

**ФИНАНСЫ****Аналитики ЦБ зафиксировали снижение зарплат бюджетников после выборов**

с. 9 →

**ПЕРСПЕКТИВА**

Эксперты предупреждают о рисках срыва госпрограммы вооружения до 2027 года

с. 3 →

**ИНИЦИАТИВА**

Минкульт отодвинул западные кинопремьеры в Новый год в пользу российских

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**6 июня 2018**  
Среда  
№ 99 (2823)**Виталий Ермаков,**  
заведующий Центром изучения энергетической политики НИУ ВШЭ

Как Россия развивает свои экспортные газовые маршруты

МНЕНИЕ, с. 5 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 05.06.20181172,77 ↓  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 05.06.2018, 20.00 мск\$74,35 ↓  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 25.05.2018\$457,2 ↑  
млрдКурсы валют ЦБ  
06.06.2018\$1= ↑  
₽61,98€1= ↑  
₽72,51**ВЛАСТЬ** Почему мэр Новосибирска не пойдет на выборы губернатора

## КПРФ не двинет Локотем



Участие Анатолия Локотя в губернаторской кампании в Новосибирской области могло бы привести как минимум ко второму туру выборов

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ**КПРФ может отказаться от выдвижения мэра Новосибирска Анатолия Локотя на выборы губернатора области. Его участие могло привести минимум ко второму туру выборов.**

Мэр Новосибирска, коммунист Анатолий Локоть может отказаться

от участия в выборах губернатора Новосибирской области, которые пройдут в единый день голосования 9 сентября. Об этом РБК рассказал источник, близкий к администрации президента, и подтвердили два источника в КПРФ.

Новосибирская область — один из проблемных для Кремля регионов. Врио главы региона, поддерживаемый «Единой Россией» Андрей Травников — «варяг» для об-

ласти, в то время как коммунист Локоть, одержавший в 2014 году победу на выборах мэра, — сильная политическая фигура, и его участие в кампании может привести как минимум ко второму туру выборов. В майском рейтинге фонда «Петербургская политика» Новосибирская область относится к списку регионов с «потенциально проблемной» кампанией для кандидатов в губернаторы

от власти. «Традиционно губернатор не является в регионе доминирующим игроком, мотивация Травникова для работы в области не предьявлена, «химия» с местными элитами и населением не выработана, а в регионе присутствуют сильные оппоненты, способные эксплуатировать протестные настроения», — отметили аналитики фонда.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

**СПОРТ И БИЗНЕС**

## Перекупи-поле

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Организаторы ЧМ-2018 серьезно осложнили бизнес профессиональным билетным спекулянтам, но не смогли полностью пресечь переток билетов на вторичный рынок. Перепродавцы ожидают, что заработают несколько десятков миллионов долларов.**

FIFA подала в прокуратуру Жены жалобы о необходимости возбуждения уголовного дела против крупнейшей платформы по перепродаже билетов на матчи чемпионата мира в России по футболу — компании Viagogo AG. Тем самым организаторы мирового первенства признали, что, несмотря на все усилия FIFA и российского оргкомитета, часть билетов на матчи ЧМ-2018 оказалась в руках спекулянтов. РБК разобрался, как устроен этот рынок и сколько заработают перекупщики.

**Миллиарды для спекулянтов**

Усилия FIFA и оргкомитета чемпионата мира по футболу существенно ограничили возможности профессиональных билетных спекулянтов, рассказали РБК сами перекупщики. Тем не менее, по подсчетам аналитиков компании Eticket4 (российская онлайн-платформа для продажи и покупки билетов на различные мероприятия), на вторичном рынке оказалось 5–7% билетов, выпущенных к ЧМ. Это составляет по меньшей мере 140 тыс. билетов общей стоимостью около \$22 млн. Такой порядок цифр РБК подтвердили несколько игроков на рынке вторичных билетов. Учитывая средний размер наценки — 200%, это позволит спекулянтам совокупно заработать по меньшей мере \$40 млн (2,5 млрд руб).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →



4 630017 020096

18099

ПОДПИСКА: (495) 363 1101









Сколько футбольные спекулянты заработают на ЧМ-2018

# Перекупи-поле

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В распоряжении РБК оказалось исследование, подготовленное аналитиками Eticket4, посвященное вторичному рынку билетов на матчи чемпионата мира по футболу в России. В основу положен анализ нескольких десятков сайтов вторичного рынка билетов, а также интервью с крупнейшими российскими брокерами серого рынка.

Авторы выяснили, что перед ЧМ-2018 на вторичном рынке оказалось существенно меньше билетов, чем перед матчами Кубка конфедераций, проходившего в четырех городах России летом 2017 года. Тогда объем вторичного рынка, по оценке Eticket4, достиг 40%, а на некоторые матчи — свыше 50–60%. В отличие от соревнований годичной давности перед ЧМ-2018 к перепродаже подключились не только российские перекупщики, но и крупнейшие глобальные игроки — StubHub, Viagogo и др.

Среди причин снижения предложения на вторичном рынке авторы исследования отмечают меры FIFA по отслеживанию нелегальных сайтов по продаже билетов, а также сложность покупки для всех без исключения, в том числе для профессиональных участников вторичного рынка. Средняя цена билета на вторичном рынке, по оценке авторов исследования, составила 27 500 руб. (\$442 по курсу ЦБ). Примерно такую сумму (от \$400) просят спекулянты за билеты самой дешевой категории (\$20) на матчи сборной России. От \$900 стоят билеты на один из самых востребованных матчей группового этапа, Аргентина — Исландия, который пройдет в выходные на стадионе «Спартак», при номинале \$105 за билет третьей категории.

«Ни на прошлых чемпионатах мира, ни на Кубке конфедераций, который проходил в России в прошлом году, FIFA не удавалось успешно бороться со вторичным рынком», — рассказал РБК основатель и CEO p2p-маркетплейса по продаже билетов Eticket4 Даниил Кручинин. — В этот раз сайты, созданные специально под перепродажу билетов на чемпионат мира, оперативно закрывались по запросу FIFA, а все крупные «биржи билетных спекулянтов» получили официальные уведомления от FIFA о запрете на продажу билетов, и мы в том числе. Перед Кубком конфедераций никаких уведомлений не поступало». По словам Кручинина, в мае 2018 года активно работало меньше десятка крупных сайтов, где можно было приобрести билеты на матчи ЧМ-2018, остальные были оперативно закрыты Роскомнадзором.

## Откуда спекулянты берут билеты

«Есть два основных источника получения билетов», — рассказывает РБК Иван, профессиональный билетный брокер из Санкт-Петербурга. — Официальный, через би-



Среди тех, кто покупает у спекулянтов билеты на ЧМ-2018, преобладают иностранцы, утверждают билетные брокеры — для россиян это слишком дорого

летный сайт FIFA на общих основаниях, и неофициальный — через знакомства». По его словам, билеты по знакомству перетекают спекулянтам из числа сразу зарезервированных организаторами и квот, выделенных коммерческим партнерам FIFA. «У оргкомитета ЧМ есть право зарезервировать и выкупить

у FIFA значительное число билетов без всяких очередей и лотерей, а у российских брокеров налажены связи, в частности с людьми из Российского футбольного союза», — рассказал собеседник РБК.

Другой билетный брокер — Максим из Москвы — также подтвердил РБК существование кана-

ла по получению билетов из РФС, отметив, что количество билетов, которые можно было достать по этой линии, было «крайне ограничено».

В пресс-службе футбольного союза РБК подтвердили факт получения от FIFA билетов по квоте, отметив, что пакеты билетов

на матчи ЧМ получили все федерации — участницы чемпионата. «Основной принцип распределения билетов, применяемый РФС при распространении билетов, — обеспечение билетами так называемой футбольной семьи, — пояснил РБК представитель пресс-службы РФС. — В декабре 2017 года РФС организовал сбор заявок. Мы получили заявки от всех лиг — РФПЛ, ПФЛ и ФНЛ, межрегиональных объединений региональных федераций, заслуженных тренеров, ветеранов футбола, спортивных федераций и т.п. Часть билетов была выделена штабу и игрокам национальной сборной, сотрудникам РФС». Количество, полученное по квоте FIFA, в РФС не назвали. По словам источника РБК в оргкомитете ЧМ-2018, национальные федерации получают свои квоты из числа билетов, предусмотренных для гостей FIFA и коммерческих партнеров.

В пресс-службе РФС выразили уверенность, что «FIFA и правоохранительные органы принимают все меры для того, чтобы законодательство, запрещающее перепродажу билетов на матчи ЧМ, четко соблюдалось».

По словам билетного брокера Максима, перекупщики также скупали билеты и на официальном сайте FIFA. Чтобы получить возможность выкупить максимальное число, он нанял несколько десятков человек, которые подавали заявки на покупку на всех этапах продаж. «То есть покупали на общих основаниях, при этом процент одобрения заявок на билеты из России был существенно ниже, чем из других стран», — отмечает собеседник РБК. Премия сотрудника, билетная заявка которого получила одобрение FIFA, зависела от статуса матча. По его словам, за хороший билет добывший его сотрудник может получить несколько тысяч рублей.

Еще одним источником получения билетов являются закрытые международные билетные биржи, доступ на которые имеют только профессионалы. «Там можно купить все что угодно», — утверждает перекупщик.

## «Ничего сопоставимого по масштабам никогда не было»

На перепродаже билетов на матчи чемпионата мира зарабатывают профессиональные спекулянты, а также владельцы крупных интернет-платформ, выступающих в качестве маркетплейса при совершении сделок и получающих свою комиссию как с продавцов, так и с покупателей.

По словам билетных брокеров, в России число участников этого рынка исчисляется несколькими

десятками человек. «Это профессионалы, которые занимаются любыми билетами на события, на которые существует спрос: театральные постановки, концерты, спортивные мероприятия», — рассказывает РБК билетный брокер Иван. — Никакой четкой специализации тут нет». Его слова подтверждает анализ владельцев доменных имен сайтов, через которые осуществляется

продажа вторичных билетов в России. Доменные имена сайтов, предлагающих приобрести через них билеты на матчи чемпионата России, — worldcupsticket.ru, fifa18.ru и т.д., — по данным СПАРК, принадлежат нескольким московским ООО: «Паркпре», ГВК, «Структура» и др., зарегистрированным на различные физлица. Эти же компании являются вла-

дельцами доменных имен сайтов, перепродававших билеты на шоу братьев Запашных, Cirque du Soleil, популярные спектакли МХТ им. Чехова и Большого театра, на матчи чемпионата мира 2016 года по хоккею и игры футбольного «Спартака». По оценкам участников рынка, совокупный годовой объем рынка профессиональных билетных спекулянтов составляет

около 1 млрд руб. в год. Билетные брокеры не скрывают, что за время чемпионата мира они заработают больше, чем обычно за год. «Я четыре года работаю в этом бизнесе, и ничего сопоставимого по масштабам нашего бизнеса никогда не было», — признается перекупщик по имени Максим.



**ПРОГНОЗ** Всемирный банк опубликовал новый доклад о мировых экономических перспективах

# Протекционисты приблизили рецессию

ИВАН ТКАЧЁВ

Мировая экономика оставила позади воспоминания о финансовом кризисе 2008–2009 годов и прогнозы на 2018 и 2019 годы оптимистичны, пишет Всемирный банк. Но рецессии происходят каждые 10 лет, и следующая может прийти в любой момент.

Ближайшие перспективы мировой экономики внушают оптимизм — около половины всех стран мира испытывают ускорение экономического роста, но за горизонтом 2019 года все выглядит более тревожно, пишет Всемирный банк (ВБ) в новом докладе «Глобальные экономические перспективы» (выходит раз в полгода). С одной стороны, кажется, что мир только-только окончательно оправился от последствий глобального финансового кризиса 2008–2009 годов, а долгосрочные прогнозы (на 10 лет вперед) в этом году были повышены для большинства экономик, отмечает ВБ. С другой, за последние полвека глобальные рецессии происходят практически каждое десятилетие (1975, 1982, 1991 и 2009), а теперь «прошло как раз десять лет от последнего кризиса», констатирует исполняющий обязанности главного экономиста Всемирного банка Шантаянн Девараджан.

Риски ухудшения экономической ситуации сильнее, чем вероятность ее улучшения, показывают модели ВБ. Так, вероятность того, что мировой экономический рост в 2019 году (базовый прогноз — 3%) окажется ниже 2%, оценивается в 21%, а вероятность симметричного позитивного сюрприза (рост выше 4%) составляет 16%. Экономисты Citigroup приравнивают рост мировой экономики ниже 2% к «глобальной рецессии» (для сравнения, в 2008 году мировой рост составил 1,8%). И Всемирный банк замечает, что в целом макроэкономические прогнозы страдают излишним оптимизмом, а предыдущий глобальный кризис мало кто предвещал.

Замедление неизбежно (текущий сценарий ВБ — постепенное снижение темпов роста мирового ВВП с 3,1% в 2017–2018 годах до 2,9% к 2020 году), но возросла вероятность резкого торможения, если один или несколько экономических рисков материализуются, предупреждает ВБ. «Протекционистские угрозы сгущают тучи над будущим ростом. Если эти угрозы приведут к торговым войнам, последствия могут быть разрушительными», — говорит Девараджан. Вторая категория рисков, которую он выделяет, —



ФОТО: Mike Segar/Reuters

«кредитное событие на крупном развивающемся рынке» (иными словами, дефолт по долговым обязательствам) или «внезапное ужесточение денежно-кредитной политики в США, ведущее к скачку процентных ставок».

долга в этих странах. «Разворот капитальных потоков [от развивающихся рынков в сторону развитых] и резкое обесценение валют тоже могут увеличить риски дефолтов», — говорится в докладе ВБ.

Всемирный банк замечает, что в целом макроэкономические прогнозы страдают излишним оптимизмом, а предыдущий глобальный кризис мало кто предвещал.

Уровень задолженности как в частно-корпоративном, так и в государственном секторах развивающихся экономик сейчас значительно выше, чем был до кризиса 2008 года, и ужесточение монетарной политики может вызвать существенное увеличение стоимости обслуживания

Всемирный банк приводит пример, как совпадение нескольких материализовавшихся рисков может привести к глобальной рецессии: «Например, полномасштабная эскалация ограничительных мер в торговле в сочетании с внезапным всплеском глобальной инфляции мо-

жет негативно повлиять на доверие и повлечь деструктивные события на финансовых рынках». Ослабление экономического роста и подъем стоимости заимствований могут «усилить беспокойства по поводу долговой и финансовой стабильности», а рост безработицы чреват «усилением политической неопределенности и протекционистских тенденций».

Среди других рисков ВБ называет завышенные оценки активов в результате продолжительного периода сверхнизких ставок: «Завышенные цены активов делают глобальные финансовые рынки более уязвимыми к резким коррекциям цен и всплескам волатильности». Например, в США акции компаний сейчас стоят исторически дорого с точки зрения соотношения котировок и прибыли компаний (price-to-earnings). Эскалация торговых ограничений между США и Китаем приведет не только к экономическим потерям для двух этих стран, но и «каскадному увеличению торговых издержек

в глобальных цепочках поставок». Наконец, геополитика по-прежнему несет риски для экономик (это и неопределенность на Корейском полуострове, и напряженность на Ближнем Востоке, и проблемы в отношениях России с США и Европой). ВБ также указывает на риски политических изменений, «поляризацию общественного мнения, антиглобалистские настроения и растущее влияние популистских сил по всему миру».

Прогноз по росту ВВП России в 2018 году Всемирный банк снизил еще в мае (с 1,7%, ожидавшихся полгода назад, до 1,5%). Хотя ВБ отмечает рост реальных зарплат в России, восстановление частного потребления и снизившуюся инфляцию, это не позволит экономике ускориться по сравнению с 2017 годом из-за согласованных с ОПЕК сокращений нефтедобычи и влияния апрельского раунда санкций США. В 2019 году экономический рост в России увеличится до 1,8% и останется на таком же уровне и в 2020-м, прогнозирует ВБ. ■



**ФИНАНСЫ** Аналитики ЦБ зафиксировали снижение зарплат бюджетников после выборов

## Майские указы больше не указ

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**Зарплаты российских бюджетников, повышенные прежними майскими указами президента, весной перешли к снижению, зафиксировали аналитики ЦБ. Резкий рост зарплат учителей и врачей в начале года был связан с разовыми выплатами.**

Номинальные зарплаты работников бюджетной сферы, подпадающих под действие майских указов 2012 года (врачи, преподаватели вузов, учителя, ученые и т. д.), в марте перешли к снижению, зафиксировал департамент исследований и прогнозирования (ДИП) Банка России в июньском бюллетене «О чем говорят тренды».

«В марте номинальная заработная плата «указников» перешла к снижению (минус 0,6% к предыдущему месяцу), что, вероятно, указывает на то, что значительный рост зарплат в январе-феврале отчасти был следствием единовременных выплат», — говорится в обзоре.

Ускорение роста зарплат в январе-феврале было связано с повышением зарплат бюджетников со-

гласно майским указам президента. Номинальные зарплаты россиян в январе выросли на 13,4% (реальные — на 11%), в феврале — на 12,9% (10,5%).

В начале марта сотрудники нескольких больниц, вузов и научного института рассказали РБК о значительном увеличении зарплат с декабря 2017 года, некоторые из них получили еще и дополнительные выплаты. Данные Росстата, который с начала 2018 года ведет ежемесячный мониторинг зарплат «указных» категорий, это подтверждали.

На фоне снижения уровня безработицы зарплаты россиян продолжают расти. По оценке Росстата, номинальные зарплаты в апреле выросли на 10,4% относительно того же периода годом ранее (в реальном выражении — на 7,8%), замедлившись по сравнению с мартом. Оценки роста зарплат за март были пересмотрены с 9 до 11,3% год к году (номинальная) и с 6,5 до 8,7% (реальная).

Несмотря на текущее замедление, рост зарплат в госсекторе по-прежнему остается на высоком уровне, подчеркнули аналитики ЦБ. «Всплеск роста в начале года

частично был вызван различными единовременными перечислениями, но выполнение майских указов 2012 года и индексация заработной платы остальным бюджетникам будут, по нашим оценкам, поддерживать рост заработной платы в госсекторе выше среднего по стране», — говорится в бюллетене.

Рост зарплат россиян, связанный с повышением зарплат бюджетников, уже с лета исчерпает себя, предупреждал в начале апреля Альфа-банк. «Мы считаем, что велика вероятность того, что с лета рост зарплат может существенно замедлиться, так как власти будут

ограничивать рост расходов», — отмечали экономисты. По прогнозу Альфа-банка, на фоне индексации зарплат госсектора рост номинальных зарплат в экономике должен ускориться до 10% в 2018 году (с прошлогодних 7,3%).

Снижение зарплат «указных» категорий бюджетников в марте на 0,6% в сравнении с февралем 2018 года «по существу ни о чем не говорит» и находится в рамках статистической погрешности, полагает заместитель директора Центра трудовых исследований ВШЭ Ростислав Капелюшников. «Это означает, что в номиналь-

ном выражении зарплаты остались практически на том же уровне, что и в феврале», — сказал РБК Капелюшников. Но экономист не исключил, что зарплаты бюджетников могут перейти к снижению в условиях недостатка бюджетных средств. Правительство обещало не просто довести зарплаты «указников» до целевых соотношений со средними зарплатами, но и затем не давать им опускаться ниже достигнутых уровней. Поскольку номинальные зарплаты в целом по стране растут двузначными темпами, то и зарплаты бюджетников придется повышать. ▀

### Остались вне указа

Социальный майский указ 2012 года охватывает 12 категорий бюджетников — от воспитателей детских садов до работников культуры. Самыми высокооплачиваемыми из них являются врачи, преподаватели вузов и научные сотрудни-

ки. В первом квартале 2018 года средняя зарплата врачей в стране составила 73,3 тыс. руб., вузовских преподавателей — 78,9 тыс. руб., а научных сотрудников — 95,6 тыс. руб. Целью указа было довести их зарплаты до 200%

от среднерегиональных: по врачам эта цель выполнена на 4%, по преподавателям вузов — на 20%, а по научным работникам — на 66% (данные Росстата на конец марта). В то же время майский указ в настоящее время

не выполняется для преподавателей техникумов и профессиональных училищ (96,3% от средних зарплат по стране при нормативе 100%), медсестер (93,8%) и социальных работников (лишь 89,9%).

Реклама

**А** Альфа-Банк  
представляет

**А F P** alfa  
future  
people **V**

ГЛАВНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ  
МУЗЫКИ И ТЕХНОЛОГИЙ

10 - 12 АВГУСТА

НИЖЕГОРОДСКАЯ  
ОБЛАСТЬ

БИЛЕТЫ: [AFP.RU](http://AFP.RU)

**AFROJACK**  
**ALESSO**  
**STEVE AOKI**  
**TIËSTO**



## Персонал «Аэрофлота» в цифрах

21,4

млрд руб. составили расходы «Аэрофлота» на оплату труда в первом квартале 2018 года (по сравнению с аналогичным периодом прошлого года они увеличились на 15,1%), из них

16,5

млрд руб. — на заработную плату (рост на 14,6%)

до 650 тыс. руб. составляет зарплата командира воздушного судна «Аэрофлота» с начала 2018 года

23 127

человек — численность сотрудников компании, по данным за первый квартал 2018 года (по данным последних лет, около 10–11% персонала составляют летчики)

650

тыс. руб. — единовременный бонус при трудоустройстве в «Аэрофлот» для командира воздушного судна, 350 тыс. руб. — для второго пилота

236

воздушных судов насчитывал парк «Аэрофлота» на 1 июня 2018 года

17,3%

— доля оплаты труда в структуре операционных расходов «Аэрофлота» за первые три месяца 2018 года

Источник: «Аэрофлот»

КАДРЫ «Аэрофлот» приглашает на работу военных летчиков

## Авиационное прикрытие дефицита

ВАСИЛИЙ МАРИНИН,  
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,  
МАРИЯ КОКОРЕВА

«Аэрофлот» на фоне дефицита летных кадров объявил о найме пилотов из Министерства обороны и других ведомств. Авиакомпания обещает переучить их для полетов на Airbus, Boeing и Sukhoi Superjet.

## Минус 200

«Аэрофлот» объявил набор пилотов Министерства обороны и других ведомств для переучивания на самолетах Airbus A320, Boeing 737 и Sukhoi Superjet-100 (SSJ-100), следует из данных в разделе вакансий авиакомпании.

Кроме того, «Аэрофлот» набирает командиров воздушных судов (КВС) и вторых пилотов гражданской авиации, имеющих опыт работы в России на этих должностях, а также иностранцев с налетом не менее 3 тыс. часов. Зарплата КВС составит до 650 тыс. руб. в месяц, говорится на сайте авиакомпании.

«В авиакомпании идет плановая работа по укомплектованию штатного расписания летных подразде-

лений», — сообщил РБК представитель «Аэрофлота». По его словам, набор пилотов из Минобороны для переучивания на гражданские суда является распространенной практикой во всем мире. За последние десять лет в «Аэрофлот» принято более 200 пилотов из Вооруженных сил России, отметил он.

«Аэрофлот» одной из первых среди российских авиакомпаний официально объявил о проблеме дефицита пилотов. Глава перевозчика Виталий Савельев в прошлом июне говорил, что «пилоты гурьбой уходят в Азию и Китай, где заработная плата в полтора-два раза выше». Он также отмечал, что только из группы «Аэрофлот» (в нее входят авиакомпании «Аэрофлот», «Россия», «Победа» и «Аврора») ушли около 150 пилотов, в том числе около 20 уволились из самого «Аэрофлота», а еще около 120 покинули его дочернюю авиакомпанию «Россия». Как сообщалось ранее, по данным Росавиации, в России 12 тыс. летчиков, а в 2016–2017 годах из российских авиакомпаний уволились 200 пилотов.

Впрочем, власти отрицали наличие проблемы дефицита кадров. Например, курировавший

транспорт вице-премьер Аркадий Дворкович прямо заявлял, что никакого дефицита пилотов нет. А в Минтрансе отмечали, что масштаб проблемы преувеличен. «Не так страшен черт, как его малюют», — говорил в июне прошлого года министр транспорта Максим Соколов. По его словам, в России, с точки зрения подготовки летного состава, «достаточно большой прием в вузы» — около тысячи человек в год. «Этого, конечно, вполне достаточно для того, чтобы обеспечить растущие потребности нашего авиационного рынка», — добавил Соколов.

## Проще переучить

Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев отметил, что привлекают пилотов из государственной авиации (Минобороны и других ведомств) не только в России. У многих пилотов Воздушно-космических сил довольно большой налет, большой опыт полетов, в том числе в сложных метеорологических условиях, сказал эксперт. «К тому же у большинства отличное состояние здоровья», — добавил Пантелеев. По его словам, проще переучиваться тем, кто работал

в военно-транспортной авиации, чем пилотам истребителей.

Руководитель отраслевого портала Avia.ru Роман Гусаров отметил, что переучить военного летчика «гораздо проще», чем выучить специалиста с нуля. При этом не каждый студент учили-

Новые пилоты требуются «Аэрофлоту» и из-за расширения парка самолетов. В январе—мае этого года авиакомпания ввела в эксплуатацию 12 новых лайнеров. По данным на 1 июня, парк «Аэрофлота» состоял из 236 воздушных судов.

По словам представителя «Аэрофлота», набор пилотов из Минобороны для переучивания на гражданские суда является распространенной практикой во всем мире

ща в итоге сможет стать пилотом. Чтобы сохранить летный состав, «Аэрофлот» в прошлом году поднял зарплату пилотам и вводил бонусы. Например, тем, кто приходит впервые, компания обещала разовые выплаты в размере 650 тыс. руб. для КВС и 350 тыс. руб. для второго пилота. А в минувшем феврале компания повысила зарплату КВС до 650 тыс. руб.

Поиском пилотов занят не только «Аэрофлот», следует из разделов вакансий на сайтах других крупных авиакомпаний: S7, «Россия», «Волга-Днепр», «Победа», Utair, «Азимут», «Уральские авиалинии». Но о приеме пилотов из Минобороны и других ведомств у них не говорится. РБК отправил запросы в S7 и Utair, но к моменту сдачи материала они не ответили. ■

## КОНФЛИКТ «Нафтогаз» заявил об аресте активов российской корпорации в Нидерландах

# «Газпром» разыграет голландскую защиту

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Вслед за Швейцарией Голландия наложила арест на активы «Газпрома» — в соответствии с решением арбитража, обязывающим российский концерн выплатить «Нафтогазу» \$2,6 млрд. Поставкам газа в Европу это не угрожает, говорят аналитики.**

Голландские активы «Газпрома» арестованы во исполнение решения Стокгольмского арбитража, обязавшего российского поставщика газа в Европу выплатить украинскому «Нафтогазу» \$2,6 млрд. Об этом сообщил «Нафтогаз» в своем аккаунте в Twitter.

Как уточняет украинская компания, голландский суд удовлетворил ходатайства «Нафтогаза» об аресте долей «Газпрома» в дочерних компаниях и задолженности этих предприятий, поданные на прошлой неделе. Шесть из семи голландских «дочек» российского концерна отказались сотрудничать с судебными исполнителями, но «это никак не повлияет на арест», утверждает украинский оператор газотранспортной системы, по которой российский газ поставляется в Европу.

«Газпрому» стало известно, что «Нафтогаз» предпринимает действия по принудительному исполнению решения Стокгольмского арбитража на территории Нидерландов, сообщил позже представитель российской компании. «Газпром» предоставит подробные комментарии по этому вопросу только после тщательного изучения документов, если они официально поступят, заявил его представитель. Пока ни-

какие официальные уведомления в рамках этой процедуры в «Газпром» ни от кого не поступали», отмечается в сообщении российской компании. Представитель «Газпрома» подчеркнул, что компания будет защищать свои права «в соответствии с применимым законодательством».

В Амстердаме находится головной офис Gazprom International, 100-процентной дочки «Газпрома», которая занимается международными проектами в области поиска, разведки и разработки месторождений углеводородов. В Нидерландах базируется и другая структура «Газпрома» — Gazprom Energy.

Нидерланды стали второй европейской страной, где происходит арест активов «Газпрома». На прошлой неделе в Швейцарии судебные приставы во исполнение решений международного арбитража потребовали ареста акций подконтрольных российскому концерну швейцарских компаний Nord Stream AG и Nord Stream 2 AG.

Стокгольмский арбитраж 28 февраля частично удовлетворил требования украинской компании к «Газпрому», обязав его выплатить

\$4,63 млрд за недопоставку газа по транзитному договору. С учетом долга «Нафтогаза» за поставленный газ «Газпром» остается должен \$2,56 млрд. «Газпром» подал апелляционную жалобу в суд округа Свеа в Швеции.

На капитализацию «Газпрома» аресты имущества влияют несущественно: 5 июня компания подешевела всего на 0,5%, до 3,4 трлн руб. (по данным на 14:30 мск). Пока не очень ясно, какой именно ущерб может нанести «Газпрому» процесс ареста активов; строительству газопроводов это пока, судя по всему, не вредит, говорит аналитик АКРА Василий Танурков. Кроме того, очевидно, что решение Стокгольмского арбитража уже заложено в стоимость акций, добавляет он.

Арест голландских активов «Газпрома» вряд ли повлияет на поставки газа в Европу, считает аналитик S&P Елена Ананькина. «Нафтогаз» не инициирует арест самого ликвидного и простого актива «Газпрома» в Европе — собственно газа, который транспортируется через Украину, очевидно, потому, что никакая из сторон не хочет перерыва поставок в Европу, объясняет она.

«Нафтогаз», вероятно, мог бы попытаться арестовывать российский газ в подземных хранилищах газа (ПХГ), но это привело бы к конфликту со всеми европейцами и лишению поддержки Евросоюза, говорит Танурков. Кроме того, «Газпром» получил бы еще один аргумент в пользу строительства «Северного потока-2», которым занимается Nord Stream 2, и прекращения транзита через Украину, добавляет он.

«Нафтогаз» может не иметь права инициировать арест российского газа, если он принадлежит не «Газпрому», а его дочерним компаниям, которые не несут ответственности по долгам материнской компании, поясняет юрист Vegas Lex Александр Ситников. Решение Стокгольмского арбитража вступает в законную силу немедленно, обжалование решения арбитража в связи с грубыми процессуальными нарушениями, на которые указывает в своей апелляции «Газпром», не приостанавливает его исполнение, если только ответчик об этом не попросил и не получил отдельный судебный акт, говорит юрист. «Газпром» может обжаловать арест активов в странах, где находится имущество,

## Активы на миллиарды

Помимо 51% акций Nord Stream, ареста которых «Нафтогаз» добился на прошлой неделе в Швейцарии, «Газпром» владеет долями в различных совместных с европейскими партнерами предприятиях, самая крупная — 50% в WIGA Transport Beteiligungs-GmbH & Co. KG (WIGA), Это СП с немецкой BASF, среди его активов — доли в европейских газопроводах, говорит аналитик S&P Елена Ананькина. Компании не торгуются, и адекватно оценить стоимость этих долей невозможно, оговаривается она. Согласно отчетности «Газпрома», балансовая стоимость его доли в Nord Stream — 436,5 млрд руб. (около €6 млрд), в WIGA — 266 млрд руб. (€3,6 млрд), замечает Ананькина.

при этом от его ареста до продажи даже без обжалования может уйти более шести месяцев, объясняет он. Обжалование ареста активов может занять месяц-два, добавляет управляющий партнер УК «Право и бизнес» Александр Пахомов.

У «Газпрома» есть деньги, чтобы расплатиться с «Нафтогазом»: на 31 марта на счетах монополии было 951 млрд руб., а на депозитах в банках — еще 571 млрд руб. (всего \$24,6 млрд на 5 июня), то есть намного больше, чем размер претензий «Нафтогаза», говорит Ананькина. «Газпром» уже зарезервировал всю сумму штрафа по спору с «Нафтогазом» — \$4,63 млрд, следует из отчета российской компании. ■

## По пути ЮКОСа

До последнего времени самые крупные аресты российской собственности по решению международного арбитража происходили по искам бывших акционеров нефтяной компании ЮКОС. Летом 2014 года после десятилетнего

разбирательства Международного арбитража в Гааге обязал Россию выплатить Group Menater Limited, которая контролировала ЮКОС, \$50 млрд. В 2016 году окружной суд Гааги отменил это решение, но истцы тут же обжаловали

его в апелляционном суде Гааги (первые слушания по существу ожидаются в июне 2018 года). Бывшие акционеры ЮКОСа начали арест российских активов в Европе. Во Франции и Бельгии аресты не прекратились даже по-

сле решения окружного суда Гааги. Во Франции России удалось доказать неправомерность некоторых арестов, а бельгийский суд оставил решение о заморозке активов на \$1,6 млрд в силе.

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

ИНИЦИАТИВА Западные кинопремьеры в декабре—январе отодвинут в пользу российских

# Минкультуры готовит зрителям новогодний сюрприз

МАРИЯ ИСТОМИНА

Минкультуры проигнорировало просьбу киносетей, утверждают источники РБК, и продолжит в пиковые даты, в частности в новогодние праздники, сдвигать премьеры иностранных лент в пользу российских фильмов.

## Выработали позицию

Минкультуры высказало свою позицию в отношении иностранных картин, являющихся «системообразующими для бизнеса» российских киносетей, — даты их премьер по-прежнему будут переноситься в случае возможной конкуренции в прокате с российскими лентами. В частности, ведомство, как утверждают два источника РБК, близкие к нему, планирует защитить интересы крупных российских кинопремьер, выход которых запланирован в новогодние каникулы.

В мае четыре крупные киносети в своем обращении в министерство назвали 23 иностранных «системообразующих» фильма, перенос дат премьер которых нежелателен, поскольку это будет иметь негативные последствия для бизнеса. Чтобы не терпеть убытки, пояснил тогда представитель одной из сетей, кинотеатры должны выпускать в месяц не меньше двух блокбастеров. Письмо подписали представители объединенной сети «Синема Парка» и «Формулы кино», «Киномакса», «Каро» и «Синема Стар». Вместе они занимают почти четверть рынка по количеству кинозалов, следует из данных исследования фонда «Российская киноиндустрия-2017».

Директор департамента кинематографии Ольга Любимова сообщила РБК, что на релизы предстоящего периода «декабрь—январь» документы для выдачи прокатных удостоверений еще не подавались. «По конкретным датам еще нет решения даже у самих компаний-прокатчиков, — пояснила Любимова. — Проблемы нужно решать по мере их поступления». Минкультуры, по словам Любимовой, «не совсем понимает, какую проблему представители киносетей хотели решить этим письмом». Получение прокатного удостоверения относится к компетенции кинодистрибьюторов, и именно с ними, по словам Любимовой, ведомство контактирует «по соответствующим вопросам».

## «Гринч» под угрозой

Под угрозой оказались минимум пять зарубежных фильмов, выход которых намечен на вторую половину декабря — начало января. Это, в частности, фантастический



Глава Министерства культуры Владимир Мединский объясняет решения ведомства о переносе премьер зарубежных фильмов действиями в интересах российского кино

боевик по мотивам комикса «Аквамен» и шестая часть кинофраншизы «Трансформеры», получившая название в честь одного из героев — «Бамблби». Их премьеры в России намечены на 20 декабря, указывали прокатчики в своем письме в Минкультуры.

Перед самым Новым годом, 27 декабря, должен стартовать в прокате один из самых ожидаемых релизов года — мультфильм «Гринч», ремейк популярного фильма 2000 года «Гринч — похититель рождества». На 3 января 2019 года запланирована пре-

ьера нового фильма режиссера Роберта Родригеса — японско-американского фантастического боевика «Алита. Боевой ангел». Один из авторов сценария этой ленты — Джеймс Кэмерон, режиссер «Титаника» и «Аватара». В этот же день также может вый-

ти очередная экранизация «Мэри Поппинс».

## «Придется потолкаться»

Минкультуры вынуждено будет прибегнуть к «раздвижке» не только зарубежных лент, но и российских, поскольку на эти новогодние праздники помимо иностранных хитов запланированы сразу шесть крупных отечественных премьер, две из которых — анимационные, отмечает исполнительный директор Фонда кино Антон Малышев. По его словам, «потолкаться придется» и российским продюсерам.

Речь, в частности, идет о фильме «Полицейский с Рублевки. Новогодний беспредел», снятом по мотивам одноименного комедийного сериала, выходящего на канале ТНТ в 2016–2018 годах. Главные роли в полном метре сыграли Сергей Бурунов и Александр Петров, продюсируют его топ-менеджеры канала ТВ3 Валерий Федорович и Евгений Никишов. Запланированная дата выхода — 27 декабря, следует из данных портала «Киноафиша». С участием Петрова в этот же день планируется еще одна крупная кинопреьера — военная драма «Т-34» совместного производства «Марс Медиа» и «Амедиа Продакшн».

На 27 декабря также запланированы премьеры седьмой части

## Перенос премьер иностранных фильмов в России

Весной 2017 года в Министерстве культуры обсуждался вопрос переноса премьеры фильма «Форсаж-8» в пользу российской картины «Время первых». Аналогично американской франшизе, отечественная лента должна была выйти в прокат в период празднования Дня космонавтики. От идеи сдвига сроков показа «Форсажа» в итоге было решено отказаться: в Минкультуры заявили, что отечественный фильм получит преференции в прокате и ему будет отдано максимальное количество сеансов. 17 января 2018 года, за день до российской

премьеры мультфильма «Приключения Паддингтона-2», кинопрокатная компания «Вольга» получила уведомление о переносе даты показа на 1 февраля. Глава ведомства Владимир Мединский тогда заявил, что Министерство культуры будет делать все в интересах российского кино. Ради каких именно фильмов планировалось перенести премьеру, не сообщалось. Тем не менее, после жалобы кинопрокатчиков, направленной в адрес премьер-министра Дмитрия Медведева, мультфильму выдали прокатное удостоверение с датой начала показа с 20 января.

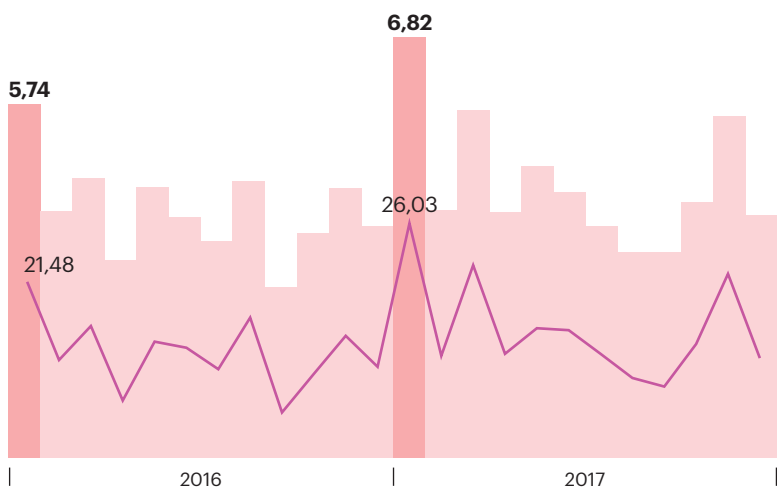
В феврале 2018 года дистрибьютор голливудского фильма «Мстители: Война бесконечности» сообщил о переносе релиза картины с 3 на 11 мая. Замминистра культуры Сергей Обрывалин после заявил, что новая дата была заявлена прокатчиком и утверждена по договоренности с министерством. При этом 3 мая также планировался выход на экраны фильма Константина Хабенского «Собибор», автором идеи которого назывался Владимир Мединский. По итогам совещания Минкультуры с представителями киносетей от переноса «Мстителей»

все же было решено отказать. В начале мая стало известно о переносе мультфильма «Распрекрасный принц», который должен был выйти на экраны 24 мая — в один день с российской анимационной картиной «Садко». В этом случае с просьбой к Минкультуры обратить внимание на одновременный выход картин обратились прокатчики российской ленты. Экспертный совет по выдаче прокатных удостоверений рекомендовал перенести дату релиза иностранного мультфильма на 28 июня.

## Кинорынок в России

## Кассовые сборы и посещаемость кинотеатров по месяцам

Кассовые сборы, млрд руб. — Количество зрителей, млн человек



## Топ-10 российских картин по кассовым сборам

Кассовые сборы\*, млрд руб. — Количество зрителей\*, млн человек

Название	Кассовые сборы*, млрд руб.	Количество зрителей*, млн человек
«Движение вверх»	2,97	12,01
«Последний богатырь»	1,67	7,40
«Сталинград»	1,62	5,91
«Викинг»	1,51	5,74
«Лед»	1,45	6,08
«Экипаж»	1,43	5,04
«Ирония судьбы. Продолжение»	1,16	7,97
«Ёлки-3»	1,15	4,84
«Вий»	1,14	4,13
«Притяжение»	1,04	3,85

\* Приведены данные только по России, без учета стран СНГ.

Жирным выделены фильмы, вышедшие в прокат в новогодние каникулы.

Источники: Единая федеральная автоматизированная информационная система сведений о показах фильмов в кинозалах, Бюллетень кинопрокатчика

кинофраншизы «Ёлки» (продюсер — Bazelevs Тимура Бекмамбетова) и третья серия мультфильма «Три богатыря и наследница престола» («Мельница»). На конец года анонсирована премьера еще одного мультфильма — «Снежная королева. Зазеркалье», над которой работают воронежская студия Wizard Animation и «Союзмультфильм», а финансовую поддержку оказывает «Централ Партнершип». 3 января 2019 года в прокат может выйти продолжение комедии «Бабушка легкого поведения». В первой части, премьера которой состоялась в августе 2017 года, снялись певица Глюкоза и резидент Comedy Club Александр Ревва, ставший одним из продюсеров ленты.

## Хлебный январь

Новогодние каникулы — традиционно самый кассовый для кинопроката период, напоминает председатель Ассоциации владельцев кинотеатров и гендиректор «Невафильм Research» Олег Березин. По данным Единой федеральной автоматизированной информационной системы сведений о показах фильмов в кинозалах, в январе 2016 года в кино сходили почти 21,5 млн зрителей, кассовые сборы всех российских кинотеатров тогда составили 5,7 млрд руб. — это самые высокие показатели за все месяцы года. В январе 2017-го эти показатели составили уже 26 млн человек и 6,8 млрд руб. Средняя цена билета в январе выше, чем в остальные

месяцы. В январе 2017 года она равнялась почти 262 руб., тогда как в среднем за год — 251 руб.

Для кинотеатров не имеет большого значения — российская или иностранная лента идет в прокате, важны ее кассовые сборы, уточняет Березин. Большой бокс-офис, напоминает эксперт, был у российских фильмов, прокат которых начался в новогодние праздники — «Движение вверх», «Ёлки», «Ирония судьбы. Продолжение».

Для киносетей критичным является не сам факт «сдвижки» конкретного фильма, а отсутствие возможности прогнозирования бизнеса, уточняет представитель одной из сетей. «Можно сколько угодно обсуждать каннибализацию российскими фильмами зарубежных лент, — говорит собеседник РБК. — Но когда нет конкретного графика релизов, когда его в любой момент могут скорректировать, именно это является проблемой». С ним соглашается топ-менеджер кинодистрибуторской компании: зритель выбирает, на какой сеанс ему пойти, не по критерию, российский это фильм или зарубежный, а интересен он или нет. «Раздвижка релизов» — нерыночный механизм, констатирует кинопрокатчик.

Российские фильмы по итогам 2017 года принесли в кассу кинотеатров каждый четвертый рубль, но в списке «системообразующих для бизнеса» киносетей их нет, что вызывает недоумение, отмечает, в свою очередь, Мальшев. ■

## НЕДВИЖИМОСТЬ Как застройщик собирается спасаться от санации

## Urban Group выставили за рубль

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Владелец Urban Group Александр Долгин готов продать компанию за 1 руб. в обмен на отсутствие претензий и 16 млрд руб. инвестиций в проекты. Возможные партнеры — ВТБ и Промсвязьбанк, утверждает он. Впрочем, те свое участие отрицают.

## Есть ли инвестор

Urban Group сформировала пул инвесторов для достройки своих домов в Подмоскowie, рассказал РБК владелец и гендиректор попавшей под санацию девелоперской компании Александр Долгин. В апреле застройщик столкнулся с рядом проблем: сначала Росреестр приостановил регистрацию договоров долевого участия (ДДУ) «дочек» компании, затем банки отозвали аккредитацию проектов Urban Group, позволяющую потенциальным покупателям оформлять ипотеку на приобретение квартир. К концу мая сложившейся ситуацией был обеспечен и глава Минстроя Владимир Якушев, а курирующий строительство и региональную политику вице-премьер Виталий Мутко назвал ситуацию в компании «непростой». В результате Минстрой в минувшую пятницу, 1 июня, сообщил о том, что «правительство взяло ситуацию под контроль» и «принято решение о поддержке завершения строительства» Фондом защиты прав граждан — участников долевого строительства. Фонд был создан при «Дом.РФ» (ранее АИЖК) осенью прошлого года, в него застройщики отчисляют 1,2% от стоимости проданных квартир.

Но Долгин рассчитывает обойтись без санации, поскольку «будет очень жалко, если финансирование ляжет бременем на государство». Как утверждает бизнесмен, у него есть «устные сообщения о положительном решении [от инвесторов] об их участии в достройке проектов. Среди потенциальных партнеров, которых он называет, — Промсвязьбанк и ВТБ, а также «крупные бизнес-компании». «Это пул инвесторов. Сейчас идет взаимодействие с уполномоченными государственными органами, как этим инвесторам реализовать свои намерения. Сейчас решается вопрос, удастся ли договориться», — заявил он РБК. Со своей стороны он также готов передать компанию за символическую плату — 1 руб., «но при условии, что по ней не будет претензий». «В прошлом, в будущем и так далее. Я готов», — сказал гендиректор компании.

Но в названных им банках опровергли сообщения о возможном партнерстве с Urban Group. «В настоящее время Промсвязьбанк не рассматривал возможность стать инвестором для данного проекта», — ответили РБК в пресс-службе банка. В ВТБ также сообщили, что не ведут переговоры с застройщиком. Не знают о таких переговорах и в Минстрое: из ответа министерства

на запрос РБК следует, что если такая работа и ведется, то ведомство не привлечено к ней. «Минстрой не проводит никаких обсуждений с инвесторами для привлечения к достройке объектов Urban Group», — отметили в министерстве.

## В ожидании решения

В «Дом.РФ» на вопрос РБК о возможном привлечении инвесторов в проекты Urban Group не ответили. «Решения в отношении механизмов финансирования достройки объектов подмосковного застройщика Urban Group будут приниматься после проверки, которую сейчас проводит компания Ernst & Young. Мы полагаем, что в течение двух-трех месяцев строительство объектов Urban Group будет возобновлено, все обязательства перед гражданами будут выполнены», — сообщил РБК представитель «Дом.РФ». Это будет уже третья проверка компании: первый аудит Urban Group провела самостоятельно, для второго наняла консультантов (каких именно — компания не уточняет). Каким образом может происходить достройка за счет фонда, также пока не ясно: эксперты предполагали, что это может быть процедура, схожая с санацией.

«Представленная Urban Group схема — нерабочая, — выразил сомнения гендиректор инвесткомпания Key Capital Сергей Камлюк. — Сегодня никто из девелоперов не решится забрать активы компании. Могут начаться просрочки по займам, и банки-кредиторы потребуют досрочного погашения либо докапитализации залоговой массы, что при текущем финансовом положении Urban может привести к коллапсу».

«Они с этим предложением — об участии в достройке — ходили ко всем девелоперам, — рассказал источник РБК в строительной компании, получавшей его. — Все отказались. Цифры не бьются».

Но управляющий директор центра развития недвижимости NAI Besar Ольга Шарыгина считает, что схема, которую предлагает Александр Долгин, может быть реализована. «Эти проекты могут заинтересовать инвесторов из Азии, они еще не испорчены нашей высокой доходностью и могут согласиться на такие условия», — сказала Шарыгина.

## Двойная санация

Компания Urban Group вышла на подмосковный строительный рынок перед кризисом 2008 года, предлагая «бизнес-класс по цене эконома». Застройщик начал с небольших проектов — построил поселок таунхаусов на 10 га, затем многоквартирные жилые комплексы на 10–30 га с общей площадью квартир 50–200 тыс. кв. м. Дома строились и сдавались без задержек. Сейчас компания входит в число крупнейших застройщиков России и занимает второе место после ГК «ПИК» по объему строящихся

домов в Подмоскowie. Все проекты Urban Group сосредоточены в этом регионе.

В 2016 году Urban Group решил взяться за проект большого масштаба — застройку 116 га около поселка Лайково. Это проект с площадью квартир более 870 тыс. кв. м строила компания СУ-155, но после того как у нее начались проблемы с выполнением своих обязательств, власти санировали ее. Urban Group взяла на себя обязательства обеспечить квартирами 164 дольщика СУ-155, заплатив по кредитам компании и построить 12 социальных объектов.

Именно об этот проект, по словам Александра Долгина, и «споткнулась» компания. «Компания переоценила свои силы в санации СУ-155 и в проекте «Лайково», приняв на себя финансовые обязательства и выполнив их примерно на 4 млрд руб. Это ее и подкосило. То есть в этих сложных условиях менеджмент не справился с управлением. В сложной ситуации менеджментом были допущены провалы в диапазоне от ошибок до халатности и даже злоупотреблений. Всего по этому проекту было вложено 10 млрд руб., а выручки собрано 6 млрд руб.», — рассказал Долгин.

В 2017 году компания начала срывать сроки достройки домов в своих проектах, а весной 2018 года ситуация стала критической. В апреле Долгин занял пост гендиректора компании, объяснив уход своего предшественника Андрея Пучкова расхождением взглядов на развитие бизнеса. Он утверждает, что инициировал аудит компании, который выявил нарушения в работе предыдущего руководства: «Необъективная отчетность, нецелевое расходование средств, немотивированное распределение бюджетов, направление и перенаправление денежных потоков — это лишь часть выявленных нарушений».

Александр Долгин говорит, что не знал обо всех оперативных решениях предыдущего менеджмента, а «работал над развитием, получал лишь обобщенную информацию, в трюмы компании не погружался».

«Идеологию компании определял прежде всего ее акционер. Когда разрабатывалась идея «Городов для жизни» (один из ЖК группы. — РБК), для чего я и был приглашен, эти вопросы обсуждались лично с Александром Борисовичем [Долгиным]. Я не знаю, кто конкретно что делал в рутинной работе, но то, что художественная, идеологическая часть — это детище владельца, это точно», — сказал архитектор, автор большинства проектов компании Максим Атаянц.

Представитель одного из подрядчиков застройщика уверен, что владелец должен был знать о том, что происходит в компании. «У всех, кто работал с Urban Group, было впечатление, что владелец тщательно занимается всеми рабочими вопросами. Когда я вижу, что он говорит, что в трюм не спускался, это меня удивляет», — отметил собеседник РБК. ■

Как уроженец Таллина создал конкурента агрегатору такси Uber

# Taxify пошел на обгон

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,  
НИКОЛАЙ ГРИШИН

**Эстонский агрегатор Taxify с капитализацией \$1 млрд тестит Uber в Европе и Африке. Взлет компании, у которой нет принципиальных отличий от конкурента, свидетельствует о начале активного передела рынка новыми игроками.**

В конце мая 2018 года на рынке агрегаторов услуг такси появилась новая компания с капитализацией \$1 млрд. Гендиректору и сооснователю Taxify Маркусу Виллигу всего 24 года. Компанию он основал пять лет назад и изначально собирался делать такси-агрегатор, который работал бы только на рынке Прибалтики. Однако неожиданная скорость, с которой компания стала развиваться, заставила его пересмотреть стратегию и поскорее выйти на общеевропейский, затем на африканский и чуть позже на несколько других рынков.

Интересная черта Taxify — отсутствие принципиальных отличий от лидера рынка Uber. Сам Виллиг этого вовсе не стыдится, охотно признавая, что идет по стопам «старшего брата». «Мы не стремимся быть самой большой компанией на рынке, — объясняет предприниматель. — Даже если ты будешь номером вторым, ты все-таки создашь очень большой бизнес».

## Быстрый эстонский парень

Уроженец Таллина Маркус Виллиг стал сооснователем Taxify (изначально компания называлась mTakso) в 19 лет, будучи еще студентом отделения компьютерных наук Тартуского университета. На дворе был август 2013 года, Uber еще не пришел в Прибалтику, и Виллиг собирался создать агрегатор, который объединил бы такси, работающие в Таллине и Риге. Помочь запустить собственное дело он уговорил старшего брата, 39-летнего Мартина, который тогда трудился в Skype (большинство сотрудников компании до сих пор работают в Эстонии). Первыми инвесторами стали члены так называемой Skype-мафии — действующие и бывшие сотрудники компании, часть из которых уже запустили свои компании, а также бизнес-ангелы из Эстонии, США и Азии, в том числе основатель GPS-трекинг-платформы для кораблей Navigec Томас Бергман. Стартап развивался на \$100 тыс. посевных инвестиций и €5 тыс., полученных в качестве гранта от правительственного фонда Enterprise Estonia.

Рынок онлайн-заказа такси в Прибалтике тогда был не развит. Мартин Виллиг рассказывает, что до того, как они с братом запустили Taxify, в Таллине было 35 небольших таксопарков и несколько колл-центров, через которые пассажиры могли вызывать машину, но колл-центры работали так неэффектив-



Ключевое конкурентное преимущество Taxify, по мнению основателя компании Маркуса Виллига, — более низкие цены на поездки и процент с оплаты, которую получает водитель. Если Uber в Европе сейчас удерживает 25% с каждой поездки, Taxify довольствуется только 15%

но, что «можно было потратить час, обзванивая пять—семь таксопарков, и все равно остаться без машины». Вот почему сервис буквально выстрелил — через три недели после запуска у приложения, работавшего на эстонском, русском и английском языках, было уже 5,6 тыс. пользователей, а к агрегатору подключились сто водителей из Таллина и Тарту. Выручка Taxify росла в среднем на 55% ежемесячно.

Видя востребованность своего сервиса, братья в первой половине 2014 года подключили к нему таксистов других стран Прибалтики, а также Финляндии, а затем вышли в Белоруссию, Грузию и Польшу. Концепция такси-агрегаторов была для многих из этих стран новой, и в некоторых из них основателям пришлось заручиться поддержкой местных властей. Например, в Латвии, где законы тре-

буют наличия у всех таксистов лицензии, они встретились с мэром Риги Нилом Ушаковым, который признал необходимость пересмотра законодательства и пообещал свою поддержку. В Эстонии такой проблемы не возникало: президент и правительство с самого начала поддерживали новый сервис, а в 2016 году в транспортное законодательство страны даже были внесены изменения, разрешаю-

щие работу такси-агрегаторов без обязательного получения водителями лицензии.

Сумев привлечь от частных инвесторов еще €1,4 млн, к 2015 году Taxify стало самым популярным приложением для вызова такси в Восточной Европе. Сервис вышел на рынки нескольких стран Западной Европы, например заработал в Нидерландах, а также Африки, предложив свои услуги в ЮАР. В большинстве из этих стран ему приходилось заключать партнерские соглашения с местными компаниями, имевшими лицензию на оказание услуг пассажирских перевозок, но не обладавших готовым ИТ-приложением, чтобы самим превратиться в конкурента Uber.

В сентябре 2017 года сервис заработал в Лондоне, в октябре того же года — в Париже. Однако в Лондоне уже через неделю работа сервиса была заблокирована госагентством Transport for London по просьбе профсоюза транспортных работников, пожаловавшихся, что Taxify работает без лицензии; сейчас компания ведет переговоры

## Россию поделили

Отечественный рынок онлайн-агрегаторов такси — один из самых конкурентных в мире. Очевидно, поэтому Taxify на него не спешит. Здесь мировой лидер Uber объединился с крупнейшим поисковиком «Яндексом». Однако крупнейшим игроком рынка, по данным аналитического центра при

правительстве России, с долей 12,3% является группа компаний «Везёт» — она была создана после объединения сервисов заказа такси Fasten Russia (работает под брендами «Сатурн» и RedTaxi) и «Везёт» (бренды RuTaxi, «Лидер», «Везёт»). Суммарная доля объединенной компании

«Яндекс.Такси» и Uber по итогам 2017 года составила 10,4% рынка. Курганская компания «Максим» на третьем месте с 7,6% рынка, а у израильской Gett 2,5%. В целом агрегаторы занимают 32,8% рынка такси в России, оставшаяся доля приходится на традиционный рынок офлайн-заказа. В услови-

ях жесткой конкуренции игрокам приходится придумывать новые бизнес-модели — например, якутский inDriver предлагает пассажирам самим назначать цены за перевозку, а компания Wheely сделала ставку на премиальные автомобили и вежливых водителей.

довольствуется только 15%. Таким образом, поездка по Парижу, которая у Uber стоит €15, у Taxify обойдется в €13,50. При этом водитель Uber положит себе в карман €11,25, а водитель Taxify — €11,48.

В интервью Bloomberg Виллиг объяснил главный принцип, по которому развивается его компания: Taxify идет по следу, который проложен другими — в первую очередь Uber. Стратегия в том, чтобы развиваться на рынках, где агрегаторы такси уже давно превратились в привычную реальность, делая более выгодное предложение. «Мы не собираемся влезать в проблемы, связанные с законодательным регулированием, и тратить миллионы на лоббирование своих интересов», — говорит предприниматель.

Сейчас сервис работает в 25 странах — в основном Европы и Африки: вслед за ЮАР Taxify заработала в Кении, Нигерии и Гане. Африка была выбрана неслучайно: в 2016 году представитель Uber заявил, что рынок такси-услуг в таких городах, как 13-миллионный Лагос (столица Нигерии), для компании более привлекателен, чем, например, рынок Лондона. Если в Европе правительства часто защищают интересы традиционных таксомоторных компаний, то здесь такого нет. В Африке Taxify, кстати, активно переманивала сотрудников у конкурента — расширять свое присутствие там ей сейчас помогают 20 бывших управленцев Uber.

А в декабре 2017 года сервис заработал в крупнейших городах Австралии. К системе сейчас подключены более 500 тыс. водителей, сервисом постоянно пользуются 10 млн пассажиров (начиная с августа 2017 года их число выросло в четыре раза). О Taxify эксперты говорят как о главном сопернике Uber в Европе и Африке.

Расширение географической сети в некоторых регионах проходит болезненно. В Африке, где поездки на Taxify на 50% дешевле, чем у других сервисов, как уверяют представители компании, появление второго после Uber массового такси-агрегатора вызвало столкновения между водителями, работающими по обычному счетчику, и их более «продвинутыми» коллегами. Руководитель местного офиса Taxify заверял, что его компания не собирается конкурировать с тра-

диционными таксопарками, а хочет сотрудничать с ними, помогая приспособиться к правилам работы в цифровую эпоху.

Но это не помогло снизить накал страстей. В марте нынешнего года в ЮАР был убит 21-летний водитель Taxify Сиябонга Нгкобо. Неизвестные похитили юношу, затолкали в багажник собственного Chevrolet Aveo и сожгли автомобиль вместе с жертвой. Согласно показаниям одного из свидетелей, убийцами были водители такси, работавшие по обычному счетчику. Они напали на Нгкобо, когда он забирал клиента.

Убийство заставило водителей Taxify и Uber (годом ранее в ЮАР были убиты два водителя Uber) выйти на улицы с требованием запретить работу обычных такси, пока они не прекратят вести войну с таксистами, поджигавшими их агрегаторам. Чтобы предотвратить подобные инциденты в будущем, Taxify в странах Африки активно сотрудничает с полицией и одновременно тренирует водителей, как себя вести в подозрительных ситуациях.

### Откуда деньги?

Благодаря примеру Taxify другие такси-агрегаторы осознали, что развиваться вторым номером может быть перспективно. И у самой эстонской компании уже появляются подражатели: например, в марте 2018 года, спустя четыре месяца после того, как Taxify запустилась в Австралии, в Перт и Мельбурн пришла индийская OLA — еще один клон Uber, не имеющий от него существенных отличий.

Taxify — компания непубличная, финансовых результатов не раскрывает. Разве что в 2017 году Маркус Виллиг упоминал, что ежемесячный оборот его компании исчисляется десятками миллионов евро. Про прибыль он ничего не говорил — скорее всего, как и Uber, компания приносит убытки, проедая инвестиции. А они растут.

До августа 2017 года сервису удалось привлечь в общей сложности лишь \$2,4 млн. Зато потом миноритарную долю в Taxify купила китайская Didi Chuxing — один из крупнейших глобальных игроков на рынке каршеринга и агрегации услуг такси, предоставляющий транспортные услуги

## Взгляд со стороны

«Часто бывает, что у второго получается лучше, чем у первого»

Герман Каплун,

основатель фонда TMT Investments

«Мы инвестировали в Taxify в августе 2014 года, через год после создания компании. То, что Маркус Виллиг не собирается быть первопроходцем, на мой взгляд, очень грамотная стратегия. Часто бывает, что у второго получается лучше, чем у первого. Например, Facebook не был первой соцсетью — до него было много других проектов. Но первому приходится сильно «толкать» рынок — рассказывать, для чего нужен продукт, обучать пользователей. А второй уже не тратит на это силы и может сосредоточиться на качестве своих услуг.

В Uber было вквачено нереальное количество денег, он мог себе позволить расталкивать всех, создавая новый рынок. А компания из Эстонии, разумеется, не обладала сопоставимыми ресурсами. Вот почему их стратегия — расти быстрее, чем Uber, на локальных рынках: они активны в Африке и очень сильны в Австралии. Но даже и здесь они не стремятся стать первыми, а стараются просто получить максимальную долю. У них другая ценовая политика, чем у конкурента, и большое число лояльных пользователей. А на другие рынки, например американский, они выходят пока не собираются».

более чем 450 млн пользователей в Китае. Компания, основанная в 2012 году бывшим сотрудником Alibaba, в свое время привлекла инвестиции от трех крупнейших компаний Китая — Alibaba, Tencent и Baidu — и в 2016 году поглотила своего самого опасного конкурента — Uber China, положив конец быстрой экспансии Uber в КНР. Точная сумма сделки и доля Didi Chuxing в Taxify не раскрывается, но речь идет о сотнях миллионов долларов.

Гендиректор Didi Чен Вэй, комментируя сделку, сообщил, что его компания поможет Taxify нарастить свое присутствие на европейском и африканском рынках. Конгломерат успел вложиться в ряд других конкурентов Uber по всему миру: в американский Lyft, индийскую OLA, сингапурский Grab и бразильский сервис 99 (чтобы выйти на южноамериканский рынок, где успехи Uber пока незначительны, Didi инвестировала \$100 млн). Didi Chuxing планирует закрепить свое присутствие на мировом рынке, пока Uber пытается справиться с организационными, финансовыми и юридическими проблемами.

В конце мая 2018 года Taxify провела новый инвестиционный

раунд, сумев привлечь \$175 млн, — таким образом, ее капитализация превысила \$1 млрд. Лидировал среди инвесторов немецкий Daimler, которому принадлежат бренды Mercedes-Benz, Smart и др. Didi Chuxing также приняла участие в новом раунде, увеличив свою долю. «Taxify — это идеальное добавление к нашему обширному портфелю мобильных сервисов», — заявил руководитель направления мобильных и финансовых услуг Daimler Йорг Лампартер.

На рынок мобильных сервисов транспортных услуг Daimler вышел уже давно. В 2008 году его дочерняя компания Car2Go стала предлагать услуги каршеринга. В сентябре 2014 года Daimler приобрел контрольный пакет акций в двух американских компаниях — RideScout и MyTaxi, а в 2016–2017 годах — во французской Chauffeur Privé. Также концерн купил доли в других конкурентах Uber — немецкой Fliinc и американской Via. MyTaxi к настоящему времени успела поглотить нескольких конкурентов на локальных рынках — британскую Nailo, греческую Taxibeat и румынскую Clever Taxi.

То, что один из лидеров мирового автопрома столь активно инвестирует в такси-агрегаторы и каршеринг, может свидетельствовать, что автомобильные компании готовятся к переменам, которые ждут рынок. Благодаря распространению мобильных транспортных сервисов продажи автомобилей будут сокращаться: все больше людей начнут предпочитать брать машину во временное пользование или вызывать такси через мобильное приложение.

Uber считается самым дорогим стартапом в мире: при последней сделке инвесторы оценили компанию в \$62 млрд. И желающих вкладывать деньги до сих пор больше, чем она может переварить. Например, в конце мая 2018 года стало известно, что председатель совета директоров Berkshire Hathaway Уоррен Баффетт собирался вложить в Uber \$3 млрд, но стороны не договорились. На этом фоне миллиардная оценка Taxify не кажется такой уж высокой. ■

с мэрией, надеясь возобновить работу в нынешнем году. На каждом из национальных рынков Taxify конкурирует как с глобальными, так и с национальными игроками. Например, во Франции ее основные соперники — Uber и парижская Chauffeur Privé.

### Короли демпинга

Маркус Виллиг не стал изобретать велосипед — никаких принципиальных технологических отличий от Uber у стартапа нет. Даже дизайн приложения похож на тот, какой у Uber был несколько лет назад. Самая заметная особенность — возможность вручную выбрать водителя из списка, посмотрев его профиль с фото и отзывами, но Виллиг нигде не упоминал, что эта черта как-то способствовала взлету компании.

Ключевое конкурентное преимущество Taxify — более низкие цены на поездки и процент с оплаты, которую получает водитель. Если Uber в Европе сейчас удерживает 25% с каждой поездки, Taxify

## Uber еще не умер

### Плановые убытки

Бизнес-модель Uber, которой следует Taxify, вызывает все больше вопросов. Прежде всего сервису не только не удается стать прибыльным — его рентабельность даже падает. Если в 2016 году выручка компании составляла \$6,5 млрд, а чистый убыток — \$2,8 млрд, то в 2017 году при выручке \$7,5 млрд чистый убыток вырос до \$4,5 млрд. В некоторых из регионов мира компании по-прежнему не удается закрепиться. Так, в феврале новый генеральный директор Uber

Дара Хосроушахи признал, что ожидает убытки в Юго-Восточной Азии, но постарается выправить ситуацию агрессивными вложениями в маркетинг.

### Сервис нон грата

Компания, которая сейчас работает в 84 странах мира, из-за юридических ограничений была вынуждена покинуть такие страны, как Болгария, Дания, Венгрия, Италия, прекратить работу в Лондоне, некоторых американских штатах, например Аляске и Орегоне, и землях

Германии. К слову, Taxify пока была вынуждена уйти только из Великобритании.

### Подпал под юрисдикцию

Работу Uber в других странах Европы затрудняет то, что в декабре 2017 года Европейский суд признал его транспортной компанией, подпадающей под юрисдикцию национальных законодательств в области транспорта, а не информационным сервисом, как позиционировал себя сам Uber.

### Скандальные откровения

К тому же в июне 2017 года генеральный директор Uber Трэвис Каланик покинул свой пост по просьбе инвесторов после серии громких скандалов. Не последнюю роль в этом сыграли откровения бывшей сотрудницы Uber Сьюзен Фаулер, которая рассказала, что компания покрывала менеджера, который приставал к подчиненным-женщинам.

# Умная среда: новый уровень развития городов



## Итоги:



**Вениамин Голубицкий**

ГК «Кортрос»

Умные технологии все больше проникают в нашу повседневную жизнь. Разрабатываются беспилотные автомобили, внедряются онлайн решения, способные сделать существование человека максимально комфортным. Особое внимание в этой инновационной среде уделяется технологиям «умного» города. Именно эта тема стала центром дискуссии профессионалов сферы градостроения, посетивших Петербургский Международный Экономический Форум.

В этом вопросе важно установить алгоритмы и сформулировать ключевые понятия. При создании «умной» городской среды минимальной единицей исчисления является район, а не точечный проект. Только в совокупности именно такие районы и образуют «умный» город.

Создание такого рода «умных» единиц возможно только через вовлечение в процесс жителей. Тут становится важна роль архитектора новой среды, который должен объяснить и показать людям как будут работать нововведения и какие преимущества они дадут. Например, система безопасности в Академическом районе Екатеринбурга на протяжении нескольких лет давала отличные результаты и, как следствие, стала пользоваться серьезным спросом у местных жителей. Благодаря большому количеству камер видеонаблюдения система фиксирует

каждое движение на территории района и способна, к примеру, в темное время суток сопроводить человека от двери дома до аптеки и обратно. Когда человек видит реальный эффект технологии, он готов участвовать в ее развитии.

Помимо обеспечения безопасного и комфортного проживания, «умные» технологии помогают экономить бюджет потребителя при оплате ЖКХ. Благодаря энергоэффективности Академического района, экономия жителей на коммунальных услугах составляет порядка 25%. С одной стороны — это коммерческое преимущество, с другой — показатель готовности людей платить за эти технологии.

Создание «умного» города — процесс динамичный. На сегодняшний день ГК «Кортрос» реализует сразу несколько проектов с использованием около 20 фиксированных «умных» технологий, позволяющих обеспечить комфортное и безопасное проживание. Ключевым механизмом для развития отрасли по «умному» вектору должно стать выделение на федеральном уровне площадок, которые станут полигонами для обкатки новых технологий. Решения, которые докажут свою эффективность, станут базовыми и будут закреплены в качестве стандартов для разных видов возводимого жилья.



**Олег Мамаев**

Лидер Инвест

Цель построения «умного города» — создание качественной и удобной для жизни городской среды. Это продукт, у которого есть свой конечный потребитель — горожанин. Поэтому в основе концепции «умного города» должны лежать будущие потребности его жителей.

Выявить эти потребности можно в ходе прямого взаимодействия между всеми заинтересованными сторонами: городом, застройщиком и жителем. Пример успешного информационного взаимодействия уже есть — это единая информационная система Москвы — портал MOS.RU, при создании которого проанализировали и учли реальные потребности населения в наборе электронных сервисов и услуг. В результате мы получили один из самых удобных и востребованных инструментов и можем уверенно говорить, что Москва стала «цифровым городом».

Однако цифровизация не должна становиться самоцелью. Избыточные опции будут слишком дороги и невостребованы. Мы должны создать набор действительно полезных и привлекательных функций, к которому можно будет добавлять новый функционал и новые сервисы в течение всего жизненного цикла города. Нам сегодня нужно задумываться не о дальнейшей цифровой трансформации, а о системном переходе к «умному городу», который необходимо насытить

элементами умной инфраструктуры, добиться их высокой плотности, и увязать отдельные элементы-островки в единый архипелаг из умных решений.

Сегодня у нас есть прекрасная возможность «с нуля» построить «умный город» в городе, который может стать мощным ядром формирования новой «умной Москвы». Компания «Лидер Инвест» совместно с городом приступила к реализации масштабного проекта комплексного устойчивого развития территории — Южной части бывшего завода ЗИЛ. Здесь, в нескольких километрах от Кремля, мы планируем совместно с городом и жителями создать правильный базис, на котором в дальнейшем будет развиваться весь функционал нового «умного города».