



Внимание! Следующий номер газеты РБК выйдет 19 августа 2019 года

**₽1,26** трлнипотечных кредитов выдали россий-  
ские банки за первую половину 2019 года  
(1,3 трлн руб. — за первое полугодие  
2018-го)

# Почему сократился объем выдаваемых

## россиянам ипотечных кредитов → 4



Фото: Донат Сорокин/ТАСС

# Правительство определило статус

## цифровой платформы для экспортеров → 9

“ У всего нашего ИТ-рынка нет столько средств, сколько есть у Huawei, даже с учетом госконтрактов. Все инвестиции в российские ИТ-компании сейчас составляют около \$200 млн

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ KRAFTWAY РЕНАТ ЮСУПОВ

# Что позволило

## Huawei успешно

## противостоят санкционному давлению США → 12



Фото: Qilai Shen/Bloomberg

## Политика

**Следственный комитет возбудил ДЕЛО О МАССОВЫХ БЕСПОРЯДКАХ** после акций 27 июля. Эксперты называют происходящее «новым болотным делом». **Одного из незарегистрированных кандидатов, СЕРГЕЯ МИТРОХИНА, готовы допустить к выборам.**

ЗАВЕДЕНО НОВОЕ УГОЛОВНОЕ ДЕЛО В СВЯЗИ С НЕСАНКЦИОНИРОВАННОЙ АКЦИЕЙ 27 ИЮЛЯ

# Митинг обернулся беспорядком

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Следственный комитет во вторник, 30 июля, возбудил дело об организации массовых беспорядков, участии в них и призывах к ним (ст. 212 УК) в связи с несогласованной акцией протеста в центре Москвы 27 июля. Эта статья предусматривает сроки от восьми до 15 лет за организацию беспорядков, от пяти до десяти лет за вербовку, до двух лет за призывы и от трех до восьми лет за участие. «Группа лиц накануне проведения несанкционированной акции неоднократно размещала в сети интернет призывы принять в ней участие, заведомо допуская, что данные действия могут спровоцировать массовые беспорядки», — говорится в сообщении на сайте главка СКР по Москве. Ведомство утверждает, что участники акции, «игнорируя законные требования представителей власти, грубо нарушая общественный порядок, применили насилие в отношении представителей власти, прорвали оцепление и, выйдя на проезжую часть, парализовали движение автотранспорта на Садовом кольце в городе Москве, а также совершили иные противоправные действия».

Кроме того, возбуждено три уголовных дела по ст. 318 УК о применении насилия к представителям власти. Первое обвинение по этой статье предъявлено Евгению Ковален-

ко, который бросил урну в сторону сотрудников Росгвардии, от чего пострадал один из бойцов ОМОНа. Другие два дела связаны с распылением перцового газа и с тем, что в сторону бойцов Росгвардии бросили кусок бордюра. Максимальное наказание по ст. 318 УК при отсутствии опасности для жизни и здоровья составляет пять лет лишения свободы. За опасное для жизни насилие грозит до десяти лет.

### КАК ЗАКОН ОПРЕДЕЛЯЕТ МАССОВЫЕ БЕСПОРЯДКИ

По данным судебного департамента Верховного суда, в 2018 году по статье о массовых беспорядках были осуждены 37 человек, годом ранее — 52, в 2016 году — 49.

Согласно УК, массовые беспорядки сопровождаются «насилием, погромами, поджогами, уничтожением имущества, применением оружия, взрывных устройств, взрывчатых, отравляющих либо иных веществ и предметов, представляющих опасность для окружающих, а также оказанием вооруженного сопротивления представителю власти».

«Попытка несанкционированный митинг квалифицировать как массовые беспорядки говорит об отсутствии понимания юридической науки и исключительно о политической подоплеке происходящего», — считает адвокат Алхас Абгаджав.

«Основные элементы массовых беспорядков — это причинение существенного ущерба имуществу, жизни и здоровью других лиц. С имуществом [у

“ Сформулировав обвинение немного по-разному, можно привлечь одно и то же лицо и за проведение несанкционированного мероприятия, и за организацию массовых беспорядков

АДВОКАТ АЛХАС АБГАДЖАВА

следствия] могут быть явные проблемы», — считает руководитель юридической службы проекта «Апология протеста» Алексей Глухов. Он напоминает, что в «болотном деле» «крупным имущественным ущербом» было повреждение асфальтового покрытия. «Так что для возбуждения дела это большого значения не имеет», — считает Глухов. Цель дела — «охладить протест в России и в Москве, в частности», убежден юрист. По предыдущим акциям были дела по ст. 318 УК (применение насилия к представителю власти). Сейчас власти, видимо, решили усилить криминализацию протеста, полагает Глухов.

Инициаторы митинга уже оштрафованы или арестова-



Мосгоризбирком рекомендовал окружной избирательной комиссии пересмотреть отказ в регистрации экс-председателя «Яблока» Сергея Митрохина

ны за организацию несанкционированной акции в административном порядке. Им могут вменить уголовное преступление по тем же фактам, считает Абгаджав. Несмотря на то что «административная и уголовная ответственность имеют разную природу и что за одно и то же деяние нельзя два раза нести ответственность. «Сформулировав обвинение немного по-разному, можно привлечь одно и то же лицо и за проведение несанкционированного мероприятия, и за организацию массовых беспорядков», — полагает Абгаджав.

### КАК ВЛАСТЬ ОТРЕАГИРОВАЛА НА МИТИНГ

Во вторник власти впервые прокомментировали субботнюю акцию. Мэр Сергей Собянин в специально записанном комментарии для принадлежащего мэрии канала ТВЦ заявил, что силовики в ходе митинга действовали «совершенно адекватно», а применять силу их «просто вынудили». Мэр еще до заявления СК назвал произошедшее на акции «массовыми беспорядками». На Трубной площади, по его словам, демонстранты решили перейти к открытым действиям: «попыткам перекрытия дорог, блокированию улиц, нападению на полицейских», чем и вынудили полицию применить силу. Собянин заподозрил оппозицию в подготовке провокаций, из-за того что ее представители отказались проводить новую акцию

на проспекте Сахарова, как предлагала мэрия.

Первый заместитель генпрокурора Александр Букман на коллегии Генпрокуратуры потребовал от прокуроров «жестко пресекать действия организаторов и участников незаконных и несогласованных публичных акций».

### ИЗМЕНЕНИЯ В СТАНЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ

Во вторник рабочая группа при Мосгоризбиркоме рекомендовала окружной избирательной комиссии пересмотреть отказ в регистрации кандидатом экс-председателя «Яблока» Сергея Митрохина. Окончательное решение будет принято в пятницу на заседании окружной комиссии. Комментируя это, Митрохин заявил, что такие же фальсификации, которые были допущены при проверке его подписей, имели место и в отношении других кандидатов, и призвал зарегистрировать всех независимых кандидатов.

### ЧТО БУДЕТ С ПРОТЕСТАМИ ДАЛЬШЕ

Заявители оппозиционного митинга, представители Либертарианской партии России, в субботу встретились с первым заместителем главы департамента региональной безопасности Москвы Василием Олейником. Они настаивали на том, что хотят провести акцию в непосредственной близости к зданию Мосгоризбиркома или столичного правительства — на Лубянке, Волхонке или Триумфальной

## Мнение

# Как Кремлю справиться с волной социальных протестов



ВЛАДИСЛАВ  
ИНОЗЕМЦЕВ

директор Центра исследований постиндустриального общества

Если аппетиты бюрократии не будут ограничены, политический протест может слиться с экономическим, и тогда шансы власти сохранить систему в неизменном виде окажутся близкими к нулю.

Драматические события в Москве показали, что ситуация в стране постепенно меняется: люди решаются на открытый политический протест, а власть (при всех разногласиях между «башнями») посылает обществу четкий сигнал, что она не намерена возвращать реальную конкуренцию в сферу публичной политики и идти на какие-либо уступки. Удастся ли подавить нынешнюю протестную волну так, как более масштабные выступления 2011–2012 годов? Скорее всего, да: митинги в Москве не были похожи на Майдан, не были хорошо организованы, и пока не очевидно, что они могут повториться в других городах. Однако непредсказуемость политических процессов в ближайшем будущем продолжит нарастать — и основной вопрос для власти: как этому помешать?

## ОГРАНИЧИТЬ АППЕТИТ

В последние годы основной причиной недовольства выступает не «бетонирование» политического пространства, а снижение уровня жизни и продолжающийся экономический кризис. Финансовые тяготы могут привести к таким социальным потрясениям, на фоне которых московские протесты покажутся невинной прогулкой небольшой группы граждан. Поэтому вместо поиска новых политтехнологий Кремлю стоило бы задуматься о выстраивании иных отношений с обществом.

С одной стороны, чтобы ослабить давление на политическом фронте, имело бы смысл пойти на уступки на экономическом. Ведь крупные протестные митинги ожидаются в ближайшее время не только в Москве — в начале августа в Новосибирске граждане намерены выйти на улицы в связи с очередным повышением тарифов на тепло и горячую воду: в столице Си-

бири они выросли с 1 июля на 8,9% (при том что реальная зарплата в области увеличилась за год на 1,4%). Следует напомнить, что именно в Новосибирске население выиграло «тарифную войну» 2016–2017 годов — повышение тарифов ЖКХ на 15% было отменено, а губернатор Владимир Городецкий вскоре лишился своей должности.

Но в центре, судя по всему, оценивают только среднюю статистику (согласно ей рост тарифов на ЖКУ в той же Новосибирской области не превысит 3,2%), но не вглядываются в ситуацию на местах. И это очень опасно, так как самая проблемная ситуация складывается вовсе не в Москве или Петербурге: в десяти из 15 городов-миллионников — от Самары до Красноярска — тарифы выросли на 6–9%, а самый высокий рост отмечен в Омске, весь бюджет которого в 10,7 (!) раза меньше суммы, которую российская столица направляет на благоустройство.

Митинги, подобные планируемому новосибирскому, уже прошли в Белгороде, Томске, Нижневартовске и десятках других городов страны, но такого рода вопросы игнорируются в федеральной повестке. Федеральные власти предпочитают принимать внешне впечатляющие решения — типа повышения детских пособий, но по при этом оказывается, что 40% россиян вообще не замечают подобных изменений, и градус недовольства такие меры снизить не способны.

В сложившейся ситуации стоило бы снизить финансовую нагрузку на население там, где она дошла до неприемлемого уровня. Прежде всего речь идет о ЖКХ, транспортных тарифах, ценах на бензин, многочисленных штрафах и поборах, а также о разного рода пособиях. Стоит, вероятно, задуматься об отмене подоходного налога на доходы ниже полутора прожиточных минимумов и расширении адресной помощи малоимущим. У населения сложилось устойчивое впечатление, что чиновники считают бюджетные средства своей собственностью. Без оперативного изменения такого подхода и ограничения аппетитов бюрократии и связанных с ней бизнесов не стоит рассчитывать, что идеологизированный политический протест не сольется с практическим экономическим — а если это произойдет, шансы власти сохранить систе-

В последние годы основной причиной недовольства выступает не «бетонирование» политического пространства, а снижение уровня жизни и продолжающийся экономический кризис

му в неизменном виде окажутся близкими к нулю.

## ПРЕВЕНТИВНАЯ ДЕМОКРАТИЯ

С другой стороны, сегодня власть проигрывает (не только в Москве, но и в Екатеринбурге и, скорее всего, в том же Шиесе), так как упорно не хочет реагировать на формирующуюся в обществе повестку дня. Доверие к провластным СМИ падает, а жители интернета все лучше отличают искренние посты от проплаченных.

В условиях политической нестабильности власти следовало бы сменить тактику: силы всех лояльных экспертов должны использоваться не для производства привычного информационного контента, а для эффективного мониторинга настроений общества и определения наиболее болезненных для него моментов. В каждом городе и каждом регионе есть вопросы и темы, которые волнуют сотни и тысячи граждан «здесь и сейчас», и сегодня крайне важно идентифицировать их и стремиться либо решить проблемы таким образом, который соответствует чаяниям социально активной части населения, либо, напротив, не пытаться реализовать сценарий, воспринимающийся этими группами как нежелательный. В современном обществе это может быть реализовано только в случае внедрения системы, которую я называю превентивной демократией. С учетом имеющихся возможностей мониторинга общественного мнения, анализа контента социальных сетей и изучения паттернов протестной активности и массовых мобилизаций не представляет проблемы суммировать приходящие от населения сигналы и реагировать на них превентивно, не допуская возникновения острых конфликтных ситуаций.

Переместив акценты с реакции на превенцию, элиты послали бы обществу важный сигнал о том, что оно влияет на ситуацию, и это в свою очередь породило бы серьезные неполитические общественные движения, играющие важную роль в любом современном социуме. Сейчас же, когда власть стремится не помогать формированию подобных движений, а попросту симулировать и пародировать их, возмущение отдельных групп граждан только нарастает и может превратиться в массовый протест.

площади. Как рассказал РБК один из участников встречи, председатель партии Сергей Бойко, мэрия «выставила ультиматум — на проспекте Сахарова или нигде». Оппозиция не согласилась на вариант московских властей, и компромисс не был достигнут.

«Проводить один и тот же митинг с такими же целями, с такими же заявками на той же площадке — это политически неграмотно», — заявил Бойко. Представители департамента безопасности в ответ заявили, что разрешить акцию на Лубянке невозможно, потому что это вызовет транспортные проблемы.

Геннадий Гудков рассказал РБК, что часть штабов кандидатов договорилась подать заявку в мэрию на митинг 10 августа. «Мы не хотим подвергать людей насилию. Поэтому призываем на санкционированный протест», — отметил он. Одним из заявителей акции станет Любовь Соболь, сообщила РБК пресс-секретарь Алексея Навального Кира Ярмыш.

После акции под административный арест были отправлены более 60 человек, среди которых незарегистрированные кандидаты Дмитрий Гудков (30 суток), Илья Яшин (десять суток), Юлия Галямина (десять суток), Константин Янкаускас (семь суток), Александр Соловьев (восемь суток). ■

При участии Виктории Степановой, Марии Кузнецовой

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Фото: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

## Экономика

В 2019 году **БАНКИ СОКРАТИЛИ** число выданных ипотечных кредитов на 13,2% год к году. Их объем снизился скромнее — на 3,5%, но это первое замедление за четыре года. Во втором полугодии ситуация может улучшиться благодаря **СНИЖЕНИЮ СТАВОК**.

ОБЪЕМ ВЫДАННОЙ ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ ИПОТЕКИ УМЕНЬШИЛСЯ ВПЕРВЫЕ С КРИЗИСА

# Кредиты на жилье ушли в минус

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Российский ипотечный рынок в первом полугодии 2019 года замедлился: банки выдали 575,5 тыс. ипотечных кредитов на 1,26 трлн руб. против 663 тыс. кредитов на 1,3 трлн руб. в первом полугодии 2018 года, свидетельствуют данные Центробанка. В количественном выражении снижение составило 13,2%, а в денежном — 3,5%. На 1 июля размер долга россиян по ипотеке впервые превысил 7 трлн руб., увеличившись за год на 20%.

В последний раз объем выдачи ипотечных кредитов в России в январе—июне снижался в 2015 году, после падения рубля и резкого повыше-

ния Центробанком ключевой ставки, что привело к росту ипотечных ставок у банков. Тогда темпы падения были значительно сильнее — на 40%, с 766 млрд до 458 млрд руб.

Нынешнее снижение выдач также происходит на фоне повышения кредитных ставок по ипотеке из-за ужесточения денежно-кредитной политики ЦБ: в конце прошлого года они опускались ниже 10% (исторический минимум в 9,41% был зафиксирован в ноябре), затем в апреле выросли до максимума в 10,56%, а в настоящее время вернулись к снижению.

В июне средняя ставка по ипотеке, под которую банки выдают ипотечные кредиты, упала сразу на 0,25 п.п. — с 10,53 до 10,28%. Это самое быстрое снижение средней ставки с 2017 года, когда с сен-

“ На понижение объемов выдачи влияют и рост ставок, и достаточно заметное повышение цен на недвижимость, в частности в Москве, которое могло быть вызвано переходом на строительство по эскроу-счетам, говорит эксперт

тября по октябрь ставка изменилась с 10,58 до 10,05%.

### ПОЧЕМУ СНИЗИЛАСЬ ВЫДАЧА ИПОТЕЧНЫХ КРЕДИТОВ

На небольшое снижение выдачи ипотеки в первом полугодии 2019 года, по мнению старшего директора Fitch Александра Данилова, повлияла комбинация факторов.

В большей степени повлияли кредитные ставки, которые в начале 2019 года выросли.

Второй фактор — некоторое насыщение платежеспособного спроса: с одной стороны, понятно, что есть огромный неудовлетворенный спрос населения на улучшение жилищных условий, но, с другой стороны, качественный спрос наверняка ограничен — у многих людей просто денег нет, чтобы платить ипотеку.

Третий фактор, который играет меньшую роль, — переход на систему эскроу-счетов. Кто-то из будущих ипотечников, возможно, занял выжидательную позицию, потому что не понимает, что происходит, а кто-то мог отложить покупку до введения системы, чтобы застраховаться на 10 млн руб., так как в пределах этой суммы покупатель жилья получит возмещение даже в случае банкротства застройщика, допускает эксперт.

Тенденция к снижению объемов выдачи ипотеки наметилась еще в начале года, и ситуация не восстановилась до сих пор, напоминает замдиректора группы рейтингов финансовых институтов АКРА Валерий Пивень. В то же время прирост кредитного портфеля существует, поэтому нельзя сказать, что ситуация на рынке ипотеки «совсем плохая».

На понижение объемов выдачи влияют и рост ставок, и достаточно заметное повышение цен на недвижимость, в частности в Москве, которое могло

быть вызвано переходом на строительство по эскроу-счетам, говорит эксперт.

Если учитывать только новую ипотеку, без учета рефинансирования, то в первом полугодии 2019 года выдача ипотеки в денежном выражении выросла, сказали РБК в аналитическом центре «Дом.РФ». Новых ипотечных кредитов, по его данным, в январе—июне было выдано 548 тыс. (-4% к первому полугодии 2018 года) более чем на 1,2 трлн руб. (+6,8%).

Если в начале прошлого года рефинансирование взятой ранее ипотеки было одним из драйверов рынка, то сейчас его доля снизилась более чем в 3,5 раза — с 13,3% в январе—июне 2018 года до 3,6% в первом полугодии 2019 года.

### ЧТО БУДЕТ ВЛИЯТЬ НА РЫНОК ИПОТЕКИ ДАЛЬШЕ

Во втором полугодии 2019 года выдача ипотеки будет зависеть от темпов снижения ставок по кредитам. В настоящее время цикл повышения ставок закончен, и с конца мая основные ипотечные кредиторы приступили к их снижению, напоминают в аналитическом центре «Дом.РФ». Уменьшение стоимости фондирования (в настоящее время доходность пятилетних ОФЗ — около 7,1% по сравнению с 9% осенью 2018 года) и прохождение годового пика инфляции создают условия для понижения кредитных ставок, указывают эксперты.

Банк России (17 июня и 26 июля) снизил ключевую ставку с 7,75 до 7,25% и не исключил возможности ее дальнейшего снижения. На этом фоне с начала июля банки снижают ставки по ипотеке. Первым на снижение пошел банк «Дом.РФ», опустивший в начале июля базовую ставку на первичном рынке с 10,75 до 9,7%, на вторич-

### Как развивается российский ипотечный рынок

Данные за первую половину года



Источник: ЦБ

ном — с 10,9 до 9,8%. Позднее к тренду присоединились Альфа-банк, «ФК Открытие», Газпромбанк, Райффайзенбанк и другие. Крупнейшие игроки на рынке — Сбербанк и ВТБ (занимают первое и второе места) — пока о снижении ставок не объявляли.

Банки уже накопили достаточный резерв для уменьшения ставок благодаря заметно подешевевшему фондированию, говорится в комментарии Национальных кредитных рейтингов. «Только за май—июнь максимальная ставка по вкладам физлиц, которые выступают ключевым источником длинных денег для ипотеки, упала на 0,5 п.п., и можно ожидать дополнительного снижения на 0,2–0,3 п.п. в ближайшие два-три месяца», — полагают аналитики.

Еще один фактор, который может повлечь дальнейшее снижение ипотечных ставок, — это желание Центробанка охладить рынок необеспеченного кредитования. Регулятор последний раз в апреле повышал коэффициенты риска по потребительским кредитам, что должно делать их для банков менее выгодными. На этом фоне в мае (впервые за два года) замедлились темпы прироста портфеля потребкредитов до 24,9 против 25,2% месяцем ранее. В октябре при выдаче кредита банки должны будут учитывать еще и показатель долговой нагрузки (ПДН) заемщика, а в будущем ЦБ хочет иметь возможность влиять на увеличение срока выдаваемых потребкредитов, чтобы банки не обходили ПДН.

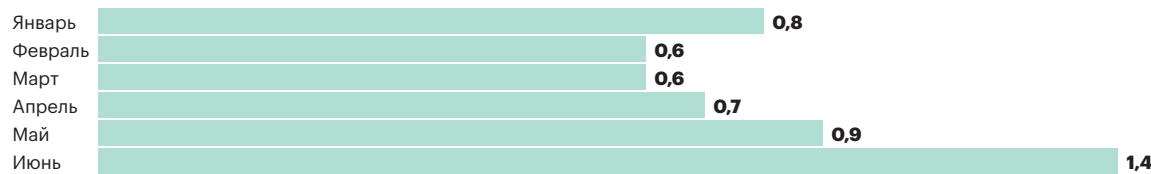
Охлаждение рынка потребкредитования может обострить конкуренцию среди банков на ипотечном рынке, считают в НКР. «В связи с этим мы полагаем, что уже в четвертом квартале средняя ставка по вновь выдаваемым ипотечным кредитам пересечет психологически важную отметку в 10%, а в первом квартале следующего года вполне может вернуться к уровню конца 2018 года — 9,6–9,7%», — прогнозируют эксперты. Средняя ставка по выдаваемой ипотеке может снизиться до 9,7–9,8% уже в четвертом квартале 2019 года, более оптимистичны аналитики «Дом.РФ». А в случае перехода к нейтральной денежно-кредитной политике в середине 2020 года ставки по ипотеке впервые в истории рынка могут опуститься до 9%, говорят они.

В то же время средний уровень жизни россиян особо не растет, поэтому рассчитывать на то, что будет постоянное поддержание большого спроса на ипотеку, не стоит, предупреждает Валерий Пивень. Согласно базовому сценарию рейтингового агентства «Эксперт РА», в 2019 году ипотечному рынку не удастся повторить рекорд 2018-го в 3 трлн руб.: объем выдач не превысит 2,5–2,6 трлн руб. ■

РОССТАТ ОБНАРОДОВАЛ ДАННЫЕ О СОЦИАЛЬНЫХ ВЫПЛАТАХ В ИЮНЕ

# Пенсии выросли на недополученном

Рост реальных пенсий в 2019 году, в % к соответствующему периоду предыдущего года



Источник: Росстат

## Р14 тыс.

составил средний размер назначенных пенсий в январе—июне

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Рост реальных пенсий в июне составил 1,4%, став самым высоким с начала 2019 года, следует из данных Росстата. Ускорение темпов роста связано с индексацией пенсий для 4 млн самых бедных пенсионеров сверх прожиточного минимума.

Темпы роста реального размера назначенных пенсий россиян ускорились в июне на 0,5 п.п. по сравнению с маем, сообщил Росстат. В июне реальные пенсии увеличились на 1,4% против 0,9% в мае.

Июньский рост показателя стал самым высоким с начала года. Даже в январе, когда страховые пенсии по старости были проиндексированы на 7,05%, прирост пенсий в реальном выражении составил 0,8%.

Во втором квартале 2019 года реальные пенсии увеличились на 1% год к году после 0,7% в первом квартале.

По итогам первого полугодия реальные пенсии выросли на 0,8% в годовом выражении. Средний размер назначенных пенсий в январе—июне составил 14 135 руб.

### В ЧЕМ ПРИЧИНЫ УСКОРЕНИЯ

Ускорение темпов роста реальных пенсий в июне произошло из-за увеличения размера пенсий у самых бедных пенсионеров после их пересчета, полагает директор Институ-

та социальной политики НИУ ВШЭ Лилия Овчарова. «Пенсионерам были возвращены все недоплаченные ранее деньги, выплаты были пересчитаны начиная с 1 января», — напомнила Овчарова.

По поручению президента Владимира Путина был произведен пересчет социальных доплат, которые выплачиваются самым бедным пенсионерам, чтобы довести уровень их дохода до прожиточного минимума пенсионера (ПМП) в регионе.

В послании Федеральному собранию глава государства поручил ввести новый механизм ежегодной индексации пенсий: сначала доход пенсионера должен быть доведен до регионального ПМП за счет социальной доплаты, а уже сверх этого добавляется величина индексации.

Причина перехода на новый порядок в том, что после январской индексации пенсионеры обращались к президенту и правительству с жалобами на то, что обещанного повышения пенсий (на 7,05%) не произошло. Если пенсионеру была назначена социальная доплата к пенсии, обеспечивающая доходы на уровне ПМП, размер выплат после индексации мог оказаться либо прежним, либо повыситься меньше, чем по уровню индексации. Из-за этого, по словам президента, «многие люди с полным на то основанием чувствуют себя обманутыми».

Причитающиеся пенсионерам недополученные средства должны были быть выплачены территориальными органами Пенсионного фонда России (ПФР) не позднее 1 июля 2019 года. «Увеличение социальных доплат коснется 12% неработающих пенсионеров», — говорили РБК в ПФР. Исходя из этого, пенсии должны были вырасти примерно у 4 млн человек.

### ПЕНСИИ СДЕРЖАЛИ ПАДЕНИЕ РЕАЛЬНЫХ ДОХОДОВ

Реальные денежные доходы россиян в первом полугодии 2019 года сократились на 1,3%. При этом во втором квартале реальные доходы населения значительно снизили темпы падения (-0,2%) по сравнению с первым (-2,5%). Это связано именно с доведением пенсий до региональных прожиточных минимумов, в результате чего вклад социальных выплат в годовой прирост доходов стал положительным, полагают в ЦБ. Кроме того, темпы падения реальных доходов доходов затормозились из-за замедления сокращения прочих денежных поступлений (в эту категорию входят неформальные доходы), добавляет регулятор.

### ЧТО БУДЕТ С РАЗМЕРОМ ПЕНСИЙ В ДАЛЬНЕЙШЕМ

Все первое полугодие реальные пенсии росли медленно, но показатель ни разу за шесть месяцев не ушел в отрицательную зону. Во втором полугодии пенсии сохранят небольшую, но положительную динамику, полагает Овчарова.

В начале августа произойдет пересчет пенсий работающим пенсионерам, прибавка будет незначительной — максимум 245 руб. Однако ее получат порядка 9,7 млн пенсионеров (22% от всех пенсионеров), что положительно отразится на ежемесячной статистике показателя реальных пенсий, отметила директор Института социальной политики ВШЭ.

После августа никаких изменений в размере пенсий быть не должно, но уже состоявшиеся прибавки будут поддерживать пенсии в положительной зоне, добавила Овчарова.

В 2019 году в России началась пенсионная реформа: пенсионный возраст в течение десяти лет будет повышен до 65 лет для мужчин и до 60 лет для женщин. Согласно публичным заявлениям властей, одна из ее целей в том, что пенсии неработающих пенсионеров должны расти быстрее инфляции: в 2019 году — на 7,05%, в 2020-м — на 6,6%, в 2021-м — на 6,3%. По расчетам правительства, в среднем пенсии будут увеличиваться на 1 тыс. руб. ежегодно. ■

«Ускорение темпов роста реальных пенсий в июне произошло из-за увеличения размера пенсий у самых бедных пенсионеров после их пересчета, полагает директор Института социальной политики НИУ ВШЭ Лилия Овчарова»

## Политика

# “ Людям негде жить, им нельзя сказать, чтобы подождали

В интервью РБК иркутский губернатор **СЕРГЕЙ ЛЕВЧЕНКО** ответил на президентскую критику хода восстановительных работ после наводнения, а также рассказал о вырубке лесов и уголовных делах против себя.

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

### О НИЗКОЙ ДАМБЕ И УТОНУВШЕЙ ГУМАНИТАРНОЙ ПОМОЩИ

Кто виноват в том, что Иркутская область оказалась не готова к таким паводкам и жителей не предупредили о наводнении?

Когда начинается пожар или наводнение, не время искать виновных. Думаю, что эти оценки будут даны. Я все-таки руководитель и должен оценивать ситуацию со всеми документами, информацией, выслушав все стороны. Сейчас у меня голова болит о другом, и определять виновников в такой ситуации, когда еще идут восстановительные работы, не совсем правильно.

Я конкретизирую вопрос: были или нет предупреждения от МЧС насчет обильных паводков и возможных наводнений?

Дело в том, что предупреждения МЧС и любых других организаций носят разный характер. Если говорить о таком количестве осадков, превышении над критической отметкой (уровень воды в реке Ия к 29 июня достиг почти 14 м. — РБК), я, например, [таких предупреждений] не получал. В этой цепочке не одна организация, я не могу ничего плохого сказать про МЧС, потому что и тогда, и сейчас они ведут героическую работу. Своим вопросом вы пытаетесь вывести меня на то, чтобы я назвал виновников. Надо все обстоятельства взвесить,

объективно смотреть, какую информацию, в каком виде и когда получало МЧС.

Давайте обсудим дамбу в Тулуне. Утверждалось, что она спасет город от паводков на 100 лет. Сооружение не было рассчитано на чрезмерные осадки?

Осадки — одна из причин. Мы говорим не о причине, а о том, что дамба точно не была рассчитана на почти 14-метровое повышение уровня воды. В 1984 году превышение уровня было 7 м, дамба была сделана на 9 м, а повышение было 14. Такого не было за все время.

Президент Путин упоминал случай, когда гуманитарная помощь разбрасывалась в воду. Выяснилось, кто виновник?

Мы провели расследование. Тут «трудности перевода» — у нас больше 100 т одежды и обуви, вы представляете себе такой объем? Откровенно говоря, собрали гораздо больше, чем требуется

## Р31,2 млрд

во столько оценена ликвидация последствий паводков в Иркутской области

### ЗОНА ЧС

В последние месяцы Иркутская область стала зоной ЧС. В конце июня после сильных дождей регион накрыли масштабные паводки. В зоне подтопления оказалось более 100 населенных пунктов, под воду ушли свыше 20 тыс. жилых домов и приусадебных участков, с затопленных территорий эвакуировали более

2,5 тыс. жителей, 25 человек погибли. Жители говорили, что не получали предупреждений от властей и МЧС о грядущем потопе. Кроме того, Приангарье накрыли лесные пожары, площадь которых, по данным регионального правительства на 30 июля, составила около 639 тыс. га.



для такого количества пострадавших. Люди приходили выбирать вещи для себя, но оставался огромный объем гуманитарной помощи, в первую очередь неразобранной одежды и обуви. Гуманитарная помощь была и в палатках на улицах, и в пунктах временного размещения. Тут дождь льет почти каждый день, уровень воды держится довольно высокий. Вот дождь и замочил большое количество одежды, часть которой, может быть, не своевременно убирали с улиц. Но такого, чтобы гуманитарную помощь кто-то выбросил в воду, не зафиксировано.

При этом есть дефицит, например, постельного белья. Постоянно заказываем, покупаем за счет благотворительных фондов.

### О ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТАХ И СРОКАХ ВОЗВЕДЕНИЯ НОВОГО ЖИЛЬЯ

Владимир Путин во время поездки в область раскритиковал ход работ по ликвидации последствий паводка. **Согласны с оценкой?** Ликвидация последствий состоит из многих элементов. У нас [в конце июня] была перекрыта федеральная трасса Москва — Владивосток. 30 июня я подписал план аварийно-восстановительных работ со сроком до второго числа, после согласования плана со всеми службами

для такого количества пострадавших. Люди приходили выбирать вещи для себя, но оставался огромный объем гуманитарной помощи, в первую очередь неразобранной одежды и обуви. Гуманитарная помощь была и в палатках на улицах, и в пунктах временного размещения. Тут дождь льет почти каждый день, уровень воды держится довольно высокий. Вот дождь и замочил большое количество одежды, часть которой, может быть, не своевременно убирали с улиц. Но такого, чтобы гуманитарную помощь кто-то выбросил в воду, не зафиксировано.

приезде на трассе обеспечили на сутки раньше, 1 июля. В кратчайший срок, в течение недели, мы обеспечили запуск водоснабжения, водозабора и канализационных сооружений. За десять дней восстановили линии электропередачи, разрушенные более чем на 100 км. Подключили горячее водоснабжение. Обеспечили людей в критический период питьевой водой, продуктами, сдержали рост цен. Успели вывести за это время 400 тыс. куб. м остатков построек.

«Губернатор сам не справится», — говорил в ходе совещания правительственной комиссии полпред в Сибири Сергей Меняйло. Вы так не считаете?

Здесь же не черно-белая ситуация. Есть направления, которые мне самому хочется ускорить. Например, в поручении постановления строительной комиссии написано, что все обследования, делать ли капитальный ремонт или сносить дом, должны сделать до 10 августа. Но вы людей поймите — они приходят ко мне и к президенту, говорят, что их имущество сметут. Я их прекрасно понимаю, подгоняю специалистов. Человеку, которому негде жить, нельзя сказать, чтобы он подождал до 10 августа.

Технологические решения из поручения правительства выполняются по графику, но ни



“ Экологической катастрофы я не опасуюсь, у нас самая большая расчетная лесосека в стране, мы должны рубить порядка 72 млн куб. м в год, а рубим 35 млн

Может быть скорректирована. Оценка сделана по результатам затопления 1984 года, когда высота воды была 7 м. Чтобы защитить новую зону затопления, нужно делать все защитные сооружения на высоту более 14 м. Никто расходы на строительство новых защитных сооружений пока не просчитывал. А 31 млрд руб. — расходы по жилью, соцобъектам, утраченному имуществу.

#### О ВЫРУБКЕ ЛЕСОВ И ХИЩЕНИИ ДЕНЕГ У ФИЛАРМОНИИ

**Правительство предложило разрешить вырубку леса на Байкале для расширения БАМа и Транссиба. Какие объемы сплошных вырубок ожидаются вдоль озера? Не приведет ли это к экологической катастрофе?**

Экологической катастрофы я не опасуюсь, у нас самая большая расчетная лесосека в стране, мы должны рубить порядка 72 млн куб. м в год, а рубим 35 млн. Есть перестойный лес, который болеет и наносит вред природе. Объем вырубки не могу пока комментировать, я нахожусь здесь [в зоне наводнения] день и ночь и не имею возможность проанализировать.

**Насколько остро в области стоит проблема незаконных «черных вырубок» и незаконного экспорта леса в Китай? Вырубку называли одной из причин катастрофических паводков?**

У нас в России реки текут с юга на север. Те потоки воды, которые наделали такую беду, пришли с Саян. Были подтоплены большие поселки, которые находятся высоко в горах. Поверьте, там лес никто не добывал, но тем не менее эти поселки были затоплены.

Факты противоречат теориям. Я не исключаю общее, климатическое, масштабное воздействие и что уменьшение площадей лесов на севере, в соседних регионах, имело косвенное воздействие на паводки. Но вырубка лесов в области идет в других местах.

У нас вырубка лесов сокращается гораздо быстрее, чем в любом другом субъекте Федерации. В прошлом году председатель правительства приводил в пример Иркутскую область, где за год в два раза снизились незаконные рубки.

**В каком статусе уголовные дела о хищении денег у филармонии и незаконной охоте, в которой вас обвиняли по всем федеральным каналам? Вы считаете их политическими?**

Что касается филармонии, то там, мягко говоря, выдумка. Дважды наш губернаторский оркестр приезжал по официальному приглашению в Венскую филармонию. Это высочайшая оценка его деятельности — защищать уровень искусства в самом главном европейском зале в Вене. Документы были оформлены правильно, никаких подозрений в присвоении денег артистами не было. После того как дело вышло в публичное пространство, я ни разу ни от кого не слышал, что какие-то выводы уже сделали, выявить нарушения или отсутствие нарушений времени было предостаточно. Из этого я исхожу, что дело в какой-то степени политическое.

**Недавно политологи из «Минченко консалтинг» занесли вас в красную зону — губернаторов с высокими шансами на отставку. Как относитесь к этому?**

Никак не оцениваю. У нас могут быть оценщики, которые выдают свои эмоции за оценки, но я человек серьезный, мне некогда этим заниматься. Моя профессия — управленец, занимающийся насущными делами региона. Оценка требует времени, анализа большого объема информации. ■

**При участии Михаила Нестеркина. Полный текст интервью — на rbc.ru**

**Из жизни Сергея Левченко**

**1953**

Родился в Новосибирске

**1976**

Окончил Новосибирский инженерно-строительный институт. В 1993 году окончил Академию государственной службы при Президенте РФ

**1982**

Назначен начальником Ангарского управления «Стальконструкция»

**1987**

Стал председателем Юго-Западного райисполкома Ангарска

**1987**

Назначен вторым, а затем первым (в 1989-м) секретарем Ангарского горкома КПСС

**1997**

Баллотировался на пост губернатора Иркутской области (проиграл Борису Говорину). Второй раз — в 2001-м, также проиграл Говорину

**1999**

Избран депутатом Госдумы по федеральному списку КПРФ (затем в 2007 и 2011 годах)

**2015**

Победил на выборах губернатора Иркутской области

пострадавших, ни меня это не устраивает. Со стороны человека, который ожидает две с лишним недели [решения по размещению], это неправильно. Но в поручении правительства так написано. Поэтому когда президент приехал, естественно, к нему подошли люди с нерешенными проблемами. Люди были недовольны, президент увидел эти эмоции и, естественно, отреагировал, он же живой человек.

**Ликвидация последствий паводков обойдется в 31,2 млрд руб. Оценка может корректироваться в большую сторону? На что пойдут деньги?**

#### ДЕЛО О ВЫРУБКАХ В ЗАКАЗНИКЕ

Сотрудники ФСБ в июне задержали в Шереметьево министра лесного комплекса Иркутской области Сергея Шеверду по делу о вырубках в заказнике «Туколонь». По этому же делу сидит в СИЗО его заместитель Алексей Туги, жаловавшийся на угрозы со стороны ФСБ. Шеверда утверждал, что именно Туги забил тревогу по поводу работ в заказнике и обратился в прокуратуру с просьбой определить необходимость санрубков или ее отсутствие.

Фото: Андрей Федоров / Коммерсантъ

#### ■РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1946  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

# Что главное — безопасность или деньги?

Развитие системы автоматической фотовидеофиксации как инструмент контроля безопасности на дорогах: ключевые достижения

**Система автоматической фотовидеофиксации нарушений ПДД часто подвергается критике из-за того, что ее изначальная цель — обеспечение безопасного дорожного движения — для многих не так очевидна, как очевидна финансовая составляющая в виде штрафов.**

С деньгами при этом в целом все ясно: в 2018 году при помощи камер было выписано 105,9 млн штрафных квитанций, из них 84% — за превышение скорости. Понятно, что львиная доля штрафов выписана за превышение на 20–40 км/ч, а значит, если предположить, что все водители оплатили штраф быстро, с полагающейся по закону скидкой, то получается, что прибыль от камер составила минимум 22,2 млрд руб. — серьезные деньги!

Как пояснили в Госавтоинспекции МВД России, проводимый на постоянной основе анализ применения комплексов свидетельствует о том, что в местах их функционирования отмечается снижение общего количества происшествий и тяжести их последствий. Ежегодно с их помощью ликвидируются порядка 1,5 тыс. мест концентрации ДТП.

Так, например, в 2017 году в Омской области подсчитали, что в местах использования стационарных камер количество ДТП снизилось на 25%; число погибших — на 80%, а число граждан, получивших травмы, — на 20%. Аналогичные цифры зафиксированы и в самом Омске, а на федеральных трассах количество автоаварий сократилось на 42%.

В Москве после установки комплексов фотовидеофиксации аварийность на участке снижается примерно на четверть. А в Московской области и вовсе создали математическую модель, которая позволяет оценить влияние элементов обустройства дорог на показатели безопасности. В частности, знак «Ограничение скорости» улучшает показатели на 0,5%, а камера видеофиксации нарушений ПДД — уже на 30–50%.



Иван Макеев, «Комсомольская правда»

*«Иначе происходит прямая подмена смысла всех этих мероприятий. Вместо того чтобы дисциплинировать водителей, их просто подводят под штраф, а это не самоцель, это только средство достижения нужного нам результата».*

**Владимир ПУТИН**

Контроль скорости — очень важная функция камер, но не единственная. Также они могут следить за тем, чтобы водители не нарушали разметку, не выезжали на выделенные полосы, не заезжали за стоп-линию перед светофором и т.п.

Новое слово техники — стационарные комплексы, которые фиксируют только нарушения правил остановки и стоянки — это особенно важно в центре и на нешироких улицах, где остановка в неподобающем месте может спровоцировать затор. В перспективе новые системы смогут выявлять водителей, которые разговаривают за рулем по телефону, непристегнутые ремни безопасности, отсутствие шлема у мотоциклистов, непредоставление преимуществ велосипедистам и т.д.

Одновременно в Москве уже решили значительно увеличить число видеокамер, которые начнут фиксировать непропуск пешеходов на переходах, — в ближайшее время планируется установить 200 таких комплексов, а до конца 2019 года еще 600 камер.

Понятно, что свою главную задачу — повышение безопасности на дорогах — камеры видеофиксации могут выполнять только в том случае, если водители осведомлены об их наличии. На эту проблему обратил внимание и президент России Владимир Путин. На недавнем

заседании Госсовета, которое было посвящено безопасности дорожного движения, глава государства дал указание обозначать на дороге все камеры — не только стационарные, но и передвижные. По словам президента, камеры должны стимулировать водителей соблюдать правила, а не увеличивать собираемость штрафов.

Власти Москвы и Московской области отреагировали оперативно: координаты всех комплексов видеофиксации были опубликованы и сейчас уже учтены навигаторами — что, возможно, даже важнее расстановки знаков.

В целом же отношение государства к комплексам автоматической фотовидеофиксации должно быть четко сформулировано в Программе по обеспечению безопасности дорожного движения на период до 2030 года, которую Владимир Путин поручил утвердить к 1 декабря 2020 года.

Материалы подготовлены по заказу ГУОБДД МВД России при поддержке экспертного центра «Движение без опасности» в ходе реализации социальной кампании «Однозначно» в рамках федерального проекта «Безопасность дорожного движения» национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», направленной на обеспечение безопасности всех категорий участников дорожного движения.



Pro:

PRO.RBC.RU

Транспорт

→ 11

Общепит

→ 14

# БИЗНЕС

Почему Минтранс изменил график роста грузопотока Северного морского пути

Как отечественные ИТ-стартапы помогают официантам заработать

ПРАВИТЕЛЬСТВО УТВЕРДИЛО СТАТУС ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## Власти прорубают «Одно окно» для экспорта

Законопроекты, регулирующие работу «Одного окна» для экспортеров, должны быть готовы до конца года. Сам сервис заработает в 2020 году.

Участников с положительным опытом ждут льготы и преференции, обещают в РЭЦ.

→ 10



Согласно решению правительства, оператором новой системы, формирующим электронный перечень профессиональных участников внешнеторговой деятельности, станет Российский экспортный центр. На фото: глава РЭЦ Андрей Слепнев

Фото: Донат Сорокин/ТАСС

## ИТ

“ Валютный контроль — это тот барьер, который еще действует. И реформирование валютного законодательства — это для экспортеров чувствительный момент, который может значимо сказаться на снижении их издержек

ДИРЕКТОР ИНСТИТУТА МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ  
ВСЕРОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ  
АЛЕКСАНДР КНОБЕЛЬ

← 9

АННА ГАЛЬЧЕВА

Правительство России к концу года должно подготовить законопроект, закрепляющие за системой «Одно окно», создаваемой Российским экспортным центром (РЭЦ), статус федеральной государственной информационной системы. Сервис для экспортеров, который должен заработать в конце 2020 года, предусматривает электронный документооборот между компаниями и госорганами, в частности, в рамках валютного контроля и таможенного декларирования. Это следует из подписанного 26 июля премьер-министром Дмитрием Медведевым распоряжения правительства, с которым ознакомился РБК.

Как сообщил РБК гендиректор РЭЦ Андрей Слепнев, до конца этого года появится работающий прототип информационной системы «Одно окно» и входящего в нее «Реестра экспортеров». Полноценный запуск сервиса запланирован на 2020 год.

Законопроекты, регулирующие работу этой системы, должны быть внесены в правительство до декабря. В качестве ответственных исполнителей указаны Минфин, Федеральная налоговая служба, Федеральная таможенная служба и Минкомсвязи при участии Банка России и самого РЭЦ.

Как следует из распоряжения правительства, «Одно окно» должно будет обеспечивать взаимодействие подключившихся к системе экспортеров с органами государственной власти, органами и агентами валютного контроля и иными организациями в электронной форме. Это делается «в целях контроля за внешнеэкономической деятельностью, для предоставления государственных и иных услуг, формирования статистики в сфере экспорта».

#### КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ «ОДНО ОКНО»

«Главное преимущество нового сервиса заключается в том, что он позволит из одной точки доступа (личного кабинета экспортера) запрашивать в электронном виде без личного взаимодействия полный пере-

чень услуг и функций органов государственной власти, в том числе контролирующих органов, РЭЦ и иных организаций в сфере экспортной деятельности, снизить трудозатраты, сократить количество бумажных документов, а главное — сэкономить время экспортера», — говорит Слепнев. По его словам, «Одно окно» позволит экспортерам сформировать свой цифровой профиль, круглосуточно подавать заявки на предоставление услуг, получить доступ к аналитике, квалифицированную поддержку специалистов по различным каналам.

Регистрация в системе будет добровольной. Создать свой цифровой профиль и загрузить необходимые документы юридическому лицу понадобится только однажды. «В дальнейшем компания сможет использовать этот набор документов для отправки в различные органы власти. Как мы предполагаем, система будет обогащаться данными из различных источников, что избавит экспортера от необходимости контактировать с ведомствами лично и неоднократно предоставлять необходимые сведения. Вся история экспортной деятельности будет накапливаться, а это значит, что мы сможем точно предоставлять аналитику по странам, экспортным нишам, сервис поиска партнера-покупателя, возможность онлайн-обучения и другие сервисы», — пояснил гендиректор РЭЦ.

На базе «Одного окна» будет формироваться реестр экспортеров и профессиональных участников внешнеэкономической деятельности. При соблюдении определенного перечня критериев экспортер с положительным опытом более трех лет будет попадать в реестр профессиональных участников внешнеэкономической деятельности, для которых планируются льготы и преференции, отметил Слепнев.

#### ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ ОСТАЕТСЯ, НО В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ

Как следует из распоряжения правительства, в закон «О валютном регулировании и валютном контроле» планируется внести поправки, обязывающие экспортеров, подключивших-

ся к «Одному окну», размещать в системе документы и сведения по совершенным валютным операциям. При этом они будут освобождены от необходимости предоставлять эти документы в бумажном виде по каждой валютной операции органам валютного контроля (ФНС, ФТС, Банк России) и агентам валютного контроля (банкам).

По словам Слепнева, загрузка документов в систему на сегодняшний момент — добровольное решение экспортера. «Однако необходимо понимать, что чем шире будет цифровой набор документов в системе, тем больше возможностей система будет предоставлять экспортеру», — отметил он.

Валютный контроль остается главным ограничением для экспортеров, отмечает директор Института международной экономики и финансов Всероссийской академии внешней торговли Александр Кнобель. «Валютный контроль — это тот барьер, который еще действует. И реформирование валютного законодательства — это для экспортеров чувствительный момент, который может значимо сказаться на снижении их издержек», — считает он.

Что касается электронного документооборота, то, по словам Кнобеля, движение в сторону «Одного окна» идет давно, сейчас у многих государственных органов есть сервисы для подачи документов и деклараций онлайн.

#### ЗАДАЧИ НАЦПРОЕКТА

О планах создать в рамках нацпроекта «Международная кооперация и экспорт» службу «Одно окно», чтобы облегчить деятельность экспортеров, в апреле прошлого года заявил Дмитрий Медведев. Он заметил, что сейчас экспортерам нередко приходится предоставлять одни и те же документы в различные органы. Через систему «Одно окно» компании «единожды будут предоставлять все документы в электронном виде, а в дальнейшем использовать их для получения услуг, справок и документов», сказал глава правительства.

Согласно паспорту нацпроекта к ноябрю 2020 года система на базе цифровой платформы РЭЦ должна быть введена в эксплуатацию. Сначала система должна будет обеспечивать электронное взаимодействие экспортеров с органами государственной власти в части подтверждения нулевой ставки НДС при экспорте товаров, валютного контроля и таможенного декларирования. Позже, к концу августа 2021 года, должны заработать дополнительные сервисы «Одного окна», включая лицензирование, сертификацию (в том числе сертификат страны происхождения, сертификат здоровья, ветеринарный и фитосанитарный), идентификацию товаров двойного назначения, предоставление субсидий, получение разрешительных документов.

Сейчас Россия занимает общее 31-е место в рейтинге легкости ведения бизнеса Doing Business Всемирного банка. Место определяется по совокупности показателей по десяти темам, одна из которых — «Международная торговля», учитывающая временные и финансовые затраты компаний при проведении экспортных и импортных процедур. По данному компоненту Россия находится лишь на 99-м месте.

В «Опоре России» скептически оценивают положительный эффект для экспортеров от «Одного окна». «Такие барьеры, как бумажная волокита и отчеты по валютным операциям, имеют место. Как раз сейчас мы занимаемся этим вопросом и в скором времени готовы будем точно назвать сумму минимального барьера для выхода на зарубежный рынок. Однако если речь идет о барьерах, здесь вопрос не столько в том, что нужно постоянно заполнять документы и отчеты, сколько в том, что требуются высококвалифицированные эксперты в штате на заработную плату — это является постоянной затратой экспортеров на ведение делопроизводства», — заявил вице-президент организации Николай Дунаев.

По его мнению, создание системы «Одного окна» позволит главным образом выполнить задачу «освоения бюджетных средств на создание какой-то очередной продвинутой площадки». «Но до тех пор, пока все промышленные предприятия не будут занесены в Государственную информационную систему промышленности, пока не будут посчитаны все действующие и потенциальные экспортеры, ни одна система не даст даже трети ожидаемого эффекта и тем более не послужит выполнению целей, поставленных в национальном проекте «Международная кооперация и экспорт», — уверен Дунаев.

В качестве основной цели нацпроекта «Международная кооперация и экспорт» декларируется увеличение экспорта несельскохозяйственных товаров в два раза, до \$250 млрд, то есть почти на \$100 млрд больше, чем в 2018 году. ■

“ До тех пор пока все промышленные предприятия не будут занесены в Государственную информационную систему промышленности, пока не будут посчитаны все действующие и потенциальные экспортеры, ни одна система не даст даже трети ожидаемого эффекта

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ «ОПОРЫ РОССИИ» НИКОЛАЙ ДУНАЕВ

**\$150**  
млрд

составил экспорт из России несырьевых товаров в 2018 году (на 17% больше, чем в 2017-м)

## Транспорт

МИНТРАНС ИЗМЕНИЛ ГРАФИК РОСТА ГРУЗОПОТОКА СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ

# Арктическая пятилетка сжалась до года

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минтранс спрогнозировал удвоение грузооборота в Арктике всего за один 2024 год — до 80 млн т, хотя ранее ожидалось более равномерное заполнение маршрута. Этот прогноз не подтвержден планами компаний, предупреждает эксперт.

Минтранс подготовил прогноз развития Северного морского пути (СМП) в Арктике, который предполагает рост грузооборота почти вдвое, до 80 млн т, всего за один год — 2024-й. Это следует из паспорта СМП, представленного в материалах госкомиссии по Арктике под руководством вице-премьера Юрия Трутнева 25 июля. У РБК есть копия документа, ее подлинность подтвердили два федеральных чиновника.

Представитель Минтранса не стал комментировать этот прогноз.

### КАК МИНТРАНС ПРЕДЛАГАЕТ ЗАПОЛНИТЬ СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ

Согласно прогнозу Минтранса, грузооборот Северного морского пути, который по итогам 2018 года составил 17 млн т, в течение ближайших четырех лет будет расти незначительными темпами (до 26 млн т в 2019 году и до 32 млн т — в 2022-м), в 2023 году — сразу на 13 млн т, до 45 млн т, а в 2024 году ожидается резкий скачок — почти в два раза — до 80 млн т.

Увеличение грузооборота по этому маршруту до 80 млн т к 2024 году предусмотрено майским указом президента Владимира Путина, но ранее чиновники прогнозировали более плавный рост. Так, Минприроды утверждало, что по итогам 2019 года по СМП будет поставлено 30 млн т, в 2021-м — 37 млн т, в 2023-м — 58 млн т,

в 2024-м — 82 млн т. Министрство по развитию Дальнего Востока и Арктики также ожидает постепенный рост в 2019–2022 годах до 46 млн т, а затем его ускорение до 66 млн т в 2023-м и до 95 млн т — в 2024 году.

Согласно данным Минприроды, в основном загрузка Северного морского пути будет обеспечена за счет СПГ-заводов НОВАТЭКа на Ямале и Гыдане (до 47 млн т в год к 2024 году), добычи конденсата «Газпромом» и НОВАТЭКом, добычи нефти «Газпром нефтью» на Новопортовском месторождении (7 млн т) и «Нефтегазхолдингом» на Пайяхском месторождении (5 млн т), добычи угля «ВостокУглем» Дмитрия Босова (19 млн т в год) и «Северной звездой» Романа Троценко (4 млн т в год). Ведомство учитывает в своих прогнозах грузы обеспечения, а также перспективу загрузки железнодорожной магистрали Северный широтный ход до 8 млн т в год. В прогнозе Минтранса не указываются планы компаний — отправителей грузов.

Директор компании «Гекон» Михаил Григорьев, консультирующей Минприроды, назвал прогноз Минтранса не подтвержденным реальными проектами компаний, которые будут использовать этот маршрут. Резкий рост грузооборота на 35 млн т за один 2024 год эксперт считает неоправданным: «Это подгонка под объемы майского указа. Прогноз не подтвержден на основе реального анализа грузовой базы проекта». «Увеличение объемов перевозки по Севморпути связано с планомерным вводом проектов, связанных с производством сжиженного природного газа, добычей нефти и угля. В планах компаний не предусмотрен рост грузооборота по СМП за 2024 год вдвое», — пояснил РБК Григорьев.

### УДАСТЯ ЛИ ЗАГРУЗИТЬ МАРШРУТ В АРКТИКЕ

Общую стоимость реализации проекта СМП Минтранс оценивает в 734,9 млрд руб., из них 273,6 млрд руб. будет выделено из бюджета. 152 млрд руб. пойдет на Северный широтный ход от Об-

сской губы до Коротчаево, а на строительство СПГ-терминала «Утренний» в Сабетте для второго завода НОВАТЭКа «Арктик СПГ-2» мощностью 19,8 млн т (первый СПГ-завод «Ямал СПГ» был достроен в декабре 2018 года) предусмотрено 112,25 млрд руб. (81,9 млрд руб. из бюджета, 30,35 млрд руб. — от частных инвесторов).

В материалах ведомства также указаны строительство бухты «Север» на Таймыре для отгрузки нефти с месторождений Пайяхской группы «Нефтегазхолдинга» за 33 млрд руб. за счет компании и строительство порта Диксон для «ВостокУгля» за 18 млрд руб. также на частные деньги. Кроме того, предусмотрена реконструкция 15 аэропортов арктической зоны от Мурманска до Соловков общей стоимостью 36,9 млрд руб., следует из письма первого заместителя министра транспорта Иннокентия Алафинова в Минвостокразвития от 8 мая (у РБК есть копия).

В марте представитель НОВАТЭКа сообщил РБК, что к 2024 году грузооборот компании по СМП составит 46,7 млн т. «Компания реализует свои проекты в соответствии с ранее заявленными планами, в том числе в части

обеспечения грузооборота по СМП», — сказал он РБК в понедельник, 29 июля.

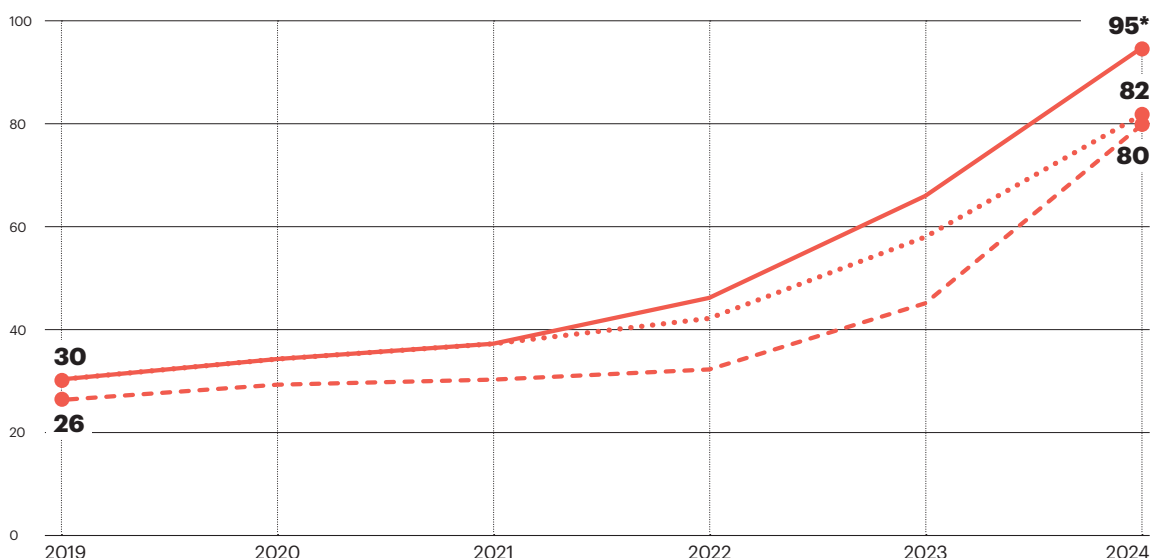
Однако ранее кураторы развития СМП, включая Минприроды и «Росатом», предупреждали о риске недогрузки маршрута. Основные их опасения касались добычи таймырского угля «ВостокУглем» Дмитрия Босова и разработки Пайяхского месторождения «Нефтегазхолдинга» Эдуарда Худайнатов.

Проект по добыче 19 млн т угля к 2024 году на Таймыре, предложенный «ВостокУглем», может сдвинуться на год позже, сказал РБК заместитель гендиректора «Росатома» Вячеслав Рукша. Кроме того, ни у «ВостокУгля», ни у «Северной звезды» нет флота ледового класса для вывоза угля в зимний период, добавил он. Топ-менеджер также сомневается в большом объеме нефтяных грузов в Арктике без налоговых льгот.

Источник РБК в одной из крупных нефтяных компаний, которая собирается работать в Арктике и возить грузы по Севморпути, также предупреждает, что план по увеличению грузооборота до 80 млн т в год не удастся выполнить при отсутствии господдержки нефтедобывающих проектов в арктической зоне. ■

### Грузооборот Севморпути, млн т в год

--- Минтранс    ... Минприроды    — Минвостокразвития



\* 89 млн т в год, без учета Обского СПГ НОВАТЭКа.

Источники: Минвостокразвития, Минприроды, Минтранс

**₽734,9**  
млрд

во столько Минтранс оценивает общую стоимость реализации проекта СМП. Из них 273,6 млрд руб. будет выделено из бюджета

## Телеком

Фото: Qilai Shen/Bloomberg



Потребительское подразделение Huawei, непосредственно занимающееся продажей смартфонов, за последние полгода принесло компании \$32,1 млрд

**БЛАГОДАря ЧЕМу КРУПНЕЙШИЙ КИТАЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ СМАРТФОНОВ УСПЕШНО ПРОТИВОСТОИТ ДАВЛЕНИЮ США**

# Четыре столпа Huawei

**ПОСТАВКИ СМАРТФОНОВ Huawei в первом полугодии выросли на 24%, несмотря на САНКЦИИ со стороны США. За счет чего компании удалось создать такой ЗАПАС ПРОЧНОСТИ и какую роль в этом сыграли власти Китая, разобрался РБК.**

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО,  
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Поставки китайской компании Huawei в первом полугодии 2019 года составили 118 млн смартфонов — на 24% больше, чем в аналогичном периоде 2018 года. Об этом во вторник, 30 июля, заявил председатель совета директоров Huawei Лян Хуа на пресс-конференции в Шэньчжэне.

Выручка Huawei составила 401,3 млрд юаней (\$58,3 млрд), увеличившись на 23,2% относительно того же периода 2018 года. Потребительское подразделение Huawei (помимо смартфонов включает продажу компьютеров, планшетов, носимых устройств и гадже-

тов для «умного» дома) принесло компании 220,8 млрд юаней (\$32,1 млрд).

Как подчеркнул Лян Хуа, санкции США привели к «снижению потребительского доверия» к компании, но она все равно показала рост.

В мае 2019 года этого года Минторг США внес Huawei в черный список, так как деятельность компании «противоречит интересам национальной безопасности США». Это привело к тому, что американские компании потеряли возможность продавать высокотехнологичные товары и передавать технологии китайским партнерам без получения специальной экспортной лицензии от властей США. Руководство Google заявило об отказе от сотрудничества с Huawei.

“Эффекта от действий США стоит ждать не раньше чем через год, так как сейчас на рынке продается техника и оборудование Huawei, закупленные ранее, считает глава АПКИТ Николай Комлев

Как ранее заявили в Huawei, спустя месяц после введения санкций падение продаж смартфонов составило 40%. Однако на данный момент объем продаж восстановился до 80% от досанкционного уровня, заявил Лян Хуа во время презентации во вторник.

Как Huawei удастся противостоять американским санкциям и насколько ее опыт применим в российских реалиях — в материале РБК.

### 1. ПОДДЕРЖКА ГОСУДАРСТВА

По словам главы Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ) Николая Комлева, одной из главных причин успеха Huawei является эконо-

номическая политика Китая. «Китайское правительство придерживается последовательной промышленной политики: финансово поддерживает высокотехнологическое производство в стране, выделяет компаниям субсидии, поддерживает экспортную экспансию. В России такая четкая и последовательная поддержка производителей отсутствует. Все стратегии развития отрасли, которые принимает Минпромторг, разработаны в интересах нескольких крупных корпораций и госкомпаний, а не независимого бизнеса», — пояснил Комлев.

В 1996 году правительство Китая приняло стратегию поддержки отечественных производителей в телекоммуникационной отрасли и начало ограничивать доступ иностранных конкурентов на внутренний рынок. Huawei продвигалась правительством и военными ведомствами в качестве национального лидера и начала организацию новых центров исследований и разработки.

Одна из главных причин того, что Huawei за 20 лет смогла из небольшого местного производителя превратиться в мирового лидера сразу на нескольких рынках, стали большие денежные вложения, считает старший вице-президент ИТ-компании Kraftway Ренат Юсупов. «Если компания получает крупные инвестиции, то она может вкладывать в разработки, исследования, патенты и так далее. Финансовую же обеспеченность компании гарантировали как господдержка, так и фантастический объем спроса внутри страны», — отметил он.

За десять лет с 2008 года Huawei увеличила выручку почти в шесть раз — по итогам 2018 года она составила \$105,19 млрд. Продажи телефонов за это время выросли более чем в восемь раз, до 206 млн штук. По итогам прошлого года компания по объему поставок смартфонов была третьей в мире после Samsung и Apple, а в отдельные кварталы становилась лидером. По итогам первого полугодия Huawei объявила, что имеет 50 контрактов на строительство коммерческих сетей 5G.

### 2. БОЛЬШОЙ ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

После введения санкций произошел подъем спроса на самом китайском рынке, отметил Юсупов. «Причина этому — патриотизм и стремление поддержать отечественного производителя, что является следствием особого китайского менталитета и культуры, идущей из конфуцианства», — сказал он. При этом сам по себе китайский потребительский рынок очень велик — более миллиарда человек. Именно это помогает поставкам компании оставаться на прежнем уровне, указал Юсупов.

По оценке исследовательской компании Canalys, во вто-

ром квартале 2019 года Huawei увеличила свою долю на китайском рынке смартфонов на 10 п.п., до 38%. Доли других производителей смартфонов на китайском рынке при этом снижались. На Китай пришлось 64% от общего количества поставок смартфонов Huawei в мире.

Компания не раскрывала, как ее выручка распределялась по регионам. Но по итогам 2018 года китайский рынок принес ей 51,6% выручки, а, например, американский (включая южную и центральные Америки) — лишь 6,6%.

Для российских компаний было бы невозможно повторить трансформацию Huawei в основном из-за отсутствия высокого спроса внутри страны — население России в несколько раз меньше населения Китая, говорит Юсупов. «Такой крупной компании, как Huawei, было бы тесно на российском рынке. У всего нашего ИТ-рынка нет столько средств, сколько есть у Huawei, даже с учетом госконтрактов. Все инвестиции в российские ИТ-компании сейчас составляют около \$200 млн, что относительно объема Huawei очень мало», — подчеркнул он. Юсупов также указал, что на данный момент есть попытки реализации специальных стимулирующих программ для развития компаний. «Пусть это не позволит развиваться такому гиганту, как

Huawei, однако может привести к проявлению немалого количества небольших, но хороших компаний», — считает он.

«Чтобы производитель ИТ-оборудования смог развивать свое производство, его поставки должны составлять миллионы экземпляров в год. В России же на внутренний рынок зачастую поставляется лишь тысячи, а иногда даже сотни единиц отечественного товара из-за отсутствия на него внутреннего спроса», — согласен Николай Комлев.

### 3. ИНВЕСТИЦИИ В РАЗРАБОТКИ

По словам Николая Комлева, успех Huawei обеспечила не только господдержка, но и эффективность топ-менеджмента, который делает ставку на подготовку высококлассных специалистов и развитие новых технологий. Если изначально компания воспринималась как игрок, который продает более дешевую и не самую высокотехнологичную продукцию, то уже с 2000-х годов Huawei начала инвестировать в R&D. К концу 2010-х годов компания являлась крупным владельцем патентов в области сетей 4G, а сейчас стала одним из лидеров в 5G. На 31 декабря 2018 года всего у Huawei было более 87,8 тыс. патентов, из них более 44,4 тыс. — за пределами Китая.

У всего нашего ИТ-рынка нет столько средств, сколько есть у Huawei, даже с учетом госконтрактов. Все инвестиции в российские ИТ-компании сейчас составляют около \$200 млн, что относительно объема Huawei очень мало

СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ИТ-КОМПАНИИ KRAFTWAY РЕНАТ ЮСУПОВ

### Финансовые показатели Huawei за 5 лет, \$ млрд

ГОД	ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
2014	46,5	4,5
2015	60,8	5,7
2016	75,1	5,3
2017	92,6	7,3
2018	105,2	8,7

Источник: Huawei

По словам Лян Хуа, в этом году вложения Huawei в R&D составят 120 млрд юаней (\$17,4 млрд).

«В мире не так много крупных производителей телекоммуникационного оборудования. Кроме того, смена вендора телекоммуникационного оборудования — сложный процесс, который может затянуться на годы. Все это могло послужить причиной, почему мировые компании не стали отказываться от уже начатого внедрения 5G-оборудования от Huawei после призыва со стороны США», — объяснил Руслан Юсупов.

### 4. ОТЛОЖЕННЫЙ ЭФФЕКТ

Как пояснил РБК Юсупов, одним из факторов, которые позволили Huawei удержаться на плаву после внесения в санкционный список, стали значительные запасы компонентов для производства различных устройств. «Huawei — крупная компания с большим денежным оборотом, которая может себе позволить держать большой запас необходимых компонен-

тов и денежных средств», — отметил он. Цикл производства смартфона составляет более четырех месяцев, об ограничениях со стороны США было объявлено только в мае этого года — то есть влияние санкций еще может оставаться незаметным, считает Юсупов.

Комлев считает, что эффекта от действий США стоит ждать не раньше чем через год, так как сейчас на рынке продается техника и оборудование Huawei, закупленные ранее. Кроме того, по словам эксперта, компания продолжает вести переговоры с американскими властями. «Мы слышим громкие заявления, но пока нет достоверных данных. Скорее всего, стороны пойдут на уступки и смогут решить вопрос мирно», — считает Комлев.

Действия американской стороны пока не сильно сказались на Huawei еще и потому, что «объекты критической инфраструктуры» и многие бюджетные учреждения, подозревая «закладки и утечки», уже давно сократили закупки китайского оборудования», — считает глава АПКИТ. ▀

**\$58,3**  
млрд

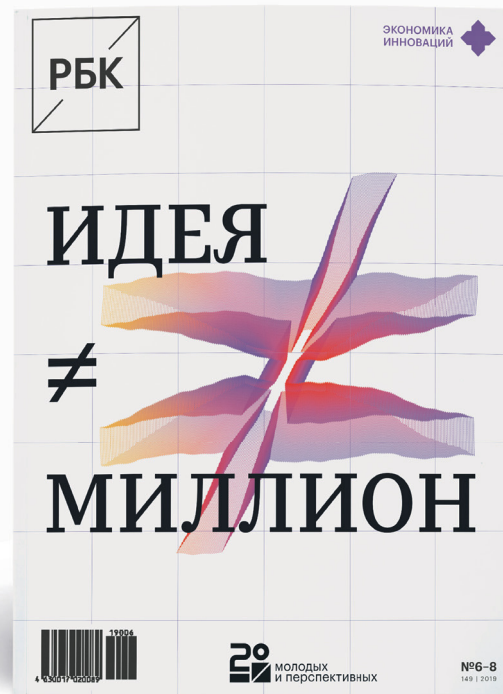
составила выручка Huawei в первой половине 2019 года, увеличившись на 23,2% относительно того же периода прошлого года

# Журнал №1 для владельцев бизнеса\*

Оформите подписку сейчас!

podpiska@rbc.ru  
+7 495 363 1101

\*среди деловых журналов по данным Mediascope, NRS-Россия (города 100 к+, населения 16+), март-июль 2018  
Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2  
ОГРН 1067746826070



rbc.ru

## Общепит

*В эпоху БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ посетители ресторанов перестают БЛАГОДАРИТЬ официантов деньгами. Напомнить забывчивым гостям О ЩЕДРОСТИ решили сразу несколько разработчиков. Собственный сервис ОПЛАТЫ ЧАЕВЫХ появился даже у VISA.*

КАК ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ СТАРТАПЫ ПОМОГАЮТ ОФИЦИАНТАМ ЗАРАБОТАТЬ

# Скачай на чай

МАРИЯ ШАКИРОВА

«Владелец одного московского бара нам жаловался на своих посетителей — сотрудников крупных компаний, приходивших отдыхать после работы: «Эти, в подвернутых штанишках, сначала напьют на 3 тыс., черт-те что тут устроят, а потом свой десятый iPhone прикладывают к терминалу и думают, что это индульгенция от чаевых», — рассказывает Юрий Вечер, создатель сервиса для безналичной оплаты чаевых Tips+.

Проблема, о которой он говорит, досаждают не только официантам, но и владельцам ресторанов. Люди все реже носят с собой наличные деньги, предпочитая расплачиваться картой, поэтому и чаевые стали оставлять значительно реже. Лишившись значимой части доходов, работники ресторанов требуют у владельцев бизнеса компенсировать потерю, поднимая им зарплату. Однако те не готовы идти им навстречу: повышение зарплат создаст для предприятия дополнительную налоговую нагрузку.

Трудность с чаевыми создала нишу, в которой начали разрабатывать свои сервисы несколько отечественных разработчиков. А 31 июля собственное решение оплаты чаевых запустила Visa.

### УБИТЬ ДВУХ ЗАЙЦЕВ

В 2016 году РФИ Банк, одна из главных услуг которого — интернет-эквайринг, взял курс на расширение клиентской базы. Для этой цели банк запустил сервис «Безналичные чаевые». Среди клиентов банка было несколько десятков ресторанов. Им раздали новые pos-терминалы, на которые было установлено специальное программное обеспечение, позволяющее посетителям оставлять чаевые, даже если у них нет с собой наличных.

«В памяти терминала сохраняются несколько дебетовых карт официантов, которые предварительно эмитируются нашим банком и выдаются всем клиентам, — рассказывает бывший руководитель сервиса Арсений Волков. — Перед оплатой заказа официант выбирает в меню свое имя, чтобы чаевые могли попасть ему на карту. На экране терминала появляется вопрос: «Понравилось ли гостю обслуживание?» Если тот отвечает «нет», то оплата заказа автоматически происходит без чаевых. Если же гостю все понравилось, следующим шагом он выбирает процент чаевых, которые готов оставить: 0, 5, 10, 15%. Как только он определился с суммой и совершил платеж, чаевые моментально попадают на карту официанта».

Для гостя оплата счета и чаевых при этом выглядит

как одна транзакция, но по факту она разделяется на две: одна с карты гостя на карту официанту, другая — на расчетный счет ресторана. «Такая транзакция, от одного физлица другому, по сути своей более всего соответствует акту дарения», — подчеркивает Волков. Благодаря этому сумма чаевых не облагается налогами. Бизнесу это выгодно, а банк получает новых клиентов на эквайринг.

С каждой транзакции банк удерживает комиссию, которая рассчитывается для каждого заведения отдельно и зависит от объема безналичных платежей и количества и типа необходимого оборудования (pos-терминалов). Для среднестатистического московского ресторана ее размер колеблется в районе 2,5%. В большинстве случаев банк предоставляет оборудование бесплатно на весь период сотрудничества. Комиссии для двух ресторанов с одинаковым количеством терминалов, но разным оборотом будут отличаться.

Сейчас у сервиса более 120 клиентов-ресторанов в Москве, Санкт-Петербурге и Сочи.

### КАК В КИТАЕ

В том же 2016 году на проблему с чаевыми обратил внимание и финансовый директор телекоммуникационной компании «Тех.ру». Евгений Загоруйко обычно оставлял официантам в ресторанах на чай — пока не заметил, что уже несколько раз этого не сделал из-за того, что в кармане не оказалось наличных. «В компании, в которой я работал, я уделял много времени автоматизации бизнес-процессов, — вспоминает предприниматель. — Вот я и стал думать, что тут можно сделать. Начал разбираться с юридической частью и сделал неприятное открытие. Оказывается, если чаевые вклю-

“ Люди все реже носят с собой наличные деньги, предпочитая расплачиваться картой, поэтому и чаевые стали оставлять значительно реже. Работники ресторанов требуют у владельцев бизнеса компенсировать потерю, поднимая им зарплату

чаются в счет, организация считается налоговым агентом и должна платить 13% подоходного налога за каждого официанта и дополнительно 30% страховых взносов».

В итоге из чаевых официанта будут высчитываться 43%, а владелец ресторана получит дополнительную нагрузку на бухгалтера. Кроме того, официант эти деньги получит только через месяц, а специфика этой работы предполагает быстрый заработок. Для многих ремесло официанта — не постоянная работа, а только подработка. «Студентам, например, которые часто работают в сфере услуг, нужны деньги прямо сейчас, а не через месяц», — говорит Загоруйко.

Тогда у него появилась идея запустить сервис, позволяющий оплачивать чаевые картой отдельно от основного чека. Новоиспеченный стартапер ходил по ресторанам и опрашивал владельцев и сотрудников заведений, стараясь выяснить, будет ли им это интересно. Первые были не про-

### ОТДАМ НЕ ДАРОМ

Предприниматели, развивающие сервисы для оплаты чаевых, делают акцент на том, что оплата чаевых в их бизнес-модели соответствует акту дарения, где сервис выступает посредником, агентом получателя чаевых. Подтверждение этого они получили, неоднократно консультируясь с налоговой и юристами. Напри-

мер, письмо Минфина России от 29 мая 2018 года №03-04-05/36431 подтверждает, что перечисление чаевых в безналичной форме является дарением. А пункт 18.1 ст. 217 НК РФ гласит, что дарение, выраженное в денежной форме, не облагается 13-процентным налогом на доходы физических лиц (НДФЛ).





Иллюстрация: Тим Яржомбек для РБК

тив воспользоваться сервисом, а вторые и вовсе сказали, что уже отчаялись решить проблему. «60% посетителей расплачиваются картами, люди перестали оставлять на чай! Либо у кого-то 5 тыс. и нет размена, либо вообще нет наличных», — пересказывает их жалобы Загоруйко.

Летом 2017 года он запустил сервис «Чаевые просто». Изначально его основой было приложение, которое позволяло оставить безналичные чаевые с помощью QR-кода. «QR-коды легко распознаются телефоном, и многие разработчики — iOS и Android — стали встраивать функционал в свои приложения. В Китае построенные на этой возможности сервисы работают повсеместно», — комментирует Загоруйко.

Помогло развитие технологий. В 2017 году Apple подарила пользователям своих смартфонов возможность распознавать QR-код камерой телефона без скачивания приложений, а потом запустила технологию Apple Pay on the Web, позволяющую проводить транзакцию без использования терминала. Через некоторое время ее примеру последовала и Google (Google Pay on the Web). Это позволило Загоруйко сделать функционал, позволяющий оплачивать чаевые без специальных терминалов и приложений, прямо на веб-странице.

Работает сервис так. Пользователь наводит камеру смартфона на QR-код, напечатанный на визитке официанта или

в предчеке (тот, который гость получает, чтобы проверить, все ли верно, когда просит счет). На экране телефона открывается веб-страница, где можно оплатить чаевые, которые в течение суток поступят на счет официанта. Для того чтобы подключиться к сервису, официанту нужно зарегистрироваться на сайте и оставить реквизиты своей карты.

Сервис зарабатывает на комиссии — 5% плюс процент за оплату услуг эквайринга. В первую неделю после запуска «Чаевые просто» получили 200 регистраций. Сегодня зарегистрированы уже около 1200 официантов и около 100 организаций по всей России. Потенциальный рынок не ограничивается ресторанами. Среди клиентов Загоруйко есть и салоны красоты: сети Autentica и Pink. А недавно предприниматель нащупал новую нишу — горничные

# 43%

высчитываются из суммы чаевых официанта, если ее включают в счет: организация должна платить 13% подоходного налога за каждого официанта и дополнительно 30% страховых взносов

## ВИЗОВЫЙ ЦЕНТР ДЛЯ ЧАЕВЫХ

31 июля у героев статьи появился крупный конкурент: работу начинает новый сервис платежной системы Visa, позволяющий оставить чаевые в кафе и ресторанах в безналичной форме. Возможность доступна только держателям карт Visa. Сервис работает так: сначала на терминале вводится сумма заказа, потом отдельно предлагается ввести сумму чаевых. Они списываются с карты гостя вместе с оплатой заказа за один платеж, при этом чаевые не облагаются налогами.

По словам руководителя департамента продуктов Visa

в России Станислава Исмагилова, в основе сервиса лежит хорошая известная на рынке технология р2р-переводов. «Мы предлагаем знакомую потребителям модель, которую они уже используют при оплате ежедневных покупок», — говорит Исмагилов. — Новый сервис удобен в использовании — посетителю ресторана или кафе нужно всего лишь ввести на терминале сумму чаевых при оплате заказа. Официант получит средства на свой электронный кошелек и впоследствии сможет перевести эти средства на личную банковскую карту».

в гостиницах. Сеть отелей Four Elements уже работает с сервисом.

## ДОБРЫЙ ВЕЧЕР

Юрий Вечер проработал в «Яндексе» 14 лет. Начинать с продаж, но основная часть карьеры была связана с бизнес-девелопментом. Например, специалист участвовал в разработке панели инструментов «Яндекса» для браузеров: «Самое короткое объяснение: я тот человек, который придумал галочку «Я хочу установить «Яндекс.Бар». В последнюю пару лет я развивал сервис «Яндекс.Район» (сервис локальных новостей. — РБК), который сам и придумал».

Карьеру, которой позавидовали бы многие, Вечер решил оставить из-за желания развивать собственный бизнес. Пару месяцев он просто отдыхал, путешествовал, проводил время с семьей, параллельно вспоминая и записывая все идеи проектов, которые к нему когда-то приходили. Самой перспективной и заслуживающей внимания ему показалась идея сервиса для безналичной оплаты чаевых. Так в марте 2019 года появился проект Tips+.

Сервис позволяет оставить чаевые картой, используя отдельный роз-терминал. Его заведение получает бесплатно. Проект зарабатывает на 20-процентной комиссии, из которой стартап оплачивает эквайринг. «У меня большие затраты на оборудование, но ставка делается на удобство и привычность способа оплаты», — утверждает Вечер. — А у меня модель простая. Весь интерфейс — это три кнопки. Две суммы, выставленные «по умолчанию», — по больше и поменьше. Я могу их удаленно настроить, подобрать под средний чек заведения. И третья кнопка, где можно выбрать любую сумму от 10 до 1000 руб., уже по своему усмотрению, и оставить на чай».

Сегодня у него около 30 клиентов. Основные — это бары, кофейни и пиццерии, где людей обслуживают за барной

стойкой. Среди них такие заведения, как кофейня «Человек и парус», ресторан «Щепка», Fishbazaar. Все они расположены в так называемых фуд-холлах — на Даниловском рынке и в «Депо». Продвигаться в них просто: соседние заведения быстро подмечают, что у другого заработал сервис, и тоже подают заявку.

«Важный компонент — это наличие у ресторана личной связи с посетителем. Грубо говоря, бессмысленно устанавливать наш терминал в «Макдоналдсе». Нужная нам химия работает, если в кафе или ресторане есть нужная атмосфера. А есть она или нет — визуально не всегда очевидно», — рассуждает Вечер.

В формате заведения или в личности должна быть неформальность и настрой на коммуникацию. Официант, который ходит между столиками с безразличным видом, вряд ли получит на чай. «У меня пока мало статистики, но был очень интересный кейс. Маленькая кофейня, в каждой смене работает один бариста, всего их трое-четверо, они ротируются. Помещение — три метра в жилом комплексе, в меню — specialty-кофе и немного десертов. С владельцем заполнили по дням, сколько было чаевых. Посчитали, какой процент людей оставляет на чай. В среднем получилось 9%, но по разным сменам результаты варьировались от 4 до 16%. Выяснилось, что бариста Саша зарабатывает в два раза больше всех остальных. Это такой общительный бородатый чувак в татуах. С ним выпить кофе и не обменяться парой фраз — невозможно», — вспоминает предприниматель.

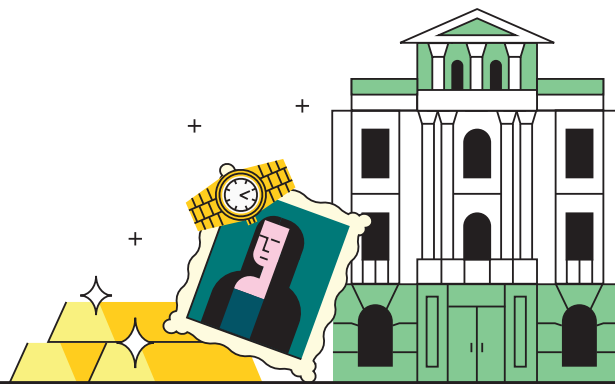
Общепит не единственная аудитория сервиса. Все чаще Юрий Вечер получает заявки от клиентов, о которых сначала даже не думал: салонов красоты, магазина для «сникерхедов» (коллекционеров редких пар кроссовок) и брафиттинг-магазина, который помогает женщинам с нестандартным размером бюста подобрать белье. ■

«Важный компонент — это наличие у ресторана личной связи с посетителем. Грубо говоря, бессмысленно устанавливать наш терминал [для безналичной оплаты чаевых] в «Макдоналдсе». Нужная нам химия работает, если в кафе или ресторане есть нужная атмосфера. А есть она или нет — визуально не всегда очевидно»

СОЗДАТЕЛЬ ПРОЕКТА TIPS+ ЮРИЙ ВЕЧЕР

## Элитная недвижимость: проекты, технологии, спрос

30 августа,  
Ресторан  
White Rabbit



Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

\*Вайт Рэбит  
2019 год. Реклама. 18+

## КСО Форум РБК 2019: курс на устойчивое развитие

24 сентября,  
Марриотт  
Новый Арбат

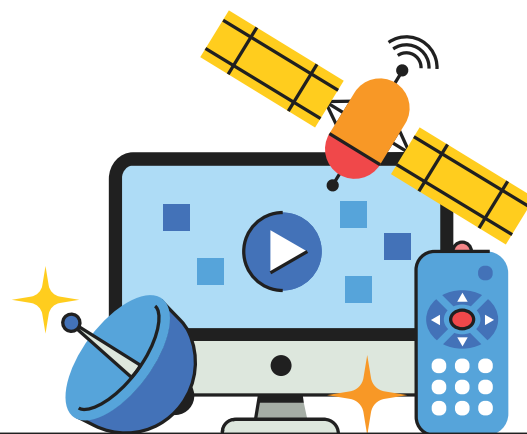


Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## Телеком Форум РБК 2019

27 сентября



Программа: Ангелина Худадян — [akhudadyan@rbc.ru](mailto:akhudadyan@rbc.ru), +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — [agerasimova@rbc.ru](mailto:agerasimova@rbc.ru), +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+