

**СКАНДАЛ**

**Минюст США предъявил обвинения во вмешательстве в президентские выборы 13 россиянам**

с. 6 →

**БЛАГОУСТРОЙСТВО**

Определены проектировщики 20 домов по программе реновации

с. 4 →

**КОНФЛИКТ**

Владимир Потанин и Олег Дерипаска вновь вступили в спор из-за акций «Норникеля»

с. 8 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**19 февраля 2018**  
Понедельник  
№ 30 (2754)

**Дарья Димке,**

научный сотрудник центра Res Publica Европейского университета в Санкт-Петербурге

**Зачем граждане сами создают себе «Левиафана»**

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 16.02.2018

1263,27 ↑  
пункта

Цена нефти Brent  
Bloomberg, 16.02.2018, 20:00 мск

\$65,14 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 09.02.2018

\$447,4 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
17.02.2018

\$1 =  
₽56,36 ↓

€1 =  
₽70,65 ↓

**СДЕЛКА** Зачем ВТБ купил 29,1% крупнейшей розничной сети

## У «Магнита» сменились полюса

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,  
ИВАН ТКАЧЁВ,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Фактический переход крупнейшей розничной сети «Магнит» под контроль ВТБ стал главной сенсацией завершившегося инвестиционного форума в Сочи. Основатель розничной сети Сергей Галицкий продал госбанку 29,1% акций компании за 138 млрд руб. ВТБ планирует объединить логистические и транспортные ресурсы ретейлера с «Почтой России» и создать торгового гиганта.**

**Сделка с дисконтом**

Основатель и крупнейший акционер второй по выручке сети магазинов «Магнит» Сергей Галицкий продал ВТБ 29,1% акций компании. Стороны подписали соответствующий договор на инвестиционном форуме в Сочи.

Сумма сделки составила около 138 млрд руб.: госбанк оценил одну акцию «Магнита» почти в 4661 руб., что на 4% меньше цены на закрытии торгов в четверг, 15 февраля. У Галицкого, который создал компанию 25 лет назад и все это время был ее руководителем, останется 3% акций.

Было видно, что решение о продаже компании далось Галицкому нелегко. Присутствовавшие на подписании отметили, что в первые секунды он старается не заплакать, а когда начал говорить, сразу попросил воды. Говорил Галицкий медленно, короткими фразами, как будто обдумывал каждое слово: «25 лет я возглавлял компанию. Это достаточно большой срок. И я думаю, что пришло время что-то изменить в своей жизни, потому что, мне кажется, это было хорошее время. В двух словах: я думаю, что это непростое для меня решение было по причине того, что это слишком долгий процесс.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



По словам основателя сети «Магнит» Сергея Галицкого, после сделки с ВТБ он планирует заняться развитием детско-юношеского футбола и принадлежащего ему клуба «Краснодар»

**ТЕРАКТ**

## Кизлярский след ведет в ИГ

ЕГОР ГУБЕРНАТОВ,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

**Расстрелявший прихожан православного храма в дагестанском Кизляре входил в «спящую ячейку» запрещенного в России «Исламского государства», утверждают источники РБК. 22-летний Халил Халилов примкнул к ней в прошлом году.**

Прихожан православного храма в дагестанском городе Кизляр расстрелял из охотничьего ружья 22-летний житель села Кидеро Цунтинского района Дагестана Халил Халилов. Об этом РБК рассказал источник в правительстве республики и подтвердил источник в федеральном МВД.

Халилов в прошлом году примкнул к запрещенной в России террористической организации «Исламское государство» и входил в так называемую спящую ячейку организации, уточнили источники РБК. «Расстрел был приурочен к христианскому празднику. В доме родителей в селе Кидеро проходят обыски, также оперативники проверяют связи Халилова», — рассказали РБК в полиции. Известно, что Халилов не входил в списки уже известных участников радикальных организаций, а также не состоял в базе данных спецслужб как участник незаконных вооруженных формирований.

Стрельбу Халилов открыл в воскресенье, 18 февраля, в 16:15 возле храма Георгия Победоносца на Советской улице Кизляра. Четыре женщины погибли на месте, одна умерла в больнице, еще несколько человек получили ранения.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0377  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ДИПЛОМАТИЯ К каким выводам пришла Мюнхенская конференция по безопасности

# Угроз миру становится все больше

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

**Участники конференции по безопасности в Мюнхене констатировали, что число угроз только растет. К традиционному уже противостоянию России и Запада, конфликту на Украине и Ближнем Востоке добавились проблемы кибербезопасности.**

Основными темами завершившейся 18 февраля Мюнхенской конференции по безопасности стали отношения Запада с Россией, ситуация на востоке Украины, кибербезопасность, кризис на Ближнем Востоке, общая глобальная безопасность и ядерное оружие. На 54-ю по счету конференцию приехали 20 глав государств и правительств, около 80 министров иностранных дел и обороны. Российскую делегацию возглавлял министр иностранных дел России Сергей Лавров.

## Старые претензии

В своем выступлении на форуме в субботу Сергей Лавров раскритиковал авторов подготовленного к конференции доклада. В докладе под редакцией председателя конференции Вольфганга Ишингера указывалось, что Россия стала сильнее и влиятельнее, но и более опасной. «Когда на Западе рассуждают о растущем влиянии России, подается это по большей части в отрицательном ключе. Не избежали такого подхода и авторы доклада», — заметил министр (цитаты по сайту МИДа). Он отметил, что ранее Европа заявляла о заинтересованности в «сильной России», а также давала обещания не направлять свои действия «против интересов» Москвы. «Рассматривать ситуацию в Европе через призму «игры с нулевой суммой» крайне опасно», — заключил глава МИДа.

С традиционной критикой на Россию обрушился президент Украины Петр Порошенко — он призвал международное сообщество противостоять кремлевской «гибридной войне», которая постепенно набирает мировые масштабы «в попытках уничтожить» единство и демократию. По его словам, нужно доказать, что в Европе покончили «с шантажом и агрессией», и показать, что европейский континент — это место мира, стабильности и сотрудничества.

Не все европейские коллеги Порошенко поддержали его ожесточенную риторику в адрес России. Министр иностранных дел Германии Зигмар Габриэль не акцентировал в своем выступлении внимание на Москве, а лишь подчеркнул, что ни Россия, ни Китай, ни США не должны пытаться расколоть Евросоюз. Он в основном говорил о том, что тесное партнерство Евро-



ФОТО: ВАСИЛИЙ ФЕДОСЕНКО/REUTERS

Русско-украинские переговоры в Мюнхене не стали прорывными, заявил министр иностранных дел Украины Олег Клишкин (на фото на переднем плане) и пообещал работать с Сергеем Лавровым дальше

пы с США в решении актуальных глобальных проблем не только в интересах Брюсселя, но и Вашингтона. Немецкие политики, включая канцлера ФРГ Ангелу Меркель, после избрания в США президентом Дональда Трампа часто говорят о необходимости единства по обе стороны Атлантики.

## Вчетвером не собрались

Начиная с 2014 года одной из главных тем в Мюнхене является ситуация на Украине. В этот раз

украинская сторона сообщала, что впервые за год пройдет встреча министров иностранных дел в «нормандском формате» (Украина, Россия, Франция, Германия). В предыдущий раз они встречались также на мюнхенской конференции. Однако встреча так и не состоялась — делегациям не удалось согласовать время из-за того, что Зигмару Габриэлю пришлось уехать в Берлин.

В итоге в пятницу встретились только Лавров и Клишкин. На встрече обсуждались вопросы

освобождения пленных, введения миротворческой миссии ООН в Донбасс, а также возможность возобновления работы Совместного центра контроля и координации прекращения огня (СЦКК) после выхода из него российских военных наблюдателей в декабре 2017 года.

Прорывными переговоры не стали. Как заявил Клишкин, переговоры «ни о чем не договорились». «Российская точка зрения другая. Будем работать дальше», — заявил он, отметив, что для



Украины «очень важно», чтобы международное сообщество «могло постепенно взять контроль над оккупированными территориями». Без этого, по его словам, дальнейшие переговоры и обсуждения невозможны.

Как напомнил вернувшийся на конференцию из Берлина Габриэль, после ввода миротворческой миссии ООН в Донбасс могут быть ослаблены санкции против России. Предложенную Россией идею о вводе миссии ООН он назвал верной и «одной из немногих реалистичных возможностей» для прекращения конфликта на востоке Украины, несмотря на «фундаментальные противоречия» по поводу ввода миротворцев.

### Тень выборов

В центре внимания в субботу на конференции были выступления представителей России и США. В пятницу, 16 февраля, Министерство юстиции США предъявило обвинения по восьми пунктам 13 гражданам России и трем юридическим лицам за якобы предпринятые ими действия по вмешательству в кампанию по выборам президента США, на которых победил Трамп.

Советник президента США по национальной безопасности Герберт Макмастер, выступая в Мюнхене, заявил, что представленные свидетельства о вмешательстве Москвы «по-настоящему неопровержимы». Если раньше определить причастную к вмешательству сторону было трудно не только по техническим причинам, но и из опасений раскрыть тем самым разведывательные возможности США, то теперь действия России расследуют правоохранительные органы, а причастность Москвы станет «очевидна каждому». Министр Лавров, выступая в тот же день, заявил, что обвинения в адрес Москвы множатся постоянно. «Пока мы не увидим фактов, все остальное будет трепотней. Извините за не очень дипломатичное выражение», — добавил министр. Такая реакция главы российской делегации вызвала удивление главы Национальной разведки США Дэниеля Коутса. «Я поражен тем, что русские приезжают сюда каждый год, чтобы отрицать факты, независимо от того, кого они отправляют, включая министра иностранных дел», — сказал он (цитата по «РИА Новости»).

### Новая угроза

Все дни конференции обсуждалась и тема киберугроз. Наибольшей угрозой для мировой стабильности являются кибератаки, рассказала министр обороны Германии Урсула фон дер Ляйен в интервью телеканалу CNBC. Основной задачей стран в ближайшие десять лет будет усовершенствование кибербезопасности и защита информации. Министр напомнила, что любые враги, «которых только можно себе представить», в том числе «Исламское государство» (террористическая организация, запрещенная в России), используют киберпространство в борьбе против Запада.

Но выработать общие подходы к решению проблемы кибератак участники конференции не смогли. Председатель комитета Совета Федерации России по международным делам Константин Косачев предложил Герберту Макмастеру организовать консультации российских и американских экспертов в области кибербезопасности. Макмастер от предложения отказался: «Я удивлен, что есть какие-то свободные российские киберэксперты, учитывая то, насколько они активно вовлечены в подрыв наших демократий на Западе». Макмастер отметил, что США пока сомневаются в возможности заключения договоренностей с Москвой по вопросам кибербезопасности, однако «с радостью» бы пошли на диалог по этой теме, но только при условии, что Россия откажется от «используемой сложной формы шпионажа [в киберпространстве]». Пока же США, как следует из слов Макмастера, «будут изобличать и предпринимать шаги против тех, кто использует киберпространство, социальные сети и другие средства для того, чтобы проводить кампанию дезинформации, диверсий и шпионажа».

Бывший посол России в Вашингтоне Сергей Кисляк, также участвовавший в конференции, опроверг вовлеченность посольства в политическую жизнь США. Он назвал выдвинутые обвинения «фантазией», а действия американцев — охотой за компьютерными «волшебниками» из России по всему миру. При этом Кисляк переадресовал обвинения в кибератаках Вашингтону: по его словам, основной источник компьютерных атак в мире (20–30% всех атак) — США. ■

## ТЕРАКТ В Дагестане убиты пятеро прихожан православного храма

# Кизлярский след ведет в ИГ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Сам нападавший убит, сообщила официальный представитель Следственного комитета РФ Светлана Петренко. По факту происшествия СКР возбудил уголовные дела об убийстве и посягательстве на жизнь сотрудника правоохранительных органов, говорится в сообщении СКР.

«По имеющимся у следствия данным, мужчина открыл стрельбу по женщинам, в результате чего четыре из них погибли, три пострадали и в тяжелом состоянии были доставлены в больницу, где позже одна из пострадавших скончалась. При попытке задержания нападавшего последний ранил двух сотрудников правоохранительных органов и был уничтожен», — сообщила Петренко.

К вечеру властям удалось установить имена погибших, сообщил РБК источник в правительстве Дагестана и подтвердил собеседник в МВД. Это Надежда Терлиан, Ирина Мелькомова, Людмила Щербакова, Вера Моргунова и скончавшаяся в больнице Людмила Леудкина. Среди раненых оказались Вера Блинникова, Надежда Кушнарера, Наталья Плетухина, а также боец Росгвардии стар-

ший сержант Солтансаид Хизриев и сержант полиции Магомед Рамазанов.

Стрельба началась после службы в честь Прощеного воскресенья. «Сегодня около 16 часов у нас было закончено богослужение, люди стали выходить. Известный человек с бородой бежал

Патриарх Московский и всея Руси Кирилл считает произошедшее провокацией, направленной против мирного сосуществования представителей разных религий на Кавказе, заявил в воскресенье его пресс-секретарь священник Александр Волков. «Предстоятель Русской церкви

18 февраля, в 16:15 возле храма Георгия Победоносца на Советской улице Кизляра. Четыре женщины погибли на месте, одна умерла в больнице, еще несколько человек получили ранения

к храму с криками «Аллаху акбар!» и смертельно ранил четырех, ранил еще трех людей, а также двух сотрудников полиции. Когда мы услышали выстрелы, мы быстро закрыли двери, чтобы он не зашел внутрь. У него было ружье и нож», — рассказал РБК настоятель храма отец Павел.

По словам источника «Интерфакса», нападавших было двое — муж и жена, однако перед началом стрельбы женщина убежала.

расценивает это чудовищное преступление в канун Великого поста как провокацию, направленную на то, чтобы вызвать противостояние между православными и мусульманами, которые веками живут в мире на Кавказе. Русская церковь выражает глубокую обеспокоенность случившимся и настаивает на самом тщательном расследовании этого преступления», — добавил он. ■

## Громкие преступления по религиозным мотивам в России

**В июне 2016 года** гражданин Таджикистана Хислав Орипов напал на трех рыбаков у водоема «Барские пруды» в подмосковном Фрязино. Одному из пострадавших удалось сбежать, двое других погибли — нападавший нанес им десятки ножевых ранений. В августе 2017 года Орипов был признан виновным в убийстве по мотивам религиозной ненависти и приговорен к пожизненному заключению.

**9 февраля 2014 года** сотрудник ЧОПа Степан

Комаров открыл стрельбу в Воскресенском соборе Южно-Сахалинска. В результате погиб мужчина, пытавшийся остановить стрелка, и монахиня, еще шесть человек были ранены. Кроме того, Комаров расстрелял несколько икон. Суд сначала приговорил его к 24 годам лишения свободы, затем наказание было ужесточено до пожизненного.

**19 июля 2012 года** в Казани был подорван автомобиль духовного главы Татарстана Илдуса Фай-

зова. Муфтий был госпитализирован. В этот же день убили заместителя муфтия, начальника учебного отдела Духовного управления мусульман Татарстана Валиуллу Якупова. Его расстреляли в подъезде собственного дома. Участников банды, объявленных в розыск по этому делу и в видеообращениях призывавших к «войне с неверными», ликвидировали силовики.

**19 ноября 2009 года** в храме апостола Фомы в Москве неизвестным

был убит православный священник Даниил Сысоев, неоднократно получавший угрозы от радикальных исламистов, недовольных его риторикой в отношении ислама и миссионерской работой среди мусульман. В марте 2010 года Следственный комитет сообщил, что убийца священника ликвидирован при задержании в Махачкале.

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

РБКБИЗТОРГ

**biztorg.ru**

Продавайте бизнес  
Вместе с нами

+7 495 363-11-11 biztorg@rbc.ru

3АО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159  
Реклама 16+

### ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА



г. Санкт-Петербург,  
пр-т Энергетиков, д. 24

**ЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**  
площадь 4 076,4 кв.м

**НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ**  
площадь 172,4 кв.м

Аукцион на понижение на ЭТП «Аукционный конкурсный дом»  
НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА: 117 043 066 руб.  
ЦЕНА ОТСЕЧЕНИЯ: 87 286 260 руб.

РАССРОЧКА.

Организатор: АО «ЦентраТом» [www.centeratom.ru](http://www.centeratom.ru)

Контактное лицо: Кабанов Александр Александрович  
Тел.: 8 (495) 660-71-61 доб. 143, 8 (919) 728-95-35  
E-mail: aakabanov@centeratom.ru

ЦЕНТРАТОМ

### СБОР ПРЕДЛОЖЕНИЙ НА ЭТП «ФАБРИКАНТ»

**ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС**

расположенный по адресу:  
Московская обл., Раменский р-н,  
с/п Никоновское, д. Агашкино

Состав имущества:  
**ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК**  
38 994 кв.м  
и расположенные на нем здания и сооружения.

**ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС**

расположенный по адресу:  
г. Москва, поселение Роговское,  
вблизи д. Кресты

Состав имущества:  
**ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК**  
169 400 кв.м  
(право аренды)  
и расположенные на нем здания.

Организатор: АО «ЦентраТом» [www.centeratom.ru](http://www.centeratom.ru)

Контактное лицо: Плуталова Елена Александровна  
Тел.: 8 (495) 660-71-61 доб. 146, 8 (916) 110-98-22  
E-mail: eaplutalova@centeratom.ru

ЦЕНТРАТОМ

## Итоги конкурса Московского фонда реновации в цифрах

1,26

млрд руб. — общая сумма договоров по конкурсам на проектирование 20 домов

20

компаний участвовали в тендерах. На каждый конкурс было подано от двух до шести заявок. Проектирование досталось трем компаниям

490

млн руб. — сумма договоров с МФС-ПИК (спроектирует девять домов высотой от 30 до 75 м), 450 млн руб. — с «Москапстроем» (десять домов высотой от 25 до 75 м), 322,1 млн руб. — с «Регионжилстроем» (спроектирует один дом высотой до 100 м)

102,4

тыс. кв. м составит общая надземная площадь объекта, доставшегося «Регионжилстрою» (самый крупный лот). Площадь квартир будет равна

61,4 тыс. кв. м,

вместимость подземной стоянки — 543 места

3,5

трлн руб. планирует потратить город на реновацию. Снос подлежат

5,1 тыс.

домов, в которых проживают 1 млн человек

Источники: госзакупки, РБК

БЛАГОУСТРОЙСТВО Определены проектировщики 20 домов по программе сноса пятиэтажек

## Реновация дошла до конкурса

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Московский фонд реновации провел конкурс на проектирование 20 жилых домов. По данным сайта госзакупок, большинство объектов разделили между собой застройщики «Москапстрой» и ПИК.**

## До 75 метров

В конце декабря Московский фонд реновации жилой застройки объявил конкурсы на проектирование 20 домов. В среду, 14 февраля, глава фонда Анатолий Константинов на круглом столе в Мосгордуме сообщил, что победители торгов определены.

Проектированием десяти домов по программе реновации займется АО «Москапстрой», следует из документов на сайте госзакупок. Компания стала победителем в девяти конкурсах, еще по одному объекту «Москапстрой» оказалась единственным допущенным участником. Согласно техническим заданиям «Москапстрой» будет проектировать дома высотой от 25 до 75 м. Летом 2017 года в столичной мэрии заявляли, что «Москапстрой» выступит техническим заказчиком программы реновации, поэтому город намерен купить компанию. В январе этого года сообщалось, что АФК «Система» продала городу свой пакет в компании — 30% акций. При бывшем мэре Юрии Лужко-

ве «Москапстрой» выступал заказчиком работ общей стоимостью 150 млрд руб., что составляло до 60% всех строительных работ в Москве, писали «Ведомости».

Подрядчиком на проектирование еще девяти домов по программе реновации, по информации сайта госзакупок, должна стать компания МФС-ПИК. Как указано в базе данных СПАРК, ранее МФС-ПИК напрямую принадлежала группе компаний ПИК, сейчас — зарегистрированной на Кипре «Эсэзионе капитал лтд». В пресс-

службе ГК «ПИК» подтвердили РБК, что МФС-ПИК их структура, но отказались комментировать свое участие в проектировании домов. В марте прошлого года РБК сообщал, что ГК «ПИК» может стать основным застройщиком по программе реновации. МФС-ПИК стала победителем конкурсов на проектирование трех домов на Зеленом проспекте, Авангардной и Смольной улицах. На конкурсах еще по шести объектам МФС-ПИК оказа-

лась единственным допущенным участником. Остальные заявки были отклонены из-за несоответствия требованиям к технической документации. Как сказано в протоколах, конкурсы признаны несостоявшимися, но заказчик может заключить договор с МФС-ПИК. Высота домов, которые должен спроектировать подрядчик, составит от 30 до 75 м. К примеру, по адресу: улица Демьяна Бедного, владение 22, планируется построить 17-этажный дом с подземной стоянкой на 89 машино-мест.

В конце января Московский фонд реновации жилой застройки объявил конкурсы на проектирование еще 24 домов. Из 24 проектов в 13 случаях заказчики заложили превышение нормативов плотности

Согласно материалам на сайте госзакупок, общая сумма договоров по конкурсам, победителем или единственным допущенным участником в которых стала МФС-ПИК, составила более 490 млн руб., «Москапстрой» — более 450 млн руб.

Партнер Colliers International Владимир Сергунин отмечает, что проектные отделы таких крупных компаний, как ПИК, всегда должны быть загружены не только своими заказами, но и получать

сторонние подряды, чтобы избежать кассовых разрывов. «Пусть непосредственно прибыль компании в данном случае будет минимальной, однако будет обеспечен определенный денежный поток, который всегда необходим таким организациям», — отмечает эксперт.

## Проектировщик с Рублевки

Двадцатый, самый крупный из разыгранных лотов — проектирование жилого дома высотой до 100 м на улице Константина Федина в районе Северное Измайлово. Общая надземная площадь здания, согласно технико-экономическим показателям объекта, составит 102,4 тыс. кв. м, площадь квартир — 61,4 тыс. кв. м, вместимость подземной стоянки — 543 машино-места. Начальная цена закупки составляла 325,6 млн руб., итоговая стоимость договора — 322,1 млн руб. На конкурс подавали заявки ООО «Регионжилстрой» и ООО «Проектная компания «Трио». Единственным допущенным участником стал «Регионжилстрой».

Согласно базе СПАРК, «Регионжилстрой» был зарегистрирован в мае 2017 года, 90% компании принадлежит Юлии и Олегу Косован — детям бывшего замминистра обороны по строительству и расквартированию войск, экс-руководителя департамента градостроительной политики Москвы Александра Косована. Александр Косован является президен-

том «Регионжилстрой». Компания выступает одним из крупных подрядчиков по жилищному и социальному строительству в Москве. С 2014 года она заключила госконтракты на сумму 58,6 млрд руб., в том числе на строительство второй очереди театра Et Cetera Александра Калягина.

Именно «Регионжилстрой» построил дом по адресу: 5-я Парковая, 62Б, в который въедут первые переселенцы по программе реновации. Олег Косован ранее возглавлял строительное управление Минобороны, Юлии Косован принадлежит доля в кондитерской L'Eclair De Genie и компании по торговле брендовой одеждой Mika Grant. В 2007 году Юлия Косован привлекла внимание СМИ, опубликовав открытое письмо о том, что «жители Рублевки объявили бойкот» Куршевелью после ареста французской полицией бизнесмена Михаила Прохорова.

## Другие претенденты

На каждый конкурс по проектированию домов по программе реновации было подано от двух до шести заявок. В тендерах участвовало более 20 компаний. В их числе — ЗАО «Генеральная дирекция «Центр», которое, как следует из данных СПАРК, наполовину принадлежит «Москапстрою». С 2013 года организация получила госзаказы на 2,2 млрд руб. На сайте компании говорится, что она занимается «управлением проектами в строи-



тельстве», среди ее объектов — гостица «Москва», деловой комплекс «Монарх-центр» на Ленинградском проспекте, культурный центр Иосифа Кобзона «Московит».

В нескольких конкурсах участвовало ООО «АДМ Партнершип». По данным СПАРК, половина компании принадлежит Андрею Абрамову. Он владеет 70% ООО «АДМ СпецРТ», 25% которого принадлежит Марине Сечиной — владелице консорциума «Энергопромфинанс» и бывшей жене главы «Роснефти» Игоря Сечина.

Среди участников конкурсов также числится ООО «Строительные технологии». Владелец компании указан Андрей Козлов. Ему принадлежит 50% ООО «Спецстройтехника 3», еще 25% которого владеет Юрий Есин — экс-гендиректор ООО «ПСК Космос-Тоннель», структуры обанкротившегося НПО «Космос». В тендерах также участвовали зарегистрированная в Оренбурге компания «РиКом», которая проектировала дома для ФСБ, и ООО «Газ Ойл Констракшн». Последняя, по данным СПАРК, принадлежит структурам группы «Ташир».

### По рыночным ценам

В конце января Московский фонд реновации жилой застройки объявил конкурсы на проектирование еще 24 домов. Как ранее выяснил РБК, большинство из них планируется построить с превышением обещанных нормативов плотности. Ранее глава столичного стройкомплекса Марат Хуснуллин не раз заявлял, что предельная плотность застройки в районах реновации в Москве не должна превышать 25 тыс. кв. м на гектар. Из 24 проектов в 13 случаях заказчики заложили превышение нормативов плотности. В шести случаях плотность составит ровно 25 тыс. кв. м на гектар и только в пяти будет немного меньше этой цифры.

Общая начальная стоимость тендеров на проектирование 44 домов — 2,8 млрд руб. Эти расценки соответствуют рыночным, считает директор по развитию ГК «Гранель» Андрей Цвет. «Стоимость проектирования зависит от многих факторов: наличия подземного паркинга, грунтовых вод, необходимости шпунтирования котлована и т. д. В среднем по Москве проектирование составляет 1,5% от всей стоимости проекта», — сказал РБК Андрей Цвет. Мэр Москвы Сергей Собянин ранее заявлял, что расходы на реновацию могут составить 3,5 трлн руб.

Программа реновации была утверждена 1 августа 2017 года. По ней планируется снести более 5,1 тыс. домов, в которых проживают 1 млн человек. Подобрано 236 стартовых площадок, еще 160 находятся в проработке. В апреле Москомархитектура объявила конкурс на разработку пилотных проектов реновации для пяти экспериментальных площадок. Итоги планировалось объявить 31 января, но решение отложили на два месяца. В пресс-службе департамента строительства Москвы ранее заверили РБК, что «архитектурно-градостроительные решения проектируемых домов будут интегрированы в указанные проекты планировки». ■

### МНЕНИЕ

## Зачем граждане сами создают себе «Левиафана»

РБК продолжает публикацию совместных материалов с центром Res Publica Европейского университета в Санкт-Петербурге. Его сотрудники — социологи и антропологи — с 2013 года участвуют в эксперименте по привлечению жителей нескольких городов к управлению муниципальными бюджетами. Этот новый для России опыт — источник уникальных данных о проблемах взаимодействия власти и граждан.

**Дарья Димке,**  
научный сотрудник  
центра Res Publica  
Европейского  
университета  
в Санкт-Петербурге



ФОТО: из личного архива

**Чрезмерное регулирование — не специфически российская черта. Оно нарастает и в развитых странах, но в России имеет свои угрожающие особенности.**

Американский антрополог, один из активных участников движения Occupy Wall Street Дэвид Гребер отметил одну из самых важных и угрожающих тенденций, которая за последние 30 лет стала определяющей для нашей социальной жизни, — вероятно разросшаяся роль бюрократического контроля. Еще 30 лет назад никому бы не пришло в голову, насколько этот контроль будет понижать нашу жизнь, а главное, насколько быстро это станет привычным. Хотя сейчас определение «бюрократия» и закрепилось исключительно за государственными служащими, менеджеры средней руки, банковские и почтовые служащие и сотрудники полиции также являются бюрократами. Большая часть их работы состоит в том, чтобы заполнять бесконечные бумаги и принуждать граждан заниматься тем же самым. Мы делаем это потому, что за государством стоит сила принуждения (легитимное насилие) — если мы не выполняем его бюрократических требований, государство использует эту силу.

### Спасительная жалоба

Именно за государственными службами (за спиной которых стоит полиция — по меткому определению Гребера, «бюрократы с дубиной») закреплено право принимать решения практически по всем проблемам городской жизни. Предписания и законы регулируют огромное количество сфер. Они определяют, как и куда мы можем входить (например, чтобы попасть в публичную библиотеку, необходим пропуск), что и где делать (если вы хотите, чтобы вы или ваш ребенок могли походить по траве в парке, сначала убедитесь, что это разрешено, иначе вам грозит штраф). Предписания регулируют не только правила дорожного движения, но и то, что у любой детской площадки должна быть ограда, а также ее высота. И если вам пришло в голову поставить детскую площадку во дворе самому, то, скорее всего, ее через какое-то время снесут, потому что она не соответствует тем нормам, о существовании которых вы не знали.

Но произошло и кое-что еще: мы не заметили, как стали прибегать к услугам полиции там, где раньше прекрасно справлялись сами — скажем, чтобы решить

проблему слишком шумной вечеринки у соседей. Давайте попробуем разобраться, чем плохо такое регулирование, на одном конкретном российском примере.

Житель многоквартирного дома захотел поставить рядом со своим подъездом урну. Он сам разработал ее дизайн и оплатил установку. Урна получилась вполне симпатичная и функциональная — наверняка лучше, чем у других подъездов. Всего через несколько дней другие жители подъезда написали коллективную жалобу в управу о незаконно установленном объекте. Представители управы удостоверились в его наличии и выписали предписание о демонтаже. Приехали рабочие и убрали урну.

**«Российские граждане нередко проявляют качество, которое в советское время называлось «бдительность»: иницируют вмешательство контролирующих органов там, где этого не требуют сами власти, и где, казалось бы, достаточно просто договориться с соседом или действовать самостоятельно»**

Подобные ситуации случаются часто и касаются не только урн. Российские граждане нередко проявляют качество, которое в советское время называлось «бдительность»: иницируют вмешательство контролирующих органов там, где этого не требуют сами власти, и где, казалось бы, достаточно просто договориться с соседом или действовать самостоятельно. Причем часто жалуются они не для того, чтобы кому-то насолить, а, как они сами думают, из лучших побуждений. Решили устроить фестиваль уличной еды? Обязательно найдется гражданин, возмущенный тем, что Роспотребнадзор не проверил и продавцов наличие санитарных книжек. Это практически норма: типовая реакция гражданина на чужую инициативу или на те действия, которые кажутся ему неправильными, — призыв контролирующих органов.

В случаях когда речь в жалобе идет об инициативах чиновников, такие действия легко объяснить борьбой гражданского общества за эффективность государства (построили что-то, не подумав о других людях, украли в процессе строительства и т. д.). Но почему граждане не могут договориться друг с другом? Другими словами, если дело касается урны — пойти к тому соседу, обсудить с ним

свои эстетические предпочтения и прийти к совместному решению, ведь эта урна важна вовсе не для управы, а для жителей конкретного дома.

### Логика контроля

То, что люди привыкли действовать именно с помощью жалоб, даже не современная тенденция, а давно сложившаяся практика: жалоба в контролирующий орган — это простой и знакомый всем инструмент. И по опыту люди знают: этот инструмент так или иначе сработает. Вопрос в том, почему работает только он.

Ответ связан с тем, как функционирует вертикаль власти. Она предполагает логику надзора

и контроля, а не взаимодействия и взаимопомощи. Именно так работает система, призванная выявлять нарушения действующего законодательства: кто-то (чиновник или инвестор) что-то делает, не спрашивая мнения граждан, и единственный способ, которым граждане могут повлиять на это, — жалоба в контролирующие органы. Тогда в случае выявления формальных нарушений ситуация будет «исправлена». Неудивительно, что этой логике люди привычно следуют и тогда, когда речь идет об инициативах соседей или сограждан, которые просто хотят порадовать прохожих необычной едой.

Однако жалоба как единственный механизм обратной связи с «государством» имеет свои побочные эффекты. Во-первых, жалобы создают видимость подотчетности действий государства по отношению к гражданину, но форма и интенсивность реакции на жалобу определяется именно властью. Во-вторых, если жалобы — единственный механизм взаимодействия между гражданами и «начальством», система неминуемо начинает сбивать. Проблема, которая стала поводом для жалобы, считается дефектом не самой системы, а лишь контрольного механизма. Условно говоря, если бы жители сотни

подъездов одновременно пожаловались на урны, это считалось бы проблемой системы, когда жалоба поступает на одну урну — это сбой контроля.

### Регулирование частного

Очевидно, что общество, в котором жалоба — единственный понятный способ коммуникации, ориентировано на контроль, а не на диалог, на отношения заведомо неравных. Граждане начинают втягивать контролирующие органы в те сферы жизни, где легко было бы обойтись без них. А для того чтобы контролировать других, не обязательно разбираться в сути. Достаточно просигнализировать, что не выполняются определенные условия, а все остальное — забота профильных органов.

Однако проблема гораздо глубже. Втягивая государство в те сферы нашей жизни, куда оно еще не пришло, мы только расширяем его бюрократическую власть над нами и блокируем механизмы возникновения гражданского общества. Другими словами, каждый из нас остается с государством один на один. В том случае, если гражданского общества нет, ни у кого нет возможности противостоять государственному насилию, то есть каким-либо образом на государство воздействовать.

Америка, на примере которой эту тенденцию описывает Гребер, имеет гораздо более развитые институты гражданского общества, которые могут этой тенденции противостоять. Постсоветский же человек, не задумываясь о последствиях, втягивает регулирующие механизмы в свою частную жизнь. Но есть последствия, о которых он забывает: когда эти механизмы укрепятся, от них будет практически невозможно избавиться. А это, в свою очередь, означает, что шанс на возникновение общественного контроля становится ничтожно мал. Допустим, что государство и легитимное насилие — необходимая вещь. Однако не нужно забывать, что многое из того, за что мы государству благодарны — социальное страхование, пенсии, здравоохранение и бесплатные библиотеки, — было придумано вовсе не государством, а профсоюзами, общинами и прочими гражданскими сообществами. Теми людьми, которые смогли договориться друг с другом и настоять на том, чтобы их требования были учтены.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



Минюст США предъявил россиянам обвинения во вмешательстве в президентские выборы

# 13 друзей Трампа

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АНДРЕЙ ЗАХАРОВ

**Спецпрокурор Мюллер обвинил 13 россиян во вмешательстве в выборы президента США. Что вменяется им в вину, какое наказание может грозить и что фигуранты дела думают о предъявленных обвинениях, разобрался РБК.**

Вечером в пятницу, 16 февраля, Министерство юстиции США предъявило обвинения по восьми пунктам 13 гражданам России и трем юридическим компаниям за якобы предпринятые ими действия по вмешательству в кампанию по выборам президента США, которая закончилась 8 ноября 2016 года победой кандидата-республиканца Дональда Трампа.

Обвинение предъявлено от имени большого жюри округа Колумбия, обвинительное заключение подписано специальным прокурором Робертом Мюллером. Мюллер с 2001 по 2013 год руководил ФБР, расследование по вмешательству России в выборы в США возглавил в мае 2017 года. За прошедшее время Мюллер допросил ключевых членов предвыборной команды президента Дональда Трампа, включая его главного стратега Стивена Бэннона. В конце октября созданное Мюллером большое жюри предъявило обвинение Полу Манафорту, недолгое время бывшему главой избирательного штаба Трампа. Его обвинили в заговоре против США, но не за вмешательство в выборы на стороне России, а за работу на украинские власти, когда президентом был Виктор Янукович. Манафорт утаил от американских властей доходы, полученные за работу на Украине, говорилось в обвинении.

## Раскрыли «фабрику»

В заговоре против США с целью вмешательства в политический процесс и оказания влияния на



ФОТО: PHOTOPRESS

Согласно обвинению, работа по оказанию политического влияния на граждан США началась еще в 2014 году и велась Агентством интернет-исследований, возглавляемым Евгением Пригожиным (на фото)

результат американских выборов Минюст страны обвинил 13 граждан России и три компании. В обвинении с подробностями описываются методы работы компаний и указанных лиц. В преамбуле к обвинению указано, что законы США запрещают иностранным лицам использовать денежные средства с целью повлиять на исход выборов в США. А закон об иностранных агентах (FARA) запрещает им заниматься политической деятельностью в США без регистрации в Минюсте.

Как следует из обвинения, команда спецпрокурора выяснила, что работа по оказанию по-

литического влияния на граждан США началась по меньшей мере в 2014 году, когда россияне начали отслеживать дискуссии в политических и социальных группах в социальных сетях. По мнению прокурора, вело эту работу базирующееся в Санкт-Петербурге Агентство интернет-исследований, возглавляемое Евгением Пригожиным и отчасти финансируемое двумя другими его компаниями — «Конкорд менеджментом» и «Конкорд кейтерингом». Месячный бюджет составлял (по крайней мере в сентябре 2016 года) около 73 млн руб. (более \$1,25 млн).

Американские СМИ обращают внимание, что о деятельности «фабрики» в США знали давно из публикаций The New York Times, CNN и других изданий.

Для организации работы указанные люди создавали в социальных сетях аккаунты фальшивых личностей, управляли страницами в социальных сетях, которые выдавали за страницы американских граждан. Как говорится в тексте обвинения, им удалось охватить «значительное число американцев с целью вмешательства в американскую политическую систему, включая выборы 2016 года». Они

также покупали политическую рекламу в Facebook и YouTube и организовывали митинги, средства на которые проводились через платежную систему PayPal. Регистрировались счета по полученным злоумышленниками персональным данным американских граждан.

Россияне посещали США для сбора данных, и, находясь в стране, а также через электронную переписку вступали в разговоры с американцами для определения стратегии деятельности, считает прокуратура. В США, по данным обвинения, побывали Крылова и

## Люди и роли

**Евгений Пригожин**, как говорится в обвинении, одобрял и поддерживал операции организации, и все обвиняемые знали о его роли. В подтверждение этого обвинение приводит данные о том, что его сотрудники сделали так, чтобы 29 мая 2016 года гражданин США встал у Белого дома в Вашингтоне с табличкой «С днем рождения, дорогой начальник» (Happy birthday dear Boss). Они проинформировали американца, что у их «начальника и основателя» день рождения. Согласно паспортным данным, Пригожин родился

1 июня 1961 года, сообщается в обвинении.

**Михаил Быстров** поступил на работу в Агентство интернет-исследований в феврале 2014 года. К апрелю он стал генеральным директором, потом еще работал на различных должностях.

**Михаил Бурчик** начал работу в Агентстве интернет-исследований примерно в октябре 2013 года. К марту 2014 года стал исполнителем директором организации.

**Александр Крылову** американские прокуроры называют директором агентства, в котором она проработала с сентября 2013-го по ноябрь 2014 года. В апреле 2014 года она посетила США.

**Сергей Полозов** работал в Агентстве интернет-исследований примерно с апреля 2014-го до октября 2016 года менеджером по ИТ и маскировал все действия.

**Анна Богачева** работала на «фабрике» с апреля по июль 2014 года. Работала пере-

водчиком, также приезжала в США для сбора данных.

**Мария Бовда** работала на «фабрике» недолго: с ноября 2013 года по октябрь 2014-го, возглавляла отдел, который переводил тексты на английский для их дальнейшего размещения.

**Роберт Бовда** работал заместителем начальника отдела переводов и на других должностях с ноября 2013 года по октябрь 2014-го. Намеревался поехать в США, но не получил визу.

**Джейхун Насими Оглы Асланов** приступил к работе в 2014 году как глава переводческого отдела, курировал вмешательство в американские выборы, говорится в обвинении.

**Вадим Подкопаев** в компании работал «по крайней мере» в июне 2014 года, занимался аналитикой в переводческом отделе.

**Глеб Васильченко** с августа 2014-го по сентябрь 2016 года размещал публикации в аккаунтах агентства.

**Ирина Каверзина** приступила к работе по меньшей мере в октябре 2014 года, она управляла аккаунтами вымышленных американцев, чтобы публиковать от их имени материалы и вести мониторинг.

**Владимир Венков** в марте 2015 года начал работать и тоже работал в переводческом отделе.



Богачева, они объехали Неваду, Калифорнию, Нью-Мексико, Колорадо, Иллинойс и другие штаты. Однако предоставили ложные данные о целях поездки, заявив, что едут с частными целями, чем нарушили закон, утверждает обвинение.

### Лозунги и группы

Общаясь в интернете под ложными именами, россияне выясняли, какой стратегии надо придерживаться в работе. Так, от активистов из Техаса они узнали, что надо делать акцент на «красных штатах» типа Колорадо, Виргинии и Флориды» (в «красных штатах» большинство избирателей тяготеют к Республиканской партии), приводит пример обвинение.

Обвиняемые также вели многочисленные группы в социальных сетях, принимали участие в уже существующих сообществах. Например, они участвовали в группах, продвигающих движение «Черные жизни имеют значение» (Black Lives Matter, созданное для привлечения внимания к проблеме полицейского насилия к отношению к чернокожим), ре-

го кандидата (не от республиканцев или демократов). 16 октября 2016 года обвиняемые использовали контролируемый ими аккаунт в Instagram для публикации сообщения «лучше не голосовать вообще». Уже после выборов они стали заниматься акциями как в поддержку Трампа, так и против него, а также акциями, направленными на опротестование результатов выборов.

В июне и июле 2016 года использовали группу в Facebook «Being Patriotic» и аккаунт в Twitter @March\_for\_Trump и другие для организации митингов в Нью-Йорке. «Марш за Трампа» прошел в июне 2016 года, акция «Хватит Хиллари» — в июле того же года.

### Впечатлительные люди

«Американцы очень впечатлительные люди, они видят то, что хотят видеть. С большим уважением отношусь к ним. Если они хотят видеть дьявола — пусть видят», — сказал «РИА Новости» Евгений Пригожин.

Бывший владелец и гендиректор компании «Агентство коммерческих новостей», предполагает

«Россия начала свою антиамериканскую кампанию в 2014 году, задолго до того, как я объявил о выдвижении. На результат выборов она не повлияла. Кампания Трампа не сделала ничего неправильного — нет сговора!» — прокомментировал обвинение президент Трамп в Twitter

лигиозные группы «Объединенные мусульмане Америки» и «Армия Иисуса». К 2016 году размер групп, которые контролировали сотрудники «фабрики троллей» достиг сотен тысяч онлайн-последователей. Так, на созданный ими аккаунт Tennessee GOP (в поддержку Республиканской партии) были подписаны 100 тыс. пользователей.

В обвинительном заключении говорится, что многие посты публиковались с хештегами #Trump2016, #MAGA (аббревиатура лозунга Дональда Трампа «Сделаем Америку снова великой») и #Hillary4Prison («Хиллари в тюрьму»).

С 2016 года агентство начало покупать рекламу в социальных сетях с лозунгами «Я говорю нет Клинтон. Я говорю нет манипуляциям», «Дональд хочет уничтожить терроризм. Хиллари хочет спонсировать его». Для оплаты рекламы через сервис PayPal использовались украденные персональные данные американцев.

Целью всех публикуемых сообщений была дискредитация не только кандидата от демократов Хиллари Клинтон, но и участников праймериз от Республиканской партии Теда Круза и Марко Рубио и подчеркивание преимуществ участника праймериз от демократов Берни Сандерса и республиканца Дональда Трампа, утверждает обвинение. Незадолго до выборов в постах стали звучать призывы вообще не голосовать или голосовать за треть-

мый фигурант обвинения Михаил Бурчик заявил РБК, что не работает в структурах Агентства интернет-исследований и не знает английский язык настолько хорошо, чтобы понять, в чем именно его обвиняют. «Раз несколько сотен миллионов американцев переживают так из-за деятельности обычного русского индивидуального предпринимателя из ИТ-сферы, занимающегося разработкой сайтов, то, видимо, у них совсем тяжелая ситуация в стране», — рассказал РБК Бурчик.

Еще один предполагаемый фигурант расследования, Глеб Васильченко, заявил, что не имел отношения к Агентству интернет-исследований. По его словам, в санкционном списке оказался его «полный тезка». В то же время его бывший коллега рассказал РБК, что он действительно раньше работал на «фабрике троллей» в Санкт-Петербурге.

«Я занимаюсь SMM, и за это под санкции не попадают», — заявил РБК еще один предполагаемый фигурант, Джейхун Асланов, предположив, что, возможно, речь идет о его тезке.

Мария Беляева (Бовда) не стала отрицать, что работала на «фабрике троллей», но вмешательство в американские выборы она отрицает. Она также обращает внимание на неправильное указание ее должности и семейного статуса.

Еще один предполагаемый фигурант обвинения, Сергей Полозов, в разговоре с РБК удивился попаданию в обвинительное заключе-

ние, связь с «фабрикой троллей» он отрицает. Анна Богачева и Александра Крылова отказались обсуждать обвинения прокурора США с корреспондентом РБК.

### Пропущенные связи

В обвинении также говорится, что россияне общались с лицами, связанными с кампанией Трампа, в целях координации политической деятельности. Однако имена тех, кто общался с членами кампании Трампа, как и имена последних, не названы.

Не говорится в обвинении и о том, оказали ли предпринятые действия влияние на исход выборов. Нет указаний и на то, что обвинение обладает информацией о том, что деятельность Пригожина велась с ведома или по указанию российских властей.

Однако, как пишут американские издания, спецпрокурор Мюллер пошел на публикацию беспрецедентно подробного обвинительного заключения, чтобы показать, что вмешательство имело место. Они также напоминают, что офис Мюллера еще не сообщал о результатах взлома серверов Демократической партии в 2016 году, в котором также подозреваются российские хакеры. Об этом пишет, в частности, The New York Times

Американские политики уже начали новую волну антироссийской кампании. «Эти россияне участвовали в систематической атаке на нашу политическую систему», — заявил председатель палаты представителей, республиканец Пол Райан (цитата по Bloomberg).

«Россия начала свою антиамериканскую кампанию в 2014 году, задолго до того, как я объявил о выдвижении. На результат выборов она не повлияла. Кампания Трампа не сделала ничего неправильного — нет сговора!» — прокомментировал обвинение президент Трамп в Twitter.

«Нельзя представить, что действия россиян не оказали влияние на взгляды и голосование по крайней мере некоторого числа американцев», — выразил несогласие с этой позицией в Twitter Джон Бреннан, возглавлявший ЦРУ во время выборов.

«Публиковать можно все, что угодно. Мы видим, как множатся обвинения, утверждения, заявления, — заявил глава МИДа Сергей Лавров. — Пока мы не увидим фактов, все остальное будет трепотней, извините за не очень дипломатичное выражение».

### До 30 лет и ограничения в перемещении

Если бы дела россиян дошли до суда, то по статьям законов, по которым предъявлено восемь обвинений, предусмотрены штрафы и ограничения свободы от 2 до 30 лет, сказал РБК советник юридической компании Buzko & Partners в США Евгений Краснов.

Однако, как напоминает The Washington Post, между США и Россией нет соглашения об экстрадиции, и Москва не выдает своих граждан Вашингтону. Если они и оказываются в США по выдвинутому американскими властями обвинениям, то после экстрадиции из третьих стран. По этой причи-

### Восемь пунктов обвинения\*

1

Сговор с целью обмана Соединенных Штатов. По нему проходят все 16 фигурантов. Потенциальное наказание — штраф и/или до пяти лет тюрьмы.

2

Мошенничество с использованием электронных средств коммуникации и мошенничество против банков. Проходят Агентство интернет-исследований и двое его сотрудников. Наказание — штраф до \$1 млн и/или тюремное заключение на срок до 20–30 лет.

3–8

Шесть предполагаемых эпизодов хищения личных данных американцев (номера социального страхования, даты рождения) с июня 2016-го по май 2017 года. Обвиняются четверо сотрудников «фабрики», каждому из которых грозит два года тюрьмы.

\*Кроме потенциального наказания правительство США в случае признания фигурантов виновными будет добиваться конфискации любой их собственности, связанной с совершением соответствующих преступлений

не обвиненным придется не покидать Россию, пишет газета. По данным МИД России, всего насчитывается 40 случаев задержания россиян по запросу в США в третьих странах, в 2017 году таких случаев было более десяти, сообщило ведомство 1 февраля.

В США также обращают внимание на то, что опубликованное обвинение создает возможность для преследования американцев, которые помогали россиянам сознательно. «Хотя сторона обвинения потратила много усилий, чтобы убедить всех в том, что никто из американцев не обвинен, если бы я был американцем и сотрудничал с русскими, я бы очень испугался», — цитирует Reuters бывшего федерального прокурора США Патрика Коттера.

В день предъявления обвинения россиянам стало известно о 28-летнем американце Ричарде Пинеде, который, предположительно, продал им базу персональных данных, что позволило зарегистрировать счета для оплаты. Как сообщает Reuters, он пошел на сделку со следствием.

Придется активизировать работу по верификации пользователей и социальным сетям, пишет Reuters. Facebook, Twitter и YouTube в 2017 году уже начали ужесточать контроль за процедурой размещения политической

рекламы. Их представителей вызывали в конгресс для дачи показаний по российскому дозе. На слушаниях в октябре прошлого года представитель Facebook рассказал, что с июня 2015-го по август 2017 года в соцсети было опубликовано 80 тыс. постов в 120 сообществах, связанных с подозрительными аккаунтами. Эти посты просмотрели 126 млн американцев. На слушаниях компания скорректировала данные — с учетом принадлежащего ей сервиса Instagram дезинформация могла затронуть 146 млн пользователей.

По данным Facebook, Агентство интернет-исследований из Санкт-Петербурга также закупило 3 тыс. единиц провокационной рекламы. По словам представителя Google, они обнаружили 1,1 тыс. политических роликов с числом общих просмотров более чем 300 тыс. (за какой период, компания не уточняла). Представители Google также сообщали, что «связанные с Кремлем лица» закупили в 2016 году рекламы на \$4,7 тыс. Еще около \$53 тыс. рекламных поступлений из России названы «подозрительными». Twitter обнаружил 2,7 тыс. подставных аккаунтов, управляемых людьми, имеющими прямое отношение к российскому Агентству интернет-исследований.

Опрошенные РБК эксперты выражали сомнение, что такой объем рекламы мог оказать решающее влияние на политические взгляды избирателей. «Винить Facebook с его рекламой на \$100 тыс. или двух-трех хакеров — смешно, их заслуга преувеличена», — говорил политтехнолог Виталий Шклярков, который входил в штаб кандидата в президенты США Берни Сандерса.

Эксперты американского центра Atlantic Council указывают на то, что обвинительное заключение развеивает все сомнения относительно российского вмешательства. «Мы однозначно можем ожидать, что обвинения еще больше осложнят и без того трудные отношения между США и Россией», — заявил директор Евразийского центра организации Джон Хербст (его цитирует сайт Atlantic Council). Открывшаяся в обвинительном заключении информация может привести к усилению санкций против России и ее граждан, как это предусмотрено принятым ранее законом CAATSA, по которому пока санкции не были введены, заявил эксперт центра Дэниэл Фрид. Хотя, напоминает он, против Пригожина санкции США уже действуют.

Для президента Трампа, который до этого заявлял, что верит президенту Путину, когда тот говорит ему, что «вмешательства не было», создается ситуация, при которой от него потребуют выступить с жесткой реакцией или по крайней мере не мешать принятию таких мер другими органами власти, говорит эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. По его мнению, Трамп, вероятнее всего, будет воздерживаться от моментального ответа, пытаясь понять, какое решение будет выгодно для него самого и его администрации, поэтому для российской стороны сейчас важно первой не сделать опрометчивый шаг. ■



**КОНФЛИКТ** Владимир Потанин и Олег Дерипаска вновь вступили в спор из-за акций ГМК

# Конец никелевого перемирия

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**Группа «Интеррос» предложила подконтрольной Абрамовичу компании выкупить у нее 4,2% акций «Норникеля». Против сделки выступил Rusal Олега Дерипаски, попытавшийся заблокировать ее в лондонском суде.**

## Новая фаза конфликта

Группа «Интеррос» Владимира Потанина (владеет 30,4% «Норникеля») сделала подконтрольной Роману Абрамовичу и Александру Абрамову компании Crispian Investment Ltd предложение о выкупе доли последней в капитале ГМК «Норильский никель» (4,2%), сообщил Bloomberg и подтвердил представитель «Интерроса». По оценке агентства, стоимость такого пакета может составлять около \$1,5 млрд, на бирже такой пакет стоит около \$1,35 млрд. Согласно условиям акционерного соглашения, компания Абрамовича и Абрамова сделала встречные предложения и «Интерросу» и другому акционеру «Норникеля» — UC Rusal.

Против сделки, по данным источников Bloomberg, выступил UC Rusal Олега Дерипаски (владеет 27,8% «Норникеля»), обратившийся в Высокий суд Лондона с просьбой заблокировать сделку. По дан-



Пять лет фактического двоевластия в «Норникеле» не могли устраивать ни Владимира Потанина (слева), ни Олега Дерипаску. Итогом перемирия стала очередная фаза конфликта интересов, считает эксперт

ном сайта суда, предварительное рассмотрение дела UC Rusal против компании Потанина Whiteleave Holdings Limited было назначено на 16 февраля. Как сообщил Bloomberg, адвокаты сторон в суде договорились вернуться к переговорам на неделе, которая начнется 5 марта, а суд рассмотрит дело перед собранием акционеров «Норникеля», которое состоится в июне.

«Подтверждаем, что сделали предложение Crispian о покупке у него акций «Норникеля» и получили от Crispian встречное предложение в соответствии с соглашением акционеров «Норникеля». Считаем иск UC Rusal необоснованным. Мы действовали в соответствии с соглашением акционеров, интересы UC Rusal не ущемлены», — заявил РБК представитель «Интерроса».

Абрамович с партнерами (совладельцами Evgaz Абрамовым и Александром Фроловым) выступили миротворцами и помогли в 2012 году остановить длительную корпоративную войну между Потаниным и Дерипаской, которые не могли прийти к компромиссу по вопросам управления «Норникелем». Прекратить начавшийся в 2007 году спор ради развития компании Потанина и Дерипаску несколько раз призывал и президент Владимир Путин. В разное время помирить «Интеррос» с UC Rusal, как писал Forbes, пытались миллиардер Алишер Усманов, несколько

**МЕДИЦИНА** ФАС обвинила «АстраЗенека» в завышении стоимости лекарств

# Жизненно важное удешевление

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**ФАС может закрыть рынок для 17 препаратов «АстраЗенека», если их цены не снизятся к 20 февраля. В компании опасаются, что из-за невозможности выполнить требование в срок пациенты останутся без жизненно важных лекарств против рака.**

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) пришла к выводу, что фармацевтическая компания «АстраЗенека» завысила цены на пять наименований лекарств, или, с учетом всех дозировок и форм (таблеток, аэрозолей и т.д.), на 17 позиций медикаментов для лечения онкологических, респираторных и сердечно-сосудистых заболеваний. Об этом РБК на Российском инвестиционном форуме

в Сочи рассказала генеральный директор «АстраЗенека Россия и Евразия» Ирина Панарина. Заместитель начальника управления контроля социальной сферы и торговли ФАС России Надежда Шаравская подтвердила РБК, что служба зафиксировала завышение цены по 17 лекарствам.

Список препаратов есть у РБК. Среди них два лекарства, не имеющие аналогов на российском рынке, — гозерелин (бренд «Золодекс»), предназначенный для лечения рака груди, матки и предстательной железы, и фулвестрант (бренд «Фазлодекс») — для лечения рака груди. Антимонопольная служба может закрыть рынок для этих препаратов уже на следующей неделе, если компания не снизит на них цены к 20 февраля.

«Мы разделяем озабоченность государства вопросом снижения

цен на лекарства, но в письме ФАС в наш адрес обозначен крайне короткий срок для принятия решения — четыре рабочих дня — до 20 февраля. Если препараты будут лишены цены, то не смогут продаваться», — рассказала РБК Ирина Панарина.

В декабре 2017 года ФАС уже оставила без регистрации цены

препарат эзомепразол (бренд «Нексиум», форма выпуска в таблетках). По мнению службы, его цена была завышена более чем в десять раз. Тогда ФАС провела сравнительное исследование цен на «Нексиум» в России и в 13 других странах, по результатам которого выяснилось, что за границей цена на этот медикамент в 7–12 раз ниже. К приме-

ру, в Хорватии цена упаковки объемом 40 мг составляет 179,12 руб., в то время как в России — 1510 руб. «Нексиум» в таблетках до сих пор не продается в России.

Компания зарегистрировала цены согласно тем правилам, которые действовали в момент подачи документов, и была готова идти на диалог с регулятором, но ФАС

## Регистрация цен на лекарства

В России регистрируются цены на медикаменты из перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). Регистрация цены означает, что лекарство не может

продаваться по ценам выше определенных. Например, производитель но-шпы (80 мг, 24 шт.) не может отпустить дистрибьюторам свой препарат дороже 123 руб. 16 коп. Государство

специально определило этот перечень, чтобы иметь возможность прогнозировать свои траты при закупках лекарств для больниц и льготных пациентов. Кроме того, цены на такие препараты

зафиксированы и в аптеках. Если на лекарство из ЖНВЛП не зарегистрирована цена, оно не может обращаться на рынке.



высокопоставленных чиновников из правительства и глава Сбербанка Герман Греф, но удалось только Валентину Юмашеву и Абрамовичу.

В итоге конфликтующие стороны продали Crispian по небольшому пакету акций, а впоследствии доля Абрамовича и партнеров в «Норникеле» выросла до 6,3%. По данным сайта «Норникеля», именно в Crispian сосредоточено 4,2% в компании.

В UC Rusal не ответили на запрос РБК, представитель Абрамовича от комментариев отказался. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, отвечая на вопрос журналистов, выразил надежду, что «ведущиеся (между акционерами «Норникеля». — РБК) дискуссии, если они действительно ведутся, никоим образом не мешают позитивной динамике в развитии компании».

Согласно письму акционерам UC Rusal от 2014 года, период запрета на сделки «Интерроса» и Crispian с акциями «Норникеля» (lock-up период) истек 10 декабря 2017 года.

Акции «Норникеля» на новостях о новом витке корпоративного конфликта подешевели на 8% на Лондонской фондовой бирже до \$19,23 за бумагу (по состоянию на 16:07 мск).

## Вопрос о дивидендах

Когда в конце 2012 года основные акционеры «Норникеля» — «Интеррос», UC Rusal и Crispian — после корпоративного конфликта заключили пятилетнее акционерное соглашение, одним из его условий было сохранение высоких дивидендов. Дивиденды компании помогают алюминиевой компании Дерипаски обслуживать ее высокий долг. Но Потанин неоднократно заявлял о своей позиции по росту инвестиций за счет сокращения дивидендов. Компания намерена вложить в экологическую програм-

му («Серный проект») в Норильске около \$2,5 млрд, а также договорилась инвестировать \$4 млрд в совместное предприятие с «Русской платиной» Мусы Бажаева. Сейчас акционеры «Норникеля» могут рассчитывать на дивиденды в 60% от уровня EBITDA, если отношение чистого долга к EBITDA не выше 1,8, в диапазоне между 1,8 и 2,2 доля дивидендных выплат рассчитывается по плавающему коэффициенту, а при превышении 2,2 дивиденды уже составляют лишь 30% EBITDA. Потанин предложил снизить этот порог до двух.

Если Потанин получит больше операционного контроля, то это даст ему больше возможностей для продвижения своих инициатив на собрании акционеров, отметил старший аналитик БКС Олег Петропавловский. Сейчас в совет директоров «Норникеля» «Интеррос» и UC Rusal номинируют равное количество представителей. От компании Потанина — независимый директор Гарет Пенни, гендиректор и предправления «Интерроса» Сергей Барбашев, замгендиректора по инвестициям Алексей Башкиров, старший вице-президент «Норникеля» Андрей Бугров и первый вице-президент «Норникеля» Марианна Захарова. От UC Rusal: гендиректор алюминиевой компании Владислав Соловьев, его советник Сталбек Мишаков, гендиректор En+ Максим Соков, руководитель направления по управлению стратегическими инвестициями Рушан Богаудинов и независимый директор — глава Natural Resource Partnership Герхардус Принслоо.

По словам Петропавловского, выкуп доли Абрамовича позволит «Интерросу» получить еще одно место в совете директоров.

«На протяжении пяти лет в «Норникеле» по факту установилось двоевластие, поскольку доли UC Rusal и «Интерроса» практиче-

ски равны, что не может устраивать ни одного из двух крупнейших акционеров», — говорит управляющий партнер HEADS Consulting Александр Базыкин. А попытка Потанина приобрести пакет 4,2% у Crispian Investment фактически поставит крест на текущем раскладе сил и лишит UC Rusal части влияния, что, естественно, не может устраивать Дерипаску, отмечает он. Эксперт полагает, что при этом шансы у последнего заблокировать сделку через суд являются минимальными: «Повторюсь, что сроки моратория истекли и де-юре, апеллировать к мировому соглашению 2012 года в суде будет сложно». Тем не менее Дерипаска может потребовать введения обеспечительных мер у суда, что как минимум позволит ему выиграть время для поиска компромисса с Потаниным, добавил Базыкин.

Конфликт крупнейших акционеров компании — «Интерроса» и «Русала» — обострился еще в середине 2008 года. Спорные вопросы касались эффективности менеджмента, во многих ключевых вопросах поддерживавшего «Интеррос», и сбытовой политики «Норникеля», размера дивидендов, сделки с сырьевым трейдером Trafigura по продаже 8% акций ГМК, полномочий совета директоров и целесообразности buy-back (в 2011 году «Норникель» потратил на обратные выкупы акций около \$9 млрд, доведя квазиказначейский пакет до 17%). В 2010 и 2011 годах «Интеррос» и «Норникель» несколько раз предлагали «Русалу» продать свой 25-процентный пакет, но получали отказ.

В ноябре 2017 года президент и основной владелец «Норникеля» Владимир Потанин рассказал об отказе от слияния «Норникеля» и Rusal. По словам Потанина, владельцы обеих компаний пришли к выводу, что их выгоднее развивать самостоятельно. ■

решила вопрос в десятидневный срок с момента отправления предупредительного письма, сообщили РБК в пресс-службе «АстраЗенека».

В январе 2018 года компания уже самостоятельно снизила цены на восемь препаратов, но получила очередное предупреждение еще по 17. В компании настаивают — ФАС дает слишком короткий срок, при этом правительство разработало новую методику определения цены на ЖНВЛП, по которой производителям все равно скоро придется перерегистрировать цены. «Для системного снижения и выравнивания цен на рынке необходимо принять новую методику ценообразования и обеспечить надлежащий переходный период», — указали в «АстраЗенека».

Цена на препарат «Золадекс» на 110% выше, чем за границей, на «Фазлодекс» — на 75,5%, сооб-

щила РБК заместитель начальника управления контроля социальной сферы и торговли ФАС России Надежда Шаравская. «Антимонопольная служба ожидает скорейшего снижения компанией цен, поскольку зарегистрированные компанией завышенные цены уже привели и продолжают приводить к необоснованно высоким расходам бюджетной системы на лекарственное обеспечение граждан России», — сообщила Шаравская в ответ на вопрос, готова ли служба дать компании больше времени. В случае, если «скорейшего снижения» не произойдет, ФАС рассматривает вопрос об отмене регистрации цен, подчеркнула она.

«Регулятор просит снизить цены в течение четырех рабочих дней. Подобный подход может поставить под угрозу реализацию долгосрочной стратегии «Астра-

Зенека» в России. Компания построила завод в Калужской области и заключила специальный инвестиционный контракт с государством», — заявили в пресс-службе.

В ФАС отметили, что при заключении специальных инвестиционных контрактов уполномоченный орган не обладал информацией о том, что цены некоторых лекарственных препаратов являются завышенными, в то время как компания знала и должна была это учитывать в расчетах. Отдельно Надежда Шаравская заметила, что не исключает возможности возбуждения дела о нарушении антимонопольного законодательства по признакам установления монополю высокими цен на инновационные препараты, у которых нет аналогов в России. ■

При участии Анны Рудяк

**суд** Danone обжаловала результаты проверки своего российского молочного комбината

## Дело из Простоквашино

ЕЛЕНА СУХОРОКОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Группа Danone решила судиться с Россельхознадзором, обнаружившим в конце прошлого года следы антибиотиков в молоке «Простоквашино» на заводе в Волгограде. Подобные претензии были у ведомства и к продукции PepsiCo.**

Французская Danone обжаловала в суде результаты проверки Россельхознадзором своего российского молочного комбината, когда ведомство в декабре 2017 года обнаружило в молоке «Простоквашино» антибиотики. Истец просит признать недействительными результаты проверки ввиду грубых нарушений, сообщила РБК региональный вице-президент по корпоративным отношениям российского офиса Danone Марина Балабанова.

Иск зарегистрирован Арбитражным судом Волгоградской области: истцом выступает филиал АО «Данон Россия» — молочный комбинат «Волгоградский», ответчиком — территориальное управление Россельхознадзора по Ростовской, Волгоградской, Астраханской областям и Республике Калмыкия.

В пресс-службе Россельхознадзора не ответили на запрос РБК.

В производстве молочной продукции с остатками антибиотиков Россельхознадзор обвинил в прошлом году две транснациональные компании — Danone и PepsiCo. В конце декабря 2017 года Россельхознадзор сообщил, что обнаружил в молоке «Простоквашино» волгоградского филиала Danone антибиотики тетрациклиновой группы. В ответ Danone заявила, что Россельхознадзор допустил грубые нарушения при отборе проб и исследовании молока, и отказалась признать результаты исследования.

В надзорном ведомстве ответили, что не ставят под сомнение верность проведенных исследований. Представитель Россельхознадзора Юлия Мелано сообщила, что ведомство рассматривает вопрос о подаче к Danone сразу двух исков: о защите деловой репутации и распространении недостоверной информации о безопасности продукции, которая ставит под угрозу здоровье россиян.

Марина Балабанова сообщила РБК в пятницу, 16 февраля, что следующий иск к Россельхознадзору будет о распространении ложной информации.

В прошлом году Россельхознадзор выдвигал схожие претензии и к PepsiCo. В ноябре управление Россельхознадзора в Алтайском крае повторно выявило антибио-

тики тетрациклиновой группы в сыре «Ламбер», произведенном на принадлежащем компании Рубцовском молочном заводе. Тогда предприятию запретили поставлять сыр в страны ЕАЭС. В Россельхознадзоре утверждали, что американская компания сознательно использовала сырое молоко с антибиотиками.

В декабре 2017 года Россельхознадзор обвинил PepsiCo в хакерской атаке и шпионаже, после того как топ-менеджер компании Сергей Глушков на встрече показал сотрудникам Россельхознадзора копию документа «Для служебного пользования». Глушков тогда опроверг РБК эти обвинения, заявив, что компания использует только законные методы взаимодействия с органами госвласти.

**Конфликт между Россельхознадзором и производителями молочных продуктов развивается на фоне внедрения новой системы электронной ветеринарной сертификации**

Россельхознадзор намерен добиваться возбуждения уголовного дела против руководства PepsiCo, которое считает виновным в намеренном использовании сырого молока с антибиотиками, заявила в январе представитель Россельхознадзора Юлия Мелано. В службе уверены, что предприятие в Алтайском крае регулярно нарушало законодательство.

PepsiCo планировала оспорить результаты проверок Рубцовского молочного завода, говорил ТАСС в январе представитель компании. Но в феврале «Вимм-Билль-Данн» (PepsiCo) отозвал иск об оспаривании предписания, выданного управлением Россельхознадзора в Алтайском крае по результатам проверки завода.

Конфликт между Россельхознадзором и производителями молочных продуктов развивается на фоне внедрения новой системы электронной ветеринарной сертификации, в том числе и для молочной продукции. В середине ноября Danone и PepsiCo предупредили, что из-за этого внедрения цены на молочную продукцию в 2018 году вырастут. Россельхознадзор, который разработал систему, считает, что она позволит «обелить» производственный рынок. ■



ИМПОРТ ФТС зафиксировала рост поставок зарубежного вина на 40%

# Грузию берут третьей



ФОТО: Александр Имедашвили/РИА Новости

Более 60% всех поставок грузинских вин за рубеж в прошлом году пришлось на Россию

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**По итогам прошлого года в трио крупнейших экспортеров вина вошла Грузия, поставки из которой были под запретом с 2006 по 2013 год. Госпрограмма Грузии по продвижению своих вин за рубежом на Россию не распространяется.**

Импорт вина в Россию в 2017 году увеличился почти на 40%, до 244,4 млн л, свидетельствуют имеющиеся у РБК данные Федеральной таможенной службы. Одним из основных драйверов этого роста стала Грузия: поставки оттуда выросли в 1,7 раза,

до 35 млн л. По итогам года Грузия стала третьим по величине экспортером вин в Россию, опередив Францию (33,7 млн л, что почти на 33% больше, чем годом ранее).

Первое место сохранила Испания (почти 53 млн л), второе — Италия (43 млн л). Пятерку крупнейших поставщиков вина в Россию в 2017 году замыкает Абхазия с долей 6,9%. Объем поставок остался почти на уровне предыдущего года — 16,9 млн л, однако рыночная доля сократилась почти на 3 п.п. — на столько же выросла доля Грузии, обращает внимание руководитель проекта Wineretail Александр Ставцев.

Стоимость 1 л вина из Испании в 2017 году равнялась в сред-

нем \$1,36, из Италии — \$3,57, из Грузии — \$2,92, из Франции — \$4,54, следует из данных Федеральной таможенной службы.

Рост импорта в целом и из Грузии в частности обусловлен укреплением рубля, от этого выиграли прежде всего недорогие вина в рознице, считает Александр Ставцев.

Возросший спрос на грузинские вина связан не только с экономическими, но и с «эмоциональными» причинами, утверждает член совета директоров виноторговой компании Simple Сандро Хатиашвили. По его мнению, у россиян очень позитивное отношение к грузинскому вину — этому способствует популярность грузинской кухни и увеличивающийся турпоток в Грузию. За последние годы республика стала очень популярным туристическим направлением, причем многие ездят именно в эногастрономические туры, напоминает Хатиашвили.

Число поездок россиян в Грузию с туристическими целями, по данным пограничной службы ФСБ РФ, в 2017 году выросло почти на 72%, до 182 тыс.

В России популярны заведения общепита с грузинской кухней и большая часть прироста продаж грузинского вина связана с ними, согласен директор по импорту компании «Ладога» Дмитрий Журкин.

Феномен грузинских вин в России заключается в том, что в их популярности практически нет заслуги самих производителей, считает президент Союза сомелье и экспертов Артур Саркисян. Он напоминает, что в Грузии существует программа поддержки национального винного бренда на зарубежных рынках, но в России она не действует. Продвижению грузинских вин спо-

владелец винодельни Hetsuriani Шалва Хецуриани. Местные наименования вин в России гораздо более узнаваемы, чем в других странах, пояснил он. Причем демократичные вина вроде «Ркацители» и «Алазанской долины» сегодня занимают не более трети в общем объеме поставок.

На Россию в 2017 году пришлось свыше 60% ото всех поставок грузинских вин за рубеж,

## Семь лет под запретом

Россия ввела запрет на поставки грузинских вин в марте 2006 года: в них, по версии Роспотребнадзора, были обнаружены тяжелые металлы и пестициды. Вино из Грузии отсутствовало на российском рынке больше семи лет — поставки были возобновлены в июне 2013 года.

Грузинские вина достаточно быстро смогли вернуть себе место на рынке, опровергнув мнение бывшего руководителя Роспотребнадзора Геннадия Онищенко, который считал, что им вряд ли удастся занять более 1% рынка.

До запрета в 2006 году поставки вина из Грузии достигали 45 млн л в год, напоминает руководитель Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя Вадим Дробиз. Тогда Грузия была вторым по объему поставок экспортером после Молдавии.

# 244,4 млн л

составил импорт вина в Россию в 2017 году, это на 40% больше, чем в 2016-м

## Какое вино пьют в России

Топ-10 стран-поставщиков в 2017 году

■ Доля, % ■ Млн л

21,68	Испания	52,99
17,45	Италия	42,65
14,34	Грузия	35,05
13,79	Франция	33,70
6,92	Абхазия	16,92
6,45	Чили	15,75
2,86	ЮАР	6,98
2,76	Германия	6,75
2,41	Португалия	5,89
2,05	Молдавия	5,00

Источник: ФТС

собствуют «ностальгические мотивы» для части потребителей и развитие винного туризма для более молодых россиян, уверен Саркисян.

Грузия в этом году впервые в истории представила свой коллективный стенд на выставке «Продэкспо» в Москве и пока других программ на национальном уровне по продвижению своих вин в России не планирует, подтвердил РБК президент Грузинской ассоциации сомелье,

следует из данных Национального агентства вина Грузии.

На фоне увеличившегося импорта производство отечественного вина, как сообщал РБК, в прошлом году упало до десятилетнего минимума: всего было произведено 32 млн дал (без учета шампанского и игристых вин), что на 13% меньше, чем годом ранее. ▀

При участии Галины Казакуловой



ЗАКОНОПРОЕКТ ЦБ предложил новые ограничения для пунктов торговли валютой

# Незаконные обменники ударят по табло

АННА ХОЛЯВКО,  
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**Регулятор борется с незаконными «точками обмена валют» путем запрета уличных табло с курсом. Предложенная мера — логичный шаг в борьбе с обналичиванием и очистке рынка от сомнительных игроков, считают эксперты.**

Банк России разработал проект документа, запрещающего коммерческим банкам устанавливать на улице электронные табло, на которых указываются курсы принимаемых к обмену валют. Аналогичные требования предлагается распространить и на остальные носители курсовой информации — щиты, стенды, перетяжки и так далее.

Все такие средства информирования клиентов в случае принятия документа банкам разрешат устанавливать только внутри своих помещений. Размещение же табло на внешних стенах, а равно на крышах и «иных конструктивных элементах здания, строения, сооруже-

ния», в котором находится помещение банка, или вовсе вне их ЦБ намерен запретить.

«Устанавливается запрет уполномоченным банкам размещать информацию о курсах иностранных валют вне помещения уполномоченного банка», — говорится в пояснительной записке к проекту указания ЦБ.

До 1 марта ЦБ намерен принимать предложения и замечания к вынесенному на общественное обсуждение проекту своего указания. В случае принятия документ может вступить в силу через десять дней после официального опубликования.

В ЦБ РБК пояснили, что данное нововведение — способ борьбы с «незаконными точками обмена валют». «Как показывает практика, информацию о курсах обмена иностранных валют за пределами помещений чаще всего размещают так называемые незаконные «точки обмена валют», которые маскируются под операционные кассы уполномоченного банка», — отметил представитель пресс-службы ЦБ. Уполномоченные банки, как

правило, размещают такую информацию на табло внутри помещений, уточнил он.

Запрет уличных табло с курсами валют может стать хорошим шагом в борьбе с «серыми» обменниками, соглашается руководитель центра конверсионных операций Бинбанка Станислав

ЦБ продолжает политику борьбы с неучтенным оборотом валюты и «теневыми» обменными пунктами, указывают эксперты. «Этот законопроект — логичный шаг в борьбе с незаконным обменом и обналичиванием и очистке рынка от сомнительных игроков», — отмечает аналитик Moody's Ольга Ульянова.

ЦБ продолжает политику борьбы с неучтенным оборотом валюты и «теневыми» обменными пунктами, указывают эксперты

Макаров. «Если внешние табло будут запрещены, это не станет существенной проблемой для банков: в ряде наших отделений уже используются табло в витринах. У клиента должна оставаться возможность увидеть курс обмена валюты, не заходя в помещение банка», — добавляет он.

В частности, регулятор стремится устранить случаи, когда клиенты обменных пунктов вводятся в заблуждение. «К примеру, нередко по курсу, указанному на рекламных стендах и табло, можно обменять только крупную сумму денег, и клиент в кассе обнаруживает совсем другой курс», — рассказывает она.

Нововведение также будет способствовать автоматизации процесса организации обмена валюты, устраняя бумажный документооборот и повышая уровень контроля, добавляют эксперты. Изменение курсов через автоматизированную банковскую систему в большинстве случаев позволяет с большей степенью надежности отследить как время, так и степень вносимых изменений. Существующий до сегодняшнего дня процесс, основанный на бумажном документообороте, неэффективен ни с точки зрения затрат, ни с точки зрения контроля, говорит Ульянова.

Представители ВТБ, Абсолют Банка и Райффайзенбанка подтвердили РБК, что все информационные табло с курсами наличной иностранной валюты установлены только в помещениях этих банков. В Абсолют Банке уточнили, что информация о курсе валют доступна также на сайте банка, в личном кабинете клиента и мобильном приложении. Клиенты Райффайзенбанка все чаще отдают предпочтение покупке валют в мобильном и интернет-банке, добавил его представитель. ■

РБК

РОСКОНГРЕСС

Реклама 18+

  
**СОЧИ 18**  
РОССИЙСКИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ

**Узнавайте новости  
первыми!**  
**roscongress.rbc.ru**

Развитие регионов, инвестиции, улучшение качества жизни



Зачем ВТБ купил 29,1% крупнейшей розничной сети

# У «Магнита» сменились полюса

→ Окончание. Начало на с. 1

Все-таки я основал эту компанию, но время идет, ничего не вечно».

Новым гендиректором компании уже в пятницу, 16 февраля, совет директоров «Магнита» назначил Хачатура Помбухчана, ранее занимавшего должность финансового директора и председателя совета. С пятницы совет возглавляет Аслан Шхачемуков, директор по экономической безопасности и организационным вопросам. Внеочередное собрание акционеров, на котором будет переизбран совет директоров, назначено на 19 апреля.

Сама компания останется публичной, обещает ВТБ. По данным на 30 июня 2017 года в свободном обращении находится более 63,5% акций ретейлера. Крупнейшим миноритарием «Магнита», по данным Bloomberg на 16 февраля, являются структуры американского фонда Dodge & Cox с 6,5%.

Ни у одного из акционеров «Магнита» нет контрольного пакета акций, поэтому фактически компанией «с небольшой оглядкой» на миноритариев управляет тот, у кого есть блокпакет, отмечает аналитик компании «Открытие Брокер» Тимур Нигматуллин. По его словам, теперь формировать структуру совета директоров, назначать топ-менеджеров, разрабатывать стратегию и т.п. будет по большей части новый акционер — ВТБ.



Глава ВТБ Андрей Костин подчеркнул, что банк не планирует «вечно оставаться в активе»

## Как Галицкий объяснил продажу

Причиной сделки стало то, что инвесторы не совсем так видят будущее, как основатель, объяснил Галицкий на пресс-конференции. Инвесторы действительно разочаровались в «Магните»: за последний год акции компании на Московском бирже подешевели более чем в два раза.

Последние два года в целом оказались не самыми простыми для «Магнита». По итогам 2016 года компания впервые сократила прибыль и потеряла лидерство на рынке по выручке, усту-

пив его X5 Retail Group (управляет «Пятерочкой», «Перекрестком» и «Каруселью»). В 2017 году ситуация только ухудшилась: чистая прибыль компании снизилась на 8,5%. В феврале 2018 года X5 Retail Group обошла «Магнит» и по капитализации впервые за последние семь лет.

В последнее время Галицкий не участвовал в конференц-звонках с инвесторами. Коммуникация очень важна, а гендиректор не участвовал в том числе и в роуд-шоу, обращали внимание аналитики

Credit Suisse. «Я сосредоточен на эффективности, EBITDA, низком долге. Нынешнему рынку требуется рост, количество открытий, like-for-like [сопоставимые продажи] и агрессия, — объяснил в пятницу, 16 февраля, Галицкий. — Я не должен стоять поперек этого процесса, и если инвесторы хотят изменений, они должны их получить». Галицкий добавил, что собирается дальше жить в Краснодаре и займется развитием детско-юношеского футбола и принадлежащего ему клуба «Краснодар».

## Реакция рынка

Несмотря на намерения Галицкого угодить акционерам, сделка с ВТБ аналитиков скорее разочаровала.

По итогам торгов в пятницу, 16 февраля, акции «Магнита» подешевели почти на 8%, до 4473 руб. за бумагу. Капитализация компании снизилась за день на 38,4 млрд руб., до 455,8 млрд руб. Депозитарные расписки на Лондонской бирже (пять расписок равны одной акции) подешевели на 10%, до \$17,64 за бумагу.

Согласно закону «Об акционерных обществах», покупатель более 30% общего количества акций должен объявить выкуп миноритариям. Но ВТБ покупает чуть меньшую долю. Вероятно, это сделано для того, чтобы не выставлять оферту, предполагает аналитик «Уралсиба» Константин Белов. Это очень негативный момент, который демонстрирует плохое отношение к инвесторам, добавляет Нигматуллин.

На котировки оказывает влияние и то, что ВТБ выкупает пакет с дисконтом, считают аналитики

## «Крутой канал доставки сигнала»: что думают эксперты о мотивах сделки

Покупка «Магнита» банком с госучастием может быть частью стратегии по борьбе с кризисом, считает политолог, экс-начальник департамента региональной политики кремлевского управления по внутренней политике **Андрей Колядин**. «Государство намерено и дальше контролировать цены на основной пакет потребительских продуктов, — пояснил он. — С такой точки зрения взять под контроль «Магнит» очень правильно:

это один из самых крупных ретейлеров». По мнению эксперта, контроль над ретейлером позволит государству снижать расходы населения и обеспечивать низкие цены на товары первой необходимости в период кризиса. «Кризис у нас в разгаре, поэтому государственный патернализм должен распространяться не только на выплату субсидий и субвенций, но и на контролирование безудержного желания зарабатывать

отдельных компаний», — уверен Колядин.

С мнением о политических мотивах покупки «Магнита» не согласен глава холдинга «Минченко Консалтинг» **Евгений Минченко**. ВТБ относится к покупке доли «Магнита» скорее как к бизнесу, чем как к сделке с политической подоплекой, считает эксперт. При этом, отмечает Минченко, магазины с большим количеством посетителей — это

«очень крутой канал доставки сигнала». Но, чтобы передавать нужный власти сигнал — например, о необходимости явки на выборы, — их необязательно покупать компаниям с госучастием. Ретейлеры сейчас и так демонстрируют максимальную лояльность — например, печатают на чеках рекламу явки на выборах, уверен эксперт.

Покупку «Магнита» госбанком можно также связать с

намерением государства продолжить трансформацию экономики с помощью платформенных решений, сказал РБК партнер практики «Стратегическая и операционная эффективность» «НЭО Центра» **Александр Ракша**. Он напоминает, что по этому пути уже достаточно давно идет Сбербанк, который в соответствии со своей стратегией интегрирует финансовый бизнес с разными потребительскими сегментами — с виртуаль-

ным мобильным оператором, e-commerce-решениями и т.д. Это, по мнению Ракши, вполне укладывается в стратегию государства по построению платформенной экономики: «В случае реализации такой стратегии «Магнит» мог быть куплен ради компетенций — прежде всего в управлении логистикой и товарным ассортиментом».



## Как менялась доля Сергея Галицкого в «Магните»

### 2011 год

В конце года Сергей Галицкий и другие менеджеры «Магнита» расстались с контрольным пакетом ретейлера. В результате дополнительного размещения акций компании на бирже доля Галицкого в уставном капитале компании снизилась с 41,09 до 38,67%.

### 2014 год

Галицкому принадлежит 38,67% акций «Магнита», еще 3,44% было на балансе подконтрольной ему Lavreno Ltd. Во втором полугодии его доля в ретейлере сократилась на 1,1%, в сентябре и декабре до 38,14 и 37,58% соответственно. Причины и стоимости сделок не раскрывались.

### 2015 год

В январе Галицкий сократил свою долю до 37,05%. Еще через месяц — до 36,52%, передав акции своей кипрской компании Lavreno Ltd, которая затем продала около 1% акций; сумма сделки составила 9,8 млрд руб. В декабре Галицкому вновь удалось нарастить свою долю в компании до 38,7%.

### 2016 год

Бизнесмен сократил свою долю в «Магните» до 35,1%, передав 3,56% своей кипрской компании Lavreno Ltd. Ранее, в феврале 2016 года, он сообщил о решении продавать по 1–1,5% акций компании в год.

### 2017 год

В ноябре Сергей Галицкий продал 7,5% «Магнита» по 6185 руб., сократив долю в ретейлере с 35,1 до 27,6%. В результате сделки Галицкий получил 43,9 млрд руб. (\$736,4 млн). Средства от сделки бизнесмен направил на скупку допэмиссии компании (250 тыс. акций), увеличив в декабре 2017 года долю в «Магните» до 34,26%.

### 2018 год

В январе доля Галицкого незначительно сократилась — с 34,26 до 31,8%. 16 февраля стало известно, что Сергей Галицкий продал 29,1% акций «Магнита», сумма сделки составит 138 млрд руб. После завершения сделки Галицкий станет миноритарным акционером с пакетом 3%.

Промсвязьбанка. Тот факт, что основатель «Магнита» продал уже подешевевшие акции с дополнительным дисконтом, не внушает оптимизма, говорится и в аналитической записке БКС. По мнению аналитиков, инвесторы могут интерпретировать это как наличие серьезных проблем у компании, которые вряд ли будут решены в ближайшем будущем.

Поводом для дальнейшего снижения является и сам факт ухода Галицкого от управления, считают аналитики Citi. Влияние личности Галицкого на компанию было просто колоссальным, говорит и Белов. Как «Магнит» будет развиваться без его участия — очень сложный вопрос, добавляет эксперт.

### Зачем это ВТБ

Это не первый актив группы ВТБ в российской розничной торговле. У «ВТБ Капитала» — миноритарная доля в ретейлере «Лента». Госбанк вошел в капитал компании в 2011 году, получив 9%. В последующие годы ВТБ постепенно сокращал свою долю: в 2015 году у «ВТБ Капитала» было лишь только 4% (позже банк размер своего пакета не уточнял).

На этот раз ВТБ становится крупнейшим акционером одного из лидеров розничной торговли. Глава ВТБ Андрей Костин подчеркнул, что банк не будет «вечно» акционером «Магнита». Первый заместитель председателя правления ВТБ Юрий Соловьев напомнил, что банк владеет инвестициями «два-три года минимум».

Не исключено, что ВТБ может быть неокончательным покупателем и в будущем возможны различные варианты — от дальнейшей продажи пакета до сделок по M&A, отмечает Белов.

Мотивы сделки до конца непонятны: неясно, зачем ВТБ «чуждый банковскому бизнесу» ретейл, рассуждает заведующий Лабораторией анализа институтов и финансовых рынков ИПЭИ РАНХиГС Александр Абрамов. Тем более что бизнес «Магнита» находится не в лучшей форме, а доходы российских потребителей не растут, указывает экономист.

Потребительский спрос действительно значительно снизился с 2014 года, и, по оценкам АКРА, в ближайшие три года реальные располагаемые доходы населения будут увеличиваться не более чем на 1% в год, говорит директор группы корпоративных рейтингов АКРА Евгений Обыдов. Вызовом для ретейла является и начавшийся в России период низкой инфляции. Низкая инфляция потребует от розничных сетей еще большего роста операционной эффективности, а в условиях положительных реальных ставок (ставка ЦБ минус инфляция. — РБК) ретейлерам станет значительно дороже обслуживать свои долговые обязательства, утверждает эксперт.

Но, с другой стороны, драйвером роста может быть продолжающаяся консолидация в отрасли, от которой, безусловно, выиграют крупнейшие игроки. «Международная практика показывает, что наиболее эффективно отрасль ра-

ботает в условиях высокой консолидации, а в России на крупнейших семь игроков все еще приходится не более 30% рынка против 70–75% в среднем по Европе», — отмечает эксперт АКРА.

### Государство наступает на ретейл

Покупка ВТБ 29% акций частного ретейлера «Магнит» — с формальной точки зрения расширение госсектора на тот сегмент экономики, в котором государство раньше практически не участвовало, говорит РБК Абрамов. «Это рост косвенной госсобственности в экономике», — констатирует он. Абрамов — один из авторов недавнего исследования Центра стратегических разработок о роли госсектора в российской экономике, и это исследование показало, что торговля — один из самых свободных от госучастия секторов: лишь 1,1% выручки этой отрасли приходится на госкомпании на фоне общего показателя 39,8% по всей экономике.

Но делать выводы о желании государства увеличить свое присутствие в розничной торговле пока рано, считает Обыдов. Представители ВТБ заявили, что в среднем горизонт их инвестирования в такие небанковские активы составляет от двух до пяти лет, и «ВТБ может действительно выступать как транзитный инвестор», говорит Обыдов. Финансовая логика в этом есть: «актив выглядит более чем привлекательным после снижения его стоимости более чем на 50% с сентября 2017 года».

### Потенциальный торговый гигант

ВТБ не только получил основную долю «Магнита» — госбанк планирует объединить логистические и транспортные ресурсы ретейлера с «Почтой России». Об этом стороны официально сообщили на форуме в Сочи. ВТБ в этом соглашении принадлежит роль «опорного финансового института» для почтового оператора и ретейлера, рассказывали ранее источники РБК.

ФГУП может увеличить точки выдачи посылок за счет сети, рассказал РБК гендиректор «Почты России» Николай Подгузов. Кроме того, по его словам, стороны будут сотрудничать в интернет-торговле: товары «Магнита» смогут доставлять курьеры «Почты России».

Партнерство «Почты России» и «Магнита» создаст нового крупнейшего игрока на рынке торговли. Сейчас «Почта России» управляет 42 тыс. отделений по всей стране, это в 2,5 раза больше, чем у «Магнита», который является самым крупным по количеству точек ретейлером России.

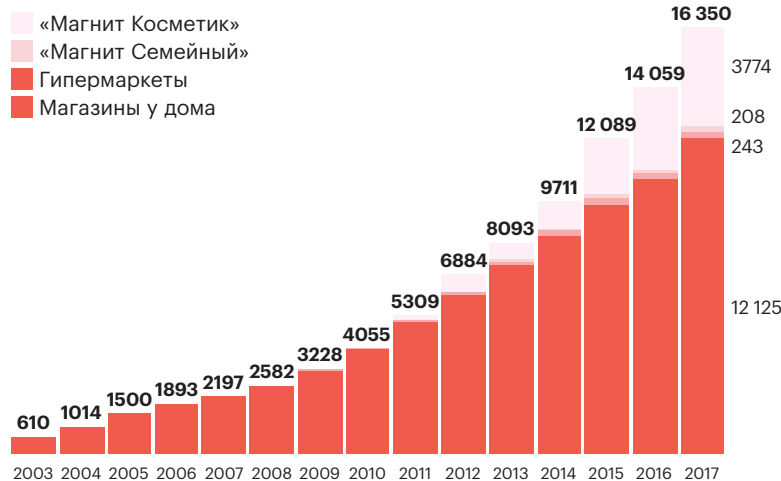
К этому альянсу могут добавиться также и гипермаркеты «Ленты», в которой у ВТБ есть небольшая доля и которая может также объединиться с «Магнитом», рассказали РБК два источника на рынке. Представитель «Ленты» отказался комментировать рыночные слухи. В пресс-службе «Магнита» не ответили на запрос. ■

При участии Софьи Савиной, Алены Махуковой, Александра Богачева

## Торговая империя

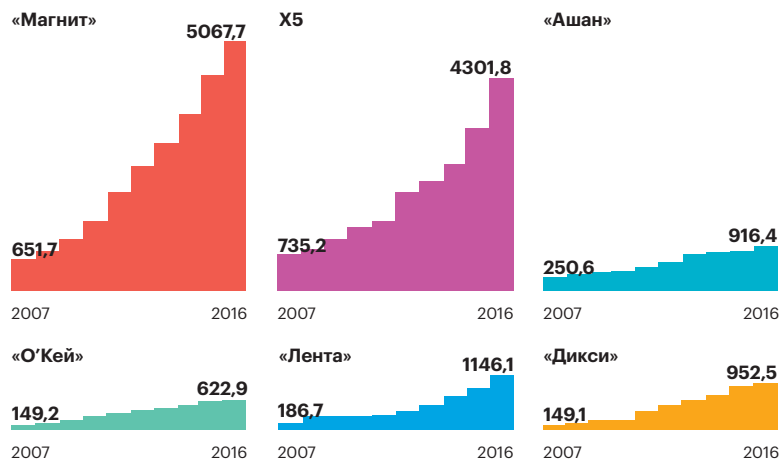
### Как росла розничная сеть «Магнита»

Количество магазинов

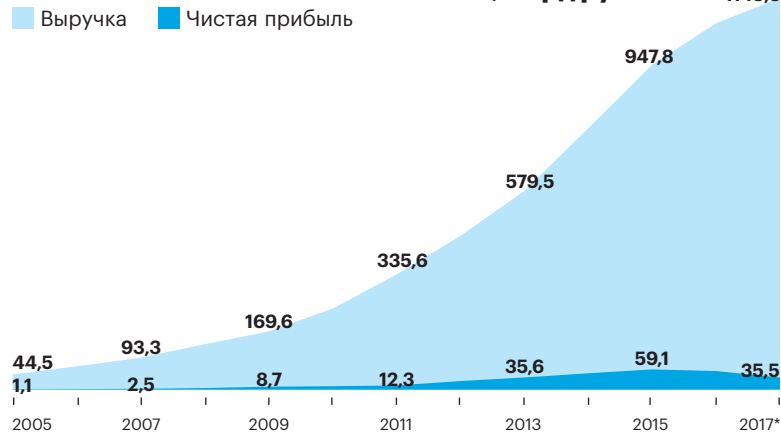


### Самый большой ретейлер России

Торговые площади «Магнита» и его основных конкурентов, тыс. кв. м



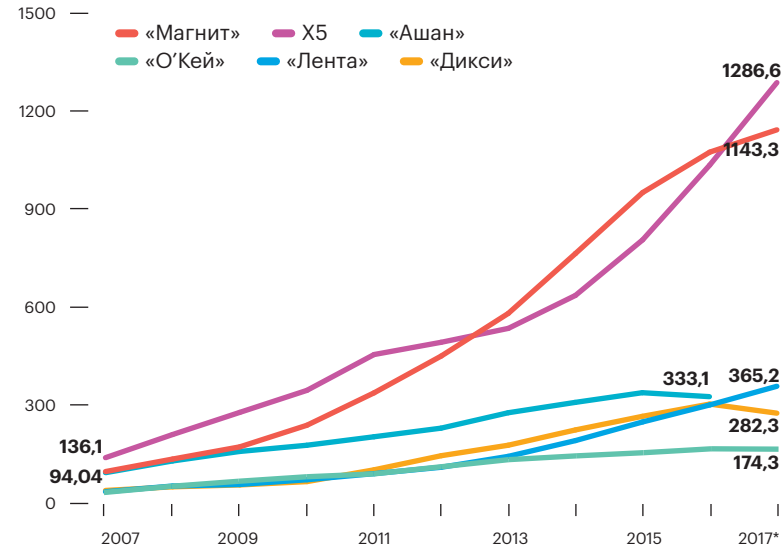
### Финансовые показатели «Магнита», млрд руб.



\* Предварительный операционный отчет компании.

### В 2017 году X5 Retail Group впервые за несколько лет опередила «Магнит» по выручке

Выручка «Магнита» и его основных конкурентов, млрд руб.



\* Предварительные отчеты компаний за 2017 год, данных по «Ашану» нет.





Один из первых советских бизнесменов Дмитрий Павлов (в центре) вложил в проект сына Владислава (слева) и его друга детства Михаила Зимина более 15 млн руб. Он уверен, что не за горами глобальный кризис и его переживут только те, кто обеспечит себя продовольствием

Как скотный двор в Нижегородской области стал зарабатывать в онлайн

# Фермерство на удаленном доступе

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Проект «Телефермер», который придумали представители двух поколений предпринимателей из Москвы, похож на онлайн-игру «Веселый фермер»: владелец выращивает животных и следит за ними в Сети. Разница лишь в том, что мясо можно съесть.**

Младший брат Илона Маска Кимбал убежден, что в ближайшие десять лет тысячи представителей поколения Y, уставшие от мира технологий и лишённые живого общения, покинут офисы и начнут работать на фермах, производя экологически чистые продукты. Его проект Square Roots пропагандирует развитие городских вертикальных огородов, на которых овощи, зелень и фрукты выращиваются внутри помещений. При этом грядки располагаются не горизонтально на поверхности земли, а вертикально, напоминая полки большого шкафа.

Друзья детства Владислав Павлов и Михаил Зимин вдохновились идеями Кимбала Маска, но

выращивать в Москве еду они не рискнули — нашли другой способ приблизить город к деревне. Их привлекла идея компании My Farm из Великобритании. Британцы предлагают горожанам арендовать участки земли в графстве Кембриджшир, следить за выращиванием овощей и получать к столу еду с собственной грядки.

## Вариант на случай Великой депрессии

56-летний Дмитрий Павлов — из числа первых советских предпринимателей, он занимается бизнесом с 1989 года, сейчас у него 40% в компании «Антарес» (поставляет пластиковые окна, производит комплектующие из пластмассы и алюминия и сэндвич-панели;

согласно данным СПАРК, выручка в 2016 году составила 842 млн руб.). Несколько лет назад перед Павловым возникла дилемма, как передать капитал сыну: отдать часть предприятия, в работе которого тот не разбирается, или деньги на счет в банке. Оба варианта ему не нравились. И он решил оставить сыну более важную вещь: знания о строительстве бизнеса с нуля.

У Владислава Павлова, родившегося в том же 1989 году, уже был небольшой бизнес-опыт. Будучи студентом, выпускник МГТУ им. Баумана вместе с другом детства и соучеником Михаилом Зиминим владел кофейными автоматами в Московском государственном педагогическом университете.

Два года назад друзья предложили Павлову-старшему новую бизнес-идею — зарабатывать на онлайн-фермерстве для занятых горожан. По аналогии с My Farm купить землю, выращивать овощи, но не просто продавать их, а предложить людям вступить в кооператив и инвестировать в сельское хозяйство на ранних стадиях, получая доходы в натуральном виде.

Павлову-старшему идея понравилась. Он убежден, что не за горами глобальный кризис, подобный американской Великой депрессии, который переживут только те, кто обеспечит себя продовольствием. Он вложил более 15 млн руб. инвестиций в стартап сына и его друга «Телефермер». Деньги пошли на покупку 60 га земли в Навашином районе Нижегородской области, строительство дома, скотного

## Купи козу, продай козу

Покупка живых животных через интернет — это не только несколько килограммов мяса, но и возможность заработать, убежден Мохамед Джумале, предприниматель, родившийся в Сомали. Он переехал в Стокгольм несколько лет назад, но про родину не забыл. В середине 2016 года Джумале основал платформу Ari.farm («ari» — по-сомалийски «коза») и зарабатывает

на перепродаже скота, а заодно помогает выжить сомалийским фермерам-кочевникам, развивая экономику родной страны. Сомали — один из лидеров в области экспорта коз и овец, торговля скотом составляет 40% ВВП этой страны, причем почти все животные принадлежат частным животноводам-кочевникам. Но из-за засухи разводить животноводство бывает трудно, требуются инвестиции.

Мохамед Джумале поддерживает фермеров при помощи денег инвесторов — обычных пользователей интернета. Это похоже на торговлю акциями. С помощью приложения Ari.farm человек из любой точки мира приобретает козу (62\$), овцу (71\$) или верблюда (1574\$). Сотрудники двух ферм заботятся о животных, а покупатели получают информацию о здоровье скотины

и стоимости на локальных рынках. Затем Джумале продает животных трейдерам в высокий сезон. Инвесторы тоже могут продать животных: в приложении есть текущая информация об их локальной рыночной стоимости. Ari.farm продала уже более 500 животных 300 жителям 15 стран. Компания зарабатывает на комиссии 10%.



**Экономика проекта «Телефермер» (за 2017 год), тыс. руб.**

Выручка

**2500**

Расходы

**2570**

**Зарплата сотрудников 1680**

**Приобретение кормов 350**

**Приобретение посадочного материала и семян 100**

**Топливо 250**

**Запчасти и ремонт 70**

**Электроэнергия 120**

**Убыток 70**

Источник: данные компании

жители, но надеяться на них нельзя — необходим постоянный контроль. «То скотник запьет, то управляющий схалтурит или поругается с рабочими», — жалуется Павлов-старший. Павлов-младший и Михаил Зимин перебрались на ферму жить и появлялись в Москве только по выходным. «Все надо ухаживать: от финансов до общения с госорганами. Иначе все развалится от малейшего ветерка», — сетует Дмитрий Павлов.

**Покорми свинью онлайн**

Сейчас на ферме живут десять поросят, два барана, 50 куриц, шесть бычков. Горожане-клиенты наблюдают за тем, что происходит на ферме, получая изображение с веб-камер. За животными ухаживают сотрудники, но ради развлечения пользователи могут покормить, например, поросят, нажав кнопку на сайте и наблюдая за их трапезой: сигнал поступает на ферму, и скотник идет кормить животных. Конечно, обычно скотину кормят по графику, так что клиенты этой возможностью не злоупотребляют. У горожан есть возможность приехать и увидеть все, что происходит на ферме, собственными глазами. Но путь неблизкий и занимает от шести часов езды на автомобиле из Москвы.

Пока клиентов у «Телефермера» всего 25 — первые появились около полугода назад. В основном это знакомые предпринимателей. Чтобы приобрести животных, нужно вступить в кооператив, заплатив символический членский взнос — 10 руб. Затем пользователь вносит деньги на свой счет, с которого списывается плата за животных и их содержание. Стоимость животных зависит от возраста и веса. Средняя цена курдючного барана — 7 тыс. руб., двухмесячного поросенка — 4 тыс. руб., полугодовалый бык абердин-ангусской породы стоит минимум 30 тыс. руб., 10 цыплят — 1 тыс. руб. По просьбе заказчика и за дополнительную

двора и дороги, выкорчевывание деревьев, зарплату персонала.

Сначала предприниматели пробовали выращивать овощи: кукурузу, картошку, горох и топинамбур. Но выжил только топинамбур. «Земля не кубанская, много возни, а выхлопа мало», — объясняет Дмитрий Павлов. Топинамбур, растущий как сорняк, оставили и теперь дают его как подкормку скоту. Поэтому от идеи сдавать

Чтобы приобрести животных, нужно вступить в кооператив, заплатив символический членский взнос — 10 руб. Затем пользователь вносит деньги на свой счет, с которого списывается плата за животных и их содержание

горожанам грядки под овощи отказались почти сразу, решили сосредоточиться на животноводстве.

Но неурожай был самой несущественной проблемой. Местные жители невзлюбили новых соседей-москвичей и писали жалобы в районную администрацию: им не понравился забор и строения на территории, которую они считали общей. «К нам выстраивалась очередь из сотрудников Роспотребнадзора, Россельхознадзора, прокуратуры и полиции. Удалось отбиться, но я столько проверок за всю свою бизнес-деятельность не видел», — вспоминает Павлов-старший.

Найти надежных сотрудников тоже оказалось тяжело — кадровая проблема не решена по сей день. На «Телеферме» работают десять человек, в основном деревенские

плату для кур строят отдельные мини-курятники. Павлов-старший рассчитывает, что дома для кур будут пользоваться особым спросом, ведь экологически чистые яйца нужны всем. На ферме есть уже семь таких куриных домов. Также клиентам необходимо покупать животным корм — содержание десяти куриц обходится в 1,5 тыс. руб. в месяц, поросенка — в 2,5 тыс. руб.

Как правило, всех животных покупают в молодом возрасте, так выгоднее. Когда они подрастают и набирают вес, по желанию владельца их режут, а мясо доставляют домой или в распределительный центр во Фрязине. Фермеры-горожане могут разделить мясо бычка на несколько частей: одну оставить себе, а остальное продать членам кооператива, говорит Зимин. Не-

**Взгляд со стороны**

**Борис Акимов,**  
основатель кооператива LavkaLavka

«Мы тоже в 2010 году в центре Москвы открыли первый городской огород и сдавали его москвичам — они выращивали там помидоры. Грядок у нас было 30 штук — не слишком много, на таких мас-

штабах было невозможно заработать, однако мы провели хорошую PR-кампанию: телевидение снимало про нас сюжеты буквально каждый день. Другой пример: у нас были поставщики, которые сделали проект «I-Огород» в Подмоскowie. Они сняли теплицу, поставили веб-камеру и предлагали

арендовать кусок земли. Это было уже не для собственного удовольствия, а вполне коммерческая история, но все закончилось плохо, они обанкротились. Такие идеи витают в воздухе, но пока ни у кого не получается их толком реализовать. Все это похоже на то, что происходило с агротуризмом.

Еще в 2010 году мы начали развивать это направление, но забросили, потому что никто толком к нам не ездил, а сейчас как раз все расцветает и спрос растет. И это важный момент: нужно понять, созрело ли общество для этого. Хватит ли ресурсов, чтоб дожидаться изменения предпочтений рынка?»

давно предприниматели зарезали одного поросенка и продали участникам кооператива по 300 руб. за килограмм.

В прошлом году кооператоры купили животных на 400 тыс. руб. и еще 2,1 млн руб. потратили на их содержание. На операционные расходы фермы ушло около 2,6 млн руб. Павлов-старший говорит, что вынужден искусственно ограничивать спрос — ферма расширяется и обслуживать всех желающих купить животных пока не может.

Зачем горожане вступают в кооператив? 51-летний инженер-строитель Юрий Нечаев — один из первых клиентов «Телефермы». Там живут два его бычка и одна свинья, резать своих животных он пока не собирается. В ближайшее время хочет покрыть свинью. Тогда к концу лета у свиньи будет первый помет — минимум десять поросят, рассчитывает Нечаев. Их мясо он планирует съест сам и, возможно, продать. Содержание трех животных обходится Нечаеву в 20,5 тыс. руб. в месяц. За животными он не только наблюдает через интернет, но и дает команды скотнику, любит иногда приезжать на ферму, рассказал Нечаев РБК.

**Деревенское сообщество**

По расчетам предпринимателей, продажа и уход за скотом — не единственный источник выручки в ближайшем будущем. По словам Зимина, в марте на сайте «Телефермера» заработает онлайн-ярмарка, и те из кооператоров, кто захочет избавиться от излишков, смогут продавать их через эту платформу. К ней Зимин планирует подключить не только членов кооператива, но и других фермеров. За сделки он собирается брать комиссию — 3–4%.

Недавно предприниматель съездил в Петушинский район Владимирской области к фермеру Джону Каписки, рассказал ему о проекте. Тому идея понравилась — он заинтересован в сбыте сыра собственного производства, говорит Зимин. По словам Тимофея Гришкова, ассистента гендиректора агрокультурного комплекса «Богдарня» (ферма Каписки), предприниматель действительно встречался с ним, проект им понравился, но пока что конкретного коммерческого предложения они не получили.

Фермерам выгодно сотрудничать с «Телефермером», поскольку он организован как кооператив. Такая форма организации бизнеса позволяет экономить на налогах, говорит Павлов-старший. Борис Акимов, основатель коопера-

тива LavkaLavka, напоминает, что единый сельскохозяйственный налог составляет всего 6% от прибыли, причем члены кооператива его не платят, если продают продукты друг другу. «Если покупатели — члены кооператива, то налогообложения вообще нет, юридически это обмен паями», — комментирует Акимов.

Зимин утверждает, что на селе как нигде можно развивать модную sharing economy, когда люди совместно пользуются общими благами. Также «Телефермер» планирует подыскивать на селе фермеров со стажем, которые готовы за деньги ухаживать за животным горожанина и, в свою очередь, подключать их к своей платформе.

**До фермы на самолете**

Деревенская жизнь там, где располагается «Телефермер», далека от идеальной и непривычна для горожанина. До ближайшего города Муром — 50 км, социальной инфраструктуры, по сути, нет. Несмотря на это, Павлов-старший верит, что его земля будет дорожать. «Через три-пять лет она будет на вес золота. Особенно земля сельхозназначения, ведь случится глобальный кризис, и спрос вырастет», — объясняет он.

По плану Павлова-старшего, горожане, заинтересованные в онлайн-фермерстве, рано или поздно устанут от города и отправятся знакомиться с собственными питомцами на ферму. Остановиться на первое время они смогут в гостевом доме Дмитрия Павлова. Им так сильно понравится жизнь за МКАД, что они непременно решат приобрести кусок земли, а на ней построят собственный дом и ферму.

«Мы купили землю за 100 руб. сотка, но когда на каждом гектаре или сотке появится хозяин, стоимость мест вокруг вырастет в тысячи раз», — мечтает Павлов-старший. Тогда предприниматели смогут масштабировать «Телефермер» на соседние земли. По задумке Павлова-старшего, он будет принимать покупателей в кооператив, но только тех, которые пройдут проверку и окажутся близкими по духу людьми.

Звучит как утопия, но первый потенциальный покупатель земли уже есть — это Юрий Нечаев. Он уже строит бизнес-планы: хочет сделать свою ферму, построить цех, производить пельмени и колбасу. Собирается выкопать пруд и разводить рыбу. На это потребуется 2–3 млн руб. инвестиций, подсчитал он. Нечаев настроен серьезно: уже выкорчевывает деревья и расчищает при помощи трактора

взлетно-посадочную полосу. Говорит, что на ней будут приземляться потенциальные клиенты — его друзья, у которых есть небольшие самолеты.

Младший партнер «Телефермы» Михаил Зимин согласен с планом Павлова-старшего, но добавляет, что все же хотел бы получить прибыль в ближайшее время не от продажи земли, а от фермерского бизнеса. «Наша цель — поменять «модель супермаркета», избавиться от магазинов в цепочке продаж, соединить потребителя и производителя напрямую и зарабатывать на этом», — говорит он. ■

**Первоначальные инвестиции в проект «Телефермер», тыс. руб.**

Покупка 60 га земли

**700**

Ремонт дороги

**950**

Ограждение забором

**3900**

Подвод электричества

**700**

Строительство сельхозсооружений

**1200**

Строительство усадьбы

**3150**

Сельскохозяйственная техника

**3350**

**Итого: 13 950**

Источник: данные компании



# Налоговые маневры 2018: новое в законодательстве и практике

13 февраля  
отель Ritz-Carlton



**Юлия Литовцева**  
Пепеляев Групп

#### Не платить налоги стало еще опаснее

Известная присказка «заплати налоги и спи спокойно» звучит по-новому в связи с усилением субсидиарной ответственности контролирующих лиц после недавних изменений в законе о банкротстве.

Законодатель расширил круг контролируемых лиц, прямо назвав в их числе финансовых директоров и бухгалтеров. Трехлетний срок «ревизии» деятельности компаний теперь считается от даты наступления объективного банкротства, а не возбуждения дела судом. Признаки банкротства считаются возникшими с установленной законом даты уплаты налогов, если только не доказать неочевидность наличия недоимки (таким доказательством может быть отсутствие сложившейся судебной практики, ее противоречивость).

«Благодаря» постановлению КС РФ от 08.12.2017 №39-П недоимка организации может быть взыскана при определенных условиях в качестве вреда с руководителя, бухгалтера, владельца компании.



**Ксения Литвинова**  
Пепеляев Групп

#### Каждый платит сам за себя

Несмотря на то, что АСК НДС-2 существует уже более трех лет, большое число компаний, не исполняющих свои налоговые обязательства, либо не выявляется на стадии камерального контроля, либо претензии к ним не предъявляются. Спустя два-три года такие компании ликвидируются, а отвечать за них перед бюджетом приходится их контрагентам.

На состоявшейся 13 февраля налоговой конференции РБК начальник управления камерального контроля ФНС России Александр Егоричев в очередной раз озвучил намерение налоговых органов выявлять и наказывать настоящих налоговых выгодоприобретателей (бенефициаров налоговых схем), что вполне позволяет делать внедренный налоговой службой риск-ориентированный подход при назначении проверок. Хотелось бы, чтобы это намерение было реализовано, ведь тогда добросовестным налогоплательщикам не придется расплачиваться за чужие налоговые долги.

## РБК на МІРІМ 2018

13 марта



Стратегический  
партнер

09:30 — 10:45  
Стенд Правительства  
Москвы

**Открой Москву — следуй за чемпионами!**  
**При участии департамента  
внешнеэкономических и международных  
связей г. Москвы**

11:00 — 12:00  
Ruby Room,  
Дворец Фестивалей

**Открывающая конференция российской  
деловой программы.**  
**Урбанистическая карта мира: создание  
новых российских агломераций**

12:30 — 13:30  
Стенд Правительства  
Москвы

**Круглый стол РБК.**  
**Экономика мегаполиса: опыт мировых  
агломераций**

