



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

Политика

Зачем Вячеслав Володин  
предлагает изменить  
Конституцию



ВЯЧЕСЛАВ ВОЛОДИН,  
председатель Госдумы

Фото: Павел Головкин/АР

→ 2

Экономика Почему продолжается падение  
реальных денежных доходов россиян

→ 6 | Финансы Как банки смогли заработать триллион  
рублей за полугодие → 7

# Подмывает не страховаться

В Иркутской области  
страховщики  
возместят лишь  
сотую долю ущерба  
от наводнения.  
Страховать жилье  
россиянам мешают  
низкие доходы.

→ 10

# ₽31 млрд

Ущерб, по оценке  
властей региона

Подписка: +7 495 363 1101



Источники: расчеты РБК на основе данных,  
предоставленных «Росгосстрахом», «Ингосстрахом»,  
«Сбербанк Страхованием», СОГАЗом, «РЕСО-  
Гарантией», «АльфаСтрахованием», «Ренессанс  
Страхованием» и «Согласием».

₽350 млн

Ущерб, заявленный  
в страховые компании  
для возмещения



## Политика

ЗАЧЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ГОСДУМЫ ХОЧЕТ ИЗМЕНИТЬ РОССИЙСКУЮ КОНСТИТУЦИЮ

# Вячеслав Володин сформировал правительственное предложение

*Вячеслав Володин предложил ПОЗВОЛИТЬ ДУМЕ ВЛИЯТЬ на состав правительства. В идеях спикера Госдумы, как ИЗМЕНИТЬ КОНСТИТУЦИЮ, эксперты увидели продолжение дискуссии о ТРАНЗИТЕ ВЛАСТИ и его попытку усилить свои позиции.*

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЕВГЕНИЯ МАЛЯРЕНКО

### ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ ВОЛОДИН

Председатель нижней палаты парламента Вячеслав Володин раскрыл суть изменений, которые, по его мнению, должны быть внесены в Конституцию. Этому вопросу посвящена его статья, которую в среду публикует «Парламентская газета».

Речи об изменении или пересмотре «базовых положений» Конституции в этом смысле, заверил Володин, не идет: «Эти нормы незыблемы». Однако вместе с этим, считает он, «необходимо говорить о том, как добиться максимально качественной реализации» этих положений, и о том, как адаптировать их «к новым вызовам и требованиям времени».

Главная идея Володина — новое положение в Конституции, которое позволило бы нижней палате парламента участвовать в формировании правительства. Сегодня этим занимается премьер-министр, на основе представлений которого президент принимает решение о кабинете. Дума только утверждает решение главы государства. Таким образом, кандидатуры на пост министров президент утверждает «без возможности опереться на альтернативную позицию», подчеркивает спикер нижней палаты. «Было бы правильно», чтобы Госдума «как минимум участвовала в консультациях» при назначении членов правительства, считает Володин.

→ Предложения Вячеслава Володина по изменениям Конституции некоторые эксперты рассматривают в контексте возможного перехода к парламентской республике  
Фото: Владимир Федоренко/РИА Новости

В статье он назвал успешной появившуюся в 2008 году обязанность министров ежегодно отчитываться перед депутатами и предложил в дальнейшем «детализировать нормы отчета», в том числе дать Думе право оценивать деятельность отдельных министерств.

Участие Думы в консультациях при назначении министров обеспечит «более высокий уровень ответственности в работе членов кабинета» и повысит эффективность реализации конституционных полномочий президента «по обеспечению согласованного функционирования и взаимодействия органов госвласти», заключил спикер нижней палаты.

Анализа, по мнению Володина, также заслуживает ст. 7 Основного закона, в которой говорится, что политика России как социального государства «направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь и свободное развитие человека». За 25 лет существования Конституции наполнение этих понятий, которые «не имеют четкого



“Участие Думы в консультациях при назначении министров обеспечит «более высокий уровень ответственности в работе членов кабинета», заключил Вячеслав Володин



теоретического и правового описания», совершенно изменилось, уверен Володин. «Требования выше. Стандарты современнее», — пояснил он.

Реализацию норм Конституции нужно учитывать не только в действующем законодательстве, но и в том, которое будет «разработано в ближайшие годы». «Речь идет, например, о цифровизации, больших данных, искусственном интеллекте, цифровой безопасности, геномных и биотехнологиях и робототехнике», — пояснил глава палаты.

#### ЗАЧЕМ ЭТО ВОЛОДИНУ И КРЕМЛЮ

Инициативы Володина, скорее всего, связаны с запуском Кремлем дискуссии о том, как будет выглядеть политическая система после 2024 года, прокомментировал РБК политолог Олег Игнатов. Он добавил, что сам факт такой дискуссии не значит, что идеи Володина будут реализованы. В ее рамках будут обсуждаться разные сценарии построения политической системы, и Дума будет лишь одним из участников этого процесса, считает Игнатов.

Володин последовательно настаивает на пересмотре баланса законодательной и исполнительной власти, в частности участия Думы в назначении ключевых заместителей правительства, отметила политолог Екатерина Курбангалеева. Предложения Володина, по ее мнению, можно рассматривать в контексте возможного перехода к парламентской республике. Впрочем, пока активной поддержки такого сценария не ощущается, считает она.

В Кремле пока не стали комментировать идею Володина. «Это же новая инициатива. Ка-

кой-либо позиции на этот счет нет — ни официальной, ни неофициальной», — заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Игнатов думает, что тактически и ситуативно Володину выгоден сам факт подобных разговоров, который усиливает статус спикера Думы. Но даже если роль парламента и усилится, речь будет идти скорее о новом составе парламента, который будет переизбран в 2021 году. И не факт, что в кампании-2021 будет выбран консервативный сценарий и не произойдут серьезные кадровые изменения, указал политолог.

Статья спикера — очередной этап в обсуждении возможных изменений в конструкции государства, в котором участвуют элиты и общество, считает политолог Николай Миронов.

В середине июля Bloomberg со ссылкой на источники сообщил, что Кремль рассматривает возможность парламентской реформы, чтобы президент Владимир Путин остался у власти после окончания срока полномочий в 2024 году. По информации источника агентства, Путин после выборов 2024 года может стать премьером «с расширенными полномочиями» и лидером «Единой России». Источники Bloomberg также утверждали, что Кремль

“ Володин назвал успешной появившуюся в 2008 году обязанность министров ежегодно отчитываться перед депутатами и предложил в дальнейшем «детализировать нормы отчета»

рассматривает сценарий со снижением числа депутатов Госдумы, избираемых по партийным спискам, до 25% и увеличением доли одномандатников. Опрошенные РБК эксперты назвали такой сценарий одним из возможных, акцентируя внимание на том, что вряд ли Кремль принял окончательное решение.

Другой вероятный мотив активного обсуждения Володиным возможного изменения Конституции — стремление усилить институциональную значимость Думы, чтобы использовать ее как площадку для сохранения своих позиций «в условиях устаревания режимной конструкции и ее ключевых бенефициаров», считает политолог Евгений Иванов. Эта работа ведется спикером после того, как он утратил позиции в Кремле, где был первым замруководителя администрации президента, курирующим внутреннюю политику, отмечает эксперт.

Володин активизировался в последнее время, констатировал Иванов: он отчитывает министра экономического развития Максима Орешкина, комментирует внешнеполитические события, например призывает ввести санкции против Грузии, работает над повышением парламентской дисциплины и восстановлением функции парламентского контроля.

#### КТО ЕЩЕ ДОПУСКАЕТ ИЗМЕНЕНИЕ КОНСТИТУЦИИ

Дискуссия о возможных поправках в Основной закон страны активно идет в последний год. Это уже не первый раз, когда спикер Госдумы предлагает провести переоценку положений Конституции. Впервые на эту тему

Володин высказался в декабре прошлого года. В январе он предложил «уточнить и детализировать отчетность правительства перед парламентом по вопросам, поставленным Государственной думой, в том числе по вопросам правоприменения». А 6 апреля выступил с инициативой допустить Госдуму к формированию правительства.

В октябре прошлого года о том, что в Конституции есть недостатки, которые можно исправить точечными изменениями, заявил глава Конституционного суда Валерий Зорькин. В декабре внесение поправок в Основной закон допустил председатель правительства Дмитрий Медведев.

Впрочем, в Кремле, комментируя возможные изменения, в конце 2018 года утверждали, что «пока позиция на этот счет не сформулирована и каких-либо работ в этом контексте не производится».

Отрицательно к идее поправок отнеслись в Совете Федерации, который неформально конкурирует с нижней палатой, в том числе за влияние в общественно-политическом поле. Председатель комитета верхней палаты по конституционному законодательству Андрей Клишас после очередного заявления Володина о необходимости повысить влияние Думы на правительство заявил, что для этого не нужны изменения в Основной закон. «Дума, безусловно, вправе обсуждать персональный состав правительства с кандидатом на должность премьера при его утверждении», — сказал Клишас. — Мы не первый раз слышим из Госдумы предложения об изменении Конституции, но до сих пор не видели соответствующего законопроекта». ■

“ Инициативы Володина, скорее всего, связаны с запуском Кремлем дискуссии о том, как будет выглядеть политическая система после 2024 года. Сам факт такой дискуссии не значит, что идеи Володина будут реализованы

ПОЛИТОЛОГ  
ОЛЕГ ИГНАТОВ



# ГАЗПРОМБАНК

## до 8,3%

ГОДОВЫХ  
ДОХОДНОСТЬ  
ПО ВКЛАДУ

Вклады  
застрахованы

Система  
Страхования  
Вкладов

Сканируйте QR-код,  
оставьте заявку



## УВЕЛИЧИВАЕМ ПРОЦЕНТ УСПЕХА

ВКЛАД «ВАШ УСПЕХ»

8-800-300-60-90 | gazprombank.ru

\*6090 | для абонентов МТС, Билайн, МегаФон,  
Теле2, Мотив, Летай, Тинькофф Мобайл

Вклад «Ваш успех». Срок приема вклада до 31.08.2019. Проценты выплачиваются ежемесячно и присоединяются к сумме вклада. Ставка (% годовых): 7,05% — на срок 367 дней, 7,05% — на срок 548 дней, 7,45% — на срок 1095 дней. Доходность с учетом капитализации процентов (% годовых): 7,27% — на срок 367 дней, 7,40% — на срок 548 дней, 8,31% — на срок 1095 дней. Валюта вклада: российские рубли. Вклады в пользу третьих лиц не принимаются. Минимальная сумма вклада: 50 тыс. руб. Внесение денежных средств: наличными или переводом со счета в рамках одного подразделения Банка ГПБ (АО). Дополнительные взносы и расходные операции не осуществляются. При досрочном востребовании осуществляется перерасчет ранее начисленных и капитализированных процентов, проценты начисляются и выплачиваются за фактический срок хранения вклада из расчета процентной ставки по вкладу «до востребования». Возврат вклада осуществляется наличными или переводом на счет, открытый в том же подразделении Банка ГПБ (АО). Пролонгация не предусмотрена. Подробная информация — на сайте [www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru) и по тел. 8-800-300-60-90. Банк ГПБ (АО). Генеральная лицензия Банка России № 354. Информация приведена на 02.07.2019 и не является офертой. Реклама.



## Международная политика

ТРИ СЦЕНАРИЯ ВЫБОРОВ ВЕРХОВНОЙ РАДЫ

# «Слуга народа» не рассчитывает на коалицию

Сможет ли **ВЛАДИМИР ЗЕЛЕНСКИЙ** получить свое правительство и возможность **ПРОВОДИТЬ РЕФОРМЫ**? РБК изучил возможные сценарии развития событий на предстоящих выборах в Раду.

Сценарий 1

**Полная победа партии Зеленского**

Вероятность: высокая

«Слуге народа» требуется набрать 226 мест, чтобы получить абсолютное большинство в Раде. Изначально партия президента рассчитывает именно на этот сценарий и пока не ведет переговоров о коалиции.

Выборы 450 депутатов Рады проходят по смешанной системе: 225 избираются по партийным спискам, еще 225 — по одномандатным округам, то есть побеждает кандидат, набравший большинство голосов в округе. При этом в действительности в Раде на 27 депутатов меньше — в связи с невозможностью проведения выборов в Крыму, Севастополе и на части территорий Донбасса.

В «Слуге народа» по-прежнему надеются договориться с недостающим количеством одномандатников без коалиции с другими политическими силами. Для стабильного большинства, отмечает собеседник РБК, близкий к «Слуге народа», партии Зеленского нужно около 100 одномандатников.

«Если по списку партии проходят 130 человек, еще сотня одномандатников — не такая уж сложная задача», — говорит источник. Кроме своих одномандатников в «Слуге народа» не исключают привлечения самовыдвиженцев, которые будут избираться от других партий.

«Поэтому шансы сформировать фракцию, которая сможет самостоятельно создать большинство и работать, пока довольно неплохие», — резюмирует собеседник в партии.

В «Слуге народа» видят и риски сотрудничества с не связанными с партией одномандатниками. Как говорит высокопоставленный однопартиец Зеленского, возможности проверить даже баллотирующихся в одномандатных округах от «Слуги народа» кандидатов почти не было. «Уже в разгар кампании выяснилось, что в десятке округов от «Слуги народа» выдвинулись технические кандидаты, у которых, очевидно, коммерческий интерес проиграть кому-то из противников в их округе, причем неприятно, что это случилось в базовых для нас регионах — в Одессе, на Херсонщине и Днепропетровщине», — объясняет собеседник РБК. Всего партия насчитала не менее десяти таких кандидатов.

**ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА**  
(КИЕВ)

В воскресенье, 21 июля, на Украине пройдут досрочные выборы в Верховную раду. Основная интрига — сможет ли новый президент страны и его партия «Слуга народа» получить большинство и потребует ли это создания коалиции. В парламентской республике депутаты могут саботировать все президентские реформы и назначать правительство и премьера. До сих пор Рада занималась тем, что демонстративно блокировала инициативы Зеленского. В частности, депутаты не дали президенту отправить в отставку министра обороны Степана Полторака, главу МИДа Павла Климкина и премьер-министра Владимира Гройсмана.

← В партии президента Украины Владимира Зеленского готовы договариваться практически со всеми политическими силами, но считают неплохими свои шансы самостоятельно сформировать большинство в парламенте





## Сценарий 2

## Коалиция с другой партией

Вероятность: высокая

Второй возможный сценарий оформит большинство в Раде — формирование коалиции с другой политической партией в новой Раде. По данным последних соцопросов, шансы преодолеть необходимый для попадания в парламент пятипроцентный барьер есть кроме «Слуги народа» у пяти партий — пророссийской «Оппозиционной платформы — За жизнь» Виктора Медведчука, Юрия Бойко и Вадима Рабиновича, «Европейской солидарности» (ранее — «Блок Петра Порошенко»), «Батькивщины» Юлии Тимошенко, партии «Сила и честь» экс-главы СБУ Игоря Смешко и у «Голоса» фронтмена группы «Океан Эльзы» Святослава Вакарчука.

«Слуга народа» допускает разные конфигурации, признает собеседник в партии. По его словам, однозначно невозможна коалиция только с «Оппозиционной платформой — За жизнь» Медведчука. С остальными политическими силами серьезных идеологических разногласий, которые мешали бы вступить в коалицию, у партии Зеленского нет, продолжает он.

Несмотря на то что «Батькивщина» идет по опросам на третьем месте, союз с желающей вернуться на пост премьера Юлией Тимошенко собеседник в «Слуге народа» называет одной из самых нежелательных конфигураций для партии. «С ней мы вряд ли сможем конструктивно сотрудничать. Если она будет выставлять условием премьерский пост, коалиция практически невозможна», — объясняет он.

Со стороны «Батькивщины» есть желание работать в новом правительстве, отмечает в разговоре с РБК баллотирующийся от партии Тимошенко в депутаты по одномандатному округу Игорь Луценко.

«Желание Тимошенко стать премьером — самый болезненный вопрос, так как премьер становится фигурой, которая автоматически конкурирует с президентом, «Слуге народа» это невыгодно. Они будут делать все, чтобы выторговать коалиционное сотрудничество с «Батькивщиной» на других условиях», — уверен он. Луценко допускает, что Тимошенко может согласиться смягчить условия «ради общего конструктива».

«Слуга народа» не исключает возможности коалиции даже с ключевым противником Зеленского на выборах президента — Порошенко и его «Европейской солидарностью». В окружении Порошенко такой вариант называют маловероятным. «Это не поймут ни избиратели «Европейской солидарности», ни электорат «Слуги народа», — объясняет депутат «ЕС» и официальный спикер фракции в Раде Александр Черненко.

«Если партия Вакарчука пройдет в Раду, с точки зрения идеологических установок «Слуга народа» не видит сложности в том, чтобы работать с ней, — они нам нравятся», — отмечает собеседник, близкий к штабу «Слуги народа». Вакарчука и других кандидатов от «Голоса» хорошо воспринимают на Западе, продолжает собеседник РБК, по мнению которого, им можно было бы предложить профильные комитеты в Раде, связанные с международной деятельностью.

Насчет возможности коалиции с партией Смешко «Сила и честь» собеседник РБК в «Слуге народа» отвечает затрудняется. «Список у «Силы и чести» очень неоднозначный. В него попали фигуры, которых не назовешь давними соратниками Смешко. Мы не очень понимаем источники их финансирования», — пе-

«Слуга народа» допускает разные конфигурации, признает собеседник в партии. По его словам, однозначно невозможна коалиция только с «Оппозиционной платформой — За жизнь» Медведчука

речисляет он причины сомнений партийцев. К тому же Смешко также претендует на премьерский пост, на это «Слуга народа» пойти не готов, объясняет он.

У Зеленского свое понимание того, какими качествами должен обладать премьер Украины. «Нужен такой же безбашенный, как президент, чтобы запустить процесс реформ. Должна быть смелость», — передает идею Зеленского его знакомый. Причем большой опыт в сфере госуправления, наоборот, может считаться помехой для важнейшей задачи нового премьера — проведения реформ экономики и госслужбы. Премьером у Зеленского скорее должен быть человек из бизнеса или «грантовых» общественных организаций с пониманием экономических процессов, бюджетно-образующих отраслей и налоговой системы Украины, объясняет он.

## Сценарий 3

## Политический кризис

Вероятность: низкая

Согласно Конституции Украины первая сессия Рады должна начаться не позже чем на 30-й день после оглашения результатов выборов, после чего у депутатов есть еще 30 дней на формирование коалиции, отмечает украинский юрист Алексей Бебель. Именно коалиция подает кандидатуру премьера на согласование президенту, а тот отправляет ее на утверждение всей Рады. Уже после этого Верховная рада назначает министров по представлению премьера.

Если сформировать коалицию в положенный срок не удастся, назначаются пере-выборы Рады. Однако в данном случае, так как Рада избирается на досрочных выборах, полномочия парламента не могут быть досрочно прекращены в течение одного года. В стратегические планы «Слуги народа» вариант с перевыборами Рады не входит, настаивает представитель партии.

Теоретически, если коалиция не формируется, возникает кризис исполнительной власти. Однако вероятность этого сценария стремится к нулю — все стороны заинтересованы в скорейшем начале работы, уверен Бебель. ■

## Рейтинг партий за неделю до выборов в Раду, %

На основе ответов респондентов, которые намерены прийти голосовать и определились с выбором. Опрос проводился с 3 по 13 июля.



\* Ранее «Блок Петра Порошенко»

Источник: Киевский международный институт социологии

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

## ПРОДАЖА ПРАВ (требования)

ООО «АДФ» тел. (985) 246-50-25 сообщает о продаже Прав (требования) Банка «ТРАСТ» (ПАО) к ОАО «Комбинат «Мосинжбетон» в сумме 223 550 296 руб.

Полный текст Извещения опубликован на сайте <https://www.eg-online.ru/news/press/>.



НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

- ✓ Свободное назначение
- ✓ Площади от 26,4 до 879,1 кв. м
- ✓ В разных округах города Москвы
- ✓ Расположены на первых этажах жилых домов

(495) 236-80-22  
мой-адрес.рф

ОТЛИЧНЫЙ ВЫБОР КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ



## Экономика

РОССТАТ ПРЕДСТАВИЛ СВЕЖИЕ ДАННЫЕ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ РОССИЯН

# Реальные доходы не выдерживают кредитного давления

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
КСЕНИЯ НАЗАРОВА

Реальные денежные доходы россиян в первом полугодии 2019 года снизились на 1,3%, отчитался Росстат. С небольшим перерывом доходы населения падают с 2014 года. Выйти на рост доходов по итогам текущего года не удастся, считают эксперты.

Реальные располагаемые денежные доходы россиян (доходы за вычетом обязательных платежей, скорректированные на инфляцию) во втором квартале снизились на 0,2% год к году, следует из оценки Росстата. По итогам первого полугодия реальные доходы граждан снизились на 1,3% в годовом выражении.

Одновременно Росстат пересмотрел оценку реальных доходов за первый квартал года: согласно новым данным, в январе—марте 2019 года показатель упал не на 2,3%, а на 2,5%.

Среднемесячная зарплата, по оценке Росстата, во вто-

ром квартале выросла в номинальном выражении на 7,4%, в реальном — на 2,3%. По итогам первого полугодия номинальная зарплата повысилась на 7%, реальная — на 1,8%

В июне 2019 года средняя зарплата россиян составила 49,84 тыс. руб.

### ПОЧЕМУ ДОХОДЫ УХОДЯТ В МИНУС

Из представленных Росстатом данных следует, что реальные доходы населения значительно снизили темпы падения во втором квартале (-0,2%) по сравнению с первым (-2,5%). Замедление темпов снижения реальных доходов связано с прохождением пика инфляции в первом квартале, пояснили РБК в Росстате. В первом квартале потребительские цены в годовом выражении в среднем выросли на 5,16%, во втором квартале инфляция была меньше — 4,99%.

В целом же реальные располагаемые доходы продолжают снижаться из-за роста потребительских цен и обязательных выплат, в первую очередь процентных платежей по кредитам, следует из комментария ведомства.

По итогам 2018 года платежи государству (налоги и сборы) и обслуживание кредитов в структуре расходов населения возросли сразу на 12,2% после роста на уровне меньше 2% в предыдущие три года. Это даже выше, чем в 2014 году (+10,2%).

Пока экономика растет низкими темпами. У нас провал в доходах в неформальном сегменте и в предпринимательских доходах — если что-то произойдет в этих двух секторах, то тенденция может переломиться

ДИРЕКТОР ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ НИУ ВШЭ ЛИЛИЯ ОВЧАРОВА

Давление на располагаемые доходы со стороны бремени обязательных платежей (процентов по кредитам, налогов, оплаты ЖКХ) продолжает нарастать, подтверждает главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. Замедление же темпов падения реальных доходов он связывает «с увеличением склонности населения к экономии даже при удовлетворении самых необходимых потребностей».

Основные проблемы связаны с увеличением платежей по налогам и кредитам, что проявилось еще в первом квартале, согласна директор Института социальной политики НИУ ВШЭ Лилия Овчарова. «Тот факт, что падение доходов замедлилось, может говорить о том, что наступило некое отрезвление населения и люди стали меньше брать кредиты, в том числе краткосрочные», — предположила она.

Темп падения доходов замедлился, потому что в начале года инфляция была выше 5%, а сейчас 5% — это может дать половину процентного пункта, считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Кроме того, влияет и положительная динамика роста заработных плат, заметила эксперт. По ее мнению, доходы продолжают падать по объективным причинам, среди которых замедление темпов роста экономики и отсутствие растущего спроса на рабочую силу.

### КАКОВЫ ШАНСЫ НА ПЕРЕЛОМ ТРЕНДА

Реальные доходы населения непрерывно сокращались на протяжении 2014–2017 годов, в 2018 году они показали околонулевой рост — на 0,1%. В ситуации, когда доходы населения стали наиболее уязвимой стороной при текущей жесткой бюджетной и фискальной политике, рассчитывать на «перелом» тенденции к снижению благосостояния граждан не приходится, полагает Покатович.

То, что реальные располагаемые доходы выйдут по итогам года в положительную область, представляется маловероятным, считает директор по инвестициям «Локо-инвест», экс-глава департамента макропрогнозирования Минэкономразвития Кирилл Трёмасов. По его мнению, достижение прогноза правительства по росту показателя на 1% в год исключено. «Скорее всего, у нас шестой год подряд (с паузой в прошлом году) будет зафиксировано снижение реальных располагаемых доходов населения», — констатирует он.

Рост реальных доходов возможен только в том случае, если удастся ускорить рост экономики, считает Овчарова. «Пока экономика растет низкими темпами. У нас провал в доходах в неформальном сегменте и в предпринимательских доходах — если что-то произойдет в этих двух секторах, то тенденция может переломиться», — отметила директор Института социальной политики ВШЭ.

Счетная палата ранее выразила сомнение в том, что в текущем году удастся добиться роста доходов. Без новых существенных монетарных мер социальной поддержки «существуют риски сохранения динамики данного показателя в отрицательной области», предупредили государственные аудиторы.

Устойчивый рост реальных доходов населения — это одна из девяти национальных целей развития до 2024 года, поставленных президентом перед правительством в майском указе. ■

### РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1937  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design



Pro:

PRO.RBC.RU

Пищепром

→ 12

Девелопмент

→ 13

# БИЗНЕС

В России значительно вырос спрос на устрицы

Компания экс-советника главы РЖД купила долю в «РВМ Капитал»

РОССИЙСКИЕ БАНКИ ВПЕРВЫЕ ЗАРАБОТАЛИ 1 ТРЛН РУБ. ЗА ПОЛУГОДИЕ

## Из санации вышел рекорд

**БАНКИ** показали рекордную за полугодие прибыль — 1 ТРЛН РУБ., и она сравнима с показателем за весь прошлый год. Аналитики считают, что РОСТ ПРИБЫЛИ обеспечили одномоментные факторы.

→ 8



Чуть менее половины общего дохода банковского сектора приходится на Сбербанк — его чистая прибыль за первое полугодие составила 444,2 млрд руб. (на 11,7% больше, чем в январе—июне 2018-го). На фото: президент и председатель правления банка Герман Греф

Фото: Александр Рюмин/ТАСС



## Финансы

# ₽113 млрд

потеряли 99 банков в первой половине 2019 года. Общее количество убыточных банков сократилось с 28 до 21%

← 7

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Чистая прибыль банковского сектора за первое полугодие 2019 года выросла на 56% и составила 1,005 трлн руб. против 643 млрд руб. годом ранее. Об этом сообщил Центробанк в своем обзоре развития банковского сектора. Для сравнения, за весь 2018 год банки заработали 1,3 трлн руб., прибыль на уровне 1 трлн руб. всего за полгода — рекорд для сектора. В системе преобладают прибыльные кредитные организации: из 464 банков прибыль показали 364, или 79%, пишет регулятор. Немного сократилось количество убыточных банков — с 28 до 21%. Убытки в первой половине 2019 года понесли 99 банков, они потеряли 113 млрд руб.

Активы банковского сектора приросли на 6,8%, до 92,5 трлн руб., рентабельность активов (отношение прибыли к активам) выросла до 1,9%.

Почти половину прибыли сектора (43%) обеспечил Сбербанк, который заработал за шесть месяцев 444,2 млрд руб. Госбанк заложил в своей стратегии рост годовой чи-

стой прибыли до 1 трлн руб. к 2020 году.

### БОЛЬШИЕ САНАЦИИ ЗАВЕРШИЛИСЬ

Рост прибыли в этом году перестала сдерживать санация крупных кредитных организаций, переданных в Фонд консолидации банковского сектора (ФКБС), говорит управляющий директор по валидации «Эксперт РА» Юрий Беликов.

В 2017 году ЦБ забрал на санацию в ФКБС Бинбанк, «ФК Открытие», Промсвязьбанк и другие банки. Их оздоровление потребовало от ЦБ затрат на докапитализацию (в 2018 году регулятор влил в санлируемые банки 565,8 млрд руб.). Обесценение активов банков из ФКБС массово отражалось как раз в начале 2018 года. Тогда «было проведено обследование активов, выявлены все выведенные активы и дыры в балансе, соответствующие потери были отражены в виде резервов», отмечает Беликов.

На первое полугодие прошлого года пришлось не только резервирование проблемных активов, но и апрельские санкции против UC Rusal, ко-

торые обвалили российский фондовый рынок. Они также оказали давление на прибыль банковского сектора, объясняет вице-президент Moody's Ольга Ульянова.

### БУМАЖНАЯ ПОДДЕРЖКА

В первые шесть месяцев 2019 года прибыль, наоборот, была слегка завышена за счет корректировок в РСБУ в первом квартале, которые приблизили механизм составления отчетности к МСФО 9, замечает аналитик Fitch Антон Лопатин. При этом большая часть негативных корректировок учитывалась напрямую в капитале, а не в прибыли.

В итоге в первом квартале 2019 года банки включили до-

полнительные 160 млрд руб. в прибыль после введения нового подхода в отчетности, говорит Лопатин. «Это одноразовый эффект, который нельзя считать основной прибылью сектора, и его стоит вычитать из этого триллиона», — считает он.

Сектор остается сверхконцентрированным: больше 80% прибыли традиционно приходится на банки из топ-10, говорит Беликов: «Для первой десятки без учета санлируемых игроков все достаточно стабильно. Стоимость фондирования не увеличивается, что уже хорошо. Сохраняется некоторая тенденция умеренного перетока средств из мелких банков и из банков с отзывными лицензиями в топ-10. Дефицита фондирования нет, волатильность нет». В итоге доходная база увеличивается, что обеспечивает повышенные доходы при неизменной стоимости фондирования, заключает эксперт.

### КАК МЕНЯЮТСЯ ПОКАЗАТЕЛИ БАНКОВ

Первое полугодие 2019 года характеризовалось ростом котировок ценных бумаг, находящихся в портфелях банков, а кредитные потери сектора продолжили снижаться, рассуждает Ульянова. «Система достигла определенного удовлетворительного уровня резервирования по посткризисным проблемным кредитам, а новых было выдано мало (не считая розницы, которая пока существенных резервов не требует)», — говорит вице-президент Moody's. Все прочие компоненты прибыльности сектора в первом полугодии 2019 года в целом внесли вклад, сопоставимый с тем же периодом годом ранее.

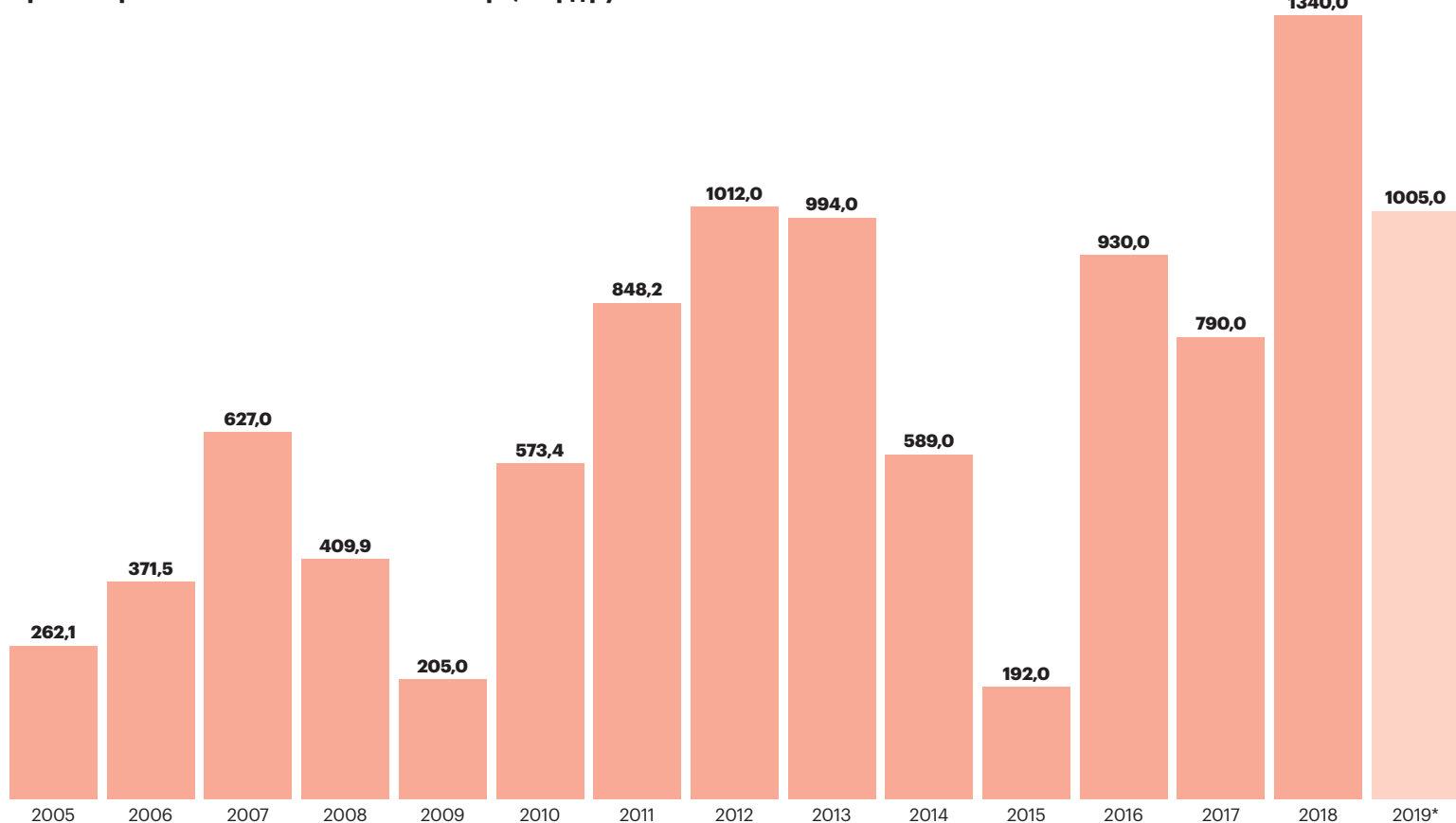
Корпоративные кредиты у банков прирастают медленно, за шесть месяцев показатель вырос на 2,9%, но прирост розничного портфеля за полугодие составил 9,7% — ЦБ и правительство давно обеспокоены стремительным ростом закредитованности населения. Покрытие плохих корпоративных кредитов (IV и V категорий качества) выросло незначительно — с 81,9 до 83,5%, а в розничном сегменте покрытие плохих кредитов держится на уровне 111%. По совокупному портфелю корпоративных и розничных кредитов покрытие резервами к началу июня 2019 года снизилось до 9,7% (максимум был в июле 2018 года — 10,4%).

### БЕЗ УЧЕТА МСФО 9

С начала 2019 года кредитные организации инкорпорировали международные стандарты МСФО 9 в свою отчетность: они подразумевают увеличенное резервирование и изменение методологии учета процентного дохода. Изменения в МСФО, кото-

рые негативно отразились на капитале банков, ЦБ пока что не учитывает при расчете регулятивного капитала, на основе которого считаются нормативы достаточности банков. Поэтому негативного влияния на банки они не оказывают.

Прибыль российского банковского сектора, млрд руб.



\* Данные за 6 месяцев 2019 года.

Источник: ЦБ

## Транспорт

ФАС ПРЕДЛАГАЕТ УСИЛИТЬ КОНКУРЕНЦИЮ НА РЫНКЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК

# РЖД попросили покинуть вагоны

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
МАРИЯ КОКОРЕВА

Работа РЖД на рынке грузовых вагонов ограничивает конкуренцию и провоцирует рост цен, считает глава ФАС Игорь Артемьев. Ранее суд не признал ставки на перевозки вагонами «дочки» РЖД монопольными.

### ЧЕМ БИЗНЕС РЖД НЕ УСТРАИВАЕТ ФАС

Глава ФАС Игорь Артемьев в письме первому заместителю председателя правительства и министру финансов Антону Силуанову (копия письма есть у РБК) предложил «обеспечить полный выход РЖД из рынка услуг по предоставлению вагонов путем продажи бизнеса Федеральной грузовой компании (ФГК) или сдачи в аренду ее вагонного парка (более 130 тыс. вагонов)». От продажи этих активов РЖД может получить свыше 150 млрд руб. на развитие инфраструктуры, утверждает Артемьев.

Федеральная антимонопольная служба считает, что присутствие РЖД на рынке грузовых вагонов приводит к ограничению конкуренции и удорожанию услуг на рынке железнодорожных перевозок. «Считаем целесообразным сократить присутствие РЖД в конкурентных сегментах

рынка железнодорожных перевозок и сконцентрироваться на вопросах развития инфраструктуры», — написал Артемьев Силуанову.

Представитель ФАС подтвердил РБК, что ведомство направило такое письмо 26 июня, ответа на него пока нет. Представители Минфина и РЖД заявили, что не комментируют служебную переписку. По словам источника РБК в правительстве, позиция Силуанова еще вырабатывается, предложения ФАС пока не обсуждались.

### ЧТО РЕШИЛ СУД

В 2017 году ФАС признала РЖД и ее операторскую «дочку» нарушителями антимонопольного законодательства: по мнению ведомства, ФГК установила монопольно высокую ставку на полувагоны, пользуясь преференциями РЖД. Но компании оспорили это в суде, который недавно занял их сторону.

Суд пришел к выводу, что ФГК устанавливала цены под влиянием общих рыночных тенденций и они не являются монопольно высокими. Суд указал, что ФАС надлежало сравнивать цены в годы, когда существовали схожие рыночные условия — дефицит вагонного парка. Например, 2016 и 2012 годы. Цены на вагоны ФГК в 2012 году превышали цены, установленные в 2016 году, отметил суд, постановив, что «сравнение цен демонстрирует, что рост цен на рассматриваемом рынке зависит от баланса спроса и предложения и не является результатом действий ФГК».

“Цены на услуги частных операторов по предоставлению вагонов не регулируются, но по поручению президента Владимира Путина ФАС раз в полгода проводит их мониторинг

Цены на услуги частных операторов по предоставлению вагонов не регулируются, но по поручению президента Владимира Путина ФАС раз в полгода проводит их мониторинг. Регулятор в письме Силуанову сообщает, что «текущий уровень цен на эти услуги кратно вырос, в том числе для полувагонов в 4 раза, а вагонная составляющая в перевозке минерально-строительных грузов и угля — с 15 до 45%». Рентабельность ФГК по доналоговой прибыли (ЕБИТДА), по данным ФАС, составляет 50%, по чистой прибыли — 22%.

При этом высокие цены на железнодорожные перевозки негативно влияют на строительную отрасль, создавая условия для удорожания Комплекса плана строительства и модернизации инфраструктуры, рассчитанного до 2024 года, пишет Артемьев.

### КАК ФАС ОБЪЯСНЯЕТ РОСТ ЦЕН НА РЫНКЕ ВАГОНОВ

ФАС объясняет удорожание железнодорожных перевозок тем, что свыше 50% вагонного парка контролируется государственными институтами развития и группой лиц, связанных с РЖД. Так, недавно ФАС отклонила заявку Госу-

дарственной транспортной лизинговой компании на покупку еще одного железнодорожного оператора — Brunswick Rail Ильи Беляева, оцениваемого почти в 30 млрд руб. На рассмотрении у ведомства находится сделка по консолидации бывшим менеджером РЖД Алексеем Тайчером лизинговых активов НПФ «Благосостояние» («Трансфин-М») и «ВЭБ-лизинга».

«Вместо явной естественной монополии формируется сеть организаций по типу картеля, координируемая менеджментом структур РЖД и ГТЛК. В условиях дефицита вагонов полагаем нецелесообразным направлять финансовые ресурсы институтов развития (ВЭБ.РФ, ГТЛК и РЖД) на увеличение предложения новых вагонов, а не скупку частных операторов», — замечает ФАС.

Регулятор считает, что для оздоровления конкурентной среды на рынке аренды вагонов необходимо устранить преференции для операторов вагонов, вызванные их аффилированностью с РЖД, а также отказаться от выборочного применения тарифных скидок для «инновационных вагонов».

«Сегодня у РЖД де-юре нет вагонов, но по факту ФГК является «дочкой» с приоритетом на сети», — отмечает председатель экспертного совета Института исследования проблем железнодорожного транспорта Павел Иванкин.

В целом претензии ФАС выглядят странно, отмечает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. ФГК, по его словам, долгое время была вынуждена устанавливать ставки на вагоны ниже рынка, находясь под давлением регулятора. При этом саму идею приватизировать ФГК Бурмистров считает здоровой и привлекательной как для РЖД, так и для самой операторской компании. «Вхождение ФГК в РЖД никому не идет на пользу, компания могла бы работать эффективнее, став частной. Она бы избавилась как от антимонопольных ограничений, так и от части социальных обязательств», — считает эксперт. ■

134,7

тыс. единиц подвижного состава насчитывает парк Федеральной грузовой компании по состоянию на 1 июля 2019 года

**РБКСТИЛЬ**

Начните день со стилем

Реклама 18+



## Финансы



Россияне не страхуют жилье из-за отсутствия финансовых возможностей, особенно в небогатых регионах. На фото: жители города Тулун, пострадавшего от паводка

Фото: Кирилл Шипицын/РИА Новости

### Кто страховал имущество пострадавших от наводнения?

На текущий момент страховые компании уже выплатили пострадавшим около 176,5 млн руб., однако выплаты еще продолжаются, а заявленный ущерб в 350 млн руб. оценивается, говорят страховщики. Ранее президент Всероссийского союза страховщиков (ВСС) Игорь Юргенс сообщил, что уровень проникновения страхования жилья в Иркутской области не превышает 3,4%. Расчеты РБК близки к данным ВСС, говорит Юргенс: страховщики сообщили союзу о заявленных им убытках на сумму около 400 млн руб. (1,3% от общего ущерба).

«Росгосстрах» на утро среды принял от пострадавших от наводнения в Иркутской области 597 заявлений (из них 27 — от компаний) о повреждении и уничтожении строений, движимого имущества и товарно-материальных ценностей, сообщили в пресс-службе. Ущерб своим клиентам в Иркутской области РГС оценил более чем в 250 млн руб., исходя из уже поступивших заявлений, и более чем в 330 млн руб. — на основе обзвона клиентов. На текущий момент компания произвела 468 выплат на общую сумму около 162 млн руб.

В «Сбербанк Страхование» поступило более 170 обращений (пять — от корпоративных клиентов) с общей суммой заявленного ущерба 30 млн руб., выплачено 10,5 млн руб. В «Ингосстрах» в Иркутской области обратились 12 компаний и два индивидуальных предпринимателя, оценивших ущерб своим зданиям, товарным запасам, оборудованию и имуществу в 58,3 млн руб., а также 15 граждан, сообщивших о повреждениях своих домов и квартир на 5 млн руб. Выплаты компания пока начала лишь физлицам — на 1,7 млн руб.

В «Ренессанс Страхование» обратились 23 человека: общая сумма заявленного ущерба — 1,85 млн руб., выплачено 442,9 тыс. руб. В СОГАЗ поступило четыре заявления от потерпевших на 1,5 млн руб., из них три — от компаний. В «РЕСО-Гарантию» поступило всего одно заявление от компании об имущественных убытках на 1,9 млн руб., выплаты пока не было, сообщил замгендиректора компании Игорь Иванов. О единичных заявлениях сообщили также в «Согласии» и «Альфа-Страховании».

ТРИ ВОПРОСА О СТРАХОВОМ ВОЗМЕЩЕНИИ ПОСТРАДАВШИМ ОТ НАВОДНЕНИЯ В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

# Подмывает не страховаться

*Страховки покроют чуть более 1% УЩЕРБА от наводнения в Иркутской области — 350–400 МЛН из 31 млрд руб. Похожая ситуация была в 2010 году, когда 20 регионов пострадали от пожаров. Страховать жилье россиянам мешают НИЗКИЕ ДОХОДЫ.*

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ

Клиенты страховых компаний, пострадавшие от наводнения в Иркутской области, требовали компенсации ущерба примерно на 350 млн руб. Такими предварительными данными на 17 июля, предоставленными РБК крупнейшими страховщиками имущества — «Росгосстрахом», «Ингосстрахом», «Сбербанк Страхованием», СОГАЗом, «РЕСО-Гаранти-

ей», «АльфаСтрахованием», «Ренессанс Страхованием» и «Согласием». Эта сумма соответствует чуть более 1% от общего ущерба региона от наводнения, оцененного губернатором области более чем в 31 млрд руб.

Наводнение в Иркутской области началось 25 июня: из-за сильных дождей реки стали выходить из берегов. По данным МЧС, погибли 25 человек, еще 11 пропали без вести. Более 10 тыс. жилых домов и свыше 11 тыс. приусадеб-

ных участков в 110 населенных пунктах оказались подтоплены. Президент России Владимир Путин поручил правительству выделить из федерального бюджета деньги на капитальный ремонт поврежденного жилья и профинансировать строительство или покупку жилья гражданам, чьи дома признаны непригодными для проживания. Правительство выделит пострадавшим в Иркутской области 2,3 млрд руб., сообщил премьер-министр Дмитрий Медведев.

**₽176,5**  
млн

выплатили на текущий момент страховые компании пострадавшим от наводнения в Иркутской области



## Почему россияне так редко страхуют жилье?

Расходы населения на страхование имущества минимальны из-за низких реальных располагаемых доходов, а следовательно, и проникновение страхования находится на низком уровне, рассуждает аналитик S&P Виктор Никольский. По этой причине наибольшее проникновение в России будет у обязательных видов страхования, таких как ОСАГО, говорит он. Реальные доходы россиян, по данным Росстата, снижались с 2014 по 2017 год включительно, в 2018-м символически выросли на 0,1%, но по итогам первого полугодия вновь упали на 1,3%.

«У населения нет денег», — соглашается с Никольским руководитель управления страховых рейтингов Национального рейтингового агентства Татьяна Никитина, сама Иркутская область — небогатый регион, подтопленными оказались сельские постройки, и такая низкая доля от заявленного ущерба вполне может соответствовать действительности. Люди не страхуют свое жилье из-за низких финансовых возможностей, особенно в небогатых регионах, подтверждает Юргенс.

Другая проблема, по словам Никитиной, состоит в том, что строения, которые находятся в зоне затопления, компании страхуют не очень охотно. В ре-

❝❞ Деньги, выделенные федеральным и региональными бюджетами, зачастую доходят быстрее, чем выплаты страховых компаний, что также не повышает привлекательность страхования имущества в глазах населения, отмечает эксперт

гионах, где произошли затопления, проникновение страхования может составлять не около 3%, а около 0,3% — страховщики просто не заинтересованы продавать там полисы, отмечает представитель ВСС.

К тому же катастрофические события случаются редко, и страхование от них в России не принято, рассуждает Никольский. Деньги, выделенные федеральным и региональными бюджетами, зачастую доходят быстрее, чем выплаты страховых компаний, что также не повышает привлекательность страхования имущества в глазах населения, отмечает эксперт. Если вспомнить события 2010 года — пожары в 20 регионах России, когда повреждены или уничтожены были более 1800 домов, — убытки страховщиков были также минимальны в силу аналогичных причин, напоминает он.

## Поможет ли новый порядок страхования жилья?

В прошлом году был принят закон о страховании жилья от чрезвычайных ситуаций, напоминает Никитина. Внешенные в прошлом году изменения в законодательство (вступают в силу с 4 августа 2019 года) предполагают, что региональные власти смогут вводить собственные программы страхования жилья от чрезвычайных ситуаций по аналогии с той, что действует в Москве, рассказывает представитель ВСС.

В Москве половину премии за страхование жилья вносит человек (тариф составляет 22,44 руб. за 1 кв. м общей площади квартиры в год), половину — город. Новое законодательство по аналогичному принципу создает «общий котел» для всех регионов: независимо от места проживания человек сможет рассчитывать на выплату в случае ущерба своему имуществу, производить ее будет Российская национальная перестраховочная компания.

Это сделает страхование жилья в убыточных регионах коммерчески привлекательным для страховщиков, говорит Юргенс: жители регионов, которые не страдают от чрезвычайных ситуаций, — например, Москвы, Санкт-Петербурга, Ханты-Мансийского автономного округа, Тюмен-

ской области, Уральского федерального округа — покроют расходы на страхование регионов, где происходят бедствия. Это позволит меньше убытков покрывать из фондов президента и премьер-министра и больше — из созданного страховыми компаниями резерва, оптимистичен он.

С другой стороны, новое законодательство предполагает, что программы страхования будут разрабатываться региональными властями и закладываться в бюджеты, поэтому реально с 4 августа они могут не заработать. Не хватает подзаконных актов, в бюджеты не внесены соответствующие изменения, замечает Никитина. В своей текущей версии закон к массовому страхованию жилья не приведет, считает она. Минфин должен подготовить для регионов методику разработки этих программ и подзаконные акты, но пока их не предоставил, и регионы не закладывают эти расходы в свои бюджеты, сетует представитель ВСС. ■



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса \*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)



## Пищепром

ИЗ-ЗА РАСТУЩЕГО СПРОСА НА УСТРИЦЫ ИХ РАЗВЕДЕНИЕ И ИМПОРТ УВЕЛИЧИЛИСЬ В НЕСКОЛЬКО РАЗ

# Производители деликатесов широко открывают створки

*В России растет СПРОС НА УСТРИЦЫ. В прошлом году выросли и ПРОИЗВОДСТВО моллюска на специальных фермах, и ВЫЛОВ в открытом море, и импорт.*

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Аквакультурное производство устриц, когда их выращивают на специально созданных морских фермах, в 2018 году резко увеличилось, свидетельствуют предоставленные РБК данные Росрыболовства. В Приморском крае на таких фермах в прошлом году было выращено 1,26 тыс. т моллюсков, что в 14 раз больше, чем в 2017-м. В Крыму, на южном побережье и в озере Донгузлав, производство достигло 706 т, что в два раза превышает прошлогодний показатель. В Севастополе, отдельном субъекте России, было произведено еще 87 т, что на 34% больше, чем годом ранее. Наконец, на фермах Краснодарского края число выращенных устриц увеличилось в 2,8 раза, до 55 т.

За первые шесть месяцев 2019 года пока есть данные только по Крыму и Кубани. На полуострове в январе — июне уже было выращено больше устриц, чем за весь 2018 год — 802 т. В Краснодарском крае производство в первом полугодии незначительно снизилось по сравнению с аналогичным периодом прошлого года: 15 т против 16 т.

Вместе с аквакультурным производством в прошлом году вырос и вылов устриц, рассказал РБК президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров Герман Зверев. По его данным, в 2018 году рыбаки на Дальнем Востоке выло-

вили 270,9 т моллюсков, что почти в 1,4 раза больше, чем в 2017-м. Эти цифры подтверждают в Росрыболовстве. По словам Зверева, все выловленные в открытом море устрицы остались на внутреннем рынке — в 2018 году они из России не экспортировались.

Увеличился и импорт, отмечает Зверев. В 2018 году он составил 332,6 т, что почти на 18% больше, чем годом ранее. Крупнейшим поставщиком, по данным Федеральной таможенной службы, был Тунис, который ввез в Россию 125 т свежих и охлажденных устриц. Устрицы, в том числе выведенную из-под действия продэмбарго молодь, также ввозили Новая Зеландия, Япония и Южная Корея.

### ПОЧЕМУ РАСТЕТ ПРОИЗВОДСТВО УСТРИЦ

Увеличившееся производство, вылов и импорт устриц показывают, что спрос на этот морской деликатес среди россиян растет, считает Зверев. С ним согласен президент Ассоциации рыбохозяйственных предприятий Приморья Георгий Мартынов. «Спрос рождает предложение», — отмечает и представитель Росрыболовства.

В Росрыболовстве импульсом для развития этого рынка называют ответные меры на антироссийские санкции: до 2014 года устрицы в России почти не производились, а привозились прежде всего из стран ЕС. Ситуацию изменило введенное в августе 2014 года продэмбарго, которое закрыло доступ на российский рынок морепродуктам из Европы.

# 802

тонны устриц было выращено на морских фермах Крыма в январе–июне 2019 года — больше, чем за весь 2018 год



Фото: Станислав Красильников/ТАСС

После введения санкций Росрыболовство начало активно проводить аукционы, на которых разыгрывались участки в Приморье под разведение марикультуры, в том числе устриц, рассказывает Валентин Богославский, гендиректор приморской компании «Нереида», называющей себя крупнейшим предприятием по выращиванию двустворчатых моллюсков. В 2016 году инвесторы получили под эти цели 967 га рыболовных участков. Сейчас, как говорит Богославский, этим бизнесом в Приморье занимается около 200 компаний.

Разведение устриц быстро окупается, поясняет Мартынов. Например, морской грешок достигает товарного веса за три года, а устрица — за год и восемь месяцев.

### ЧТО ГОВОРЯТ РЕСТОРАТОРЫ

Вклад в развитие потребления устриц вносят рестораны и в целом сегмент HoReCa, по-

скольку растет предложение доступной продукции, объясняет представитель Росрыболовства. Такого же мнения придерживается президент Ассоциации производителей и торговых предприятий рыбного рынка и совладелец магазинов-кафе «Моремания» Виталий Корнев. По его словам, спрос на устриц в последние годы увеличился, после того как цена на них упала в два раза.

Импортные устрицы, которые доминировали на рынке до 2014 года, продавались в элитных магазинах и ресторанах по цене 250–500 руб. за штуку и были «не слишком доступны» для потребителя, указывает Корнев. После введения эмбарго на рынке появились более дешевые отечественные моллюски по 150–200 руб. за штуку, их стали предлагать в меню гастробаров и других популярных заведений общепита — сейчас они стали частью массового потребления. Пока

### Импорт живых и охлажденных устриц в Россию в 2018 году

СТРАНА-ЭКСПОРТЕР	ВЕС, ТОНН	СТОИМОСТЬ, \$ ТЫС.
Тунис	125,1	1460,0
Новая Зеландия	83,9	1341,9
Япония	44,3	744,5
Южная Корея	32,9	393,0
Марокко	30,2	328,8
Франция	18,3	330,4

Источник: Федеральная таможенная служба



## Девелопмент



устрицы остаются символом «красивой жизни», спрос на них еще будет расти в том числе за счет новых покупателей, но затем они могут выйти из моды, полагает Корнев.

Основные покупатели устриц — это рестораны, и на фоне растущего спроса российские производители цены пока не снижали, говорит Богославский. По его словам, отпускная цена живых устриц на Дальнем Востоке — в среднем около 240–250 руб. за килограмм. Но по мере увеличения производства цена может и упасть, не исключает Богославский.

### ЧТО ГОВОРЯТ РЕТЕЙЛЕРЫ

Из опрошенных РБК ретейлеров о спросе на устрицы рассказали лишь две сети — «Ашан» и «Лента». Охлажденные устрицы есть в ассортименте «Ашана», но повышенного спроса на них ретейлер не наблюдает: сейчас, по словам представителя сети, продажи находятся на уровне аналогичного периода прошлого года.

«Лента» продает устриц в двух своих гипермаркетах — в Московской области и Краснодаре — по цене 550–740 руб. за килограмм. Ретейлер проводил тестовые продажи в магазинах Санкт-Петербурга и Москвы, но эксперимент, рассказывает представитель «Ленты», не был признан успешным.

Устрицы — это не продукт массового спроса, его потребляют скорее в ресторане, отмечает представитель «Ленты». По его словам, сеть на данный момент не считает это направление перспективным. ■

↑ В 2018 году рыбаки на Дальнем Востоке выловили 270,9 т устриц — почти в 1,4 раза больше, чем в 2017-м

КОМПАНИЯ ЭКС-СОВЕТНИКА ГЛАВЫ РЖД ИНВЕСТИРУЕТ В ДЕВЕЛОПЕРА, ОСНОВАННОГО АРКАДИЕМ РОТЕНБЕРГОМ

# Железнодорожник встал на путь строительства

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Компания «РВМ Капитал» Сергея Орлова подала ходатайство о покупке доли в девелоперской компании «РГ-Девелопмент», основанной Аркадием Ротенбергом. Новый актив позволит Орлову зарабатывать и на финансовых инструментах.

### СУТЬ СДЕЛКИ

Управляющая компания «РВМ Капитал» планирует войти в капитал московского застройщика жилья «РГ-Девелопмент», следует из базы решений и правовых актов Федеральной антимонопольной службы (ФАС). УК «РВМ Капитал» подала ходатайство «о приобретении прав, позволяющих определять условия осуществления предпринимательской деятельности» ООО «ХК «РГ-Девелопмент». Эта формулировка означает покупку не менее 25% акций, поясняет юрист коллегии адвокатов «Делькредере» Алла Битарова.

Ходатайство зарегистрировано 17 июля, служба рассмотрит его до 29 июля.

В «РВМ Капитал» отказались от комментариев. В «РГ-Девелопмент» на момент публикации не ответили на запрос РБК.

### УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ

Компанию «РГ-Девелопмент» в 2013-м основал Аркадий Ротенберг (занимает 41-е место в последнем рейтинге Forbes «200 богатейших бизнесменов России», его состояние оценивается в \$2,6 млрд). В 2014-м в отношении Ротенберга были введены визовые и экономические санкции, после этого представители «РГ-Девелопмент» утверждали, что миллиардер вышел из состава акционеров компании. Однако представители рынка недвижимости полагают, что он и сейчас контролирует девелопера. Официально компания принадлежит закрытому паевому инвестиционному фонду «Лонтано» под управлением ООО «Северная Эгида» Софии Ногинской.

«РГ-Девелопмент» входит в топ-50 крупнейших застройщиков России и занимает 13-е место среди московских застройщиков по объемам текущего строительства — ком-

пания возводит 329 тыс.

кв. м (5830 квартир) в столице. Компания специализируется на проектах бизнес-класса.

Основной акционер УК «РВМ Капитал» — инвестиционная группа «РВМ Капитал», ей принадлежит 50,1% в управляющей компании. ИГ «РВМ Капитал» контролируют Сергей Орлов и Феликс Блинов, им принадлежит 51 и 49% соответственно. Сергей Орлов был советником Владимира Якунина, когда тот занимал пост главы РЖД. Кроме того, Орлов был деловым партнером сына Владимира Якунина Андрея Якунина. Еще 30% УК «РВМ Капитал» через ООО «Управление Инвестициями» контролирует компания «Тринфиго Холдингс», а 19,9% — НПФ «Благосостояние», среди учредителей которого — Газпромбанк, РЖД и другие компании. НПФ «Благосостояние» управляет пенсионными деньгами РЖД и владеет 19,9% в УК «Тринфиго» (50% этой компании принадлежит «Тринфиго Холдингс»).

### ОСОБЕННОСТИ АКТИВА

Аналитики не берутся точно оценивать рыночную стоимость «РГ-Девелопмент» из-за непрозрачной структуры собственности и отсутствия консолидируемой отчетности. «Десятки миллиардов рублей — таков мог бы быть правильный ответ о потенциальной стоимости «РГ-Девелопмент», — говорит управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. Он поясняет, что рейтинг компании находится на уровне В+, то есть она оценивается как актив высокого уровня надежности. Кроме того, по словам Жарского, у компании есть доли или заинтересованность в других проектах, не относящихся к ней напрямую.

«РВМ Капитал» управляет инвестициями частных и институциональных клиентов. Под ее управлением, по данным самой компании, находится более 240 тыс. кв. м недвижимости различного назначения, в том числе более 110 тыс. кв. м офисов, 28 тыс. кв. м складов, более 40 тыс. кв. м жилой недвижимости и 20 тыс. кв. м объектов спортивного и социального назначения. Кроме того, компания управляет более 1,6 тыс. га земли различного назначения в Московской области.

«Компания «РГ-Девелопмент» — достаточно интересный объект для сделки: она известна на рынке, строит качественные объекты с продуманной архитектурой в хороших местах и растет — ре-

гулярно покупает новые площадки, объявляет о новых проектах», — говорит директор по сопровождению сделок в секторе недвижимости РвС в России Саян Цыренов. По его словам, показателем качества ресурсов и продуктов компании является то, что она совершает сделки с крупными, в том числе государственными, институциональными партнерами. В частности, «РГ-Девелопмент» продала пул квартир под создание апартаментов для сдачи в аренду государственной компании «Дом.РФ». Цыренов отмечает, что для «РВМ Капитал» это будет самая крупная инвестиция в жилую недвижимость.

Партнер Colliers International Станислава Бирик рассказывает, что «РВМ Капитал» занимается в том числе структурированием паевых инвестиционных фондов недвижимости и активно работает с девелоперами жилья. Создавая паевой фонд, управляющая компания выкупает пул квартир, а затем продает их в розницу. «Покупая квартиры у сторонних застройщиков, они, как правило, несут их рыночные риски. Купив долю в «РГ-Девелопмент», застройщик с понятной стратегией и качественным продуктом, компания сможет зарабатывать и на застройщике, и на своей обычной инвестиционной деятельности. При этом она снимет с себя большую часть рисков и сможет поставить эту историю на поток и зарабатывать больше», — рассуждает Станислав Бирик.

В прошлом году доходность ЗПИФов в недвижимости составила, по данным ЦБ, только 1,9% (минус 5,3 п.п. за год), при этом средневзвешенная доходность ЗПИФов за год была на уровне 76,2% (годом ранее — 7,3%). Недвижимость может быть представлена не только напрямую в фондах недвижимости, но и в комбинационных фондах, их доходность по итогам прошлого года достигла 115,9% (годом ранее — 12,5%).

В связи с изменениями законодательства о долевом строительстве, которые вступили в силу 1 июля, аналитики прогнозировали увеличение количества сделок по продаже компаний и их долей на девелоперском рынке. Например, в феврале 2019 года группа «Эталон» Вячеслава Заренкова купила 51% АО «Лидер-Инвест», 49% осталось у АФК «Система». В тот же день 25% самого «Эталона» у Заренкова и его семьи приобрела уже сама АФК. ■

## 240

тыс. кв. м  
недвижимости  
различного назначения находится  
под управлением  
«РВМ Капитал»



## Предпринимательство

КАК ВЛАСТИ СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫХ ПРОВИНЦИЙ КИТАЯ СПРАВЛЯЮТСЯ С НЕРЕНТАБЕЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

# Частники достают прибыль из «ржавого пояса»

*Чтобы вывести из затянувшейся депрессии СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ КИТАЙ, некогда бывший образцом экономического развития, власти КНР призвали на помощь ЧАСТНЫЙ БИЗНЕС. Торговля и сфера услуг оказались полезнее, чем инновации.*

ДМИТРИЙ ВАРЛАМОВ

Северо-Восток Китая — родина последней императорской династии — после образования КНР в 1949 году стал центром индустриализации, проводимой по советскому образцу. Сегодня власти трех провинций Дунбэй (так китайцы называют этот регион) — приморского Ляонина и граничащих с Россией Хэйлунцзяна и Цзилини — пытаются совладать со ставшим нерентабельным наследием предприятий угольной и сталелитейной промышленности, которые продолжают числиться на балансе государства. Власти Китая попытались технически переоснастить предприятия, но впечатляющих результатов не добились. Намного более успешным оказалось развитие куда более привычного бизнеса — ретейла, производства продуктов питания и лекарств.

### ДЕСЯТЬ ЗОЛОТЫХ ПУНКТОВ

В 1950 году молодая КНР подписала соглашение с Советским Союзом о строительстве 50 крупных промышленных объектов, 36 из них должны были быть возведены на северо-востоке страны. Построив заводы, регион получил не только передовую по тем временам промышленность, но и твердо усвоил нормы ведения планового хозяйства. За 70 лет ситуация мало изменилась: по данным офици-

альной статистики, Дунбэй остается лидером страны по относительной доле госсектора.

В 1990-е годы наметился разрыв между бурно растущей экономикой восточных приморских провинций (доля Северо-Востока в ВВП снизилась с 12% в 1990 году до 9,8% в 2000-м), получивших все выгоды от успешно проведенной приватизации, и Дунбэем, не спешившим менять привычную форму собственности. Китайские экономисты объясняют эту диспропорцию комплексом зависимости от госкорпораций.

Впервые возродить северо-восточную «старопромышленную базу» призвал занявший в 2003 году пост председателя КНР Ху Цзиньтао. Тогда же вышло совместное программное постановление ЦК Компартии и Госсовета КНР, в котором было отмечено отставание экономики Дунбэй — «колыбели промышленности Нового Китая» — в реализации рыночных преобразований.

К реформам подталкивало и давление международного сообщества. В июне 2015 года, незадолго до открытия Парижской конференции по климату, КНР уведомила ООН, что обязуется радикально сократить выбросы углекислого газа и довести долю неископаемого топлива в энергетике до 20%. Для Северо-Восточного Китая это означало, что нерентабельные государственные угольные шахты будут обложены квотами на добычу

# 45%

доля частных предприятий в ВРП Дунбэй

топлива, а их персонал сократят. В ответ шахтеры, с которыми работодатели и ранее расплачивались с трудом, в марте 2016 года организовали серию протестов в городе Шуаньяшань (провинция Хэйлунцзян), призывая центральные власти обратить внимание на проблему.

Компартия не отказалась от запланированного уровня сокращений (1,8 млн человек в угольной и сталелитейной промышленности в масштабе всей страны), но призвала создавать рабочие места в альтернативных секторах экономики. Пилотным проектом стал шахтерский город Цитайхэ, расположенный в 100 км от Шуаньяшаня. Программа по привлечению инвестиций в бывшие угольные предприятия получила название «Десять золотых пунктов». Она предполагает по меньшей мере 2,24 млрд юаней (\$325 млн) стимулирующих выплат для предприятий недобывающего сектора, а также сокращение числа проводимых административных проверок со 104 до 32.

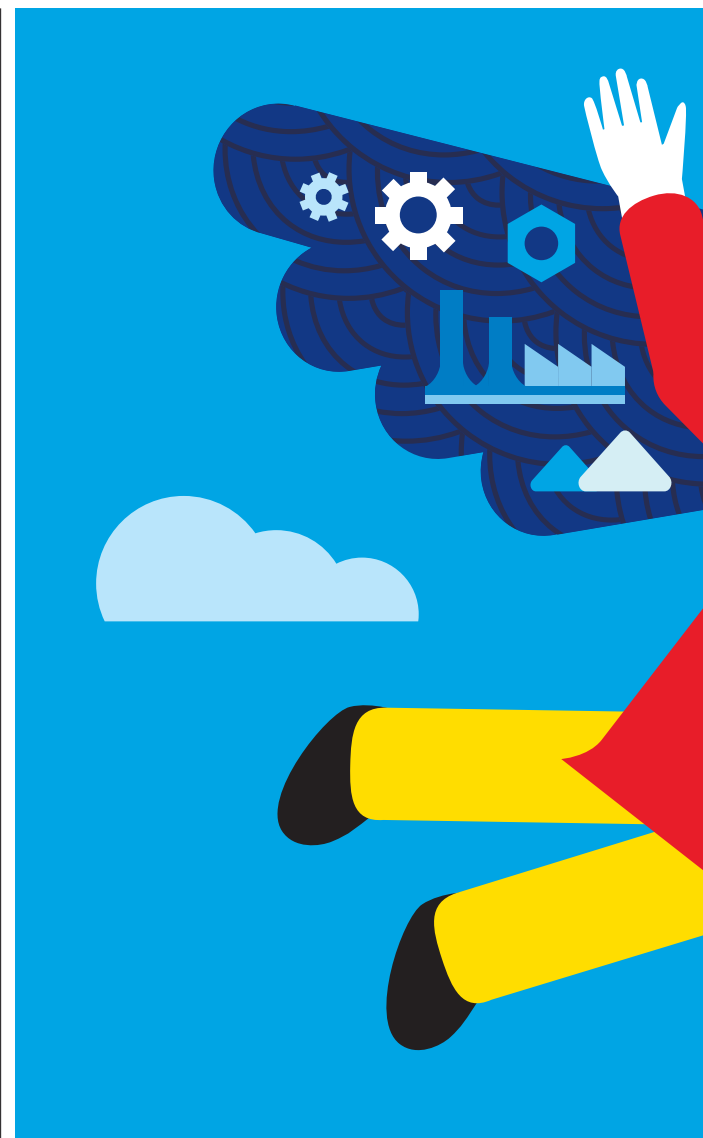


Иллюстрация: Алина Сибирякова для РБК

«Вложив средства в техническое переоснащение и удачно попав на рост угольно-химической отрасли, чистая прибыль нашего предприятия в 2017 году достигла 600 млн юаней (\$87,2 млн), а в прошлом году удвоилась», — рассказал Ван Вэйчжоу, замглавы компании «Баотайлун цайляо», производящей высокотехнологические материалы, в том числе графен. По данным местной администрации, развитие частного предпринимательства благоприятно отразилось на налоговых поступлениях в городской бюджет, который по итогам 2018 года увеличился на 20,8%, сделав Цитайхэ лидером провинции по этому показателю.

### ПРОВАЛИВШАЯСЯ РЕНОВАЦИЯ

Правительственные программы развития Дунбэй предполагали, что новая экономика может быть построена на базе так называемых предприятий-зомби, ликвидация которых позволит сохранить ресурсы страны, добытые «потом и кровью народа». По оценкам пекинского Народного университета, в опасной категории в 2013 году оказалось около 190 тыс. промышленных предприятий (7,51% от их общего количества в стране). При этом свыше половины проблемных компаний работает в традиционной для Северо-Востока сфере металлургии или строительства.

Пекин определил для себя оптимальный сценарий: место





# 20,8%

## настолько увеличился в 2018 году бюджет одного из городов Дунбэя – Цитайхэ

ликвидируемых «зомби» должны занять частные предприятия. Однако даже после массовой кампании по банкротству нерентабельных производств (в 2017 году суды рассмотрели на 65% больше исков о банкротстве по сравнению с предшествующим годом) и прямого указания центра насытить регион частными инвестициями, деньги предпринимателей не задерживаются в Дунбэе. Средства, выделяемые на стимулирование экономики, в итоге перетекают в более развитые восточные приморские регионы, где отдача от вложений значительно превосходит дунбэйские показатели.

Несмотря на оптимистичный тон проектов по оздоровлению экономики, полностью их реализовать не удалось. Динамика роста ВРП региона остается одной из самых низких в стране. Более того, в 2017 году руководство провинции Ляонин было уличено в фальсификации статистических данных с 2011 по 2014 год. Аудит показал, что на самом деле экономика провинции находилась в рецессии (при этом ВВП Китая, по данным Всемирного банка, ежегодно увеличивался в среднем на 8,1%).

Учитывая слабую динамику развития Дунбэя, администрация председателя Си Цзиньпина все меньше акцентирует внимание на программах по обновлению промышленной базы региона. А в сентябре 2018 года нынешний руководитель страны в ходе

инспекционной поездки по трем провинциям и вовсе отметил, что госпредприятия являются «незаменимой опорой государства». Одним словом, реновация «ржавого пояса» может оказаться «дорогой в тысячу ли» — так в Китае называют сложные, требующие времени и сил задачи.

### КАК ВЫРАСТИТЬ ВТОРОЕ КРЫЛО

Говоря о проблемах увеличения экономического потенциала Северо-Востока, местные экономисты часто используют метафору «второго крыла»: первое — это государственные предприятия, второе — частный сектор. Второе крыло у региона действительно начало отращивать. Летом 2018 года Китайская торгово-промышленная федерация (КТПФ) опубликовала рейтинг крупнейших частных предприятий страны из 500 позиций. Как оказалось, специалисты организации смогли насчитать только около десяти компаний, которые были зарегистрированы в одной из трех провинций Дунбэя. При этом, несмотря на скромное количество крупных частных предприятий, их доля в ВРП региона достигает 45%, а поступления в налоговый бюджет из частного сектора составляют около 30%.

По версии КТПФ, лидером региона является ретейлер «Дашан», созданный уроженцем города-порта Далянь (провинция Ляонин) и «всекитайским отличником

труда» Нью Ганом. Основанная в 1995 году компания воспользовалась недостаточным развитием в регионе сферы услуг (согласно правительственным оценкам, в 2016 году ее вклад в ВРП Ляонина составлял всего около 50,7% даже с учетом агонизирующей промышленности). В 2018 году группа владела 380 магазинами в 15 провинциях, а объем продаж достигал 300 млрд юаней (\$43 млрд). Дунбэйский ретейлер между тем обзавелся зарубежной производственной базой: компания владеет виноградниками возле французского Бордо и в дальнейшем планирует создать сеть винных магазинов, способную ежегодно сбывать до 10 млн бутылок. Кроме того, «Дашан» приобрел в Австралии пастбища и около 300 тыс. голов скота. Чтобы гарантировать свежесть парного мяса, ретейлер доставляет его в Китай по воздуху.

### САМЫЙ БОГАТЫЙ ПОГРАНИЧНИК

Второй крупнейшей частной компанией Дунбэя по объему выручки аналитики КТПФ называют «Далянь ваньда». Ее глава Ван Цзяньлинь в отличие от Нью Гана публичный человек, один из самых известных предпринимателей Китая. Его компания известна военной дисциплиной: даже руководители высшего звена не могут позволить себе опаздывать на работу. Традиция не случайна: в 15 лет Ван Цзяньлинь вступил в ряды Народно-освободительной армии Китая и в течение нескольких лет охранял советско-китайскую границу.

В конце 1980-х годов Ван Цзяньлинь демобилизовался и встал в главе убыточного девелопера в Даляне. К 1992 году ему удалось вывести компанию из кризиса, тогда же она была переименована в «Далянь ваньда». Девелопер сконцентрировался на возведении собственных супермаркетов, которые полностью решали проблему хлеба и зрелищ для горожан.

В 2015 году Ван Цзяньлинь стал самым богатым человеком Китая, обойдя в рейтинге Bloomberg основателя Alibaba Джека Ма. Тогда его состояние было оценено в \$26,7 млрд.

Близкий к политической элите КНР Ван Цзяньлинь, следя за воле центральных вла-

стей, «никогда не забывает о своих корнях» и инвестирует значительные суммы в Северо-Восточный Китай. В мае 2019 года «Ваньда» подписала соглашение с мэрией Шэньяна о возведение в столице Ляонина современной больницы, школы «мирового класса». Также было запланировано создание туристической инфраструктуры. Объем инвестиций оценивается в 80 млрд юаней (\$11,6 млрд). Два года ранее «Ваньда» реализовала подобный проект в соседнем Харбине, тогда китайский девелопер вложил около 20 млрд юаней (\$2,9 млрд).

### «ВСЕ РАБОТНИКИ ЗНАЮТ: СЮ ЛАЙГУЙ ОЧЕНЬ ХОРОШ!»

Благодаря развитию сферы услуг в регион стали приходить и компании, которые можно назвать инновационными. В 2001 году фармацевтический производитель «Сючжэн» вошел в список «Ста лучших частных компаний провинции Цзилинь». Спустя 18 лет он смог вырасти из небольшого стартапа при местном медицинском НИИ до одного из ведущих производителей лекарственных средств в КНР. По версии КТПФ, «Сючжэн» занимает второе место среди крупнейших частных фармкомпаний страны.

Основатель компании Сю Лайгуй не стесняется своих успехов. «Тысячи наших препаратов приносят только благие вести. Все работники знают: Сю Лайгуй очень хорош!» — поется в корпоративном гимне. Правда, местные СМИ остались недовольны этими строками, обвинив главу компании в создании «культы личности».

Компания начинала с производства дженериков (заменителей дорогих западных лекарств), однако сейчас в ее штате более 300 научных сотрудников, которые работают в исследовательских центрах Пекина и Ханчжоу (всего в компании трудоустроено около 100 тыс. человек). «Поскольку зарубежный рынок фармтехнологий для нас закрыт, то приходится опираться только на собственные исследования, — рассказывает Сю Лайгуй. — Не имеет значения, сколько у вас ресурсов, всегда следует искать новые пути». ■

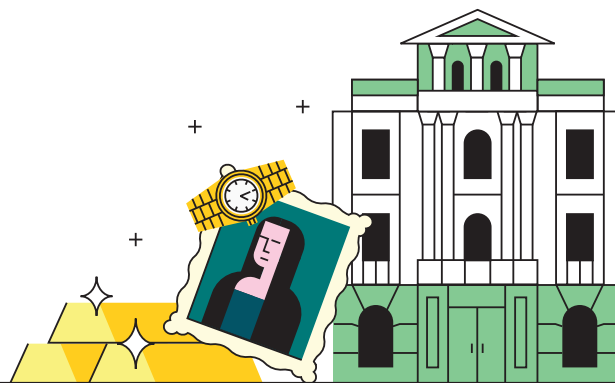
«Деловая среда в Шэньяне становится все лучше, и моральный дух ответственных работников высок. Мы твердо верим, что у региона есть будущее, а наши последующие проекты в Шэньяне ускорят возрождение города»

ВАН ЦЯНЬЛИНЬ



## Элитная недвижимость: проекты, технологии, спрос

30 августа,  
Ресторан  
White Rabbit



### О чем:

Активность девелоперов на рынке первичного элитного жилья Москвы увеличилась почти в два раза. Появилось более 15 новых проектов и эта цифра продолжает расти, несмотря на нестабильную экономическую ситуацию. Чем сегодня девелоперы привлекают покупателя элитной недвижимости? В чем особенности продвижения и продаж таких объектов? Какой инфраструктурой должен обладать объект, чтобы отвечать требованиям покупателей элитной недвижимости? Ответы на эти и другие вопросы дадут ключевые эксперты рынка в рамках Делового завтрака РБК.

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*Вайт Рэбит

2019 год. Реклама. 18+

## Телеком форум РБК 2019

27 сентября



Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534 51 24

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+