

РЕГУЛИРОВАНИЕ**Кого коснется объявленная ЦБ реформа банковских залогов**

с. 9 →

СКАНДАЛ

Как будет развиваться противостояние Москвы и Лондона из-за «дела Скрипаля»

с. 4 →

ПРОЕКТ

Совкомбанк и Росевробанк договорились о слиянии

с. 13 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
14 марта 2018
Среда
№ 44 (2768)

**Владислав Иноземцев,**

директор Центра исследований постиндустриального общества

Почему россияне не держатся за свои свободы

МНЕНИЕ, с. 3 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 13.03.20181285,8 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 13.03.2018, 20.00 мск \$64,66 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 02.03.2018 \$452,3 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
14.03.2018\$1= ↑
₽56,93€1= ↑
₽70,15**ДИПЛОМАТИЯ** Как изменится внешняя политика США после замены госсекретаря**Траммп пошел в разведку**АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Дональд Трамп объявил об отставке госсекретаря Рекса Тиллерсона и предложил назначить на его место директора ЦРУ Майка Помпео. Он считается «ястребом», но перестановка вряд ли отразится на отношениях с Россией, считают эксперты.

Не сошлись во взглядах

Президент США Дональд Трамп 13 марта объявил об отставке госсекретаря Рекса Тиллерсона. На место главы дипведомства Трамп выдвинул кандидатуру директора ЦРУ Майка Помпео, возглавившего разведывательное управление в январе прошлого года. Он «великолепно справится» со своей новой работой, написал Трамп в Twitter.

На место Помпео в ЦРУ американский президент хочет назначить Джину Хэспел. В случае утверждения она станет первой женщиной во главе разведывательного ведомства. Согласие на назначение Хэспел, как и Помпео, должен дать американский сенат. Кандидатура Помпео будет рассмотрена профильным сенатским комитетом по иностранным делам в апреле, говорится в заявлении его председателя Боба Коркера.

окончание на с. 6 →



По мнению президента США Дональда Трампа, нынешний директор ЦРУ Майк Помпео (на фото) «великолепно справится» с работой на посту госсекретаря

АКТИВЫ**ВТБ отказывается от фастфуда**ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА,
ЕЛЕНА СУХОРОКОВА,
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Кипрская Xomeric стала крупнейшим акционером Burger King в России, выкупив почти 17% акций у ВТБ. Учредитель Xomeric — фонд, связанный с украинской группой ICU банкиров Макара Пасенюка и Константина Стеценко.

В конце февраля 2018 года структура собственности головной для сети Burger King в России компании — Burger King Russia (Cyprus) Ltd — изменилась, свидетельствуют материалы кипрского реестра компаний. Владелец 16,62% российского бизнеса стала зарегистрированная на Кипре компания Xomeric Holdings Ltd. По итогам сделки доля Xomeric выросла с 18,4 до 35,02%, и теперь это крупнейший акционер компании.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



4 630017 020096

18044

ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Реклама. Флагманский салон: Москва, Тверская ул., д. 6, стр. 1



ГАРИК МАРТИРОСЯН
телеведущий, шоумен,
продюсер

**ЛУЧШИЕ РЕШЕНИЯ
ДЛЯ БЕЗУПРЕЧНОГО СТИЛЯ**

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0580
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАМПАНИЯ Проголосовать не по месту регистрации решили 5 млн россиян

Избиратель все пребывает

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Сегодня завершается основной этап приема заявлений от граждан, намеренных голосовать на выборах президента РФ не по месту регистрации. Уже к вечеру вторника количество таких заявлений достигло рекордных 5 млн штук.

Беспрецедентное число

К утру вторника, 13 марта, количество россиян, желающих голосовать не по месту регистрации, а по месту пребывания, достигло 4,7 млн человек. Об этом РБК рассказали два источника в Центризбиркоме. Позже ту же цифру на заседании ЦИК назвал зампреда комиссии Николай Булаев. Вечером, выступая в эфире радио «Эхо Москвы», председатель ЦИК Элла Памфилова заявила, что количество заявлений достигло 5 млн.

«Ввод заявлений в систему ГАС «Выборы» завершится 14 марта в 9:00», — сообщил РБК зампреда ЦИК Николай Булаев. Однако на этом прием заявлений на голосование не по месту регистрации не закончится. С 13 марта и до 14:00 17 марта изменить место голосования можно будет, подав заявление и получив специальную марку на участке по месту регистрации.

Беспрецедентный поток заявлений приведет к росту явки на 2–3%, прогнозирует сотрудник Центра политических технологий Александр Ивахник: «Считаем: избирателей у нас почти 110 млн, «перекрепились» из них 4,7 млн — меньше 10%, да и не все в итоге дойдут до участков и проголосуют». Ранее РБК уже сообщал о том, что количество россиян, желающих проголосовать на президентских выборах не по месту регистрации, превысит данные об открепившихся на выборах в 2012 и 2016 годах. На думских выборах в 2016 году по открепительным удостоверениям проголосовали 809,1 тыс. россиян, на президентских в 2012 году — 1,6 млн. Общее число избирателей в России на президентских выборах 18 марта, по данным ЦИК, превысит 108,9 млн человек. Президентские выборы в России должны состояться 18 марта.

Новые правила

Летом прошлого года в силу вступил закон, изменивший нормы избирательного законодательства: помимо прочего, была отменена норма о получении открепительного удостоверения только по месту регистрации. Появилась возможность подать соответствующее заявление как в ТИК или УИК по



ФОТО: ПЕТР КАССИН/КОММЕРСАНТЪ

На парламентских выборах в 2016 году с помощью открепительных удостоверений проголосовали чуть больше 800 тыс. избирателей. Перед выборами президента число желающих голосовать по месту пребывания намного больше

месту регистрации, так и в любой многофункциональный центр или через сайт «Госуслуги». Также закон отменил так называемое крепостное право, которое ограничивало число наблюдателей от партии или кандидата на выборах всех уровней и закреплял их за участком, лишая мобильности, а также «разукрупнил» избирательные участки.

Новый порядок организации голосования ранее использовался всего раз — во время единого дня голосования 10 сентября 2017 года. Он гораздо удобнее для избирателей, чем предыдущий механизм с открепительными удостоверениями, заявил РБК эксперт движения «Голос» Станислав Андрейчук. Поэтому количество голосующих по месту пребывания и достигло такого рекордного уровня, отметил он.

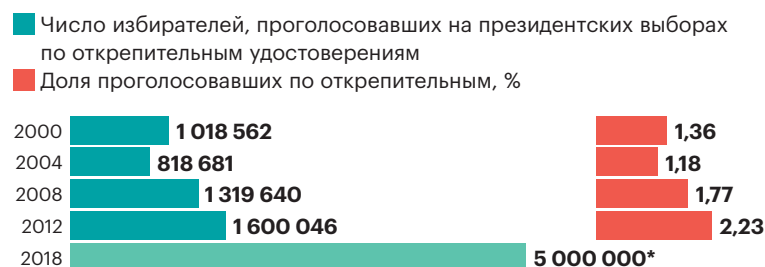
«Проблема в том, что этот механизм остается не до конца прозрачным для наблюдателей, — добавил эксперт. — Мы видим, что сейчас опять в различных частях страны появляются сигналы о принуждении сотрудников предприятий выписываться с их избирательных участков и приписаться на конкретный УИК, по месту работы, что дает возможность рабо-

дотателям контролировать голосование».

Таким образом, новый механизм не исключает принуждения к голосованию, резюмировал он. Кроме того, из-за большого количества голосующих не по месту регистрации будет сложно контролировать «многократное голосование» — когда избиратель голосует на нескольких участках вместо одного, считает Андрейчук. С этим мнением не согласны в ЦИК.

Председатель комиссии Элла Памфилова в середине декабря отметила, что для президентских выборов созданы «беспрецедентные условия» и что голосование будет «абсолютно прозрачным, открытым». В частности, все желающие проголосовать по месту пребывания россияне будут включены в единый реестр. Благодаря этому ЦИК сможет отслеживать их включение в списки избирателей на разных участках.

Число россиян, намеренных голосовать по месту пребывания, достигло рекордного значения



* Количество заявлений на голосование не по месту регистрации, поданных на выборах-2018 по данным на 13.03.2018.

Источники: ЦИК

МНЕНИЕ

Почему россияне не держатся за свои свободы

Владислав Иноземцев,

директор Центра исследований постиндустриального общества



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК



Практика последних лет показывает, что в случае постепенного наступления на базовые права граждан их отсутствие становится той «новой нормой», с которой большинство готово смириться.

По мере приближения выборов риторика российских руководителей оставляет все меньше сомнений относительно направления дальнейшего движения страны: ко все большей изоляции от мира и конфронтации с ним. Однако все эти тренды кажутся гражданам достаточно абстрактными, пока они не воплощаются в мерах, непосредственно ограничивающих их свободы. После фактической отмены начиная с 2012 года свободы собраний и манифестаций в числе наиболее значимых остались свобода получения информации (во многом идентичная пользованию интернетом) и свобода передвижения (также ясно ассоциируемая с простотой пересечения границ).

Не катастрофа

Именно поэтому заявление советника президента Германа Клименко о «технической готовности отключения [Российской Федерации] от мирового интернета» вызвало очень резкую реакцию. Клименко, конечно, не предлагал отключать страну от Сети, а говорил о защите от Запада — вдруг тот распространит санкции и на информационное пространство. Но в России в последние годы гайки часто закручивали «вынужденно», как бы в ответ на «сложную международную обстановку». Так что сигнал стоит услышать. Тут же появилась информация о том, что 92% населения пользуются интернетом ежедневно, 65% россиян посчитали бы исчезновение интернета «катастрофой», а многие даже готовы ради его сохранения пожертвовать другими своими привязанностями и привычками. Граждан успокоили тем, что, даже если их скатывающиеся в авторитаризм власти и посмеют «порезать» Всемирную сеть, спутники Илона Маска «уже к середине 2020-х годов» обеспечат прием интернет-сигнала на всей территории планеты.

Однако, на мой взгляд, все не так безобидно и нельзя исключать ужесточения уже в ближайшие годы правил пользования Сетью — чтобы через нее не проskalывали никакие «рыбки», мешающие важным людям спокойно спать. И никакая массовая поддержка свободного пользования интернета этому не помешает. Потому что любой «китайский файрвол» не предполагает полного запрета — речь будет идти

о закрытии российского информационного пространства только от «нежелательных» сайтов. И те почти 100 млн россиян, которые обращаются к Сети за рецептом нового блюда, заказом билета в кино или новостями о знаменитостях, продолжают делать это, как и прежде. Социальные сети популярны, но число авторов Facebook отстает от показателя «ВКонтакте» в 13 раз: 1,9 млн против 25,7 млн человек, а, например, число подписчиков канала Алексея Навального на YouTube составляет 1,8 млн человек. Таким образом, общее число недовольных составляет несколько миллионов человек — и при этом большинство из них сосредоточены в крупных городах (в одной только Москве находятся 48,8% российских авторов Facebook), где и так поддержка власти невысока. Ограничения свободы интернета не нанесут удара по путинскому электорату, да и «заграница не поможет»: для приема сигнала от Маска потребуется специальное оборудование, поставки которого в Россию несложно будет запретить. Таким образом, ограничение доступа к отдельным сайтам и сегментам Сети практически идеально вписывается в общий тренд на маргинализацию недовольных, который выглядит в российском обществе доминирующим по крайней мере последние пять лет.

Лучше не уезжать

Очень показателен отсыл Клименко к чиновничеству: он совершенно резонно напомнил, что в стране несколько лет работает специальный сегмент Сети, созданный исключительно для госслужащих, — и «пока все живы». Это, разумеется, «перекидывает мостик» к другой теме — к свободе выезда за границу. Сегодня в России она не такая уж и всеобщая, как это может показаться. С 2014 года к традиционным ограничениям, которые существовали для лиц, имевших доступ к гостайне, добавились новые: был запрещен выезд за рубеж полицейским (в текущем году выезд разрешен, но исключительно в «ряд республик бывшего СССР», Вьетнам, Китай и на Кубу). Практически такие же ограничения (формально они носят «рекомендательный» характер) относятся к основному персоналу Министерства обороны, ФСБ, ФСО, ФСИН и МЧС, а в совокупности данные меры охватывают уже как минимум 2–3 млн человек. Кроме того, растет контингент тех, кому запрещен выезд в связи с судебными решениями по финансовой задолженности или иными действиями правоохранителей, — их число со-

ставляет не менее 1,5 млн человек. Сейчас лишь около 30% россиян имеют заграничный паспорт, причем достаточно регулярно путешествуют (а значит, могут быть заинтересованы в свободе передвижения), по данным Левада-центра, не более 10% граждан.

При этом совершенно очевидно, что никто не собирается ни полностью запрещать интернет, ни «бетонировать» границу. За много лет современный российский режим выстроил систему идеологической аргументации, которая оказалась намного сильнее советской и позволяет сохранять существенную настороженность в отношении открытого физического и информационно внешнего мира. В такой ситуации сам

которая позволяет — и будет позволять — ему сохраняться. Разве большинству россиян нравилось, как в 2011 году прошли выборы в Госдуму? Наверное, нет — но голосовали на тех выборах 64 млн человек, а вышли с протестами на площади российских городов не более 150 тыс. И даже если учесть, что половина отдала свои голоса правящей партии, окажется, что к протесту оказались готовы в среднем 0,5% тех, кого сама тема выборов так или иначе касалась. В случае с интернетом или свободой выезда число заинтересованных граждан меньше, чем в случае с выборами, то есть количество готовых протестовать тем более невелико и вряд ли может стать для власти серьезным аргументом.

«Россия при Путине удивительным образом сочетает в себе современность и архаику, открытость в будущее и фанатичное мракобесие. Однако основной частью общества являются не те, кто воплощает в себе эти экстремальные позиции, а люди, которые за долгие советские и постсоветские годы хорошо научились приспосабливаться к изменяющимся обстоятельствам, убеждая самих себя в том, что «все не слишком плохо»

факт взаимодействия российских подданных с этим миром не несет тех рисков, которые он предполагал в Советском Союзе или в близкой Владимиру Путину ГДР. Думаю, что система требует разве что тонкой наладки: введения чего-то типа выездных разрешений, в которых можно будет отказывать столь же произвольно (но это не значит — массово), как и блокировать нежелательные сайты. Возможно, будет предпринята и попытка усложнить возвращение в страну тех, кто подозревается властью в оппозиционной деятельности.

Новая норма

Россия при Путине удивительным образом сочетает в себе современность и архаику, открытость в будущее и фанатичное мракобесие. Однако основной частью общества являются не те, кто воплощает в себе эти экстремальные позиции, а люди, которые за долгие советские и постсоветские годы хорошо научились приспосабливаться к изменяющимся обстоятельствам, убеждая самих себя в том, что «все не слишком плохо». Это большинство и является реальной опорой режима,

Долгое время я склонен был считать, что существует предел, за которым готовность россиян соглашаться с властями начнет резко идти вниз. Однако практика показывает, что при весьма постепенном наступлении на базовые права их отсутствие становится той «новой нормой», с которой люди готовы смириться. Особенно если особо недовольным физическим «закрыванием» страны позволить заблаговременно уехать, а недовольным информационной политикой позволить в будущем полужагоально купить оборудование для спутникового интернета «от Маска», которое, как сейчас ожидается, будет стоить около \$300, ну, например, за \$1,5 тыс. И тогда обе потенциальные протестные группы сузятся настолько, что власти не о чем будет особо волноваться. Так что я никак не могу солидаризоваться с теми, кто отнесся к откровениям кремлевских чиновников с завидной долей иронии. «Закрывание» России уже идет, и я пока не вижу сил, способных ему помешать.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Один лишь раз

Оппозиционер Алексей Навальный 13 марта рассказал о том, как сотруднику его штаба Илье Пахомову удалось трижды подать заявление для голосования не по месту регистрации — в московских районах Косино, Новокосино и Вешняках. В результате Пахомов получил три отрывных талона, свидетельствующих о том, что его заявления поданы. Из этого Навальный сделал вывод о том, что любой из избирателей может проголосовать на нескольких участках.

В ответ зампреда ЦИК Николай Булаев заявил, что система ГАС «Выборы» принимает только первое из заявлений, поданных пожелавшим проголосовать по месту пребывания избирателем. Так что получение нескольких отрывных талонов не означает, что избиратель может проголосовать трижды. «Я очень рад за этого человека, жду его в гости. У меня есть еще семь талонов, могу и 70 распечатать и подарю ему. Он может думать, что он 73 раза сможет проголосовать. Но шепотом ему скажу, что действует только то заявление, которое написано в первый раз», — прокомментировал эксперимент Навального Булаев. ■



Премьер-министр Великобритании подчеркнула: атака в Солсбери с использованием нервно-паралитического яда была совершена на британской земле против британских подданных общественно опасным способом

Как будет развиваться противостояние Москвы и Лондона из-за дела Скрипалей

За шпиона ответят тролли

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Москва могла «неправомерно использовать силу» при атаке в Солсбери, считает Лондон. Там готовят кибератаки на Россию, пишет The Times. Их Москва может рассматривать наравне с нарушением территориальной целостности.

Применение силы

До конца дня вторника, 13 марта, Лондон ждет от России объяснений, как нервно-паралитический яд российского производства оказался в Британии и использовался при покушении на бывшего российского разведчика Сергея Скрипалей и его дочь Юлию Скрипаль.

Выступая в понедельник в британском парламенте, премьер-министр Тереза Мэй назвала две версии случившегося: направленная атака российских властей или их халатность, из-за которой яд попал в третьи руки. Если Великобритания не получит «заслу-

живающих доверия» объяснений, будут приняты ответные меры. О том, какие действия последуют, премьер Великобритании обещала сообщить в среду, 14 марта.

Мэй подчеркнула: атака в Солсбери была совершена на британской земле против британских подданных общественно опасным способом. Исходя из этого инцидент может рассматриваться как «прямое нападение на нашу страну» и «неправомерное использование силы российским государством против Великобритании», отметила премьер. Во вторник в радиоинтервью Би-би-си замминистра строительства и местного самоуправления Доминик Рааб подчеркнул: «Премьер Мэй аккуратно подбирала слова, говоря о «незаконном использовании силы». В международном праве это отличается от понятия вооруженного нападения».

Понятие «незаконного применения силы» является гораздо более размытым, отмечали в 2017 году эксперты юридического журнала Harvard International Law Journal (HILJ). Если признаки агрессии и вооруженного нападе-

ния указаны в резолюции Генассамблеи ООН 1974 года, то для понятия неправомерного использования силы таких документов нет. Урегулирование обвинений одного государства другим в неправомерном использовании силы на практике возможно через Международный суд ООН, международные арбитражи и комиссии, указано в журнале.

Поддержка союзников

После выступления Мэй в поддержку Лондона высказались страны — союзники по НАТО. Ход расследования дела Скрипалей Мэй обсудила вечером 13 марта по телефону с президентом Франции Эмманюэлем Макроном — они договорились координировать свои действия по мере продвижения расследования и вместе реагировать на «агрессивное поведение России». Солидарность с версией Лондона выразил Вашингтон: госсекретарь США Рекс Тиллерсон (о его отставке с поста госсекретаря стало известно 13 марта) назвал Россию «безответственной дестабилизирующей силой в мире, действующей с открытым пренебрежением суверенитетом других государств и жизнями их граждан». Он также заявил, что для виновных (исполнителей и заказчиков) должны наступить серьезные последствия, и выразил готовность координировать действия США с действиями союзников.

Отсутствие четких границ этого понятия приводит к отсутствию понимания, где должен решаться этот вопрос, хотя сейчас правозащитники ходатайствуют за включение «неправомерного использования силы» в список преступлений против человечности, говорят эксперты HILJ. Это значит, что такими обвинениями в перспективе может заниматься

Международный уголовный суд (МУС). Россия его юрисдикции не признает.

Слово за правительством и королевой

Реакцию Лондона на возможное нападение — будь то нападение или «использование силы» — должен рассмотреть Совет национальной безопасности (СНБ), состоящий из ключевых министерств и ведомств. Заседания СНБ проходят под председательством премьер-министра раз в неделю. Предыдущее собрание прошло днем 12 марта, сразу после него Мэй выступила в парламенте с обличительной речью против России.

Если речь пойдет о военных действиях, они санкционируются по правилу «королевской прерогативы», то есть для их начала требуется утверждение британского монарха. Однако конкретный набор мер определяет кабинет министров и СНБ. В составе СНБ также есть специальный комитет, обсуждающий при надобности «имплементацию положе-

Что такое «Новичок»

По словам премьера Мэй, при покушении на Скрипалю использовался нервно-паралитический яд группы «Новичок», разработанный в России. То, что Россия производила подобное вещество, является, по словам премьера, одним из косвенных доказательств причастности Москвы к нападению. Мэй назвала «Новичок» «боевым веществом», доступным лишь правительственным структурам.

Кто имел доступ к веществу, неизвестно, так как документы, регламентирующие доступ российских спецслужб к различного рода отравляющим веществам, открыто не публикуются.

О разработке «Новичка» рассказал в сентябре 1992 года его создатель, химик Вил Мирзаянов (в 1996 году он эмигрировал в США). Вещество

разрабатывалось в 1980-е годы, сказал он. В одном из интервью он отмечал, что, несмотря на небольшие объемы производства «Новичка», созданных его запасов хватило бы, чтобы уничтожить несколько сотен тысяч человек.

Также сообщалось, что испытания вещества в советское время проводились в одном из объектов в Узбекистане. В 2008 году для обеззараживания объекта в стране

побывала группа американских экспертов.

По официальным данным, в России запасов вещества «Новичок» (как и любого другого химического оружия) нет, так как последние запасы отравляющих веществ в стране были уничтожены в сентябре 2017 года.

Конвенция ООН по запрещению химоружия была

принята в 1993 году. Она определяет отравляющие вещества как любые вещества, которые «своим химическим воздействием на жизненные процессы могут вызвать смерть, временную нетрудоспособность или нанести непоправимый ущерб людям и животным». В это определение входят все вещества, независимо от того, как они создавались, а также от способа их производства.

Кроме того, министры могут рассмотреть вопрос о поручении Управлению коммуникаций королевства (Ofcom) провести расследование того, могут ли российские СМИ, такие как RT, иметь лицензию на вещание на территории страны. В понедельник Ofcom заявил, что готов рассмотреть вопрос о лицензировании работы RT, но только после ожидаемого в среду заявления правительства по России. Председатель Госдумы Вячеслав Володин пообещал уже, что Россия ответит зеркально. Однако будет ли в этом случае ограничена работа Би-би-си в России, спикер Госдумы не уточнил.

«Русские пошли на контакт»

ний стратегии национальной безопасности».

В действующей стратегии национальной безопасности и обороны Великобритании 2015 года «ключевым элементом» оборонной политики страны названо НАТО: для отражения военной угрозы Лондон использует возможности альянса. Согласно ст. 5 Североатлантического договора военное нападение на одного члена альянса запускает принцип коллективной обороны стран — членов военного блока. С момента создания НАТО в 1949 году статья использовалась лишь однажды — после терактов в сентябре 2001 года в США (страны альянса начали военную операцию в Афганистане).

На международной арене реакция Британии на враждебные действия регулируются ст. 51 Устава ООН. Статья подразумевает право на индивидуальную или коллективную самооборону стран-членов в случае вооруженного нападения «до тех пор, пока Совбез ООН не примет мер для поддержания международного мира и безопасности». В английской версии устава в отношении нападения употребляется термин «armed attack» — по словам министра Рааба, Мэй специально не употребляла этот термин, а значит, о военном противостоянии с Россией на основе документов ООН и НАТО речи пока не идет.

Как может ответить Россия

Одной из мер, которые Великобритания может принять против России из-за «дела Скрипалей», может быть массированная кибератака. Об этом 13 марта сообщила британская The Times со ссылкой на информированные источники. В своей статье издание напомнило, что на прошлой неделе, уже после отравления Скрипалей в городке Солсбери, министр внутренних дел Радд намекала на подготовку скрытой операции возмездия. «Вы можете ни о чем не услышать, но, когда мы поймем, что необходимо предпринять некоторые шаги, мы их предпримем», — сказала министр в парламенте (цитата по The Times). Кибератака на Россию, если состоится, будет включать операцию против правительственных компьютерных сетей либо сайтов с фейковыми новостями и прокремлевских «фабрик троллей», сказал источник The Times.

В России мониторингом внешних угроз и поиском ответа на них также занимается Совет безопасности под председательством президента России. Помимо президента российский Совбез состоит из 11 постоянных членов (главы ключевых министерств и ведомств) и еще 18 членов. Решения совета принимаются простым большинством голо-

сов и оформляются как президентские указы.

Немаловажную роль в работе Совбеза России играет обеспечение информационной безопасности страны, следует из информации на сайте совета. Так, при Совбезе действует комиссия по информационной безопасности, которая занимается в том числе противодействием киберугрозам.

Атака на государственные службы и информационную инфраструктуру (к чему, по данным The Times, готовятся в Лондоне)

ствующие меры. Эти меры прописаны в плане применения вооруженных сил России — однако он засекречен.

Помимо кибератаки, как следует из слов британского министра Рааба, обсуждаются также санкции в экономике, дипломатии и финансовой сфере. Он напомнил о том, что могут быть приняты так называемые санкции Магнитского.

Правительство Великобритании может официально поддержать поправки к закону о санкци-

Одной из мер, которые Великобритания может принять против России из-за «дела Скрипалей», может быть массированная кибератака

относится, согласно ст. 9 принятой в 2010 году военной доктрины России, к «внутренней военной опасности» — наравне с попытками государственного переворота и нарушения территориальной целостности. Проведение кибератак для достижения политических целей, но без использования армии документ также рассматривает как признак военного конфликта, в ответ на который должны последовать соответ-

ствующие меры. Эти меры прописаны в плане применения вооруженных сил России — однако он засекречен. Помимо кибератаки, как следует из слов британского министра Рааба, обсуждаются также санкции в экономике, дипломатии и финансовой сфере. Он напомнил о том, что могут быть приняты так называемые санкции Магнитского. Правительство Великобритании может официально поддержать поправки к закону о санкци-

Россия причастность к отравлению Скрипалей отрицает. Министр иностранных дел Сергей Лавров во вторник назвал обвинения чужью. Он рекомендовал Великобритании придерживаться международных норм и следовать Конвенции о запрещении химоружия. По конвенции Лондон должен был обратиться к России, если считает ее источником вещества, а у России есть десять дней на ответ, сказал министр. Россия, по словам министра, первой обратилась к Великобритании с требованием предоставить информацию о веществе и расследовании, так как оно касается российской гражданки Юлии Скрипаль, однако получила «невнятный ответ».

«Разъяснения по «делу Скрипалей» были даны сегодня министром Лавровым. Соответствующий официальный ответ будет дан британской стороне сегодня», — сказал РБК представитель посольства России в Великобритании. «Русские пошли на контакт, начали отвечать. Премьер-министр четко дала понять, что у них есть время до полуночи, чтобы удовлетворить наш запрос. До тех пор мы ждем, с чем же они выступят», — сказала днем во вторник Эмбер Радд (цитата по Guardian). ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева,
Валерия Романова

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



Как изменится внешняя политика США после замены госсекретаря

Траммп пошел в развед

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Основной причиной отставки Тиллерсона стало его расхождение во взглядах с президентом. «Мы думали по-разному», — сказал Трамп журналистам. «Если посмотреть на сделку с Ираном — я считал, что она ужасная, он считал ее нормальной. Я хотел ее расторгнуть или как-то изменить — он думал иначе», — привел пример президент США (цитаты по CNN).

В ходе предвыборной кампании и после победы Трамп не раз говорил о необходимости «отменить эту катастрофическую сделку с крупнейшим в мире государством — спонсором терроризма». Однако Тиллерсон выступал за продление заключенного в 2015 году соглашения по иранской ядерной программе (в обмен на ее приостановку со стороны были сняты международные санкции). Тиллерсон также выступал против выхода США из Парижского соглашения по климату, но президент решил иначе и объявил о выходе из него 1 июня прошлого года. Он также настаивал на дипломатическом разрешении конфликта с Северной Кореей. Когда Тиллерсон сообщал, что находится в диалоге с Пхеньяном и ищет пути выхода из кризиса, Трамп написал в Twitter, что госсекретарь «теряет время».

Из-за постоянных разногласий слухи об отставке Тиллерсона, возглавившего Госдеп в феврале прошлого года, возникали не раз. В октябре прошлого года в СМИ появилась информация, что Тиллерсон был на грани увольнения летом прошлого года, после того как после одной из встреч в Пентагоне якобы назвал президента «болваном» (mooon). В конце ноября о скором увольнении Тиллерсона и его замене на Помпео сообщили агентство Associated Press и The New York Times. Тогда причиной назывались все те же разногласия по основным международным вопросам.

Кто может возглавить ЦРУ

Джина Хэспел начала работу в ЦРУ в 1985 году и большую часть времени работала под прикрытием. В 2002 году она возглавляла тайную тюрьму ЦРУ «Глаз кошки» в Таиланде, где содержались и подвергались пыткам подозреваемые в терроризме. В частности, во время руководства Хэспел там находились Абу Зубейда и Абд аль-Рахим аль-Нашири, которые подозревались в терроризме и связях с «Аль-Каидой». В ходе допросов Абу Зубейду подвергали пыткам водой, лишали сна и избивали. В феврале 2017 года Трамп назначил ее заместителем директора ЦРУ. Против назначения Хэспел во вторник, 13 марта, выступила правозащитная организация Human Rights Watch.

Тиллерсон не смог сформировать свою команду в Госдепартаменте, пошел на сокращение бюджета ведомства, говорит Майкл Морелл из Atlantic Council (цитата по сайту издания). На конец 2017 года из 153 высших должностных лиц Госдепартамента, требующих утверждения конгрессом, были утверждены только 56 человек; остальные позиции оставались вакантными, или на них работали дипломаты в ранге исполняющих обязанности.

Удобный чиновник

Замена Тиллерсона на Помпео — это «вытеснение умеренных политиков «ястребами», написала газета The New York Times. Тиллерсон, министр обороны США Джеймс Мэттис и глава аппарата Белого дома Джон Келли — это люди, «которые помогают удержать нашу страну от хаоса», дал характеристику на госсекретаря Боб Коркер в ноябре прошлого года.

Майк Помпео характеризуется американскими СМИ и экспертами как «ястреб» и сторонник жесткой линии. Он выиграл выборы в палату представителей конгресса от Канзаса в 2010 году, баллотировавшись от правоконсервативного «Движения чаепития». До этого он работал в частном секторе, пять лет служил в армии, выйдя в отставку в звании капитана. Образование Помпео тоже получил военное — закончил престижную военную академию Вест-Пойнт.

Он выступал против закрытия военной тюрьмы США в Гуантанамо и поддерживал программу электронной слежки за гражданами, существование которой предал огласке бывший сотрудник Агентства национальной безопасности Эдвард Сноуден. Будучи конгрессменом, Помпео неоднократно высказывался по вопросам внешней политики: так, он призывал к жестким действиям в отношении КНДР. После того как стало известно о готовящейся встрече Трампа и лидера КНДР Ким Чен Ына, директор ЦРУ в интервью Fox News 11 марта заявил, что США не пойдут на уступки Пхеньяну перед ожидающейся встречей Трампа с Кимом и продолжат оказывать давление на КНДР. По словам Помпео, Вашингтон не должен отказываться от военных учений с Южной Кореей, но при этом сам Пхеньян должен придерживаться пути на денуклеаризацию своей армии. Пхеньян не раз критиковал учения, считая их угрозой для себя.

Помпео также говорил, что с нетерпением ждет разрыва иранской сделки, называя ее катастрофической. Иран, по его словам, является «разбойным полицейским государством». Будучи на посту директора ЦРУ, Помпео рассекретил документы личного архива Усамы бен Ладена, в которых, в частности, были признаки того, что террористическая организация «Аль-Каида» (запрещена в России) имела связи с Ираном.



Основной причиной отставки Рекса Тиллерсона с поста госсекретаря Дональд Трамп назвал их расхождение во взглядах

КУ



НЕ СРАБОТАЛИСЬ С 45-М ПРЕЗИДЕНТОМ



Энтони Скарамуччи, глава Белого дома по коммуникациям. Отправлен в отставку 31 июля 2017 года



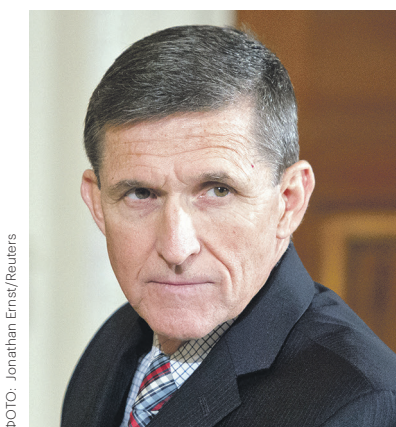
Гэри Кон, экономический советник президента США. Объявил о намерении уйти в отставку 7 марта 2018 года



Хоуп Хикс, директор по коммуникациям в администрации президента США. Сообщила об уходе 28 февраля 2018 года



Джеймс Коми, глава Федерального бюро расследований. Уволен 9 мая 2017 года



Майкл Флинн, советник по национальной безопасности. Подал в отставку 14 февраля 2017 года по просьбе Трампа



Рейнс Прибус, руководитель аппарата Белого дома. Уволен 28 июля 2017 года



Шон Спайсер, пресс-секретарь Белого дома. Уволился 21 июля 2017 года



Стив Бэннон, советник президента по стратегическим вопросам. Ушел в отставку по решению Трампа 18 августа 2017 года



Том Прайс, министр здравоохранения США. Ушел в отставку 29 сентября 2017 года

По словам Трампа, с Помпео у него «схожий образ мышления». «С первого дня я хорошо ладил с Помпео», — рассказал он и выразил надежду, что он станет «великим госсекретарем».

«Помпео будет представлять президента перед союзниками и противниками, президент будет прислушиваться к нему, когда будут обсуждаться политические вопросы», — считает Майкл Морелл из Atlantic Council (цитата по сайту издания).

Плохой сигнал для России

Ни российское экспертное сообщество, ни отечественные политики не ждут серьезных изменений американской политики в отношении России. «Замена госсекретаря США не представляется мне предвестием перемен во внешней политике этой страны. Не Госдепартамент определяет в последнее время эту политику», — говорится в комментарии председателя комитета Кон-

ста Федерации по международным делам Константина Косачева.

Майк Помпео — весьма информированный человек, что может помочь ему познакомиться с российско-американскими отношениями, предположил в разговоре с РБК первый заместитель председателя комитета Совета Федерации по международным делам Владимир Джабаров. «У него может появиться шанс стать человеком, который остановит падение наших отноше-

ний на самое дно», — сказал Джабаров. Надежды на улучшение отношений с США у российских политиков были и после назначения Рекса Тиллерсона: говорилось о его хороших бизнес-связях с Россией, которые он наладил на посту руководителя нефтяной Exxon Mobil. Но за время работы Тиллерсона был принят закон, позволяющий ужесточить санкции в отношении Москвы, а также несколько раз расширился список попавших под санкции США россиян.

На посту главы ЦРУ Помпео утверждал, что Россия «агрессивно восстанавливает свои позиции в мире», а также «угрожает Европе и почти ничего не делает для содействия разгрому «Исламского государства» (запрещенной в России террористической организации). Несмотря на жесткие высказывания Помпео в адрес России, в январе этого года он принял в Вашингтоне главу СВР Сергея Нарышкина, директора ФСБ Александра Бортникова и начальника Главного управления российского Генштаба Игоря Коробова. Коробов и Нарышкин формально находятся под американскими санкциями, и им въезд в страну запрещен.

В условиях холодной войны между Россией и США смена людей на значимых государственных постах в США не влияет на внешнюю политику Вашингтона в отношении Москвы, считает председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике России Федор Лукьянов. Более важно, по его мнению, то, что Тиллерсон был единственным несиловиком во внешнеполитическом блоке Трампа. С его уходом окончательно сформируется более милитаризованная администрация и к трем генералам в окружении президента — главе аппарата Белого дома Джону Келли, министру обороны Джеймсу Мэттису и советнику по национальной безопасности Герберту Макмастеру — присоединяется бывший директор ЦРУ Помпео, отмечает эксперт: «Трампа никогда не скрывал того, что восхищается силой и считает ее необходимой, чтобы сделать Америку великой, поэтому он подобрал людей, которые мыслят в тех же категориях».

Для России отставка Тиллерсона, всегда игравшего роль противовеса мнению Трампа, скорее плохой сигнал, а приход на пост госсекретаря Помпео может увеличить число радикальных решений американской администрации, считает эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. Помпео более зависимый и слабый лидер, который, судя по всему, будет играть роль исполнителя, а не советника, делает вывод эксперт. «Теперь по линии Госдепа сдерживать амбиции и порывы президента будет некому», — резюмирует эксперт. ■

При участии Ильи Немченко, Анжелики Басисини

ЭКСПОРТ Алексей Миллер назвал срок прекращения поставок газа на Украину

Контракты разорвут к их окончанию

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ГЕОРГИЙ ТАДТАЕВ

По оценке главы «Газпрома» Алексея Миллера, на то, чтобы разорвать все контракты на транзит и поставку газа с Украиной, потребуется от полутора до двух лет. В конце 2019 года как раз заканчивается срок действия этих контрактов.

Председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер на встрече с премьером Дмитрием Медведевым во вторник, 13 марта, оценил срок, который потребуется для полного разрыва всех контрактов компании с Украиной, в полтора-два года, передает «Интерфакс». «Без сомнения, процедура расторжения контрактов не очень быстрая. По-видимому, на это уйдет плюс-минус полтора-два года», — сказал Миллер.

Похожую оценку ранее РБК давал и управляющий партнер «Кульков, Колотилов и партнеры» Максим Кульков. По его словам, процедура расторжения контрактов на поставку и транзит газа через Украину в Европу становится бессмысленной, поскольку они и так заканчиваются в конце 2019 года.

Новая «газовая война» между Россией и Украиной началась после решения Стокгольмского арбитража, вынесенного 28 февраля: суд постановил, что «Газпром» должен заплатить «Нафтогазу» \$4,63 млрд за недопоставку газа по транзитному договору, заключенному в 2009 году и действующему до конца 2019 года. С учетом долга «Нафтогаза» за поставленный газ сумма выплат должна составить \$2,56 млрд, решили арбитры. Уже через два дня после этого Миллер заявил, что из-за несогласия с этим решением «Газпром» вынужден немедленно начать процедуру расторжения всех контрактов с «Нафтогазом» в Стокгольмском арбитраже. Это заявление главы «Газпрома» обеспокоило Еврокомиссию, которая призвала стороны урегулировать спор. «Для транзита в Европу через территорию Украины в настоящее время рисков никаких нет, если, конечно же, не будет несанкционированного отбора со стороны НАК «Нафтогаз Украины», — заявил Миллер на встрече с Медведевым. Представитель «Нафтогаза» не ответил на звонок РБК.

1 марта глава «Нафтогаза» Андрей Коболев напомнил, что Стокгольмский арбитраж обязал «Газпром» не только заплатить за недопоставку газа по транзитному договору, но и поставлять через территорию Украины не менее 110 млрд куб. м газа ежегодно в 2018–2019 годах (за все время контракта российская компания ни разу не выполнила это условие). Если «Газпром» не выполнит



Председатель правления «Газпрома» Алексей Миллер подчеркнул, что разрыв контракта с Киевом не станет угрозой для поставок газа в Европу

это условие, то «Нафтогаз» снова подаст иск в арбитраж, чтобы получить компенсацию, добавил Коболев. «Мы вынуждены будем заплатить еще несколько миллиардов долларов, в таких условиях контракты для нас становятся экономически неэффективными», — сказал во вторник Миллер. Поэтому компания и решила расторгнуть контракт, отметил он.

«Газпром», запустив процедуру расторжения контракта, пытается добиться отмены обязательных выплат за транзит, отмечает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Если «Газпром» добьется расторжения контрактов, ему не придется платить штрафы за невыполнение транзита в должном объеме, считает замглавы Фонда национальной энергетической безопас-

ности Алексей Гривач. «Есть и другая причина: транзитный контракт истекает менее чем через два года, и тогда участники поставок снова окажутся перед лицом нового транзитного кризиса. Действия «Газпрома» — это попытка не затягивать до критического момента и форсировать конструктивные переговоры о новом транзитном контракте», — считает эксперт.

5 марта «Газпром» направил «Нафтогазу» уведомление о начале процедуры расторжения контрактов и предложил дату для встречи представителей сторон. Но на следующий день главный коммерческий директор «Нафтогаза» Юрий Витренко заявил, что компания решила взыскать с «Газпрома» еще около \$20 млрд, так как, по его мнению, тариф на транзит российского газа по украинской территории занижен вдвое. А уже 8 марта власти Украины запустили процедуру ареста активов «Газпрома» из-за несоблюдение решения Стокгольмского арбитража от 28 февраля. В список подлежащих аресту активов попали «Газпром сбыт Украина», Международный консорциум по управлению и развитию газотранспортной системы Украины, ценные бумаги «ЮжНИИГипрога-

Новая «газовая война» между Россией и Украиной началась после решения Стокгольмского арбитража, вынесенного 28 февраля: суд постановил, что «Газпром» должен заплатить «Нафтогазу» \$4,63 млрд

за» и «Газтранзита». МИД Украины также поручил своим посольствам найти активы «Газпрома» в других странах. «Мы уже дали задание нашим дипломатическим миссиям провести основательный анализ: обратиться ко всем реестрам, ко всем открытым базам данных, для того чтобы узнать, где что есть у «Газпрома», — заявила глава ведомства Елена Зеркаль в интервью украинскому «Пятому каналу».

Российское правительство на фоне угроз украинских властей уже пообещало «всемерную» поддержку «Газпрому», об этом во вторник, 13 марта, заявил вице-премьер Аркадий Дворкович. Однако он не уточнил, какие шаги для этого будут предприняты. ■

При участии Людмилы Подобедовой

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ объявил о начале масштабной реформы механизма кредитования

Заложники залогов

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

ЦБ объявил о существенном изменении механизма создания резервов под залоговые кредиты и мерах по предотвращению вывода активов. Банкиры к инициативе отнеслись неоднозначно. От реформы пострадают и заемщики, говорят эксперты.

Банк России планирует провести системную реформу регулирования залогового кредитования. Об этом во вторник, 13 марта, заявил зампред ЦБ Василий Поздышев.

Необходимость перемен в обозначенном в этот же день консультативном докладе Банка России «О совершенствовании регулирования залогового обеспечения» объясняется двумя факторами. Во-первых, ЦБ не устраивает «ломбардная модель» кредитования, при которой банки при выдаче кредитов в большей степени ориентируются на оценку стоимости залога, а не на качество заемщика. Во-вторых, регулятор обеспокоен ситуацией с выводом ликвидных активов, полученных банками в залог, в результате чего у них самих снижается стоимость активов и утрачивается капитал. Поэтому регулятор намечает два направления реформирования — корректировку условий резервирования по кредитам с залогом и проработку механизма введения запрета на изменения банками договоров по залогом, сообщил журналистам Василий Поздышев. Реформа не будет одномоментной и может растянуться на три—пять лет, но изменения в части резервирования, по его словам, вступят в силу уже к лету 2018 года.

Опрошенные РБК участники рынка и эксперты оценили инициативу неоднозначно.

Ужесточение резервирования

На первом этапе ЦБ предполагает ужесточить подходы к формированию банками резервов на возможные потери. Текущее регулирование позволяет банкам принимать залогом в счет уменьшения резервирования, однако банки нередко злоупотребляют этим и пользуются возможностью сократить размер резервов по залоговым кредитам, отмечается в докладе ЦБ. Регулятор рассчитывает, что ужесточение требований должно лишить недобросовестные банки инструмента, маскирующего их финансовые проблемы и недостаток капитала, считают в ЦБ.

В связи с этим регулятор намерен изменить условия учета банками залогов. Сейчас залогом подразделяются на две категории (основной распределения являются ликвидность залога и то, как быстро банк может забрать залог себе и продать, пояснил Василий Поздышев). На первую, самую высоколиквидную категорию резервы не требуются совсем; для второй категории резервы могут быть уменьшены на 50% стоимости залога.

Теперь ЦБ планирует ввести третью категорию качества залога, для которой банки смогут уменьшать резервы только на 20% от стоимости залога. В нее войдут неликвидные активы, срок реализации которых ЦБ оценивает не более чем в 270 дней. В третью категорию регулятор планирует перенести отдельные виды обеспечения, в настоящее время относящиеся к второй категории качества, и собственные векселя банка-кредитора, реализованные с существенным дисконтом, которые сейчас относятся к первой категории.

По мнению Поздышева, новый подход к регулированию залогов должен привести к переориентированию банков с модели ломбардного кредитования на модель кредитования, основанную на оценке финансового положения заемщика.

Сейчас объем резервов на возможные потери банков, уменьшенный в связи с наличием обеспечения, в целом по сектору составляет 0,9 трлн руб., или 13,6% от величины общего резерва на возможные потери, сказал Поздышев. По данным ЦБ, у большого количества банков показатель, характеризующий отношение резервов, покрытых залогом, к расчетным резервам на возможные потери превышает 50%.

Появление новых правил формирования резервов по залоговым ссудам вынудит некоторые банки досоздавать существенные резервы по имеющимся кредитам, отметил Поздышев, добавив, что ЦБ не от всех банков получил соответствующие оценки; полученные говорят о том, что сумма резерва, который банкам придется досоздать с учетом новых требований, составляет от 10 до 50%.

В Fitch согласны с тем, что необходимость в досоздании резервов может создать трудности для некоторых банков. Запас капитала у большинства банков небольшой, поэтому возможности досоздания резервов у них ограничены, говорит старший директор группы по анализу финансовых организаций Александр Данилов. «Чтобы избежать досоздания резервов в соответствии с новыми правилами учета залогов, банки могут потребовать дополнительное залоговое обеспечение у заемщиков или могут не пойти на продление кредитов, по которым не будет адекватных залогов», — отмечает он.

Право запрета

На втором этапе ЦБ хочет получить право на введение полугодового запрета для банков на изменение и прекращение договоров залогового кредитования. Соответствующая норма может быть внесена в закон «О Центральном банке РФ». Это необходимо, чтобы бороться с выводом ликвидных активов, полученных банком в залог, что ярко проявилось в проблемных банках, у которых ЦБ отозвал лицензию.

Как пояснил Поздышев, механизм запрета не будет единообразен и будет зависеть от типа залога. «Например, ценные бумаги — это

Примеры вывода активов из банков из консультативного доклада ЦБ

1.

У банка на балансе числились ликвидные ценные бумаги общей стоимостью 4,6 млрд руб. Перед отзывом лицензии на осуществление банковских операций путем заключения ряда сделок купли-продажи у банка взамен высоколиквидных активов возникли требования к компаниям-нерезидентам с неизвестной платежеспособностью на общую сумму не менее 4,1 млрд руб. Указанные операции имеют признаки вывода активов из банка.

2.

На балансе банка числились высоколиквидные ценные бумаги, хранившиеся в депозитариях — резидентах Кипра и Великобритании. После отзыва у банка лицензии установлен факт вывода значительной части из указанных активов в объеме около 18,5 млрд руб. в пользу третьего лица — нерезидента. Таким образом, выведенные банком активы не вошли в конкурсную массу в целях расчетов по обязательствам с многочисленными кредиторами.

3.

Банком были созданы дочерние компании, в уставный капитал которых внесено имущество, полученное банком по соглашениям об отступном. Общая сумма вложений в уставные капиталы данных организаций составила 2,9 млрд руб. Таким образом, ликвидное имущество на балансе банка было замещено вложениями в акции (доли) юридического лица.

одна механика исполнения запрета. Нужно идти через информирование депозитария о том, что на операции с определенными ценными бумагами наложен запрет. На недвижимость — это другие контрагенты, например инвесторы», — уточнил представитель ЦБ.

Регулятор намерен вести такой запрет, чтобы иметь возможность превентивно предотвращать вывод активов и залогов из банков, пояснил в ЦБ. «Мы достаточно часто сталкиваемся со случаями, когда банк до отзыва лицензии или до ввода временной администрации самостоятельно отказывается от залогового обеспечения по непонятным причинам», — отметил Василий Поздышев. В качестве примера ЦБ приводит Татфондбанк, который в конце 2016 года расторг договоры с залогодателями о предоставлении обеспечения на сумму более 22 млрд руб., что составляло около 80% от его капитала. При принятии решения о введении запрета основным фактором его эффективности будет оперативность на основании мотивированного суждения самого регулятора.

Не всегда высоко оцененный залог можно реализовать в деньгах, чтобы покрыть потери по ссуде, и не всегда это можно сделать быстро, говорит аналитик АКРА Кирилл Лукашук. Мотивированное суждение должно позволить ЦБ быстрее и оперативнее реагировать на проблему еще до того, как она приведет к негативным последствиям или выводу активов и расторжения сделок, добавляет он. «Не исключено, что это станет дополнительным способом защиты средств кредиторов», — уточняет эксперт.

В настоящий момент это необходимо, поскольку на примере банкротства и ликвидации большого количества банков, изменение и прекращение договоров залога является одним из основных способов вывода активов банка, говорит глава юридического департамента HEADS Consulting Диана Маклозьян. Такой запрет позволит увеличить

размер взыскания, то есть временная администрация или Агентство по страхованию вкладов (АСВ) смогут вернуть большой объем активов, говорит Александр Данилов из Fitch. «Соответственно, увеличатся выплаты незастрахованным вкладчикам банков с отзывом лицензии, а также снизятся издержки на санацию спасенных банков», — отмечает он.

Однако, по мнению партнера FMG Group Николая Коленчука, ЦБ и без нововведений обладает достаточными компетенциями и полномочиями, чтобы предотвращать и не допускать вывода активов из банков. Полнота полномочий ЦБ по контролю и возврату активов (уголовное преследование, усиленная субсидиарная ответственность, упрощенные механизмы оспаривания сделок, вплоть до возвратов вкладов физических лиц) уже считается избыточной, говорит он. «Скорее всего, новаторские идеи ЦБ в области контроля за залогом приведут только к усилению бюрократизации текущих процессов», — отмечает партнер FMG.

Если ЦБ намерен запрещать менять двусторонний договор, в котором регулятор как сторона никак не участвует, то впору ставить вопрос об актуальности принципа свободы договора и, наверное, переписывать Гражданский кодекс, считает заместитель председателя правления, глава юридического департамента Ланта-банка Дмитрий Шевченко. Если речь идет о признании недействительными сделок с залогом, заключенных банками, то их следует признавать недействительными в делах о банкротстве этих банков, указывает Шевченко. «Тем более что все залогом в основном и выводятся как раз накануне отзыва лицензии, с тем чтобы увести имущество от взыскания, и именно на это направлена борьба», — отмечает он. Со всем необязательно перекраивать для этого фундаментальные принципы гражданского права, заключает Шевченко.

Роль ЦБ, когда он одновременно выступает и органом надзора, и участником сделок по договорам залога, которые он сможет прекращать или изменять, может стать почвой для конфликта интересов, отмечает и руководитель практики управления рисками ФБК Grant Thornton Роман Кенигсберг.

Оценка рынка

Мнение участников рынка о целесообразности нововведений ЦБ разошлись. Изменение правил формирования банками резервов по залоговым ссудам позволит лучше предотвращать банкротства, говорит первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский. В банке не видят серьезного давления на резервы в результате предлагаемых ЦБ изменений.

Со стороны ЦБ ужесточение правил учета залогов — логичное действие, которое последовательно решает проблемы, возникшие в ходе обзора деятельности попавших под санацию или ликвидированных банков, говорит председатель правления СДМ-банка Максим Солнцев. «Там, где политика предусматривала сильную ориентацию на залог, ЦБ видит проблему, особенно на фоне падения рынка недвижимости», — отмечает он. С другой стороны, важно обеспечить, чтобы переход был поэтапным, он не должен одномоментно подрывать все кредитные механизмы банковской системы, говорит Солнцев.

«Банк не является собственником заложенного имущества, а следовательно, при любой его залоговой стоимости, хоть в десять раз ниже рыночной, принципиальный вопрос о его реализации остается за собственником-залогодателем», — отмечает зампред правления Ланта-банка. С этой точки зрения добавление еще одной категории к качеству обеспечения принципиально никаких вопросов не решает, а является лишь очередным инструментом давления на банки, вынуждая их досоздавать резервы. ■

АКТИВЫ Крупнейшим акционером российской сети Burger King стал фонд Xomeric

ВТБ отказывается от фастфуда



После сделки с Xomeric структуре ВТБ принадлежит 19,98% Burger King Russia. Доли других акционеров — структуры американской Restaurant Brands International (владелец бренда Burger King), а также Gladerom Investment Ltd, которую связывают с основным собственником кофеен «Шоколадница» и «Кофе Хауз» Александром Колобовым, — остались неизменными, 15 и 30% соответственно

в Burger King Russia — в финансовой группе лишь отметили, что, «выступая финансовым инвестором в Private Equity сегменте, мы всегда заранее имеем четкие ожидания по ценовым параметрам выхода из актива». «При их достижении будем рассматривать соответствующие предложения», — отметил представитель ВТБ.

Впервые в числе акционеров закусовых Xomeric Holdings Ltd появился еще в 2014 году, следует из данных кипрского реестра. Как тогда сообщал банк, он продал 12,2% головной компании не названному «финансовому инвестору» за \$25 млн (около 965 млн руб. по среднему курсу ЦБ за тот год).

Новый крупнейший акционер Burger King в России связан с украинской инвесткомпанией ICU, следует из лицензионных документов ICU и материалов на ее официальном сайте

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Продавцом этого пакета выступила структура ВТБ — зарегистрированная на острове Гернси (находится в Ла-Манше, является владением британской короны, но не является частью Великобритании) компания Golden Star Investment Limited (принадлежность к группе следует из последнего списка аффилированных лиц госбанка). О предстоящей сделке ВТБ сообщил в своей последней опубликованной отчетности в феврале. «В прошлом году нами была достигнута принципиальная договоренность о продаже 16,62% акций [головной компании российской сети Burger King], — объяснял две недели назад представитель банка. — Данная сделка не была закрыта вплоть до настоящего момента, но мы планируем завершить ее в ближайшее время».

В пресс-службе ВТБ подтвердили «частичную продажу доли в компании». «По действующим договоренностям преимущественное право выкупа акций [Burger King Russia] предоставляется текущим акционерам, — уточнил

собеседник РБК. — Мы реализовали часть принадлежащего пакета акций Burger King при достижении целевого для нас уровня IRR (internal rate of return — внутренняя норма доходности. — РБК) в 40% годовых».

Блины и бургеры

Burger King Russia было создано в 2012 году как совместное предприятие «ВТБ Капитала» и ООО «Бургер Рус». Последнее принадлежало совладельцу сети «Шоколадница» Александру Колобову и на момент сделки являлось крупнейшим франчайзи Burger King. Госбанк, как сообщила газета «Ведомости», пообещал вложить в проект за три года \$100 млн и за это получил почти 50%. Доля совладельцев сети

«Шоколадница» во главе с Колобовым никогда официально не раскрывалась. Сейчас бизнесмен вместе с представителем ВТБ значатся директорами в Burger King Russia. Александр Колобов отказался комментировать последние изменения в структуре собственников российского Burger King. Балансовая стоимость проданного ВТБ пакета, как указано в его отчетности, равняется

4,6 млрд руб. Таким образом, балансовая стоимость всего российского бизнеса Burger King, по версии ВТБ, составляет почти 27,7 млрд руб. Но, как уточнил представитель ВТБ, последняя сделка по продаже пакета проходила из другой оценки бизнеса (какой — стороны не раскрывают). Как отмечает представитель ВТБ, на момент сделки, в 2012 году, Burger King управляла 38 ресторанами в Москве и Санкт-Пе-

которую связывают с основным собственником кофеен «Шоколадница» и «Кофе Хауз» Александром Колобовым, — остались неизменными, 15 и 30% соответственно.

На вопрос РБК — планирует ли ВТБ и дальше сокращать свою долю

Новый крупнейший акционер Burger King в России связан с украинской инвесткомпанией ICU, следует из лицензионных документов ICU и материалов на ее официальном сайте. Учредителем Xomeric Holdings Ltd выступает зарегистрированная на Британских Виргинских островах CIS Opportunities Fund SPC Ltd. Лицензия на управление фондами в интересах CIS Opportunities Fund SPC Ltd имеет зарегистрированная на тех же островах ICU Investment Management Ltd. Лицензия выдана Комиссией по финансовым услугам Британских Виргинских островов, документ опубликован на сайте самого ICU. На нем также среди перечисления фондов, входящих в структуру группы, приводится информация о CIS Opportunities Fund.

Представитель группы ICU отказался комментировать РБК связь между входящим в ее структуру фондом и российскими закускими Burger King. В ВТБ также отказались комментировать структуру «другого акционера» — Xomeric Holdings Ltd.

Российский Burger King в цифрах

516

ресторанов работают в России

29,1

млрд руб. составила выручка сети в 2017 году, она выросла на 35% по сравнению с 2016-м

900

млн руб. — чистая прибыль за 2017 год (выросла в 9 раз)

Основными владельцами головной ICU Holdings Limited, как следует из материалов принадлежащего инвестгруппе украинского банка «Авангард», являются Макар Пасенюк и Константин Стеценко.

Структуры Пасенюка ранее участвовали в процессе предпродажной подготовки принадлежащей семье президента Украины Петра Порошенко кондитерской фабрики Roshen. Об этом бизнесмен сообщил в интервью «Интерфакс-Украина» в феврале. «Единственный контракт, который ICU выполняла для президента [Порошенко], — это совместный проект с Rothschild по продаже Roshen, который для нас закончился в апреле 2016 года после передачи актива в «слепой траст», — уточнял Пасенюк.

Сейчас, как рассказывал в интервью Пасенюк, под управлением ICU находятся активы на \$500 млн. ■

При участии Ирины Парфентьевой

РЕТЕЙЛ Минпромторг сообщил об объеме продаж автомобилей по льготным программам

Господдержка оказалась пятым колесом

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

В январе — феврале 2018 года доля машин, проданных по урезанным программам господдержки, снизилась втрое — до 15%. Но рынок, выросший почти на треть, продолжит восстанавливаться и без господдержки спроса, считают эксперты.

На 4 марта 2018 года в рамках программ «Первый автомобиль» и «Семейный автомобиль» было реализовано 29,47 тыс. автомобилей, еще 6,8 тыс. машин — по льготному автолизингу, в том числе по программам «Свое дело» и «Российский тягач». Об этом РБК сообщил представитель Минпромторга.

Всего за январь — февраль 2018 года, по данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), было продано 235,64 тыс. автомобилей (на 27,5% больше, чем за аналогичный период 2017 года). В итоге на автомобили, проданные с участием госпрограмм, пришлось около 15,4%. Это втрое меньше, чем в 2017 году: по данным Минпромторга, в прошлом году каждый второй автомобиль продавался с господдержкой — на долю программ господдержки приходилось 50% всех проданных автомобилей.

В декабре 2017 года стало известно, что Минпромторг сократит господдержку спроса на автомобили на 2018 год с 62,3 млрд до 35 млрд руб., сделав акцент на адресные программы. В частности, на программы «Первый автомобиль» и «Семейный ав-

томобиль» заложено 7,5 млрд руб., на льготный автолизинг — 6,127 млрд руб. Такое решение было принято на фоне стабилизации продаж: после четырех лет падения с 2013 года, когда рынок сократился более чем в два раза, с начала 2017 года продажи новых легковых и легких коммерческих автомобилей начали расти, по итогам года было продано 1,59 млн штук (+11,9%).

У Ford Sollers в 2017 году на госпрограммы льготного автокредитования также пришлось около половины продаж, а в январе — феврале 2018 года по этим программам было продано 920 автомобилей — около 12% всех автомобилей, сказал РБК представитель компании. Renault с начала 2018 года продала более 1,8 тыс. автомобилей по госпрограммам «Первый автомобиль» и «Семейный автомобиль» (около 20%), отметил ее представитель.

У Hyundai с начала года по госпрограммам было продано 3,5 тыс. автомобилей, передал через пресс-службу управляющий директор «Хендэ Мотор СНГ» Алексей Калицев. Это 15,8% от всех проданных машин, или около половины продаж марки в кредит. «Мы крайне положительно оцениваем вклад программ «Первый автомобиль» и «Семейный автомобиль» в развитие рынка и стимулирование спроса. В марте мы продолжаем видеть активный спрос на вышеуказанные программы, ожидаем, что показатели продаж по ним также продолжат расти», — сказал Калицев.

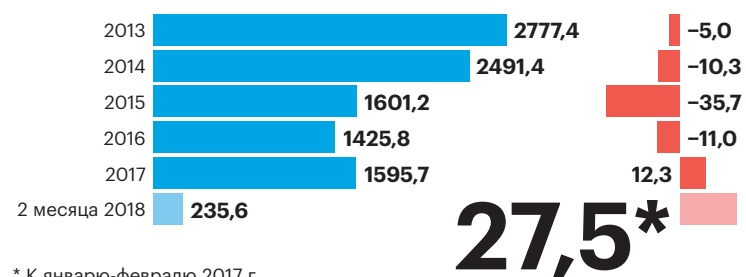
Аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов отмечает,

Авторынок России

Продажи новых легковых автомобилей

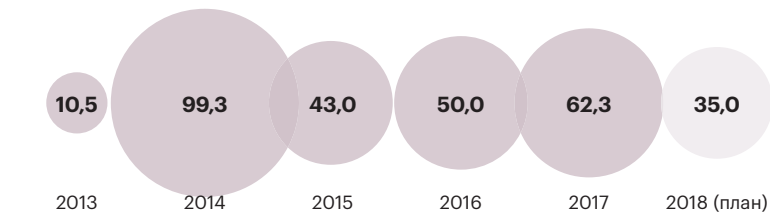
Включая легкие коммерческие

■ продажи, тыс. шт. ■ изменение, %



* К январю-февралю 2017 г.

Поддержка отечественного автопрома, млрд руб.



Источники: АЕБ, Минпромторг, РБК

что программы господдержки необходимы для стабилизации падающего рынка, они позволяют автопроизводителям адаптироваться, но не являются единственным драйвером роста. Он отмечает, что господдержка авторынка будет смещаться в сторону целевых программ, направленных на узкий сегмент, а доля машин, продаваемых по этим программам, будет сокращаться. «Это не значит, что российский авторынок рухнет, возможно, будет небольшое снижение, но оно

не будет катастрофичным», — считает эксперт.

Представляя результаты продаж за январь — февраль 2018 года, глава комитета автопроизводителей АЕБ Йорг Шрайбер предупредил, что восстановление рынка будет замедляться за счет более высокой базы марта 2017 года и последующих месяцев, когда начался рост. В Ford Sollers прогнозируют, что российский авторынок по итогам года вырастет на 10–15%. Алексей Калицев из Hyundai ожидает роста на 10%. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

КОНТРОЛЬ ЦБ представил данные об оттоке капитала из России

Денежный поток сменил форму

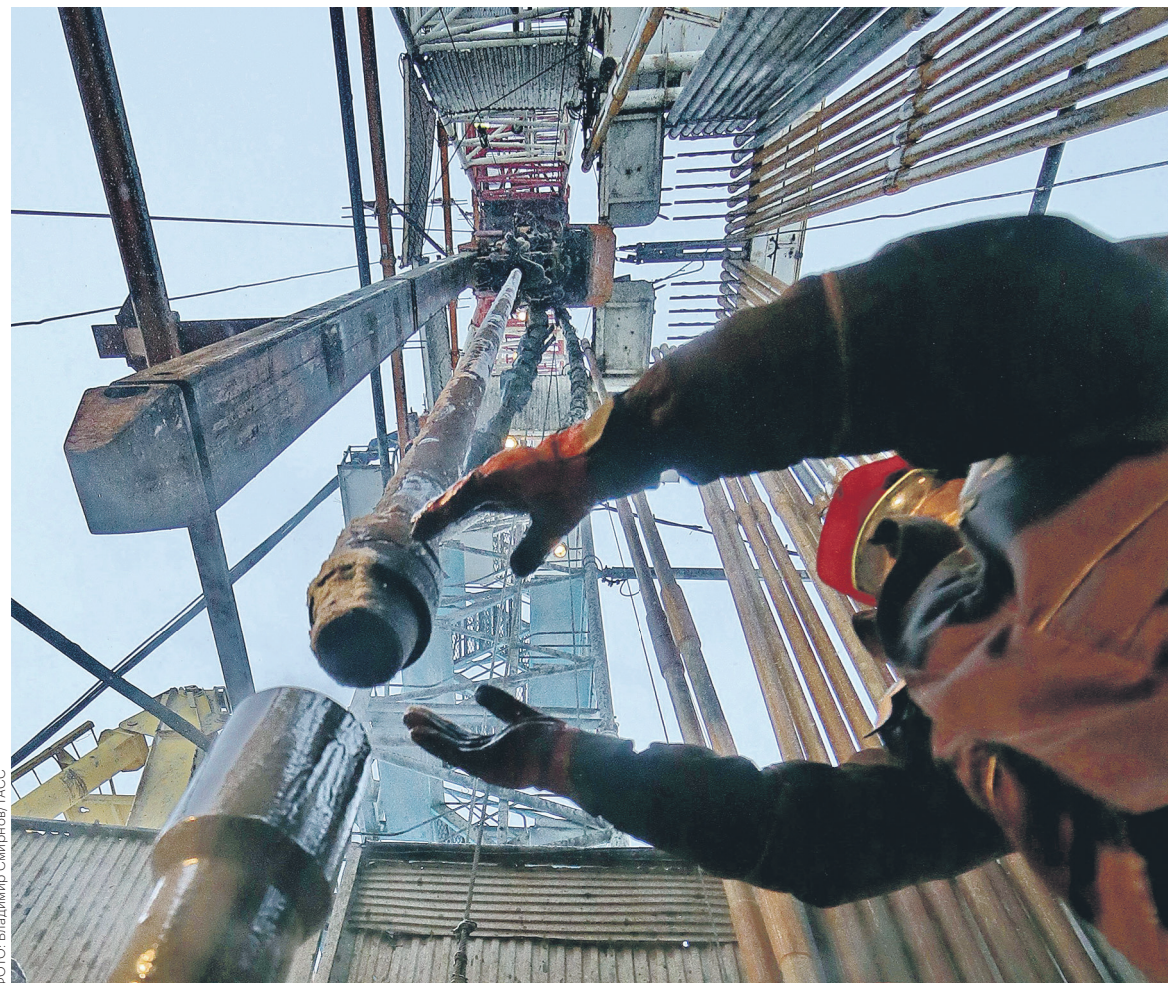
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Отток капитала теперь формируется не за счет погашения долгов банков, а благодаря росту иностранных активов компаний, следует из статистики ЦБ. Цены на нефть выросли, и экспортеры хранят дополнительную выручку за рубежом.

Чистый вывоз капитала в январе—феврале составил \$9,8 млрд, опубликовал во вторник свою предварительную оценку Центробанк, это в 2,2 раза больше, чем за тот же период прошлого года. Отток «был связан преимущественно с ростом иностранных активов прочих секторов», указал регулятор. Таким образом, главная причина формирования вывоза капитала изменилась — в течение прошлого года ЦБ, описывая сложившуюся динамику, объяснял ее погашением обязательств банковского сектора за рубежом.

Формулировка регулятора изменилась в январе — тогда отток вырос в 2,3 раза по сравнению с первым месяцем прошлого года, и ЦБ указал, что это связано с ростом иностранных активов банков и прочих предприятий. Таким образом, в феврале ЦБ подтвердил сложившийся тренд.

Профицит счета текущих операций в первые два месяца этого года вырос с \$14,5 млрд до \$20,8 млрд. «Определяющим стало существенное укрепление торгового баланса под влиянием продолжающегося второй год подряд роста экспорта, опережающего темпы восстановления импорта.



По мнению эксперта, дополнительные нефтяные доходы хранятся за рубежом только потому, что внутри страны их просто некуда деть

Положительное сальдо внешней торговли товарами выросло по сравнению с январем—февралем 2017 года на \$7,4, до \$29,6 млрд, при незначительном увеличении совокупного отрицательного сальдо других компонентов текущего счета», — написал ЦБ.

Это свидетельствует, что растет выручка экспортеров, рассуждает глава лаборатории финансовых исследований Института Гайдара Михаил Хромов: она «не успевает дойти до страны», и свободные средства остаются на счетах за рубежом. В то же время

международные резервы, по данным ЦБ, выросли на \$8,4 млрд, до \$23,7 млрд. Такая динамика стала еще одним результатом роста экспортной выручки, отмечает Хромов. Детальных данных о платежном балансе ЦБ пока не опубликовал, они будут доступны

вместе с публикацией квартальной динамики.

Показатель чистого оттока капитала «нельзя отождествлять с незаконным вывозом или «бегством» капитала», указывала глава ЦБ Эльвира Набиуллина (цитата по «РИА Новости»). «Любая страна с положительным сальдо текущего счета платежного баланса в открытой экономике вывозит капитал либо через рост государственных валютных резервов, либо через частный сектор. Поэтому отток капитала — это не обязательно плохо, а приток капитала — это не всегда хорошо для экономики», — отмечала она. Показатель платежного баланса «сомнительные операции», который учитывает «имеющие признаки фиктивности операции», в 2017 году (последние доступные данные) составил \$0,8 млрд. В 2013 году, например, их объем достигал \$26,5 млрд.

Погашение иностранных долгов банков перестало быть главным компонентом оттока и потому, что сами долги становятся меньше, а выплаты по ним, как следствие, снижаются, указывает главный экономист «Ренессанс Капитала» по России Олег Кузьмин. Дополнительные нефтяные доходы хранятся за рубежом, потому что внутри страны их некуда деть, добавляет он. Такая тенденция продолжится, если цены на нефть останутся высокими, а сам отток капитала будет снижаться, прогнозирует аналитик: «Отток капитала с 2016 по 2019 год, по нашим оценкам, составит порядка \$50 млрд. Это в три с половиной раза меньше, чем было за четыре года перед кризисом». ■



Домен — это не только .ru

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi

www.ваше_имя

• club	• digital	• group
• center	• expert	• shop
• online	• market	• vip
• moscow	• tech	• онлайн
• москва	• ryc	• top

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

ПРОЕКТ Совкомбанк и Росевробанк договорились о слиянии

Третьим будет

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Совкомбанк и Росевробанк сообщили о слиянии, оно пройдет на лицензии Совкомбанка. В результате объединения в России появится третий по активам частный банк.

О том, что акционеры Совкомбанка и Росевробанка достигли принципиальной договоренности о слиянии банков, говорится в совместном заявлении кредитных организаций, поступившем в РБК. «Активы объединенной банковской группы составят более 1 трлн руб., капитал превысит 100 млрд руб., — говорится в совместном сообщении. — Согласно предварительным оценкам аналитиков, объединенный банк войдет в топ-3 частных банков России по размеру активов и капитала».

Сейчас Совкомбанку принадлежит 45% акций Росевробанка, из которых 35,34% — напрямую, а еще 10% через REG Holding Limited. Планируется, что Совкомбанк приобретет у «REG Холдинга» еще не менее 35% Росевробанка, говорится в сообщении. Председатель правления Росевробанка Илья Бродский конвертирует большую часть своих акций в акции объединенного банка и войдет в его ру-

ководство, в том числе в наблюдательный совет банка. По словам источника РБК, знакомого с условиями сделки, Совкомбанк выкупает долю в Росевробанке с небольшим дисконтом к его капиталу. По данным ЦБ на 1 февраля, сумма собственных средств Росевробанка составляла 34,56 млрд руб.

По данным «Интерфакс ЦЭА», Совкомбанк занимает 15-е место по размеру активов и капитала. Росевробанк занимает 43-е место по активам и 28-е по капиталу. С активами более 1 трлн руб. новый банк потеснит по этому показателю Промсвязьбанк (978,9 млрд руб.) и займет 11-е место по системе в целом. При этом объединенный банк станет третьим крупнейшим частным банком после Альфа-банка (2,478 трлн руб.) и Московского кредитного банка (1,82 трлн руб.).

Объединение будет произведено на лицензии Совкомбанка, говорит источник РБК, близкий к сделке. «Окончательные детали плана интеграции предстоит разработать команде из ведущих специалистов обоих банков», — уточнили в Совкомбанке.

До конца 2018 года банки продолжат работать самостоятельно, следует из сообщения. «Масштабы бизнеса объединенного банка позволят нам решать задачи, которые

ранее каждый из банков в отдельности был не готов реализовывать самостоятельно», — передал через пресс-службу председатель правления Совкомбанка Дмитрий Гусев. По его словам, банк обсуждал сделку с ЦБ еще несколько месяцев назад. «Это событие — закономерный итог совместного партнерства с Совкомбанком, которое началось три года назад, когда Совкомбанк вошел в состав акционеров Росевробанка, — отметил председатель правления Росевробанка Илья Бродский. — В связи с этим синергетический эффект от объединения очевиден как акционерам, так и клиентам двух банков».

На прошлой неделе Совкомбанк завершил размещение двух выпусков локальных субординированных облигаций на общую сумму \$250 млн. Целью привлечения средств в банке называли неорганический рост, таким образом банк планировал профинансировать «крупную сделку». Эксперты указывали, что таким образом банк увеличивает капитал для консолидации Росевробанка, долю в котором постепенно увеличивал. Последняя покупка доли в банке была совершена в конце января, когда Совкомбанк выкупил 11% Росевробанка у Европейского банка реконструкции и развития.

По данным на сайте ЦБ, 100% Совкомбанка принадлежит нидерландской «Совко Капитал Партнерс Эн Ви», крупнейшими бенефициарами которой являются братья Сергей и Дмитрий Хотимские (доли в 6,22 и 27,23% соответственно). 64,66% Росевробанка принадлежит зарегистрированному

на средствах физлиц и, как следствие, стоимость фондирования». Сумма сделки, по его оценке, может составить порядка 15 млрд руб.

«Негативные примеры банков, не справившихся с вызовом быстрого роста за счет присоединения, — санированные «ФК Открытие» и Бинбанк», —

Активы объединенной банковской группы составят более 1 трлн руб., капитал превысит 100 млрд руб.

на Кипре REG Holding Limited, бенефициарами которого являются Сергей Гришин, Андрей Суздальцев, Мария Бродская, Антон Басев, Илья Бродский, Олег Вершинин, Дмитрий Суздальцев.

«Объединение прежде всего интересно Совкомбанку с точки зрения диверсификации и расширения своего бизнеса, — отмечает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Руслан Коршунов. — Покупка Росевробанка позволит получить неплохую базу корпоративных клиентов и снизить концентрацию пассивов

напоминает управляющий директор Национального рейтингового агентства Павел Самиев. Однако в отличие от этих банков бизнес Совкомбанка и Росевробанка диверсифицирован, а их активы не вызывают особых подозрений, отмечает аналитик. «Правда, с учетом тенденции снижения процентной маржи и необходимости для банков увеличивать долю непроцентных доходов перед объединением банком стоит задача сохранения рентабельности с изменением масштаба бизнеса», — считает он. ■

ИНВЕСТИЦИИ Бенефициары «Валента Фарм» вложат 1,6 млрд руб. в спа-отель в Массандре

Производители лекарств добавят Крыму звезд

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Совладельцы компании — производителя «Феназепам» построят спа-отель в Крыму. Планируемые инвестиции в проект — 1,6 млрд руб.

Правительство Крыма подписало в конце 2017 года соглашение с ООО «Сувенир» на строительство спа-отеля, говорится на инвестиционном портале Крыма. Владельцами «Сувенира», согласно данным ЕГРЮЛ, на паритетных началах являются Дмитрий Шульженко и Святослав Петрушко. Предприниматели входят в число бенефициаров АО «Валента Фарм» — одного из крупнейших российских производителей лекарств.

Шульженко, по данным на 2017 год, через кипрскую Lekarstva Holdings Ltd принадлежало 12,8% головной компании фармпроизводителя — АО «Отечественные лекарства», гендиректором которой он также сейчас является. У Петрушко — 9,2% кипрской компании. Другие бенефициары «Валента Фарм» — Кирилл Сыров, Владимир Нестерук, Олег Кедровский, Алексей Романов, Зинаида Рейхарт и Антон Стрекалов, писали «Ведомости».

Шульженко и Петрушко в середине 1990-х работали топ-менеджерами банка «Российский кредит», у которого ЦБ в 2015 году отозвал лицензию.

Представитель «Валенты» от комментариев отказался, пояснив, что вопрос не связан с деятельностью производителя лекарств. Связаться с Шульженко и Петрушко не удалось.

Проект по строительству спа-отеля должен быть реализован в 2020 году, рассказал РБК представитель минэкономразвития Крыма. Планируемые инвестиции — 1,6 млрд руб. Инвесторы арендуют территорию 3,55 га на улице Мухина в Массандре — поселке на Южном берегу Крыма. За 13 лет работы, в течение которых планируется выйти на окупаемость, отель выплатит в бюджет 752,96 млн руб. налогов, уточнил представитель министерства.

Данных о количестве номеров и ценовом позиционировании отеля в минэкономразвития Крыма назвать не смогли. По данным «Крыминформ», «Сувенир» постройит отель для посетителей «с высоким и сверхвысоким доходом». Отель будет насчитывать 50 номеров и 15 вилл, сообщает агентство.

Объем инвестиций вполне достаточен для строительства отеля

высокого класса, считает партнер и руководитель отдела гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова. По ее словам, срок окупаемости можно сократить, продавая виллы конечным пользователям: недвижимость здесь будет пользоваться спросом, поскольку «качественных туристических объектов на Южном берегу Крыма сегодня практически нет». Минусом проекта Смирнова называет сравнительно небольшую площадь участка.

Генеральный директор Ivashkevich Consulting Станислав

Ивашкевич менее оптимистичен. С учетом того что высокий сезон в Крыму длится только около четырех месяцев, срок окупаемости такого отеля может растянуться до 20 лет, считает эксперт. По его мнению, заявленного размера инвестиций также может не хватить для строительства высококлассного отеля. Скорее всего, застройщик выйдет из бюджета, прогнозирует Ивашкевич.

У обеспеченных туристов бедный выбор в Крыму, на сегодня там всего лишь четыре или пять сертифицированных отелей 3 звезд, из них отелей с полно-

ценным спра — два, констатирует гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин. Он уверен, что, если владельцы «Сувенира» построят качественный отель, цена «никого не испугает».

В отеле 5 звезд Mriya Resort & Spa, который является своеобразным маркером для Крыма, номер в прошлом летнем сезоне стоил около 30 тыс. руб. в сутки, отель был очень хорошо заполнен, несмотря на некоторое снижение спроса на отдых в Крыму в целом, напоминает Ромашкин. В среднем номер в отелях Крыма, по оценке «Дельфина», стоит около 2,4 тыс. руб. в сутки.

В 2017 году в Крыму, по информации министерства курортов и туризма республики, отдохнули 5,4 млн туристов, из них 45% выбрали Южный берег. По сравнению с предыдущим годом количество туристов снизилось на 3,2%. В гостиницах и других коллективных средствах размещения остановились менее четверти туристов — 1,2 млн человек. Всего в Крыму, по данным министерства, зарегистрировано более 760 гостиниц и санаторно-курортных учреждений, средняя загрузка составила 37%. ■

От «Ингавирина» до «Феназепам»

«Валента» занимается разработкой и производством рецептурных и безрецептурных лекарств, в том числе и оригинальных. Компания выпускает популярные препараты «Ингавирин», «Граммидин», «Феназепам». По данным DSM Group, «Ингавирин» был самым продаваемым лекарством в аптеках в 2016 году: объем продаж составил 5,2 млрд руб. Отчета по 2017 году еще нет. Всего по итогам 2016 года «Валента» заняла 16-е место в рейтинге крупнейших продавцов лекарств в аптеках, по версии DSM Group. Среди российских компаний фармпроизводитель занимает второе место после «Отисифарма» Виктора Харитонина. Выручка «Валента Фарм» в 2016 году составила 13,3 млрд руб., чистая прибыль — 5,1 млрд руб., в первом полугодии 2017-го — 5,9 млрд и 2,1 млрд руб. соответственно.

При участии
Ирины Парфентьевой

Как российский производитель сигар придумал доходный бизнес в США

Выстрелившие гильзы

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Экс-председатель правления девелоперской Mirax Group Максим Привезенцев развивает сигарный бизнес в России, Европе и США. В 2017 году он начал производить еще и гильзы для папирос — американцы используют их для курения марихуаны.

Максим Привезенцев в 2011 году основал сигарный проект Total Flame: наладил производство на фабриках Доминиканы и Никарагуа, а потом и на Погарской фабрике под Брянском. Сигары продавались в России, Европе и США, но наращивать объемы не получалось — законодатели стали ограничивать продвижение табака. Тогда Привезенцев решил продавать в США необычный продукт — гильзы для папирос, которые раньше использовались для выпуска «Беломорканала». Неожиданно гильзы стали раскупать лучше сигар: за полгода Привезенцев продал за океаном 40 тыс. коробок с гильзами, что уже принесло ему 9 млн руб. прибыли, по расчетам РБК.



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Основатель проекта Total Flame Максим Привезенцев начал бизнес в США с продажи сигар, но по-настоящему популярным в Штатах стал другой продукт его компании — гильзы для папирос

Вокруг света из-под следствия

История сигарного бизнеса 47-летнего Максима Привезенцева началась с кругосветного путешествия. Вместе с другом Владимиром Роциным он решил исполнить давнюю мечту — объехать мир на мотоциклах Harley-Davidson и заодно попробовать сигары, которые не завозят в Россию. «Сигары я курю уже лет 20, а мотоспорт люблю с детства», — говорит предприниматель. Серьезно он занялся мотоспортом в 2006 году, а еще через четыре года на вечеринке в московском ресторане познакомился с Роциным, тоже любителем путешествий и сигар. Друзья загорелись идеей объехать мир на «харлеях», но старт пришлось отложить — Привезенцев был под следствием.

Привезенцев отучился на инженера-электронщика во Владимирском госуниверситете, а в середине 1990-х уехал заниматься ресторанным бизнесом в Москву. За шесть лет работы принял участие в открытии в Москве нескольких заведений: ресторана «Замок Мефисто», рюмочной «Русская водочная комната», фастфуда «Тили-Тесто» и др. А в начале 2000-х разошелся с владельцами ресторанной группы во взглядах на развитие компании и покинул бизнес.

Тогда Максим Привезенцев решил сменить сферу и пришел на позицию менеджера в только появившуюся Mirax Group Сергея Полонского. К 2008 году он уже занимал пост председателя правления и владел 3,5% в группе компаний. Но вскоре между партнерами начался конфликт. Последовал уход Привезенцева из Mirax, который

сам предприниматель объяснял тем, что заподозрил основных владельцев в незаконном выводе денег из бизнеса. А в 2010 году Полонский обвинил Привезенцева в «краже» у него Курского вокзала, о реконструкции и управлении которым Mirax договорилась с РЖД.

В 2011 году суд встал на сторону Привезенцева, сняв с него все обвинения, а в 2013 году уже Сергея Полонского обвинили в мошенничестве при строительстве ЖК «Кутузовская миля» и «Рублевская ривьера». В июле 2017 года суд признал Полонского виновным и приговорил к пяти годам лишения свободы в колонии общего режима, но по причине истечения срока давности бизнесмен был освобожден в зале суда.

Сигары для байкеров

Летом 2011 года с Привезенцева сняли обвинения, а в октябре он и Роцин стартовали с площади Василия Блаженного. За 226 дней приятели проехали на Harley-Davidson

Зеленый бум

В России употребление и хранение марихуаны запрещено ст. 228 УК РФ и карается штрафом до 40 тыс. руб. или лишением свободы до трех лет. В США легкие наркотики частично легализованы: использовать марихуану в медицинских

целях можно в 25 штатах, а в девяти из них купить этот наркотик можно также и в рекреационных целях, без рецепта. Волна легализации каннабиса в Америке началась в 2012 году, после того как жители Колорадо и Вашингтона

Sportster почти 100 тыс. км, посетили 36 стран, а затем выпустили документальный фильм «Русские байки» (вышел на канале «Моя планета») и одноименную книгу, в которой кроме байкерских приключений рассказывали о сигарах, которые им удалось попробовать за границей.

Параллельно с путешествием приятели разрабатывали новый бизнес — производство сигар, предназначенных для байкерской аудитории. «Этот бизнес помог соединить два моих главных увлечения — сигары и мотоцикл. Это как раз то, что я так долго искал, то, что позволяет мне комфортно существовать в этой жизни», — комментирует Привезенцев.

По его словам, Владимир Роцин в итоге не стал активно участвовать в делах компании и предприниматель решил развивать проект в одиночку. По данным СПАРК, в ООО «Тотал Флэйм», зарегистрированном в конце 2010 года, 45% до 2012 года все-таки принадлежали Владимиру Роцину.

«У Владимира был сложный опционный договор, в результате которого он так и не стал партнером в компании», — объясняет Максим Привезенцев. Сам Роцин от комментариев отказался.

Привезенцев прошел трехмесячные курсы в Сигарном университете Вилли Альверо в Москве, а потом отправился на месяц в Доминикану, на одну из старейших в мире сигарных фабрик La Aurora. «Я, конечно, хотел построить свою фабрику, но вовремя отказался от этой безумной идеи», — говорит предприниматель. — Концентрироваться нужно на создании табачных букетов и продвижении бренда, а все остальное сделают за тебя фабрики со столетней историей».

Сигары предназначались в первую очередь для байкерского сообщества, поэтому первую линейку товара он назвал в честь своего кругосветного мотопутешествия — Total Flame World Trip. Сумму стартовых вложений предприниматель сейчас не раскрывает, но в 2014 году рассказывал,

что на тот момент уже инвестировал в проект \$2,5 млн собственных средств.

Привезенцев сразу планировал поставлять сигары по всему миру, но тестировать продажи решил на знакомом российском рынке. Нанял менеджера, который оформил все необходимые документы для импорта сигар из Доминиканы, и поставил товар в несколько табачных магазинов и ресторанных сетей. «Помогли знакомые в байкерской среде: просто ходили по магазинам и спрашивали — есть у вас Total Flame? Так и формировали спрос», — рассказывает он.

Параллельно с первыми продажами доминиканских сигар Привезенцев наладил сотрудничество с фабрикой Plasencia в Никарагуа. Как и в случае с первой партией, предприниматель сам выбрал табак и создал бренд. Так появились еще две линейки сигар бренда Total Flame — Dark Line и Bright Line. «Очень легко запомнить, какая из них откуда родом: Dark Line сделана в Доминикане, потому что там темнокожие девчонки, Bright Line — в Никарагуа, и девочки там светлые», — смеется Максим Привезенцев.

Огненная экспансия

Через пару месяцев после старта в России Привезенцев решил выходить в США. В 2011 году он начал работать над получением лицензий, а в 2012-м встал на полки американских табачных магазинов. «Нам удалось зайти на этот рынок напрямую, без дистрибьюторов, — это помогло серьезно сократить

ны за один раз. Согласно исследованию Marijuana Business Factbook, за 2017 год объем продаж марихуаны в США достиг около \$6 млрд, а к 2021 году может превысить \$17 млрд.

проголосовали на референдуме за узаконение марихуаны. С 1 января 2014 года там открылись специализированные marijuana shops, в которых каждый американец старше 21 года имеет право купить не больше 1 унции (28,3 г) марихуаны

расходы, — говорит предприниматель. — История русских парней, которые проехали кругосветку на байках и делают хороший продукт, там очень хорошо зашла». В конце 2013 года Total Flame вышел и в Европу: Привезенцев арендовал склад в Братиславе, с которого партии сигар расходятся по девяти странам Евросоюза.

Тем временем на ключевом российском рынке начались проблемы. В 2013 году был принят анти-табачный закон №15-ФЗ, который закрыл для производителей сигар важный канал продаж — бары и рестораны — и поднял акцизы на ввоз импортных сигар. Кризис и падение рубля 2014 года стали последним толчком к тому, чтобы наладить производство в России.

Привезенцев начал переговоры о контрактном производстве со старейшей в России Погарской сигаретно-сигарной фабрикой в Брянской области. Дело оказалось сложным: Погарская фабрика опасалась, что сигары Total Flame будут конкурировать с их собственным брендом, а поставщики табака из Доминиканы и Никарагуа — что производство в России испортит их сырье. «Я проводил с заокеанскими партнерами бесконечные skure-конференции и экскурсии по фабрике, чтобы доказать, что это не какое-то кустарное производство и наши технологии позволят использовать их табачки для создания идентичных сигарных шедевров», — рассказывает Привезенцев.

В конце 2015 года ему все же удалось запустить производство в России, за счет чего розничная цена сигары тогда сократилась вдвое — с \$40 до \$20 в среднем. Сейчас Погарская фабрика работает на российский рынок, а производства в Никарагуа и Доминикане — на зарубежные.

«Total Flame очень удачно зашли на рынок — за счет высокого качества и красивой истории с кругосветным путешествием они сразу собрали неплохую армию поклонников», — говорит владелец сети табачных магазинов в Мурманске «Брось сигарету» Игорь Пузырев. По его словам, после резкого роста акцизов объем рынка, который занимал бренд в России, сократился с 4–5 до 1,5–2% в деньгах (сам Привезенцев оценивает свою долю на российском рынке в 10%). Сейчас цена на сигары Total

Flame на полках колеблется в рамках 1–1,8 тыс. руб. в зависимости от региона. «Московские ретейлеры накидывают до 150%, я никогда не делаю наценку выше 40–50%. Какой смысл украшать полки дорогим неликвидом?» — говорит Пузырев.

Травяной сбор

За океаном тоже было неспокойно: с 2013 года FDA (государственное Управление по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов) разрабатывает законодательство, ужесточающее правила работы на табачном рынке. «Пока в FDA мусолили этот закон, вывести новые продукты на рынок было все сложнее: магазины боялись закупать новинки, опасаясь, что не сегодня завтра их запретят», — говорит Максим Привезенцев. В итоге ведомство в 2013 году приняло решение контролировать запуск в США новых табачных брендов, а в 2017-м обязало производителей сократить содержание никотина в табачных изделиях.

В поисках продукта, максимально независимого от действий FDA, Привезенцев наткнулся на идею производить гильзы для папирос. «На Погарской фабрике было древнее оборудование, которое в свое

Сигары предназначались в первую очередь для байкерского сообщества, поэтому первую линейку товара Максим Привезенцев назвал в честь своего кругосветного мотопутешествия — Total Flame World Trip. Сумму стартовых вложений он сейчас не раскрывает, но в 2014 году рассказывал, что на тот момент уже инвестировал в проект \$2,5 млн собственных средств

время использовалось при производстве гильз для «Беломорканала». Оно оказалось абсолютно рабочим, и мы скреативили новый продукт для США», — рассказывает Максим Привезенцев. Белую мелованную бумагу заменили на желтоватую крафтовую, более прочную и модную, продукт назвали Dragster Tubes и летом 2017 года вышли с тестовой партией на американский рынок.

Бой курильщикам

Не меньше тысячи рублей

2013 год стал переломным для российской табачной индустрии, говорит президент Российского сигарного союза (РСС) Андрей Лоскутов. В феврале был подписан №15-ФЗ «Об охране здоровья граждан от воздействия окружающего табачного дыма...», который ввел запрет на курение в общественных местах и запретил рекламировать табачные изделия. При этом акциз на сигары за шесть лет вырос больше чем в пять раз, говорит Лоскутов: с 36 руб. в 2012 году до 188 руб. в 2018 году

за штуку, а розничные рублевые цены на сигары поднялись в 2–3 раза. По его словам, сегодня цена импортной сигары на полке при фабричной себестоимости \$2,5 не может опуститься ниже 1031,94 руб.

Производство в России

На фоне повышения акцизов и экономического кризиса растет рынок отечественных сигар: по данным РСС, сейчас его объем почти в пять раз превышает импорт. «В 2017 году в Россию ввезено без учета нелегального товара около 1 млн сигар, а произве-

дено на двух российских фабриках около 5 млн», — комментирует Андрей Лоскутов. Производством сигар в России занимаются Погарская сигаретно-сигарная фабрика (марка Cherokee) и московская Siglo de Oro (марки «Евгений Онегин», Siglo de Oro). В Волгограде, на Алтае и в Крыму начинают выращивать сигарный табак местные фермеры. Еще две марки — Bossner и Kirsanoff, принадлежащие гражданам России, — производятся на фабриках Доминиканы и Никарагуа. Среди зарубежных брендов в России лидируют

доминиканские и никарагуанские Davidoff, доминиканские Arturo Fuente, La Aurora, Macanudo, никарагуанские Perdomo, Padron, классические кубинские «гаваны». По данным РСС, стоимость импортной сигары на полке в 2017 году составляла 1165–1720 руб., себестоимость производства — 150 руб., маржа импортера — 25%. По словам владельца сети табачных магазинов в Мурманске «Брось сигарету» Игоря Пузырева, себестоимость производства сигар в России в среднем на 15% ниже, чем у импортных.

Ажиотаж вокруг нового продукта превзошел все ожидания Привезенцева: за полгода он распродал в США контейнер на 40 тыс. коробок гильз (в каждой коробке — 100 штук). 90% покупателей используют гильзы Total Flame для

этом она проходит через 200 пар рук, — говорит Максим. — У гильз совсем другая экономика: не нужно составлять бленд, конкурировать с десятками брендов, тратить на маркетинг и рассказывать историю о байках и путешествиях».

Розничная цена одной коробки гильз на полке — \$5, а маржинальность их, по словам Привезенцева, втрое выше, чем у сигар. Таким образом, только на продаже гильз в 2017 году Total Flame выручил \$200 тыс., прибыль от продажи этого продукта, по расчетам РБК, составила около \$150 тыс. До конца 2018 года Привезенцев надеется поставить в США порядка 15 контейнеров с гильзами.

Сигары на блокчейне

Еще в 2014 году Максим Привезенцев планировал выводить Total Flame на IPO. Тогда он оценил весь свой бизнес в 1,3 млрд руб., инвесторам предлагалось выкупить 20% компании. Но скачок доллара заставил свернуть публичное размещение акций. «Из-за фактического краха фондового рынка я снялся с биржи за две недели до начала листинга», — вспоминает предприниматель.

Через четыре года он решил провести ICO — первичное размещение монет, где роль акций игра-

ют цифровые токены. «Идея выйти на биржу реинкарнировалась в этот новый вид привлечения инвесторских средств. Я уже год занимаюсь историей блокчейн-технологий и понимаю, что за этим будущее», — уверен Привезенцев. Сейчас компания проходит этап формирования закрытой подписки, токены Total Flame выпущены на платформе Ethereum. Предприниматель рассчитывает привлечь к марке внимание блокчейн-сообщества и инвестиции для развития бизнеса.

По словам Привезенцева, за 2017 год в России было продано около 50 тыс. сигар Total Flame. Об объемах продаж за рубежом предприниматель говорить отказался, как и о финансовых результатах работы компании в целом. Понятно лишь, что первоначальный план — занять 1% сигарного рынка США, продавая там до 7 млн сигар в год, — реализовать не удалось.

Теперь все надежды на гильзы и ICO. Привезенцев собирает выпускать линейку сигар Cigar Coin, которые будет продавать за криптовалюту. Вторую свою страсть — путешествия — он тоже не забросил: в этом году планирует проехать на «харлее» по Тибету и выпустить лимитированную линейку сигар «Предгорье Гималаев». ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Российский рынок транспорта: новые возможности для международного сотрудничества

21 марта, Paris Nord Villepinte,
стенд Министерства транспорта РФ



Среди тем:

- Обзор российского рынка транспортных услуг. Позиция власти и бизнеса
- Государственно-частное партнерство как драйвер развития инвестиционных проектов
- Ключевые требования к новым продуктам, услугам и решениям рынка
- Локализация и e-commerce как движущие силы развития логистических услуг
- Внедрение современных технологий перевозок: новые инструменты эффективности

Программа: Лариса Каграманян – lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723 90 85
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова – agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*СИТЛ, Пари Нор Вилепант, и-коммерс

2018 год Реклама 18+

VII форум административных директоров

При регистрации укажите кодовое слово «админы2018» и получите 15% скидку*

16 марта, Технологический центр Microsoft

starliner

Партнер



Среди спикеров:



Виктория Тот
Журнал «Административный директор»



Алексей Кандидов
Microsoft



Николай Миловидов
UNK project



Оксана Дианова
Karcher



Андрей Зубков
Starliner



Вера Щербакова
Adidas Group

*Акция действует до 15.03.18; Старлайнер, Адидас Груп, ЮЭнКей Прожект, Керхер, Майкрософт

2018 год Реклама 18+