

ЭКОЛОГИЯ**Архангельской области пообещали 10 млрд руб. за прием московского мусора**

с. 3 →

ПРОГНОЗ

Аналитики JPMorgan назвали рубль недооцененным

с. 6 →

КОНФЛИКТ

Суд Швейцарии разрешил украинским компаниям добиваться компенсаций за Крым

с. 7 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
19 октября 2018
Пятница
№ 182 (2906)**Вероника Скворцова,**
министр здравоохраненияМинздрав предложил
вписать в план Белоусова
проекты по лечению рака

ИНИЦИАТИВА, с. 9 →

ФОТО: Григорий Сысов/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 18.10.2018

1140,17

пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 18.10.2018, 20.00 мск

\$79,63

за баррель ↓

Международные резервы

России ЦБ, 12.10.2018

\$460,4

млрд ↑

Курсы валют ЦБ

19.10.2018

\$1=

₽65,72 ↑

€1=

₽75,57 ↓

СДЕЛКА Кому достанутся контракты «Газпрома»

Не всем подряд

АЛИНА ФАДЕЕВА

«Газпром» станет совладельцем одного из крупнейших своих подрядчиков, который создается на базе «Стройгазконсалтинга». Он будет конкурировать за контракты в 1 трлн руб. с компаниями Аркадия Ротенберга и Геннадия Тимченко.

Таинственная сделка

В июле 2018 года инвестгруппа УСР Ильи Шербова неожиданно продала 50% компании «Стройгазконсалтинг» (СГК) — второго по величине подрядчика «Газпрома» с выручкой 153 млрд руб. по итогам 2017 года, но покупателя не раскрыла. Совладельцами компании стали четверо неизвестных физических лиц, и как минимум один из них, Шамиль Ишбулдин, связан с самим «Стройгазконсалтингом». Как выяснил РБК, это промежуточная структура владения некогда крупнейшего подрядчика «Газпрома»: в дальнейшем бизнес компании будет реорганизован, а активы и контракты переданы новым собственникам, связанным с газовой монополией.

УСР вместе с Газпромбанком купили «Стройгазконсалтинг» весной 2015 года у сына иорданского офицера Зияда Манасира, который строил компанию с нуля, и Руслана Байсарова. Байсаров стал совладельцем СГК в 2013 году, после того как Манасир рассорился с «Газпромом» и стал терять контракты, но сильно улучшить ситуацию в компании не смог.

До 2012 года «Стройгазконсалтинг» рос гигантскими темпами и работал на крупнейших проектах «Газпрома». «Одно время мы нанимали по 1000 человек в месяц, приезжали иностранцы и только ахали, как мы успеваем их обучать», — вспоминает один из бывших топ-менеджеров компании. К 2012 году СГК получил контракты «Газпрома» более чем на 800 млрд руб., Манасир попал на обложку Forbes, заняв вторую строчку в рейтинге «Короли госзаказа». И после этого «бизнес



«Газпрому» будет выгодно сделать «Газстройпром» своим самым крупным подрядчиком, чтобы быстрее вернуть вложенные деньги, считают источники РБК. На фото: глава корпорации Алексей Миллер

как обрубило», говорит знакомый бизнесмена. СГК стал терять контракты «Газпрома», не смог переориентироваться на другие направления, и под натиском кре-

диторов бизнес стал рассыпаться, вспоминает он.

Сам Манасир в кулуарных разговорах объяснял это завистью менеджеров «Газпрома», на глазах

у которых «Стройгазконсалтинг» превратился в крупнейшего подрядчика монополии, пересказывает его знакомый.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →

ОТДЫХ

Место под солнцем осталось неоплаченным

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Власти Краснодарского края отчитались о перевыполненном плане по курортному сбору. Но его взимает с отдыхающих только часть гостиниц и пансионатов. Лишь треть туристов оплатили сбор, оценивает эксперт.

Спорные цифры

За два с лишним месяца действия курортного сбора в Краснодарском крае было собрано 82 млн руб., объявил на этой неделе губернатор Вениамин Кондратьев. Это превысило ожидания чиновников, которые планировали собрать лишь 70 млн руб. На Кубани эксперимент стартовал 16 июля, как только завершился чемпионат мира по футболу, и распространился на восемь территорий: Сочи, Анапу, Геленджик, Горячий Ключ и четыре поселения Туапсинского района (Новомихайловское, Джугбское, Небугское и Шепсинское). Отдыхающий на этих курортах дополнительно платит в день 10 руб.

В качестве эксперимента курортный сбор может взиматься в 2018–2021 годах в четырех регионах: помимо Кубани это Алтай, Ставрополье и Крым. Средства, которые отдыхающие платят за пользование курортной инфраструктурой, идут на развитие курортов.

Каждый регион вправе определить, на каком именно курорте он будет установлен и в каком размере. Федеральным законом ограничен его максимальный размер: 50 руб. в сутки с человека в 2018 году, 100 руб. — в следующие три года.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 8 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Илья Носырев**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшишвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железна

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2071

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.**КАДРЫ** Кремль готовит замену губернатору Мурманской области

Марина Ковтун сможет отдохнуть от травли



У главы Мурманской области Марины Ковтун сложились конфликтные отношения с региональными элитами, рассказали РБК собеседники, близкие к руководству региона

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА**Губернатор Мурманской области Марина Ковтун может покинуть свой пост. Ей уже начали искать замену, рассказали источники РБК. Возможная причина — внутриэлитные конфликты, которые стали бы помехой для переизбрания Ковтун.**

О том, что губернатор Мурманской области Марина Ковтун может уйти в отставку, РБК рассказал источник, близкий к администрации президента, и подтвердил собеседник, близкий к руководству региона. О скорой возможной замене главы Мурманской области знает еще один собеседник РБК, близкий к этому региону.

Официальное сообщение об отставке Ковтун ожидается в ближайшее время, утверждает один из источников РБК.

Причина, по которой губернатора Мурманской области могут отправить в отставку, — внутриэлитные конфликты, которые стали бы серьезной помехой для переизбрания Ковтун, поясняет третий источник, близкий к администрации президента. В этом смысле

показателен пример бывшего губернатора Владимирской области Светланы Орловой, которая рассталась с региональными элитами и в результате не только не получила от них поддержку во время кампании перед выборами в единый день голосования 9 сентября, но, напротив, встречала сопротивление, добавляет собеседник РБК.

История со вторыми турами губернаторских выборов сыграла против Ковтун, четырехлетний губернаторский срок которой истекает в следующем году, так же, как и против целого ряда других глав регионов, — Кремль не готов рисковать результатами кампаний, позволяя губернаторам, переизбрание которых неочевидно, баллотироваться на новый срок, резюмирует источник.

«Идет подбор кандидатуры [на пост врио губернатора Мурманской области], как только определятся [с заменой Ковтун], будет ротация», — говорит другой собеседник РБК, близкий к руководству региона.

У Ковтун сложились конфликтные отношения с региональными элитами на разных уровнях, рассказали РБК три собеседника, близких к руководству региона. По их словам, у губернатора «пло-

хие отношения с бизнес-элитами, с силовиками, в частности с региональными управлениями ФСБ и прокуратуры, и даже с собственной командой».

На данный момент губернатор Мурманской области находится в отпуске, рассказал РБК собеседник в региональной администрации. Пресс-секретарь Ковтун Анна Булатова подтвердила РБК, что губернатор на отдыхе, однако подчеркнула, что с понедельника Ковтун намерена вернуться на работу.

В прошлом году в отношении ряда чиновников из команды Ковтун были возбуждены уголовные дела. В июле 2017 года мурманское управление СКР сообщило о задержании замглавы аппарата правительства региона Эдуарда Никрашевского. Его задержали «в рамках расследования уголовного дела по факту хищения бюджетных денежных средств, выделенных для обеспечения нужд правительства Мурманской области», и обвинили в мошенничестве с использованием служебного положения (ч. 3 ст. 159 УК).

В октябре 2017 года оперативники центрального аппарата ФСБ задержали в Мурманске бывшего вице-губернатора Игоря Бабенко, контролировавшего работу аппа-

рата областного правительства. По версии следствия, Бабенко создал преступную схему, в рамках которой Управление по обеспечению деятельности правительства Мурманской области заключало фиктивные контракты с подконтрольными подрядчиками, по которым выводились бюджетные деньги.

На «серьезное давление» со стороны правоохранительных органов» после ареста Бабенко жаловалась сама Ковтун. «Я не могу расценивать эти действия иначе как политический заказ и травлю с целью дискредитировать действующую власть и вынудить меня покинуть пост главы региона. Этого не будет!» — заявила тогда глава региона.

Марина Ковтун занимает пост губернатора с апреля 2012 года, ее кандидатура была предложена президентом Дмитрием Медведевым и затем утверждена Мурманской облдумой. Поддержку главе Мурманской области оказывал экс-глава «Норникеля» Владимир Стржалковский, говорит собеседник в правительстве региона и подтверждает собеседник РБК в Госдуме. Ранее о поддержке Ковтун со стороны Стржалковского писал «Коммерсантъ». ▀

ЭКОЛОГИЯ Архангельской области обещаны инвестиции за прием московских отходов

Северный мусорный поток

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Москва готова выделить 10,5 млрд руб. на проект по вывозу городского мусора в Архангельскую область, выяснил РБК. Местный экотехнопарк сможет принимать из столицы до 500 тыс. т твердых бытовых отходов ежегодно в течение 20 лет.

Из Люберец в Шиес

Проект столичных властей по вывозу мусора из Москвы стартует в ближайшее время, в его рамках на территории Ленского района Архангельской области будет создан экотехнопарк «Шиес», а в Москве, на базе Люберецких очистных сооружений, — специальный экокластер. Их строительство и ввод в эксплуатацию запланированы на 2018–2020 годы. Об этом говорится в презентации компании — оператора проекта «Технопарк» (есть у РБК).

В четверг, 18 октября, проект был представлен на совещании правительства Архангельской области. Согласно этой схеме, из российской столицы ежегодно в течение 20 лет будут вывозить около 500 тыс. т мусора, или около 6% от общего объема образующихся в городе твердых коммунальных отходов (по данным московского департамента экологии, он составляет 7,9 млн т).

В целом проект оценивается примерно в 10,5 млрд руб., считают в «Технопарке». Большая часть этих денег поступит из московского бюджета, рассказал РБК источник, близкий к разработке инвестпроекта. Планируется, что за шесть лет экотехнопарк принесет в бюджет Архангельской области 912,1 млн руб. — за счет налога на доходы физических лиц, выплат и перечислений в фонды и земельного налога. В презентации «Технопарк» подчеркивается, что проект будет реализован после экологической экспертизы при максимальных гарантиях отсутствия вреда окружающей среде.

Мусорные протесты

В августе «Новая газета» сообщила о протестах жителей Архангельской области против ввоза столичного мусора. По данным издания, в районе Шиес уже идет вырубка леса под полигон ТБО.

В презентации «Технопарка» говорится, что для реализации проекта в рамках господдержки будет выделено около 300 га территории.

Губернатор Архангельской области Игорь Орлов рассказал РБК, как планирует решить проблему протестов против создания мусорного полигона — «представив проект в публичной сфере и рассказав, о чем именно идет речь». «Мы встречались после итогов представления этого про-

екта с активом Ленского района, с людьми, которые представляют общественность, с депутатами всех уровней и договорились, что аналогичные [информационные] мероприятия пройдут в Ленском районе», — пояснил Орлов.

Против проекта выступают «не до конца понимающие этот вопрос люди, с одной стороны, и политические спекулянты — с другой», считает губернатор. Он пообещал, что «умным людям, патриотам Архангельской области, мы объясним, и они поддержат создание такого важного, перспективного для региона проекта». А тем, «кто на этом зарабатывает примитивные политические дивиденды», власти региона «не очень-то и стараются объяснять», добавил губернатор. «Это мы строим заводы и создаем рабочие места, а они отработывают деньги своих заказчиков», — пояснил Орлов. Глава региона не исключил, что на территорию экотехнопарка будут

Экотехнопарк «Шиес» в цифрах

500

тыс. т мусора ежегодно в течение 20 лет можно будет вывозить из столицы на объект

10,5

млрд руб. должен привлечь проект в Астраханскую область

912,1

млн руб. принесет экотехнопарк в бюджет Архангельской области за шесть лет

500

рабочих мест позволит создать проект при средней зарплате в 44 тыс. руб.

20

км — расстояние от экотехнопарка до ближайшего населенного пункта Мадмас с населением менее 5 тыс. человек. 162 км — до столицы Коми Сыктывкара

Источник: презентация компании — оператора проекта «Технопарк»

привозить ТБО и из других регионов, если поступят соответствующие предложения.

Депутат Архангельского областного собрания депутатов от «Справедливой России» Ирина Чиркова сказала РБК, что на следующей неделе совместно с другими региональными парламентариями внесет в облдуму законопроект о запрете размещения и приема отходов из других регионов. Жители Архангельской области и так недовольны работой нынешней городской свалки, указала она. «Условия, в которых она содержится, просто ужасны. Нам предлагают сделать из нас московскую свалку — мы и со своей не можем разобраться», — возмутилась Чиркова.

Полгода назад руководство региона обещало организовать переработку мусора из Москвы и его сортировку, рассказала депутат: «Почему нам никто не может показать истинную стоимость всего этого объекта? Почему нельзя на эти деньги построить мусороперерабатывающий завод?» Чиркова считает, что в Архангельской области будет просто осуществляться складирование московского мусора, и сомневается, что в ближайшие несколько десятилетий его кто-то будет перерабатывать.

Схема вывоза

По замыслу авторов проекта из «Технопарка», в столичном экокластере мусор будет формироваться в брикеты, покрытые защитным материалом. Создавать это производство будут компании EuRec Technology (Германия) и Flexus Balasystem (Швеция). Такие брикеты смогут безопасно храниться в течение 30 лет, утверждают разработчики.

Куратор проекта в московском правительстве, руководитель столичного департамента ЖКХ Гасан Гасангаджиев рассказал РБК, что такой срок в документе указан на основе мирового опыта реализации аналогичных проектов. «Проектная оценка ресурса аналогичных объектов существенно превышает указанный срок 30 лет», — отметил он.

Чиновник пояснил, что по мере размещения ТБО в Шиесе будет производиться их засыпка грунтом с последующей высадкой зеленых насаждений. Мусорные брикеты не будут контактировать «ни с водной, ни с воздушной средой», им не повредят ни ливневые потоки, ни талая вода, пообещал Гасангаджиев. Все ливневоды будут проходить через систему очистных сооружений, лишь затем очищенная вода будет поступать в водный бассейн.

Транспортировать брикеты будет РЖД. В железнодорожной компании РБК отказались комментировать эту информацию.

Гасангаджиев пояснил, что экокластер по первичной пере-

работке ТБО будет создан на базе Люберецких очистных сооружений. В нем организуют переработку 100% объема бытового мусора, который будут доставлять с места сбора отходов в пределах жилой застройки. Там же из ТБО будут выделять вторичные материальные ресурсы для повторного использования и отделять пищевые отходы.

В вагоны брикеты будут грузить на железнодорожной станции Люберцы. Для перевозки используют действующие составы, добавил представитель мэрии.

По замыслу авторов проекта

из «Технопарка», в столичном

экокластере мусор будет

формироваться в брикеты, покрытые

защитным материалом. Такие брикеты

смогут безопасно храниться в течение

30 лет, утверждают разработчики

«Для этого строятся специальные производственные площадки, полностью закрытые, — пояснил Гасангаджиев. — Весь процесс переработки, от выгрузки до погрузки, будет производиться под крышей, абсолютно изолированно и с очисткой воздуха через фильтры».

Что же касается финальной точки маршрута — экотехнопарка «Шиес», то ближайшие населенные пункты численностью менее 5 тыс. человек находятся от него на расстоянии 35 км (Урдомы) и 20 км (Мадмас), отмечается в документах «Технопарка». «Для сравнения, крупнейший корейский мусорный полигон Sudokwon находится всего в 30 км от мэрии Сеула, — говорится в презентации. — В Италии полигон Malagrotta расположен всего в 18 км от мэрии Рима, а в Лос-Анджелесе полигон удален от мэрии всего на 25,5 км».

Проект экотехнопарка в Архангельской области позволит создать там порядка 500 рабочих мест и обеспечить средние зарплаты на уровне 44 тыс. руб., обещают в московском правительстве. Также проект поможет решить социальные и инфраструктурные проблемы региона: после открытия технопарка будут закрыты свалки вокруг Архангельска, обновлена коммунальная и транспортная инфраструктуры в Архангельске, Урдоме, Мадмасы и Яренске.

Выбор региона

Гасан Гасангаджиев сообщил РБК, что проект был представлен инвестиционному комитету Архангельской области, получил

«100 баллов поддержки» и был рекомендован к применению.

При этом он отметил, что пока нет оценки расходов на перевозку мусора. Выбор Архангельской области был осуществлен по ряду показателей, а именно доступность транспортной инфраструктуры, малая плотность населения, климатические условия и ряд других. Московская мэрия «не целенаправленно» остановилась на этом регионе, подчеркнул он, прорабатывались и прорабатываются и другие (назвать их Гасангаджиев отказался).

В середине октября РБК писал о плане Минприроды создать единую управляющую компанию в сфере обращения с отходами, которая будет распределять средства от экологического сбора, финансировать инвестпроекты и покупать активы в мусоропереработке. В январе занимавший тогда пост главы Минприроды Сергей Донской говорил РБК, что ведомство прорабатывает вопрос о вывозе отходов из российских мегаполисов в регионы.

Мусорный кризис и массовые протесты в Подмосковье, после которых были закрыты несколько крупных полигонов, вынудил власти столицы искать альтернативные возможности для вывоза мусора из Москвы. В начале года представитель департамента ЖКХ Москвы говорил, что московские компании — операторы по вывозу мусора просили у властей Подмосковья землю под полигоны, но не получили ее: «В Московской области не дали ни одного участка, наши операторы ищут участки в других регионах и делают это успешно».

В январе 2018 года стало известно о проекте по вывозу столичного мусора по железной дороге в отдаленные регионы. Представитель РЖД рассказывал РБК, что потенциальный объем вывоза отходов составляет до 3 млн т из Москвы и до 2 млн т из Санкт-Петербурга, при этом рассматривается вариант перевозки отходов в опломбированных герметичных универсальных контейнерах. ■

При участии
Валерии Комаровой

BREXIT Чем опасен выход Великобритании из ЕС без сделки

Долгие провода — лишние потери

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Лидеры Евросоюза заявили о возможности достигнуть взаимоприемлемого соглашения о выходе Великобритании из ЕС, хотя на это осталось мало времени. В противном случае британцам грозят рост цен и новые расходы при выезде за рубеж.

Европейский союз (ЕС) и Великобритания стали ближе к заключению соглашения о параметрах Brexit, сообщил в четверг по итогам саммита Евросоюза председатель Евросовета Дональд Туск. Брюссель также готов продлить переходный период после выхода Британии из ЕС, если запрос об этом поступит из Лондона, сказал Туск. По его словам, настроение у участников саммита гораздо лучше, чем после саммита в австрийском Зальцбурге в сентябре.

Саммит в Зальцбурге закончился ничем, поэтому завершившуюся в четверг встречу Туск называл моментом истины. Планировалось, что именно здесь будут согласованы основные спорные моменты и определено, на каких условиях Великобритания покинет Евросоюз, однако этого не случилось.

Следующим моментом истины может стать саммит ЕС 18 ноября, а если уж и там не получится заключить соглашение о параметрах выхода, то остается саммит в декабре, пишет газета The Independent. Согласованную сделку нужно внести на голосование в британский парламент не позднее 21 января 2019 года, проголосовать должен и Европейский парламент. Выход же Великобритании из Евросоюза должен произойти 29 марта 2019 года. После этого начнется так называемый переходный период, он должен продлиться до декабря 2020 года — до этого времени меры по разъединению будут реализовываться постепенно.

Пока общие формулировки не согласованы, власти Франции и Германии готовятся к Brexit без достижения предварительной сделки, констатирует Financial Times. Французские власти подготовили законопроект, наделяющий их правом досматривать товары из Британии, а ее граждан — получать визы перед приездом в республику, утверждает издание. Канцлер ФРГ Ангела Меркель также заявила о начале приготовлений к тому, что соглашение не будет достигнуто. К жесткому сценарию готовятся и в Великобритании.

Удар по гражданам

Выход Британии из ЕС без достижения предварительного соглашения нанесет существенный урон ее гражданам, следует из доклада



Премьер-министр Великобритании Тереза Мэй неоднократно заверяла, что переговоры по Brexit с ЕС идут своим чередом

британской организации по защите прав потребителей Which. В числе трудностей, с которыми они могут столкнуться, — повышение цен на потребительские товары, восстановление роуминга в странах ЕС.

В своем докладе Which опирается на сценарий «Brexit без сделки», изложенный в официальных документах британского правительства. О том, что цены на продовольствие вырастут чуть меньше чем на треть, говорилось и в опубликованном отчете палаты лордов.

С британцев могут начать взимать комиссию на покупку услуг или товаров в ЕС с использованием банковских карт, предупреждает организация. Сегодня такая комиссия запрещена в Евросоюзе, но после выхода из ЕС она может составить до 3% от суммы. Британцы также могут столкнуться с необходимостью получать новые паспорта для путешествий по Евросоюзу, которые будут действовать полгода после возвращения из поездки, а в случае автомобиль-

ных путешествий — международные водительские удостоверения (international driving permit) и дополнительную страховку на машину. Водительское удостоверение обойдется в £5,5 (около 480 руб.).

Существует риск повышения цен на еду и медикаменты, импортируемые из ЕС. «Так как порядка 30% того, что мы едим, импортируется из ЕС, это (Brexit без сделки. — РБК) будет иметь последствия для рынка продовольствия и [влиять] на потребительский выбор», — объясняют авторы. Рост цен будет зависеть от того, какие пошлины удастся согласовать, но цены, например, на мясо могут вырасти в пределах от 5 до 29%, а на томаты — от 9 до 18%.

Авторы исследования также обратили внимание на рост безработицы граждан в связи с Brexit. Если в сентябре 2016 года перспектива выхода из ЕС внушала тревогу 39% британских респондентов, то в сентябре 2018 года этот показатель вырос до 62%. Больше всего британцев волнует, не повысятся

ли после Brexit цены на энергию и товары потребления, уточняют эксперты.

Небольшие потери для экономики

Brexit без сделки приведет к экономическим потерям, но для экономики страны в целом они «окажутся небольшими», утверждают эксперты аналитического центра Open Europe в опубликованном 15 октября докладе. «Это будет сравнительно незначительное экономическое событие», — констатировали они.

Исходя из подсчетов Open Europe, Brexit без сделки приведет к ежегодной потере 0,17% роста ВВП с 2018 до 2030 года. Всего до 2030 года ВВП Британии может потерять 2,2% своего объема. Такие потери можно восполнить, реализовав программу действий по односторонней либерализации экономики, утверждают эксперты. Эта программа включает в себя, во-первых, отказ от приме-

нения тарифов в отношении импорта из ЕС, а во-вторых, либерализацию стандартов для бизнеса в Британии, которая будет привлекать в страну больше прямых иностранных инвестиций. Претворение этих мер в жизнь позволит Британии отыграть потерю 1,7% ВВП, сократив потери до 0,5% ВВП с 2018 до 2030 года.

О чем продолжают споры

Наиболее противоречивой темой переговоров остается граница между Республикой Ирландия (член Евросоюза) и Северной Ирландией (входит в состав Соединенного Королевства). Отсутствие физического барьера между двумя частями одного острова является условием соглашения 1998 года, урегулировавшего религиозный конфликт в Северной Ирландии. И Лондон, и Брюссель убеждены: ирландская граница должна остаться прозрачной. Однако стороны не могут договориться, как этого можно добиться. Нынешний план премьер-министра Мэй предполагает в том числе выход Британии из Европейского единого рынка (ЕЕР) и Таможенного союза ЕС. Прекращение членства в этих институтах необходимо, чтобы страна имела возможность вести независимую от ЕС торговую политику и заключать соглашения с третьими странами.

Евросоюз предлагает сценарий, при котором Северная Ирландия на время остается членом ЕЕР и Таможенного союза. Это решение может быть временным, позволив Британии и ЕС оставить ирландскую границу прозрачной, пока Лондон и Брюссель будут искать более приемлемые варианты решения проблемы. Однако, по мнению Мэй, такой шаг чреват подрывом конституционного строя и нарушением территориальной целостности страны. Против выступает и североирландская Демократическая юнионистская партия, которая поддерживает правящих консерваторов (тори) в парламенте. Члены этой партии готовы выйти из ЕС только на общих условиях. Мэй также не желает соглашаться на временное решение проблемы ирландской границы, если не будет оговорена дата истечения этой отсрочки.

Появление на границе КПП и пограничников — впервые со времен гражданского конфликта между протестантами и католиками — осложнит жизнь гражданам и бизнесу двух Ирландий, сотрудничающих между собой или поддерживающих друг с другом контакты. Переговорщик от ЕС Мишель Барнье считает, что соглашение о границе требуется заключить по политическим, гуманитарным и экономическим причинам. ■

ПРОЦЕСС Испанский суд признал невиновными российских бизнесменов «Русская мафия» осталась не у дела

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Национальный суд Испании признал невиновными всех обвиняемых по так называемому делу «русской мафии». Защита проходившего по нему депутата Госдумы Владислава Резника намерена добиваться восстановления понесенных им потерь.

Полное оправдание

Национальная судебная коллегия Испании оправдала всех фигурантов дела о «русской мафии», возбужденного в 2008 году. Об этом РБК сообщил Александр Гофштейн, адвокат одного из обвиняемых — депутата Госдумы Владислава Резника. По его словам, защитники обвиняемых в отмывании денег, нажитых преступным путем, были извещены о решении суда 18 октября; текста приговора на момент публикации материала у них в руках еще не было.

Ранее «РИА Новости» сообщили об оправдании фигурантов этого дела со ссылкой на попавшее в распоряжение агентства решение суда.

«Оправданы все. И наши соотечественники Владислав Резник, Диана Гиндин, Кирилл Ильин, — сказал РБК Гофштейн. — Но оправданы вообще все подсудимые по этому делу, что свидетельствует о том, что все это дело, как мы достоверно знали изначально, является грубейшей, очевидной фальшивкой. Жаль только, что на ее разоблачение ушло десять лет жизни достойных, уважаемых, невиновных людей, а также членов их семей. Но сегодня для них, конечно, незабываемый день, потому что справедливость восторжествовала».

Защита «рассчитывает на то, что виновные в фабрикации этой фальшивки» ответят за это по закону, добавил Гофштейн, но о конкретных шагах, по его мнению, говорить преждевременно.

Резник был недоступен по телефону в четверг. Пресс-секретарь депутата сообщила РБК, что не уполномочена комментировать тему суда.

Нехватка доказательств

Решение суда насчитывает 143 страницы, сообщило в четверг испанское издание El Mundo.

Дело, которое касается связей российских бизнесменов с Тамбовской ОПГ и отмывания денег через создание связанных с недвижимостью компаний, рассматривалось судьями третьей секции уголовной коллегии Анджелесом Баррейро, Антонио Диасом и Аной Марией Рубио. Судебный процесс начался в Мадриде в феврале, слушания продолжались до апреля. Всего перед судом предстали 18 человек, однако приговор касается 17 — дело в отношении одного из обвиняемых, испанца Антонио де Фортунни Мейнеса, было закрыто ранее по болезни. При этом для Владислава Резника прокуроры запрашивали самое суровое наказание — пять с половиной лет лишения свободы и штраф €100 млн; для остальных — сроки от одного года и семи месяцев. Резник и его супруга Диана Гиндин лично участвовали в процессе.

В итоге судьи пришли к выводу, что прокуратура не представила достаточно доказательств того, что обвиняемые сотрудничали или получали помощь от криминальных структур, пишет El Mundo. Оказавшиеся на скамье подсудимых российские

бизнесмены могли не знать, что приобретают и распоряжаются в Испании имуществом, имеющим криминальное происхождение, следует из приговора. О происхождении этого имущества прокуратура также не привела достаточно данных, подчеркнул суд, а если не доказано, что оно было нажито преступным путем, то говорить про отмывание денег нельзя.

История дела

История этого дела началась с того, что в 2008 году испанская полиция провела операцию «Тройка», в рамках которой арестовала нескольких россиян, предположительно связанных с Тамбовской ОПГ. Среди них был Геннадий Петров — предполагаемый преемник отбывающего сейчас в России срок Владимира Барсукова (Кумарина), лидера Тамбовской ОПГ. В 2010 году Петрова выпустили под залог, а в 2012-м он уехал в Россию и в Испанию уже не вернулся. Дело Петрова в Испании рассматривается отдельно; прокурор запрашивал для него восемь лет тюрьмы.

Всего власти Испании выдвигали обвинения против 26 россиян, считавшихся причастными к деятельности Тамбовской ОПГ и отмыванию денег на территории страны. Они, по версии прокуратуры, создали в Испании сеть фиктивных юрлиц, на баланс которых записывали недвижимость, приобретенную на доходы от контрабанды наркотиков, оружия и прочих преступлений. Владислав Резник, по версии обвинения, участвовал в фиктивных транзакциях, а также делил с Петровым общий самолет и причал для яхт.

Издания ABC и El Mundo со ссылкой на обвинительное заключение по делу «русской мафии» упоминали среди близких к Петрову высокопоставленных российских чиновников председателя СКР Александра Бастрыкина, его бывшего заместителя Игоря Соболевского, вице-преьера Дмитрия Козака, бывших министров Леонида Реймана, Анатолия Сердюкова, бывшего премьер-министра Виктора Зубкова и бывшего замдиректора ФСКН Николая Аулова. ▀

При участии
Елизаветы Антоновой

Совместный проект



Деловое СМИ №1*



БКС брокер

Брокер №1**

Реклама

Дело не в удаче

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascope, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017

**ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

ПРОГНОЗ Аналитики JPMorgan оценили перспективы российской валюты

Рубль ставят на стабильный курс

ОЛЕГ МАКАРОВ

В ближайшие месяцы рубль будет опережать валюты других развивающихся стран — их ждет ослабление, а он закрепится на нынешнем уровне до конца марта, считает JPMorgan. Запас прочности российской валюты обусловлен недооцененностью.

Стабильный рубль

В ближайшие месяцы рубль будет стабильнее валют других развивающихся стран, таких как турецкая лира и южноафриканский ранд, следует из валютного прогноза аналитика JPMorgan Анежки Кристовой (есть у РБК). Банк

Американские спекулятивные инвесторы (обычно это хедж-фонды) изменили свое отношение к рублю: впервые за месяц они преимущественно ставили на укрепление, а не ослабление



ФОТО: PhotoXPress

В ближайшие месяцы рубль поддержат дорогая нефть, приостановка покупок валюты Центробанком и устойчивые макроэкономические показатели страны, считают в JPMorgan

дает нейтральную рекомендацию по рублю, ожидая, что российская валюта к концу марта будет торговаться вблизи 65,5 руб. за доллар. Приблизительно столько же она стоит и сейчас: в понедельник доллар торгуется примерно по 65,6 руб. Запас прочности российской валюты обусловлен тем, что сейчас ее стоимость слабее справедливого курса, пишет экономист. Согласно используемой банком методике оценки поведенческого равновесного валютного курса (Behavioral Equilibrium Exchange Rate, BEER) недооцененность рубля составляет 8,3%. Если из модели исключить фактор закупок валюты в рамках бюджетного правила (Банк России приостановил их 9 августа), то исходя из актуальных нефтяных котировок недооцененность рубля составит 15,6%.

Ранее к похожим выводам пришел экономист Deutsche Bank Кристиан Витоска. Согласно его модели рубль стал третьим в топ-21 недооцененных валют. По мнению Deutsche Bank, поддержку ему оказывает группа факторов: высокая реальная ставка и валютные резервы, приостановка закупок валюты по бюджетному правилу и предстоящий рост корреляции с нефтью.

Рубль, ослабевший в августе и начале сентября на фоне новых санкционных рисков, в последний месяц относительно стабилен: тому способствовали повышение ключевой ставки ЦБ, отказ от закупок валюты и отсутствие негативных новостей о новых санкциях. В ноябре в США состоятся промежуточные выборы в конгресс, после которых законодатели вернутся к обсуждению новых санкций, в частности в отношении российского госдолга и госбанков.

Факторы прочности

Как говорится в обзоре JPMorgan, силу рублю в ближайшие месяцы будут придавать дорогая нефть (банк ждет повышения котировок Brent до \$90 за баррель), приостановка покупок валюты Центробанком, а также устойчивые макроэкономические показатели страны. Сокращение числа участников рынка, делающих ставку на ослабление российской валюты, также должно помочь, уверена Кристова.

Американские спекулятивные инвесторы (обычно это хедж-фонды) изменили свое отношение к рублю: впервые за месяц они преимущественно ставили на укрепление, а не ослабление. Чистая короткая позиция — разница между количеством ставок на ослабление (короткие позиции) и на укрепление (длинные позиции) — за неделю по 9 октября составила 2645 контрактов, выйдя из отрицательной зоны, где она находилась три предыдущие недели, показали данные Ко-

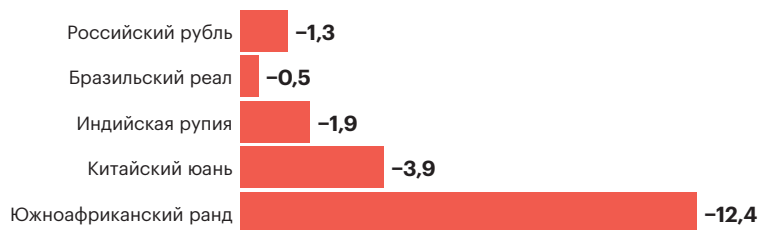
миссии по фьючерсной торговле США (CFTC). «Быки» увеличили ставки на рост рубля на 72%, до 10 347 позиций. «Медведи» нарастили ставки на ослабление рубля на 26%, до 7702 позиций.

JPMorgan полагает, что рубль будет находиться на нынешних уровнях по меньшей мере до конца марта. В конце четвертого квартала этого и первого квартала следующего года доллар будет стоить порядка 65,5 руб., после чего укрепится до 66 и 67 руб. во втором и третьем кварталах соответственно. При этом банк предупреждает, что геополитические риски для России остаются значительными и непредсказуемыми.

Если средняя цена на нефть марки Brent останется выше \$75 за баррель в четвертом квартале, то профицит текущего счета России может превысить \$30 млрд, написал в обзоре главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Долгин. Это потенциально хорошая новость для рубля в краткосрочной перспективе, считает он. При прочих равных условиях доллар имеет шанс вернуться в диапазон 60–65 руб. в четвертом квартале этого года, полагает аналитик. ▀

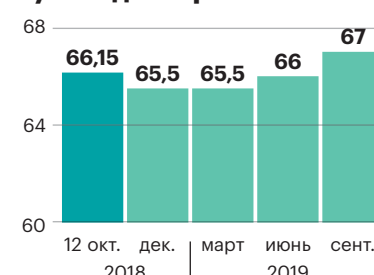
Как изменится курс валют стран БРИКС к доллару США по прогнозу JPMorgan

Снижение к сентябрю 2019 года по сравнению с курсом на 12 октября 2018 года, %



Источник: JPMorgan

Руб. за доллар



КОНФЛИКТ Украинские компании смогут добиваться компенсаций за потерянные в Крыму активы Швейцарский суд увидел границы

ИВАН ТКАЧЁВ

Федеральный суд Швейцарии отклонил жалобу России и подтвердил, что арбитраж в Женеве уполномочен рассмотреть по существу требования 12 украинских компаний о компенсации за потерю активов в Крыму. Истцы просят \$100 млн.

Федеральный суд Швейцарии 16 октября постановил, что состав международного арбитража в Женеве имеет право разобрать по существу заявления 12 украинских компаний о возмещении убытков за национализацию их активов в Крыму после марта 2014 года. Швейцарский суд рассматривал этот вопрос по ходатайству российского правительства, которое возражало против компетенции Женевского арбитража в этих спорах.

Компания «Укрнафта» (первый иск) и 11 других украинских предприятий (второй иск), часть которых в прошлом была связана с группой «Приват» Игоря Коломойского, в 2015 году обратились в Постоянную палату Третейского

суда в Гааге по поводу национализации их активов (в основном это автозаправочные станции и нефтебазы) в Крыму и Севастополе в результате присоединения полуострова к России. Заявители ссылались на российско-украинское межправительственное соглашение о взаимной защите инвестиций от 1998 года, которое позволяет украинскому инвестору передать спор с Россией в арбитражный суд по регламенту ООН (ЮНСИТРАЛ). Поскольку Россия отказалась признавать спор, Постоянная палата Третейского суда сама назначила арбитров, а председателем стала арбитр Габриэль Кауфманн-Колер из Женевы. Этот арбитраж в июне 2017 года вынес промежуточные решения, разрешавшие заслушать требования 12 украинских компаний по существу. Но Россия обжаловала промежуточные решения в Швейцарском федеральном суде (по месту арбитража).

Российские адвокаты опирались на формальный аргумент: российско-украинское соглашение защищает инвестиции, осуществленные на территории другой страны; данные инвестиции были осуществлены в период, когда

Аресты акций «дочек» российских банков

Всего в Постоянной палате Третейского суда в Гааге зарегистрировано восемь исков от полсотни украинских компаний по поводу активов в Крыму. В мае 2018 года арбитраж вынес первое, прецедентное решение о присуждении компенсации — \$159 млн в пользу ООО «Эверест Истейт»

и 17 других украинских структур, а также одного физлица — бывшего председателя правления Приватбанка Александра Дубилета. В начале сентября Апелляционный суд Киева по ходатайству «Эверест Истейт» и остальных истцов об обеспечительных мерах арестовал акции украин-

ских «дочек» российских госбанков — Проминвестбанка (группа Внешэкономбанка), Сбербанка и ВТБ. После этого «дочки» ВЭБа, Сбербанка и ВТБ обжаловали арест в Верховном суде Украины, а ВЭБ объявил о намерении подать на Украину в международный арбитраж в соответствии

с российско-украинским соглашением о защите инвестиций 1998 года. 25 сентября киевский суд признал решение международного арбитража и в соответствии с Нью-Йоркской конвенцией разрешил истцам начать исполнительное производство.

Крым был частью Украины, и, следовательно, не подпадают под защиту. При этом Украина по-прежнему считает Крым своим. Однако швейцарский суд решил, что соглашение о защите инвестиций должно распространяться и на те инвестиции, которые вследствие изменения границ оказались на территории другого государства на момент экспроприации. Об этом говорится в пресс-релизе суда.

Решение было вынесено в ходе публичного слушания. По данным Swissinfo, решение в пользу

украинских компаний было принято большинством голосов — четырьмя против одного (коллегия из пяти судей, а не трех, назначается, когда процесс затрагивает фундаментальные правовые вопросы. — РБК).

Теперь Женевский арбитраж сможет рассмотреть требования истцов о компенсации по существу. «Укрнафта» оценивает свои потери в \$50,3 млн, а другие 11 компаний — в \$47,4 млн (без учета процентов). РБК направил запрос в Минюст России.

Как ранее писал РБК со ссылкой на украинские СМИ и данные украинского реестра юристов, несколько компаний-истцов контролируются офшорами, в прошлом связанными с группой «Приват» Коломойского.

Одна из компаний — «Стемп-Груп» — оспаривала переход нефтебазы в Севастополе в собственность города, но в сентябре 2016 года местный апелляционный суд вынес решение в пользу правительства Севастополя. ■

ПРЕМИЯ
РБК 2018

Отражение российского бизнеса

подробней на rbc.ru/awards

CBRE
ЭКСПЕРТ В КОММЕРЧЕСКОЙ
НЕДВИЖИМОСТИ

ПАРТНЕР ПРЕМИИ

Реклама 16+

ОТДЫХ Многие гостиницы Кубани не взимали курортный сбор

Место под солнцем осталось неоплаченным



Объем поступлений от курортного сбора в Краснодарском крае превзошел ожидания чиновников, несмотря на то что некоторые отели пока отказываются его взимать

→ Окончание. Начало на с. 1

На федеральном уровне определены и категории льготников, освобождающиеся от уплаты сбора: несовершеннолетние, студенты, пенсионеры, инвалиды, другие льготники, а также все жители Краснодарского края.

В двух регионах эксперимент начался в мае этого года. На Алтае он затронул лишь курорт Белокуриха (30 руб. в день), на Ставрополье — города Ессентуки, Железноводск, Кисловодск и Пятигорск (50 руб. в день). Власти Крыма перенесли введение курортного сбора на май 2019 года.

С середины июля по сентябрь курорты Краснодарского края, где действует курортный сбор, посетили 2 млн туристов, из них порядка 40% воспользовались льготой, указано на сайте местного министерства курортов, туризма и олимпийского наследия. Получается, что сбор оплатили около 1,2 млн человек.

На прошедшем в понедельник в Министерстве по делам Северного Кавказа (это ведомство курирует эксперимент) заседании межведомственной группы по курорт-

ному сбору были озвучены другие цифры. Плательщиками сбора на Кубани стали лишь 642,3 тыс. человек, сообщили РБК в пресс-службе Минкавказ. Эти цифры вызвали вопросы у участников заседания, писал отраслевой портал Tourdom. Заявленный турпоток может быть ниже реального, считает присутствовавший на совещании вице-президент «Опоры России» Алексей Кожевников. Он напоминает, что в 2017 году Краснодарский край посетили 16 млн человек. План на 2018 год — 16,2 млн, указано в последнем докладе министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края.

Вызвало вопросы и число гостиниц, санаториев, пансионатов и других коллективных средств размещения, которые взимают курортный сбор. В реестре операторов курортного сбора пока значатся 2672 юрлица и индивидуальных предпринимателя, оказывающих услуги средств размещения. Но только в одном Сочи на конец августа насчитывалось более 2,4 тыс. объектов размещения, прошедших обязатель-

ную классификацию, свидетельствует информация на сайте городской администрации. В Анапе обязательную классификацию по состоянию на 1 января 2018 года прошли 1015 средств коллективно-

го размещения, из них 789 являются гостиницами. Во всем Краснодарском крае с учетом территорий, не затронутых экспериментом, на декабрь 2017 года было 5,7 тыс. средств коллективного размеще-

ния, прошедших обязательную классификацию, сообщает в своем отчете местное министерство.

Представители Краснодарского края на совещании в Минкавказе не смогли прокомментировать разницу в цифрах, указывает Кожевников. «Но мы понимаем, что заявленные цифры некорректны, начиная от турпотока и заканчивая тем, сколько средств коллективного размещения принимают участие в эксперименте», — категоричен вице-президент «Опоры России».

Реестр операторов курортного сбора в Краснодарском крае «еще корректируется с учетом вновь поданных заявок», отмечают в пресс-службе Минкавказ. В министерстве курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края пообещали ответить на запрос РБК в «установленные федеральным законом сроки».

«Мы их штрафует»

Не все отели взимают с отдыхающих курортный сбор, признает гендиректор сочинского санатория «Знание» Дмитрий Богданов.

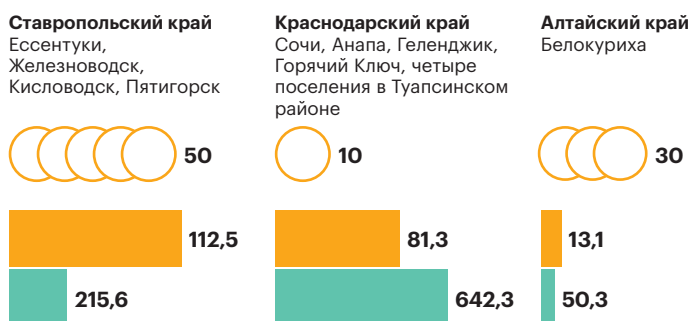
Сколько денег уже принесло введение курортного сбора

На территориях Алтайского и Ставропольского краев курортный сбор с отдыхающих взимается с 1 мая, Краснодарского края — с 16 июля 2018 года.

○ Действующая ставка курортного сбора, руб. в день

■ Собранные средства, млн руб.

■ Количество туристов, оплативших курортный сбор, тыс. человек



Источники: данные краевых администраций, Минкавказ

ИНИЦИАТИВА Минздрав предложил вписать в план Белоусова проекты по лечению онкозаболеваний

Сверхдоходы направят на борьбу с раком

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
КИРИЛЛ СИРОТКИН

Минздрав предложил привлечь частное финансирование в рамках плана Белоусова в проекты по диагностике и лечению онкологических заболеваний, в том числе в области ядерной медицины и работы со стволовыми клетками.

Он объясняет это тем, что «маштабы эксперимента колоссальные, и ресурсы, которые есть у муниципальных властей, не позволяют охватить все это за несколько месяцев». По оценке Богданова, в июле—сентябре курортный сбор заплатили около 30% гостей Краснодарского края.

Среди отелей есть отказники, но их немного, возражает начальник управления курортов и рекреационных ресурсов администрации Сочи Сергей Доморат. По его словам, в первый месяц эксперимента в Сочи от перечисления сбора отказались 224 гостиницы, то есть около 10% от общего числа объектов размещения. «Отказываются, потому что думают, что им за это ничего не будет. После того как мы их штрафуем, взимают», — констатирует Доморат. В соответствии с законом Краснодарского края от 27 ноября 2017 года, на оператора курортного сбора может быть наложен штраф от 5 тыс. до 15 тыс. руб.

Бизнес выступал против введения курортного сбора в том числе из-за возможного увеличения теневое сектора, напоминает Кожевников. На первом этапе эксперимента администрирование курортного сбора переложили на плечи бизнеса, и это привело лишь к увеличению документооборота гостиниц и необходимости нанимать дополнительный персонал, сетует эксперт. ■

Не хочу и не буду

Количество туристов, отказавшихся платить курортный сбор, в Краснодарском крае невелико — за два с половиной месяца это лишь 340 человек, или 0,06% от общего числа плательщиков, следует из материалов к заседанию межведомственной группы при Минкавказе. Зато на Ставрополье от дополнительных платежей с начала эксперимента отказались 7,5 тыс. человек, что составляет уже 3,5% от всех плательщиков. В число отказников на Ставрополье, как сообщал ранее РБК, попадали льготники, которые забыли подтверждающие льготы документы, некоторые иностранцы, депутаты и другие лица, которые не могут быть привлечены к административной ответственности. Отказавшему платить сбор грозит штраф от 500 до 2 тыс. руб. В Ставропольском крае к началу июля было составлено около 100 протоколов об административном правонарушении.

Министерство здравоохранения предложило бизнесу в рамках реализации плана Белоусова принять участие в финансировании четырех проектов по лечению онкологических заболеваний, следует из предложений ведомства, с которыми ознакомился РБК.

Подлинность документов подтвердил РБК источник, близкий к Минздраву. В некоторых из них не указано, на какое именно финансирование рассчитывает ведомство.

Предложения Минздрава уже стали поступать в частные компании, рассказал РБК источник на фармацевтическом рынке.

РБК направил запрос в Минздрав с просьбой прокомментировать инициативы ведомства.

Лекарство для лечения опухоли мозга

Один из предложенных проектов — разработка и организация производства отечественных лекарств на основе изотопа лютеция-177 для «одновременной визуализации опухолей и их лечения». Как отмечается в паспорте проекта, препараты на основе лютеция-177 используются для высокоэффективного лечения опухолей мозга и простаты. Сейчас лечение препаратами на основе лютеция-177 в России невозможно, и нуждающиеся в них вынуждены ехать в европейские страны или Израиль.

Организовать производство препарата предлагается на базе Российского научного центра радиологии и хирургических технологий имени академика А.М.Гранова Минздрава. Проведение доклинических исследований и организация производства препарата оценивается в 19,3 млн руб. В качестве вероятного инвестора Минздрав называет «Росатом», также рассматривая на субсидии Министерства промышленности и торговли в рамках ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности».

Центр для работы со стволовыми клетками

Второй предложенный проект — создание на базе Национального медицинского исследовательского центра эндокринологии Минздрава «центра коллективного пользования» для проектов по производству биомедицинских клеточ-

ных продуктов на основе стволовых клеток для их доклинических и клинических исследований и государственной регистрации.

По мнению Минздрава, создание таких центров позволит участвовать в подобных исследованиях не крупным инновационным предприятиям и бюджетным научным учреждениям. В ведомстве признают, что обязательное лицензирование этого вида деятельности «создает достаточно высокий» порог входа для разработчиков», в большинстве своем — не крупных инновационных предприятий или бюджетных научных учреждений.

Как отмечается в документе, разработку и производство биомедицинских клеточных продуктов выразил готовность поддерживать Минпромторг. Интегратором проекта выступит московская компания «ИКС-Биоселл», отмечается в предложении ведомства. Ее владельцы — Алексей Ляндуп, Алексей Мартынов, Максим Ханжин и Игорь Помяткин. Все они связаны с Ассоциацией производителей биомедицинских клеточных продуктов. Стоимость проекта не приводится.

Цифровая диагностика рака

Третий проект Минздрава — полностью автоматизированная система диагностики онкологических заболеваний на основе оцифрованных образцов тканей пациентов. С ее помощью морфологическое исследование формируется сразу на месте, клинически оформленным подается в специализированное онкологическое учреждение с возможностью подтверждения цифровыми снимками.

Минздрав уточняет, что уже готов прототип системы, показывающий высокие результаты при обработке снимков тканей на определение рака щитовидной железы, включая диагностику типа опухоли. Стоимость проекта оценивается в 30,3 млн руб. Осуществить его планируется в течение двух с половиной лет.

Систему планируется создать на базе Лечебно-реабилитационного центра Минздрава, Национального

Что такое план Белоусова

Помощник президента Андрей Белоусов летом 2018 года предложил изъять более 500 млрд руб. сверхдоходов за 2017 год у 14 металлургических и нефтехимических компаний. Но после возражений бизнеса план изменился: компаниям предложили поучаствовать в реализации нацпроектов «Экология» и «Цифровая экономика» и инвестировать в экономику.

Как ранее писал РБК, в предварительный список инвестиционных проектов, которые правительство и бизнес сочли приоритетными для привлечения частных инвестиций, вошло более 395 требующих внебюджетного финансирования проектов от «Росатома», Минтранса, Минприроды, Минкомсвязи, Минсельхоза, «РусГидро», Минпромторга, Рослесхоза, Минстроя и Минэкономразвития. Почти по половине из них нет финансовой оценки. Проектов, оценка которых все-таки проведена, набралось на 13 трлн руб., в том числе потребность в частном дофинансировании — 9 трлн руб.

По словам Белоусова, интересные для компаний направления вложения средств — инфраструктура, экология и цифровизация. Они совпадают с тремя нацпроектами из майского указа Владимира Путина: «Экология», «Цифровая экономика», а также развитие инфраструктуры. По этим направлениям госкомпания помогут отобрать инвестпроекты, в которых предложат участвовать бизнесу.

медицинского исследовательского центра онкологии имени Н.Н.Петрова и Национального исследовательского медицинского центра имени В.А.Алмазова.

Минздрав предлагает рассмотреть в качестве инвесторов «Ростех» и/или «Ростелеком», или «компания, занимающиеся внедрением инновационных проектов в области здравоохранения».

Представитель «Ростелекома» сообщил РБК, что в компании не знают о таком проекте. РБК направил запрос в «Ростех».

И еще один радиофармацевтический препарат

Еще одно лекарство, для производства которого Минздрав хочет привлечь бизнес, — радиофармацевтический препарат на основе радия хлорида [223 Ra]. Он необходим для лечения костных метастазов.

В России есть такой препарат, замечает Минздрав, его зарегистрировала немецкая фармацевтическая компания Bayer. Стоимость одной его инъекции составляет около 351,8 тыс. руб.,

а их в рамках курса необходимо 12. Отечественных аналогов данного лекарства нет.

В компании Bayer отказались комментировать запрос РБК о том, в курсе ли компания планов Минздрава и не намерена ли сама стать инвестором этого проекта.

Производство российского 223 Ra министерство предлагает организовать на базе Национального медицинского исследовательского центра радиологии Минздрава. «В учреждении имеются наработки, позволяющие перейти к доклиническим исследованиям препарата», — отмечают в ведомстве.

Срок проекта — от полутора лет, объемы финансирования — 13,9 млн руб. В качестве инвестора Минздрав снова предлагает привлечь «Росатом», рассматривая на субсидии Минпромторга для организации доклинических и клинических исследований.

В «Росатом Хэлскеа» не смогли оперативно прокомментировать оба предложения Минздрава. ■

При участии Светланы Бурмировой, Анны Балашовой

Нацпрограмма борьбы с раком

Президент Владимир Путин в обращении к Федеральному собранию анонсировал создание общенациональной программы по борьбе с онкологическими заболеваниями. Он обещал «активно привлечь к решению этой задачи науку, отечественную фарминдустрию, провести модернизацию

онкоцентров, выстроить современную комплексную систему, от ранней диагностики до своевременного эффективного лечения, которая позволит защитить человека». В июне Путин на прямой линии заявил, что на строительство и оборудование онкологических центров в стране до 2024 года

будет выделено около 1 трлн руб. Правительство выделит из федерального бюджета Фонду обязательного медицинского страхования в 2019–2021 годах 330 млрд руб. на борьбу с онкологическими заболеваниями, сообщила в июле вице-премьер Татьяна Голикова. В 2019 году на эти

цели будет направлено 70 млрд руб., в 2020-м — 120 млрд, в 2021-м — 140 млрд. По данным Минздрава, общее количество диагнозов по онкологическим заболеваниям в 2017-м увеличилось в России год к году на 3%, с 599,3 тыс. до 617,2 тыс. случаев.

X5 Retail Group в третьем квартале 2018 года

372,80

млрд руб. — чистая розничная выручка (317,13 млрд руб. — выручка за 3-й квартал 2017 года)

13 685

магазинов находилось под управлением компании на 30 сентября 2018 года: 12 822 «Пятерочек», 712 «Перекрестков», 92 «Карусели» и 59 магазинов «Экспресс»

208,9 тыс. кв. м — прирост торговой площади компании (323,6 тыс. кв. м — прирост в 3-м квартале 2017 года)

507

магазинов — прирост розничной сети (820 новых магазинов открылось в 3-м квартале 2017 года)

1,18 млрд

покупок было совершено в магазинах компании (999,3 млн покупок за 3-й квартал 2017 года). Средний чек составил

359,5 руб. (363,4 руб.)

Источник: X5 Retail Group

ПРОЕКТ Почему крупнейший российский ретейлер не смог попасть в транспортные хабы

X5 опаздывает на вокзалы

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Новый проект X5 Retail Group по открытию на вокзалах центров обслуживания пассажиров с магазинами, кофейнями и аптеками забуксовал. За год с момента старта ни один центр так и не открылся. X5 объясняет это проблемами с локациями.

Крупный российский ретейлер X5 Retail Group (торговые сети «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель») летом 2017 года объявил о запуске нового проекта — центров обслуживания пассажиров (ЦОП). Формат предполагал появление в районах автостанций, аэропортов и вокзалов комплексов «современных услуг», где располагались бы продуктовые магазины ретейлера и другие сервисы. «Расчеты X5 показывают, что пассажиропоток вокруг авто- и железнодорожных станций может быть важным фактором формирования трафика продовольственных магазинов и пунктов общественного питания», — говорил тогда главный исполнительный директор X5 Игорь Шехтерман.

Но спустя год с момента объявления о запуске ни одного центра так не открылось, рассказал РБК источник, знакомый с ходом реализации проекта, и подтвердил представитель X5 Retail Group. Почему крупнейшему российскому торговому гиганту пока не удалось найти себе место в крупных транспортных хабах, разбирался РБК.

Что такое ЦОП

Согласно концепции проекта, в каждом ЦОПе должны были разместиться продуктовый магазин

«Пятерочка», аптеки (партнером назывались сети «Марафон Групп»), точка общепита (за этот блок отвечал инвестфонд Astero — совладелец сетей «Шоколадница» и «Кофе Хауз»). К 2021 году было запланировано открытие 600–1000 центров.

Представитель X5 Retail Group сообщил РБК, что в настоящий момент решение о дальнейшей судьбе проекта не принято, хотя работа с трафиком пассажиров остается интересной для компании. «Проект активно не развивается, поскольку пока не удалось подобрать достаточное количество эффективных локаций», — объясняет представитель ретейлера. «Инициатором проекта выступает X5 Retail Group, как якорный арендатор — организатор ЦОПа», — прокомментировал представитель «Марафон Групп», отметив, что компания готова «предложить ретейлеру или другим возможным организаторам аптечные точки под совместное размещение, поскольку в компании считают это направление крайне перспективным». В Astero Capital Limited сообщили о солидарности с позицией X5 Retail Group.

Почему не получилось

Представитель Дирекции железнодорожных вокзалов, которая управляет 349 вокзалами, сообщил РБК, что через них за прошлый год суммарно прошли более 660 млн человек. «Спрос арендаторов на наши площадки сильно зависит от региона. Если мы говорим о крупных городах и столице, то спрос, конечно, очень большой», — подчеркнул представитель компании.

Директор департамента торговой недвижимости компании ИМ Егор Левченко говорит, что отказ от открытия ЦОПа может быть связан

с тем, что ставки аренды на вокзалах оказались непривычно высокими для X5 Retail Group. «Основные арендаторы транспортных объектов — это магазины сотовой связи, общепит, банки, аптеки. Они платят арендные ставки существенно выше, чем продуктовый ретейл, — на 25% и более, — говорит Левченко. — X5 могла на первом этапе поиска точек такого формата просто не выдержать конкуренции и отказаться от этой идеи». Еще одной причиной

него времени и «свободных рук», он не является приоритетным. Ибрагимов отметил, что в то время как на железнодорожных вокзалах и в аэропортах действительно сложно найти локацию, на автовокзалах за пределами Москвы зачастую нет вообще никакой инфраструктуры, хотя существует спрос. Исходя из этого, можно считать сегмент перспективным, поскольку есть потребность и никто пока не заполнил эту нишу, отметил он.

Представитель Дирекции

железнодорожных вокзалов, которая управляет 349 вокзалами, сообщил РБК, что через них за прошлый год суммарно прошли более 660 млн человек

Левченко называет то, что за последний год конкуренты X5 Retail Group ослабили фокус на развитие основных торговых форматов. «Было много внутренних структурных изменений у конкурентов — оптимизация у «Дикси», смена владельцев в «Магните». На фоне этих новостей для руководства X5 Retail Group было логично развивать свои основные направления, укреплять бизнес по отношению к конкурентам, чем экспериментировать с новыми форматами», — рассуждает Левченко.

Идея этого проекта была интересной, считает старший аналитик Газпромбанка Марат Ибрагимов, причины того, что он до сих пор не реализован, могут быть банальными — компании могло не хватить на

Зачем ретейлерам новые форматы

В условиях, когда обычные магазины не обеспечивают достаточной рентабельности, менеджмент должен найти новые проекты для инвестиций, в противном случае деньги по инициативе совета директоров пойдут на дивиденды или погашение долга, объясняет Нигматуллин из «Открытие Брокер». Но то, что в текущих условиях компании ищут точки роста за пределами своего сегмента, вызывает беспокойство у инвесторов, отметил он.

Нигматуллин заметил, что в других странах — с гораздо более сильной конкуренцией, менее фрагментированным рынком и жестким регулированием — бизнес развивает классические форматы, поэтому, по его словам, проблема кроется в недостаточном уровне работы над сокращением издержек, и особенно над извлечением преимуществ из эффекта масштаба, и над программами удержания покупателей.

По мнению Ибрагимова, напротив, поиск новых точек роста для ретейлеров — логичный шаг, поскольку жизнь не стоит на месте, потребительский спрос меняется и компании ищут более удобные модели, в то время как старые, такие как, например, гипермаркеты, не растут. По мнению аналитика, для традиционного ретейла сегодня существует много сегментов, в которых есть потенциал для развития, — например, проект «Магнита» с «Почтой России» или открытие магазинов на автозаправках ЛУКОЙЛа. ■

При участии Ирины Парфентьевой

МНЕНИЕ

Как решить проблему пенсионных средств «МОЛЧУНОВ»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Евгений Якушев,
исполнительный директор
НПФ «Сафмар»

Если ВЭБ получит статус НПФ, то самое главное — найти способ избежать ухудшения конкурентных условий на рынке пенсионных накоплений.

После принятия закона о повышении пенсионного возраста следующим ожидаемым нововведением является реализация концепции индивидуального пенсионного капитала (ИПК). Предполагается, что ИПК заменит собой существующую обязательную накопительную систему, взносы в которую заморожены с 2014 года. Законопроект об ИПК, разработанный ЦБ и Минфином, обещают опубликовать для обсуждения до конца года.

Один из вопросов, которые придется в связи с этим решить, — судьба средств «молчунов», то есть тех, кто не выбрал в свое время негосударственный пенсионный фонд или управляющую компанию и остался в ПФР. Как эти накопления, которыми сейчас распоряжается государственная управляющая компания ВЭБа, интегрировать в новую систему, основанную на ИПК?

ВЭБ и другие

Первоначальные предложения ЦБ и Минфина заключались в том, чтобы передать в негосударственные пенсионные фонды накопления всех «молчунов» и тех, кто остался в ПФР, но выбрал частные управляющие компании. Затем чиновники заявили, что придумали элегантную схему —

оставить их, как они есть, в ПФР. А летом 2018-го стало известно, что Минфин предлагает наделить ВЭБ статусом негосударственного пенсионного фонда. Участники рынка в целом поддерживают эту инициативу, однако видят в ней определенные риски и поэтому заинтересованы в реализации этой схемы наиболее понятным и прозрачным для рынка способом.

Среди вопросов, которые возникают у профессионального сообщества, в частности такие: какой будет статус у НПФ ВЭБа? кто будет собственником накоплений? как будет организовано управление этими накоплениями?

Дело в том, что ВЭБ — это институт развития, учреждение с особым регуляторным статусом. При этом наблюдается отток пенсионных накоплений из ВЭБа: будущие пенсионеры уходят в частные НПФ. Этому есть несколько причин, в том числе активные действия НПФ и пассивные действия ПФР и ВЭБа, не предпринимающих никаких действий для защиты и привлечения новых клиентов.

Получив статус НПФ, Внешэкономбанк, скорее всего, будет кровно заинтересован в сохранении и привлечении клиентов. Но на конкурентном рынке все игроки должны работать в равных условиях и подпадать под регулирование законодательства для НПФ, то есть под 75-ФЗ «О негосударственных пенсионных фондах» и другие нормативные акты и указания Банка России. НПФ должны

соблюдать требования к организации риск-менеджмента, проходить стресс-тестирование и нести фидуциарную ответственность за принятые инвестиционные решения. Отсутствие равных условий и наделение ВЭБа специальными полномочиями вне рамок действующего законодательства о НПФ поставит в неравноправное положение участников пенсионного рынка, что приведет к резкому сокращению конкуренции и монополизации отрасли.

Государственный накопительный

На наш взгляд, есть вариант, который позволит решить все противоречия, — выделить из Пенсионного фонда России государственный накопительный пенсионный фонд (ГНПФ) и передать его как отдельную структуру в ВЭБ.

Пенсионный фонд РФ сейчас выплачивает и страховые, и накопительные пенсии. У этих выплат разный принцип фондирования и финансирования. Обособление в новую структуру бизнес-процесса инвестирования и выплаты накопительных пенсий не вызовет никаких изменений в функциях ПФР по выплате страховых пенсий.

ГНПФ должен будет получить лицензию как НПФ, его деятельность будет контролироваться Банком России. У него не должно быть особого статуса — те же правила по достаточности капитала, соблюдению нормативов и отчет-

ности. ВЭБ как государственная управляющая компания давно строил все инвестиционные процессы. В плане юридической техники подобный сценарий может быть реализован через внесение поправок в 75-ФЗ «О негосударственных пенсионных фондах» и в закон о бюджете ПФР.

Позже правительство может принять решение о подчиненности ГНПФ — например, передать его акции с баланса ПФР на баланс ВЭБа. За ПФР в таком случае останется ведение единого реестра застрахованных лиц. Ведь именно ПФР исторически учитывает все поступившие от работодателя взносы, передает информацию в НПФ и удовлетворяет решения о переходах граждан между НПФ.

Эту функцию целесообразно сохранить за ПФР и после возможного введения ИПК, а также наделить его функциями центрального администратора. Ведь создание новой альтернативной инфраструктуры потребует колоссальных инвестиций, изменения нормативно-правовой базы, а также приведет к тому, что работодателям надо будет выстраивать технологическое взаимодействие с совершенно новой для них организацией.

Плюсы создания государственного накопительного пенсионного фонда, во-первых, в выравнивании юридического статуса «молчунов» и клиентов НПФ. Пенсионные права «молчунов» в ПФР — это обязательства государства, пенсионные права клиентов НПФ — это обяза-

тельства коммерческих организаций. При переходе застрахованного лица в НПФ меняется юридический статус этих обязательств, что вызывает вопросы у специалистов по гражданскому праву.

Во-вторых, появится заинтересованность ГНПФ в сохранении клиентской базы, и он будет развивать сервисы для «молчунов».

В-третьих, именно такой фонд может составить реальную конкуренцию квазигосударственным НПФ, роль которых в последнее время существенно возросла.

Как и концепция ИПК, сценарий наделения ВЭБа функциями негосударственного пенсионного фонда должен обсуждаться с экспертами. Это касается не только технических вопросов регулирования, но и оценки последствий принятия таких решений. Усилия государства по перезапуску накопительной компоненты позволяют решить задачу повышения устойчивости всей пенсионной системы. Тема формирования накопительной пенсии может получить новое развитие в связи с появлением такого игрока, как государственный накопительный фонд: все нововведения, от проектов для инвестирования до развития услуг НПФ, изначально будут подстраиваться под специфические требования к пенсионным фондам.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+



По оценкам Fitch, в 2018–2019 годах инвестпрограмма «Газпрома» (без дочерних обществ) достигнет пика и составит 1,3–1,4 трлн руб., а в 2020–2021 годах снизится из-за завершения основных проектов

ФОТО: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ

Кому достанутся контракты «Газпрома»

Не всем подряд

→ Окончание. Начало на с. 1

Источники Forbes объясняли проблемы Манасира растущей конкуренцией со стороны двух других подрядчиков — «Стройтрансгаза» (теперь называется «Стройтранснефтегаз») и «Стройгазмонтаж», которые принадлежат друзьям президента Владимира Путина — Геннадию Тимченко и Аркадию Ротенбергу.

В 2015 году «Газпром» хотел сам купить проблемный «Стройгазконсалтинг», но «не разрешили наверху», вспоминает знакомый Манасира, но причину не называет. РБК тогда писал, что «Газпрому» может быть продана часть активов «Стройгазконсалтинга». Теперь монополия осуществит этот план, рассказывают собеседники, близкие к компании и ее владельцу.

Сам себе подрядчик «Газпром»

После прихода Газпромбанка и УСР в 2015 году «Газпром» возобновил работу со «Стройгазконсалтингом», и уже в 2016 году компания стала одним из трех его крупнейших подрядчиков. А весной 2018 года началась подго-

товка к реорганизации «Стройгазконсалтинга»: в апреле управления «Газпрома» Алексей Миллер поручил подчиненным передать все контракты моно-

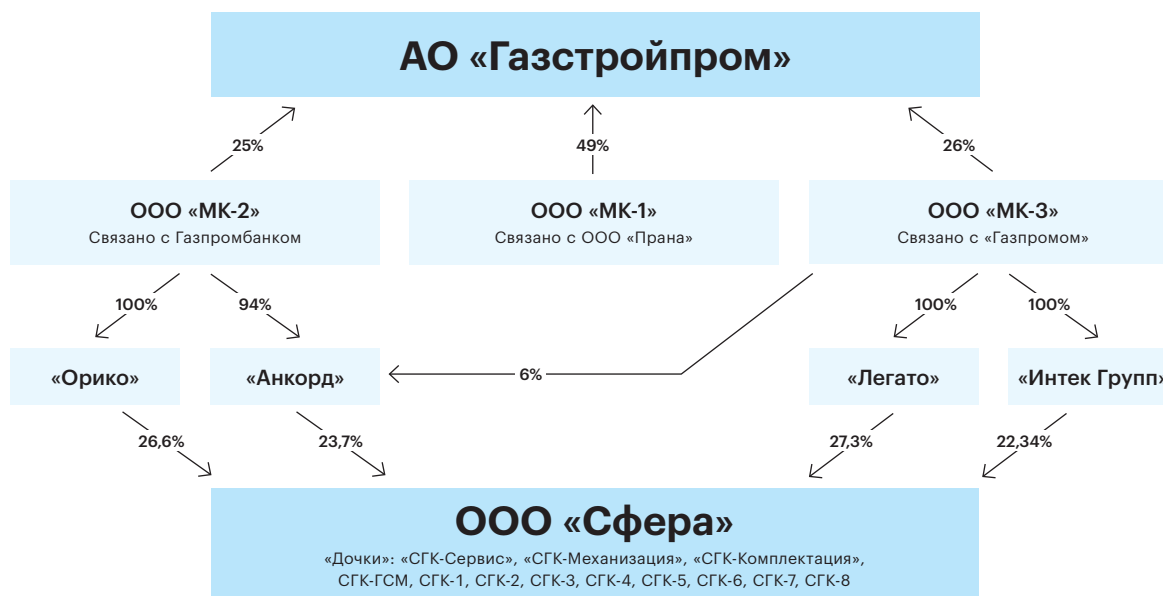
полии с подрядчиком в новую компанию, следует из двух писем начальника департамента «Газпрома» Александра Иванникова, направленных руководите-

лям «дочек» «Газпрома» в июле и августе (у РБК есть копии). Такие планы подтверждают и два источника, близких к «Стройгазконсалтингу».

Контракты будут переданы в компанию «Газстройпром», которая зарегистрирована в Санкт-Петербурге 21 июня, говорится в письмах. Иванников требовал передать контракты в максимально сжатые сроки «путем заключения трехстороннего соглашения о перемене сторон», чтобы исключить срыв инвестпрограммы «Газпрома», которая, как правило, превышает 1 трлн руб. в год. В 2015–2018 годах «Стройгазконсалтинг», по данным СПАРК, получил контракты примерно на 300 млрд руб., главным образом с компаниями группы «Газпром».

Иванников называет «Газстройпром» правопреемником «Стройгазконсалтинга» и «совместным предприятием» (СП). Эта компания станет СП «Газпрома» и Газпромбанка, сказал РБК источник, близкий к одному из совладельцев «Стройгазконсалтинга». «Газпром» решил продемонстрировать, что будет поменьше кормить сторонние организации и частично осваивать гигантскую инвестпрограмму самостоятельно, — заключает другой человек, близкий к СП. Два других крупнейших подрядчика «Газпрома» — «Стройгазмонтаж» Аркадия

Новый «Стройгазконсалтинг»



Источник: данные СПАРК

Ротенберга (контракты примерно на 600 млрд руб. в 2015–2018 годах) и «Стройтранснефтегаз» Тимченко (560 млрд руб.). Представитель Ротенберга отказался комментировать сотрудничество с «Газпромом». «В наших планах — поддержание стабильных темпов развития, дальнейший рост объема выполняемых работ с приоритетным и качественным исполнением действующих и новых контрактов», — сказал РБК представитель «Стройтранснефтегаза».

Покупатели активов ЮКОСа

Структура собственности «Газстройпрома», которую изучил РБК, подтверждает слова источников: все три учредителя компании — ООО «МК-1» (49%), ООО «МК-2» (25%) и ООО «МК-3» (26%) — прямо или косвенно связаны с «Газпромом» (см. схему). Самые любопытные собственники у «МК-3» —

витель УСП Ирина Ланина. Филимонов не ответил на запрос, переданный через двух его знакомых.

В сентябре 2018 года «МК-2» и «МК-3» купили у «Стройгазконсалтинга» доли в ООО «Сфера». На базе этой компании УСП и Газпромбанк еще в 2016 году стали создавать фактически зеркальный «Стройгазконсалтинг» с чистым балансом, без шлейфа старых долгов перед банками и ФНС. В 2016–2018 годах «Сфера» учредила множество новых компаний («СГК-механизация», «СГК-сервис» и др.), а также восемь строительных «дочек» — от «СГК-1» до «СГК-8». Каждая новая компания фактически заменяет одну из старых «дочек» «Стройгазконсалтинга»: сюда переводятся люди и техника, говорит один из источников РБК. Например, в «Ямалмеханизации», где при Манасире числились все рабочие СГК (около 30 тыс. сотрудников), остались всего 20 человек, а остальные уже трудятся в новых компаниях «Сферы».

Действия «Газпрома» идут вразрез с мировой практикой последних десятилетий, когда нефтегазовые компании в основном избавлялись от сервисных активов, чтобы стимулировать конкуренцию между подрядчиками и повышать эффективность расходов, считает эксперт

это Сергей Фурин (96,15%) и Сергей Филимонов (3,85%), следует из данных СПАРК. О Фурине ничего выяснить не удалось, а Филимонов, по данным СПАРК, связан со знаменитым ООО «Прана», которое в мае 2007 года выкупило активы и офисы ЮКОСа за рекордные 100 млрд руб.

«Прана» три часа торговалась за лоты с «Роснефтью», заплатила в 4,5 раза больше стартовой цены аукциона, а вскоре перепродала «Роснефти» некоторые выкупленные активы, в том числе главный офис ЮКОСа — 22-этажное здание на Дубининской улице. Прямо за ним в небольшом особняке и зарегистрирована «МК-3» в окружении других офисов, выкупленных «Праной». В 2013 году Филимонов через ООО «Уланское» купил «Прану», а в 2017 году ликвидировал ее. Но «Уланскому» перешла доля «Праны» в ПАО «НИИ экономики», бывшем исследовательском институте ЮКОСа.

«Коммерсантъ» связывал «Прану» с «Газпромом». Связь прослеживалась через Бориса Федорова, основателя инвестгруппы «Объединенная финансовая группа» (ОФГ), в которой работал и будущий владелец УСП Илья Щербович. Но «Газпром» связь с «Праной» категорически отрицал. Партнеры УСП не знакомы с компанией «МК-3» и ее руководством, инвестгруппа никогда с ними не работала, сказала РБК предста-

По данным СПАРК, совокупная выручка семи строительных «дочек» СГК в 2017 году составила уже около 50 млрд руб. Собственники создали новую компанию, чтобы избежать скелетов в шкафу в старом «Стройгазконсалтинге», разворота сделок и прочих неожиданностей, говорит один из собеседников РБК.

Таким образом, «МК-2» и «МК-3» через «Сферу» стали владельцами производственных активов «Стройгазконсалтинга», а через «Газстройпром» получают весь портфель контрактов подрядчика с «Газпромом». Со временем активы «Сферы», скорее всего, просто передадут в «Газстройпром», говорит один из источников РБК.

Все компании «старого» «Стройгазконсалтинга» постепенно уйдут в добровольное банкротство, рассказывает собеседник, близкий к СГК. Это подтверждает источник, близкий к одному из совладельцев: подрядчик ликвидирует все старые проблемные активы. Основные проблемы с кредиторами СГК уже решил. В 2015 году «Стройгазконсалтинг» и его «дочки» получили больше 500 исков на 70 млрд руб., счета компании были заблокированы ФНС. Газпромбанку даже приходилось платить зарплату сотрудникам через люксембургскую «дочку», и эти деньги не могла заблокировать налоговая

служба, рассказывает один из собеседников РБК. За три года УСП и Газпромбанк уладили отношения с основными кредиторами СГК, в том числе ВТБ, Сбербанком и Альфа-банком. Но на некоторых «дочках» подрядчика все еще висят долги перед ФНС, рассказывают источники РБК. Это подтверждается данными налоговой, согласно которым счета некоторых компаний СГК заблокированы. Эти долги будут постепенно погашены, говорит один из собеседников.

В декабре 2017 года «Стройгазконсалтинг» решил еще одну проблему — погасил долг в 56 млрд руб. перед Сбербанком, рефинансировав его в Газпромбанке, рассказывает один из источников РБК. Обеспечением по этому кредиту были доли в «Стройгазконсалтинге», сейчас вся компания заложена в Газпромбанке. Теперь единственные кредиторы СГК — Газпромбанк и «Газпром», утверждает источник РБК. По его словам, долг перед Газпромбанком — около 70 млрд руб. На конец 2017 года поручительства «Газпрома» перед Газпромбанком по кредитам для СГК составляли 81,7 млрд руб., говорится в отчете «Газпрома». «Стройгазконсалтинг» занимал на то, чтобы расплатиться с прежними кредиторами, субподрядчиками и рабочими, объясняет один из источников РБК. Долг перед «Газпромом» — еще около 70 млрд руб. (это неотработанные авансы), говорит один из собеседников РБК.

Рассчитываться по этим долгам будет «Газстройпром», говорит один из источников РБК. По его словам, долги могут быть конвертированы в доли, и тогда кредиторы будут возвращать деньги за счет прибыли компании.

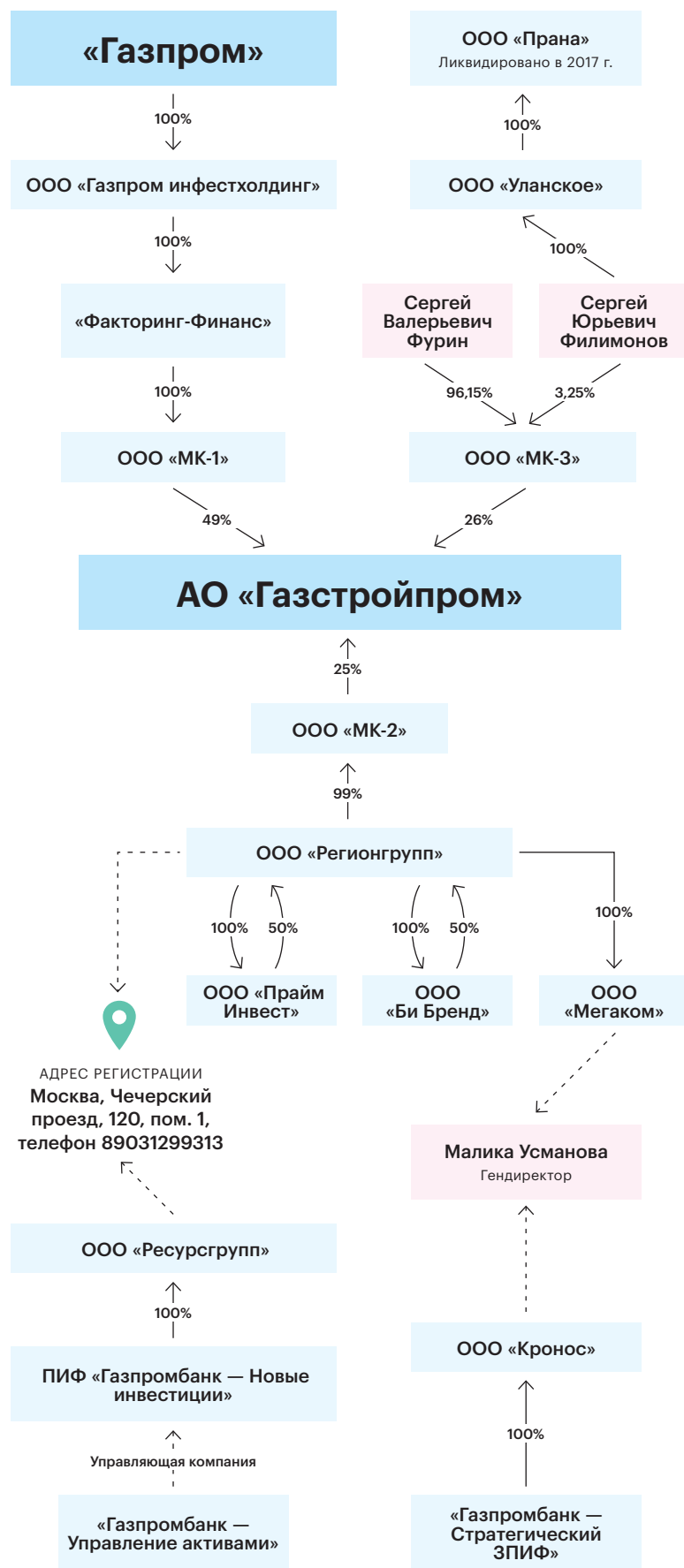
Зачем «Газпрому» подрядчик?

Действия «Газпрома» идут вразрез с мировой практикой последних десятилетий, когда нефтегазовые компании в основном избавлялись от сервисных активов, чтобы стимулировать конкуренцию между подрядчиками и повышать эффективность расходов, говорит директор группы по природным ресурсам и сырьевым товарам рейтингового агентства Fitch Дмитрий Маринченко. Правда, у «Газпрома», по словам Маринченко, возможностей выбирать не так много. Не исключено, что монополия хочет добиться эффективности через контроль над подрядчиком, но это будет понятно только со временем, рассуждает он.

Продать подрядчика третьим лицам может быть сложно с точки зрения определения стоимости актива: она зависит от текущего портфеля заказов и от гарантий, что монополия продолжит работать с подрядчиком, говорит аналитик. Поэтому найти покупателей среди обычных частных игроков без административного ресурса может быть проблематично, заключает он.

«Газпрому» будет выгодно сделать «Газстройпром» своим самым крупным подрядчиком, чтобы быстрее вернуть вложенные деньги, считают источники РБК.

Кто владеет «Газстройпромом»



Источник: данные СПАРК

По оценкам Fitch, в 2018–2019 годах инвестпрограмма «Газпрома» (без дочерних обществ) достигнет пика и составит 1,3–1,4 трлн руб., а в 2020–2021 годах снизится из-за завершения основных проектов. Основные проекты «Газпрома» — газопровод в Китай «Сила Сибири» и «Северный поток-2» в Европу — будут запущены в конце 2019 года, и капитальные вложения начнут постепенно снижаться, соглашается аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

Но резкого падения, по его мнению, ждать не стоит: компания планирует построить новые мощности по поставкам газа в Китай и заводы по сжижению газа (СПГ), оговаривается Полищук.

Кроме того, «Газпрому» необходимо будет увеличивать инвестиции в ремонтные работы уже зрелых транспортных активов, перечисляет аналитик. Если «Газпром» договорится о новых крупных проектах, прежде всего «Силе Сибири-2» в Китай, рост инвестиций возобновится в 2022 году, добавляет Маринченко.

Представители «Стройгазконсалтинга», Газпромбанка и «Газпрома» отказались от комментариев, представитель одного из основных кредиторов подрядчика — Сбербанка — пока не ответил на запрос РБК. ■

При участии Валерии Комаровой

Как основатель Look At Media использовал необычный метод обучения предпринимателей

Коучинг из сказки

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Медиаменеджер Василий Эсманов и психолог Мила Кудрякова решают проблемы предпринимателей, отождествляя их с Тони Старком и Гарри Поттером. За полгода проект привлек 30 компаний-клиентов. Правда, методу доверяют не все.

«Как делается любой бизнес? Люди придумали способ, как заработать денег, набрали сотрудников, машина поехала, деньги поплыли в кассу. Но потом большинство предпринимателей начинают буксовать. У них нет никаких идей, как развиваться дальше. И вот тут на помощь приходим мы», — говорит сооснователь проекта Make Sense Мила Кудрякова. Вместе с совладельцем издательского дома Look At Media Василием Эсмановым она придумала, как помочь собственникам и управленцам найти направление, в котором должен двигаться их бизнес.

Вместо обычного консалтинга партнеры предлагают предпринимателям выбрать для них культурного героя. Несколько часов подряд они беседуют с клиентами, задавая вопросы о процессах внутри компании. А потом рисуют на листе ватмана «круг героя» — ассоциативную схему, которая не имеет прямого отношения к компании, но при этом, как уверяют основатели Make Sense, служит ее отражением: схема состоит из связанных между собой людей, событий и проблем. Некоторые клиенты Make Sense в восторге от метода, у других он вызывает сильные сомнения. Это не мешает основателям проекта зарабатывать от 1 млн руб. выручки и 400–600 тыс. руб. прибыли в месяц.

Человек-бренд

Василий Эсманов был одним из основателей открывшегося в 2006 году издательского дома Look At Media (LAM), который запустил такие издания, как интернет-журнал на тему уличной моды Look At Me, сайт о городской жизни The Village, мужской журнал FurFur, женский онлайн-журнал Wonderzine, проект для предпринимателей Hopesandfears. Многие из этих изданий считались знаковыми в среде так называемых хипстеров, некоторые проекты холдинга получили престижные награды (например, в 2012 году мобильное приложение The Village, помогающее бороться с неправильной парковкой, завоевало в Каннах «Золотого льва» во впервые присуждавшейся тогда категории Mobile). Однако в первой половине 2010-х холдинг столкнулся с финансовыми проблемами: уже в 2013 году убыток ООО «Лэм



Основатели проекта Make Sense Василий Эсманов и Мила Кудрякова не собираются патентовать свою методику, поскольку она постоянно развивается

Раша» составил 21,4 млн руб. при выручке 33,67 млн руб. (по данным СПАРК). В 2016 году Эсманов покинул издательский дом (сохранив при этом долю), а многие проекты LAM были заморожены.

В течение последних двух лет Эсманов сосредоточился на консалтинге и пиар-услугах, например помогал развивать проект основательнице онлайн-издания для миллениалов о моде Buro 24/7 Мирославе Думе. Кроме того, он пробовал работать в видеопродакшене, например в прошлом году стал продюсером мини-сериала, снятого к 20-летию юбилею «Яндекса». «The Village и Hopes And Fears писали о проектах, компаниях, стартапах, которые меняют город и делают что-то полезное. Мне всегда нравились отечественные предприниматели, и мне захотелось с ними поближе поработать», — говорит Эсманов. В том же прошлом году руководство Рыбаков Фонда пригласило его на должность консультанта по направлению «Технологии для филантропии». Здесь Эсманов познакомился с психологом

Милой Кудряковой, которая участвовала в разработке методики для проектов фонда.

Выбором карьеры 29-летняя Кудрякова обязана медицинскому вмешательству. Выпускница факультета мировой политики МГУ работала в индустрии рекламы, но в 23 года у нее внезапно случился

тяжелый эпилептический приступ. «У меня нашли доброкачественную опухоль в голове и сделали операцию. Я не работала примерно год», — вспоминает Кудрякова. После трудного восстановления она поступила на факультет психологии РГГУ. «Я увидела, как многое в нашей жизни определяется

процессами внутри нашего мозга, — говорит предпринимательница, — и я захотела узнать, как работает человеческая психика».

Уже во время учебы Кудрякова начала работать в частном психологическом кабинете: сперва занималась холодным обзвоном потенциальных клиентов, позже студентке доверили вести бесплатные консультации. Постепенно у нее сформировалась собственная частная практика, а знакомство с Эсмановым стало вехой в карьере. В Рыбаков Фонде Эсманов делал интенсивы, где в том числе делился размышлениями о собственном опыте предпринимательства: «Я не понаслышке знаю о том, как легко потерять смысл в том, что делаешь. Ты теряешься, и даже сильные компании с талантливыми людьми разваливаются». Когда Кудрякова побывала на одном из интенсивов, у нее возникла мысль снабдить эти попытки осмысления какой-то методикой, которая позволяла бы предпринимателям найти новый путь развития.

Взгляд со стороны

«Это Тони Роббинс на час»

Антон Буланов,

директор по корпоративным коммуникациям «Инвитро»,
эксперт Высшей школы маркетинга и развития бизнеса НИУ ВШЭ

«Когда ко мне приходит консультант, который выдает компот из сторителлинга, фасилитации, управления изменениями, маркетинга, креатива, мотивации, сценарирования, я понимаю, что это не может быть серьезно. По описанию это просто методика проведения какой-то сессии по обсуждению проблем. Причем развлекательной сессии, поскольку никаких задач такие мероприятия не решают. Это Тони Роббинс на час. Кто-то из знакомых направил ко мне этих ребят еще зимой, но я прочитал об этом и сразу же ответил, что это звучит как полная бессмыслица. Скажу честно: не вижу пользы от работы таких консультантов».

Make Sense в цифрах

300

тыс. руб. стоит
шестичасовой сеанс
консультаций

30

Более
клиентов
проконсультировала
компания с апреля
этого года

1

млн руб.
— минимальная месячная
выручка проекта

400–600

тыс. руб. в месяц
составляет прибыль

Источник: данные компании

тили на разработку методики. В ее основу легли труды по психологии и литературе.

Один из главных — классическая книга американского культуролога Джозефа Кэмпбелла «Герой с тысячей лицами», которую ранее использовал при разработке собственной методики сторителлинга американский коуч Роберт Макки. Ученый исследовал мифы разных народов и пришел к выводу, что большинство из них имеет схожую сюжетную структуру, композицию, архетипичный образ героя. Стандартный сюжет — герой вынужден покинуть привычный для него мир и вступить на территорию неизвестного, где много опасностей и одновременно много новых возможностей.

«Здесь нет правил и действий, поэтому герой не понимает, какие шаги и по каким правилам должен совершить. Рано или поздно ему придется сделать усилие, чтобы перейти в незнакомый мир и измениться», — рассказывает Кудрякова. Герой познает законы неведомого ему мира и пытается адаптироваться, проходя через испытания. Классическую сюжетную линию из «Героя с тысячей лицами» в конце 1970-х годов положил в основу «Звездных войн» большой поклонник книги Джордж Лукас. Кроме того, создатели Make Sense опирались на работы психологов, таких как Лев Выготский, Ричард Эрскин и Эрик Берн.

Партнеры обошлись практически без маркетинга — найти клиентов основателям помог широкий круг общения. Первые запросы пришли через Facebook после публикации постов об открытии нового проекта. Поначалу Эсманов и Кудрякова вели в здании на Знаменке массовые интенсивы для предпринимателей, затем стали организовывать консультации для конкретных компаний.

«Наше общение похоже на игру, — рассказывает Эсманов. — Как это обычно происходит? К нам приходит руководитель. Год назад он знал, что происходит в компании, куда она движется, а теперь появилось много людей в команде, зато ушло понимание, зачем вообще это все нужно, на каких принципах делается». На протяжении нескольких часов сотрудники Make Sense задают предпринимателю вопросы о процессах внутри компании. «Мы расспрашиваем, кто и на каких принципах принимает решения и где это работает, а где нет», — поясняет Эсманов. Ответы записывают на стикерах, которые затем наклеивают на лист ватмана. «Из этого по ходу сессии складывается история, — говорит Эсманов. — Так мы работаем с коллективным бессознательным, выявляя конфликты, трудности, определяя, удовлетворены ли базовые потребности личности в коллективе». По словам Кудряковой, это помогает понять, как компания видит себя, какая она на самом деле, где находится ее место на рынке, к чему стремится, что ей мешает на пути к цели.

На листе ватмана основатели Make Sense рисуют «круг героя». Предприниматели соотносят компанию с неким персонажем, на которого она, по их мнению, похожа. Герои могут быть какие угодно — от Геракла и Одиссея до Гарри Поттера и Тони Старка. Затем

Эсманов и Кудрякова выстраивают возможные сценарии дальнейшего пути развития компании исходя из личности персонажа, с которым ее отождествили.

Look в глаза чудовищ

В качестве примера, как эта методика работает, основатели Make Sense рассказывают о кейсе диджитал-агентства Ony, чьи руководители пришли к ним на консультацию. Героем компании оказался Тони Старк — талантливый, но не склонный к дисциплине изобретатель. Компания поняла, что для роста ей нужно повысить ответственность сотрудников, рассказывает Эсманов.

Во время разговора вскрываются и многие проблемы, о которых руководство не догадывается. Руководство диджитал-агентства Pinkman видело свою компанию амбициозной, самоуверенной, хотело сделать ее главной на рынке. Но команде из 60 сотрудников мешало работать то, что они испытывали постоянный стресс. «При этом управленцы даже поощряли эту стрессовую обстановку: им казалось, что стресс заставляет сотрудников двигаться, а слабаки не должны выживать, — вспоминает Кудрякова. — Хотя на самом деле сотрудникам такой экстрим мешал, да и основным источником стресса было то, что руководителям не хватало знаний по построению бизнеса».

Система поощрения сотрудников тоже не работала, хотя менеджер был уверен в обратном. Зато, что человек работал хорошо, его нагружали дополнительной работой, а за ошибки и невниматель-

какие элементы добавить. Оказалось, что их аудитория любит путешествовать, и мы придумали им сторителлинг, который как раз соответствовал этому интересу».

Музей-подросток

С апреля Make Sense проконсультировала более 30 клиентов. Большинство пришли благодаря «сарафанному радио», через многочисленных знакомых Эсманова по прежним проектам в медиа. Позже на компанию вышли и более крупные клиенты. Часть из них узнали о Make Sense на лекциях, которые Кудрякова и Эсманов читают два-три раза в месяц на разных площадках. Например, компания консультировала Третьяковскую галерею и агентство «Мосгортур».

«Перед нами стояла стратегическая задача — мы работали над созданием концепции одного проекта, — рассказывает начальник службы маркетинга и коммуникации Третьяковской галереи Лара Бобкова. — Мы провели сессию с Эсмановым, которая оказалась полезной. Его вопросы на первый взгляд были немножко глупыми, из серии «а зачем?». Но мы же сами не всегда удосуживаемся задать себе этот вопрос. И когда ты пытаешься на него ответить, оказывается, что он совсем не глупый». По ее словам, основатели Make Sense не дают готовых решений проблем, а делают так, чтобы клиент нашел их самостоятельно. «Трудно сравнить нашу беседу с Make Sense с работой с другими консалтинговыми агентствами, — признается Бобкова. — С Boston Consulting Group мы работали почти три месяца, они делали много ана-

логии сам Овчинников и несколько других топ-менеджеров компании. «Мы ищущие менеджеры, участвовали во многих тренингах, многое видели, но Василию удалось нас удивить, — вспоминает гендиректор «Мосгортура». — У нас не было литературного героя: вместо этого Эсманов отождествил наши музеи с подростками, а нас самих с таким переводчиком всего и для всех: обычным людям мы объясняем про музеи и музейные продукты, а музеям рассказываем про рыночные инструменты, ведь для них это новая вещь». По словам Овчинникова, это позволило ему и коллегам посмотреть на свой бизнес со стороны и составить четкий портрет потребителя их услуг.

Свой «Круг героя» Овчинников повесил у себя в кабинете. «Этот рисунок, конечно, не очень похож на сформулированную миссию, но если он находится перед глазами, это помогает. Я и сейчас опираюсь на эту схему в процессе подготовки к встречам и мероприятиям», — говорит руководитель «Мосгортура». При этом он признает, что такой вид консалтинга подходит далеко не каждому бизнесу. «Какая-нибудь инженерная компания может просто сказать: «Да что за фигня», — считает Овчинников. — Даже для наших сотрудников, которые занимаются экономикой и финансами, результат работы оказался слишком абстрактным. Если для меня круг — это хороший ориентир, то они считают, что он не стоит уплаченных денег. Такой вот спор лириков и физиков».

Сумма, которую создали Make Sense берут за свои услуги, и вправду чувствительная, особенно для малого бизнеса: шестичасовой сеанс обходится в 300 тыс. руб. Благодаря тому что в месяц они консультируют пять-шесть клиентов, уже к июню проект не только отбил вложения, но и смог выйти на стабильную прибыль 400–600 тыс. руб. в месяц. Судя по спросу, она будет стабильно расти, утверждает Эсманов.

Предприниматели размышляют, как развиваться дальше. Основных вариантов, по их словам, два: либо организовать агентство, которое будет консультировать бизнес по практическим вопросам, либо трансформироваться в образовательный проект, своего рода школу, которая будет выпускать сертифицированных преподавателей. Как утверждает Кудрякова, у них уже есть последователи из проектов, с которыми они работали: арт-директора, продуктологи и даже один финансовый директор.

Эсманов признается, что трюк с поиском героя компании не более чем «элемент фана»: благодаря ярким образам руководителям легче понимать, какие у компании сильные и слабые стороны. «История, которую мы придумываем для компаний, — это контейнер для процесса поиска решений, а не финальная цель», — говорит он. Вот почему патентовать методику партнеры не собираются. «Украсть ее довольно трудно, поскольку она сделана на основе открытых источников и не является законченным продуктом: она постоянно развивается. Пусть копируют столько раз, сколько смогут. Да и, в конце концов, нас с Милой не скопируешь», — смеется Эсманов. ■

Она поделилась мыслью с будущим партнером. Эсманов и Кудрякова стали встречаться раз в неделю, обсуждая модель работы с предпринимателями. В апреле новоиспеченные партнеры решили, что пора делать коммерческий проект. «У меня было немало полезных идей, но мне не хватало методологического подхода и знаний, которые были у Милы. Мы поняли, что вдвоем можем делать тренинги лучше и продавать их дороже. Я решил, что на этом можно зарабатывать миллионы полтора в месяц. Мила сказала, что хочет три», — говорит Эсманов. Как рассказывает Кудрякова, в этот момент Эсманов понял, что не прочь с ней поработать.

Пути «Звездных войн»

Больших инвестиций бизнес не потребовал: примерно 1 млн руб. ушло на аренду офиса, который располагался в квартире на Знаменке, закупку офисной техники и зарплату первым сотрудникам. Около полугода партнеры потра-

На листе ватмана основатели

Make Sense рисуют «круг героя».

Предприниматели соотносят компанию

с неким персонажем, на которого она,

по их мнению, похожа. Герои могут быть

какие угодно — от Геракла и Одиссея

до Гарри Поттера и Тони Старка

ность награждали более простыми задачами. В итоге диджитал-агентство пересмотрело систему поощрения, наняло HR-менеджера, который занялся заботой о сотрудниках, и смогло создать для них более разумный баланс между работой и отдыхом.

Кудрякова и Эсманов консультируют не только по организационным проблемам, но и по вопросам пиара и формирования бренда. Эсманов вспоминает, как однажды к Make Sense обратился владелец московского бара. «Бар был в депрессии: он пытался рассказывать о себе какие-то истории, транслировал их в соцсетях, но все это не привело к результатам, потому что детали историй вызвали у посетителей ощущение «не верю», — говорит Эсманов. — Пообщавшись с десятью сотрудниками, мы выяснили, что надо изменить в самой концепции бара,

литики и сложных презентаций. А Эсманов просидел с нами пять часов и не написал ни одного слова. Но после общения с ним наша концепция действительно стала намного симпатичнее».

Гендиректор агентства «Мосгортур» Василий Овчинников обратился в Make Sense, столкнувшись с кризисом идей. «Год назад у нашей компании появилось новое направление — московские музеи, — рассказывает он, — и перед нами встала задача повысить привлекательность музеев столицы. Летом мы знать не знали, как поступить, какую стратегию выбрать и вообще какой вектор развития выработать. Мои сотрудники искали в интернете подборку тех, кто может нам в этом помочь. Среди них был проект Make Sense».

В сессиях с Эсмановым, которые проходили три вечера подряд после рабочего дня, принимали уча-

Деловой завтрак РБК

Проектное финансирование: как работать в новых условиях?

Мнения
экспертов



Сергей Качура
ГК «А101»

Проектное финансирование, по сути, заменило непрофессионального инвестора — дольщика, на профессионального — банки. Это решение, безусловно, в разы повысит устойчивость и прозрачность рынка. Однако на текущий момент необходимо решить крайне важную задачу формирования комплекса стимулирующих мер, которые позволят банкам занять проактивную позицию в вопросах финансирования девелоперских проектов. В частности, нормативы создания банковских резервов могут предусматривать льготные режимы для

этих резервов. Необходимы расширение лимитов на строительную отрасль, а также оказание содействия в создании у девелоперов и банков внутренних компетенций в области проектного финансирования.

Перед строительной отраслью стоит задача создания по-настоящему комфортной городской среды, причем в необходимых государству объемах. Поэтому крайне важна продуманность каждого нашего шага, а также тесный контакт всех участников процесса — государства, девелоперов и финансовых институтов.



Елена Воронина
Лидер Инвест

«Лидер Инвест» поддерживает переход от ДДУ к проектному финансированию в жилищном строительстве, что сделает рынок более прозрачным и профессиональным. Работа по новым правилам, конечно, требует повышенного внимания к формальным требованиям и дополнительных управленческих ресурсов для выстраивания эффективного взаимодействия с банками. Однако именно такой подход позволит обезопасить конечного покупателя от рисков, связанных с недобросовестным поведением ряда застройщиков. В то же время — это

возможность для прозрачных компаний с четко выстроенными бизнес-процессами и высокими компетенциями укрепить свои позиции.

Некоторые аспекты нового законодательства по-прежнему нуждаются в доработке. В частности, мы считаем важным расширить перечень уполномоченных банков для работы с эскроу-счетами. Также пока открытыми остаются вопросы взаимоотношения между подрядными и субподрядными организациями в условиях проектного финансирования и предельный уровень кредитной нагрузки на девелоперов. Кроме того, мы предлагаем рассмотреть европейский опыт с возможностью частичного финансирования проектов за счет средств дольщиков. Эти и другие инициативы уже активно прорабатываются в диалоге с представителями банков и девелоперского сообщества.

2018 год. Реклама. 18+

Цифровые трансформации и финансовые инновации

I бизнес-конференция по факторингу

Мнение
эксперта



Елена Молоканова
ГПБ-факторинг

История факторинга в России насчитывает лет двадцать, из которых лишь пять последних лет можно по-настоящему считать годами развития рынка.

Можно выделить четыре основных этапа трансформации. Первый этап — до 2008

года. Тогда рынок только узнавал, что такое факторинг. Доступен был лишь один продукт — факторинг с регрессом. Весь документооборот был бумажным, информация передавалась клиентами по электронной почте, а верификация поставок происходила, как правило, по телефону.

Второй этап стал более продуктивным и продлился с 2008 по 2012 год. Это этап «рынка поставщика». Финансирование стало осуществляться в течение трех дней, документы верифицировались по электронной почте, а коммуникация с клиентами происходила через клиент-банки. На рынке появились новые виды факторинга —

факторинг без регресса, факторинг без финансирования, развивается международный, импортный факторинг, а также экспортный с покрытием кредитного риска. Этап с 2013 по 2016 годы охарактеризовался как «рынок покупателя». В эти годы стороны перешли на юридически значимый электронный документооборот. Между крупными покупателями появились партнерские программы, а факторы начали страховать свои «портфели», создавать IT-платформы. Финансирование стало осуществляться в еще более короткие сроки, появились программы, которые позволили увеличить отсрочку платежей для клиентов. На сегодняшний день

мы имеем рынок покупателя и крупных поставщиков, успешное взаимодействие между которыми обеспечивает реализацию сложнотраншированных сделок. Процессы становятся полностью цифровыми с бесшовной интеграцией между участниками факторинговых сделок.

Следующий этап развития рынка факторинга — построение открытой экосистемы, важными атрибутами которой станут прозрачность, технологичность, скорость. Будущее — за решениями, которые учитывают интересы всех участников рынка.

*АйТи, ООО «ГПБ-факторинг»

2018 год. Реклама. 18+

