



По итогам мартовских опросов глава Архангельской области занял третье место среди губернаторов, замены которых жители хотят больше всего

## Кого кроме

## Игоря Орлова затронет

## очередная волна ротации

## губернаторского корпуса → 2



Фото: Владимир Андреев/ТАСС

## Зачем НОВАТЭКу

## еще одно

## газовое месторождение

## в Ямало-Ненецком

## автономном округе → 9

## Для чего ВТБ

## увеличил свою долю

## в девелоперской компании

## ПИК → 11

ВТБ, с одной стороны, размещает средства в хорошем активе, а с другой стороны — дополнительно усиливает привлекательность ПИК

ГЕНДИРЕКТОР НАО «ЕВРОЭКСПЕРТ» ЕКАТЕРИНА СИНОГЕЙКИНА



## Политика

*Губернатор Архангельской области ИГОРЬ ОРЛОВ уйдет В ОТСТАВКУ в рамках предстоящей РОТАЦИИ ГЛАВ регионов. Покинуть свой пост может и губернатор Ростовской области Василий Голубев, утверждают источники РБК.*

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ГУБЕРНАТОР УЙДЕТ В ОТСТАВКУ В РАМКАХ РОТАЦИИ

# Игорь Орлов поскользнулся на рейтинге

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

### КАНДИДАТОВ НА ВЫХОД ВСЕ БОЛЬШЕ

Глава Архангельской области Игорь Орлов покинет свой пост в рамках очередной ротации губернаторского корпуса, рассказали РБК три источника, близких к администрации президента. Плановую замену губернаторов Кремль проводит дважды в год — осенью и весной.

Орлов будет не единственным главой региона, который покинет свой пост. Ранее источники РБК рассказывали о предстоящей отставке губернатора Калужской области Анатолия Артамонова.

Велика вероятность отставки губернатора Ростовской области Василия Голубева, сказали два близких к администрации президента собеседника РБК.

Обсуждается также возможность отставки еще нескольких губернаторов — Сергея Ситникова (Костромская область), Владимира Илюхина (Камчатский край), Александра Левинтала (Еврейская автономная область), Сергея Гапликова (Коми), но решений нет, сообщили три источника, близких к Кремлю. Полномочия Гапликова истекают в 2021 году, остальных — в 2020 году.

### У ОРЛОВА МНОГО ПРОБЛЕМ

Игорь Орлов стал губернатором в 2012 году, до возвращения прямых выборов глав регионов. В 2015-м досрочно подал в отставку с тем, чтобы избраться на новый срок уже на прямых выборах. Победил в первом туре, набрав 53% голосов.

Согласно закрытым соцопросам, которые проводились для администрации президента в октябре-ноябре 2018 года и в марте 2019-



го, Орлов входит в пятерку губернаторов с наиболее низкой оценкой деятельности со стороны населения, ранее сообщал РБК. С октября по март оценки деятельности Орлова жителями региона снизились на 18 про-

центных пунктов. По итогам мартовских опросов глава Архангельской области занял третье место среди губернаторов, замены которых жители хотят больше всего, и четвертое — по уровню недоверия граждан.

Источники, знакомые с выводами соцопросов, рассказывали РБК, что на показателях Орлова сказывается негативное отношение жителей региона к строительству полигона твердых коммунальных отходов на станции Шиес. Предпо-

↑ Губернатору Игорю Орлову осталось рулить Архангельской областью считанные месяцы

Фото: Сергей Савостьянов/ТАСС



## ЭКС-ОМБУДСМЕНА МИДА ВЫДВИНУТ В СЕНАТОРЫ

Заместитель начальника управления президента по общественным проектам (УОП) Константин Долгов будет включен в тройку кандидатов в сенаторы от врио губернатора Мурманской области Андрея Чибиса. В случае победы на выборах Чибис намерен делегировать в верхнюю палату Федерального собрания именно Долгова. Об этом РБК рассказал источник, близкий к администрации президента, и подтвердил второй собеседник, близкий к Кремлю.

Источник, близкий к правительству региона, подтвер-

дил информацию о включении Долгова в тройку сенаторов от врио губернатора Мурманской области.

«Решение обусловлено стратегическими задачами, которые стоят перед Мурманской областью — в первую очередь усиление позиций России в Арктике и укрепление международного сотрудничества в Баренц-регионе», — пояснил он. Вторая задача, которой предстоит заниматься сенатору, — усиление влияния региона на федеральном уровне, добавил собеседник РБК. «Новой команде важно,

чтобы ее позиции учитывались по таким важнейшим вопросам, как рыбная отрасль, энергетика, добывающая промышленность», — сказал он.

Сейчас Мурманскую область в Совфеде представляет член комитета по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера 73-летний Игорь Чернышенко.

Долгову 50 лет. До перехода в Кремль он был уполномоченным МИДа по вопросам прав человека, демократии и верховенства права, а до того как занять эту долж-

ность, долгое время работал как в центральном аппарате МИДа, так и за рубежом. Был заместителем постпреда России при ООН Виталия Чуркина.

Замначальника УОП он стал в 2017 году. Управление возглавляет Сергей Новиков. Долгов в УОП курирует взаимодействие с президентским Советом по правам человека.

В прошлом году Константин Долгов входил в тройку кандидатов в сенаторы от главы Хакасии Виктора Зимины, но тот ушел в отставку перед вторым туром выборов.

лагалось, что в Архангельскую область будут вывозиться отходы из Москвы.

Подготовка к строительству началась в 2018 году и вызвала протесты. 16 мая на форуме ОНФ на тему строительства полигона высказался президент Владимир Путин. Такого рода решения не могут приниматься без учета мнения людей, заявил он, пообещав поговорить как с Игорем Орловым, так и с мэром Москвы Сергеем Собяниным.

Причина, по которой губернатор Архангельской области уходит в отставку, — не в мусоре, а в провале выстроенной им системы управления, говорит один из собеседников, близких к администрации президента. У Орлова высокий антирейтинг, в элитах «раздрай»,

регион близок к потере управления, добавляет он.

У губернатора Архангельской области истекает срок полномочий, соответственно, ключевой вопрос для власти — избираем он или нет, говорит политолог Виталий Иванов. «Ответ однозначен — Орлов неизбираем. Шиес обнул все», — подчеркивает эксперт. В губернаторы Орлов попал достаточно случайно, продолжает Иванов: «Искали сменщика предыдущему губернатору Илье Михальчуку, и Орлов, который тогда находился без работы, был первым, кто не отказался».

### ПРОБЛЕМЫ ОСТАЮТСЯ ПРЕЕМНИКАМ

Но сейчас гораздо интереснее не уход Орлова, а то, как будут избирать его пре-

# 18

процентных пунктов потерял Игорь Орлов в рейтинге с октября 2018-го по март 2019 года

емника, считает Иванов.

«Вряд ли он сможет выступить против строительства полигона. Но и выступить «за» тоже будет сложно», — говорит эксперт.

Что касается возможных отставок губернаторов Ростовской и Костромской областей, а также Еврейской автономной области, то все они находятся в зоне риска в силу возраста, считает Иванов. Есть тенденция на замену глав регионов, которые приближаются к 60-летнему возрасту или уже достигли его, уточняет эксперт. Александру Левинталю сейчас 60 лет, Василию Голубеву — 62 года.

Кроме того, у ростовского губернатора сложные отношения с силовиками, а на ЕАО негативно влияет ситуация

в соседнем Хабаровском крае. «Сам факт, что там избрали губернатором представителя оппозиции (Сергея Фургала из ЛДПР. — РБК), оказывает воздействие на рост протестной активности в Еврейской автономной области», — считает Иванов.

Отставка губернатора Архангельской области весьма вероятна, а ситуация со строительством мусорного полигона Шиес — только триггер резкого ослабления его влияния, полагает политолог Дмитрий Орлов. У губернатора невысокий рейтинг, значительные проблемы во взаимоотношениях с элитами, а эффективность системы управления в регионе откровенно невысока, констатирует эксперт. ■

У губернатора Игоря Орлова невысокий рейтинг, значительные проблемы во взаимоотношениях с элитами, а эффективность системы управления в регионе откровенно невысока

политолог  
ДМИТРИЙ ОРЛОВ



Крупнейший российский регистратор  
доменов для бизнеса \*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)

## Общество

Россияне считают обычной практикой **ФАЛЬСИФИКАЦИЮ** полицейскими улик по **НАРКОТИЧЕСКИМ ДЕЛАМ** и в подобных случаях надеются на личные связи, показал **ОПРОС** Левада-центра, проведенный в связи с делом Ивана Голунова.

ЛЕВАДА-ЦЕНТР ВЫЯСНИЛ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ВЗГЛЯД НА ДЕЛО ИВАНА ГОЛУНОВА

# Россияне считают полицию фабрикой улик

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ВИКТОРИЯ СТЕПАНОВА

### РЕСПОНДЕНТЫ ТАК И НЕ ПОНЯЛИ ПОДОПЛЕКУ ДЕЛА ГОЛУНОВА

Более половины россиян — 56% — слышали о задержании журналиста издания «Медуза» Ивана Голунова по подозрению в незаконном сбыте наркотиков, следует из опроса Левада-центра (есть у РБК). 13% — внимательно следили за делом. О протестах и пикетах в защиту Голунова знают 85%; 19% следили за ними внимательно.

Тем, кто следил за делом Голунова или что-то слышал о нем, социологи задали вопрос о причинах освобождения репортера. Респонденты разделились на три примерно

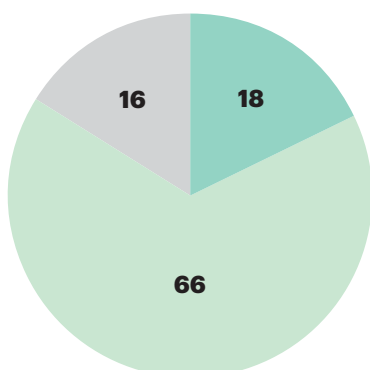
равные группы. 29% считают, что журналисту помогли акции протеста против его ареста и злоупотреблений полиции. Еще 28% связывают освобождение с решением руководства страны быстро погасить протесты накануне Дня России (12 июня) и прямой линии с президентом (20 июня). Еще 32% говорят об отсутствии фактических оснований для ареста и возбуждения уголовного дела.

Такой разброс мнений говорит о том, что россияне не имеют определенного мнения о подоплеке дела Голунова и большая их часть не в курсе самих событий вокруг ареста и демонстраций, прокомментировал результаты исследования директор Левада-центра Лев Гудков. Внимательно следила за делом журналиста и протестными акциями «про-

“ Большинство из слышавших про дело Голунова респондентов — 55% — не верят, что события вокруг ареста будут иметь серьезные последствия для работы МВД

### Как вы считаете, действия полиции по подбрасыванию наркотиков и фальсификации дел — единичный случай или обычная практика в МВД? (%)

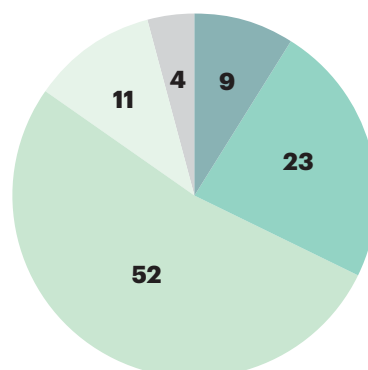
- Такие случаи редки и носят единичный характер
- Это обычная практика в современной России
- Затрудняюсь ответить



Источник: Левада-центр

### Как вы оцениваете ваши шансы решить проблему в случае несправедливого задержания и подозрения в преступлении? (%)

- Очень высокие/ Довольно высокие
- Средние
- Довольно низкие/ Очень низкие
- Не представляю себя в подобной ситуации
- Затрудняюсь ответить



Источник: Левада-центр



Только 18% респондентов считают, что злоупотребления полиции носят единичный характер

двинутая публика», в то время как респонденты из провинции скорее черпали информацию из государственных СМИ, отмечает социолог.

### В ПОДБРАСЫВАНИЕ УЛИК ВЕРИТ ПОДАВЛЯЮЩЕЕ БОЛЬШИНСТВО

Большинство из слышавших про дело Голунова респондентов — 55% — не верят, что события вокруг ареста будут иметь серьезные последствия для работы МВД. Обратного мнения придерживаются 36%.

Дело журналиста можно рассматривать в контексте сложившегося в обществе запроса на справедливость и падения доверия к власти, считает политолог Евгений Иванов. «55% не верят в последствия для МВД, потому что падает доверие к институтам в целом и к институту МВД, которое

традиционно в России пользуется довольно низким уровнем поддержки», — полагает эксперт.

В ситуации с фабрикой дел виновато не только МВД, но и остальные инстанции — прокурор, который дал согласие на возбуждение уголовного дела, и судья, который санкционировал домашний арест, говорит глава Московского профсоюза полиции Михаил Пашкин.

Подбрасывание полицейскими наркотиков и фальсификация дел против неугодных лиц — обычная практика в современной России, считают 66% опрошенных. И только 18% респондентов Левада-центра полагают, что такие случаи редки и носят единичный характер.

Россияне убеждены, что большинство подобных дел фальсифицируются силовиками ради корпоративных интересов, отчетности или заказных интриг, отмечает Лев Гудков. «Убежденность в коррумпированности органов вызывает у респондентов ощущение безнадежности. Они уверены, что на уволенных генералов повесят дело, а «прогнившая система» МВД не изменится», — пояснил эксперт.

«Население на бытовом уровне сталкивается с непрофессионализмом и превышением полномочий сотрудниками МВД, поэтому тут даже вопрос не веры, а долгого негативного личного опыта», — полагает Иванов.





Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ

## ГОСУДАРСТВО ПРОТИВ «СИСТЕМЫ»

Социологи из Центра социального проектирования «Платформа» совместно с Российской ассоциацией по связям с общественностью провели исследование (есть у РБК), как столичный средний класс отреагировал на дело Ивана Голунова.

Исследование проводилось с 12 по 26 июня, сразу после снятия обвинений с Голунова. В выборку попали 40 человек — москвичи 25–45 лет с высшим образованием, занятые интеллектуальным трудом, интересующиеся общественно-политической жизнью и знающие о событиях, связанных с арестом.

Согласно выводам исследователей, респонденты не воспринимают дело несправедливо обвиненного в распространении наркотиков журналиста как полити-

ческое, Голунова ассоциируют с собой как оппоненты власти, так и ее сторонники.

Участники опроса сделали следующие выводы: закон и правоприменение в России не работают, суд не является самостоятельной стороной, все это формирует у них чувство незащищенности. Дело также привлекло внимание к практике применения «антинаркотической» ст. 228 УК и заставило задуматься о личной безопасности тех, кто не занимается политикой и публичной активностью. Силовики в контексте подобных ситуаций воспринимаются как угроза, а оправдание журналиста после масштабной кампании оставляет вопросы в справедливости прежних приговоров по этой статье.

Власть в глазах общества теряет цельность, утвер-

ждают исследователи. Среди респондентов, независимо от их политических взглядов, все чаще понятие государства отслаивается от понятия системы, пояснил гендиректор «Платформы» Алексей Фирсов. По его словам, если государство воспринимается как нормальная сущность и представляет собой рациональную область отношений, то система является сложным переплетением внутренних и малопонятных интересов. Президент Владимир Путин и его ближайшее окружение ассоциируются с понятием системы только у явно оппозиционных групп, говорится в исследовании. Но у значительной части населения возрастает тревога, что центральная власть не может контролировать систему.

ДЕЛО  
ИВАНА  
ГОЛУНОВА

Журналиста Ивана Голунова задержали в Москве 6 июня. При обыске у него в рюкзаке, а позднее и в квартире обнаружили наркотические вещества. Его обвинили в покушении на сбыт наркотиков. Голунов настаивал, что наркотики ему подкинули, связав арест с подготовкой расследования о похоронном бизнесе. Дело вызвало широкий общественный резонанс — в столице прошли пикеты в поддержку Голунова. 11 июня МВД прекратило уголовное дело против журналиста, признав, что его причастность к преступлению не доказана.

Позже президент Владимир Путин подписал указ

об увольнении начальника управления по наркотикам ГУ МВД по Москве генерал-майора полиции Юрия Девяткина и начальника УВД по ЗАО Андрея Пучкова. Замглавы УВД по ЗАО Москвы полковник Игорь Петухов подал рапорт об уходе в отставку по выслуге лет. Дело о покушении на сбыт наркотиков, в котором фигурировал Голунов, было передано из МВД в СК.

Министр внутренних дел Владимир Колокольцев лично разговаривал с сотрудниками УВД по ЗАО, участвовавшими в задержании журналиста, чтобы «получить представление о ситуации», ранее выяснил РБК.

РОССИЯНЕ ПОЛАГАЮТСЯ  
НА ЛИЧНЫЕ СВЯЗИ

Социологи предложили респондентам представить ситуацию, когда полицейские несправедливо их задержали и подозревают в преступлении. Опрошенным надо было оценить свои шансы решить эту проблему, учитывая имеющиеся возможности.

Как очень или довольно высокие свои шансы справиться с такой ситуацией оценивают 9%. Еще 23% считают свои шансы средними. 52% — довольно или очень низкими. В марте 2014 года при опросе фонда «Общественный вердикт» опрошенные рассматривали свои шансы оптимистичнее — эти доли составляли 14, 28, 36% соответственно.

Социологи также интересовались, кто, с точки зрения респондентов, смог бы им помочь в случае несправедливого преследования со стороны полиции (из карточки со списком ответов можно было выбрать более одного варианта). Самым популярным ответом стали влиятельные знакомые (рост с 22% в мае 2014-го до 28% в этом июне), далее шли прокуратура (24%), суд и правозащитные организации

29%

респондентов, следивших за делом Голунова, считают, что журналисту помогли акции протеста против его ареста и злоупотреблений полиции

(по 19%), Следственный комитет (11%), вышестоящие органы полиции (6%).

Вера в личные связи говорит о недоверии существующим институтам, полагает Лев Гудков: «В общественном сознании идея тотальной коррумпированности правоохранительных органов и всей власти укоренилась».

«Когда нет четких правил игры, это просто рациональный выбор — рассчитывать на самих себя», — добавляет Иванов.

РБК направил запрос в МВД с просьбой прокомментировать итоги опроса Левада-центра. ■

При участии Егора Губернаторова

## ОТКРЫТЫЙ КОНКУРС

24 июля 2019 года, Москва  
КРУПНЫЙ ЗЕМЕЛЬНО-  
ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, КАНТЕМИРОВСКАЯ, ВЛ. 11



УРА!  
ЗЕМЛЯ!

Продажа 7,6 га земли  
под редевелопмент

www.stroytech-rt.ru

(495) 909-00-00

АО «РТ-Стройтех»  
продажа непрофильных активов  
Государственной корпорации «Ростех»



Строительные  
технологии  
Ростех

Реклама



## Общество



Аналитики PwC подсчитали, как изменилось качество жизни в Москве за пять лет. **КВАРТИРЫ** в ней хотя и подешевели, но все еще менее доступны, чем в Лондоне. **РОССИЙСКАЯ СТОЛИЦА** лидирует по площади **ПАРКОВ**, но отстает по плотности **ДОРОГ**.

ЭКСПЕРТЫ PWC СРАВНИЛИ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ В МОСКВЕ И ДРУГИХ МИРОВЫХ МЕГАПОЛИСАХ

# Дорого-зелено

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Консалтинговая компания PwC по заказу Московского урбанистического форума подготовила отчет о качестве жизни в российской столице в сравнении с другими мегаполисами мира (есть в распоряжении РБК). Российскую столицу сравнили с 11 мегаполисами, в том числе Нью-Йорком, Лондоном, Сингапуром, Сан-Паулу. Самый малонаселенный город в исследовании — Берлин, в котором проживают 3,6 млн человек, самый густонаселенный — Шанхай с 26,1 млн человек. Население Москвы, по официальным данным, — 12,5 млн человек.

Мегаполисы сравнивались по четырем направлениям — доступности жилой недви-

мости и коммунальных услуг, уровню благоустройства города, развитию транспортной системы и обеспеченности коммерческой недвижимостью. В отчете также анализируется, как эти показатели изменились за пять лет, с 2014 по 2018 год.

В каких областях Москва лидирует, а где стала аутсайдером — в обзоре РБК.

### МОСКВИЧИ ЖИВУТ ТЕСНЕЕ ШАНХАЙЦЕВ

В Москве ежегодно строится более 3 млн кв. м жилья, но в расчете на одного жителя города это немного, за прошлый год было построено 0,28 кв. м на одного москвича. В результате уровень обеспеченности жилой площадью остается сравнительно низким по сравнению с другими мегаполисами: Москва заняла

**7,3** тыс.

бесплатных точек доступа Wi-Fi насчитывается в Москве, по этому показателю она уступает только Сингапуру и Сеулу — 20 тыс. и 8,7 тыс. соответственно

восьмое место по обеспеченности жильем в исследовании PwC. С учетом строительства индивидуальных жилых домов обеспеченность жильем в Московском регионе (Москва и область) находится примерно на одном уровне с Токио — 25,2 кв. м на человека, но если считать только город, то этот показатель составляет 20 кв. м.

Показатель, к которому стремится Москва, — 35 кв. м на человека, напоминает управляющий партнер ILM Андрей Лукашев. «Но в ближайшие годы столица вряд ли достигнет этого показателя. К тому же для оценки сейчас недостаточно простого подсчета площади, важнее качество этих метров», — говорит Лукашев. По словам Хазема Галяля, руководителя международной практики PwC по оказанию кон-

сультационных услуг муниципальным и местным органам власти, увеличить московские показатели как по объему, так и по качеству в будущем должна программа реновации жилья.

Качество жизни все меньше и меньше определяется личными метрами, уверена директор департамента консалтинга и аналитики Knight Frank Ольга Широкова. По ее словам, если десять лет назад урбанисты были уверены, что для комфортной жизни необходимо 30, а лучше 40 кв. м, и приводили в пример крупные европейские города, то в последние годы этих оценок почти не слышно. «В эпоху sharing economy (экономика совместного потребления. — РБК) на первый план выходят инфраструктура, общественные пространства, транспорт-

↑ Москва заняла первое место среди мегаполисов по площади парков, скверов и лесов, при этом 90% москвичей живут в шаговой доступности от них. На фото: «Парящий мост» в парке «Зарядье»

Фото: Константин Кокошкин/Коммерсантъ



ная доступность. И большой вопрос, что комфортнее — 40 личных квадратных метров или 20 кв. м личной площади и еще 5 кв. м общественных пространств, ТРЦ и т.д.», — поясняет Широкова.

#### КВАРТИРЫ В ЛОНДОНЕ ДОСТУПНЕЕ МОСКОВСКИХ

По данным PwC, по сравнению с 2014 годом в Москве стало проще купить квартиру: российская столица поднялась с восьмого на седьмое место по уровню индекса доступности покупки жилья. Для расчета этого индекса аналитики сравнили доходы среднестатистического домохозяйства с расходами на покупку квартиры в ипотеку. При этом покупка жилья для жителей большинства мегаполисов (Лондона, Берлина, Нью-Йорка и других) доступнее, как и аренда. По доле доходов, которые нужно тратить, чтобы снять квартиру, Москва вошла в пятерку. Несмотря на то что за последние пять лет стоимость аренды в столице в среднем снижалась на 3,7% в год, в 2018-м москвичи тратили на аренду однокомнатной квартиры 54% дохода (без учета аренды квартир в центре города), что больше, чем в Нью-Йорке и Токио.

Зато жители российской столицы могут похвастаться экономичностью потребления коммунальных услуг. Москвичи используют меньше всего электроэнергии — почти в четыре раза меньше, чем жители Нью-Йорка. В среднем за пять лет объем потребления электричества снижался на 2,5% в год. По данным PwC, москвичи тратят на электричество 0,5% своего дохода — это самый низкий показатель среди всех городов.

Москва стала второй по экономичности потребления холодной воды на человека — 133 л в день. Меньше используют только жители Берлина (117 л), а Нью-Йорк и по этой статье расходов первый — 435 л. Тарифы на воду при этом в Москве сравнимы с тарифами в Нью-Йорке — \$8,8 против \$8,3 за 200 л ежедневного потребления.

#### РЯДОМ С 40% КВАРТИР НЕТ МЕСТ ДОСУГА

Для анализа благоустройства города в PwC изучили как распространенность парковых зон, так и технологическую оснащенность. Москва заняла первое место по площади зеленых зон на человека — 68,6 кв. м. При этом парки, скверы и леса хорошо распределены по городу, и в итоге 90,1% москвичей живут в 300 м от какого-нибудь парка или сквера площадью не меньше 0,5 га, подсчитали в PwC.

Хуже ситуация с культурно-досуговыми объектами — к ним относятся как музеи, театры, концертные залы, библиотеки, так и бары, рестораны и т.п. В шаговой доступности (500 м и меньше) от них живут 61,2% жителей

Москвы. Но в целом по сравнению с другими мегаполисами этот показатель оказался выше среднего, и Москва заняла пятое место — ниже Берлина и Нью-Йорка, но выше Лондона.

К показателям благоустройства в PwC отнесли также длину велодорожек. В Москве она с 2011 года выросла в девять раз — с 28 км до 250 км, но все равно российская столица оказалась лишь на 11-м месте по этому показателю. Больше всего инфраструктура для велосипедистов развита в Шанхае, где 1961 км велодорожек.

Москва вошла в тройку лидеров по числу бесплатных точек доступа Wi-Fi (7,3 тыс.) и по числу городских камер видеонаблюдения (168 тыс.). Больше всего точек бесплатного интернета в Сингапуре и Сеуле — 20 тыс. и 8,7 тыс. соответственно. В тройку лидеров по оснащению городскими камерами видеонаблюдения попали Лондон, Пекин и Шанхай, где их установлено 500 тыс., 430 тыс. и 200 тыс. соответственно.

С помощью камер появилась возможность вести видеомониторинг города и следить за обстановкой в режиме реального времени, отмечают в PwC. Российская столица использует их в том числе для видеоаналитики дорожного трафика. 11 нейронных сетей обрабатывают 80% материалов с дорожных камер, распознавая нарушения. В результате такого внедрения 90 сотрудников были заменены системой искусственного интеллекта, рассказал руководитель центра организации дорожного движения Москвы Вадим Юрьев во время выступления на Московском урбанистическом форуме.

#### МЕНЬШЕ МАШИН, БОЛЬШЕ МЕТРО

Москва находится только на восьмом месте по плотности улично-дорожной сети, но на втором — по вводу дорог. В прошлом году в российской столице было построено 127,8 км дорог. На первом месте Пекин с 132 км, на третьем — Нью-Йорк с 91 км. Однако по половине анализируемых городов в принципе не представлено данных о вводе дорог в 2018 году.

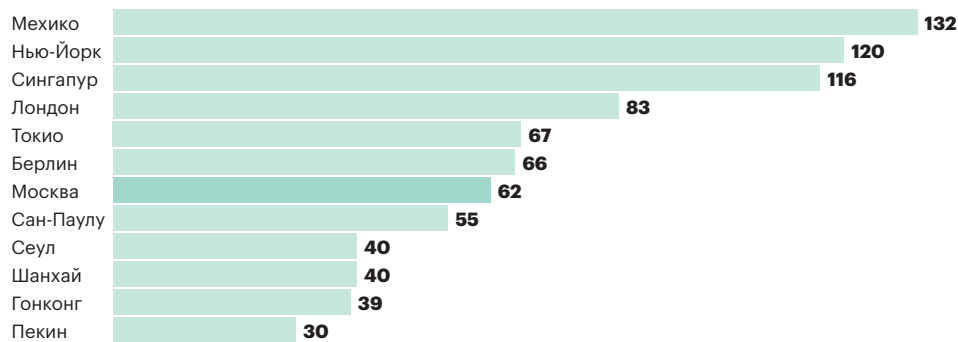
Уровень автомобилизации в Москве снижается в среднем на 0,3% в год: по итогам 2018 года на тысячу жителей в столице было зарегистрировано 316,6 машины (учитывая автомобили компаний), подсчитали в PwC.

В административных границах Москвы уровень автомобилизации действительно мог снизиться, но эти расчеты не совсем корректны, поскольку в этом вопросе стоит учитывать всю московскую агломерацию, говорит директор Центра исследований транспортных проблем мегаполисов ВШЭ Константин Трофименко. «Я уверен, что если брать цифры вместе с Подмосковьем, то мы увидим рост авто-

По доле доходов, которые нужно тратить, чтобы снять квартиру, Москва вошла в пятерку. Несмотря на то что за последние пять лет стоимость аренды в столице в среднем снижалась на 3,7% в год, в 2018-м москвичи тратили на аренду однокомнатной квартиры 54% дохода (без учета аренды квартир в центре города), что больше, чем в Нью-Йорке и Токио

#### Индекс доступности приобретения жилья

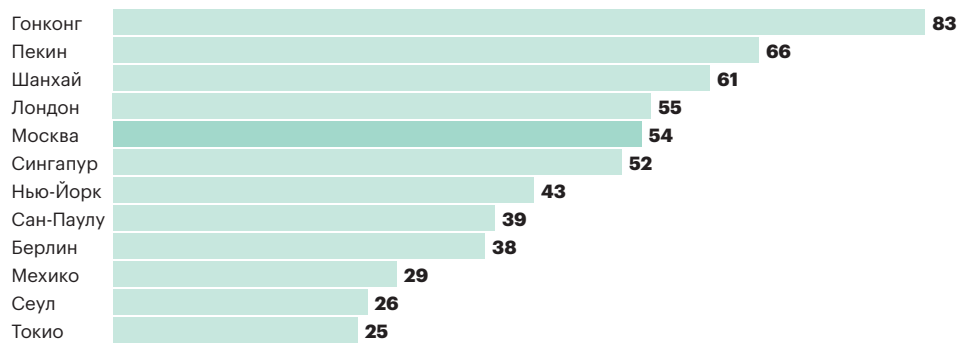
При расчете показателя учитывался средний доход домохозяйства, налог на покупку недвижимости, ежемесячная плата по ипотечному кредиту и средние цены на жилье; данные на 2017–2018 годы



Источник: PwC

#### Какую долю от дохода составляет стоимость аренды квартиры, %

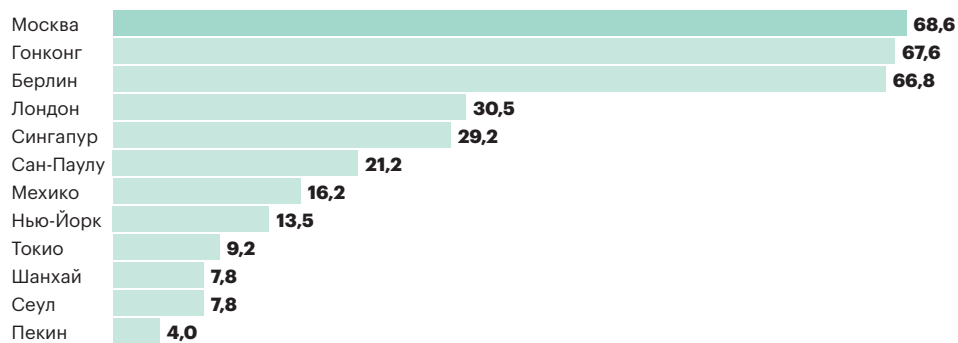
Показатель рассчитан как отношение средней месячной стоимости аренды однокомнатной квартиры за пределами центра города к месячному среднему доходу населения; данные на 2018 год



Источник: PwC

#### Площадь озелененных территорий (парков, скверов, лесов и т.д.), кв. м на человека

Данные на 2019 год



Источник: PwC

мобилизации, а не падение. Сейчас в часы пик на дорогах Москвы автомобили из области составляют примерно 50%», — поясняет Трофименко. Кроме того, показатель автомобилизации лучше учитывать не сам по себе, а по отношению к площади асфальта общего пользования, которая приходится на одну машину.

Стоимость владения автомобилем в Москве, по данным PwC, снижается на 0,7% в год, но при этом составляет 81,7% от среднего годового дохода, который, по данным Росстата, в столице в прошлом году составил 750 тыс. руб. Чтобы рассчитать стоимость владения автомобилем, аналитики посчитали 1/5 от покупки Toyota Corolla или аналогичного автомобиля (исходя из предполагаемого срока экс-

плуатации пять лет), прибавили налоги, регистрационные сборы, а также затраты на топливо, техобслуживание, страхование, парковку и т.п.

Сеть общественного транспорта Москвы в прошлом году перевезла 5 млрд пассажиров, в том числе 2,5 млрд человек проехали в метро. Среднее количество поездок на общественном транспорте одного москвича составило 396 в год. Однако этот показатель, по словам Трофименко, носит технический характер и не может характеризовать качество жизни. Чтобы посчитать, как часто москвичи действительно используют общественный транспорт, мало просто показать отношение пассажирооборота к населению города, уверен эксперт. ■

**20** кв. м  
на человека —  
уровень обеспе-  
ченности жильем  
в Москве

## Международная политика

ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ ПРЕДЛОЖИЛ НОВЫЙ ФОРМАТ ПЕРЕГОВОРОВ ПО ДОНБАССУ

# «Нормандская шестерка»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ, АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ, ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН, КСЕНИЯ СИГАЕВА

Президент Украины предложил президенту России встретиться в Минске с коллегами из США, Великобритании, Франции и Германии. Европейцы и Путин вряд ли согласятся, предложение нужно для подкрепления имиджа Зеленского.

### ЧТО ПРЕДЛОЖИЛ ЗЕЛЕНСКИЙ

Адресованное Владимиру Путину предложение поговорить Владимир Зеленский выдвинул в своем видеообращении в Facebook, посвященном готовящемуся к запуску телемосту российского телеканала «Россия 1» и украинского телеканала NewsOne (по данным украинских СМИ, принадлежит политику и предпринимателю Виктору Медведчуку, куму российского президента).

Телемост Зеленский назвал «дешевым и опасным пиар-ходом» перед выборами, цель которого — разделить Украину на два лагеря. Зеленский также указал на опасность того, что противники телемоста начнут «громить и палить» телеканалы, а российское телевидение, по его словам, не упустит случая рассказать про «озверевших фашистов», притесняющих свободу слова.

После этого и прозвучало обращение к Путину. «Теперь хочу

обратиться к президенту Российской Федерации Владимиру Путину. Надо поговорить? Надо. Давайте обсудим, чей Крым и кого там нет в Донбассе», — сказал Зеленский.

О намерении провести 12 июля двухчасовой телемост из студий каналов «Россия 1» и NewsOne под названием «Надо поговорить» объявил российский телеведущий Дмитрий Киселев, формат проекта — неполитический диалог обычных граждан. Однако в понедельник после заявления Зеленского NewsOne заявил об отказе от проекта по соображениям безопасности. В тот же день Служба безопасности Украины призвала ввести санкции против NewsOne, а националистическая партия «Национальный корпус» заявила, что дает Зеленскому сутки на то, чтобы не допустить проведения телемоста.

Российская сторона препятствий для телемоста не усмотрела. «У нас нет никаких оснований для отмены телемоста», — сообщили «Интерфаксу» в пресс-службе ВГТРК.

### ВЕРОЯТНОСТЬ ВСТРЕЧИ ШЕСТИ ЛИДЕРОВ

Участвовать в переговорах Зеленский предложил также президенту США Дональду Трампу, премьер-министру Великобритании Терезе Мэй, канцлеру Германии Ангеле Меркель и президенту Франции Эмманюэлю Макрону. «Думаю, Александр Лукашенко с удовольствием примет нас в Минске», — добавил он.

Расширение переговорного формата уже упоминалось Зеленским в ходе президентской кампании. Он указывал на необходимость добавить к «нормандской четверке» (Украина, Россия, Германия, Франция) США и Великобританию как подписавших «будапештский меморандум».

«Хорошее предложение», — оценил инициативу Зеленского

«В ходе кампании идет борьба за избирателей на юге и востоке страны, Зеленский опасается потерять эту часть электората, которая поддержала его на президентских выборах и у которой силен запрос на урегулирование конфликта. Поэтому он и выступил с миротворческой инициативой»

ЗАМДИРЕКТОРА ЦЕНТРА ПОЛИТИЧЕСКОЙ КОНЬЮНКТУРЫ ОЛЕГ ИГНАТОВ

депутат от «Блока Петра Порошенко» Алексей Гончаренко. «Нужно разговаривать, искать возможности для этого, но делать это не вдвоем, а в присутствии гарантов, потому что Путин не держит свое слово ни устно, ни письменно, — заявил Гончаренко РБК. — Лучше пускай говорят политики, а не пушки». «Если бы это была встреча в «будапештском формате» и на основании меморандума, я бы, естественно, это приветствовал, но строить новые форматы — это отходить от уже утвержденных», — считает другой депутат от блока, Иван Винник.

Расширение переговорного формата невозможно, считает директор киевского Института глобальных стратегий Вадим Карасев: «Выход за рамки «нормандского формата» и минского процесса означал бы, что Франция и Германия потерпели дипломатическое поражение. Пока Россия, Германия и Франция рассчитывают на то, что конфликт в Донбассе можно решить в рамках существующих процедур».

В Европе к идее расширить «нормандский формат» относятся неоднозначно, констатировала эксперт Французского института международных отношений (Ifri) Татьяна Кастьева-Жан: «С одной стороны, это было бы признанием бессилия и того, что в сугубо европейском формате без участия американцев проблема не решается. С другой — есть некоторое понимание, что без американцев придать импульс переговорам сейчас действительно трудно».

### ПОЗИЦИИ ПАРТИИ ЗЕЛЕНСКОГО

В своем видеообращении Зеленский также призвал граждан Украины не быть игрушками в руках политиков, а журналистов — не быть частью «коллекции Медведчука» и «слугами Рабиновича».

Виктор Медведчук — глава политсовета партии «Оппозиционная платформа — За жизнь», Вадим Рабинович — ее сопредседатель. В преддверии президентских выборов Медведчук и другой сопредседатель партии, Юрий Бойко, побывали в Москве, где встречались с премьер-министром Дмитрием Медведевым; 27 июня Медведчук без согласования с Зеленским добился выдачи Украине четырех задержанных в самопровозглашенных республиках Донбасса, 7 июля дал большое интервью телеканалу «Россия 1».

За две недели до парламентских выборов, назначенных на 21 июля, партия Медведчука и Рабиновича является второй по рейтингам, уступая только пропрезидентской партии «Слуга народа». Среди избирателей, которые намерены участвовать в голосовании 21 июля и уже определились с выбором, 41,6% намерены отдать голос за «Слугу народа», 13,7% — за «Оппозиционную платформу — За жизнь», 8,5% — за «Европейскую солидарность» Петра Порошенко, 7,7% — за «Батькивщину» Юлии Тимошенко, еще 7,5% готовы проголосовать за партию «Голос» Святослава Вакарчука (данные опроса Украинского института социальных исследований им. Александра Яременко и центра «Социальный мониторинг»).

«Предлагая встречу в новом формате, Зеленский хочет перебить повестку с телемостом. В ходе кампании идет борьба за избирателей на юге и востоке страны, Зеленский опасается потерять эту часть электората, которая поддержала его на президентских выборах и у которой силен запрос на урегулирование конфликта. Поэтому он и выступил с миротворческой инициативой», — говорит замдиректора Центра политической конъюнктуры Олег Игнатов. ■

«Выход за рамки «нормандского формата» и минского процесса означал бы, что Франция и Германия потерпели дипломатическое поражение»

ДИРЕКТОР КИЕВСКОГО ИНСТИТУТА ГЛОБАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ ВАДИМ КАРАСЕВ

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1930  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святя Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+



Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 12

Предпринимательство

→ 14

# Бизнес

«Дом.РФ» первым из топ-10 ипотечных банков опустит ставки ниже 10%

Почему в Китае стартапов-миллиардников больше, чем где-либо в мире

ПРАВИТЕЛЬСТВО ВЫСТАВЛЯЕТ НА ТОРГИ НОВОЕ ГАЗОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ НА СЕВЕРЕ ГЫДАНСКОГО ПОЛУОСТРОВА

# Аукцион с предпочтительным победителем

→ 10



Только у НОВАТЭКа есть инфраструктура и опыт в создании СПГ-проектов в ЯНО: он сможет наиболее эффективно реализовать потенциал месторождения, а значит, и заплатить наиболее высокую цену, считает эксперт. На фото: председатель правления НОВАТЭКа Леонид Михельсон

Фото: Владимир Андреев/ТАСС



## ТЭК

**НОВАТЭК Леонида Михельсона может получить НОВОЕ ГАЗОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ на севере Ямало-Ненецкого автономного округа. Компания наращивает запасы, чтобы производить на ЯМАЛЕ и ГЫДАНЕ около 70 млн т СПГ в год.**

← 9

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

#### КАК НОВАТЭК ПОЛУЧИТ НОВОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Правительство выставит на аукцион лицензию на Солетско-Ханавейское месторождение в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО), постановление об этом подписал 3 июля премьер-министр Дмитрий Медведев (копия документа есть у РБК, его подлинность подтвердил собеседник в правительстве). Запасы газа по категории С1, С2 составляют здесь 154,7 млрд куб. м, прогнозные ресурсы — 1,8 трлн куб. м. Месторождение находится на севере Гыданского полуострова, недалеко от Обской губы, рядом с Геофизическим месторождением, лицензия на которое принадлежит ООО «Арктик СПГ-1» НОВАТЭКа. Аукцион должен пройти в 2019 году, стартовая цена — 2,4 млрд руб., но участникам придется увеличить предложение, иначе аукцион будет признан недействительным, победитель должен будет ввести месторождение в разработку в течение десяти лет.

Участком интересуются все крупные компании, но условия лицензии прописаны под СПГ-проект: победитель должен будет направлять добытый газ на сжижение на заводе в ЯНАО, говорит собеседник, близкий к правительству. Об этом же говорится и в постановлении правительства. Интерес к аукциону проявили дочерние компании НОВАТЭКа (крупнейшие совладельцы компании — председатель правления Леонид Михельсон и бизнесмен Геннадий Тимченко), говорит другой федеральный чиновник.

«Теоретически на аукцион могут прийти и другие компании, но выиграет, скорее всего, НОВАТЭК», — говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Только у НОВАТЭКа есть инфраструктура и опыт в создании СПГ-проектов в ЯНАО: он сможет наиболее эффективно реализовать потенциал месторождения, а значит, и заплатить наиболее высокую цену, объясняет он.

Ни «Роснефть», ни «Газпром», у которых также есть лицензии в ЯНАО, о планах строительства СПГ-заводов в регионе не объявляли. Представители компаний пока не ответили на запросы РБК.

«Условия аукциона не ограничивают конкуренцию», — говорит собеседник, близкий к правительству. По его словам, Солетско-Ханавейское — одно из месторождений в ЯНАО, выдачу лицензий на которые в 2016 году государство заморозило под СПГ-заводы по просьбе Михельсона. «Если у любой из наших компаний появится желание заняться строительством СПГ-завода в ЯНАО, милости просим», — говорит собеседник РБК.

Солетско-Ханавейское — одно из последних крупных месторождений в нераспределенном фонде Ямала и Гыдана, говорят собеседник в правительстве и геолог крупной нефтегазовой компании. В запасе у правительства осталось еще четыре месторождения в ЯНАО, но они находятся на особо охраняемой природной территории и выставляться их на аукцион пока не планируется, говорит чиновник.

Представитель НОВАТЭКа не ответил на запрос РБК.

#### ЗАЧЕМ НОВАТЭК СКУПАЕТ ЛИЦЕНЗИИ

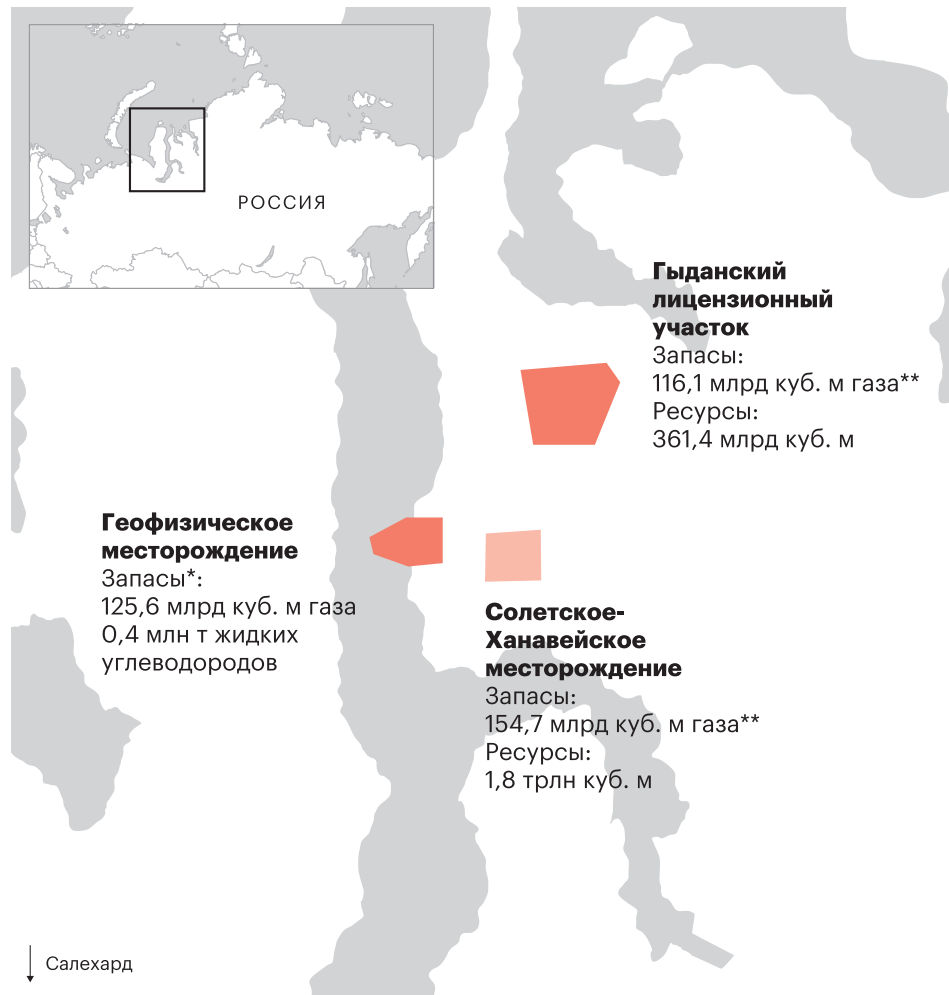
НОВАТЭК уже собрал 56 лицензий в ЯНАО, доказанные запасы газа по категории SEC на 2018 год оцениваются в 2,2 трлн куб. м, доказанные и вероятные по категории PRMS — 4 трлн куб. м. Этого компании, по ее собственным оценкам, хватит на 29 лет, говорится в материалах НОВАТЭКа. В предыдущих аукционах на лицензии в ЯНАО обычно участвовали «дочки» НОВАТЭКа, и после недолгой борьбы одна из них побеждала.

Весной Михельсон предложил правительству создать в ЯНАО СПГ-кластер мощностью до 140 млн т в год и таким образом обеспечить России долю на мировом рынке СПГ примерно в 20%. Сам НОВАТЭК планирует обеспечить минимум половину этого объема. Компания уже запустила

#### Одно из последних газовых месторождений Ямала и Гыдана

■ Принадлежат НОВАТЭКу

■ Будет выставлено на торги, основной претендент — НОВАТЭК



\* По стандартам SEC на конец 2014 года.

\*\* По российским стандартам С1 + С2.

Источники: НОВАТЭК, правительство РФ, Минприроды

на базе Южно-Тамбейского месторождения три очереди завода «Ямал СПГ» мощностью 16,5 млн т в год и стоимостью \$27 млрд с участием иностранных инвесторов (французской Total, китайских CNPC и Фонда Шелкового пути) и иностранных кредиторов (около €10 млрд предоставили китайские банки). В конце года НОВАТЭК планирует запустить четвертую линию этого завода мощностью еще 1 млн т.

В конце июня НОВАТЭК сформировал пул инвесторов для второго проекта — «Арктик СПГ-2» на Гыдане мощностью 19,8 млн т, который планируется достроить к 2022 году. К этому времени компания планирует также запустить «Обский СПГ» мощностью 1,6 млн т. Развитие производства СПГ в ЯНАО поддержива-

ет президент Владимир Путин. В 2017 году он назвал строительство «Ямал СПГ» самым крупным шагом в освоении Арктики, и государство уже заложило в бюджет средства на инфраструктуру для «Арктик СПГ-2».

Против создания СПГ-кластера в ЯНАО высказывался «Газпром» — до недавнего времени единственный экспортер российского газа. По оценкам зампреда правления Виталия Маркелова, в 2018 году больше половины из 7,6 млн т сжиженного газа «Ямал СПГ» направил в европейские страны, которые традиционно снабжает газом «Газпром». Проекты НОВАТЭКа в отличие от месторождений «Газпрома» освобождены от уплаты НДС и экспортной пошлины, так что бюджет потерял 30 млрд руб., оценивал Маркелов. Михельсон и чиновники неоднократно заявляли, что российский СПГ не конкурирует с трубопроводным газом на экспортных рынках. На годовом собрании акционеров «Газпрома» 28 июня эту точку зрения поддержал и предправления компании Алексей Миллер. «Конкуренции российскому газу с российским газом [за рубежом] не будет. Если кто-то на это рассчитывает, их придется разочаровать», — сказал тогда он. ■

«Ни «Роснефть», ни «Газпром», у которых также есть лицензии в ЯНАО, о планах строительства СПГ-заводов в регионе не объявляли»

# ₽2,4 млрд

стартовая стоимость лицензии на Солетско-Ханавейское месторождение в Ямало-Ненецком автономном округе на аукционе



## Девелопмент

ЗАЧЕМ ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ ГОСБАНКОВ УВЕЛИЧИЛ ДОЛЮ В КОМПАНИИ СЕРГЕЯ ГОРДЕЕВА

# ВТБ рассчитал часы ПИК

Группа ВТБ в три раза увеличила свою долю в девелоперской ГК «ПИК» Сергея Гордеева — до 23,05%. Для девелопера это страховка в условиях **НОВЫХ ПРАВИЛ** для застройщиков, для банка — **ИСТОЧНИК ФОНДИРОВАНИЯ** в виде средств дольщиков.

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

### СУТЬ СДЕЛКИ

Группа ВТБ увеличила свою долю в девелоперской ГК «ПИК» в три раза. ВТБ выкупила у контролирующего акционера ГК «ПИК» Сергея Гордеева 15,48% акций компании. После сделки у Сергея Гордеева осталось 59,15% акций группы, доля группы ВТБ увеличилась с 7,57 до 23,05% акций, говорится в сообщении ГК «ПИК».

В сообщении уточняется, что сделка прошла из расчета текущей рыночной стоимости акций на Московской бирже. Сделка была закрыта 4 июля, сообщили РБК в пресс-службе ПИК. На открытии биржи в тот день бумаги группы торговались по 371,2 руб. Таким образом, общая сумма сделки составила 38 млрд руб. Днем 8 июня, после сообщения группы ПИК о сделке, акции компании выросли до 378 руб. за штуку, но к закрытию биржи опустились до 373 руб.

ГК «ПИК» — крупнейший девелопер жилой недвижимости в России. По данным Единой информационной системы жилищного строительства, группа строит 7,7 млн кв. м жилья в девяти российских регионах. В прошлом году группа построила 1,98 млн кв. м. Выручка ПИК в 2018 году составила 245,8 млрд руб., чистая прибыль — 21 млрд руб.

### КАК СТОРОНЫ ОБЪЯСНЯЮТ СДЕЛКУ

Сергей Гордеев отмечает, что сделка позволит укрепить стратегическое партнерство с ВТБ. «Решение ВТБ об уве-

личении доли — это не только индикатор привлекательности нашего бизнеса и отрасли в целом, но также и подтверждение высокого потенциала дальнейшего роста рыночной стоимости компании», — заявил Гордеев.

По словам первого заместителя президента — председателя правления ВТБ Юрия Соловьева, ВТБ рассматривает покупку акций ПИК как среднесрочную финансовую инвестицию с высоким потенциалом роста. «Мы отмечаем успешную адаптацию компании к новым законодательным требованиям и считаем, что изменившееся регулирование создает дополнительные предпосылки для увеличения рыночной доли группы ПИК и роста стоимости бизнеса для акционеров», — сказал Соловьев.

### ПАРТНЕРСТВО И КОНТРОЛЬ

ВТБ вошел в капитал группы ПИК в 2017-м. Тогда «ВТБ Капитал» выступал организатором сделки, в результате которой Сергей Гордеев стал контролирующим акционером ПИК, выкупив акции у Александра Мамута и Михаила Шишханова. Группа ВТБ получила 7,6% квазиказначейских акций (в собственности эмитента) в качестве портфельного инвестора. Цена одной обыкновенной акции была установлена на уровне 280 руб., на Московской бирже акции ГК «ПИК» тогда торговались по 303,8 руб.

ВТБ и ПИК уже являются стратегическими партнерами и совместно реализуют многие проекты, напоминает директор департамента по инвестициям в недвижимость UFG Wealth Management Артем Корсовский. Но увеличение доли

## ₽245,8 млрд

выручка группы ПИК в 2018 году.

Чистая прибыль составила

21 млрд руб.

банка, по его мнению, говорит, что рынок девелопмента жилой недвижимости находится в тяжелом состоянии. «Покупка доли ПИК — это своего рода страховка для ВТБ, который хочет контролировать и быть в курсе того, что происходит с девелоперскими проектами, которые финансирует банк», — уточняет Корсовский. Эксперт напоминает, что ВТБ участвует не только в сделках по проектам жилой недвижимости Сергея Гордеева — с помощью банка было проведено совместное рефинансирование ТЦ Columbus и был досрочно погашен долг перед ФК «Открытие» в размере 40 млрд руб. Еще один коммерческий проект — строительство торгового комплекса «Павелецкая плаза» — находится на стадии реализации и также финансируется банком ВТБ.

ПИК признана системообразующей компанией и получила особые условия перехода на эскроу-счета. После 1 июля все застройщики должны были перевести на проектное финансирование свои жилые комплексы, готовность в которых составляет меньше 15–30%. Но группе разрешили завершить по старым правилам проекты, построенные на 6%. Кроме нее такое послабление получил только вто-

рой по объему застройщик — «Группа ЛСР».

Директор отдела инвестиций и рынков капитала CBRE Игорь Пущен уверен, что увеличение доли ВТБ в группе ПИК — это обоснованная инвестиция для банка. Пущен напоминает, что ПИК увеличила операционную прибыль в 2018-м почти в семь раз, а инвестбанки дают прогноз роста стоимости и в дальнейшем. «Кроме того, переход на эскроу для ПИК проходит на особых условиях, и это позитивно отразится на стоимости акций», — уверен Пущен.

«Льготные условия перехода на эскроу-счета выступают не столько причиной сделки, сколько дополнительным маркером непотопляемости ПИК», — утверждает гендиректор НАО «Евроэксперт» Екатерина Синогейкина. — ВТБ, с одной стороны, размещает средства в хорошем активе, а с другой стороны, дополнительно усиливает привлекательность ПИК как для потребителей, так и для других институциональных инвесторов».

Управляющий партнер Colliers International Николай Казанский согласен, что, учитывая динамику показателей ГК «ПИК», для ВТБ эта сделка станет инвестицией с хорошим потенциалом роста. «К тому же не следует забывать, что кейсы партнерства ВТБ с такими компаниями, как «Дон-Строй» и «Галс-Девелопмент», позволили зарекомендовать банк чуть ли не единственным успешным банком-девелопером. И с учетом того, что банк уже присутствует в сегментах бизнес и премиум, вполне логично желание ВТБ нарастить свою долю и в жилье класса комфорт», — рассуждает Казанский.

Артем Корсовский добавляет, что можно ожидать, что в будущем ПИК будет открывать счета эскроу и развивать ипотечные программы прежде всего с ВТБ. «А значит, ВТБ получит источник долгосрочного бесплатного фондирования в виде средств дольщиков, а также рост ипотечных кредитов, что является одним из ключевых направлений развития банка», — поясняет Корсовский. ■

«Покупка доли ПИК — это своего рода страховка для ВТБ, который хочет контролировать и быть в курсе того, что происходит с девелоперскими проектами, которые финансирует банк»

ДИРЕКТОР  
ДЕПАРТАМЕНТА  
ПО ИНВЕСТИЦИЯМ  
В НЕДВИЖИМОСТЬ  
UFG WEALTH  
MANAGEMENT  
АРТЕМ КОРСОВСКИЙ

Сделка	Покупка ВТБ 15,48% акций группы компаний ПИК
ПРОДАВЕЦ	Президент и основной владелец ГК «ПИК» Сергей Гордеев
ПОКУПАТЕЛЬ	Группа ВТБ
ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	15,48% акций крупнейшего застройщика жилья в России ГК «ПИК»
СТОИМОСТЬ СДЕЛКИ	38 млрд руб. (из расчета стоимости одной акции 371,2 руб. Курс на открытие Мосбиржи в день закрытия сделки, 4 июня 2019 года)



## Финансы



Фото: Юрий Ли-бин/Коммерсантъ

**«Дом.РФ» первым из топ-10 ИПОТЕЧНЫХ БАНКОВ принял решение ОПУСТИТЬ СТАВКИ по ипотеке НИЖЕ 10%. Другие банки ждут дальнейших действий ЦБ по ключевой ставке и торопиться не будут, считают эксперты. Средняя ставка сейчас — 10,54%.**

ЖИЛИЩНЫЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ СНИЖАЕТ СТОИМОСТЬ ИПОТЕКИ

## «Дом.РФ» приступил к выполнению указа

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Банк «Дом.РФ», принадлежащий одноименной госкомпании (бывшее Агентство ипотечного жилищного кредитования), принял решение снизить базовые ставки по ипотечным кредитам сразу более чем на 1 процентный пункт.

«Дом.РФ» с 10 июля 2019 года снижает базовую ставку на первичном рынке с 10,75 до 9,7%, на вторичном — с 10,9 до 9,8%, сообщили РБК в пресс-службе кредитной организации. Для зарплатных клиентов ставка

может быть ниже — 9,5% для новостроек и 9,6% — для вторичного жилья.

Ставку по «семейной ипотеке» (льготная ипотечная программа с господдержкой для семей, у которых в 2018–2022 годах родится второй или последующий ребенок) «Дом.РФ» снизит на 0,8 п.п. — до 5,2% (ниже, чем субсидируемая государством льготная ставка 6%), рефинансировать ипотеку банк готов под 9,5% вместо текущих 10,5%.

По последним данным ЦБ, в мае ипотека в России в среднем выдавалась под 10,54% годовых. За январь–май банки выдали россиянам ипотечных

кредитов на 1 трлн руб., а задолженность населения перед банками выросла с начала года на 490 млрд руб. По данным «Дом.РФ», ставка на новостройки на 1 июня составляла 10,03%, на готовое жилье — 10,8%. В настоящий момент почти у всех крупных банков действуют промоакции и льготные программы, позволяющие при соответствии определенным критериям взять ипотеку по ставке ниже 10%, свидетельствуют данные Frank RG. Однако базовые ставки крупнейшие банки держат выше 10%.

### ПОЧЕМУ «ДОМ.РФ» ОПУСКАЕТ СТАВКИ

«Дом.РФ» корректирует ипотечные ставки всего через несколько недель после снижения ключевой ставки ЦБ до 7,5% (на 0,25 п.п.) и заявления председателя ЦБ Эльвиры Набиуллиной о вероятности еще двух снижений до конца года при отсутствии «негативных сюрпризов». ЦБ рассмотрит возможность опустить ставку уже на заседании 26 июля, отмечала она на прошлой неделе.

Снижению как кредитных, так и депозитных ставок способствует как уменьшение стоимости фондирования (доходность пятилетних ОФЗ сейчас составляет менее 7,4% по сравнению с 9% осенью 2018 года), так и прохождение годового пика инфляции (5,3% в годовом выражении в марте), прокомментировал принятое решение представитель «Дом.РФ». «Банк заинтересован в повышении доступности ипотеки и считает снижение ставок оправданным с точки зрения бизнеса», — добавил зампред правления банка Данила Литвинов. «Мы оптимизируем бизнес-процессы и будем наращивать объемы выдачи, увеличивать ипотечный портфель, а также усиливать взаимодействие с ключевыми партнерами и застройщиками», — сказал он.

По объему выданных ипотечных кредитов на 10,7 млрд руб. в первом квартале 2019 года «Дом.РФ» занимал девятое место среди российских банков, уступая в 2,6 раза находящемуся на третьей позиции Газпромбанку и в десятки раз — двум крупнейшим игрокам рынка, Сбербанку и ВТБ (с кредитами на 287 млрд и 148 млрд руб. соответственно).

### КОГДА ДРУГИЕ БАНКИ ОПУСТЯТ СТАВКИ НИЖЕ 10%

Несмотря на благоприятные условия — снижение ключевой ставки, стабилизацию инфляционных ожиданий, остановку роста стоимости фондирования, крупнейшие банки будут снижать ипотечные ставки с определенным лагом, без резких движений, считает директор группы финансовых институтов рейтингового агентства S&P Global Ratings Сергей Вороненко. «Дом.РФ» делает это первым, вероятно, из-за наличия мандата института раз-

### ЦЕЛЬ — 8%

Правительство до 15 января 2020 года должно разработать меры по снижению процентной ставки по ипотеке до 8% годовых и отчитаться об этом, такое поручение чиновникам в феврале дал президент Владимир Путин. Набиуллина заявляла, что считает задачу достижения ставок по ипотеке на уровне 8% вполне реальной, правда, не гарантировала ее достижения к 2021 году. В июле Путин поручил Минфину и ЦБ контролировать снижение ставок по ипотеке. «Антон Германович [Силуанов], нужно мониторить реальную ситуацию, что в жизни происходит реально. Потому что вот эти «шесть на ум пошло — семь с ума сошло» никого не интересуют», — заявил глава государства (цитата по ТАСС).

вития, рассуждает эксперт: есть ряд программ, на которые он будет нацеливаться одним из первых на рынке. Средневзвешенная ставка может снизиться до 9,7–9,5%, вряд ли более существенно, допускает Вороненко. Если ЦБ продолжит снижать ключевую ставку, ставка по ипотеке может достичь 8% уже в 2020 году, заявил президент ВТБ Андрей Костин. В Сбербанке не прокомментировали планы по дальнейшему снижению ипотечных ставок, но напомнили, что в мае уже снижали ставки на готовое и строящееся жилье, напомнили в пресс-службе кредитной организации. Базовая ставка на приобретенное готовое жилье снижена с 11,4 до 10,8% годовых, строящегося — с 10,9 до 10,6%. Минимальная ставка на покупку готового жилья в ипотеку с учетом дисконтов составляет 9,6% годовых, добавил представитель банка.

Если инфляция продолжит снижаться, а ЦБ — продолжит снижать ставку, вопрос о снижении ипотечных ставок может стать актуален уже осенью, признали в пресс-службе «Росбанк Дом» (ипотечный филиал, созданный на базе «ДельтаКредита», бывшей «дочки» Росбанка; в начале июня присоединен к Росбанку). Его базовая ипотечная ставка сейчас составляет 10,75%.

Возможность снижения ставок по ипотеке рассматривает и Альфа-банк — в рамках запуска новой продуктовой линейки, отметил директор по развитию ипотечного кредитования банка Артем Иванов. Абсолют Банк в этом году снижал ипотечную ставку уже трижды и будет снижать снова, если экономическая ситуация останется стабильной, а ЦБ продолжит снижать ключевую ставку, говорит управляющий директор по продажам подразделения сети Абсолют Банка Иван Любименко. ■

**1 трлн**

выдали банки россиянам в качестве ипотечных кредитов за январь–май 2019 года. Задолженность населения перед банками за этот период выросла на 490 млрд руб.



РАЙФФАЙЗЕНБАНК НАЧАЛ ПРИНИМАТЬ ЗАЯВКИ НА КРЕДИТЫ ЧЕРЕЗ СОЦСЕТИ И МЕССЕНДЖЕРЫ

# За заемщиков взяли чат-боты

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Райффайзенбанк запускает сервис по выдаче кредитов с помощью соцсетей и мессенджеров. Он будет работать в городах, где у банка нет отделений. Риски мошенничества у нового сервиса не намного выше, чем у классической модели кредитования.

Райффайзенбанк запускает дистанционный сервис подачи заявок на кредиты через социальные сети и мессенджеры: он нацелен на привлечение новых клиентов, живущих в городах, где нет отделений банка, сообщили РБК в пресс-службе кредитной организации.

Сервис, тестирование которого ведется с мая, действует во «ВКонтакте», Telegram и Viber и охватывает 50 городов с населением свыше 100 тыс. жителей. Возможность подать заявку на кредит через чат-бот в мессенджерах и соцсетях банк до конца лета планирует распространить и на 41 город, где отделения Райффайзенбанка есть (в основном это региональные центры).

Во время пробного периода наибольшей популярностью пользовались заявки через Viber (44% от общего количества) и «ВКонтакте» (30%). На третьем месте — запрещенный в России Telegram, который предпочли 26% пользователей.

Райффайзенбанк запустил направление дистанционного кредитования в начале 2019 года. Первоначально желающие получить кредиты клиенты могли подать заявку через приложение, а не клиенты — только через сайт. Всего за полгода работы сервиса с учетом теста в соцсетях и мессенджерах было подано 100 тыс. заявок и выдано кредитов более чем на 500 млн руб.

**ПОЧЕМУ НЕ БИОМЕТРИЯ**  
Запуск дистанционного кредитования позволяет Райффайзенбанку «существенно расширить географию присутствия без необходимости открывать

новые отделения, а клиентам — пользоваться современными банковскими услугами в тех городах, где раньше это было недоступно», объясняет руководитель направления по развитию цифрового кредитования банка Иван Карпов.

Для этих целей Банк России год назад запустил Единую биометрическую систему. Как считают в Райффайзенбанке, распространение биометрии будет способствовать более активному привлечению новых клиентов через цифровые каналы.

Однако «на текущий момент сбор данных и идентификация клиентов посредством биометрической системы не получили широкого распространения, а диджитализация и предоставление удаленных банковских услуг остаются одной из ключевых тенденций», отмечает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Ксения Балясова. Поэтому Райффайзенбанк решил иным, более традиционным способом расширить клиентскую базу и географию присутствия без дополнительных затрат на открытие офисов, говорит она.

## ЗАЧЕМ РАЙФФАЙЗЕНБАНКУ СОЦСЕТИ

Несмотря на распространение дистанционного обслуживания, социальные сети не являются популярным каналом получения заявок на кредиты в банковской среде — в основном они приходят через сайты, утверждает Балясова. «Если не считать невнятные микрофинансовые организации, то конкурентов у Райффайзенбанка на данном поле нет», — добавляет эксперт Академии управления финансами и инвестициями Геннадий Николаев.

Хотя прием заявок через мессенджеры и соцсети — это относительно новая тенденция, которая быстро набирает популярность, схема, когда курьер привозит документы из банка и сам проверяет удостоверение личности и идентифицирует клиента, достаточно распространена, возражает старший менеджер технологической практики в риск-консалтинге KPMG в России и СНГ Лилия Шароватова. «Так работает большинство диджитал-банков уже более двух лет», — указывает она, напоминая, что по закону курьер должен обязательно являться агентом или сотрудником банка, чтобы идентифицировать клиента.

Конкуренция на рынке такого частично удаленного об-

## 100 тыс.

кредитных заявок на общую сумму более 500 млн руб. получил Райффайзенбанк через сервис дистанционного кредитования с начала 2019 года

служивания уже существует: все крупные розничные банки стремятся сократить операционные расходы за счет автоматизации базовых функций, оставляя сотрудникам только аналитические, продолжает Шароватова.

Выход в соцсети и мессенджеры — это способ привлечь новых клиентов, которые только начинают свою карьеру и свой путь во взрослой жизни, а в будущем смогут стать куда более крупными пользователями услуг банка, считает эксперт Международного финансового центра Дмитрий Иногородский. Подобная стратегия вполне вписывается в текущие экономические реалии, когда спрос на займы со стороны состоятельных клиентов практически сошел на нет, а желание оформить кредит у менее обеспеченных групп населения, которые и являются основной аудиторией перечисленных социальных сетей и мессенджеров, только растет, соглашается Николаев.

## КАКИЕ ЕСТЬ РИСКИ

По мнению Иногородского, не важно, через какой источник пришел клиент, так как процедура оценки заемщика одинакова для всех. Но Шароватова из KPMG считает, что риски мошенничества при такой схеме оформления кредита существуют на всех этапах, хотя «ВКонтакте», Telegram и Viber осуществляют регистрацию аккаунта посредством подтверждения номера телефона. Это может быть и утечка информации через мессенджеры, и перехват СМС-сообщений на взломанном телефоне, и мошенничество с поддельным паспортом, перечисляет она. По мнению Шароватовой, последняя проблема может быть решена за счет внедрения биометрической идентификации клиента, когда фото человека и его паспорта анализирует не курьер, а специальная программа.

Райффайзенбанк может столкнуться с огромным количеством фейковых заявок от несуществующих лиц, выдающих себя за других людей, считает президент Singapore Castle Family Office Эльдияр Муратов. На проверку будущих клиентов будет тратиться колоссальное время даже в случае применения роботизированной системы первичной верификации данных, опасается эксперт.

Этот способ не несет сверхрисков по сравнению с традиционными методами, не согласен Николаев. «Проверить персональные данные и провести кредитный скоринг можно, не привязываясь к территориальному местоположению потенциального клиента. Кроме того, для анализа данных можно будет использовать и профиль человека в соцсети, который порой может довольно красноречиво свидетельствовать о способности и желании заемщика вернуть кредит», — заключает эксперт.

Несмотря на то что Telegram запрещен в России, это не является риском, так как законодательство не накладывает ограничений на каналы доставки сообщений от клиента банку и от банка клиенту, говорит партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. «То, что Telegram в России запрещен, не имеет никакого значения с точки зрения правовой силы поданной заявки. Технически это тоже не столь важно, поскольку профиль в любом другом мессенджере, почтовом сервисе или социальной сети не является идентификатором, позволяющим исключить риски одобрения и выдачи заведомо невозвратного кредита несуществующему человеку или мошенникам», — сказал юрист, добавив, что для проверки личности клиента все равно придется предоставить банку документы, которые его идентифицируют. ■

«Если не считать невнятные микрофинансовые организации, то конкурентов у Райффайзенбанка на данном поле нет»  
ЭКСПЕРТ АКАДЕМИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ И ИНВЕСТИЦИЯМИ ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВ

## КАК УСТРОЕНА ВЫДАЧА КРЕДИТОВ ЧЕРЕЗ СОЦСЕТИ И МЕССЕНДЖЕРЫ

Человек, желающий взять кредит и являющийся пользователем «ВКонтакте», Telegram и Viber, чтобы подать заявку, должен написать чат-боту банка в соцсети или мессенджере. В ответ бот предложит заполнить анкету. Во время ее оформления нужно указать

номер телефона, на который придет СМС для верификации клиента. Бот умеет давать небольшие подсказки: например, если клиент не знает ИНН компании-работодателя, он подскажет, где его можно быстро найти в открытых источниках.

В случае одобрения заявки к клиенту приезжает курьер для проверки паспорта и подписания документов, уточнили в Райффайзенбанке. В большинстве городов банк пользуется услугами курьерских компаний, в восьми городах работают штатные курьеры.



## Предпринимательство

**В КИТАЕ «единорогов» БОЛЬШЕ, ЧЕМ ГДЕ-ЛИБО В МИРЕ:** за прошлый год их клуб пополнился 97 новыми членами. Возникают они даже в таких неожиданных областях, как популяризация науки или отправка к заказчику профессионального сомелье.

КАК В КИТАЕ РАЗВИВАЮТСЯ СТАРТАПЫ-МИЛЛИАРДНИКИ

# Инкубатор «единорогов»

ДМИТРИЙ ВАРЛАМОВ

«Необходимо культивировать новые источники роста в сферах, где ведущая роль принадлежит инновациям», — призвал председатель КНР Си Цзиньпин с трибуны XIX съезда Коммунистической партии Китая в октябре 2017 года. Китайские предприниматели не подвели своего лидера: в 2018 году, по данным аналитического журнала «Хужунь» (ежегодно составляя самые авторитетные в КНР рейтинги компаний и предпринимателей), список стартапов, чья стоимость превысила \$1 млрд, пополнился 97 позициями. Китай стал абсолютным лидером как по темпам роста количества «единорогов» (компаний с оценочной капитализацией \$1 млрд и более), так и по их стоимости.

### СОМЕЛЬЕ С ГАОЛЯНОВОЙ ВОДКОЙ

Начавшаяся в 1978 году «политика реформ и открытости» не только познакомила китайцев с капиталистической экономикой, но и приучила первых кооператоров к западным моделям престижного потребления. На материковый Китай проник стереотипный образ успешного предпринимателя американского образца, который не расстается с бокалом вина или более крепкого напитка.

Сегодня обеспечить китайский средний класс алкоголем берется несколько электронных торговых площадок. Сычуаньская компания 1919.cn основой своей бизнес-модели сделала расширенный сервис по доставке вина. Ретейлер (стоит отметить, что число «1919» было выбрано названием компании вовсе не потому,

что в этом году в стране был основан первый марксистский кружок, а потому, что на китайском оно созвучно фразе «хочу вина») готов отправить заказчику не только алкоголь, но и профессионального сомелье. Как утверждают в компании, ежедневно такие услуги оказывают свыше 200 специалистов, а для их поиска и подготовки создана система подбора персонала наподобие той, которую использует сервис заказа такси Didi Chuxing для рекрутинга водителей (позволяет проверить знания кандидата в режиме онлайн и принять его на работу, соблюдая все необходимые по закону формальности).

По словам основателя стартапа Ян Лицзяна, переход от предоставления товаров к предоставлению еще и услуг позволяет его компании встроиться в систему так называемой новой розницы: дополнительные возможности для клиента помогают перевести в онлайн-формат торговлю, которая еще недавно была только физической. По тому же пути движутся другие фигуранты списка журнала «Хужунь», в том числе сервисы по доставке еды Eleme и Meituan или логистический оператор Cainiao. Для обеспечения быстрой доставки до потребителя 1919.cn уже развернула сеть из 1200 магазинов в 500 городах КНР, а за электронную часть бизнеса отвечает мобильное приложение «Куайхэ» («Веселое возлияние»), с помощью которого ежедневно делается около 100 тыс. заказов.

«Развитие подобной бизнес-модели позволило 1919.cn разрушить принятые в сфере алкогольного ретейла стандарты, — говорит эксперт алкогольного рынка Тянь Чжопэн. — Это повысило качество

Одними из наиболее перспективных в 2018 году стали стартапы, работающие в сфере здравоохранения. Количество китайских медицинских компаний, чья оценочная стоимость превысила \$1 млрд, достигло 17

обслуживания и оказало сравнительно большое влияние на всю отрасль в целом».

Осенью 2018 года Alibaba, признанный лидер новой розницы и самая дорогая ИТ-компания КНР по мнению Forbes, оценила потенциал 1919.cn, инвестировав в ретейлер 2 млрд юаней (\$288 млн). «Выход в сферу индустрии алкоголя и напитков — рынок объемом несколько миллиардов долларов — соответствует нашей стратегии по продвижению новой модели розничной торговли», — пояснил Ху Вэйсюн, руководитель отдела продаж онлайн-магазина Tmall, входящего в Alibaba Group.

### ОНЛАЙН-ИГЛОУКАЛЫВАНИЕ

По расчетам специалистов «Хужуня», одними из наиболее перспективных в 2018 году стали стартапы, работающие в сфере здравоохранения. Общее количество медицинских компаний, чья оценочная стоимость превысила \$1 млрд, достигло 17. Больше «единорогов» лишь среди уже ставших традиционными типов ИТ-компаний — сетевых платежных систем (19) и торговых интернет-площадок (20).

Причина, по которой этот вид стартапов так востребован, связана с тем, что в Китае сохраняется значительный разрыв между уровнем медицинских услуг в крупных го-



родах и сельской местности. Множество граждан, чтобы получить квалифицированную медпомощь, вынуждены за свои средства отправляться из провинции в пекинские больницы, причем они не имеют гарантий, что в конечном итоге их не отправят по месту жительства.

Понимая, что создать современную систему лечебных учреждений на уровне всей страны быстро не удастся, а также учитывая старение населения (по оценкам ВОЗ, ожидаемая продолжительность жизни в Китае достигает 78 лет), госсвет КНР в 2015 году одобрил серию документов, создавших юридическую базу для оказания услуг телемедицины.

Новыми условиями воспользовалась ханчжоуская компания WeiYi («Микромедицина»), которая в 2016 году открыла в городе Учжэнь, расположенном в приморской провинции Чжэцзян, первый в Китае интернет-госпиталь. Врачи, которые несут дежурство как в стенах больницы, так и удаленно, с помощью телемедицины готовы ставить диагноз, вести пациентов с хроническими заболеваниями, а также выписывать рецепты.

Представители больницы утверждают, что в результате отказа от очной встречи доктора и пациента средний чек за медицинские услуги

**\$1,136**

трлн составляет суммарная стоимость компаний с оценочной капитализацией \$1 млрд и более. По состоянию на конец июня 2018 году китайские стартапы

**50%**

всего мирового объема венчурного капитала получили в 2018 году китайские стартапы





Фото: Carlos Barria/Reuters

↑ Значительное место в списке перспективных стартапов занимают компании, работающие в сфере образования. По статистике Минобразования КНР, число слушателей онлайн-курсов в стране может достигать 40 млн

может сократиться на 50%, а стоимость лекарств, которые больные могут купить в партнерских аптеках, готовых предоставлять клиентам Weiyi скидку, — на 5–7%. Правда, в Weiyi никак не комментируют, как система удаленной медицины влияет на точность диагнозов.

По мнению главы компании Ляо Цзюаня, дистанционное оказание медуслуг долго будет актуальным, поскольку в китайской системе здравоохранения ресурсы распределены неравномерно, а госконтроль над ценами на лекарства недостаточен. Неудивительно, что бизнес-модель, предложенная Weiyi, стала популярной. По данным агентства «Синьхуа», к концу 2016 года в стране действовало 36 подобных интернет-лечебниц.

Снизить траты на медуслуги, которые напрямую не связаны с лечением, предлагает созданное в 2016 году подразделение китайского страхового гиганта Pingan Goup (входит в топ-10 самых дорогих компаний КНР вместе с «Синопек» и ICBC) — Pingan Yibao Keji. Технологический стартап предлагает сократить операционные расходы компаний, предоставляющих медстраховки. В частности, созданная разработчиками из Шэньчжэня система позволяет клиникам напрямую получать доступ к страховой истории пациен-

тов, минуя услуги страховых агентов. По версии «Хужуня», в 2018 году Pingan Yibao Keji заняло второе место по оценочной стоимости в списке новичков рейтинга: его рыночная цена была определена в 5 млрд юаней (около \$728 млн).

Косвенно об успехах в области медицинских стартапов свидетельствует объем инвестиций. Так, в 2015 году китайский ИТ-гигант Tencent вложил в Weiyi \$695 млн, а общий объем рынка интернет-медицины в Китае всего за восемь лет увеличился почти в 20 раз — с 200 млн юаней в 2009 году до 3,3 млрд в 2017-м.

#### ЛОГИКА ТОЛСТЯКА ЛО

Значительное место в списке перспективных стартапов занимают компании, работающие в сфере образования. База их потенциальных клиентов практически не ограничена: по статистике Министерства образования КНР, обучение в вузах ежегодно проходят более 27 млн человек, а с учетом аспирантов и слушателей онлайн-курсов их количество может достигать 40 млн. Можно было бы связать тягу китайцев к знаниям с конфуцианским наследием (конфуцианство недаром называют религией ученых), которое всегда накладывало отпечаток на культуру страны. Но, вероятно, еще более важные факторы — стремительная урбанизация

и «второй демографический переход»: китайцы реже заводят детей, позднее вступают в брак, а следовательно, могут в большей степени посвящать свою жизнь получению образования и карьере.

В 2012 году бывший журналист Центрального китайского телевидения Ло Чжэньюй запустил на видеохостинге Youku разговорное шоу, в котором делал обзоры книжных новинок, в первую очередь посвященных научно-популярным и гуманитарным темам. Программа «Лоцзи сывэй» («Логическое мышление») не в последнюю очередь благодаря харизматичному ведущему быстро завоевала популярность и вскоре породила целый набор подражателей. На волне успеха, в 2016 году, Ло создал научно-популярную сеть, ядром которой стало мобильное приложение «Дэдао» («Обретение (знаний)').

Успех «Дэдао» говорит о перспективах коммерциализации образовательного контента в стране. Ло Чжэньюй после релиза приложения отказался выкладывать новые лекции в открытый доступ, запросив подписку за их просмотр. Стоимость годового абонемента начинается от 199 юаней (\$29). Несмотря на введение платы, образовательному проекту удалось сохранить большую часть слушателей. По данным компании, подписку оформили в общей сложности 12,9 млн человек, заплатив около 260 млн юаней (\$38 млн).

«Я не учитель и не обитатель башни из слоновой кости. Я ремесленник, и мое ремесло называется «передатчик знаний», — говорит в интервью «Синьхуа» Ло Чжэньюй. По мнению специалистов «Хужуня», стоимость компании Толстяка Ло — такое прозвище предпринимателя можно встретить даже в государственных СМИ — составляет около 7 млрд юаней (\$1,02 млрд).

#### ЦИТАТНИК ПОТРЕБИТЕЛЬНИЦЫ

Среди наиболее быстрорастущих стартапов китайские обозреватели отмечают рекомендательный сервис «Сяохуншу», стоимость которого по итогам 2018 года увеличилась на 186%, достигнув 20 млрд юаней (\$2,9 млрд).

«Сяохуншу» в переводе означает «маленькая красная книжка» и выглядит как прямая аллюзия на цитатник основателя КНР Мао Цзэдуна (впрочем, зарегистрированная в Шанхае компания благополучно отрицала всякую связь с этим классическим произведением). «Сяохуншу» — это сервис рецензий на дорогостоящие товары, задуманный как социальная сеть, доступ в которую пользователи получают через мобильное приложение.

Интернет-площадка, созданная в 2013 году Цюй Фан и ее партнером Мао Вэньчао, изначально была рассчитана на китайских путешественников, которым было непросто ориентироваться в разнообразии зарубежных товаров и услуг. Приложение позволяло пользователям оставлять развернутые рецензии, в том числе видеообзоры, на малознакомые китайским туристам товары. Спустя год разработчики интегрировали в него собственный интернет-магазин.

По данным компании, в марте 2019 года количество пользователей сервиса достигло 220 млн человек, 90% из них — женщины младше 30 лет. Как ожидают аналитики, в ближайшие годы социальные сервисы радикальным образом изменят интернет-торговлю. К 2022 году до 15% всех онлайн-покупок будет совершаться в Китае по рекомендациям, полученным в социальных сетях (в 2017 году этот показатель составлял 8,5%), следует из доклада американской консалтинговой компании Frost & Sullivan.

Многие из китайских «единорогов» ведут работу и за пределами страны. Их позиции на мировом рынке тем сильнее, что получать венчурное финансирование в прорывных областях в Китае едва ли не проще, чем где-либо в мире: например, в 2017 году половина всего финансирования проектов, занятых в сфере искусственного интеллекта, пришла на КНР. А в 2018 году китайские стартапы получили половину всего мирового объема венчурного капитала. Это превращает местных «единорогов» в самых серьезных соперников американских и европейских технологических компаний. ■

#### РОДИНА МИФИЧЕСКИХ ЖИВОТНЫХ

По состоянию на конец июня, в мире работают 367 «единорогов». Их суммарная стоимость составляет \$1,136 трлн. Китай лидирует не только по числу «единорогов» (здесь находятся штаб-квартиры около 140 из них), но и по стоимости крупнейших из них.

Если считать в юанях, в республике есть даже стартапы-триллионники: выше этого показателя (\$148 млрд) оценивается стоимость финтех-

компании Ant Financial. Примерно вполнину дешевле второй участник списка «единорогов» — оснащенный искусственным интеллектом новостной агрегатор Bytedance (\$73 млрд). На третьем месте — крупнейший такси-агрегатор страны Didi Chuxing (\$47 млрд), который несколько лет подряд покупает доли в перспективных компаниях Латинской Америки, Азии и даже Восточной Европы.



## КСО Форум РБК 2019

24 сентября, Марриотт  
Новый Арбат



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации

Мнение  
эксперта



**Анастасия Крылова**  
МТПП

Москва уже и сейчас востребованный у туристов город, но мы уверены, что ее потенциал еще совсем не раскрыт. Наша ближайшая цель — получение Москвой статуса «Мировая столица дизайна».

Титул World Design Capital присваивается городу, где дизайн выполняет важную социальную функцию, каждые два года, он привлекает и туристов, и бизнес. Этот статус означает, что город активно использует дизайн как эффективный инструмент, с помощью которого он становится комфортнее, привлекательнее. В 2020 году мировой столицей дизайна станет Лилль, Франция.

Для победы Москвы гильдия разработала программу стратегического развития дизайна, которая называется

MWDC2024. Слоган нашей программы — WOW! Moscow! Design! Мы несем идею, что дизайн — это нестандартный способ мышления, эффективный подход и инструмент по привлечению людей и инвестиций, инструмент преобразования, который позволит сделать людей в городе счастливее.

Кроме того, в 2020 году мы планируем организовать фестиваль дизайна MOWxDesign, который бы мог максимально отразить Москву как город с развитой системой креативных индустрий. Мы

ориентируемся на проект в Нью-Йорке — фестиваль NYCxDesign. Для проведения такого мероприятия гильдия создала целевую группу совместно с ведущими экспертами и организациями столичной индустрии дизайна. Инициативу поддержали Музей Москвы, Московский экспортный центр, такие площадки, как дизайн-завод «Флакон», столичные университеты, которые занимаются дизайн-образованием, и другие.