



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
25 апреля 2018
Среда
№ 74 (2798)



Андрей Яковлев,
директор Института анализа
предприятий и рынков ВШЭ

Почему важен состав
нового правительства
России

МНЕНИЕ, с. 3 →
ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 24.04.2018

1153,83 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 24.04.2018, 20.00 мск

\$74,75 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 13.04.2018

\$462,4 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
25.04.2018

\$1= ↓
₽61,66

€1= ↓
₽75,21

РЕФОРМА Госбанки заблокировали передачу капитала в Промсвязьбанк

Первое поражение оборонного банка



Новый оборонный банк ПСБ ждет передачи кредитов на 1 трлн руб., но законопроект по-прежнему находится на стадии обсуждения.
На фото: руководитель временной администрации ПСБ Петр Фрадков

АЛИНА ФАДЕЕВА,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

В правительстве разработали три схемы передачи капитала в оборонный банк от обслуживающих гособоронзаказ банков, однако те отклонили их, утверждают источники РБК. Порядок передачи активов будут определять акционеры банков.

Российские госбанки заблокировали поправки к закону о гособоронзаказе, предусматривающие передачу капитала уполномоченными на обслуживание гособоронзаказа банками в создаваемый на базе Промсвязьбанка (ПСБ) оборонный

банк. Об этом РБК рассказали два источника, знакомых с ходом согласования документа.

В последней версии законопроекта нет нормы об обязательной передаче оборонному банку капитала вместе с активами, утверждает источник РБК, знакомый с ходом обсуждения документа. «Это будет решаться корпоративными процедурами — право принимать решение о передаче капитала будет отдано акционерам [обслуживающих сейчас ОПК банков]», — говорит он.

Первоначально готовящиеся Минфином поправки в закон о гособоронзаказе содержали несколько схем передачи капитала оборонному банку от тех бан-

ков, которые кредитуют оборону сейчас, рассказал РБК источник, знакомый с процессом обсуждения законопроекта, начавшимся в марте. «Документом было предусмотрено три схемы», — сообщил он. Эту информацию подтвердил РБК другой источник, знающий о процессе согласования.

Вопрос о создании оборонного банка встал в связи с увеличением санкционного давления на Россию со стороны западных стран, в первую очередь США, и возможностью распространения жестких санкций на российские банки. О том, что кредиты, выданные предприятиям ОПК, могут быть переданы в ПСБ, объявил 15 февраля министр финансов Антон Силуанов. По его

словам, общий объем кредитов, которые может получить новый оборонный банк, оценивается в 1 трлн руб. Передача активов должна сопровождаться передачей капитала, утверждал Силуанов. Порядок передачи кредитов должен быть описан в отдельном законопроекте.

В число уполномоченных для работы с оборонзаказом банков по состоянию на 1 ноября 2017 года входили ВТБ, Сбербанк, банк «Россия», Газпромбанк, банк «Санкт-Петербург», Новикомбанк, ВБРР, Россельхозбанк. Позже ЦБ решил закрыть информацию об уполномоченных банках для третьих лиц и удалил эти данные со своего сайта.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →

ПРОИЗВОДСТВО ВНХК отправили на химию

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Из-за снижения инвестпривлекательности нефтепереработки «Роснефть» решила поменять конфигурацию проекта на Дальнем Востоке. Предполагается, что ВНХК будет выпускать нефтехимию из 5 млн т нефти и только около 1 млн т бензина в год.

Нефтехимия вместо бензина

Летом 2017 года главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин назвал нефтехимию новым стратегическим направлением для компании и поставил цель увеличить долю нефте- и газохимии в общем объеме ее нефтеперерабатывающих мощностей до 20%.

Одним из проектов в рамках новой стратегии может стать переориентация проектируемого Восточного нефтехимического комплекса (ВНХК) в Приморском крае на производство нефтехимической продукции более чем из 5 млн т нефти и сокращение выпуска нефтепродуктов «более [чем до] 1 млн т бензина Евро-5», рассказали РБК два чиновника, знакомые с текстом письма Сечина, которое он, как следует из их рассказа, написал президенту Владимиру Путину в феврале. «Ухудшение экономических показателей в связи с реализацией налогового маневра в нефтегазовой отрасли привело к снижению инвестиционной привлекательности нефтепереработки. В связи с этим «Роснефть» оптимизирует конфигурацию ВНХК с фокусом на производство нефтехимических продуктов», — цитирует письмо один из собеседников РБК.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0811
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ЗАКОНОПРОЕКТ Совет Федерации готов смягчить ответ на санкции США

Сенаторы предложили знать меры

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Ряд комитетов верхней палаты выступил с критикой разработанного Госдумой законопроекта об ответных мерах России на санкции США. В него без лишнего шума внесут смягчающие поправки и быстро утвердят, полагают источники РБК.

**Поругали,
но поддержали**

Во вторник, 24 апреля, в Совете Федерации прошло закрытое для прессы обсуждение подготовленного Думой законопроекта об ответных мерах на санкции США. В нем помимо сенаторов приняли участие замминистра иностранных дел Сергей Рябков, замглавы Минкомсвязи Алексей Соколов и замминистра экономического развития Алексей Груздев.

Два сенатора, пожелавшие остаться неназванными, сказали РБК, что окончательный вариант поправок Совета Федерации в «антисанкционный» законопроект, внесенный в нижнюю палату лидерами всех парламентских фракций и спикером Вячеславом Володиным, будет «достаточно мягким». «Рамочность этого законопроекта Совет Федерации оценивает положительно, — сообщил один из сенаторов. — Так что концепция сохранится, правки будут мягкими, и их будет не очень много».

Законопроект об антисанкциях был внесен в Госдуму 13 апреля. В нем описаны возможные ответные действия России, вводимые решениями правительства: ограничение импорта американских товаров (алкоголь и табак, сельскохозяйственная продукция, сырье, лекарства и «любые иные товары») и экспорта российских товаров в США (редкоземельные металлы), прекращение сотрудничества в определенных отраслях, ограничение допуска к госзакупкам и закупкам госкомпаний, ограничение найма американских и других иностранных работников в России и т.п. Некоторые из этих предложений, как писал РБК, ударят по российским производителям и потребителям.

Первое чтение законопроекта назначено на 15 мая. Один из сенаторов предположил, что поправки, подготовленные сенаторами, в законопроект внесут перед чтением в Госдуме. «И после этого Совфед тихо-мирно закон поддержит», — сказал он. Эту точку зрения поддержал и второй источник РБК.

В пресс-службе верхней палаты РБК сказали, что следующее после 15 мая пленарное заседание верхней палаты запланиро-



ФОТО: Валерий Шарфунин/ТАСС

Сенаторы раскритиковали некоторые положения закона о контрсанкциях, но подчеркнули, что поддерживают саму его концепцию. На фото: председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко

вано на 16 мая. В том случае, если законопроект будет принят Госдумой в трех чтениях, Совфед утвердит его в этот же день, сказал РБК один из сенаторов.

Что не понравилось

К настоящему времени свои заключения на законопроект дали девять из десяти комитетов Совфеда (кроме комитета по регламенту). Все они направлены в профильный комитет — по экономической политике, который готовит окончательный отзыв верхней палаты, рассказал РБК участвовавший в обсуждении законопроекта сенатор Андрей Климов. В двух отзывах, которые есть в распоряжении РБК, содержится критика контрсанкционного законопроекта, хотя сенаторы подчеркнули,

что поддерживают саму концепцию закона.

В частности, комитет по конституционному законодательству и госстроительству указал на то, что предполагаемый проектом запрет или ограничение на импорт лекарств из США и стран, поддерживавших антироссийские санкции, не должен сказаться на «жизни и здоровье» россиян. Также сенаторы посчитали, что используемое в документе понятие «экономические санкции» для «соблюдения требования определенности правового регулирования» важно уточнить.

Члены комитета по социальной политике уверены, что предложение на запрет или ограничению на прием на работу американцев или граждан стран, которые поддерживали антироссийские санкции, «может спровоцировать скрытие

российскими работодателями информации о своих работниках, а также может негативно отразиться на социально-экономическом развитии регионов в целом». Этот комитет, как и комитет по законодательству, также выразил опасения по поводу ограничения ввоза иностранных лекарств в Россию. Это, по мнению сенаторов, может привести к нехватке необходимых препаратов либо вынудит значительно повысить цены на лекарства, не входящие в перечень жизненно необходимых.

Для введения подобного запрета, уверены в комитете, необходим детальный анализ рынка лекарственных средств и зарегистрированных в России аналогов импортируемых препаратов.

О положении законопроекта, касающегося лекарств, шел разго-

Как может быть ограничен рынок медикаментов

Правила ограничения ввоза в Россию лекарств прописаны в п. 15 законопроекта. В нем указано, что импорт медикаментов, произведенных в США или «иных иностранных государствах», может быть ограничен

или даже запрещен. Подробный перечень запрещенных лекарств должно подготовить правительство. В законопроекте указано, что санкции не должны коснуться препаратов, которые не производят в России. Если закон

вступит в силу, это станет первым примером ограничений в сфере здравоохранения. В Россию ввозится около 230 брендов американских лекарств, в том числе препараты «Артра», «Элапраза», «Пулмозим», которые

необходимы для лечения хронических тяжелых заболеваний. Около 90 лекарств, которые делают американские компании, не только не производятся в России, но и не имеют аналогов на российском рынке.

вор и на закрытой дискуссии 25 апреля, рассказал журналистам Андрей Климов. Но никто из участников обсуждения не настаивал на ограничении ввоза иностранных, в том числе американских, лекарств и медицинского оборудования, заверил он. «Никто не ставил задачу ограничить, боже избави, хоть какую-то категорию наших граждан от лекарств и лекарственных препаратов. Хочу напомнить, что в свое время президент России осуждал использование лекарств и медицинских препаратов, оборудования в качестве средств санкционного давления на кого бы то ни было», — сказал Климов.

Поправки к контрсанкциям

Критика сенаторами разработанного в Госдуме законопроекта может свидетельствовать о том, что, «почувствовав недовольство части общества думским законопроектом, Совет Федерации решил демонстративно встать на сторону недовольных», считает политолог Аббас Галлямов. Впрочем, отметил он, сигнал о том, что проект может быть подвержен изменениям, дал и внесший его Вячеслав Володин. «Он отложил первое чтение на месяц и предложил широкое обсуждение с экспертным сообществом и заинтересованной общественностью», — пояснил РБК эксперт. — Все это, безусловно, предполагает и диалог с сенаторами».

С осторожной критикой законопроекта выступили не только члены верхней палаты. Замминистра иностранных дел Рябков также отметил, что закон об ответных санкциях должен соответствовать экономическим интересам России. «Мы как ведомство говорим о том, что в каком бы виде ни был принят этот закон, он должен прежде всего обеспечивать интересы российской экономики, российских граждан», — сказал Рябков. При этом он заявил, что «уверен, что и лекарства будут, и выбор лекарств будет».

Некоторые другие предложения законопроекта также подверглись критике. Так, совладелец крупнейшего в мире производителя титана — корпорации «ВСМПО-Ависма» Михаил Шелков заявил РБК, что считает авторов инициативы «вредителями», а сам закон — «сырым». Его критика проекта связана с инициативой распространить антисанкции на титановую промышленность. Ранее глава Минпромторга Денис Мантуров в интервью телеканалу «Россия 24» также сообщил, что Россия не будет принимать решения, которые отрицательно скажутся на национальных предприятиях.

Подобная критика — свидетельство того, что инициатива Госдумы — некомпромиссная, сказал РБК политолог Михаил Виноградов. «Она может прочитываться частью истеблишмента как малопопулярная, саморазрушительная или даже откровенно лоббистская», — пояснил он. — А сейчас Совет Федерации стремится разобраться, получил ли уже законопроект одобрение высшего руководства страны». ■

При участии
Полины Звездиной

МНЕНИЕ

Почему важен состав нового правительства России

Смена кабинета — хороший повод, чтобы дать положительный сигнал бизнесу, который сейчас отказывается инвестировать из-за отсутствия внятного экономического курса и давления силовиков.

В отличие от мартовских выборов (с их вполне predetermined результатами) назначение правительства, которое должно состояться в мае, несет в себе политическую интригу. Анонсирование состава кабинета — с появлением там новых знаковых фигур или же с сохранением ряда действующих министров с их вполне определенной репутацией — может повлиять на настроения как в бюрократическом аппарате, так и в бизнес-среде. Эти настроения имеют значения, так как решения в экономике принимаются не только с учетом фундаментальных факторов. В реальности не меньшую роль играют ожидания — особенно когда экономика находится в точках возможного перелома трендов.

На текущий момент среди лиц, принимающих решения в бизнес-среде и в госаппарате, доминируют негативные ожидания — поскольку они не понимают долгосрочных планов и намерений российской высшей политической элиты, которая после 2012 года отказалась от прежней стратегии интеграции в «глобальный миропорядок», но так и не предложила взамен никакого иного связного «видения будущего».

Назначение нового правительства — это возможность повлиять на такие ожидания. Для того чтобы понять, способен ли этот сигнал оказать какое-либо воздействие, стоит охарактеризовать ключевые проблемы, которые придется решать новому правительству, а также оценить возможности для экономического развития.

Про повестку

Вряд ли сегодня кому-то нужно доказывать, что для высшей российской элиты ключевым приоритетом является суверенитет во всех его аспектах. Но если с политическим и военным измерением все в порядке — Россия регулярно демонстрирует свою независимость всеми возможными способами, то экономика (с интеграцией в мировой рынок преимущественно через сырье и серьезной зависимостью от зарубежных технологий) остается очевидным слабым местом сложившейся модели.

В период «геополитической эйфории» 2014–2015 годов, когда фундаментальные политические решения принимались без учета их экономических последствий, этот факт, похоже, не осознавался в полной мере. Но с на-

чала 2016 года (после того как мировые цены на нефть на короткое время опустились ниже \$30 за баррель) пошел процесс отрезвления — с пониманием, что в долгосрочной перспективе сохранить независимость в геополитической сфере можно только при наличии достаточной экономической базы. Именно с этим «отрезвлением», на мой взгляд, был связан запуск ЦСР-2.0 под руководством Алексея Кудрина, а также активные дискуссии на базе Столыпинского клуба. Общий (при всех различиях в подходах и инструментах) результат этих дискуссий таков: без ускорения экономического развития и соответствующего расширения объема «общественного пирога», доступного к распределению, решить стоящие перед страной политические, военные и социальные задачи не получится.

Именно эта задача — ускорения экономического роста с расширением объема «пирога» — объективно является центральной для нового правительства.

Про возможности

Экономический рост и связанная с ним технологическая модернизация невозможны без инвестиций. На фоне демонстрации беспилотников с ядерными зарядами, «дела Скрипаля» и нового пакета американских санкций явно не следует ждать притока западных инвестиций (и связанного с ним трансфера технологий). Былые надежды на быстрый эффект от «разворота на Восток» тоже угасли — стало понятно, что если Китай что-то даст России, то только на своих условиях и преследуя свои интересы. То есть России придется опираться на свои силы и собственные финансовые возможности.

Как обстоят дела с такими возможностями? Официальная статистика свидетельствует, что, несмотря на сокращение ВВП в 2015 году и последующую стагнацию, свободные финансовые ресурсы в экономике есть. По данным ЦБ, на 1 марта 2018 года общая сумма вкладов физических лиц, размещенных в банковской системе России, достигла 25,9 трлн руб. против 24,1 трлн годом ранее, а сумма депозитов юридических лиц (без учета индивидуальных предпринимателей) — 13,8 трлн руб. (12,1 трлн годом ранее). Для сравнения: по данным Росстата, общий объем инвестиций в основной капитал в 2016 году составил 14,6 трлн руб. Иными словами: одни лишь предприятия держат на депозитах (и не инвестируют) средства, практически равные годовому объему инвестиций в основной капитал. При этом на-

званные цифры не учитывают средства, находящиеся на офшорных счетах у предприятий и в «кубышках» у населения.

Что может подтолкнуть держателей этих средств к их инвестированию? И предприниматели, и состоятельные клиенты банков (на которых приходится львиная доля накопленных физических лиц и которые, по недавним оценкам ВТБ, составляют менее 1% населения) вместо откладывания сбережений на черный день могли бы вложить свои деньги в новые проекты — если они посчитают, что экономическая ситуация завтра будет лучше, чем сегодня. То есть для смены модели поведения потенциальных инвесторов необходимо изменение ожиданий.

Как повлиять на ожидания

Ожидания экономических агентов определяются сигналами, которые они получают от рынков и от государства. Например, в 1999 году позитивные ожидания стали формироваться благодаря начавшемуся экономическому росту. Ключевыми предпосылками для этого были резкая девальвация рубля, повысившая эффективность экспорта и открывшая возможности работы на внутренний спрос, а также крах рынка ГКО, который до того выкачивал деньги из реального сектора экономики. Роль государства в лице правительства Евгения Примакова при этом была минимальна — по сути, оно просто не мешало начавшимся процессам оздоровления экономики. И лишь с осени 1999 года, после назначения Владимира Путина премьер-министром, власть тоже стала генерировать позитивные сигналы, одним из которых стало анонсирование разработки Стратегии-2010 (власть впервые за десять лет задумалась о долгосрочной перспективе, что стало важным сигналом для бизнес-элит).

Сейчас отдельные слабые позитивные сигналы, периодически возникающие от рынков (будь то эффекты девальвации для одних секторов или рост цен на нефть для других), многократно перекрываются негативными либо противоречивыми сигналами от власти.

На какого рода позитивные импульсы в этих условиях могли бы отреагировать потенциальные инвесторы? В общих терминах — это сигналы о радикальном изменении экономического климата и готовности решать ключевые проблемы, препятствующие инвестициям.

На мой взгляд, таких проблем две. Во-первых, это неспособность правительства вырабатывать и проводить в жизнь осмысленную политику экономического



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

развития. Во-вторых, это политическое господство силовиков, которые своей бурной активностью подавляют стимулы к проявлению любой инициативы как в бизнесе, так и в госаппарате.

Границы эффекта

Очевидным образом не следует переоценивать значимость изменений в составе и структуре правительства. Появление там новых фигур, обладающих репутацией и пользующихся уважением, или, например, «радикальная реорганизация» некоторых силовых ведомств могут стать фактором изменения ожиданий. Но для закрепления этой тенденции нужно будет сразу осуществлять широкий набор адекватных практических действий в рамках реалистичной модели развития и «видения будущего», которое было бы понятно и убедительно для основных элитных групп, являющихся держателями финансовых ресурсов.

Пока никто не видел такой программы действий. Но если предположить, что она существует в президентской администрации и скоро ее представят нам в очередной серии майских указов, то власти стоит иметь в виду, что даже вполне разумные практические шаги, реализуемые фигурами, которые не пользуются доверием и уважением в бизнес-среде и обществе, скорее всего, не дадут ожидаемого эффекта.

Также следует сознавать, что формирование нового правительства после выборов — это разовое действие. Последующие замены отдельных министров не будут иметь такого резонанса; более того, слишком частые перестановки в правительстве будут лишь индикатором его нестабильности и слабости. Еще одно объективное временное ограничение — выборы в Госдуму, которые пройдут в 2021 году. Очевидно, что к этому моменту власть будет остро нуждаться в «демонстрации результатов», и это означает, что на изменение трендов у нового правительства есть всего два года.

Со всеми оговорками, возможность для смены траектории экономического развития существует. Воспользуется ли власть ею? Ответ на этот вопрос мы скоро узнаем.

Данный комментарий подготовлен на основе выступления автора на заседании диспут-клуба АНЦЭА (Ассоциация независимых центров экономического анализа) 19 апреля 2018 года.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Российские суды стали реже выносить оправдательные приговоры

Обвинение начинает и выигрывает

ДАДА ЛИНДЕЛЛ,
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ,
ЕВГЕНИЙ ТАРАСЕНКО

Российские суды в 2017 году оправдали 1,6 тыс. человек — втрое меньше, чем в 2013 году. Доля оправданий упала до 0,2%. Чаще стали судить по преступлениям в сфере экономики.

1,6 тыс. оправданных

Оправдательными приговорами в 2017 году завершились всего 0,2% дел, рассмотренных российскими судами. Это следует из статистики Судебного департамента Верховного суда о состоянии судимости, опубликованной в апреле.

В 2016 году суды признали невиновными на тысячу подсудимых больше, чем год спустя. В 2013 году оправданных было втрое больше, чем в 2017 году, — 4,5 тыс. Общее количество рассмотренных судами уголовных дел в последние годы постепенно снижается (как и количество осужденных), но доля оправданий падает интенсивнее. В 2016 году на один оправдательный приговор приходилось 280 обвинительных, годом позже — 446.

Обвинительный уклон — «хроническая болезнь» судебной системы, заявил РБК бывший генеральный прокурор России Юрий Скуратов. «Система больше верит следствию, оперативным службам, ФСБ, сотрудники которой сопровождают дела до их судебного рассмотрения. Это обусловлено слабостью позиции адвокатуры, то есть адвоката в суде не слушают», — говорит Скуратов. По его словам, часто содержание обвинительно-го заключения буквально переписывается в приговор. При этом более половины дел рассматривается в особом порядке, условием которого является полное признание вины со стороны подсудимого — тогда суд не исследует доказательства и весь процесс может занять один или несколько дней, отметил экс-генпрокурор. «Это возврат к временам, когда признание являлось царицей доказательств», — считает Скуратов.

Правоохранительные органы связаны системой показателей, которая влияет и на суды, полагает советник председателя Конститу-



Более половины дел рассматривается в особом порядке, условием которого является полное признание вины со стороны подсудимого — тогда суд не исследует доказательства и весь процесс может занять один или несколько дней, рассказал эксперт

туционного суда Тамара Моршкова. «Если дело до суда не дошло, то это показатель отрицательного качества следствия. А если суд, получив дело, не сумел вынести обвинительный приговор, который устоял бы [в апелляционной инстанции], то это значит, что суд плохо работает», — объясняет Моршкова логику системы. Эти показатели формируют «низкое качество» следствия и судопроизводства, убеждена бывший первый заместитель председателя Конститу-

«Ничтожно малый процент оправдательных приговоров сви-

детельствует о том, что судьба обвиняемого в совершении преступления решается еще на этапе следствия», — уверен управляющий партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Роман Терехин. По его словам, как правило, суд в России соглашается с позицией, представленной ему правоохранительными органами, и отказывается брать на себя ответственность за принимаемое решение, как, «казалось бы, независимый государственный орган».

По делам, рассматриваемым с участием присяжных заседателей, процент оправдательных приговоров гораздо выше (10%, по данным председателя ВС Вячеслава Лебедева), добавляет председатель коллегии адвокатов «Каневский, Чургулия и партнеры» Герман Каневский. «И это при том что такие дела, как правило, расследуются наиболее квалифицированными следователями или следственно-оперативными группами и требования к качеству следствия по данным делам более высоки», — отметил Каневский.

Впрочем, есть и противоположное мнение. Руководитель налоговой практики «КСК групп» Роман Шишкин убежден, что снижение

количества оправдательных приговоров «напрямую связано с повышением дисциплины в работе государственных органов и более детальным сбором доказательственной базы».

1,4% дошедших до суда дел были прекращены по реабилитирующим основаниям — например, когда суд установил отсутствие самого события преступления.

Цифры говорят «о нежелании следователей прекращать отдельные категории дел на стадии предварительного расследования», — объясняет адвокат Каневский. — Срабатывает принцип «пусть суд решает». Очень часто следователи отказывают в прекращении уголовных дел, например, в связи с примирением или истечением сроков давности».

Больше экономики, меньше насилия

Сильнее всего в 2017 году выросло количество осужденных за преступления в сфере экономической деятельности — к ним относятся, например, легализация (отмывание) денежных средств, уклонение от уплаты налогов, незаконная банковская деятель-

ность или преднамеренное банкротство.

Также возросло число приговоров за преступления против семьи и несовершеннолетних (это, например, неуплата алиментов или вовлечение ребенка в преступление), против основ конституционного строя и безопасности государства (возбуждение ненависти либо вражды, госизмена, шпионаж), а также в сфере компьютерной информации.

Наиболее заметно снизилось число осужденных за насильственные преступления — про-

Закрытые дела

При этом только 77,9% дошедших до суда дел в 2017 году завершились обвинительным приговором. Еще 21,9% были прекращены актом суда, следует из статистики. В подавляющем большинстве случаев это произошло по реабилитирующим основаниям — к ним относятся истекший срок давности привлечения к уголовной ответственности, смерть подсудимого, амнистия.

Судебная практика в цифрах, тыс. человек

Год	Число осужденных	Число оправданных	Всего прекращено дел по нереабилитирующим основаниям	Всего прекращено дел по реабилитирующим основаниям
2013	735,6	4,5	213,9	19,5
2014	719,3	3,9	210,5	17,5
2015	733,6	3,1	225	17
2016	740,4	2,6	186,1	43,2
2017	697,2	1,5	183,7	12,3

Источник: Судебный департамент

тив жизни и здоровья, а также за преступления против интересов службы в государственных, коммерческих и иных организациях (это дача и получение взятки, превышение полномочий и злоупотребление ими, коммерческий подкуп). Сократилось также число осужденных за экологические преступления и преступления против собственности (к последним относятся кража, мошенничество, присвоение или растрата, грабеж, вымогательство).

Эти тенденции отражают «усиление фискальной политики государства, налогового контроля, контроля в сфере компьютерной информации, интернета», — уверен Герман Каневский. Его коллега Шишкин связывает внимание правоохранительных органов к эко-

номической сфере с кризисными явлениями в российской экономике и необходимостью поиска внутренних резервов.

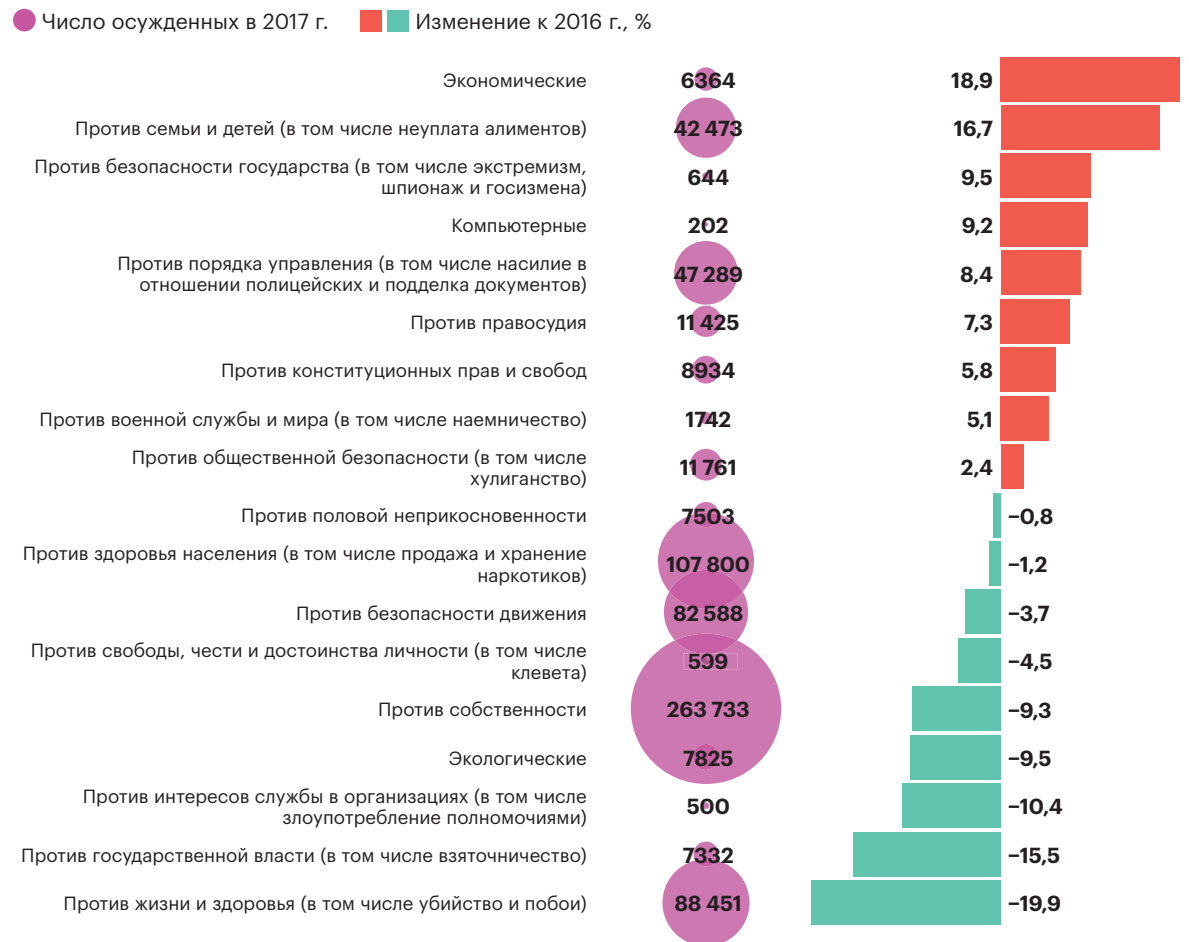
Рост числа обвинительных приговоров за преступления в сфере экономической деятельности «свидетельствует о том, что масштабы уголовного преследования в отношении предпринимателей поистине колоссальны, несмотря на то что деловой и инвестиционный климат сегодня в России оставляет желать лучшего», — убежден партнер АБ «Деловой фарватер» Павел Ивченков. «Если ты предприниматель, то ты находишься в первой группе риска и у тебя есть все шансы оказаться по обратную сторону свободы». По его словам, зачастую конфликты, которые можно было бы разрешить в арбитражном суде, «переходят в уголовную плоскость, нередко сопровождаясь коррупционными составляющими».

При этом падение количества осужденных за насильственные преступления связано в том числе с декриминализацией побоев в семье. С февраля 2017 года действуют изменения в УК, согласно которым побои, нанесенные близкому родственнику и «причинившие физическую боль, но не повлекшие последствий», в первый раз наказываются в административном порядке, а не в уголовном. ■

Другие данные

В феврале председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев отчитывался о 2,9 тыс. оправданных в 2017 году. Данные его доклада немного отличались от цифр отчета Судебного департамента, опубликованного спустя два месяца. В отчете приведены уточненные цифры, и они более корректны, пояснили РБК в пресс-службе Судебного департамента.

Изменение числа осужденных по категориям преступлений*



Источник: Судебный департамент

В своём ритме

pulse.rbc.ru

СПОРТ
ЗДОРОВЬЕ
РАЗУМ
ПИТАНИЕ
ПОМОЩЬ



Почему усугубляется политический кризис в Армении

Персональный протест перешел в межпартийный



Лидер оппозиции Никол Пашинян пригрозил новыми протестами, в случае если правящая партия Армении откажется передать власть. «Ни один из членов Республиканской партии не может стать премьером», — подчеркнул политик

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ,
ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО

Лидер оппозиции Никол Пашинян объявил о готовности возглавить правительство Армении и отказался от переговоров с исполняющим обязанности премьера Кареном Карапетяном. Переговоры возможны только на условиях оппозиции, заявил он.

Обострение от Пашиняна

Поздним вечером 24 апреля лидер оппозиционных протестов Никол Пашинян заявил о своем решении отказаться от переговоров с исполняющим обязанности премьера Кареном Карапетяном. Карапетян возглавил правительство в понедельник, после того как демонстранты добились отставки Сержа Саргсяна. В тот же день было объявлено, что переговоры о дальнейшем урегулировании политического кризиса Пашинян и Карапетян проведут в среду.

Вечером во вторник Пашинян на пресс-конференции подтверждал готовность к переговорам. После отставки Саргсяна должны быть выполнены и другие требования — назначение его премьером, проведение досрочных выборов в парламент, напомнил их журналистам лидер протестов.

«Никол Пашинян отказался от переговоров, пока его требования по их формату не будут выполнены. Мы ждем ответа. Не будет ответа — не будет переговоров», — пояснил РБК позицию соратник Пашиняна, член партии «Гражданский договор» Ален Симонян. В интервью агентству tert.am пресс-секретарь Пашиняна Тигран Авибян рассказал: оппозиция настаивает, что переговоры могут идти только вокруг тех пунктов, которые были заявлены Пашиняном. Республиканцы возражают против такой постановки вопроса, сообщил Авибян.

Заявление Пашиняна стало неожиданностью. Большую часть дня активных политических событий не происходило. 24 апреля в Армении отмечается траурная

дата — годовщина геноцида армян в Османской Турции в 1915 году. День традиционно выходной, и его главным событием в Ереване является шествие к траурному комплексу «Цицернакаберд».

Карапетян днем 24 апреля провел заседание Совета безопасности, на котором призвал всех уполномоченных гарантировать нацбезопасность, а международным партнерам уверил в том, что Армения остается приверженной ранее взятым на себя обязательствам.

Пашинян, как и Карапетян, посетил «Цицернакаберд», а вечером дал пресс-конференцию, на которой и заявил о том, что премьером после ухода Саргсяна должен стать он. «Новым премьер-министром должен стать тот, кого выберет народ. Естественно, получается, что это Пашинян», — пояснил Симонян. Он уверен, что выдвигение Пашиняна в премьеры поддержит народ на митингах и депутаты в парламенте.

«Я настаиваю: ни один из членов Республиканской партии не может стать премьером. Не имеет смысла сопротивляться. Им не

стоит стремиться сохранить власть», — сказал на пресс-конференции Никол Пашинян. Если Республиканская партия откажется передать власть, будут новые протесты, пригрозил политик.

От утверждения до выборов

Согласно Конституции Армении, после отставки премьера в семидневный срок фракция Национального собрания (парламента) имеют право выдвигать своих кандидатов на пост премьера. Для его утверждения необходима поддержка большинства депутатов (всего их 105). Если премьер-министра не удастся избрать с первой попытки, через семь дней проводится новое голосование. В повторном голосовании могут участвовать кандидаты, выдвинутые как минимум одной третьей от общего числа депутатов. Если и со второй попытки премьер не получает поддержки большинства депутатов, то парламент распускается и проходят досрочные выборы (не ранее чем

через тридцать и не позднее чем через сорок пять дней после роспуска парламента).

Сам Никол Пашинян возглавляет партию «Гражданский договор» (четыре депутата в парламенте), входящую вместе с партиями «Просвещенная Армения» и «Республика» (еще пять депутатов) в оппозиционную фракцию «Елк». Еще 31 мандат у фракции «Царукян», называющей себя оппозиционной, но поддерживавшей Пашиняна всего за час до отставки Саргсяна. Депутаты от этой фракции нередко голосуют в поддержку правящей коалиции. В частности, за утверждение Саргсяна премьером 17 апреля проголосовали десять депутатов фракции.

Большинство же по итогам выборов 2017 года занимает Республиканская партия (58 депутатов), которая состоит в правящей коалиции с националистической «Дашнакцутюн» (семь депутатов).

Как будут развиваться события, пока сказать сложно. «У нас очень трудные времена, давайте обсудим через пару дней», — отказался обсуждать с РБК во вторник

возможность утверждения Пашиняна премьером депутат Ширак Торосян от фракции Республиканской партии. Позиции по премьеру пока нет, соглашается другой депутат РПА, Акоп Акопян. «Этот вопрос решится через три-четыре дня. Все должны договориться и решить», — сказал он.

Многое будет зависеть от переговоров Карапетяна и Пашиняна. «Завтра Карапетян и Пашинян будут лично встречаться, после этого мы уже будем принимать решение. Потом уже [после встречи] будет заседание [парламента], на котором примем решение», — сказал РБК депутат Вардеван Григорян от фракции «Царукян». «Отвечу прямо: у нас в партии («Прорыв») пока не было заседания, чтобы обсудить эти вопросы. Пока что этого вопроса в повестке нет», — поделился депутат фракции Ваге Энфиаджян.

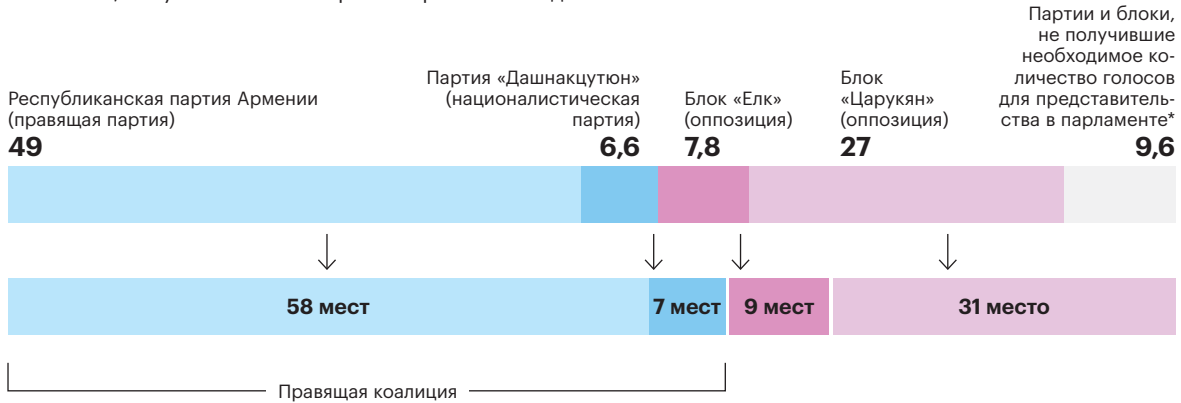
Нет единства даже во фракции «Елк», лидером которой в парламенте является Пашинян. Ален Симонян напомнил, что в ходе протестов позицию Пашиняна не поддержали соратники по фракции из двух других партий.

Открытые переговоры

Карапетян вечером во вторник на встрече с иностранными посла-

Как сформировался парламент Армении шестого созыва

% голосов, полученных на выборах 2 апреля 2017 года



* Голоса были перераспределены пропорционально между политическими силами, прошедшими в парламент.

Источники: parliament.am, РИА «Новости», РБК

ми сообщил, что 25 апреля у него с Пашиняном будет встреча, где они должны найти решения выхода из непростой ситуации. «Повестка дня будет открытой, как и полагается во время переговоров. Все решения должны истекать из Конституции страны и быть логичными», — отметил и.о. премьер-министра страны (цитата по ТАСС).

В политической борьбе есть своя логика, Пашинян смог поднять на ноги народ, смог прове-

сти серьезные акции, смог объединить политические и общественные силы, поэтому утверждение Пашиняна премьером является логичным развитием событий, считает армянский политолог, председатель Аналитического центра по глобализации и региональному сотрудничеству Степан Григорян. «Тем более что в премьерской системе правления (Армения стала парламентской республикой после изменения Конституции в 2015 году. — РБК)

именно глава правительства является главной политической фигурой», — добавляет он. Если Пашинян не будет утвержден премьером на время до выборов, участники акций протестов этого не поймут и протесты будут продолжены, прогнозирует Григорян. По его мнению, в Республиканской партии после ухода Саргсяна с поста премьера начнется разлад, так как это партийное объединение состоит в основном из чиновников, номенклату-

ры и провластных бизнесменов, у которых нет общей идеологии. Вряд ли члены партии будут упорствовать и не поддержат Пашиняна в качестве премьера, полагает Григорян.

Республиканская партия будет делать все, чтобы Пашинян не возглавил правительство, однако такое поведение чревато очередной волной народного противостояния, которая совершенно невыгодна партии, говорит директор Института Кавказа Александр Искандарян.

Оба опрошенных РБК эксперта указывают на трудности, с которыми столкнутся РПА и партия Пашиняна на возможных досрочных выборах. Республиканская партия начнет терять людей и поддержку, уверены эксперты. Но и у Пашиняна будут сложности из-за отсутствия широкой партийной структуры, на которую он может опереться, чтобы получить большинство в парламенте и проводить через него решения, говорит Искандарян.

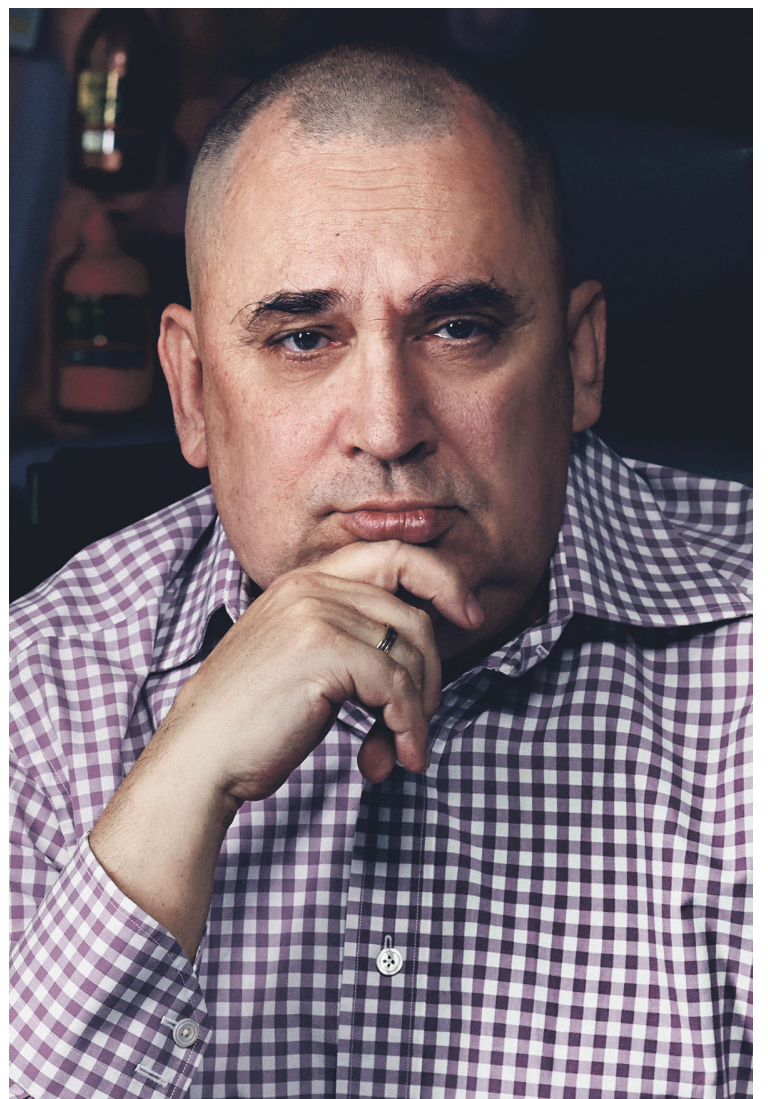
Создать такую структуру за короткое время, в которое должны пройти выборы, практически невозможно, продолжает Искандарян. Тем не менее партия лидера оппозиции может значительно увеличить представительство в парламенте за счет популярности его фигуры, уверен Степан Григорян. ■



Андрей Трубников

Natura Siberica*

Предпринимательству невозможно научиться. Чтобы быть предпринимателем, надо деньги зарабатывать на пустом месте



ГЕРОИ 27.04
РБК 19:45

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ предлагает расширить инвестиционные права пенсионных фондов

На управляющих нашли управу

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

НПФ смогут отказаться от услуг управляющих компаний при размещении пенсионных резервов, пообещала глава ЦБ Эльвира Набиуллина. Речь идет о 980 млрд руб., но пенсионные фонды вряд ли воспользуются этим правом.

Банк России намерен позволить негосударственным пенсионным фондам (НПФ) самостоятельно инвестировать средства пенсионных резервов без обязательного привлечения управляющих компаний. Такое заявление сделала председатель ЦБ Эльвира Набиуллина во время конференции «Российский фондовый рынок». «Планируем опробовать отказ от управляющих компаний на рынке добровольного пенсионного страхования, — сказала глава ЦБ, добавив: — Мы начинаем с малого — проверяем готовность рынка». В зависимости от полученных результатов Центробанк будет впоследствии рассматривать вопрос о расширении подобной практики на рынок обязательного пенсионного обеспечения (пенсионных накоплений. — РБК), сказала Набиуллина.

По оценке «Эксперт РА», по состоянию на конец 2017 года под управлением УК находилось около 980 млрд руб. негосударственных пенсионных резервов НПФ, а пенсионных накоплений — порядка 2,5 трлн руб. «Практически все пенсионные резервы сформированы при участии работодателя в рамках корпоративных пенсионных программ, индивидуальное негосударственное пенсионное обеспечение без участия работодателей, к сожалению, пока не распространено», — пояснил РБК руководитель аналитической службы Ассоциации НПФ Евгений Биезбардис. Распространение практики отказа от УК, таким образом, в основном затронет корпоративные пенсионные программы крупных российских компаний, таких как «Газпром», РЖД, «Роснефть», ЛУКОЙЛ и т.д.

Отказ от обязательного участия УК в инвестировании средств НПФ лежит в логике принятых в этом году поправок в закон «О негосударственных пенсионных фондах», согласно которым вводится фидуциарная ответственность НПФ. Теперь фонды несут ответственность за управление пенсионными накоплениями и резервами. В случае если фонд недобросовестно исполнил свои обязанности и в результате по итогам года получил убыток или недополучил прибыль, то он обязан возместить потери за счет собственных средств.

«Управляющие компании не очень довольны этим решением, но дополнительные издержки в конечном итоге ложатся на потребителей, а значит, их надо снижать», — подчеркнула глава



По словам председателя ЦБ Эльвиры Набиуллиной, Банк России готов разрешить негосударственным пенсионным фондам отказаться от услуг управляющих компаний, но пока только на рынке добровольного пенсионного страхования

ЦБ, добавив, что «бизнес-модель управляющих была рассчитана на обязательность услуг, поэтому будет предусмотрен переходный период». Набиуллина добавила, что регулятор рассмотрит возможность расширения списка объектов, в которые могут инвестировать пенсионные фонды, — это может произойти после проведения стресс-тестов, «после того как мы будем понимать, что пенсионные фонды достаточно устойчивы для прохождения неблагоприятных условий».

НПФ должны иметь право выбирать способ управления актива-

ми — работать ли самостоятельно или привлекать управляющую компанию, пояснили РБК в пресс-службе ЦБ. Законодательное регулирование этого вопроса, по мнению ЦБ, искажает бизнес-среду и конкуренцию. За время переходного периода каждая управляющая компания сможет «взвесить свои возможности, заинтересовать НПФ своими сервисами», считают в регуляторе.

По данным «Эксперт РА», на конец 2017 года первое место среди управляющих компаний по объему пенсионных резервов в управлении занимает УК «Лидер» (ос-

новные акционеры НПФ «Газфонд», «Газпром» и ВЭБ) — под ее управлением находилось более 390 млрд руб. негосударственных пенсионных резервов, второе место — у группы «Трансфингруп», среди акционеров которой учрежденный РЖД НПФ «Благосостояние» (почти 180 млрд руб.), замыкает тройку группа компаний «Тринфико» (порядка 100 млрд руб.), также указывающая НПФ «Благосостояние» среди своих основных партнеров.

Вопрос необходимости исключения управляющих компаний из процесса инвестирования

пенсионных накоплений и резервов впервые возник на рынке в 2008 году, говорит президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Константин Угрюмов. По его словам, это было вызвано серьезным противоречием в законодательстве о НПФ — денежные средства размещают УК, но при этом всю финансовую ответственность за результаты размещения несут пенсионные фонды. Из-за такого противоречия фонды были вынуждены возмещать понесенные потери из собственных средств. С тех пор эта

ФИНАНСЫ Эксперты зафиксировали уменьшение объема долга российских резидентов

Трансграничное кредитование вернулось к падению

проблема не разрешилась, подчеркнул Угрюмов.

Предложение ЦБ вряд ли существенно перекроит рынок доверительного управления, считают эксперты. Не стоит забывать, что крупнейшие УК и НПФ находятся в одной финансовой группе и аффилированы друг с другом, говорит директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин. «С точки зрения бизнеса это не очень удобно, так как сейчас НПФ разделяет ответственность за результаты инвестирования с УК, более того, НПФ фактически придется самим создать внутри себя копию УК, переманив из своих

В первую очередь изменения в правилах инвестирования пенсионных средств коснутся рыночных управляющих компаний, полагает эксперт

же управляющих компаний персонал и аналитиков», — отмечает Ногин. Аналитик предполагает, что крупнейшие НПФ, такие как «Газфонд», «Благосостояние» или «Транснефть», вряд ли пойдут на эти меры.

Что касается небольших НПФ, которые составляют около 10% рынка, то для них либерализация, предложенная ЦБ, станет возможностью сэкономить на издержках, считает эксперт из АКРА. «Средние и малые фонды, которые и сейчас пользуются услугами УК, наверняка не станут ничего менять — для них развитие собственных инвестиционных подразделений, как в больших НПФ, чрезмерно дорого», — возражает ему Евгений Биезбардис.

В первую очередь изменения в правилах инвестирования пенсионных средств коснутся рыночных управляющих компаний, полагает генеральный директор «Регион ЭСМ» Екатерина Зайцева. По ее мнению, в ближайшие годы возможны серьезные изменения в структуре активов управляющих компаний, наибольшую долю в которых сейчас занимают пенсионные деньги.

В целом эксперты поддерживают намерение ЦБ сделать передачу пенсионных средств в доверительное управление добровольной. «За них полностью должны быть ответственны именно НПФ, в противном случае необходимо значительно докапитализировать УК и перекладывать на них часть ответственности, к чему сейчас реально не готовы УК», — резюмировал Евгений Биезбардис. ■

ОЛЕГ МАКАРОВ

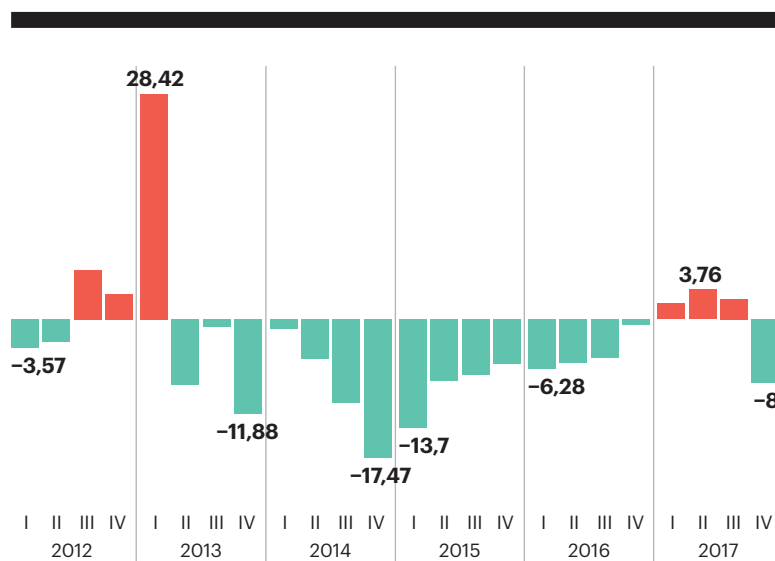
Иностранное кредитование России в октябре—декабре вновь упало, хотя в предыдущие девять месяцев оно росло впервые после введения санкций. Сильнее всего кредитование России сократили Франция и Великобритания.

Зарубежное кредитование российских резидентов — компаний, банков, граждан и государства — в четвертом квартале 2017 года вновь вернулось к падению после непродолжительного роста, следует из новых данных Банка международных расчетов (Bank for International Settlements, BIS, его часто называют «центробанк центробанков»). Именно в конце прошлого года ситуация с новыми санкциями достигала пиковой неопределенности, а нерезиденты сокращали вложения в Россию, чтобы не упоминать о них в отчетности.

Возвращение к падению

Объем долговых требований иностранных банков к российским резидентам в октябре—декабре сократился на \$8,05 млрд по сравнению с третьим кварталом. В основном это снижение пришлось на падение кредитов иностранных банков российским резидентам и отток из России депозитов, привлеченных от нерезидентов. Эти факторы привели к снижению трансграничного кредитования на \$8,08 млрд. Окончательная цифра в \$8,05 млрд сформирована также за счет динамики по облигациям (по ним зарубежное кредитование

Изменения задолженности российских резидентов перед зарубежными банками*, \$ млрд



* Совокупные требования иностранных банков к российским резидентам по всем возможным инструментам, изменения квартал к кварталу с поправкой на валютные курсы

Источник: Банк международных расчетов

Реакция на рецессию

Трансграничное кредитование в определении BIS представляет собой задолженность российских резидентов по всем возможным инструментам (займы, долговые ценные бумаги, депозиты нерезидентов в российских банках) перед бан-

ками 30 стран, которые предоставляют данные в BIS. Данные рассчитаны с поправкой на валютные курсы (российский долг выражен в разных валютах, в основном в долларах и евро). Значительное замедление кредитования из-за рубежа

в последние годы было обусловлено как торможением российской экономики, так и нежеланием иностранных банков на фоне санкций кредитовать российских резидентов из-за возможных проблем с надзорными органами Европы и США,

писал РБК. Но после выхода российской экономики из рецессии в конце 2016 года тренд развернулся: компании прекратили сокращать свои зарубежные обязательства и даже начали отчасти наращивать их.

сократилось на \$267 млн), другим долговым инструментам (рост на \$314 млн) и по недетализированному фактору (минус \$14 млн).

«Данные по снижению объема депозитов могут быть обманчивы, потому что у нас как депозиты проходят также евробонды, — сказал РБК старший директор Fitch Александр Данилов. — Это связано с тем, что евробонды выпускаются через компании специального назначения (SPV), зарегистрированные в Люксембурге, на Кипре и т.д.». SPV выпускают еврооблигации, получают деньги, а потом эти деньги в виде займа передают российскому юристу — у банков это отражается как долгосрочный корпоративный депозит. А на самом деле это никакой не депозит, а евробонд, объясняет эксперт. В четвертом квартале 2017 года российские компании погасили евробонды на \$4,5 млрд — в том числе ВЭБ, Россельхозбанк и др., говорит Данилов.

До этого трансграничное кредитование росло с начала года в течение трех кварталов подряд — на \$2 млрд, \$3,76 млрд и \$2,6 млрд

соответственно. В последний раз такой последовательный рост наблюдался пять лет назад — с июня 2012-го по март 2013 года. Однако за этим последовали 15 кварталов спада, по итогам которых объем кредитов, выданных российским резидентам из-за рубежа, сократился на \$107 млрд, следует из данных BIS.

Чем объяснить падение

Сокращение зарубежного кредитования в четвертом квартале не сопровождалось новыми масштабными санкциями, однако в конце прошлого года активно обсуждался возможный запрет США на покупку российского госдолга. О том, что Вашингтон не планирует вводить подобные санкции, Минфин США сообщил только в феврале.

Кроме того, в августе 2017 года в США был подписан закон «О противодействии противникам Америки посредством санкций», который предусмотрел дополнительные ограничительные меры против России. А в конце октября управление по контролю за иностранными активами (OFAC) Минфина США разъяснило, что документ включает так называемые вторичные санкции — меры против неамериканских лиц, сотрудничающих с подсанкционными российскими секторами, проектами и лицами.

Существуют и внутренние причины падения трансграничного кредитования. «Сокращение иностранного кредитования России может быть эффектом оттока средств нерезидентов со счетов санируемых банков, поскольку на конец третьего — четвертого квартала как раз приходились объявления о санации крупнейших частных банков — «Открытия», Бинбанка и Промсвязьбанка», — сказал РБК экономист крупного банка, попросивший не называть его имени.

«Такая динамика действительно могла быть связана с оттоками средств иностранных инвесторов из банковской системы, вызванными передачей трех крупных российских банков в Фонд консолидации банковского сектора (ФКБС), — сказал РБК дирек-

тор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов. — Иностранцы инвесторы в целом достаточно нервозно реагировали на перемены в банковской системе России в прошлом году, особенно учитывая, что некоторые из них понесли убытки в результате списания валютного субординированного долга переданных в ФКБС банков».

Кредитование сокращается и из-за погашения старых долгов санкционных компаний, в том числе финансовых организаций, которые после этого не рефинансируются на внешних рынках, добавляет аналитик. Российские банки также сокращают свои вложения в иностранных банках — уже несколько лет происходит отток депозитов.

Из всех стран БРИКС кредитование из-за границы в четвертом квартале помимо России сократилось лишь в Бразилии (на \$9,2 млрд). В целом трансграничное кредитование резидентов развивающихся стран Европы (к которым BIS относит и Россию) в четвертом квартале сократилось на \$5 млрд. В основном это произошло за счет российской ситуации — например, в Турции и Польше зарубежные кредиты резидентам выросли на \$4 млрд и \$2 млрд соответственно. ■

Кому должна Россия

На конец 2017 года долг российских резидентов перед иностранными банками составлял **\$99,4 млрд**, следует из данных BIS. Это больше, чем на конец 2016 года (**\$95,1 млрд**), но все равно близко к 11-летнему минимуму. Больше всего Россия должна банкам во **Франции (\$14,13 млрд)**, **Великобритании (\$13,06 млрд)**, **Германии (\$7,33 млрд)**, **Австрии (\$5,74 млрд)**, **Нидерландах (\$3,46 млрд)**, **Японии (\$3,43 млрд)**. Из этих стран кредитование России в четвертом квартале больше всего **сократили Франция (на \$5,5 млрд)**, **Великобритания (на \$2,5 млрд)**, а также **Нидерланды (на \$423 млн)**.

РЕФОРМА Госбанки заблокировали передачу капитала в Промсвязьбанк

Первое поражение оборонного банка

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

РБК направил запросы в ЦБ, Минфин и банки, на долю которых приходится наибольший объем кредитования в рамках сопровождения гособоронзаказа, — Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк. Сбербанк оставил запрос без комментариев, остальные не ответили.

По словам источника РБК, в поправках к закону о гособоронзаказе вводится понятие уполномоченного банка, определяемого для работы с ОПК. В нем же оговаривается порядок передачи активов от уполномоченных сейчас на работу с ОПК банков. Они вместе с активами, согласно первоначальным предложениям авторов поправок, должны были вернуть и часть капитала, полученного за счет господдержки, — в размере не менее 30% балансовой стоимости передаваемых активов.

Две из предусмотренных законопроектом схем передачи капитала предполагали возврат банками облигаций федерального займа (ОФЗ), за счет которых они были ранее докапитализированы Агентством по страхованию вкладов (АСВ), рассказал РБК источник, знакомый с подготовкой законопроекта, и подтвердил собеседник в одном из госбанков. В рамках первой схемы банки, получившие субординированный заем от АСВ в форме ОФЗ, должны вернуть часть этого займа. Согласно второй если банк получил ОФЗ в оплату своих привилегированных акций, то он должен был бы их выкупить у АСВ. (Эта схема, в частности, предназначалась для ВТБ, у которого АСВ в 2015 году выкупило привилегированные акции на сумму 307,39 млрд руб.) Полученные обратно облигации федерального займа АСВ должно было передать новому уполномоченному банку.

Третья схема была предусмотрена для банка, получившего субординированный заем от Банка России. Он должен был вернуть ЦБ заемные средства в размере 30% балансовой стоимости передаваемых оборонному банку активов. ЦБ, в свою очередь, мог предоставить возвращенные ему средства Агентству по страхованию вкладов в качестве кредита без обеспечения. Эта схема ориентирована на Сбербанк, у которого есть два субординированных займа, предоставленных ЦБ в 2008 году (303,9 млрд руб.) и в 2014 году (200,5 млрд руб.). В 2015 году Сбербанк пролонгировал оба займа на 50 лет под 6,5%, говорится в отчетности Сбербанка по МСФО за 2017 год.

Но госбанки не согласились ни с одной из предложенных схем, утверждают источники РБК. «Сбербанк предложил вовсе убрать из законопроекта все пункты, прописывающие схемы передачи капитала», — говорит собеседник РБК. ВТБ также направил отрицательное заключе-



Угроза санкций вынуждает госбанки расставаться с приносящими доход оборонными активами

ние на предложенную схему передачи капитала, сообщил источник РБК, близкий к одному из госбанков.

Банки, которым предстоит передавать активы ОПК, публично высказались против передачи активов и капитала. О нежелании ВТБ отдавать Промсвязьбанку часть капитала при передаче на баланс кредитов компаний ОПК говорил в кулуарах сочинского форума в середине февраля глава ВТБ Андрей Костин. Схожую позицию тогда же высказывал глава Сбербанка Герман Греф. 23 ап-

реля глава «Ростеха» Сергей Чемезов подтвердил, что принадлежащий госкорпорации Новикомбанк не планирует передавать оборонные активы Промсвязьбанку.

Однако затем риторика банкиров несколько смягчилась. В конце марта Греф сообщил, что Сбербанк будет передавать Промсвязьбанку портфель кредитов по ОПК, но точный объем активов пока не установлен. «Передавать будем, в каком объеме, пока не могу сказать. Процедура сейчас на стадии обсужде-

ния», — сказал он. Глава Сбербанка отметил, что все еще обсуждается вопрос, будет ли вместе с портфелем передаваться капитал. ВТБ также достиг договоренности с правительством о передаче кредитов оборонно-промышленным компаниям на баланс Промсвязьбанка, сообщил журналистам замминистра финансов Алексей Моисеев.

«Капитал — это подушка безопасности для банка, которая должна в случае чего покрывать возможные убытки. Если же банк отдает капи-

тал, это снижает его запас прочности и нормативы», — объясняет позицию банков старший директор Fitch Ratings Александр Данилов. По мнению аналитика, 30% от балансовой стоимости передаваемых активов, которые требуют от банков в виде капитала, — это «запредельная цифра». Эта величина должна быть около 10%, если только активы не обесценены, рассуждает Данилов. Поскольку кредиты обычно взвешиваются под 100%, а минимальный уровень общего капитала 8% (чуть выше с учетом буферов), то ПСБ, чтобы у него не просели нормативы, нужно где-то брать капитал в размере 8–10% от получаемых кредитов, объясняет аналитик.

Основная дискуссия в связи с поправками развернулась как раз вокруг этой цифры — 30% от балансовой стоимости передаваемых активов, согласен управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Александр Сараев. При прочих равных условиях оборонные предприятия относятся к числу клиентов относительно невысоким риском, соответственно, средний уровень резервирования портфеля для них значительно меньше, указывает он. Установление коэффициента на уровне 30% выглядит попыткой осуществить необходимую оборонному банку докапитализацию за счет госбанков, которые, очевидно, будут категорически против этого, заключает Сараев.

По мнению аналитика Standard & Poor's Сергея Вороненко, определить единый способ передачи капитала было бы не совсем просто, потому что у каждого банка может быть своя индивидуальная история. В целом, по его словам, все три схемы рабочие, хотя технически, возможно, самая безболезненная передача капитала могла осуществляться через распределение дивидендов в пользу государства, если оно главный акционер. Вопрос в том, как технически можно раздробить выпуски привилегированных акций или ОФЗ и выделить из общего объема необходимые 30% от передаваемых активов, говорит он. «Когда банки получали капитал, в том числе в виде привилегированных акций, его возврат не предполагался. Передача капитала — всегда чувствительный вопрос для банков», — поясняет Вороненко.

Главным акционером банков, в которых сосредоточены оборонные кредиты, в том или ином виде выступает государство, поэтому проблем с принятием решения о передаче капитала быть не должно, так как государство инициирует этот процесс, прогнозирует Вороненко. ■

При участии Анны Михеевой, Екатерины Литовой, Анастасии Криворотовой

От братьев Ананьевых до оборонного банка

Промсвязьбанк, который через PromsvyazCapital B.V. контролировали братья Дмитрий и Алексей Ананьевы, 15 декабря 2017 года был взят ЦБ на санацию с использованием средств Фонда консолидации банковского сектора (ФКБС).

12 января 2018 года в связи с достижением капиталом банка отрицательного значения его уставный капитал был уменьшен до 1 руб., доли предыдущих акционеров размыты. 19 января стало известно, что Промсвязьбанк станет

опорным банком для операций по гособоронзаказу и крупным госконтрактам. 7 марта президент подписал закон о передаче ПСБ в госсобственность, 21 марта ЦБ утвердил изменения в план финансового оздоровления ПСБ, согласно

которым 99,9% его акций на 113,4 млрд руб. 29 марта выкупило АСВ. Следующим этапом должна стать передача ПСБ в собственность Росимущества. Перед передачей ПСБ в госсобственность его проблемные активы будут проданы.

ПРОИЗВОДСТВО «Роснефть» меняет специализацию проекта в Приморском крае

ВНХК отправили на химию

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Оба источника уточняют, что первая очередь проекта в его новой конфигурации будет нефтехимической. Это подтвердил РБК представитель «Роснефти»: «Для повышения эффективности проекта принято решение первым пусковым комплексом ВНХК сделать блок нефтехимии, а нефтепереработку перевести во второй пусковой комплекс». Но он отказался комментировать другие детали проекта, как и служебную переписку.

До последнего времени ВНХК, который «Роснефть» первоначально собиралась начать строить в 2009 году, был рассчитан на производство преимущественно нефтепродуктов. Предполагалось, что первая очередь завода будет перерабатывать 12 млн т нефти в год для производства бензина и дизельного топлива (ее планировалось запустить в 2020 году), далее должно было последовать производство 3,4 млн т нефтехимической продукции, а с конца 2028 года — третья очередь еще на 12 млн т переработки нефти и 3,4 млн т нефтехимии. По оценке Сечина в 2016 году, инвестиции в этот проект должны были составить 1,5 трлн руб.

Из 12 млн т нефти можно произвести около 9 млн т светлых нефтепродуктов (бензина и дизельного топлива класса Евро-5), подсчитал заведующий кафедрой технологий переработки нефти РГУ нефти и газа им. Губкина Владимир Капустин. Таким образом, производство нефтепродуктов, по крайней мере в первой очереди ВНХК, будет сокращено в девять раз.

Сейчас Россия ежегодно экспортирует более 20 млн т нефти, а в случае реализации ВНХК четверть из них (5 млн т) «может быть конвертирована в высокомаржинальные нефтехимические продукты», говорит один из собеседников РБК. Из 5 млн т нефти можно произвести 1,6–1,9 млн т этилена и 0,7–0,9 млн т пропилена — это промежуточное сырье для производства полимеров, имеющих экспортный потенциал в Китае, отметил руководитель информационно-аналитического центра Рурс Андрей Костин. Председатель совета директоров группы Steon Energy Фарес Килькидзе полагает, что ВНХК может конкурировать за покупателя с Амурским газохимическим комплексом «Сибур», поскольку этот завод планирует выпускать полиэтилены и полипропилены в том числе для экспорта на китайский рынок. Но будущий комплекс «Сибур», как ожидается, будет выпускать продукцию из этана, и это дешевле, чем из нефти, предупреждает он.

Гарантии для инвестора

Глава «Роснефти» попросил обеспечить «фискальную стабильность» ВНХК (неухудшение ситуации с налогами и экспортными пошлинами) на весь жизненный цикл проекта, говорят знакомые с текстом его обращения источники. Он также попросил поручить правительству принять решение о финансировании объектов внешней инфраструктуры завода (газопроводы и нефтепроводы, ЛЭП, железнодорожные пути и проч.) за

Справится без «Газпрома»

В связи с отсутствием у «Газпрома» свободных ресурсов природного газа на Дальнем Востоке «Роснефть» прорабатывает возможности обеспечения ВНХК газом из собственных источников, рассказал РБК чи-

новник из профильного ведомства со ссылкой на февральское письмо Сечина. Из-за изменения конфигурации проекта потребность в газе может снизиться (в прежней модели она оценивалась в 2,3 млрд куб. м

в год к 2021–2022 годам), рассказал близкий к компании источник. Представители «Роснефти» и «Газпрома» от комментариев отказались. Ранее «Газпром», несмотря на наличие поручения президен-

та Владимира Путина, неоднократно заявлял, что готов оказать «Роснефти» только услуги по транспортировке газа, но не продавать собственный по внутренней цене.

счет бюджета, отметив, что из-за изменения конфигурации проекта снизятся инвестиции на его реализацию.

По словам собеседников РБК, Путин поручил премьеру Дмитрию Медведеву рассмотреть и поддержать это предложение. Представитель премьера Наталья Тимакова перенаправила вопросы РБК в Кремль, пресс-секретарь президента Дмитрий Песков не ответил на запрос РБК.

Минэнерго получило соответствующее поручение от правительства и совместно с федеральными органами исполнительной власти, ответственными за решение вопроса финансирования строительства объектов внешней инфраструктуры ВНХК, ведет над ним работу вместе с «Роснефтью», сообщил РБК представитель ведомства. «Роснефть» должна в апреле предоставить финансовую модель проекта в его новой конфигурации для рассмотрения, но пока не сделала этого, уточнил источник в Минэнерго. Отсутствие финансового обоснования для получения средств на строительство

инфраструктуры ВНХК РБК подтвердил чиновник финансово-экономического блока правительства. Представитель «Роснефти» это не комментирует, как и пресс-службы Минфина и Минэкономразвития.

Завод с отсрочкой

Мероприятия по строительству внешней инфраструктуры ВНХК не были своевременно включены в государственные целевые программы, что оказало влияние на сроки реализации проекта, заявил РБК представитель «Роснефти», не уточнив новые сроки запуска завода. В новой конфигурации сроки ввода ВНХК, ввод первой очереди которого был запланирован на 2020 год, могут быть перенесены: предположительно, нефтехимическую очередь запустят в 2026 году, производство нефтепродуктов — в 2029 году, уточнил РБК источник в одном из профильных ведомств. Параметры проекта пока предварительные, сказал другой чиновник правительства. «Когда его запустят, зависит от того, как быстро «Роснефть» смо-

жет привлечь средства и партнера в проект: сроки еще не окончательные», — заявил близкий к «Роснефти» собеседник РБК.

Летом 2016 года «Роснефть» объявила, что берет в партнеры по ВНХК китайскую ChemChina, которая должна была получить 40% (с ней было заключено соглашение об основных условиях сотрудничества по совместному развитию этого проекта). Но она отказалась участвовать в проекте в его прежней конфигурации, рассказал РБК источник в профильном ведомстве и подтвердил близкий к «Роснефти» собеседник. Сейчас ведется поиск нового иностранного партнера и инвестора в нефтехимический проект и уже есть заинтересованные в этом компании, рассказал один из собеседников. Именно для привлечения нового партнера глава компании и попросил обеспечить стабильный налоговый режим, пояснил он.

Представитель «Роснефти» не стал комментировать выход ChemChina из соглашения. В пресс-службе китайской компании не ответили на запрос РБК. ■

**МУЗЫКА
ДЛЯ
ФЕЙЕРВЕРКОВ**
09.05.18
21:00

Москва-Сити,
деловой комплекс «Импери»,
3 подъезд, 58 этаж

Билеты от 3 000 рублей
museum.citymoscow.ru

Реклама

Музей-Смотровая
Москва-Сити

Музыкальный перформанс
композитора-неоклассика
Павла Карманова и солистов-виртуозов
Московского Ансамбля Современной Музыки
на высоте

215 метров
с видом
на салют

12+



ООО «Золотни». ОГРН 1155029012160.
Адрес: 141031, РФ, МО, г. Мытищи, ш. Липкинское,
2-й км., территория ТПЗ «Алтуфьево», вл. 1, стр. 1а

Российский сетевой ретейл в цифрах

70%

— общая доля сектора розничной торговли в России в 2017 году, это вдвое больше показателя 2008 года

Более 16,9 млн

кв. м торговых площадей занимают ретейлеры из топ-10 (X5 Retail Group, «Магнит», «Лента», Auchan, «Дикси», Metro Group, «SPS Холдинг», «О'кей», «Гиперглобус», «Монетка»). Это

более 38 тыс.

магазинов

26%

— доля занимаемого рынка топ-5 ретейлеров (9,5% — X5 Retail Group, 8,4% — «Магнит», 2,9% — Auchan, 2,7% — «Лента», 2,1% — «Дикси»). Для сравнения: в США эта доля составляет

46%,

в Великобритании и Франции — по 60%, в Германии — 71%

1,3 трлн руб. —

выручка лидера топ-10 — X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») за 2017 год (на 25,5% больше, чем в 2016-м). На втором месте сеть «Магнит» с выручкой 1,14 трлн руб. (на 5,8% больше, чем в 2016-м), на третьем — Auchan (389 млрд руб., на 4% меньше, чем в 2016-м)

4,1 трлн руб. — выручка топ-10 торговых сетей в России в 2017 году (на 11,7% больше, чем в 2016-м)

Источники: Oliver Wyman, INFOline, Eurumonitor

ПОТРЕБРЫНОК Аналитики изучили связь между площадями и выручкой ретейлеров

Расширение сужает эффективность

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Расширение торговых площадей уже не дает крупнейшим российским ретейлерам сопоставимого увеличения доходов, утверждают аналитики Oliver Wyman. В уже освоенных регионах — слишком большая конкуренция, в новых — непредсказуемый спрос.

Крупнейшие российские ретейлеры в последние годы теряют в эффективности при расширении сетей. Такой вывод содержится в исследовании консалтинговой компании Oliver Wyman (есть в распоряжении РБК).

Речь о том, что открытие новых магазинов не приносит такого же увеличения выручки, как раньше. Так, с 2011 по 2014 год прирост торговых площадей двух лидеров отрасли — «Магнита» и X5 Retail Group (управляет сетями «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») — составил 67%, подсчитали в Oliver Wyman, и это принесло сетям 58% дополнительных продаж без учета роста выручки в ранее открытых магазинах. Однако в последние три года этим же компаниям пришлось увеличить торговые площади уже на 82%, чтобы продажи выросли на те же 58%.

Ретейлерам стало тесно

Открытие новых магазинов не дает прежнего эффекта в первую очередь из-за падения доходов россиян и их стремления сэкономить, считают аналитики Oliver Wyman. Кроме того, продовольственным сетям становится все труднее находить выгодные места для новых точек. Теперь они открывают их в новых регионах, предугадать спрос в которых довольно сложно.

Расширение присутствия в регионах может негативно влиять на рентабельность ретейлеров, говорится и в исследовании Credit Suisse по российскому розничному рынку. «Рост ради роста и экспансия в экономически отстающие регионы может быть одной из причин нынешнего ослабления операционной активности», — отмечает Credit Suisse.

Если же сети не идут в новые регионы, им приходится открывать торговые точки уже рядом с существующими магазинами — своими или конкурентов, а значит, их эффективность будет заведомо ниже. По данным «INFOline-Аналитики», самая большая концентрация сетей в Северо-Западном федеральном округе, где крупнейшие пять ретейлеров вместе занимают 18,8% рынка.

Причина падения трафика у многих сетей кроется в росте конкуренции на фоне открытия новых точек, подтверждает гендиректор сети «О'кей» Миодраг Боройевич. «Объем рынка более или менее стабилен, и у меня хорошие ожидания от его дальнейшего развития, но бездумное наращивание новых площадей ни к чему хорошему не приведет», — считает Боройевич. По его словам, «больше всех страдают» высококонкурентные форматы супермаркетов и дешевых «магазинов у дома».

В итоге крупные сети в попытках оптимизации стали чаще закрывать свои магазины, отмечается в исследовании Oliver Wyman. Например, «Дикси» с начала 2017 года сократилась более чем на 170 магазинов, X5 Retail Group в первом квартале 2018 года закрыла 126 магазинов своего главного формата «Пятерочка». Почти столько же магазинов — 127 — компания закрыла за весь 2017 год в рамках оптимизации.

Придется заслужить любовь

Ретейлеры не прекратят расширять свои сети, полагают в Oliver Wyman. С этим согласны аналитики Credit Suisse: 2017 год был пиковым по количеству открытий, но крупнейшие игроки рынка заявляют

о планах дальнейшего расширения. В 2018 году X5 Retail Group планирует открыть 2,5 тыс. магазинов, «Магнит» — 2,2 тыс., «Дикси» — 133 магазина, «Лента» — 80 магазинов.

Для увеличения рыночной доли ретейлеру необходимо не только открытие новых магазинов, но и рост частоты покупок и среднего чека

Доля крупнейших сетей еще не так велика, как на развитых рынках, и есть место для роста, отмечают в Oliver Wyman. По данным Eurumonitor, в России пятерка крупнейших ретейлеров занимает 26% рынка. В США эта доля составляет 46%, в Великобритании и Франции — около 60%, в Германии — 71%.

Для увеличения рыночной доли ретейлеру необходимо не только открытие новых магазинов, но и рост частоты покупок и среднего чека. Эти показатели напрямую зависят от удовлетворенности покупате-

ля, напоминают аналитики Oliver Wyman. С начала 2018 года покупатели начали реже ходить в самые популярные магазины. Количество покупателей в магазинах «Магнит», которые работают не меньше года, сократилось на 3,6% в первом квартале 2018 года. Средний чек упал даже в самом успешном формате «у дома» — на 0,7%. Количество покупателей в сетях X5 Retail Group сократилось на 1,6% в первом квартале 2018 года, в том числе и в самой популярной у покупателей «Пятерочке», где трафик сократился на 2,2%.

Почти у всех ретейлеров, которые активно расширялись в последние годы, ориентированность на клиента не была приоритетной задачей, считают аналитики Oliver Wyman. В результате, по их мнению, снизился сервис. По данным опроса Oliver Wyman, проведенного среди 2,5 тыс. респондентов, покупатели считают, что качество обслуживания ухудшилось у восьми из 14 крупнейших розничных сетей с 2015 по 2017 год.

X5 Retail Group в условиях рекордно низкой инфляции не ставила перед собой задачу увеличивать количество открытий новых магазинов, чтобы за счет этого сохранять темп роста выручки на прежних уровнях, сообщил представитель группы. В «Магните» не ответили на запрос. ■

МНЕНИЕ

Как китайский бизнес наращивает присутствие в России

Василий Кашин,

ведущий научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Александр Дружинин,

научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ



ФОТО: из личного архива

Выходу китайских компаний на российский рынок мешают не столько макроэкономическая ситуация или качество госрегулирования, сколько отсутствие у предпринимателей из КНР знаний и связей, необходимых для работы в России.

Китайский бизнес пришел в Россию уже почти 30 лет назад и породил ряд устойчивых, но противоположных стереотипов, согласно которым он то ли уже контролирует российский Дальний Восток, вырубив там все леса и захватив сельскохозяйственные земли, то ли давно потерял к России интерес и почти исчез. Отношения с Китаем в основном освещаются с точки зрения больших сделок, заключаемых крупными, часто государственными, компаниями. Отслеживание активности китайского частного, особенно малого и среднего, бизнеса в России является нетривиальной задачей в силу его запутанности, закрытости и склонности к использованию офшоров.

Тем не менее даже использование простых подсчетов по коммерческим базам данных при всех ограничениях этого метода открывает довольно любопытную картину китайской деловой активности и особенно ее динамики на фоне разного рода политических и экономических событий.

Москва и Приморье

Прежде всего присутствие китайского бизнеса в России является очень весомым. По данным СПАРК, к февралю 2018 года в стране было зарегистрировано 5867 компаний, среди владельцев которых значились фи-

зические и юридические лица из КНР. По данному показателю Китай уступал любимому российским бизнесом Кипру (11 969), но превосходил Германию (4677). Но Китай, скорее всего, реже, чем европейские юрисдикции, используется для возврата в страну денег российских инвесторов из офшоров.

Разумеется, если отбросить компании, в отношении которых отсутствуют данные о выручке, либо имеющие выручку менее 100 тыс. руб. в год, то получатся гораздо более скромные цифры. Таким критериям будут соответствовать 1616 фирм, получивших в 2016 году выручку в 186 млрд руб. (в реальности, возможно, и больше) и обладающих суммарными активами в 1,572 трлн руб. На территории Дальневосточного федерального округа работает 577 таких компаний с общей выручкой 18,5 млрд руб. за 2016 год.

Темпы открытия новых бизнесов дают определенное представление о динамике и географическом распространении китайской активности. Число новых компаний стремительно росло с конца 1990-х годов, причем экономический кризис 2014–2016 годов существенно не отразился на этом процессе. Например, в 2013 году было зарегистрировано 378 китайских предприятий, в 2015-м — 693, а в 2017-м — 702. Причем в благостный докризисный 2007 год компаний с владельцами из КНР появилось всего 267, а во второй половине 1990-х их появлялись считанные десятки.

С точки зрения общей численности юридических лиц с китайским участием местом наибольшей концентрации ожидаемо является Москва, где действуют 1946 компаний. На втором ме-

сте — Приморье с 652 компаниями, далее идут Санкт-Петербург с 366 и Амурская область с 327.

Однако китайский бизнес можно обнаружить во всех регионах России, включая Калининградскую область, Чечню, Севастополь, Крым и Адыгею. Всего китайский бизнес присутствует в 74 из 85 регионов России.

Как географическое распространение, так и сфера интересов китайского бизнеса необычайно широки — от пошива чемоданов и дамских сумок в Калининграде до техобслуживания и ремонта автомобилей в Якутии. Всего китайский бизнес представлен в 696 различных видах деятельности.

Антикризисный рост

Эти цифры дают лишь частичную картину. Крупный китайский бизнес приходит в нашу страну, как правило, через юрисдикции третьих стран. Поиск китайских, или предположительно китайских, компаний среди предприятий с учредителями из популярных у китайцев офшоров (Гонконг, Нидерланды, Сингапур, Каймановы Острова, Виргинские Острова) дает по несколько десятков относительно крупных китайских компаний, занятых различными видами деятельности. Через данные юрисдикции в России работают прежде всего крупные китайские игроки в сфере электронной торговли, экспортеры автомобильной и бытовой техники, нефтегазового оборудования.

Объем китайских прямых инвестиций в России — отдельный сложный вопрос, учитывая, что 80% китайских исходящих прямых инвестиций проходит через офшоры. Тем не менее можно

выделить определенные тенденции в активности китайского бизнеса в России.

Обращает на себя внимание отсутствие зависимости между числом появляющихся каждый год в стране компаний с китайским участием и макроэкономической ситуацией в стране. Количество компаний с китайским участием росло нарастающими темпами на фоне экономического спада 2014–2016 годов, несмотря на обвальное падение объемов двусторонней российско-китайской торговли.

Определенное снижение числа новых китайских компаний после 2015 года наметилось лишь в Дальневосточном федеральном округе, где в 2014 году их появилось 90, в 2015-м — 162, в 2016-м — 124, в 2017-м — 125. Возможно, данное обстоятельство связано с небольшой емкостью регионального рынка и его насыщением товарами и услугами, которые могли предложить китайские предприниматели.

Можно предположить, что китайские средние и малые предприниматели видели нарастающее число возможностей для себя в России даже в таких условиях. Вероятно, ключевым ограничителем китайского вхождения в российский рынок являются не макроэкономика и качество госрегулирования (хотя недостатки в этой области и играют свою существенную негативную роль).

Ключевой проблемой может являться отсутствие у китайских предпринимателей знаний, связей и уверенности для работы в России и столь же высокий уровень невежества и неуверенности у их российских контрагентов. По мере того как формируется прослойка работающих

с Россией людей и растет понимание существующих в стране специфических условий, растет и число китайцев, занимающихся здесь предпринимательской деятельностью. Можно предположить, что в долгосрочной перспективе они будут превращаться во все более значимый фактор развития российской экономики и общества.

Таким образом, есть основания ожидать, что в дальнейшем будет происходить расширение и укоренение китайского бизнеса в России, возникновение у китайских предпринимателей устойчивых деловых и личных связей, что в свою очередь может повлечь за собой новое качество российско-китайских отношений.

Значительное увеличение китайской трудовой миграции в связи с этим представляется маловероятным. После девальвации рубля в 2014 году средние заработные платы в российских городах ниже китайских; массовое использование китайской рабочей силы, за исключением отдельных позиций, требующих специальной квалификации, маловероятно. Компании с китайским участием, ведущие реальную деятельность, во многих, а на первый взгляд, в большинстве случаев, имеют российских руководителей.

Материал основан на результатах исследования, подготовленного к конференции «Россия и Китай: современные вызовы развития», организованной международным дискуссионным клубом «Валдай».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБКСТИЛЬ

style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



Реклама 18+



Алексей Пешкичев был уверен, что начавшееся в 2014 году снижение реальных доходов россиян неизбежно приведет к росту потенциальной аудитории сервиса совместных покупок, и не прогадал: в 2017 году сайт «63 покупки» принес 15 млн руб. прибыли

Как бывший нефтяник стал развивать сервис коллективных заказов

Поклонники общей корзины

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Алексей Пешкичев ушел с руководящих должности в нефтяном бизнесе, чтобы вывести на новый уровень небольшой сервис совместных покупок, который придумала его жена. В 2017 году продажи через сайт «63 покупки» достигли 1,5 млрд руб.

Падение реальных доходов россиян возрождает бизнес-модели, которые казались устаревшими: в провинции развиваются сервисы совместных покупок, которые, как казалось еще пять-шесть лет назад, были вытеснены интернет-магазинами. Сайты, собирающие заказы пользователей на оптовую партию продукции, предлагают товары по более выгодным ценам, и это преимущество оказывается решающим для небогатых потребителей в регионах.

Доля продаж через эти сайты в общем объеме покупок, совершаемых россиянами через интернет, стала расти после 2014 года, сейчас оборот многих из них исчисляется миллиардами рублей, признает президент АКИТ Алексей Федоров. Например, запущенный еще в 2009 году сайт «63 покупки»

медленно наращивал оборот, пока в 2016 году муж его создательницы не увидел в нем потенциал для серьезного бизнеса. В итоге сайт за полтора года удвоил продажи, которые достигли 1,5 млрд руб. в 2017 году, и принес основателям 15 млн руб. прибыли.

Распахонки вместо нефти

Выпускник Томского госуниверситета 40-летний Алексей Пешкичев сделал карьеру в нефтегазовой

отрасли. В 2003 году он устроился экономистом в холдинг СИАМ, занимавшийся исследованием нефтяных скважин, через два года вырос до заместителя директора компании по экономике, а еще через пять лет стал директором всего предприятия.

Пока муж делал карьеру, жена Ольга Пешкичева, выпускница того же вуза, находилась в декретном отпуске со старшим сыном. В 2008 году, когда семья оказалась в Самаре, женщина зарегистрировалась на местном форуме,

где общались молодые матери. «Я чувствовала, как жизнь проходит мимо, пока я курсирую между «развивалками» трехлетнего сына и кухонной плитой», — вспоминает Ольга Пешкичева. Посетительницы форума время от времени объединялись, чтобы совместно заказать доставку оптовых партий у небольших швейных фабрик.

Когда в следующем году женщина с ребенком приехали на лето к родителям в Томск, Ольга с удивлением обнаружила, что полюбившиеся ей совместные покупки на

аналогичном местном форуме организованы на уровень выше. В Самаре женщина вела учет своих покупок на листочке, а у пользователей этого сайта была корзина заказов и удобная система уведомлений. «Я загорелась идеей открыть такой же удобный сайт в Самаре. Связалась с владельцами и купила у них «движок». 30 тыс. руб. на покупку дал муж», — вспоминает предпринимательница.

В 2009 году Ольга Пешкичева вместе с сестрой Кирией запустила сайт «63 покупки». Женщины поначалу сами связывались с оптовыми поставщиками, размещали их ассортимент на сайте, организовывали сборы партий товаров, а затем стали привлекать других организаторов закупок. «Поначалу все делалось не для заработка, а чтобы приобрести товар себе и детям по оптовой цене. И квартира наша, самарская, коробками заставлена была, и с машин товары раздавали», — вспоминает Ольга Пешкичева.

Со временем у сайта появилось несколько постоянных партнеров-организаторов, которые искали востребованные товары и организовывали их закупку. Сервис набирал популярность в основном благодаря сарафанному радио. Особенно ценным оказался

Долго и дешево

Совместные закупки появились в России еще в 1990-х годах — люди созванивались с друзьями и знакомыми и делали оптовые закупки, чтобы сэкономить; по мере развития интернета стали создаваться соответствующие группы на форумах и в соцсетях; после кризиса 2008 года стали развиваться онлайн-площадки, специализирующиеся на

совместных покупках. На рынке интернет-торговли в России сервисы совместных покупок занимают относительно скромное место: по оценкам АКИТ, на долю подобных сервисов приходится менее 5% от всех покупок, совершаемых через интернет. «Нынешний кризис, безусловно, оказал влияние на востребованность подобных площадок,

поскольку любая возможность экономии денежных средств стала особенно актуальной», — говорит президент АКИТ Алексей Федоров. — Цена при использовании таких сервисов может стать ниже на 5–10%, а для некоторых категорий товаров опускается даже до 25%. По данным АКИТ, «63 покупки» является крупнейшим сервисом совместных покупок

Поволжья, но уступает лидерам федерального рынка по размеру аудитории: в месяц сайт посещают около 2,3 млн человек, в то время как, например, екатеринбургский «Сималенд» — более 9 млн человек, а петербургский 100sp.ru — около 7,1 млн человек.

он для жителей небольших поселков в Самарской области.

Скачок спроса произошел по итогам 2015 года, когда число тех, кто организовывал закупку товаров через сайт, выросло до 80, а продажи через него — до 800 млн руб. Шесть лет Алексей Пешкичев не придавал большого значения бизнесу супруги — разве что порой финансировал из своего кармана, но тут решил уволиться и переключиться на свое дело. «Мне надоела рутинная, надоело быть винтиком системы, пусть и высокооплачиваемым, хотелось видеть реальные результаты своего труда, создавать что-то», — вспоминает он. В мае 2016 года он зарегистрировал ООО «63 покупки» и стал его гендиректором.

«Мы упустили преступно много времени, — считает Ольга Пешкичева. — Все потому, что я рассматривала сайт как хобби и не думала, что он может перерасти в серьезный бизнес». Сайтом кроме нее занимались два следящих за порядком на форуме администратора и один нанятый на полставки программист. Ни маркетинга, ни аналитики, ни команды разработчиков у свежеепеченной компании не было — даже бухгалтер предпринимательница вела сама.

Пешкичев взялся за дело с размахом управленца крупной компании — снял офис и распределительный центр на 2 тыс. кв. м, стал набирать сотрудников. За полтора года штат вырос до 90 человек.

Как это работает

На первый взгляд процесс приобретения товара на сайте «63 покупки» не слишком отличается от шоппинга в обычном интернет-магазине: пользователь выбирает понравившийся товар и делает заказ. Однако есть несколько важных отличий. Первое — пользователь обязательно должен оплатить товар заранее: возможности расплатиться с курьером по факту доставки тут нет. Деньги все участники сбора переводят организатору закупки, когда поставщик подтвердил готовность поставить партию. Второе — время доставки намного дольше. «В отличие от привычного интернет-магазина мы торгуем тем, чего у нас на складе пока нет, — говорит Пешкичев. — Только когда набираются заказы на партию товара, мы делаем заявку поставщику и тот доставляет товар».

Сам процесс сбора заказа в среднем занимает около трех дней. Число людей, необходимых для его приобретения, сильно зависит от цены предметов. «Минимальная оптовая партия у большинства производителей стартует от 15–20 тыс. руб., — говорит предприниматель. — Если речь идет о сумках по 17 тыс. руб., производителю для минимальной партии поставки бывает достаточно трех человек, а вот если это носки по 20 руб., то требуется собрать несколько сотен».

С этой точки зрения процесс покупки напоминает краудфандинговую кампанию — на странице каждого товара отображается время его доставки, «градусник», показывающий, на сколько процентов собран заказ. По словам Пешкичева, около 90% товаров доставляется в течение двух-трех



ФОТО: АНДРЕЙ МОСКОВЦОВ ДЛЯ РБК

Основательница сайта «63 покупки» Ольга Пешкичева

недель. Если партия не собралась (по словам самих организаторов закупок, это бывает в 3–5% случаев), то закупка обычно отменяется. «Если торговая марка новая, бывает сложно собрать партию. Но как только она становится минимально узнаваемой, партия набирается без труда», — говорит организатор закупок на сайте «63 покупки» Анастасия Колчина.

В более редких случаях между заказом товара и его доставкой может пройти месяц и даже больше. «Например, некоторые фабрики одежды начинают пошив партии, когда мы сделали заказ», — говорит Пешкичев. Предприниматель признает, что у многих клиентов такие сроки доставки вызывают негатив, но он перекрывается бо-

купки», делается 16-процентная наценка к оптовой цене поставщика. Организаторы закупки платят площадке 4%. Из оставшихся 12% они покрывают свои расходы на логистику и платят налоги. По словам Пешкичева, в итоге у организатора обычно остается 4–6% от отпускной цены.

Большинство организаторов — это такие же женщины, как Ольга Пешкичева, которые посвятили себя семье, но ищут подработку. «Через «63 покупки» я зарабатываю уже около восьми лет, — рассказывает организатор Мария Антипина. — Раньше я заказывала одежду для себя, пока на одном из городских форумов Ольга не предложила мне стать организатором и получать доход с закупок. Мы помогаем наладить сбыт российским производителям. Например, за три месяца этого года мы закупили на 1 млн руб. продукции ивановской марки трикотаж «Натали». Кому бы они продали столько в розницу?»

Самые востребованные категории товаров — женская и детская одежда. Это неудивительно: 84% пользователей сайта — женщины от 25 до 40 лет. Среди других категорий — кожгалантерея, товары для животных, косметика, товары для дома, игрушки, бытовая химия и т.п. Всего организаторы сотрудничают более чем с 5 тыс. поставщиков со всей России: особенно

за последние два года их число выросло в три раза, до 306 (34 точки собственные, остальные — партнерские). Из них 226 находятся в Самаре и Самарской области, попытка федеральной экспансии, предпринятая в прошлом году, провалилась.

За несколько месяцев начиная с августа 2017 года «63 покупки» открыли пункты выдачи в 23 регионах России. Сильнее всего удалось охватить соседние регионы и столицу с Подмосковьем — например, пункты выдачи появились в пяти городах Татарстана, восьми городах Оренбургской области, десять пунктов выдачи в Москве и Московской области. К концу года Пешкичев оценил результаты и понял, что доставка в большинство регионов оказалась убыточной. «Слишком дорогая логистика, слишком мало клиентов», — резюмирует предприниматель. Сами «63 покупки» за пределами региона малоизвестны, и почти все организаторы закупок, которые работают через сайт, живут в Самаре и Самарской области: найти много новых клиентов в других регионах не получилось.

В итоге супруги решили отложить федеральную экспансию до 2019 года и сосредоточиться на городе, в котором живут. «В Самаре наших потенциальных клиентов раз в десять больше, чем мы охватили, — считает предприниматель. — Вот когда научимся работать здесь, тогда можно будет двигаться и в другие регионы».

Двигаться дальше

Сильная сторона бизнеса «63 покупки» — лояльное ядро аудитории. В 2017 году через сайт «63 покупки» сделали как минимум один заказ более 70 тыс. человек, и около половины из них это те, кто оформил четыре-пять заказов. «Есть и настоящие рекордсмены — один самарец, например, сделал в прошлом году 750 заказов, — говорит Пешкичев. — И таких у нас много. Средний чек — 800 руб.»

При этом сайт работает на том же самом движке, что и девять лет назад, — он устарел и иногда сбоит. Собственной команды разработки у супругов нет, приходится привлекать аутсорсеров. Поэтому всю прибыль за прошлый год супруги реинвестируют в развитие: приобретают более мощные серверы, собираются пополнить автопарк. У проекта до сих пор не было серьезной рекламы — он продвигается

Взгляд со стороны

«Их сила — в сообществе женщин»

Карен Казарян,
главный аналитик РАЗК

«Сервисы совместных покупок пережили всплеск востребованности в 2014 году, но сейчас я могу назвать очень немногие, чьим владельцам удается на них зарабатывать. В основном они все нишевые — сосредоточены на закупках женской и детской одежды, товаров гигиены и т.п. Их сила — в сообществе женщин и в ядре лояльных потребителей, которые привыкли через них заказывать товары. Поэтому масштабированию такие сервисы поддаются плохо. Хотя они, конечно, идут в общем тренде — устраняют ряд ненужных посредников между производителем и потребителем. Но онлайн-торговые площадки вроде AliExpress делают это лучше. Фактически существование этих сервисов в России связано именно с недоразвитостью у нас в стране онлайн-торговых площадок».

«63 покупки» в цифрах

306

пунктов выдачи

2,2 млн
доступных товаров

212 185

пользователей

30

доступных городов

5 тыс. поставщиков

в основном через сарафанное радио и соцсети (в том числе личную страничку Ольги в Instagram).

Система работы с организаторами тоже иногда дает сбои — случаются непредвиденные задержки доставки, проблемы с упаковкой. Поэтому около года назад начала работу школа организаторов закупок — две группы по 15 человек в течение трех месяцев обучают опытный сотрудник: учит поиску поставщиков, формированию каталога, работе с сайтом, маркетингу, продажам и общению с клиентами. Обучение бесплатное — супруги-предприниматели заинтересованы в увеличении числа организаторов и повышении их квалификации.

Школа преследует и другую цель — сотня с лишним организаторов, которые успели ее пройти, проводят платежи через одно юридическое лицо, принадлежащее компании. Это позволяет компании контролировать финансовые потоки и сроки поставки. «Сейчас эти организаторы дают более 20% оборота сайта, и эта величина постоянно растет, — поясняет Пешкичев. — Так мы стремимся обеспечить своим клиентам более высокий уровень сервиса». Совместные покупки привлекают экономных покупателей, но со временем даже они начинают требовать соблюдения сроков поставок. ▀

Небоскребы России: новые тренды и возможности

25 апреля,
Музей «Москва-Сити», 56 этаж,
Башня «Империя»



Мнение эксперта:



Михаил Смирнов
ЗАО «Башня Федерация»

Высотное строительство — это не просто увеличение этажности. Небоскреб должен строиться по принципу вертикальной улицы с высокофункциональными транспортными артериями — лифтами. При наличии в одном небоскребе нескольких функций — и жилой, и офисной, и сервисной — должна быть хорошо продуманная логистика, учитывающая людской трафик. Есть небоскребы, где площади различного назначения перемешаны, и это создает дискомфорт для всех групп, некоторые

обитатели Сити сталкиваются с проблемой оперативного спуска-подъема в часы пик. Для этого наилучшее решение — разделение потоков, чтобы у каждой группы «населения» башни была своя лифтовая группа и отдельное лобби. Деловой центр Москва-Сити — это максимально урбанизированная среда, которая создавалась с конкретной задачей и задумывалась сразу комплексно. Есть подземный этаж подо всем Сити, полноценный подземный город, чтобы вы могли из метро, не выходя

из здания, попасть в любой офис или апартамент. «Старый Сити» — это основа, те небоскребы, которые строились по комплексной концепции, включающей множество параметров для создания комфортной среды обитания. И в первую очередь это возможность беспрепятственно попасть из одной башни в другую, не выходя на улицу и из зоны комфорта.

2018 год. Реклама. 18+

РБК на РМЭФ 2018



Организатор:



Участники:



Круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке» в рамках проекта «Образцовый управдом»

27 апреля, Санкт-Петербург
Конгрессно-выставочный центр
«Экспофорум»



14:00 – 16:00

27 апреля 2018 г. в Санкт-Петербурге в КВЦ «Экспофорум» в рамках Российского международного энергетического форума состоится круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке». Эксперты отрасли, представители ресурсоснабжающих организаций (ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «МОЭК», АО «Газпром теплоэнерго») и управляющих компаний Москвы, Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Петрозаводска, Мурманска, Вологды, Твери обсудят работу участников рынка жилищно-коммунальных услуг в условиях принятого Госдумой РФ закона о прямых расчетах с потребителями. По итогам мероприятия состоится награждение лучших управленцев многоквартирными домами ежегодной межрегиональной премией «Образцовый управдом».

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/energoconsumers/

2018 год. Реклама. 18+