



RBC.RU ежедневная деловая газета

ЭКОНОМИКА ОБРАЗОВАНИЯ

“ Нужно достичь гармонии между Homo sapiens и Robo sapiens



СИН СОН ЧХОЛЬ, президент Корейского института передовых технологий

→ 6

Экономика Денежные запасы российского госсектора в 2018 году выросли на рекордные \$56 млрд

→ 8

ТАК «Роснефти» пришлось снова сменить подрядчика на строительстве верфи «Звезда»

→ 11

# Климат в четыре хода

Подписка: +7 495 363 1101



МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ обнародовало новые меры ПО УСТРАНЕНИЮ БАРЬЕРОВ на пути ведения БИЗНЕСА.

→ 14



Глава Минэкономразвития Максим Орешкин заявил, что новые меры по улучшению делового климата упростят предприятиям «отстаивание своего честного имени»

Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ

Реклама. Флагманский салон: Москва, Тверская ул., д.6, стр.1



HENDERSON 25 ЛЕТ СТИЛЯ

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

## Общество

СК СНЯЛ ОБВИНЕНИЯ С ПЯТЕРЫХ ПОДОЗРЕВАЕМЫХ В МАССОВЫХ БЕСПОРЯДКАХ В МОСКВЕ

# «Дело 27 июля» стало меньше, но жестче

**СЛЕДСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ** прекратил дело о массовых беспорядках в отношении ПЯТИ ЧЕЛОВЕК и попросил смягчить меру пресечения ЕЩЕ ДВОИМ. Одновременно получили реальные сроки обвиненные в насилии в отношении полицейских и ОМОНа.

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

### ЧТО ПРОИЗОШЛО С ДЕЛОМ О МАССОВЫХ БЕСПОРЯДКАХ

Следственный комитет во вторник, 3 сентября, заявил о прекращении дела по статье о массовых беспорядках (ст. 212 УК) в отношении пяти участников акции протеста 27 июля, которые содержались под стражей.

«Решение принято следствием по результатам объективной правовой оценки всех исследованных материалов, в том числе видеозаписей камер видеонаблюдения», — говорится в сообщении СК. Их действия образуют лишь составы административных правонарушений, решило ведомство.

Еще двоим фигурантам дела СК решил смягчить меру пресечения, поменяв ее со стражи на домашний арест — соответствующие ходатайства должен рассмотреть Басманный суд. В сообщении СК не уточняется, с чем связано такое решение.

### КТО БОЛЬШЕ НЕ ПРОХОДИТ ПО «ДЕЛУ 27 ИЮЛЯ»

- **25-летний менеджер Сергей Абаничев.**

Следствие считало, что он бросил банку в сторону омоновцев и попал в голову одному из них. Абаничев настаивает, что на самом деле это был пустой пластиковый стаканчик, который он просто выбросил.

- **22-летний студент МГТУ им. Баумана Даниил Конон.**

В суде по его аресту следствие никак не конкретизировало его вину. Конон был сборщиком подписей в штабе незарегистрированного кандидата в Мосгордуму Ивана Жданова.



- **22-летний безработный Владислав Барабанов.**

Оперативники центра «Э» МВД, а вслед за ними и СК считали его «лицом, которое организовало координацию и направление движения» протестующих. Барабанов — нижегородец, он придерживается анархистских взглядов. «Я считаю обвинения абсурдными, что вполне соответствует абсурдности режима в нашей стране», — заявлял Барабанов в день своего ареста.

- **20-летний член партии «Яблоко» и волонтер Валерий Костенок.**

СК полагал, что он бросил две пустые пластиковые бутылки в полицейских и в одном случае попал. Костенок соглашался с обвинением. Это единственный фигурант дела, против ареста которого возжала прокуратура.

- **43-летний телевизионный режиссер Дмитрий Васильев.**

СК так и не смог его арестовать: после задержания у страдающего диабетом Васильева забрали инсулин; он потерял сознание, и его госпитализировали из изолятора временного содержания.

### КОМУ СК ПОПРОСИЛ СМЯГЧИТЬ МЕРУ ПРЕСЕЧЕНИЯ

- **36-летний предприниматель Сергей Фомин.**

СК утверждал, что он использовал чужого грудного ребенка, чтобы покинуть оцепленную зону и избежать задержания. После акции Фомин скрылся, а затем добровольно сдался СК. Это решение он принял, после того как стало известно о попытке прокуратуры лишить родительских прав мать и отца — Дмитрия и Ольгу Проказовых, родственников Фомина.

↑ Снятие обвинений с участников акции стало возможным отчасти потому, что протест пошел на убыль и не предвидится эскалации, а брожение в университетах лучше пресечь очередной имитацией оттепели, сказал эксперт. На фото: один из фигурантов дела о «массовых беспорядках» Даниил Конон

Фото: Эмин Джафаров/«Коммерсантъ»

• **21-летний студент Высшей школы экономики и популярный видеоблогер Егор Жуков.**

Его виновность следствие мотивировало видеосъемкой, где молодой человек в черной кофте жестами направляет толпу. Защита Жукова впоследствии установила, что это был другой человек. Личные поручительства за Жукова подписали 612 человек, а рэпер Оксимирон заявлял, что готов внести за него залог 2 млн руб. Через несколько часов после предложения смягчить меру пресечения для Жукова СК предъявил ему новое обвинение — в публичных призывах к экстремизму (ст. 280 УК), которые обнаружил в размещенных им оппозиционных роликах в интернете. Статья предусматривает до пяти лет лишения свободы.

**ЧТО ПРОИСХОДИТ С ДРУГИМИ ОБВИНЯЕМЫМИ**

Во вторник в Тверском суде Москвы были оглашены первые приговоры по делам о применении насилия к представителям власти (ст. 318 УК) на акции 27 июля. Оба приговора были жесткими, подсуди-

мые получили реальные сроки: 22-летний Иван Подкопаев — три года, 26-летний Данил Беглец — два.

По версии следствия, Подкопаев пришел на митинг 27 июля в балаклаве и распылил «агрессивное химическое вещество в лица сотрудников полиции и военнослужащих Росгвардии». В материалах суда отмечается, что двое бойцов «получили химический ожог слизистой глаз и испытали физическую боль». Беглец, по версии гособвинения, пытался помешать полицейскому по фамилии Никитин задерживать «правонарушителя», схватил его за запястье и потянул руку, причинив прапорщику «физическую боль».

Адвокат Станислав Рыбчинский указывал, что Беглец принес извинения прапорщику Никитину и перевел на счет ГУ МВД по Москве 10 тыс. руб. в качестве компенсации морального ущерба. На предварительном заседании защита ходатайствовала о прекращении дела в связи с примирением сторон, однако полицейский мириться с Беглецом отказался.

В то же утро пятилетний срок получил 30-летний ме-

“ Во время протестных мероприятий власть действовала по принципу «хватай всех, потом разберемся. Потом разобрались: где нарушения были явными, начали отыгрывать назад и прекращать уголовное преследование

АДВОКАТ КОНСТАНТИН ДОБРЫНИН

неджер Владислав Саница, которому вменялось разжигание ненависти и вражды (ст. 282 УК) в отношении силовиков. Причиной преследования Саницы стал его твит о расправах над детьми силовиков, который был написан после массовых задержаний в центре столицы.

**О ЧЕМ МОГУТ ГОВОРИТЬ РЕШЕНИЯ СК**

Снятие обвинений с ряда фигурантов — политическое решение перед выборами, считает политолог Евгений Иванов. По его мнению, при помощи ослабления давления на оппозицию власти стараются отделить непримиримую часть протестующих от «колеблющихся симпатизантов». «Принятие такого решения стало возможным отчасти потому, что протест стал спадать и не предвидится эскалации, а брожение в университетах лучше пресечь очередной имитацией оттепели», — заключил эксперт.

Политолог Константин Калачев видит в этом не «оттепель», а прагматизм властей и сдерживание силовиков перед выборами. Власти, по его словам, придержива-

ются гибкой тактики в работе с оппозицией — пока с одних снимают часть обвинений, других показательно жестко наказывают.

Во время протестных мероприятий власть действовала по принципу «хватай всех, потом разберемся», считает адвокат Константин Добрынин. «Потом разобрались: где нарушения были явными, начали отыгрывать назад и прекращать уголовное преследование. Забывая, что права людей уже были нарушены и они должны быть восстановлены», — говорит юрист.

Существенная часть дел в рамках обобщенного «дела 27 июля» была расследована и ушла в суд в рекордно короткие сроки. По делу о массовых беспорядках остаются под арестом Самариддин Раджабов, Айдар Губайдулин и Алексей Миняйло. Еще несколько обвиняемых — Евгений Коваленко, Кирилл Жуков, Никита Чирков, Павел Устинов — проходят по делу о насилии над полицейскими. Дела Коваленко и Жукова уже дошли до суда, перспективы остальных уголовных дел пока неясны. ■

Совместный проект



Реклама, 18+

# Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и новым партнером проекта ВТБ

# quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает Банк ВТБ (ПАО). Лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление брокерской деятельности № 040—06492—100000, выдана ФКЦБ России 25.03.2003 г. Без ограничения срока действия

## Общество

**Комиссия РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК считает, что МИНЗДРАВ не имеет права отказывать в ПУБЛИЧНОМ РАСКРЫТИИ экспертных заключений о клинических исследованиях лекарств. Министерство утверждает обратное, ссылаясь на КОММЕРЧЕСКУЮ ТАЙНУ.**

РАН ПОТРЕБОВАЛА ОТ МИНЗДРАВА ОБНАРОДОВАТЬ ЭКСПЕРТНЫЕ ОТЗЫВЫ О ЛЕКАРСТВАХ

# Фарма, покрытая мраком

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Министерство здравоохранения не публикует на своем сайте экспертных заключений о клинических исследованиях лекарств, которые обращаются на российском рынке, обратила внимание Российская академия наук (РАН), заявив, что эта обязанность Минздрава оговорена в профильном федеральном законе «Об обращении лекарственных средств». В экспертизах должна содержаться информация, на основе чего принято решение об эффективности и безопасности лекарства и, следовательно, о допуске на рынок.

Отсутствие на сайте Минздрава таких экспертиз зафиксировала комиссия РАН по противодействию фальсификации научных исследований, которая пыталась установить, на основании каких исследований некоторые лекарства, эффективность и безопасность которых вызывают сомнения, попали на российский рынок, рассказал РБК глава комиссии академик Виктор Васильев.

### ПЕРЕПИСКА С МИНЗДРАВОМ И КОММЕРЧЕСКАЯ ТАЙНА

В конце марта 2019 года вице-президент РАН Алексей Хохлов, как куратор комиссии, обратился с письмом к министру здравоохранения Веронике Скворцовой, попросив уточнить, где на сайте Минздрава публикуются заключения комиссии экспертов по результатам «экспертизы качества лекарственного средства» и «экспертизы отношения его ожидаемой пользы к возможному риску применения». Он сослался на обязанность Минздрава публиковать такие сведения согласно закону «Об обращении лекарственных средств»; там указано, что «соответствующий уполномоченный федеральный орган ис-

полнительной власти» должен размещать на своем сайте заключения комиссии экспертов по лекарственным препаратам в течение десяти дней после получения. Эти заключения обязательны для регистрации лекарств.

Через три месяца академику ответил замдиректора департамента государственного регулирования обращения лекарственных средств Минздрава Карен Саканян. Как утверждает в ответе чиновника, ведомство публикует эту информацию в закрытой части сайта почти сразу, как только к нему поступает заявление о государственной регистрации лекарства. Прочитать заключения на препараты может только их производитель. В Минздраве подчеркнули, что не могут публиковать экспертизы в открытом доступе, так как это может нарушить коммерческую тайну.

Хохлов написал еще одно письмо Скворцовой, в котором поставил под сомнение корректность публикации заключений о препаратах в таком виде. «В сложившейся законодательной практике размещение в сети интернет не может быть интерпретировано иначе, чем размещение открытых общедоступных сведений», — подчеркнул он. В конце письма Хохлов просит разместить эти данные и сообщить РАН.

В начале августа заместитель министра Дмитрий Костеников ответил академику, что сведения в экспертном заключении содержат «конфиденциальную информацию, относящуюся к коммерческой тайне, в связи с чем не могут быть предоставлены третьим лицам без согласия разработчика лекарственного препарата».

### КАКАЯ ИНФОРМАЦИЯ СОДЕРЖИТСЯ В ЭКСПЕРТНЫХ ЗАКЛЮЧЕНИЯХ

В экспертных заключениях должна содержаться характеристика основных аспектов проведенных клинических исследований, важных



### ЧТО ТАКОЕ КЛИНИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Клинические исследования — испытания, в ходе которых должны быть доказаны эффективность и безопасность лекарственного препарата. Без этого он не может быть зарегистрирован и выйти на рынок. Обычно клинические испытания делятся на несколько фаз. Если хотя бы одна оказывается неуспешной, они прекращаются. Эффективность лекарств доказывается

с помощью двойного рандомизированного контролируемого испытания с применением плацебо, когда пациентов делят на две группы, одной из которых дают «пустышки». Пациенты не знают, получают ли они настоящее лекарство или плацебо. Потом результаты обеих групп сравнивают — разница в пользу эффективного препарата должна быть ощутимой.

↑ Есть основания полагать, что анализ эффективности и безопасности лекарственных средств, проводимый в России, не соответствует мировым стандартам, отметили в РАН

Фото: Виктор Коротав/Коммерсант

для принятия положительного или отрицательного регуляторного решения, поясняет специалист по регулированию и разработке лекарственных средств Центра научного консультирования и главный редактор проекта PharmAdvisor Равиль Ниязов. Такая информация содержится в заключениях в странах ЕС, и там эти документы публикуются в открытом доступе с 2016 года в случае лекарств, регистрируемых по централизованной процедуре.

В странах ЕС клиническая часть регистрационного досье, включая отчеты об исследованиях, содержит информацию, которая получена от пациентов и может сказаться на здоровье людей, а потому должна быть общедоступна и подробно. Европейские регуляторы скрывают личные данные пациентов и врачей, принимавших участие в исследованиях.

Если бы эксперты РАН смогли посмотреть российские экспертные заключения, им, скорее всего, не удалось бы понять, почему было принято решение о регистрации того или иного препарата, указывает Ниязов. «Это очень общие документы. Я писал

их и сам. Их составляют максимально кратко: напишешь много — получишь ненужные вопросы; к тому же из-за недостаточности ресурсов эксперты вынуждены работать в постоянном цейтноте. Что-то чему-то соответствует — непонятно чему, чего-то достаточно — непонятно чего; критерии достаточности явно нигде не сформулированы. Непонятно, почему Минздрав не желает их выкладывать и какая там может оказаться коммерческая тайна, там действительно ничего нет», — сообщил он.

Заключения могут содержать информацию, раскрытие которой производители и спонсоры исследования могли бы считать чувствительной, отмечает исполнительный директор Ассоциации организаций по клиническим исследованиям, объединяющей крупнейших фармпроизводителей, Светлана Завидова. «Но, учитывая состояние нашей системы регистрации, пользы от большей прозрачности было бы больше, чем от сокрытия этой информации. То, с чем нам приходится сталкиваться при работе с советом по этике, — это безумие. Большая прозрачность усилила бы ответственность экс-

““ Если бы комиссия РАН смогла посмотреть российские экспертные заключения, ей, скорее всего, не удалось бы понять, почему было принято решение о регистрации того или иного препарата, сказал эксперт

пертов за конечный продукт, потому что они [бы] понимали, что это увидят все, а не только один производитель», — пояснила она. Кроме того, подчеркнула Завидова, закон действительно обязывает раскрывать Минздрав эти данные, «причем сам же Минздрав этот закон и писал».

У комиссии есть основания полагать, что анализ эффективности и безопасности лекарственных средств, проводимый в России, не соответствует мировым стандартам и не может служить гарантией полезности и безвредности присутствующих на рынке лекарств, утверждает пресс-секретарь комиссии РАН Петр Талантов.

В Минздраве сообщили РБК, что ведомство публикует пе-

речень разрешенных клинических исследований в открытом доступе на официальном сайте Госреестра лекарственных средств. «Перечень содержит информацию о лекарственных препаратах, протоколе, сроках, медицинских организациях», — указали в ведомстве. В министерстве настаивают, что публикация экспертных заключений в открытом доступе законодательством не предусмотрена.

В РАН настроены «наладить взаимодействие» с Минздравом, чтобы «совместно обеспечить прозрачность информации о том, на основе каких именно данных лекарства допускаются на российский рынок». «Задачей максимум должно быть создание хотя бы того же уровня прозрачности, который существует в Евросоюзе. И профессиональное сообщество, и потребители должны быть уверены, что лекарство допущено на российский рынок потому, что у регулятора есть бесспорные доказательства его эффективности и безопасности, а не в силу недостатка ресурсов на профессиональную и объективную экспертизу или, того хуже, по звонку», — заявил РБК Талантов. ■

#### ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ КОМИССИЯ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ ФАЛЬСИФИКАЦИИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Комиссия ставит своей целью выявлять, изучать и анализировать степень распространения и характер фальсификации научных исследований, информировать об этом РАН, общественность и госу-

дарство. В начале 2017 года она выпустила расследование с объяснением, почему гомеопатия не просто бесполезна, а даже вредна для тех, кто пытается вылечиться с ее помощью.

Проект  
Правительства  
Москвы

0+

7-8 СЕНТЯБРЯ

МОСКВА

872  
ДЕНЬ ГОРОДА

MOS.RU  
MOSCOWSEASONS.COM  
#МОСКОВСКИЕСЕЗОНЫ

РЕКЛАМА

## ◆ ЭКОНОМИКА ОБРАЗОВАНИЯ

Южнокорейское экономическое чудо — быстрое превращение страны из развивающейся в развитую — стало возможно во многом благодаря системе образования, ориентированной на подготовку квалифицированных специалистов для высокотехнологичных отраслей. О том, можно ли достичь баланса между сотрудниками-людьми и программами, РБК рассказал **СИН СОН ЧХОЛЬ**, президент Корейского института передовых технологий (KAIST), который считается одним из лучших в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Профессор Син — автор сотен научных статей, обладатель десятков патентов. Он участвовал в разработке национальной стратегии по развитию науки и технологий в Республике Корея.

# ●● Нужно достичь гармонии между Homo sapiens и Robo sapiens

МАКСИМ МОМОТ

**В 1980-е годы правительство вашей страны смогло убедить многих профессор-эмигрантов, работавших на Западе, вернуться на родину. В итоге соотечественники внесли большой вклад в развитие образования, науки и технологий в Корее. Почему они возвращались?**

Это было очень важное для нашей страны время. Бурными темпами шла индустриализация, которая началась еще в конце 1970-х, развивалось производство полупроводников, автомобилей. Правительство хотело добиться настоящего прорыва, а для этого нужны были высококвалифицированные сотрудники. При этом условия жизни в то время были не очень хорошими. Корейские ученые, работавшие в развитых странах, в том числе в США и Японии, возвращались из чувства долга перед страной. Когда я сам в 1989 году снова оказался на родине после пяти лет работы в лаборатории Kodak при Северо-Западном университете США, моя зарплата на новом месте работы составляла лишь 20% от той, которая была у меня в Америке. Я вернулся потому, что сам был выпускником KAIST. Когда я там учился, университет целиком финансировался правительством, и я должен был вернуть свой долг, внося вклад в развитие страны.

Российское правительство давно ищет способы вернуть научные кадры из-за рубежа, но тут один патриотизм вряд ли поможет.

Сегодня все по-другому даже в Южной Корее. У моего поколения было чувство патриотизма. У нового поколения оно не настолько сильное. Теперь

нужно использовать другую мотивацию — обеспечить зарплату, сопоставимую с зарплатой в США, а также гарантировать необходимые условия для проведения исследований.

**Какую роль в образовании должно играть государство?**  
В Южной Корее вопросами образования фактически занимается правительство. Но сегодня университеты просят больше автономии, стремятся к формированию более гибкой системы, ведь правительство иногда не может угнаться за переменами, связанными с меняющимися потребностями компаний. Нужно соблюсти баланс между университетской автономией и ролью правительства: вузам необходима господдержка, но при этом им нужна и гибкость в составлении учебных программ.

**Должно ли образование быть бесплатным?**  
Если государство достаточно богато, оно должно оплачивать все расходы студентов. Это оптимальная ситуация. Но сегодня стоимость образования очень высока, и большинство правительств мира не может взять на себя все расходы. Часть расходов покрывается за счет потребителей. Годовой бюджет KAIST — это примерно \$700 млн. Лишь 25% из этих денег — средства, которые выделяет правительство. Остальное поступает из других источников, поэтому привлечение средств — очень важная задача. Если вам нужно хорошее образование, за него придется платить. Например, частные университеты в США дают намного более качественные знания, чем университетские, которые финансируются из бюджета своих штатов. Другими словами, вузам нужна поддержка и от государства, и от потребителей.

Из жизни Син Сон Чхоль

## 1952

Родился в Тэджоне (Южная Корея)

## 1975

Получил степень бакалавра в Сеульском национальном университете

## 1984

Получил докторскую степень в Северо-Западном университете (США)

## 1984

Устроился в исследовательскую лабораторию Kodak

## 1989

Начал преподавать в Корейском институте передовых технологий

## 2017

Стал президентом Корейского института передовых технологий



**Как вы относитесь к новым технологиям в области образования — например, к онлайн-образованию?**

Онлайн-образование, иммерсивные технологии очень важны, они позволяют удешевить процесс обучения и повысить его эффективность. Но личный контакт, передача знаний непосредственно от человека к человеку тоже важны. Эти подходы нужно сочетать.

**Какую специализацию лучше выбирать нынешним студентам, чтобы быть успешными в будущем?**

Искусственный интеллект и узкие области программиро-

вания очень важны. Но в то же время я хотел бы подчеркнуть, что фундаментальное образование сейчас намного важнее, чем поколением раньше. Дело в том, что технологии быстро меняются, и чтобы не отстать, нужны очень хорошие фундаментальные знания в точных науках и инженерном деле. Кроме того, важны гуманитарные и общественные науки, поскольку гуманитарии зачастую видят проблемы, на которые не обращают внимания технари.

**В ближайшие годы из-за автоматизации исчезнут очень многие специальности. Как в связи с этим должна изме-**

“Фундаментальное образование сейчас намного важнее, чем поколением раньше. Дело в том, что технологии быстро меняются, и чтобы не отстать, нужны очень хорошие фундаментальные знания в точных науках и инженерном деле

# Сначала помоги себе

«Мне очень нужно поговорить с тобой, ведь ты работаешь в образовании, а у нас проблемы с...» и далее следуют варианты: «СЫН/ДОЧЬ НЕ МОЖЕТ ВЫБРАТЬ ВУЗ», «БРОСИЛ/А УНИВЕРСИТЕТ», «вообще не хочет поступать» и, наконец, мое любимое — «ему/ей уже 16, а он/она еще не знает, кем хочет быть». Паническая волна захлестывает родителей, особенно управленцев, и в первую очередь топ-менеджеров.



АННА ХАРНАС,  
директор  
департамента  
бренда  
и коммуникаций  
Московской  
школы  
управления  
«Сколково»

Их дети, достигнув возраста 17–18 лет, не хотят идти по определенной семейной траектории, а то и вовсе бегут от университетов. Они хотят быть поварами и готовить крабов на модном фуд-корте, работать инструкторами по фитнесу, кодить игры в Mail.ru. А еще бывает так, что они даже не знают, чего именно хотят.

Мой сын, который сам выбрал для поступления Тимирязевскую академию, штудировал учебники и смотрел ночами лекции, буквально пару месяцев назад взял академический отпуск с краткой формулировкой: «Кажется, это не мое». За год он понял, что учиться в «старорежимном» вузе, пусть даже и по желанной специальности, сложно — слишком сильный контраст с нормальной школой и стажировками в Европе, где к тебе относились как к нормальной взрослой личности.

Примириться с классическим подходом старой академии непросто.

Скажем так, эту ситуацию нашей семье было довольно сложно принять. Неужели годы стараний, причем часто родительских, выброшены зря? Как смотреть в глаза друзьям? А если армия? А если не сложится с образованием? А карьера?

Конечно, мы читаем колонки известных психологов, обсуждаем книги Харари и убеждены, что в будущем у наших детей все будет по-другому. Но одно дело репосты умных мыслей в Facebook и совсем другое — пережить все это на самом деле.

Мне повезло: в нашей ситуации совпало несколько факторов, что помогло мне выстроить диалог с сыном и задуматься, где заканчиваются наши проекции счастья детей и начинается их жизнь.

Нам сложно отпустить контроль (или иллюзию контроля) над ситуацией. Мы привыкли принимать решения, определять стратегию и думать, что мы точно знаем, как и когда. Мы считаем себя достаточно умными, интеллигентными и продвинутыми родителями, способными позаботиться обо всем, дать своим детям максимум возможностей и лучшее из возможного: образование, путешествия по разным странам, развлечения и игры — то, чего зачастую не было у нас самих.

Более того, кажется, что все хорошо — нет открытых конфликтов, нет громких ссор, показательных хлопаний дверями и уходов из дома. Я часто вижу молодых людей, которые со скрипом доучиваются до конца, чтобы не расстроить родителей. Но потом годами не могут найти себя в специальности.

Задайте себе вопрос: даем ли мы возможность детям решить что-то самим? И еще более сложный вопрос: позволяем ли мы им о нас позаботиться? Даем ли им право искать себя в других сценариях, право на ошибку, в конце концов?

Одно из главных правил в самолете в аварийной ситуации — чтобы помочь своему ребенку, сначала вы должны помочь себе.

Мне помогло то, что я сама сейчас учусь. Причем одновременно на двух программах — LIFT (Leadership Identity Foundation and Transformation) родной бизнес-школы и на программе по креативному лидерству в амстердамской школе THNK.

Обе программы — это не про знания в чистом виде. Если кратко, их задача — научить нас действовать по-другому. В этом, как мне кажется, ключевое отличие новых типов об-

разования. То, что я получила на этих программах, помогло мне запустить совершенно другой механизм общения с сыном и семьей. Больше говорить не о том, как сыну нужно жить и что ему делать, а о том, как, например, осмыслить происходящее вокруг. Попытки понять, что мы делаем и для чего, что пошло не так, как ожидалось, очень полезны, они также помогают преодолеть преграды детско-родительских отношений и разговаривать как интересные друг другу собеседники.

Ну и, наконец, сам факт того, что родители учатся, что это нормально — признавать, что ты чего-то не умеешь, и садиться за парту, является серьезным стимулом для детей.

Образование в современном мире — ключевой инструмент развития, но бакалавриат и магистратура — это не выбор на всю жизнь. Прежде чем вкладывать большие деньги в обучение в престижных вузах, подумайте о концепции непрерывного образования. Не пытайтесь предсказать, чем вы захотите заниматься через 20 лет, а определите для себя, чем хочется заниматься сейчас. И тот же подход применяйте к собственным детям.

“Образование в современном мире — ключевой инструмент развития, но бакалавриат и магистратура — это не выбор на всю жизнь. Прежде чем вкладывать большие деньги в обучение в престижных вузах, подумайте о концепции непрерывного образования

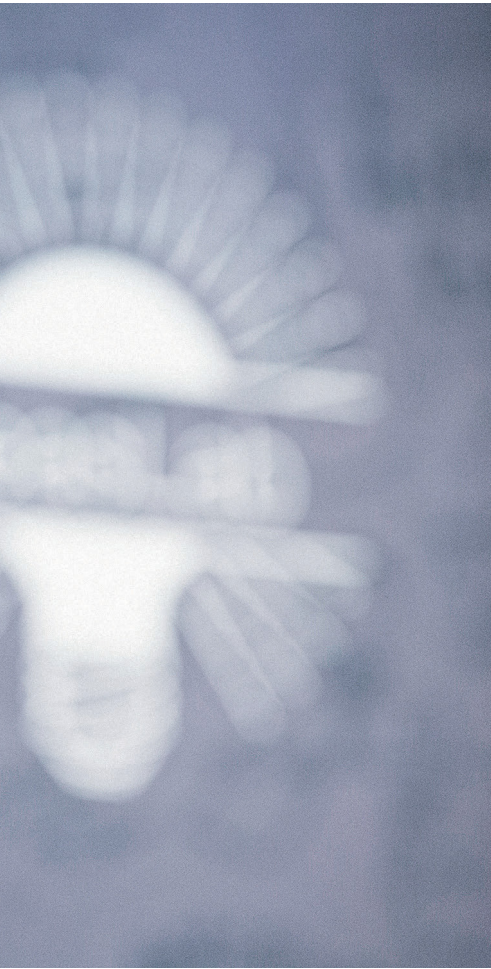


Фото: Faruk Pinjo/World Economic Forum

## ниться система образования?

В будущем нужно достичь гармонии между Homo sapiens и Robo sapiens — то есть с роботами, оснащенными искусственным интеллектом. Robo sapiens обладают целым рядом преимуществ перед людьми — например, очень хорошо считают, великолепно работают с данными, у них отличная память. В этих областях люди не смогут с ними конкурировать. Нам нужно развиваться в тех сферах, в которых мы превосходим Robo sapiens. Это креативность, мудрость, проницательность, способность к сотрудничеству. ■

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Экономика

**ДЕНЕЖНЫЕ ЗАПАСЫ** российского госсектора в 2018 году выросли на рекордную сумму — \$56 млрд, следует из данных Росстата и ЦБ. Это связано в первую очередь с увеличением валютных резервов федерального бюджета.

РОССТАТ ПРЕДСТАВИЛ ДАННЫЕ О НАЦИОНАЛЬНЫХ СЧЕТАХ ЗА 2018 ГОД

# Госсектор показал рекордную бережливость

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Объем наличной валюты и денежных средств на депозитах сектора государственного управления в 2018 году вырос на рекордные 3,87 трлн руб., что эквивалентно \$56 млрд на конец прошлого года, следует из данных Росстата о национальных счетах за 2018 год, проанализированных РБК.

Для сравнения: в 2017 году валюта и депозиты госуправления выросли лишь на 380 млрд руб., то есть в 2018 году сумма увеличилась десятикратно.

3,9 трлн руб. прироста государственных депозитов — это рекорд за все время публикации этой статистики (с 2012 года). В 2018 году государство накопило денег практически столько же, сколько вся банковская система (3,9 трлн руб.).

Растущая денежная подушка государства — следствие прежде всего консервативной бюджетной политики, при которой около 40% нефтегазовых доходов не тратятся, а идут в кубышку.

### ЗАПАСЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ДЕНЕГ

Под наличностью и депозитами сектора государственного управления понимаются остатки на счетах федерального и регионального бюджетов, внебюджетных социальных фондов (ПФР, ФОМС, ФСС), госучреждений, финансируемых из бюджета, а также ряда госкорпораций, следует из методологии ЦБ. Они хранятся

на счетах Федерального казначейства.

«В Федеральном казначействе существует такое понятие, как Единый казначейский счет — это система взаимосвязанных счетов, в которой есть главный, корневой, как мы его называем, счет, открытый Федеральным казначейством в Москве в Центральном банке РФ», — рассказал РБК заместитель руководителя Федерального казначейства Станислав Прокофьев.

Данные о финансовом счете Росстат получает из Центрального банка России, сообщили РБК в статистическом ведомстве. Согласно закону о ЦБ регулятор принимает участие в разработке методологии составления финансового счета РФ в системе национальных счетов и организует его составление.

Согласно методологии в статье «наличная валюта и депозиты» Росстат включает собственно наличную валюту, а также срочные депозиты, обязательные резервы банков в ЦБ и резервную позицию в МВФ. При этом в депозиты органов госуправления включаются депозиты правительства в ЦБ.

## ₽2,7 трлн

составил профицит федерального бюджета в 2018 году



### ПРОФИЛАКТИКА

#### «ФИНАНСОВЫХ ТРОМБОВ»

«За счет того что с каждым годом все больше и больше денежных средств централизованно на Едином казначейском счете, возрастают и его остатки», — продолжил Прокофьев. Смысла хранить эти средства просто так нет, поскольку они образуют так называемые финансовые тромбы, рассказал замглавы казначейства. То есть, например, есть денежная масса 100 единиц, если из них 60 будут в госсекторе на казначейских счетах, то только 40 будут в реальном секторе и домохозяйствах. Таким образом, образуется «тромб», а бизнесу для развития нужны ресурсы, объяснил Прокофьев.

Для того чтобы эти ресурсы перетекали в реальный сектор экономики, казначейство размещает средства избыточной ликвидности Единого казначейского счета. «Мы используем инструменты депозитов с фиксированной ставкой, плавающей ставкой, валютные депозиты, сделки РЕПО, сделки валютного свопа. В октябре выпускаем еще один вид операций — депозиты с центральным контрагентом. То есть

мы размещаем ту ликвидность, которая в данный момент не нужна госсектору, но нужна реальной экономике. Через банки мы ее (ликвидность) туда (в реальный сектор) перекачиваем», — объяснил он.

«На сегодняшний день в разных формах размещения находится около 3,5 трлн руб.», — сообщил Прокофьев. Он подчеркнул, что эта сумма складывается из разных инструментов — как рублевых, так и валютных. «Она меняется каждый день, по несколько раз в день, поскольку операции идут ежедневно. Росстат зафиксировал объем размещенных средств на конкретную дату», — заключил замглавы казначейства.

### С ЧЕМ СВЯЗАН РЕЗКИЙ РОСТ

Резкое увеличение по статье «наличная валюта и депозиты» сектора госуправления связано с тем, что в прошлом году суммарные запасы федерального бюджета на счетах в казначействе достигли рекорда, увеличившись по сравнению с концом 2017 года на 4 трлн руб., до 10,2 трлн руб., сообщил РБК.

Главным образом это было связано с закупками иностран-

↑ Растущие денежные запасы государства — следствие консервативной бюджетной политики, проводимой Минфином, при которой около 40% нефтегазовых доходов не тратятся, а идут в кубышку. На фото: министр финансов, первый вице-премьер Антон Силуанов

Фото: Дмитрий Астахов/ТАСС



ной валюты Минфином по бюджетному правилу на дополнительные нефтегазовые доходы. В 2018 году Минфин закупил валюты на 4,1 трлн руб., а в 2019 году она была зачислена в Фонд национального благосостояния (ФНБ).

В 2019 году закупки валюты в резервы продолжаются, поскольку российская нефть на рынке стоит дороже, чем цена отсечения в бюджете (\$65,3 за баррель в январе—июле против \$41,6). С января по июль на эти цели направлено почти 1,9 трлн руб.

По данным об остатках консолидированного бюджета на начало и конец 2018 года, хранящихся на счетах Федерального казначейства, видно, что основной прирост — 4 трлн руб. — случился по счетам федерального бюджета в иностранной валюте, подтверждает заместитель директора группы суверенных рейтингов и макроэкономического анализа АКРА Дмитрий Куликов. Таким образом, резкий рост остатков связан с увеличением закупок иностранной валюты для зачисления в ФНБ и валютных остатков, которые в суверенный фонд пока переведены не были.

ЦБ связывает «существенное увеличение» объема фи-

нансовых операций госсектора по инструменту «наличная валюта и депозиты» со «значительным профицитом» консолидированного бюджета в 2018 году на фоне относительно высоких цен на энергоносители. По данным Минфина, доходы федерального бюджета в прошлом году превысили расходы на 2,745 трлн руб. (2,7% ВВП).

По расчетам агентства Fitch Ratings, суммарные запасы наличности на счетах расширенного правительства России (включая региональные правительства и внебюджетные госфонды) по итогам 2018 года достигли 13,4% ВВП, в том числе средства ФНБ в размере 3,9% ВВП и остатки на счетах Федерального казначейства в размере 2,9% ВВП.

Объем ФНБ в июле 2019 года увеличился до 7,87 трлн руб., что эквивалентно \$124,1 млрд, благодаря единовременному зачислению иностранной валюты, закупленной в прошлом году, с единого бюджетного счета в казначействе на счет ФНБ. Но объем «наличной валюты и депозитов» сектора госуправления от этого не изменился, поскольку деньги были переложены из одного «кармана» в другой. Объем ли-

### Как менялся объем наличной валюты и депозитов



Источник: Росстат, ЦБ

квидной части фонда достиг 5,7% ВВП. После того как ликвидная часть ФНБ преодолевает планку 7% ВВП, правительство может начать инвестировать накопленные средства. Вопрос о том, как именно использовать накопленные нефтегазовые доходы, сейчас обсуждается в прави-

тельстве. Изначально Минфин планировал направлять эти деньги на зарубежные проекты (в частности, выдавать в виде экспортных кредитов другим государствам), но первый вице-премьер Антон Силуанов в июне говорил, что часть ФНБ может быть направлена на внутреннюю экономику. ■

**ЭКОНОМИКА  
ОБРАЗОВАНИЯ**

реклама 18+

# КАК ЗНАТЬ

*lifelong learning\**

\*обучение длиною в жизнь

TRENDS.RBC.RU

ТЕЛЕКАНАЛ

ЖУРНАЛ



Информационный партнер  
Тренда «Экономика образования»

podpiska@rbc.ru

+7 495 363 1101

ООО «Бизнес Пресс» 117393 город Москва улица Профсоюзная дом 78 строение 1 этаж 2 пом IX ком 2 ОГРН 1067746826070

## Международная политика

БЫВШИЙ СОТРУДНИК АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ МОЖЕТ ВОЗГЛАВИТЬ ПРАВИТЕЛЬСТВО ЧАСТИЧНО ПРИЗНАННОЙ РЕСПУБЛИКИ

# Кремлевский выбор абхазского кандидата

*Кандидат в президенты Абхазии Алхас Квициния предложит ПОСТ ПРЕМЬЕРА Иналу Ардзинбе, бывшему сотруднику администрации президента России. Украинские спецслужбы называли Ардзинбу куратором сепаратистских проектов.*

РУЗАНА МЕРЕТУКОВА

Вышедший во второй тур президентских выборов в Абхазии Алхас Квициния предложит занять пост премьера республики Иналу Ардзинбе, имеющему российское гражданство и несколько лет проработавшему под руководством Владислава Суркова в одном из управлений администрации президента России. Об этом РБК сказал близкий к кандидату источник и подтвердил собеседник в правительстве республики.

Ардзинба отказался от комментариев. Источник, близкий к правительству республики, сказал, что Ардзинба рассмотрит предложение Квицинии, поскольку «заинтересован в реальной работе и кардинальных реформах по типу Сингапура, реформе МВД и жесткой борьбе с коррупцией».

Первый тур выборов президента кавказской республики, чью независимость признают несколько стран мира, включая Россию, и подавляющее большинство жителей которой имеют российские паспорта,

прошел 25 августа. В нем приняли участие девять кандидатов, во второй тур прошли действующий президент Рауль Хаджимба и бывший заместитель главы администрации Сухума Алхас Квициния. Третье место занял заместитель министра иностранных дел Олег Аршба.

Квициния выдвинут одной из ведущих политической партий Абхазии — «Амцахара», сформированной на базе объединения ветеранов абхазо-грузинской войны. В первом туре он получил 18 929 голосов, или 21,97%. Это на 2% меньше, чем у лидера голосования Рауля Хаджимбы. Штаб Квицинии отмечает, что впервые за историю Абхазии из 129 тыс. избирателей республики только 20 тыс. поддержали действующую власть.

### РЕЗЕРВНАЯ ФИГУРА

Согласно официальной биографии, Алхас Квициния родился в 1969 году в Сухуме. С 2005 по 2014 год работал заместителем главы администрации Сухума. В 2015 году возглавил партию ветеранов грузино-абхазской войны «Амцахара».

“ В начале 2018 года Общественные палаты России и Абхазии провели опрос, согласно которому 36,27% абхазских респондентов считают Иналу Ардзинбу «лидером, способным в перспективе возглавить страну, провести экономические, социальные и политические реформы»

В выборах не участвовал оппозиционный лидер Аслан Бжания, в годы президентства Александра Анкваба занимавший пост председателя службы безопасности республики и считавшийся наиболее влиятельным лидером оппозиции. 18 апреля, за два месяца до выборов, Бжания был госпитализирован с диагнозом вирусная пневмония, позже его родные и соратники выдвинули версию отравления. Из-за болезни Бжании выборы были перенесены — их планировалось провести 21 июля. Но Бжания не смог завершить лечение и не стал выдвигать свою кандидатуру. В итоге «Амцахара» выдвинула Квицинию.

По мнению главного редактора абхазской газеты «Чегемская правда» Инала Хашига, на выход Квицинии во второй тур повлиял не личностный фактор, а партийно-оппозиционный. «Оппозиционный блок выдвигал Бжанию, но в силу того что его отравили в спешном порядке был выдвинут лидер «Амцахары» Квициния, который никогда не имел президентских амбиций», — отмечает эксперт.

### КАНДИДАТ С КРЕМЛЕВСКОЙ ПОДГОТОВКОЙ

29-летний Инал Ардзинба — родственник первого президента Абхазии Владислава Ардзинбы, чей клан считался одним из наиболее влиятельных в республике. Основатель партии «Амцахара» — герой Абхазии Ака Ардзинба является дядей Инала Ардзинбы.

После окончания школы в Сухуме он поступил на факультет мировой экономики и политики Высшей школы экономики. В 2013 году, после окончания вуза, возглавлял делегацию России на саммите «Молодежной двадцатки» в Санкт-Петербурге и саммите «Молодежной восьмерки» в Лондоне.

С 2014 по 2018 год Ардзинба работал в управлении президенту России по социально-экономическому сотрудничеству с государствами СНГ, Абхазией и Южной Осетией, которое курирует помощник главы государства Владислав Сурков. В управлении он возглавлял департамент, курирующий Украину. Как утверждал экс-глава Службы безопасно-

сти Украины Василий Грицак, Ардзинба с 2014 по 2018 год активно занимался «созданием и координацией сепаратистских организаций и движений». В Кремле Ардзинба в том числе курировал работу с комитетом Совета Федерации по поддержке юго-востока Украины.

В 2015 году украинские власти объявили Ардзинбу в международный розыск.

В начале 2018 года член Общественной палаты России Максим Григорьев при поддержке секретаря Общественной палаты Абхазии Нателлы Акаба провел в Абхазии опрос, согласно которому 36,27% респондентов из республики считают Ардзинбу «лидером, способным в перспективе возглавить страну, провести экономические, социальные и политические реформы».

Из Кремля он ушел из-за разногласий с начальником управления президента по социально-экономическому сотрудничеству с государствами СНГ по стратегии в отношении работы с Украиной Олегом Говоруном, рассказал РБК близкий к Кремлю источник.

### ПОСЛЕДНЕЕ СЛОВО

Второй тур президентских выборов в Абхазии назначен на 8 сентября. Очевидного лидера второго тура выборов сейчас нет, говорит Инал Хашиг. По его мнению, шансы на победу значительно увеличатся у того кандидата, который сможет заручиться поддержкой бывшего президента Александра Анкваба.

Кремль и российские спецслужбы от выборов равноудалены, все ждут результатов и готовы работать с любым победителем, сказал РБК близкий к администрации президента России источник. По его словам, Хаджимба из-за проблем с рейтингом делает ставку на административный и финансовый ресурсы.

Хашиг считает, что для Москвы неважно, кто победит на этих выборах, так как все кандидаты настроены на диалог с Россией: «Гораздо важнее для Кремля то, чтобы выборы не переросли в нечто неконтролируемое. Для Москвы главное, чтобы в Абхазии было стабильно». ■

### ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Корректор:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшишвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2131  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Этот номер также отпечатан во Владивостокском филиале ООО «Типографии «Комсомольская правда»  
690017, Приморский край, г. Владивосток, ул. Героев Тихоокеанцев, д. 5А  
Заказ № 1530  
Тираж: 10 000

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 13

# БИЗНЕС

Президент ФК ЦСКА Евгений Гинер учредил компанию по утилизации бурового шлама

«РОСНЕФТИ» ПРИШЛОСЬ СНОВА СМЕНИТЬ ПОДРЯДЧИКА НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЙ СУПЕРВЕРФИ

## Под несчастливой «Звездой»

«РОСНЕФТЬ» может ОТЛОЖИТЬ ЗАПУСК ряда объектов первой очереди ВЕРФИ «Звезда» стоимостью более 200 МЛРД РУБ. на 2020 год. Стройку покинул уже третий подрядчик, завершить работу могут китайские компании.

→ 12



Срыв «Роснефтью» Игоря Сечина (справа) сроков строительства «Звезды» может создать неудобства в том числе и «Газпрому» Алексея Миллера: газовая монополия рассчитывает получить от суперверфи пять судов до 2024 года

Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

## ТЭК

●● Новые конкурсы на невыполненные по контракту работы еще не объявлены. Таким образом, если верфь проведет их в ближайшее время, новый подрядчик может сдать их не раньше конца следующего года

← 11

АЛИНА ФАДЕЕВА

## ТРЕТЬЯ ОТСРОЧКА

«Роснефть» с партнерами может не успеть завершить в 2019 году строительство первой очереди суперверфи «Звезда». Срок ввода нескольких объектов может быть сдвинут на год после расторжения контракта с подрядчиком, рассказали РБК один из подрядчиков верфи и источник, близкий к правительству.

Первая очередь — это цех сборки блоков корпусов судов, трубообрабатывающий цех, а также камеры для очистки, сушки и окраски блоков. Компания «Строй групп» выиграла конкурсы на строительство этих трех объектов стоимостью 3,4 млрд руб. в 2018 году и должна была сдать их в апреле—июле 2019 года. «В настоящее время указанные контракты расторгнуты», — сказал РБК представитель этой компании. Информация о расторжении двух из трех контрактов — на строительство цеха сборки блоков и трубообрабатывающего цеха — есть и на сайте госзакупок. Тем не менее «Строй групп» готова возобновить и продолжить работу со «Звездой» на этих и других участках строительства, добавил он.

На строительство трех объектов подрядчику отводилось от 11 до 16 месяцев, следует из документов госзакупок. «Строй групп» успела выполнить лишь небольшую часть

работ, говорит источник РБК, близкий к одному из подрядчиков верфи. Это подтверждается и тем, что Сбербанк вернул судоверфи примерно 80% от суммы, которую «Звезда» выплатила «Строй групп» в виде аванса за работы (Сбербанк выдал банковскую гарантию на эти авансы), рассказывает человек, близкий к «Звезде».

Новые конкурсы на невыполненные по контракту работы еще не объявлены. Таким образом, если верфь проведет их в ближайшее время, новый подрядчик может сдать их не раньше конца следующего года.

Представители «Роснефти» и Сбербанка отказались от комментариев.

«Строй групп» — третий подрядчик, с которым верфь разрывает отношения. «Звезду» заложили еще в 2009 году, а через несколько лет Следственный комитет по Приморскому краю заподозрил главу Дальневосточного центра судостроения и судоремонта (ДЦСС, начинал строить «Звезду») и куратора стройки Игоря Борбота в выводе 4 млрд руб.: генподряд на строительство первой очереди «Звезды» получила аффилированная с ним компания РДС. Борбот уехал в США, а достраивать объекты новый куратор «Звезды» вице-президент «Роснефти» Андрей Шишкин пригласил Игоря Лукашенко, с которым был давно знаком, и его компанию КЭР, рассказывали источники РБК.

40

контрактов на строительство судов уже заключила суперверфь «Звезда»

КЭР построила несколько объектов, но стала срывать сроки, и в январе 2018 года «Звезда» разорвала с КЭР все контракты. Часть из них затем и выиграла «Строй групп».

В срыве сроков была виновата не только КЭР, но и «Звезда», которая стала переделывать проект строительства и останавливала работы, утверждали два источника РБК. Контракты со «Строй групп» также были расторгнуты в связи с нарушением сроков выполнения работ, объяснил РБК источник, близкий к одному из подрядчиков «Звезды». Компания столкнулась с недостатками в проектной документации, наличием неучтенных коммуникаций и дополнительных (неучтенных) объемов работ, объясняет он.

## ПОМОЩЬ ИЗ КИТАЯ

«Звезда» планирует решить проблему со стройкой с помощью китайских компаний, которые успешно строят вторую очередь верфи, рассказали РБК источник, близкий к «Звезде», и источник, близкий к крупному подрядчику верфи. Недостроенные объекты первой очереди, вероятнее всего, отдадут китайской China State Construction Engineering Corporation (CSCEC) или ее российской «дочке» «Китай Строй», рассказывают они. Строительство этих объектов может занять примерно один год, стоимость может составить 2–3 млрд руб., говорит источник, близкий к другому подрядчику верфи. Представитель компании «Китай Строй» отказался от комментариев.

CSCEC — вторая китайская корпорация, которая может зайти на верфь. Первая — China Communications Construction Company (CCCC) — выиграла три тендера на строительство объектов второй очереди в 2017–2019 годах, сумма контрактов — 37 млрд руб. Недавно «Звезда» решила отдать CCCC еще один масштабный контракт — на строительство достроечных цехов примерно на 40 млрд руб., рассказали два источника, близкие к CCCC и «Звезде», и менеджер крупной китайской госкорпорации. Этим контрактом интересовалась и «Китай Строй», но ей в итоге достанется только «недострой»

первой очереди, объясняет один из собеседников.

Китайцы строят так быстро, что «Звезда» может сдать один из главных объектов второй очереди — сухой док — на три года раньше, говорил глава «Роснефти» Игорь Сечин в сентябре 2018 года.

## КАК ЭТО ОТРАЗИТСЯ НА ЗАКАЗЧИКАХ СУДОВ

«Звезда» заключила контракты уже на 40 судов: 25 заказала «Роснефть», девять судов — «Совкомфлот» (из них восемь дополнительных судов для «Роснефти» и один газозов для НОВАТЭКа), пять судов заказал «Газпром», еще одно — «Росморпорт».

Первый «зеленый» танкер Aframax для «Роснефти» (работает на СПГ) должен быть сдан в 2020 году. Пока судно строится в графике, сказал РБК источник, близкий к проекту.

Пилотный газозов для НОВАТЭКа «Звезда» обещала сдать в первом квартале 2023 года, когда будет запущена первая очередь его нового завода «Арктик СПГ-2». Суда для «Газпрома» нужно сдать в 2021–2024 годах.

«Роснефть» откладывает ввод первой очереди «Звезды», но вторую очередь строит, наоборот, с опережением, так что сейчас сказать, сдвинутся ли сроки строительства танкеров, довольно сложно, сказал РБК источник, близкий к правительству.

По его словам, пока «Звезда» собирает суда на открытом стапеле, но для этого есть естественные погодные ограничения: Приморский край — не Южная Корея, придется ждать подходящих температурных условий, подтверждает источник, близкий к одной из судостроительных компаний. Пока у «Звезды» нет цеха сборки блоков, окрасочных камер и трубообрабатывающего цеха, верфь вряд ли сможет наладить серийное производство судов под ключ, считает он.

Вероятно, в ожидании ввода объектов «Звезда» может закупить блоки и оборудование для сборки судов у корейских и китайских партнеров, с которыми наладила кооперацию, и собрать законтрактанные танкеры на стапеле, предполагает директор по развитию Port News Надежда Малышева. ■

## СУПЕРВЕРФЬ «ЗВЕЗДА»

Верфь строится двумя очередями: объекты первой должны быть сданы в 2012–2019 годах, второй — в 2018–2024 годах. Первая очередь позволит строить небольшие по размеру суда снабжения, суда сейсмозазщитки, а также арктические танкеры. Запуск второй очереди позволит строить на «Звезде» более тяжелые газозовы, плавучие уста-

новки для добычи, хранения и отгрузки нефти, а также любые типы буровых платформ. Стоимость всего проекта — 202 млрд руб., из них 146 млрд руб. — это объекты верфи, остальное — жилье и инфраструктура.

«Звезду» строит «Роснефть» в партнерстве с Газпромбанком — на деньги «Роснефтегаза» и займы банка. Финансовым партнером проекта

стал ВЭБ, который предоставит заказчикам судов дешевое финансирование по лизинговой схеме. Государство также планирует компенсировать «Звезде» разницу между пока еще высокой себестоимостью и рыночной ценой судов: например, размер субсидии для 15 газозовов для проектов НОВАТЭКа может составить около 50 млрд руб.

# ₽37 млрд

сумма трех тендеров, выигранных China Communications Construction Company на строительство объектов второй очереди «Звезды» в 2017–2019 годах

фото: Артем Коротков/ТАСС



ПРЕЗИДЕНТ ФК ЦСКА УЧРЕДИЛ КОМПАНИЮ ПО УТИЛИЗАЦИИ БУРОВОГО ШЛАМА

## Евгений Гинер выходит на мусорное поле

Президент футбольного клуба ЦСКА Евгений Гинер оказался совладельцем бизнеса по УТИЛИЗАЦИИ нефтяных и буровых ОТХОДОВ, а также использованной бытовой и компьютерной техники.

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Компания «Корпорация инновационных технологий» (КИТ) подала заявку на проведение общественных слушаний по проекту утилизации отходов с получением из них новых материалов, следует из документов компании, с которыми ознакомился РБК.

КИТ, зарегистрированная 17 июня 2019 года в селе

Внуково Московской области, намерена утилизировать нефтяные и буровые отходы в Самарской области, Ханты-Мансийском автономном округе, где работает большинство российских крупных нефтяных компаний, а также Краснодарском и Красноярском краях, следует из документов. Компания владеет лицензиями на обращение с опасными и неопасными отходами, она будет оказывать услуги по их перевозке, указано в ЕГРЮЛ.

↑ Инвестиции в свои проекты, связанные с обращением с отходами, Евгений Гинер оценивает в несколько сотен миллионов рублей

По данным СПАРК, 35% КИТ 29 августа получил Евгений Гинер, став крупнейшим акционером. Его партнерами являются гендиректор компании Сергей Елфимов (22,5%), а также Алексей Шармазанов (20,5%), Вера Митрофанова (15%) и Михаил Платков (7%).

Гинер через своего представителя подтвердил РБК, что учредил компанию «Корпорация инновационных технологий» и является ее основным акционером. «Компания намерена оказывать нефтяным компаниям услуги по утилизации буровых шламов с использованием специально разработанной уникальной технологии производства композитного строительного материала из них», — сказал бизнесмен. Он отказался раскрыть инвестиции в проект и потенциальных заказчиков. РБК направил запросы в пресс-службы крупнейших российских неф-

тяных компаний — «Роснефти» и ЛУКОЙЛа.

Заместитель руководителя Росприроднадзора Амирхан Амирханов сказал РБК, что буровые шламы и нефтяные отходы относятся к отходам не ниже четвертого класса опасности и подлежат утилизации. Их незаконное хранение вне специально отведенных амбаров приводит к причинению ущерба природе и почвам. «Компания, которая претендует на работу с нефтяниками по утилизации буровых шламов, обязана получать экологическую экспертизу своей технологии утилизации шламов в Росприроднадзоре. Но запроса на экспертизу от КИТ пока не поступало», — отметил Амирханов. По его словам, ряд участников рынка уже производят строительные материалы из буровых отходов, целесообразность их применения зависит от климата и условий конкретного региона. Главный научный консультант «НПО Химпромтех» профессор Николай Самутин отметил, что на обезвреживание отходов нефтегазовой промышленности в России расходуется около 300 млрд руб. в год, из которых до 70% приходится на ХМАО.

Гинер добавил, что также является акционером компании «Дмитровский завод РТИ» (владеет 25%, по данным СПАРК, еще 10% — у Платкова), который занимается переработкой использованных автомобильных шин.

В ближайшее время бизнесмен планирует запустить третий проект — по утилизации использованной бытовой и компьютерной техники, текстиля и других отходов. Инвестиции во все три проекта, связанные с обращением с отходами, бизнесмен оценивает в несколько сотен миллионов рублей. «К проектам сбора и утилизации бытовых и твердых коммунальных отходов у меня интереса нет», — добавил он.

Евгения Гинера, который родился в Харькове, «Ведомости» называли другом семьи главы «Ростеха» Сергея Чemezова. Помимо футбольного клуба ЦСКА он владеет несколькими энергетическими активами в России и на Украине. Бизнесмен контролирует 65% ООО «ИК «Технопромэкспорт» (в августе 2016 года подписала контракт на строительство ТЭС «Хормозган» в Иране, еще 35% компании у «Ростеха»), 99% ООО «Уралэнергоинвест», занимающегося торговлей химическими продуктами, и 9,9% в страховой компании «Капитал Лайф». Украинские СМИ также называют его одним из бенефициаров группы VS Energy, владеющей вторым по размеру оператором распределительных сетей на Украине после ДТЭК Рината Ахметова. ■

При участии Тимофея Дзядко, Кирилла Сироткина

**Р300**

млрд ежегодно расходуется на обезвреживание отходов нефтегазовой промышленности в России, до 70% этих денег приходится на ХМАО

«Компания намерена оказывать нефтяным компаниям услуги по утилизации буровых шламов с использованием специально разработанной уникальной технологии производства композитного строительного материала из них

**Крупнейший акционер КИТ**  
ЕВГЕНИЙ ГИНЕР

### УЩЕРБ ОТ НЕЗАКОННЫХ СВАЛОК БУРОВЫХ ОТХОДОВ

Структура Минздрава в марте 2018 года отчиталась об обнаружении несанкционированных свалок буровых отходов на месторождениях «Роснефти» и ЛУКОЙЛа в Западной Сибири и ХМАО. Эксперты оценили ущерб

в 500 млрд руб., в том числе от занижения класса опасности отходов. Тогда Росприроднадзор пообещал проверить документы по обращению с отходами у нефтяников и их подрядчиков.

## Предпринимательство

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ОБНАРОДОВАЛО НОВЫЕ МЕРЫ ПО УСТРАНЕНИЮ БАРЬЕРОВ НА ПУТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

# Климат в четыре хода

Защита от блокировок счетов, ускорение подключения к коммуникациям, распродажа долей акционеров-«мертвых душ» и облегчение таможенных процедур — **ПРОФИЛЬНЫЕ ВЕДОМСТВА И БИЗНЕС** одобрили новые шаги по улучшению делового климата.

ОЛЬГА АГЕЕВА

Белый список плана Минэкономразвития по трансформации делового климата дополнен новыми мероприятиями, следует из материалов ведомства, с которыми ознакомился РБК. Это подтвердил представитель министерства. В белый список оно включает уже согласованные меры.

Ключевые разногласия бизнеса и профильных ведомств по отдельным пунктам плана были рассмотрены на подкомиссии по обеспечению устойчивого развития российской экономики правительственной комиссии по экономическому развитию 2 сентября.

### ЗАЩИТА ОТ БЛОКИРОВОК СЧЕТОВ

По «антиотмывочному» 115-ФЗ банки обязаны приостанавливать подозрительные операции клиентов и отключать от дистанционного обслуживания вплоть до расторжения договора. Иногда банки злоупотребляют полномочиями, блокируя средства по формальным признакам, указывал Банк России.

«Меры репрессивного характера» испытали на себе не менее 750 тыс. предпринимателей, отмечается в материалах Минэкономразвития. Банки взимают комиссии за разблокировку счета, а реабилитация с участием ЦБ (выведение из черного списка) может затянуться на два месяца, что приводит к значительным издержкам вплоть до закрытия бизнеса.

«Мы договорились принять дополнительный пакет мер, который усложнит процедуру блокировки счетов для банка и упростит предприятиям отстаивание своего честного имени», — сообщил РБК министр экономического развития Максим Орешкин. Среди одобренных шагов — законодательно обязать банки объяснять предпринимателям причину блокировки и ускорить процедуру реабилитации предпринимателей.

### СТРОИТЕЛЬСТВО И ПОДКЛЮЧЕНИЕ К СЕТЯМ

Также в рамках «Трансформации делового климата» одобрены меры по ликвидации избыточных требований при строительстве линейных сооружений (дорог, трубопроводов, мостов и т.д.).

«Мы договорились принять дополнительный пакет мер, который усложнит процедуру блокировки счетов для банка и упростит предприятиям отстаивание своего честного имени

МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МАКСИМ ОРЕШКИН

### ЧТО ТАКОЕ ПЛАН ПО ТРАНСФОРМАЦИИ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА

План «Трансформация делового климата», разработаемый Минэкономразвития по поручению президента, направлен на точечное устранение барьеров для ведения бизнеса в России. В нем предусмотрены ключевые показатели эффективности (KPI) для достижения поручения президента подняться на 20-ю строчку рейтинга Doing Business Всемирного банка к 2024 году. Сейчас Россия занимает 31-е место среди 190 стран.

Правительство утвердило первый пакет мер по трансформации делового климата в январе 2019 года. Сейчас

план охватывает 15 направлений, каждое из которых ведет отдельная рабочая группа. В феврале в план включили четыре новых: защиту прав и законных интересов предпринимателей, туризм, сельское хозяйство и экологию. В сентябре 2019 года в плане появятся три новых направления — социальная сфера, защита интеллектуальной собственности и искусственный интеллект.

Сейчас исполнены 42 мероприятия. Пункт плана считается выполненным, если эксперты дали положительное заключение на доклад министерства-исполнителя.

• Законодательно будут установлены виды объектов, при размещении которых не требуется выдача разрешения на строительство и лишняя документация по планировке территории.

Сейчас проектирование и строительство линейных сооружений затягивается, поскольку при большой протяженности объектов нужно оформлять договор на каждый земельный участок. При этом часто приходится межевать и ставить участки на кадастровый учет. Подготовка и согласование документов по планировке территории длится несколько месяцев.

Среди обсуждаемых мер по этому направлению — разрешить ввод в эксплуатацию и постановку на кадастровый учет объектов капитального строительства, если в процессе строительства возникли незначительные отклонения по площади объекта от данных, указанных в разрешении на строительство. В результате сроки ввода в эксплуатацию объектов капитального строительства и регистрации прав собственности должны сократиться на 60 дней.

В целом инициатива направлена на упрощение ведения бизнеса застройщиками жилья, которые вынуждены сегодня при незначительных отклонениях, не влияющих на конструкцию и безопасность жилья, при вводе объекта вносить изменения в проект, заново проходить экспертизу и вновь получать разрешение на строительство, пояснили РБК в Минэкономразвития. Сейчас эти процедуры занимают месяцы и создают благоприятные условия для коррупции.

По направлению «Подключение к сетям инженерно-технического обеспечения» решено:

- упростить техрегламент по безопасности сетей газораспределения и газопотребления;
- перевести взаимодействие предприятий с сетевыми организациями в электронный вид и отменить необходимость оформлять договор на техприсоединение. Оперативно в электронном виде уведомлять заявителей о присоединении к электрическим сетям.

### ТАМОЖЕННОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

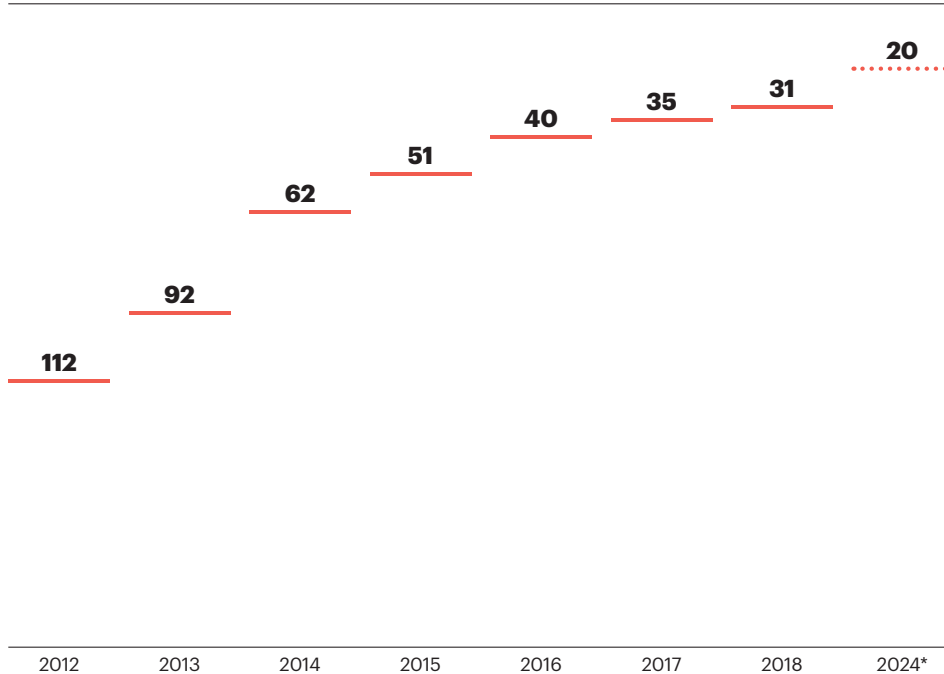
Регулирование внешнеэкономической деятельности, по мнению Всемирного банка, — слабая сторона России. В субрейтинге «международная торговля» Россия занимает 99-е место.

В рамках «Трансформации делового климата» планируется:

- ускорить время прохождения пунктов пропуска благодаря выборочному, а не сплошному контролю;
- среднее время нахождения товара в местах оформления должно сократиться

## Рейтинг Всемирного банка Doing Business

Как менялась позиция России



\* Целевой показатель по поручению президента Владимира Путина.

Источник: Всемирный банк

Страны-лидеры в текущем рейтинге

МЕСТО В РЕЙТИНГЕ	СТРАНА
1	Новая Зеландия
2	Сингапур
3	Дания
4	Гонконг (Китай)
5	Южная Корея
6	Грузия
7	Норвегия
8	США
9	Великобритания
10	Македония

на 30%, ожидают в Минэкономразвития.

Также рабочая группа предложила установить четкие правила определения размера финансового обеспечения в отношении товаров, не облагаемых таможенной пошлиной, и обязать инспекторов обосновывать сумму.

«Процедура расчета размера финансового обеспечения абсолютно не прозрачна. По одному и тому же товару он [размер] может отличаться в разы даже внутри одного региона», — рассказал на заседании подкомиссии советник президента «Деловой России» Виталий Сурвилло. Отсутствие четких инструкций, по его словам, открывает для таможенных инспекторов «широкие возможности для административного давления и коррупции».

«Чем четче прописан регламент для таможенника, тем меньше возможности для злоупотреблений. Нужно зарегулировать работу инспектора, чтобы у него не было гибкости жонглировать разными понятиями», — резюмировал Орешкин.

Другая проблема, с которой сталкиваются участники внешнеэкономической деятельности, — разные критерии ФНС и ФТС по тому, какие товары облагаются НДС по льготным ставкам 0 или 10%. Для уплаты ввозного НДС таможенником руководствуется классификатором ТН ВЭД ЕАЭС, а, когда товар реализуется внутри страны, налоговая использует классификатор ОКВЭД. Разногласия, как правило, решаются обращением в Минфин, но в таком случае «включается очень мощное отраслевое лобби» (чтобы товар

облагался по меньшей ставке), говорит Сурвилло.

Участники заседания рассмотрели три возможных варианта решения проблемы:

- установить единый классификатор товаров для определения ставки НДС;
- при импорте принимать заявленную предпринимателем ставку НДС, а в случае разногласий ФТС должна ее оспорить;
- создать группу «оперативного реагирования» Минфина для спорных случаев.

### УСТРАНИТЬ «МЕРТВЫЕ ДУШИ» ИЗ ЧИСЛА АКЦИОНЕРОВ

В результате массовой приватизации среди собственников акций появилось большое количество лиц, не имеющих экономического интереса во владении данными активами. При этом их мнение должно учитываться при принятии решений. С такими акционерами невозможно внести вклад в компанию, изменить устав или преобразовать акционерное общество в общество с ограниченной ответственностью.

В рамках «Трансформации делового климата» решено:

- установить критерии для исключения акционера: неучастие в собраниях и неполучение дивидендов в течение определенного срока, возврат корреспонденции по различным корпоративным событиям;
- разрешить не учитывать акции недееспособных акционеров при подсчете голосов и выставить их акции на продажу.

В числе других обсуждаемых мер — разрешить проводить

## 99-е

место занимает Россия в субрейтинге «международная торговля». Регулирование внешнеэкономической деятельности, по мнению Всемирного банка, — слабая сторона России

собрания акционеров в форме онлайн-трансляции.

Также для устранения лишних издержек бизнеса решено создать Единый федеральный реестр юридически значимых сведений о фактах деятельности компаний и предпринимателей. Сейчас бизнес обязан размещать в печати информацию о реорганизации и ликвидации юридического лица, уменьшении его уставного капитала, при приобретении более 20% уставного капитала другого юридического лица и в других случаях.

### СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Сейчас Россельхознадзор не выдает лицензии на право проведения сельхозработ с применением пестицидов второго, третьего, четвертого классов опасности независимым организациям. Поэтому рынок монополизирован несколькими организациями, а цены на услуги многократно завышены, отмечается в материалах Минэкономразвития. В рамках плана решено:

- разрешить независимым предпринимателям оказы-

вать услуги по карантинному фитосанитарному обеззараживанию.

### КЛЮЧЕВЫЕ РАЗНОГЛАСИЯ

Ряд предложений бизнес-сообщества встретил возражения со стороны профильных ведомств. Некоторые из ключевых разногласий были рассмотрены 2 сентября на подкомиссии по обеспечению устойчивого развития российской экономики.

В частности, бизнес настаивает на отмене обязанности индивидуальных предпринимателей нотариально заверять доверенности на сдачу налоговой отчетности и рассмотреть возможность электронной подписи деклараций при условии, что предпринимателю будут приходиться уведомления о действиях от его имени.

По закону при сдаче налоговой декларации предприниматель должен подтвердить достоверность сведений, поставив подпись. Главный бухгалтер может подписать документы только на основании нотариальной доверенности.

Такая услуга нотариуса стоит 200 руб., но зачастую предпринимателям выставляют комплексную услугу в 2 тыс. руб., рассказал на заседании исполнительный директор «Опоры России» Андрей Шубин, отметив, что предприниматели зря теряют время и деньги.

Минфин, Минюст и Нотариальная палата выразили опасения, что отмена требований повысит риск злоупотреблений и подделки подписей.

Также не нашли поддержки Минфина предложения рабочих групп реформировать систему закупок. Эксперты предлагали ввести административную ответственность для банков за несвоевременное блокирование средств на спецсчетах для обеспечения заявки на участие в госзакупках (44-ФЗ) и закупках госкомпаний у субъектов малого бизнеса (223-ФЗ). После приема заявок по сигналу от оператора электронной площадки банк должен заблокировать средства для обеспечения заявки.

Предприниматели подчеркивают, что проблема носит массовый характер, Минфин же, ссылаясь на статистику ФАС, отмечает, что зарегистрированы только единичные случаи. ■

●● В рамках «Трансформации делового климата» одобрены меры по ликвидации избыточных требований при строительстве линейных сооружений (дорог, трубопроводов, мостов и т.д.)

## Бизнес-культура коворкингов: новые форматы и тренды

5 сентября,  
МТПП



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## КСО Форум РБК 2019: курс на устойчивое развитие

11 сентября,  
Марриотт  
Новый Арбат



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## Телеком Форум РБК 2019

27 сентября



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+