нефтеносных бассейнах страны

проекты позволят предприятиям создать условия для обеспечения стабильных поставок американской нефти на экспорт в ближайшее десятилетие, пишет Reuters.

Continental наняла подрядчиков для возобновления буровых работ на скважинах Баккенской формации (Северная Дакота), законсервированных на время падения цен. Chesapeake, один из

пани вести добычу на протяжении более чем десяти лет, заявил гендиректор Hess Джон Хесс. «Мы возобновили рост в Баккене», — констатировал Хесс.

Продажи лицензий на бурение в Пермском бассейне в 2016 году выросли более чем втрое к 2016 году, до \$28 млрд. Chevron, которому принадлежат лицензии на бурение участков совокупной площадью порядка 2 млн акров,

Производители сланцевой нефти США следят за тем, продлят ли страны ОПЕК и независимые производители договор о сокращении добычи на 1,8 млн барр. в сутки

крупнейших операторов месторождений в США (по площади), пока освоил из них всего лишь 25%. «Перед нами открыты большие возможности, — приводит Reuters слова Фрэнка Паттерсона, главы департамента разведки и добычи Chesapeake. — Мы можем осваивать то, что у нас есть, и расти». Hess, один из крупнейших нефтедобытчиков в Баккене, с начала года ввела в эксплуатацию четыре буровые вышки. Нынешние котировки позволяют ком-

пани Hess на месторождении вырастет на 20% к 2020 году. «Мы увеличиваем добычу», — заявил глава компании Джон Уотсон. Royal Dutch Shell наращивает сланцевую добычу опережающими темпами, сообщил Reuters Грег Гидри, глава неконвенционального бизнеса компании. Shell планирует сделать добычу сланцевой нефти и газа основным драйвером своего роста в ближайшее десятилетие, объяснил топ-менеджер.

**Рост инвестиций**

Ведущие компании сланцевой отрасли объявляют об увеличении инвестиций в добычу в этом году; в 2018 году производство нефти в США превысит рекорд, зафиксированный в 1970 году, и вырастет на 10%, до 10 млн барр. в сутки, ожидает EIA. Если прогноз оправдается, сланцевые компании отвоеют долю мирового рынка у ОПЕК и удовлетворят растущий мировой спрос на нефть, пишет Reuters. Нефтедобыча по итогам года увеличится в среднем на 145 тыс. барр. в сутки, отмечали в обзоре от 26 февраля Дамьен Курвален и другие аналитики банка Goldman Sachs. Капзатраты сланцевых компаний вырастут в 2017 году на 80%, а в целом капиталовложения североамериканского нефтяного сектора увеличатся на 45%. Число буровых нефтяных и газовых установок в США по итогам года возрастет на 3%, до 822, ожидает Goldman Sachs. Рейтинговое агентство Fitch ожидает, что рост добычи в США продолжится в 2017 году из-за роста количества буровых установок, роста инвестиций в нефтедобычу, и лага в 2–4 месяца между началом бурения и началом добычи на сланцевых месторождениях, сообщил РБК старший директор Fitch Максим Эдельсон.

За последний год цены на нефть выросли вдвое и сланцевые американские компании объявили о

значительном приросте инвестиций в 2017 году, спеша вложиться в производство в условиях благоприятной ценовой конъюнктуры. Капзатраты Anadarko Petroleum в 2017 году вырастут на 70%, EOG Resources — на 44%, сообщили компании. Exxon Mobil направит на сланцевые проекты треть своего бурового бюджета на этот год, пишет Bloomberg.

Сланцевые производители готовятся к крупнейшей с 2012 года активизации буровых работ. Буровая активность в США увеличивается десятый месяц подряд, свидетельствуют данные Baker Hughes. По итогам февраля число буровых установок достигло 602, продемонстрировав почти двукратный рост с июня 2016 года. Количество общих и наземных буровых нефтяных и газовых установок в США составило 754 и 737 единиц соответственно, или почти в два раза больше по сравнению с уровнями мая 2016 года. «Мы наблюдаем вторую волну роста предложения в США», — сказал на полях хьюстонского форума Bloomberg Фатих Бироль, глава Международного энергетического агентства. Министр нефти Саудовской Аравии Халид аль-Фалих, в свою очередь, предупредил участников форума о том, что «зеленые ростки» американской нефтяной отрасли восходят «чересчур быстро». Райан Ланс из ConocoPhillips сыронизировал, что, на его взгляд, этим ростки скорее напоминают «деревья».

**РЕГУЛИРОВАНИЕ** ЦБ раскрыл объем операций по популярным схемам обналички и вывода активов

## Как путешествуют деньги

### Сланец против ОПЕК

Произошедший в среду обвал цен — свидетельство растущего влияния американских сланцевых компаний на мировую отрасль и цены на сырье, что некогда было эксклюзивной привилегией ОПЕК, пишет Reuters. Этот факт на хьюстонской конференции признали представители обоих лагерей на нефтяном рынке. «По удельному весу на мировом рынке сегодня мы уже почти сравнялись с ОПЕК», — отметил Гарольд Хэмм, гендиректор Continental Resources, одного из крупнейших сланцевых производителей в США с активами от Баккена до Оклахомы. На конференции Хэмм выступил с предостережением, нетипичным для отрасли, нацеленной на быстрый рост и конкуренцию с ОПЕК. По его мнению, рост инвестиций в сланцы «прикончит» сектор: «Добыча нефти в США может довольно ощутимо возрасти, но рост добычи должен быть постепенным, иначе мы уьем рынок». Как следует из данных о запасах нефти в США, на мировом нефтяном рынке сохраняются риски избыточной добычи, в результате чего цены опять могут пойти вниз. Управление энергетической информации Минэнерго США (EIA) в среду, 8 марта, повысило свой прогноз добычи нефти в США на 2017 год на 330 тыс. барр. в сутки, до 9,21 млн барр. в сутки. В настоящее время уровень добычи в стране на 5% ниже исторических максимумов.

Производители сланцевой нефти США следят за тем, продлят ли страны ОПЕК и независимые производители договор о сокращении добычи на 1,8 млн барр. в сутки, срок действия которого истекает в конце июня. Если сделка не будет продлена, то нефть может упасть до \$40 за баррель; это будет иметь серьезные последствия для инвестиций в сланцевую индустрию США, отметил глава Pioneer Natural Resources Скотт Шеффилд. По мнению эксперта, в Пермском бассейне при цене \$40 за баррель будет наблюдаться значительное сворачивание буровых работ, а другие месторождения могут стать экономически нецелесообразными.

Рейтинговое агентство Fitch исходит из предположения, что средние за год цены на нефть марки Brent в 2017 году будут \$52,5 за баррель, что ниже уровня цен января—февраля 2017 года, сообщил РБК старший директор Fitch Максим Эдельсон. Средний прогнозируемый уровень цен по нефти марки WTI — \$50 за баррель в 2017 году. Fitch считает, что в 2018–2019 годах произойдет медленное восстановление цен на нефть марки Brent до уровня \$65 за баррель, что соответствует рассчитанной агентством долгосрочной цене равновесия на нефтяном рынке. ■

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По схеме с участием поставщиков транспортных услуг за год было выведено 25 млрд руб., через фиктивные сделки по купле-продаже ПО и прав на интеллектуальную собственность — свыше 7 млрд руб.

Судя по цифрам, приведенным Центробанком, указанные схемы аккумулировали почти половину всего незаконного вывода денег из России. На той же встрече с банкирами в «Бору» глава ЦБ Эльвира Набиуллина сообщила, что сумма нелегально выведенных из России средств в 2016 году составила 190 млрд руб.

### Разнообразие лазеек

Отдельный вклад в эту сумму (около 16 млрд руб.) вносит и так называемая судебная схема, когда суды разрешают искусственно созданные споры в пользу заинтересованной стороны, после чего решение исполняется судебными приставами.

Как рассказала в «Бору» заместитель директора Росфинмониторинга Галина Бобрышева, популярность набирает и схема вывода и легализации средств через депозитные счета нотариусов (при взаиморасчетах их клиентов с ис-

также отсутствует оформленный паспорт сделки на этот товар. Такой перевозчик и клиент обслуживаются в разных банках, а для расчетов клиент использует счета, по которым прочие платежи проводятся нерегулярно», — поясняет собеседник РБК.

Схемы вывода средств с помощью грузоперевозок по внешнеторговым контрактам ЦБ уже описывал в своих недавних февральских рекомендациях банкирам по борьбе с ними. Тогда регулятор призвал банки запрашивать у сомнительных клиентов паспорта сделок на перевозимый товар, ведомость банковского контроля, копии документов на покупку перевозимого товара и документы, подтверждающие наличие товара у грузоотправителя или перевозчика.

В отличие от грузовых схем о туристических схемах и схемах по закупке ПО ранее детально не сообщалось.

### Туры за наличные

Как объясняет сотрудник службы внутреннего контроля банка из топ-10 (по размеру активов), схема с участием туристических компаний выглядит следующим образом. «Турфирма уговаривает

гит «живые» туристические агентства, говорит партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров.

Впрочем, по его словам, создать подставную турфирму для этих целей несложно, так как этот бизнес строго не регламентируется. Чтобы открыть турфирму, нужно купить страховку или заручиться банковской гарантией на финансовое обеспечение в размере 500 тыс. руб., но не нужно проходить какие-то сложные лицензионные процедуры. «Административные барьеры при входе на этот рынок не очень высокие», — разъясняет Александров.

### Эфемерное ПО

Детали схемы с участием торговцев программным обеспечением РБК описали Александров и еще двое сотрудников служб финансового мониторинга крупных банков. Российская компания заключает договор о покупке лицензии на ПО с заинтересованной в такой теневой сделке фирмой, де-юре торгующей никому не известным ПО. Эта фирма может быть зарегистрирована условно на Кипре, или Британских Виргинских островах, или же, например, в Прибалтике, или Индии — «там есть структуры, которые готовы заниматься такими операциями».

Клиент договаривается о «покупке» дорогостоящего ПО, к примеру на тысячу компьютеров, приносит такой контракт в банк, открывает паспорт сделки и делает по нему перевод. Затем компания-продавец отправляет эти деньги на счет какой-нибудь офшорной фирмы, де-факто связанной с клиентом. При этом реальной поставки ПО не происходит. Проверить это невозможно, так как его ввоз и не требуется, либо поставляется софт, который в реальности стоит гораздо дешевле. В итоге для компании-нерезидента это транзитная операция с комиссионной выгодой для себя, а для резидента — вывод денег под благовидным прикрытием, объясняют собеседники РБК.

### Все не перекрыть

У банков и ЦБ потенциально есть возможность отслеживать операции по всем трем схемам, сходятся во мнении большинство опрошенных РБК экспертов.

«Так, банк всегда может поинтересоваться о контрагенте турфирмы, являющейся его клиентом и проводящей сомнительные операции. Да и сам ЦБ в принципе может заглянуть в любой банк вплоть до последней проводки и если надо, задать вопросы банку, чтобы тот в свою очередь задал их клиенту», — рассуждает Михаил Александров. Так же и со схемами закупки ПО, продолжает он: «Если банк видит, что на какой-то никому не известный офшор уходит большая сумма денег на приобретение какого-то неизвестного софта, это повод за-

### Серые схемы в 2016 году в цифрах

# 190

млрд руб. было выведено из России в 2016 году — в 2,6 раза меньше, чем годом ранее.

### 48–60

млрд руб. составлял теневой оборот наличных денег в секторе турагентств.

### В 25

млрд руб. оцениваются масштабы вывода денег за рубеж по сделкам о предоставлении транспортных услуг.

### Свыше 16

млрд руб. было выведено по схемам с участием судов и судебных приставов.

### Более 7

млрд руб. — через сделки по якобы покупке программного обеспечения или прав на интеллектуальную собственность.

Источник: Банк России

дать вопросы такому покупателю из числа своих клиентов».

Впрочем, как подчеркивает сотрудник комплаенс-службы банка из топ-100, перекрыть все существующие схемы разом невозможно: «Если ничего не делать с экономикой, спрос на вывод активов и незаконную обналичку все равно останется и все равно будут найдены лазейки, позволяющие это делать».

Партнер Orient Partners Илья Федотов настаивает на определении роли органов надзора в борьбе со схемами. «Мотивировать управляющий персонал действовать так, как нужно в рамках закона, порой достаточно сложно. Конфликт интересов — распространенная проблема во многих сферах. По моим ощущениям, его наличие в том или ином виде очень часто присутствует и приводит к таким последствиям. Официально мы хотим с чем-то бороться, а неофициально это кому-то невыгодно или не нужно», — предполагает Федотов. ■

Схемы вывода средств с помощью грузоперевозок по внешнеторговым контрактам ЦБ уже описывал в своих недавних февральских рекомендациях банкирам по борьбе с ними

пользованием этого инструмента). Она находится в начале своего становления. Как сообщил РБК Дмитрий Скобелкин, больших оборотов ЦБ там пока не видит, но будет внимательно следить за ситуацией.

### Сомнительные грузоперевозки

Как объясняет РБК сотрудник комплаенс-службы банка из топ-10, схема грузоперевозок — самая известная из перечисленных. По его словам, когда клиент покупает у компании-нерезидента какой-либо товар, он обычно договаривается с ним о доставке, стоимость которой закладывается в стоимость товара и соответственно оформляется. Это предусмотрено международными правилами в области внешней торговли «Инкотермс».

«Вопросы возникают тогда, когда клиент привлекает для доставки стороннюю логистическую компанию. У такого перевозчика, как правило, отсутствуют документы, подтверждающие наличие товара,

клиента оплатить путевку наличными, чаще всего под предлогом неработающего POS-терминала по приему карт. Чек из кассового аппарата клиенту при этом чаще всего не выдается либо вместо чека выдается приходно-кассовый ордер, что усложняет отслеживание движения средств. К концу дня у компании образовывается достаточно большой объем неучтенных наличных. Эти деньги турфирмы продают сторонним компаниям, которые оплачивают «товар» безналичным расчетом. Формально расчет происходит по договору на оказание услуг юристам, по сути же они оказываются физлицам за наличные. Для одних это обналичка, для других — возможность довольно просто вывести деньги за рубеж, тем более что трансграничные платежи для турфирм — стандартная работа», — объясняет собеседник РБК.

Принимая во внимание, что схема предусматривает получение наличных от реальных клиентов за реальные туры, есть основание предположить, что заниматься сомнительными операциями мо-

**АУКЦИОН** Цена на крупнейшее Эргинское месторождение нефти может вырасти

# Еще миллиард на бочку

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Крупнейшее из месторождений нефти на суше Западной Сибири (ХМАО), Эргинское, может подорожать почти на четверть. Стартовый платеж за эту лицензию может вырасти на 1 млрд руб. (до 6,35 млрд руб.) из-за роста цен на нефть за последние полгода, сообщил РБК представитель Минприроды. Эксперты полагают, что победитель может заплатить в пять раз больше стартовой цены

Право владения крупнейшим из оставшихся у государства нефтяных месторождений на суше, Эргинским, обойдется победителю аукциона дороже как минимум на 20%. Стартовый платеж на аукционе за лицензию на разведку и добычу нефти на этом месторождении в Ханты-Мансийском автономном округе с извлекаемыми запасами 102,7 млн т нефти вырастет с 5,35 млрд руб. на как минимум 1 млрд руб. Об этом РБК сообщил глава пресс-службы Минприроды Николай Гудков. По его словам, пересчет стартового платежа связан не с повышенным интересом к активу со стороны нефтяных компаний, а с динамикой мировых цен на нефть. «Платеж вырастет исходя из роста цены на нефть в 2017 году по сравнению с прошлым годом, поскольку именно от цены на нефть платеж рассчитывается по утвержденной правительством формуле», — объяснил РБК представитель ведомства.

Изначально аукцион на Эргинское месторождение должен



Глава Минприроды России Сергей Донской (на фото) сообщил, что аукцион на Эргинское месторождение может быть проведен до июля 2017 года. Основные претенденты на актив: «Роснефть», «Газпром», «Газпром нефть», фонд Mubadala с РФПИ, «Сургутнефтегаз», НОВАТЭК и Независимая нефтегазовая компания

был пройти в августе—сентябре 2016 года, однако из-за уточнения условий конкурса его пришлось отложить. Это было связано с том числе с просьбой главы «Ро-

снефти» Игоря Сечина пересмотреть условия аукциона. В августе 2016 года он в письме попросил Путина поручить правительству и Минприроды подготовить

условия аукциона по Эргинскому месторождению, исключив возможность получения преференций для зарубежных компаний, писал РБК. Он имел в виду

одного из претендентов — суверенный фонд ОАЭ Mubadala, планировавший участвовать в аукционе вместе с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ). Этот

**ПОПРАВКИ** Правительство одобрило регулирование «Яндекс.Маркет», «Товары.Mail.Ru», Price.ru

## Агрегаторов приравняют к продавцам

ИРИНА ЛИ

Правительство одобрило законопроект о введении ответственности для агрегаторов товаров и услуг в интернете, например «Яндекс.Маркет». Если Госдума примет документ, такие компании наряду с продавцами должны будут нести ответственность за достоверность предоставляемых данных

Правительство России на заседании в четверг, 9 марта, одобрило поправки в закон «О защите прав потребителей», касающиеся товарных онлайн-агрегаторов (к ним относят «Яндекс.Маркет», «Товары.Mail.Ru» и принадлежащий Rambler & Co сервис Price.ru), говорится в сообщении Роспотребнадзора. В ближайшее время

документ может быть внесен в Госдуму.

Законопроект (текст есть у РБК) вводит определение «агрегатор товаров (услуг)». К ним предлагается относить те организации или индивидуальных предпринимателей, которые предоставляют на своем сайте возможность потребителю одновременно ознакомиться с информацией о товаре, заключить с продавцом договор купли-продажи, а также произвести предварительную оплату на банковский счет продавца.

Агрегаторы будут обязаны довести до сведения потребителя информацию о себе и продавце (наименование, место нахождения и государственный регистрационный номер юридического лица или индивидуального предпринимателя). Агрегатор, предоставивший потребителю недостоверную

информацию о товаре, услуге или продавце, будет нести ответственность за убытки, причиненные потребителю из-за предоставления такой информации. При этом за соблюдением остальных прав потребителя отвечает продавец.

Агрегатор, например, будет обязан возратить сумму за покупку в течение десяти дней со дня предъявления претензий от потребителя, если товар не доставлен в указанный срок. Также покупатель сможет получить деньги обратно, если сервис предоставил недостоверную информацию о товаре.

Товарные агрегаторы не являются реальными продавцами товаров или исполнителями услуг, но зачастую именно эти сервисы получают плату от потребителей. При этом деятельность агрегаторов не урегулирована. «Они фактически оказываются сегодня

вне юрисдикции законодательства о защите прав потребителей, не несут бремя необходимости соблюдения прав потребителей на информацию о продавце,

Товарные агрегаторы не являются реальными продавцами товаров или исполнителями услуг, но зачастую именно эти сервисы получают плату от потребителей. При этом деятельность агрегаторов не урегулирована

реализуемых товарах и предлагаемых услугах», — указывается в сообщении Роспотребнадзора. В нем отмечается, что с 2012 года количество жалоб под дистанционной торговле в ведомство вырос-

ло в 2,5 раза и составило более 34 тыс. за весь период.

Как рассказал РБК представитель «Яндекс.Маркет», текущая версия законопроекта в корне

отличается от версии, которая была согласована летом 2016 года с бизнес-сообществом и на которую было предоставлено положительное заключение различных министерств. По его словам, тот

фонд пока единственный известный иностранный претендент на месторождение. Российские власти допустили зарубежные фонды к участию в качестве миноритарных партнеров в разработке Эргинского месторождения, но не напрямую, а через РФПИ.

Глава Минприроды России Сергей Донской 9 марта 2017 года сообщил журналистам, что аукцион может быть проведен до июля 2017 года. Среди претендентов на актив называли «Роснефть», «Газпром», «Газпром нефть», фонд Mubadala с РФПИ, «Сургутнефтегаз», НОВАТЭК

ния, расположено в 45 км южнее города Ханты-Мансийска. Его извлекаемые запасы нефти по C1+C2 оцениваются в 102,7 млн т. По подсчетам старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, цена запасов месторождения выросла почти на четверть: с \$80 млн (при курсе около 65 руб. за \$1) до \$106 млн (при 59,62 руб. за \$1). Он полагает, что с учетом конкуренции за актив итоговая цена запасов Эргинского месторождения может вырасти до \$0,7–1,5 за барр. нефтяного эквивалента при 5–10-кратном росте стартовой цены (до \$0,5–1 млрд).

Победитель аукциона должен начать разработку месторождения не позднее двух лет с момента получения лицензии и переработать всю добытую нефть на российских НПЗ

и Независимую нефтегазовую компанию. «Газпром нефть» наиболее активно заявляла о своем интересе к месторождению и не исключала привлечения партнера для участия в аукционе. А ЛУКОЙЛ отказался от борьбы.

Победитель аукциона должен начать разработку месторождения не позднее двух лет с момента получения лицензии и переработать всю добытую нефть на российских НПЗ. «Роснефть» и «Газпром нефть» уже разрабатывают разные части примыкающего к Эргинскому месторождению Приобского месторождения.

Эргинское месторождение, часть Приобского месторожде-

Во времена высоких цен на нефть (от \$100 за барр.) итоговая стоимость лицензии на средние и крупные месторождения превышала стартовую в 3–10 раз. Так, ЛУКОЙЛ получил Имилорское месторождение с запасами 193 млн т, заплатив 50,8 млрд руб.: по \$1,15 за барр. нефтяного эквивалента, а месторождение имени Шпильмана с запасами 90 млн т продали в 2012 году за \$2,25 за барр. нефтяного эквивалента «Сургутнефтегазу». Нестеров называет цену \$0,7 за барр. при текущих ценах на нефть рыночной, но не исключает ее роста до \$1,5 за барр (до \$1 млрд) в ходе торгов. ■

документ «не просто максимально учитывал интересы потребителей, но и был сбалансирован с точки зрения защиты конкуренции и необходимости поддержки малого бизнеса».

«Тем не менее уже сейчас очевидно, что предусмотренные этой редакцией нововведения не учитывают той роли, которую выполняет агрегатор при обеспечении реализации товара продавцом покупателю. Фактически сервис выступает информационным посредником между ними, но на него предлагается возложить чрезмерную ответственность перед потребителем за достоверность переданной им информации о товаре. Таким образом, агрегатор фактически приравнивается к продавцу», — говорит представитель «Яндекс.Маркет». По его мнению, ряд положений проекта также создают

широкое поле для злоупотреблений потребителем своими правами и порождают «серьезные и ничем не обоснованные финансовые риски для агрегаторов».

Директор по электронной коммерции Mail.Ru Group Андрей Ефимочкин сообщил РБК, что на данный момент сервис холдинга «Товары Mail.Ru» не подпадает под определение товарного агрегатора, сформулированное в законопроекте. «Однако как представители индустрии мы считаем, что проект является излишне жестким, поскольку по нему ответственность за реальный ущерб, причиненный потребителю по вине продавца, должен нести товарный агрегатор, в то время как, на наш взгляд, ее должен нести продавец», — отметил он. Представитель Rambler не смог предоставить оперативный комментарий. ■

# ИССЛЕДОВАНИЕ

## Российский рынок интернет-торговли: товары 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
**ИССЛЕДОВАНИЯ**  
**РЫНКОВ**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+

Как заработать на домиках для фестивалей

# Ярмарка конструкций

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Михаил Семенов придумал, как заработать на желании организаторов массовых развлекательных мероприятий экономить, и предложил им вместо одноразовых конструкций сборно-разборные деревянные домики в аренду**

«Это та же IKEA, только для ярмарок и фестивалей», — говорит основатель компании Qbik 27-летний Михаил Семенов. Из поездки в Швецию он привез идею сборных деревянных конструкций — «кубиков» для сдачи в аренду организаторам самых разных мероприятий. В 2016 году этот конструктор принес ему 25 млн руб. выручки и 4,75 млн руб. прибыли.

Михаил был старшим из пяти детей в семье. На экономический факультет МГУ поступил со второй попытки. Свой первый бизнес — квест он придумал еще студентом. Арендовал ангар площадью 300 кв. м на пустыре, записал устрашающее видео в стиле фильмов «Пила» и разослал друзьям. «Я надел смокинг, маску и снялся на фоне старого туалета в прежнем парке Горького, картинка получилась жуткой», — вспоминает он. Сценарий был похож на «Форт Боярд» — участники должны были найти ключ от ангара, шаря в резервуарах с желатином, рубленой курицей или разбитыми яйцами. Продажа билетов принесла несколько десятков тысяч рублей.

Окончив бакалавриат, Семенов решил получить степень магистра и MBA в партнерском вузе за рубежом. «Английский мой был плох, я наугад проставил галочки и чудом прошел на шведскую



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

В планах предпринимателя Михаила Семенова не просто сдавать «кубики» в аренду, а организовывать мероприятия под ключ — самостоятельно искать арендаторов и полностью застраивать ярмарки и фестивали

программу, — признается Михаил. — А в Швеции все пронизано идеей модульности — мебель, дома, все легко собирается и разбирается. Это невероятно удобно и выгодно».

В Москву Семенов вернулся вдохновленным. Вместо того чтобы искать работу по специальности, он устроился уборщиком в Global Events — компанию отца, которая занималась производством стендов для выставок. «Сначала я мел полы, потом потихоньку начал учиться работать с мебелью — пилил, собирал, обрабатывал, покрывал лаком», — вспоминает Михаил.

## Уличный домик

Работать руками долго не пришлось. В 2013 году к отцу Михаила пришел архитектор Андрей Киселев, который выполнял заказы для Global Events на аутсорсинге, и предложил производить разборные деревянные каркасы для уличных фестивалей. «Как раз тогда поднялась волна возрождения уличной культуры в Москве. Идея казалась актуальной, и я за нее хватился», — рассказывает Семенов.

Он зарегистрировал компанию Qbik, нарисовал 3D-модели кубиков и пошел к организаторам нескольких городских фестивалей. Первым откликнулся «Пикник «Афиши»: организаторы арендовали семь модулей, заплатив за каждый по 25 тыс. руб.

Первую партию «кубиков» Семенов заказал в родственной Global Events, заплатив за изготовление около 300 тыс. руб. Готовые

модули он также хранил на производственной территории компании под полиэтиленовой пленкой. «Дерево мокло и гнило, но денег на склад тогда не было», — вспоминает Михаил. При этом конструкции надо было содержать в хороших условиях, ведь они сдаются в аренду многократно, отбивая себестоимость на третьем-четвертом проекте.

После «Пикника «Афиши» на Qbik посыпались запросы от event-агентств. Одно из них привело к Семенову главного заказчика — Москву. К Дню города — 2014 департамент культуры арендовал у Qbik 80 модулей. «А у меня всего 20 штук было и времени две недели, — вспоминает Михаил. — Ну я, конечно, держал лицо, пообещал, что все сделаем, а ночами сам с дреелью горбатился на производстве». «Кубики» Семенова стояли на Тверской и в Камергерском переулке, в саду имени Баумана и на Крымской набережной. Этот заказ принес бизнесмену 850 тыс. руб. выручки.

## Масленица для олигархов

Бизнес на фестивалях и ярмарках — дело сезонное. Горячая пора наступает в апреле и заканчивается в октябре. Но зима 2014/15 года стала исключением: Qbik работала на катках и фестивалях в Москве и Подмосковье, заработав около 3,3 млн руб. «Мы оказались не готовы к суровым зимним условиям: домики собирались вдвое дольше обычного, не прогревались. Нам пришлось учиться на своих же ошибках», — вспоминает Михаил. Опыт вскоре пригодился. К началу

весны компания получила заказ на обустройство ярмарки Maslenitsa Monako на Лазурном Берегу. «Это был самый сладкий заказ за всю нашу историю», — вздыхает предприниматель. Бюджет составил 5 млн руб., потребовалось больше ста «кубиков».

Maslenitsa была ориентирована на богатых людей. И Семенов предлагал уже не простой деревянный каркас с крышей, а пол-

ноценные домики из дерева — со стенами, подведенным электричеством, вывесками и флагами. «Это как добавки в Subway: вот тут можно сделать бренд из пластика, меню красиво написать, табуретки поставить», — говорит Семенов. Такая схема сделала бизнес более маргинальным: если раньше на логистику, производство недостающих деталей и сборку уходило до 50% бюджета,

# 250

мероприятий за три года обслужила Qbik

# 3,5

млн руб. составляет средний оборот компании за летний месяц

# 15

тыс. руб. — себестоимость производства одного модуля

# 50

аренд выдерживает один «кубик»

# 50%

новых клиентов приносит сарафанное радио

## Рынок под открытым небом

Спрос на разборные конструкции стал формироваться с середины 2000-х годов, когда власти Москвы и Санкт-Петербурга начали выделять значительные средства на уличные мероприятия, а в моду вошли музыкальные фестивали и ярмарки под открытым небом. Сейчас в столице каждый год проходят десятки тысяч городских мероприятий. На самое масштабное из них — День города в 2016 году ушло 580 млн руб., по подсчетам РБК. Поначалу организаторы обычно

строили одноразовые металлические стенды или арендовали шатры и тенты. «Деревянные разборные конструкции, которые предоставляет Qbik, пока не так распространены среди заказчиков, но формат стремительно набирает обороты. Главное отличие от шатров и тентов — универсальность, любую деталь в случае необходимости можно легко заменить. Это существенно сокращает затраты на обслуживание», — говорит Анна Загуменная, event-директор агентства PR

Partner. Qbik стала первой компанией, предложившей аренду и сборку деревянных модулей под ключ. «На момент начала нашего партнерства аналогов вообще не существовало», — подтверждает управляющий директор «Пикника «Афиши» Дарья Шульга. С 2014 года ситуация на рынке изменилась: появились крупные конкуренты — Rentevent, Artelmarket, Block, Royaltent. При этом популярностью пользуются сборные шатры и тенты.

**Экономика Qbik, руб.**

Цена за аренду одного кубика для клиентов (при условии аренды от 25 штук)

**5 300**

Себестоимость одного цикла аренды

**4 823**

в том числе

Монтаж, демонтаж и логистика **1 700**

Аренда склада, зарплатный фонд **2 380**

Исследования и конструкторские работы **425**

Налоги (6% по УСН) **318**

Прибыль

**477**

Источник: Qbik

успели проверить в Москве и подгоняли уже на месте. Больше всего проблем было с гигантской трехметровой матрешкой, которая состояла из 300 одинаковых деталей. Собирали конструкции итальянцы, с которыми Михаил объяснялся жестами. «Вскоре я понял, что дела плохи: люди не знают, что такое аврал, у них восьмичасовой рабочий день и профсоюз, никто ради тебя и на минуту не задержится», — жалуется он. Пришлось, как обычно, самому взять в руки молоток и дрель.

Заказ принес Семенову ощутимую прибыль — 2,9 млн руб. и упрочил положение Qbik на рынке. В 2015 году она обслужила 75 мероприятий, в том числе фестивали Le Picnic, «Пикник «Афиши», «Усадьба Jazz», «Ласточка». «Команды как таковой не было, я сам ночевал на площадках, сильно похудел и поседел за это время», — вспоминает Семенов. На вырученные за сезон деньги он арендовал склад — сначала на 50 кв. м, а потом на 400 кв. м, а также запустил сайт с онлайн-магазином.

**Лыжная деревня**

Осенью 2015 года Семенов поступил в бизнес-школу «Сколково». Там он познакомился с Арсением Ольговским, главным архитектором девелоперской компании Agranta, которая создавала инфраструктуру для «Розы Хутор». Они решили вместе провести отпуск на Красной Поляне. В результате родилась идея нового проекта — гастрономической деревни. «Я на себе почувствовал, что на еду улетают какие-то нереальные деньги», — рассказывает Михаил. Он решил занять свободную нишу стритфуда и заодно избавить свой бизнес от сезонности. «Где можно заработать зимой? Там, куда люди едут отдыхать и спускают все заработанное», — рассуждал он.

При этом Семенов решил не сдавать «кубики» администрации площадки, как обычно, а са-

мостоятельно найти арендаторов. Ставку сделали на азиатские блюда: в Москве китайская и вьетнамская кухни на пике популярности, блюда стоят недорого. Это позволило бы привлечь клиентуру, которая устала от ресторанов с высоким средним чеком. Михаил нашел 12 арендаторов, написал бизнес-проект и пошел к руководству «Розы Хутор». План одобрили, под деревню выделили бывшую парковку в 200 кв. м. «Шашлык и шаурма там бы не прижились: руководство хочет создать модный курорт европейского типа, что-то вроде Куршевеля», — говорит предприниматель. Проект назвали Jinji — «Золотой петух» по-китайски, символ 2017 года по восточному календарю.

Уличных закусок, где туристы могли бы перекусить на скорую руку, на курорте действительно не было, подтверждает заместитель генерального директора «Розы Хутор» Евгений Макаров. «В лыжных ботинках, да еще и с маленькими детьми идти куда-то в ресторан неудобно, а у нас можно купить горячий сэндвич, сесть попой в снег, поесть и кататься дальше», — говорит администратор Jinji Анастасия Костина.

В запуск вложили около 10 млн руб., из них 7 млн — личные накопления Михаила, 3 млн отдала арендаторы. За аренду «кубиков» рестораторы платят Семенову 20% от выручки или фиксированную ставку около 40–60 тыс. руб. Qbik, в свою очередь, отдает «Розе Хутор» 20% с оборота деревни.

Впрочем, не все идет гладко. Гастродеревня начала работать в конце декабря 2016 года рядом с горнолыжным склоном, на высоте 1170 м. «Мы открылись и думали, что будем сидеть и рубить капусту, но не тут-то было. Аншлага, на который мы рассчитывали, не было», — рассказывает Михаил. «Привлечение этого партнера было связано с желанием создать на территории горной Олимпийской деревни еще один про-

ект, который показался нам потенциально интересным. Но надо признать, что наши ожидания не совсем оправдались», — признает Евгений Макаров. Арендаторы проекта также высказываются сдержанно.

Семенов связывает низкую посещаемость с ростом цен на ски-пассы на курорте и стабилизацией рубля. «Роза Хутор» — это ведь тоже стартап. Руководство пробует разные рычаги: вот в этом году решили на 30% поднять цены. Люди посчитали и поняли, что могут в Альпы съездить за те же деньги», — рассказывает он. Помешала и неожиданная конкуренция: почти одновременно с Jinji на плато запустилось еще около 20 ресторанных проектов. Для Семенова это стало неприятным сюрпризом.

Чтобы улучшить показатели, Михаил решил скорректировать формат проекта: из 12 точек оставить всего три, а остальные использовать для продажи сластей, сувениров, проведения мастер-классов и проката горнолыжного оборудования. Часть арендаторов переедут с плато на горе вниз, на побережье, где Семенов тоже планирует расставить несколько «кубиков», часть закроются. За два месяца работы Jinji удалось вывести на операционную прибыль, инвестиции будут окупаться еще два года, прогнозирует он.

Но пока победить сезонный фактор Семенову не удалось: в весенне-летний период выручка его компании доходит до 3,5 млн руб., зимой, не считая Нового года, составляет несколько сотен тысяч.



Гастродеревня в Сочи

ФОТО: предоставлено пресс-службой

**Кубикономика**

Аренда одного «кубика» на срок до семи дней стоит сейчас 15 тыс. руб. Чем масштабнее заказ, тем дешевле: аренда 25 и больше модулей обойдется клиенту Qbik в 5,3 тыс. руб. за «кубик». Цель Семенова — разработать бюджетный вариант «кубика», «будку», которую можно было бы сдавать за 3 тыс. руб.

Qbik сейчас производит модули в собственном цеху — Семенов арендует ангар 700 кв. м рядом со станцией метро «Фили» в Москве за 200 тыс. руб. в месяц. В планах Семенова не просто сдавать кубики в аренду, а организовывать мероприятия под ключ — самостоятельно искать арендаторов и полностью застраивать ярмарки и фестивали, как в Сочи. Он надеется открыть пять представительств в крупных городах России.

Ставка на города-миллионники действительно может «выстрелить», считает директор по маркетингу компании Royal Tent Дмитрий Зябкин: «Очень плотный график мероприятий демонстрируют не только Москва и Санкт-Петербург, но и другие крупные города». ■

**РБК КОНФЕРЕНЦИИ**

**РБК на MIPIM 2017**

«В новых условиях девелоперы должны не просто возвести очередной жилой комплекс, но и создать новый район со своими точками притяжения, благоустройством и объектами социальной инфраструктуры»



Ильшат Нигматуллин, Президент, ГК «Гранель»

Где лучше покупать квартиру для ее предоставления в аренду

# Заграница на сдачу

ДАНИЛ СЕДЛОВ

**Покупка квартиры за рубежом и последующая сдача в аренду могут принести владельцу доход 4–5% годовых в валюте. Где лучше всего покупать инвестиционную недвижимость и с какими рисками сопряжены такие вложения?**

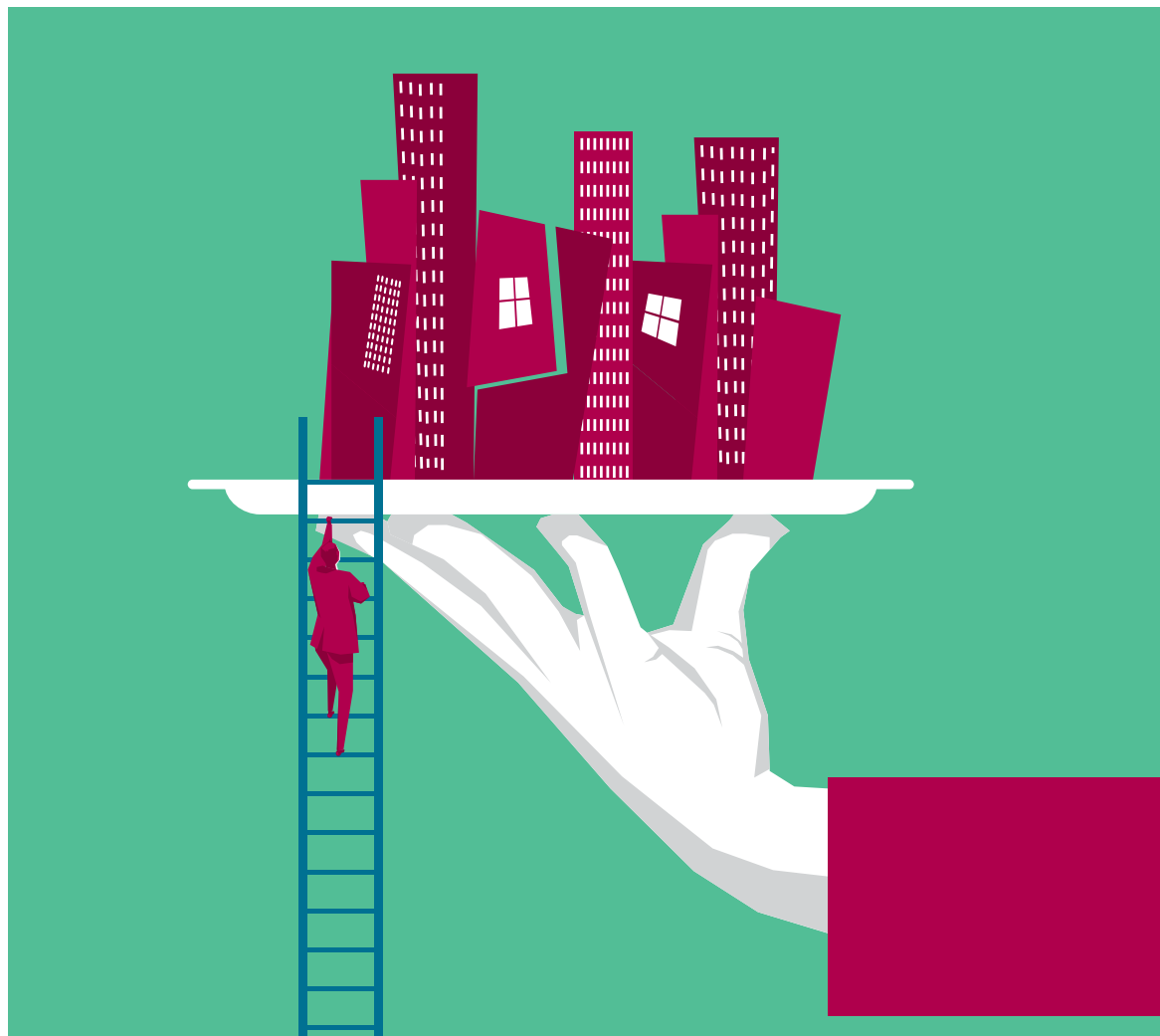
Покупка недвижимости за рубежом для сдачи в аренду остается одной из самых выгодных стратегий для получения валютной доходности — особенно в условиях, когда депозитные ставки по долларам и евро в крупных банках стремятся к нулю, считает международный финансовый консультант FCP Исаак Беккер. Сдача купленной квартиры, по его оценкам, может принести инвестору в ряде случаев до 4–5% в год против менее чем 2% годовых по валютным депозитам в крупных российских банках.

По словам управляющего партнера международного брокера недвижимости Tranio Георгия Качмазова, российские инвесторы воспринимают иностранную недвижимость как долгосрочный защитный актив. «Поскольку в России в экономическом отношении не все стабильно, наши клиенты инвестируют за рубеж в надежде, что там все будет хорошо. Но надо осознавать, что цена спокойствия — низкая доходность», — поясняет эксперт.

Качмазов отмечает, что доходность арендной квартиры вычисляется как процентное соотношение годовой арендной выручки к стоимости объекта. Таким образом, если инвестор купил квартиру за €100 тыс. и сдает ее в аренду за €5 тыс. в год, то он получает годовую доходность 5%. Впрочем, это условный пример. В среднем владелец недвижимости зарабатывает на аренде квартиры меньше, по словам Качмазова, примерно 2–3% в год.

Это больше, чем по депозитам, но меньше, чем, к примеру, по ряду выпусков еврооблигаций, которые позволяют инвестору получить 5–6% годовых. Однако долговые бумаги рано или поздно будут погашены, а квартира может оставаться во владении инвестора сколько угодно долго, продолжая приносить доход.

Директор департамента недвижимости UFG Wealth Management Андрей Розов добавляет, что покупка квартиры за рубежом — это хороший вариант инвестиций для состоятельных клиентов, готовых потратить на инвестиции в квадратные метры не более \$3 млн. А вот инвесторы, располагающие более крупными суммами, чаще покупают коммерческую недвижимость, доходность которой в 1,5 раза выше, чем у жилой, подытоживает финансист.



торой контрольный пакет акций и долей принадлежит швейцарским юридическим и физическим лицам. При этом нерезиденту должно принадлежать не более 33% акционерного капитала.

Филинов из PwC отмечает, что подобная схема работает во многих других странах. Правда, в условиях общего «тренда на прозрачность» ряд государств начали требовать от компаний, покупающих жилую недвижимость, раскрытия конечного бенефициара сделки. Так, например, поступает Великобритания. В целом это не отменяет удобства схемы для приобретения недвижимости. «К примеру, большое количество французской недвижимости оформлено через SCI, специальный тип юридического лица, который предназначен для покупки и содержания недвижимости», — подчеркивает эксперт.

## Основные риски

Главным недостатком инвестиций в недвижимость являются высокие издержки: определить, сколько из заработанных на аренде 4–5% пойдет в карман инвестору, довольно трудно. Большая часть расходов связана с налогообложением. Со многими странами у России действуют соглашения об избежании двойного налогообложения. Согласно им, как отмечает Филинов из PwC, доход от аренды недвижимости практически всегда облагается налогом в той стране, где была совершена покупка. «Но поскольку ставка налога за рубежом обычно меньше, чем в России, разницу российские налоговики требуют заплатить в бюджет России», — комментирует Филинов.

При этом, если в иностранной юрисдикции налоговая ставка выше, чем в России, то платить придется по ней, указывает партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. В любом случае нюансы налогообложения (они — отдельные при покупке недвижимости через юрлицо) надо уточнять в каждой конкретной стране и каждом конкретном случае, указывают эксперты.

Финансовый консультант Исаак Беккер отмечает, что со временем доходность инвестиционной недвижимости снижается: жилая инфраструктура изнашивается и начинает требовать дополнительных вложений. Инвесторам нередко приходится решать проблемы с управляющей компанией, оплачивая для этого услуги посредников — доверенных лиц за границей — с целью снижения накладных расходов на поездки за рубеж. Однако если квартира куплена в ликвидном районе, ее можно продать спустя некоторое время и получить доход от роста стоимости недвижимости, правда, уплатив налоги с выручки от продажи, резюмирует Беккер. ■

## Выбор локации

Выгоднее всего покупать зарубежную недвижимость в популярных местах для отдыха и международных деловых центрах, говорят эксперты. Первые включают в себя Францию, Испанию, США и другие страны с развитой туристической инфраструктурой на берегу моря или океана. В таких регионах высок спрос на аренду и дорогих вилл, и скромных апартаментов; к деловым центрам с наиболее ликвидной недвижимостью относятся прежде всего Нью-Йорк, Лондон, Франкфурт и Женева, указывает Беккер.

Качмазов из Tranio рекомендует при выборе квартиры ориентироваться на такие критерии, как размер города (чем крупнее, тем лучше), уровень его экономического развития, логистическая доступность недвижимости, а также район (либо исторический, либо относящийся к респектабельным). В качестве примера эксперт приводит Будапешт и Барселону. «В Будапеште хорошие апартаменты можно купить за €100 тыс., в Барселоне, где расположена приморская курортная зона, — минимум за €300 тыс.», — рассказывает он. А вот от покупки недвижимости в провинции эксперт советует воздержаться в связи с ее низкой ликвидностью.

## Что почем

Одной из лучших инвестиционных идей на рынке зарубежной недвижимости считается покупка

микроапартаментов, добавляет Качмазов. Речь идет о маленьких квартирах-студиях площадью до 30 кв. м с кроватью, санузлом, душевой, столом и мини-кухней. Их стоимость составляет порядка €100–120 тыс. По данным Tranio, доходность от сдачи такого жилья в аренду выше, чем от квартир с большим метражом, — в среднем 4–5%, хотя стоимость арендной платы довольно низкая (€400–600 в месяц). Кроме того, с арендатором обычно не заключается долгосрочный контракт, и владелец квартиры в любой момент может сменить жильца или проиндексировать ему арендную плату. Главным преимуществом микроапартаментов является их локация: обычно они находятся в популярных среди молодежи районах. «Число людей, готовых жертвовать метражом в угоду правильного места и хорошей компании, будет только расти», — прогнозирует Качмазов.

По данным Tranio, в Берлине представлен наиболее широкий спектр предложений в сегменте микронедвижимости: небольшие студии стоят относительно мало (от €100 тыс.), при этом аренда за квадратный метр довольно высока — €25. В сравнении с микроапартаментами двух- и трехкомнатные квартиры дают значительно меньшую доходность, так как там стоимость аренды намного ниже — €9 за 1 кв. м. В Будапеште, одном из самых популярных туристических городов, стоимость аренды достигает €40 за 1 кв. м аренды, а доходность достигает 11% в год.

## Как покупать

Осуществление сделки по покупке квартиры происходит через банк страны, в которой эта недвижимость находится. Чтобы поместить деньги в зарубежный банк, инвестору необходимо будет объяснить, как эти средства были заработаны. От покупателя могут потребовать справки 2-НДФЛ, 3-НДФЛ, документальное подтверждение того, что деньги выручены от продажи какого-то другого объекта. Кроме того, в большинстве стран есть как налоговые, так и миграционные ограничения на приобретение недвижимости. В некоторых случаях лицо без местного гражданства или вида на жительство и вовсе не сможет приобрести квартиру. По словам партнера и специалиста в области международного налогового планирования PwC Михаила Филинова, с такими ограничениями столкнутся россияне, желающие вложиться в недвижимость в Швейцарии, Греции, Дании и Канаде.

К примеру, в Швейцарии, согласно закону «Лекс Коллер» (Lex Koller), а также кантональным и коммунальным законодательным актам, гражданам стран (не входящих в Евросоюз и ЕАСТ (Европейскую ассоциацию свободной торговли), не владеющим швейцарским ВНЖ типа C («постоянный ВНЖ»), запрещено покупать жилье для инвестиций. Впрочем, у инвесторов есть обходной путь — оформить покупку квартиры на компанию, в ко-

ФОТО: Getty Images