

# Коммерсантъ



Вторник 22 марта 2016 №47 (5797 с момента возобновления издания)

ersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

мировая политика | Госсекретарь США Джон Керри завтра прибывает в Москву, чтобы обсудить Сирию и Украину — 6



экономполитика | Компании оптимизируют расходы, руководствуясь опытом прошлого кризиса — 2

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

## Сирия протягивает фрунты помощи

Заработала схема поставок продуктов в Россию

Как стало известно, «Б», начались первые организованные поставки в РФ сирийских овощей и фруктов, которые должны хотя бы частично заместить запрещенные с января к ввозу турецкие продукты. Импортером стала компания «Адыг-Юрак». По данным «Б», она может быть связана со структурами Года Нисанова и Зараха Илиева, владеющими в Москве торговым центром «Европейский» и гостиницей «Украина». Овощи и фрукты от «Адыг-Юрака» уже поступают в подконтрольный бизнесменам оптовро-розничный продовольственный центр «Фуд-Сити». Переговоры идут и с крупнейшими российскими ритейлерами.



Частичной заменой турецких овощей и фруктов могут стать ежегодные поставки 150–200 тыс. тонн такой продукции из Сирии. ФОТО АР

Доставкой продуктов из Сирии в Россию для «Адыг-Юрака» занимается французская судоходная компания CMA CGM Group, уточнил господин Панеш. «Вначале у нас возникли проблемы с импортом из Сирии», — говорит он. — Первый 61 контейнер (около 1,2 тыс. тонн) простоял в порту более десяти суток из-за неверно оформленных таможенных доку-

ментов, что привело к порче части продуктов». Кроме того, вовремя не была получена таможенная стоимость сирийских товаров, что также затянуло процедуру оформления. К моменту разгрузки второй партии эти проблемы были решены, поступившие в порт контейнеры были оформлены за двое суток, уверяет господин Панеш. Сейчас продукты продаются через московский оптово-розничный продовольственный центр «Фуд-Сити» (принадлежит владельцам ЗАО «Киевская площадь» Году Нисанову и Зараху Илиеву), а также через нескольких оптовиков на Юге России.

По данным Kartoteka.ru, единственным владельцем «Адыг-Юрака» является Аслан Панеш. Но, по данным источника «Б», знакомого с ситуацией, компания контролируется владельцами «Киевской площади» (в Москве компании, в частности, принадлежат торговый центр «Европейский» и гостиница «Украина»). Аслан Панеш подтвердил, что знаком с Годом Нисановым, добавив, что их связывают «хорошие отношения». Господин Панеш настаивает, что является единственным владельцем «Адыг-Юрака». Представитель Года Нисанова и Зараха Илиева на запрос «Б» не

ответил. Другой осведомленный источник «Б» говорит, что бизнесмены оказывают «Адыг-Юраку» партнерскую помощь, например, предоставляя компании в аренду по льготной ставке площади в «Фуд-Сити». Если бизнес с поставками продукции из Сирии будет налажен, то владельцы «Киевской площади» могут выкупить часть акций «Адыг-Юрака», не исключает собеседник «Б». Если господа Нисанов и Илиев станут совладельцами «Адыг-Юрака», то у компании появится серьезная поддержка: у собственников «Киевской площади» по ряду девелоперских проектов есть влиятель-

ный партнер — Ильгам Рагимов, которого Forbes называет однокурсником Владимира Путина.

Сейчас «Адыг-Юрак» ведет переговоры о сбыте сирийских продуктов с розничными сетями «Магнит» и «Пятёрочка» (входит в X5 Retail Group), рассказывает Аслан Панеш. Финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбуччан подтвердил, что сеть знакома с «Адыг-Юраком», но эта компания сейчас не является поставщиком ритейлера. «В части зарубежных поставок мы предпочитаем прямой импорт», — напомнил господин Помбуччан. В X5 сообщили, что не знают такую компанию. «Адыг-Юрак» будет сложно заключить договоры с крупными сетями из-за рисков, связанных с продолжающимися боевыми действиями в Сирии, уверен исполнительный директор аналитического центра «Совзкон» Андрей Сизов. «В подобных контрактах порядок и объемы поставок фиксируются по месяцам, не уверен, что компании удастся убедить сети в возможности соблюдать договор», — рассуждает эксперт. Основная проблема, мешающая сейчас наладить постоянный импорт, — некачественная упаковка, отмечает Аслан Панеш. Но, по его словам, через полгода в Сирии должно начаться производство современного упаковочного материала: инвестировать в это предприятие намерена компания «Адыг-Юрак».

07 ВТБ группирует расходы ВТБ 24 и «ВТБ Капиталу» останутся лишь клиентские функции

07 Павел Те заселится на Новый Арбат Совладелец Capital Group станет инвестором гостиницы

07 Шотландский виски с подмосковной пропиской Bacardi разольет марку William Lawson's на заводе «Синергии»

08 ЦБ подыграл экспортерам Им вернут валютные кредиты

09 Uranium One вышел на прибыль Холдингу помогли новые контракты и упавший тенге

09 НЛМК всматривается в Ревакинский завод Отягощенный долгами актив может помочь в сбыте проката

10 Владельцы вагонов требуют премиальных Отрасли не хватает господдержки для вывода старого парка

## Контент на загляденье

Онлайн-кинотеатры заработали на рекламной модели

На фоне стагнировавшей в прошлом году посещаемости кинотеатров выручка российских онлайн-видеосервисов выросла почти на 15%, до 5,88 млрд руб., более 5 млрд руб. из которых пришлось на рекламную модель распространения контента. Преимущественно на ее основе монетизируются YouTube и Ivi.ru, которые и поделили почти половину рынка. Оправдывается и альтернативная модель: работающий без рекламы видеосервис Okko продал цифрового видеоконтента почти на 500 млн руб.

Объем рынка онлайн-видеосервисов в России вырос в 2015 году на 14,7%, до 5,88 млрд руб., оценила аналитическая компания J'son & Partners на основе данных компаний и собственных оценок. Доля YouTube на рынке оценивается в 24% (около 1,4 млрд руб.), Ivi.ru — 22% (1,3 млрд руб.), Okko — 11% (0,6 млрд руб.), RuTube — 10% (0,6 млрд руб.), Megogo и Tvigle — по 7% (0,4 млрд руб.).

На рекламе в 2015 году онлайн-видеосервисы заработали 5,08 млрд руб. Рынок продажи цифровых копий контента, в котором помимо онлайн-видеосервисов учитываются платформы iTunes и Google Play, достиг 712 млн руб. По объему продаж цифрового видеоконтента в России лидирует Okko с выручкой 477,3 млн руб.

Важной тенденцией для рынка в прошлом году стало то, что онлайн-кинотеатрам удалось сдвинуть так называемые «цифровые окна», отмечает директор департамента ТВ и контента J'son & Partners Дмитрий Колесов. Так, лауреат премий «Оскар» за лучший фильм и лучший сценарий «В центре внимания» появился в интернете легально уже на четвертый день после релиза в кинотеатрах.

По итогам 2015 года на самокупаемость вышел сервис Tvigle, говорится в исследовании. Сервис Tvigle закончил 2015 год, работая только по рекламной модели, сообщил директор по онлайн-маркетингу компании Виктор Попов, подтвердив данные отчета.

## Александр Баstryкин не услышал заместителя Юрия Чайки

Требованиям о прекращении дела владельца Домодедово никто не внял

Как стало известно, «Б», заместитель генпрокурора России Владимир Малиновский направил председателю Следственного комитета России Александру Баstryкину три требования об устранении нарушений федерального законодательства, допущенных, по его версии, в ходе расследования уголовного дела в отношении владельца аэропорта Домодедово Дмитрия Каменщика и трех его предполагаемых сообщников. В начале господин Малиновский потребовал отменить предъявленные им обвинения в оказании услуг, не отвечающих требованиям безопасности, и освободить фигурантов дела из-под арестов, а затем прекратить и само уголовное дело. Ответов из СКР заместителю Юрия Чайки не получил, а Мосгорсуд оставил обвиняемых под стражей.

Требования об устранении нарушений федерального законодательства, допущенных в ходе предварительного следствия, за-

меститель генпрокурора Малиновский, по данным «Б», направил Александру Баstryкину 9, 24 и 29 февраля этого года. Владимир Малиновский, курирующий Центральный федеральный округ, сообщил главе СКР, что Генпрокуратурой установлены нарушения уголовно-процессуального законодательства по уголовному делу №201/404086-15, которые, в свою очередь, повлекли «нарушения законных прав и интересов» его фигурантов.

Речь идет об уголовном преследовании фактического владельца аэропорта Домодедово Дмитрия Каменщика, бывшего управляющего директора ЗАО «Домодедово Эропорт Авиэйшн Секьюрити» (обеспечивает безопасность аэропорта) Андрея Данилова, экс-директора аэропортового комплекса Вячеслава Некрасова, а также Светланы Тришиной, ранее представлявшей офшор, под управлением которого находится Домодедово.

## Турция ищет выход из русской трубы

Клиенты «Газпрома» хотят переключиться на СПГ

«Газпром» на фоне резкого роста экспорта в Западную Европу не менее существенно снижает поставки газа своему второму по величине потребителю — Турции. Ценовой спор с турецкими компаниями приводит к тому, что государственная Botas сокращает закупки, а частные импортеры, которым «Газпром» урезает поставки, собирают консорциум, чтобы впервые перейти к покупке дешевого СПГ. Это может позволить им меньше зависеть от российского газа летом. В итоге «Газпром» может недополучить \$300–400 млн выручки — потери превысят выгоду от повышения цен, которого добивается компания.

Поставки российского газа по Трансбалканскому газопроводу в Турцию с начала года упали на 7,5%, до 2,6 млрд кубометров, — самого низкого уровня как минимум за последние три года, следует из данных Bulgartgas (оператор болгарского участка трубы), а с февраля по 19 марта падение еще более значительное — 19%. По второму маршруту поставок газа из РФ

в Турцию — газопроводу Blue Stream через Черное море — объемы, по данным «Б», также сократились по сравнению с прошлым годом. Падение происходит, несмотря на низкую базу 2015 года — тогда «Газпром» ограничивал поставки по украинскому транзитному коридору в попытке помешать реверсу на Украину. Теперь «Газпром» рапортует о резком росте экспорта в Европу: на 37% в Италию, на 60% в Австрию, на 66% во Францию и почти на 250% — в Великобританию. Но Турция — второй по величине потребитель монополии и единственный стабильно растущий рынок газа в Европе — вне этого списка.

Собеседники «Б» в «Газпром экспорте» указывают, что основная причина снижения поставок — теплая погода в Турции. Но, по словам собеседников «Б» на турецком рынке, проблема в ценовом споре «Газпрома» с потребителями — государственной Botas и шестью частными импортерами. Botas добивается от «Газпрома» скидок и в октябре 2015 года передала спор в арбитраж.

новости — С4

деловые новости — С9

деловые новости — С10

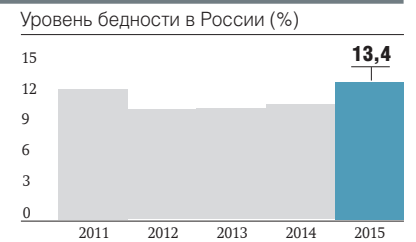
Advertisement for Blancpain watches, featuring a close-up of a watch mechanism and a full watch with a leather strap. Text includes 'Mercury', 'Blancpain 1735', 'Blancpain Manufacture de Haute Horlogerie', and 'Коллекция Villeret'.

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 13,4

процента составил **уровень бедности** в РФ в 2015 году, сообщил вчера Росстат. Показатель, демонстрирующий долю населения, денежные доходы которой были ниже прожиточного минимума, за год увеличился на 2,2 процентного пункта (без учета данных по Республике Крым и Севастополю). Число бедных в России в 2015 году увеличилось на 3,1 млн чел. — до 19,2 млн человек, что стало максимумом с 2006 года (21,6 млн человек). В Росстате не пользуются методикой оценки уровня бедности, принятой в мире (доля граждан, получающих менее половины медианного среднедушевого денежного дохода), — в соответствии же с ней, по оценкам РАНХиГС, уровень бедности вырос с 17,5% в 2001 году до 18,5% в 2014 году.



## Увольнение с поощрением

Компаниям пригодился опыт прошлого кризиса

В нынешний кризис компании активно используют опыт оптимизации расходов, накопленный в 2008–2009 годах, говорится в докладе Высшей школы экономики «Управление человеческими ресурсами в российских бизнес-организациях». Основными путями сокращения расходов по-прежнему остаются увольнения персонала, акцент на нематериальное поощрение сотрудников и более эффективное использование возможностей соцпакетов.

Кризис 2008 года стал для предприятий РФ стимулом оптимизировать производство — и нынешний кризис является нарастающим продолжением этого тренда. Опыт 2008–2009 годов подталкивает руководителей предприятий, как лучше выстроить кризисные стратегии управления человеческими ресурсами, снизить издержки на персонал и добиться максимальной отдачи от сотрудников. Об этом говорится в исследовании сотрудников кафедры управления человеческими ресурсами Высшей школы экономики «Управление человеческими ресурсами в российских бизнес-организациях». Эксперты опросили руководителей кадровых служб более 100 предприятий и фирм в 14 различных отраслях — финансах, добывающей и обрабатывающей промышленности, образовании, строительстве, телекоме, транспорте и т. д. — с общим числом сотрудников около 1,8 млн человек. Весь персонал исследуемых компаний был разделен на три категории: менеджеры, специалисты и рядовые работники (рабочие или офисные служащие). Отслеживались динамика численности персонала за последние три года, методы ее регулирования и сокращения издержек компаний, каналы и методы привлечения и отбора сотрудников, гибкие формы использования рабочего времени и рабочего места.

Одним из главных трендов российского рынка труда ожидается сокращение компаниями списочного числа сотрудников. Опрос показал, что 47,7% компаний за последние три года сократили персонал, около 21% — оставили все как есть, а увеличили число работников менее 30%. Около половины организаций заявили о приостановке набора новых людей — при этом заморозка вакансий почти в равной степени коснулась менеджеров, специалистов и рядовых работников. Наиболее распространенный способ избавления от сотрудников — увольнение по собственному желанию: так расстаются с рядовыми сотрудниками и специалистами около 50% компаний, в 35% случаев так увольняют и менеджеров. «Мы понимаем, что это показывает скрытых способов сокращения», — прокомментировала полученный результат одна из авторов работы Ольга Зеленова. К индивидуальным увольнениям по инициативе работодателя прибегают менее трети опрошенных, а массовые увольнения и «концентрированные увольнения по категориям и подразделениям» практикуют не более 7–8% организаций. Как правило, они распространяются на рядовой персонал «без специальных компетенций». Другой распространенный способ избавиться от лишних рабочих и служащих — отказ от продления срочных трудовых договоров и вывод работников на аутсорсинг. Кадровые вакансии, возникающие из-за сокращений, компании предпочитают заполнять за счет внутренних перемещений, чаще других так менять позиции приходится специалистам и работникам.

Чтобы как-то стимулировать оставшихся сотрудников в отсутствие планов роста зарплата (подробнее см. «Ъ» от 26 января), компаниям приходится все чаще прибегать к нематериальным поощрениям — благодарностям, фотографиям на доске почета, корпоративным наградам и конкурсам лучших сотрудников. Но основные стимулы продолжают оставаться вполне традиционными — это денежные вознаграждения и дополнительные социальные льготы. При этом в системе поощрений все отчетливее преобладают выплаты, связанные с результатами деятельности, например оплата по результатам труда, премии за индивидуальные или коллективные достижения. «Это говорит о стремлении компаний оптимизировать издержки по оплате труда и еще об одной важнейшей проблеме большинства российских компаний — повышении производительности труда», — пояснила负责人 Зеленова. — Именно на нее работает денежное вознаграждение, связанное с результатами деятельности. Удержанию кадров служат различные схемы гибких льгот: участие в прибыли, опционные планы, льготные продажи акций сотрудникам — они, впрочем, популярны в относительно небольшой доле компаний. В качестве главной социальной льготы большинство (65% компаний) предлагает традиционную дополнительную медицинскую страховку.

Оптимизация косвенно затронула и способы привлечения и удержания сотрудников: компании постепенно отказываются от так называемой системы кафеетерия, когда сотрудник сам выбирает, какие именно льготы он хочет включить в свой соцпакет. Все больше работодателей предлагают сотрудникам более выгодные для собственного бюджета готовые пакеты.

Анастасия Мануйлова

## Бизнес выбрал себе бремя

На налоговом форуме РСРП пересчитали фискальную нагрузку

Участники налогового форума РСРП, прошедшего вчера в Ritz-Carlton в рамках стартовавшей Неделе российского бизнеса РСРП, сошлись во мнении, что фискальная нагрузка в России рассчитывается некорректно и должна быть снижена. Ответ вчера, однако, прозвучал лишь на вопрос «Как считать?» — на форуме был презентован новый способ измерения бремени. Предложений на тему «Что снижать?» в условиях сжатия доходов бюджета выдвинул никто не решился. Судя по дискуссии на форуме, единственной большой налоговой темой, на которой сейчас сфокусируется крупный бизнес, станет реформа страховых взносов — предприниматели опасаются, что к смене администратора платежей будет «приложен» еще и рост нагрузки.

В 2016-м ежегодная налоговая конференция РСРП была переименована в налоговый форум — но веса это мероприятие не добавило. Главным для такого рода собраний докладчик — сменивший Сергея Шаталова новым «налоговым» заместителем финансов Ильей Трунин — в Ritz-Carlton не принял. Между тем заявленная тема его несостоявшегося выступления (про страховые платежи вроде бы можно, поскольку официально они к налогам не относятся), всерьез обсуждать идеи их сокращения на фоне дыры в бюджете размером более чем 2 трлн руб. — не вполне уместно. Все, что остается в этих условиях, — искать резервы в администрировании и пытаться упорядочить имеющиеся налоги.

Это, собственно, и стало темой главного доклада на форуме. Компания ФБК и налоговый комитет РСРП представили новый способ оценки уровня фискальной нагрузки на бизнес. Все действующие методики, по оценке представителя ФБК Игоря Николаева, не подходят для корректного макроэкономического анализа. Всемирный банк (ВБ) считает бремя без учета взносов, Минфин — как до-



Президент РСРП Александр Шохин (справа) на налоговом форуме показал главе бюджетного комитета Госдумы Андрею Макарову, как следует правильно считать налоговое бремя  
ФОТО ГЛЕБАЩЕЛКУНОВА

но говорить о намерениях поднять ставки чиновникам вольно (про страховые платежи вроде бы можно, поскольку официально они к налогам не относятся), всерьез обсуждать идеи их сокращения на фоне дыры в бюджете размером более чем 2 трлн руб. — не вполне уместно. Все, что остается в этих условиях, — искать резервы в администрировании и пытаться упорядочить имеющиеся налоги.

Это, собственно, и стало темой главного доклада на форуме. Компания ФБК и налоговый комитет РСРП представили новый способ оценки уровня фискальной нагрузки на бизнес. Все действующие методики, по оценке представителя ФБК Игоря Николаева, не подходят для корректного макроэкономического анализа. Всемирный банк (ВБ) считает бремя без учета взносов, Минфин — как до-

налогов в ВВП без разбивки по видам деятельности. ФНС отраслевой специфику учитывает, но сопоставляет сумму уплаченного в бюджеты с выручкой, а не с новой стоимостью. В результате показатель налоговой нагрузки и ВБ составляет 15,1%, Минфина — 34,4%, у ФНС — 9,8%. При этом по всем вариантам уровень бремени в последние годы стабилен.

ФБК и РСРП предлагают включить в фискальную нагрузку все налоги плюс страховые взносы и страховые премии за обязательное страхование опасных производственных объектов и минус НДФЛ (поскольку де-факто его платят физлица). Получаемую сумму предложено соотносить с валовой добавленной стоимостью, из которой включена амортизация. Полученный по такой методике показатель нагрузки — 23,9% в 2015 году. По ней налоговое бремя в РФ в последние годы растет даже без изменения ставок, и сейчас оно выше, чем в кризис 2009 года. Зафиксированный в резолюции форума вывод РСРП — фискальную нагрузку в РФ надо снижать.

Новых и определенных идей, с чего здесь можно начать,

вчера, впрочем, не прозвучало. Заместитель главы Минэкономики Станислав Воскресенский заявил, что тема будущей нагрузки — это вопрос не ставки, а понимания того, «сколько государства будет в экономике»: если тренд будет на рост его доли, неизбежно будут расти и налоги. Замминистра назвал уместным вопрос о возвращении к единому социальному налогу (ЕСН), отметив, что «такие дискуссии сейчас ведутся». Президент РСРП Александр Шохин также говорил вчера вовсе не о снижении налогов, а беспечно по поводу их возможного роста. По его словам, в случае реализации «не очень разумной» идеи отмены пониженной ставки взносов на высокие зарплатные их общую ставку для увеличения нагрузки надо будет снижать с 30% до 27%. Глава бюджетного комитета Госдумы Андрей Макаров, впрочем, заверил собравшихся, что, несмотря на все разговоры, изменения в деле коснутся лишь администрирования взносов и роста нагрузки не будет. Что касается ее снижения, то главный резерв здесь, по его словам, — это увеличение собираемости налогов.

Вадим Вилюгов

## Инновации бьют рублем

Отсутствие интереса к ним должно дорого обойтись руководству госкомпаний

Как стало известно «Ъ», министр по делам «Открытого правительства» Михаил Абызов добился поддержки Белого дома в принуждении госкомпаний к инновациям и заказу НИОКР в образовательных и научных учреждениях РФ. Первый вице-премьер Игорь Шувалов обязал госпредставителей в советах директоров голосовать за учет эффективности инноваций при оценке программ развития госкомпаний — и при расчете вознаграждения их топ-менеджеров. Невиновность к инновациям может стоить последним до четверти стимулирующих выплат.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов утвердил директивы госпредставителям в советах директоров госкомпаний 1471п-П13 и 1472п-П13, обязывающие их инициировать до 15 марта заседания советов директоров, где госпредставителям предписано голосовать за при-

нятие актуализированных программ инновационного развития компаний (ПИР) — и за учет их показателей при оценке эффективности госАО. Кроме того, как и предлагали ранее в «Открытом правительстве» и Минэкономки, инновационные успехи госкомпаний из перечня 91-р (в него входят 35 госкомпаний, в том числе АЛРОСА, «Аэрофлот», РЖД, «Роснефтегаз», «Газпром», «Роснефть», «Ростех» и их «дочки») должны войти и в перечень показателей высшего руководства с весом не менее 10% в нефтегазовой отрасли и 20–25% в прочих АО. Это означает, что невнимание к инновациям может стоить топ-менеджерам нефтяных госкомпаний до 10%, а прочих госактивов — до четверти стимулирующей части вознаграждения с 2016 года.

Недовольный формальным отношением госкомпаний к ПИР Белый дом потребовал учитывать при расчете интегрального показателя инно-

вационной деятельности обобщенность и достижимость целей программ, качество анализа и прогноза в инновационной сфере, новизну и значимость инновационных проектов и способность компаний оплатить разработки. Новые указания по оценке качества ПИР и их реализации Белый дом утвердил в феврале 2016 года после одобрения межведомственной рабочей группой при президентского Совета по модернизации экономики. Ранее министр по вопросам «Открытого правительства» Михаил Абызов говорил, что показатели ПИР «должны быть составной частью верхнеуровневых показателей эффективности долгосрочных программ развития» компаний. То есть система, методическая база для которой разрабатывалась Минэкономки, экспертным советом при правительстве и институтами развития, должна существовать не отдельно, а полно-

стью интегрироваться в систему управления госАО.

Актуализация ПИР правительство занимается с декабря 2015 года. По графику, утвержденному межведомственной рабочей группой, до 1 апреля или 1 июля 2016 года (в зависимости от типа компании) ПИР госкомпаний должны быть разработаны или скорректированы с учетом новых требований. Тогда же заместитель главы Минобрнауки Александр Повалко рассмотрел подведомственным вузам рекомендации изучить опубликованные ПИР госкомпаний и предложить варианты своего участия в выполнении необходимых исследований. Отчеты о выполнении ПИР должны представляться в профильные ведомства ежегодно до 1 мая. Утверждать программы будет комиссия из представителей Минэкономки, Минобрнауки и профильных ведомств.

Олег Сапожков

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть  
аналитический еженедельник

Коммерсантъ Деньги  
экономический еженедельник

Автопилот  
автомобильный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «График Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №ВР491 | [WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU](http://WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU). Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах: Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ В РОССИИ:** ЗАО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: roznl@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Мария Комарова | **РЕДАКТОР ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА** «КОММЕРСАНТЪ» — Андрей Макаров | **ДИРЕКТОР ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак — заместитель генерального директора по стратегии, Екатерина Лобавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нузинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Дмитрий Бурин, Александр Стукалин, Глеб Черкасис, Рената Ямбаева — заместители главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Илья Нангибин — заместитель главного редактора «Коммерсантъ.ru», Кирилл Урган — директор информационного центра, Павел Каскин — директор фотографии, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **АВТОР МАКЕТА** Анатолий Гусев | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов; Ольга Боровкина (Санкт-Петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Алла Баранова (политика), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варьянин (прессуслуги), Светлана Демьянова (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавочкин (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Елена Яковлева (культура) | **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** (культура) | Илья Богданов (специальные проекты), Татьяна Трубникова (региональная пресса), Николай Зубов (информационная информация) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Александр Логвинцев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилюгова | **ВЫПУСК** — Анна Арзамасова | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Сергей Шонин — главный художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решеткин — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решеткин — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Илюин — начальник отдела верстки | **ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ** Джамила Зурум, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РГА** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2140 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2774 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, осуществляемая в номере, осуществляется в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, осуществляемая в номере, осуществляется в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Контактный Пилот». Авторизирован АО «Коммерсантъ» страховая компания «Ингосстрах». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламой службы АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также нашими представителями:  
**Волгоград** — Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде) (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Чернышев» (473) 239 0976, 239 0969; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург) (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом «Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Казань** ООО «Площадь» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Юридический центр» (861) 201 94 25; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (3803) 21 20 242, 23 80 867; **Пермь** ЗАО «Коммерсантъ в Перми» (342) 207 49 30, 207 49 31; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ в Ростов-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **С.-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 324 69 49; **Уфа** ООО «Эник» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 247 90 55.

## МОНИТОРИНГ

### ВНУТРЕННИЙ СПРОС

Частное потребление не удержало плюса

Февральская статистика Росстата о состоянии внутреннего спроса, как и данные о промышленном производстве (см. «Ъ» от 18 марта), оказалась сильно искаженной дополнительным рабочим днем и эффектом низкой базы 2015 года, который должен смягчить влияние на статистику только во втором квартале. Заметное влияние на показатели реальных доходов, зарплат и потребления также оказало замедление инфляции — с 9,8% в январе до 8,1% в феврале 2016 года. Так, в сравнении с февралем 2015 года статистики оценили снижение реальных зарплат в феврале 2016-го в 2,6% (оценка их снижения в январе 2016 года была пересмотрена до минус 3,6% по сравнению с предыдущей в минус 6,1%). Улучшение динамики реальных зарплат поддержало ускорение темпов роста номинальных — с 3,1% в январе до 5,3% в феврале. Скорость же падения реальных располагаемых доходов, напротив, выросла — с 6,3% в январе до 6,9% в феврале.

**ДИНАМИКА РЕАЛЬНОЙ ЗАРПЛАТЫ, ЧАСТНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ И ИНФЛЯЦИИ В РОССИИ (% В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ)**



Оценки динамики реальных располагаемых доходов с учетом сезонности также демонстрируют ускорение их падения в феврале.

В то же время темпы падения оборота розницы в годовом выражении в феврале замедлились до 5,9% по сравнению с 7,3% в январе 2016 года, что стало лучшим показателем за последний год. Причины этого — в тех же статистических эффектах (в феврале 2015 года оборот розницы рухнул на 7%), замедлении продовольственной инфляции (с 10,2% в январе до 7,8% в феврале) и стабильным уровнем безработицы в 5,8%. Но с учетом сезонности падение оборота розничной торговли, по оценке Росстата, продолжало усугубляться.

Напомним, данные об инвестиционном спросе в ежемесячном формате Росстат больше публиковать не будет в силу их низкого качества. Однако, судя по косвенным показателям, оживления его не наблюдалось. По данным ЦМАКП, предложение инвестиционных товаров в феврале 2016 года стагнировало. «Если в части импорта машин и оборудования, а также предложения стройматериалов просматривается едва заметный рост, то производство машин и оборудования для внутреннего рынка продолжает снижаться», — отмечают аналитики центра. В то же время рост цен на нефть и укрепление рубля в марте могут способствовать восстановительному росту инвестиций, полагают в ЦМАКП. Это подтверждают и опросы промышленников ИПЭИ имени Егора Гайдара, фиксирующие улучшение инвестиционных планов компаний в феврале и марте.

Алексей Шаповалов

Тираж газеты «Коммерсантъ» 86 616

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

# Александр Загорюлько сдал свой объект

Первый замдиректора Спецстроя уходит в отставку

**В руководстве Федерального агентства по специальному строительству (Спецстрой) в скором времени произойдут кадровые перестановки. Как стало известно „Ъ“, первый замдиректора Александр Загорюлько написал заявление об увольнении и в ближайшее время президент Владимир Путин освободит его от занимаемой должности. По сведениям „Ъ“, должность займет Александр Мордовец, курирующий строительство космодрома Восточный.**

Первая информация о том, что господин Загорюлько покинет агентство, появилась за несколько часов до начала заседания коллегии Спецстроя, которая состоялась 25 февраля. На ней присутствовали первый замминистра обороны Руслан Цаликов, вице-премьер Дмитрий Rogozin, а также весь руководящий состав Спецстроя, за исключением первого замдиректора. Впоследствии в агентстве неофициально объясняли, что господин Загорюлько ушел в экстренный отпуск по семейным обстоятельствам, однако утверждали, что затем он намерен вернуться к работе. Во время отсутствия его обязанности исполнял заместитель директора Александр Мордовец, отвечающий за строительство Восточного.

Однако, как рассказали „Ъ“ сразу несколько источников в Минобороны (Спецстрой структурно подчиняется военным), на работу господин Загорюлько не вернулся, а, наоборот, написал рапорт об увольнении. Это „Ъ“ подтвердили в пресс-службе Спецстроя: «В настоящее время он находится в отпуске». По сведениям „Ъ“, все документы уже переданы на подпись Владимиру Путину и указ об увольнении первого замдиректора агентства будет подписан в ближайшее время. Сам он на телефонные звонки вчера не отвечал, но его знакомый заверил „Ъ“, что такой связан как с личными обстоятельствами, так и с его желанием сменить вид деятельности: «Как таковых серьезных конфликтов с начальством не было, он просто устал». О его новом месте работы неизвестно.

Александр Загорюлько перешел на работу в Спецстрой по приглашению директора агентства Александра Волосова в августе 2013 года. С 1995 года они работали вместе в системе МЧС. В Спецстрое господин Загорюлько сначала стал и. о. заместителя директора, потом был повышен до и. о. первого замдиректора и только в августе 2014 года



**Александр Загорюлько работал в Спецстрое с августа 2013 года, курируя возведение самых сложных и ответственных объектов**  
ФОТО АНТОНА НОВОДЕЖКИНА/ТАСС

указом президента был утвержден в этой должности окончательно. Являясь по образованию военным строителем (он в 1987 году окончил Ленинградское высшее военное инженерно-строительное училище имени Комаровского), курировал самый широкий круг вопросов и фактически заменял Александра Волосова на многих совещаниях. Например, пытался отвечать на критику Дмитрия Rogozina во время обсуждения строительства космодрома Восточный. Именно Александр Загорюлько отвечал на претензии главы администрации президента Сергея Иванова, обвинившего Спецстрой в срывах срока реконструкции аэропорта в Петропавловске-Камчатском. Во время последнего совещания, напомним, господин Иванов назвал ситуацию вокруг объекта «безалаберностью, разгильдяйством и безответствен-

ностью»: «У меня зреет мысль вызвать Спецстрой доктором» (см. „Ъ“ от 2 декабря 2015 года).

По сведениям „Ъ“, вопрос о премнике господина Загорюлько де-факто решен: им станет Александр Мордовец. Источники „Ъ“ в центральном аппарате Минобороны утверждают, что его кандидатура уже согласована с Дмитрием Rogozin, давшим ему положительные рекомендации. Однако даже в случае скорого назначения круг обязанностей господина Мордовца пока не изменится — это стройка Восточного и все, что с этим связано (в первую очередь это сдача жилья для специалистов космодрома). По словам нескольких военных собеседников „Ъ“, эти кадровые перестановки не последние: они утверждают, что в скором времени в отставку уйдет и другой замдиректора Спецстроя — Александр Бураков. В пресс-службе агентства, впрочем, это не подтвердили, сообщив „Ъ“, что заявления на увольнение он не подавал и продолжает работать в обычном для себя интенсивном, практически круглосуточном режиме.

**Иван Сафронов**

# Ярославскую область выводят из межпартийного соглашения

Лидер местных единокороссов не намерен уступать Рыбинский округ думскому спороворосу

**Лидер ярославского отделения «Единой России», член высшего совета партии Илья Осипов решил выдвигаться в Госдуму не в Ярославле, а в Рыбинске, где зарегистрировался на праймериз. Свое решение он объяснил «спекуляциями» вокруг того, что Рыбинский одномандатный округ «расторгован» под депутата Госдумы, спороворосса Анатолия Грешневикува, а также удачными для партии выборами мэра Рыбинска. Источники „Ъ“ в ярославском парламенте заявляют, что областные единокороссы не против договоренностей с оппонентами, но их категорически не устраивает кандидатура спороворосса. Сам господин Грешневиков уверяет, что «сдать округ» ему никто не обещал.**

Лидер ярославских единокороссов вчера выдвинулся на праймериз в Рыбинском одномандатном округе, а не в Ярославле, как планировалось ранее. «В Ярославле я был депутатом муниципалитета, этот город избирал меня областным депутатом. Но сейчас, когда много спекуляций вокруг того, что Рыбинский округ расторгован под депутата Госдумы, спороворосса Анатолия Грешневикува, я считаю, что это неправильно. «Единая Россия» может давать бой на всей территории области», — заявил он „Ъ“. По его словам, он как лидер партии должен идти туда, где «сложнее всего»: «Бороться с депутатом, который много раз избирался, но, к сожалению, так ничего толкового для Ярославской области не сделал».

Как сообщал „Ъ“ 11 марта, Рыбинский округ в рамках негласных договоренностей между думскими партиями «Единая Россия» могла уступить Анатолию Грешневикуву, который в 1990 году избирался здесь в Верховный совет РСФСР, а с 1993 по 2003 год — в Госдуму. О том, что переговоры идут, заявляли „Ъ“ в «Справедливой России». А по второму одномандатному округу — Ярославскому — планировали выдвигаться на праймериз и господин Осипов, и председатель областной общественной палаты, бывший вице-губернатор по внутренней политике Александр Грибов.

Илья Осипов сказал „Ъ“, что на его решение сменить округ повлияли и итоги выборов мэра Рыбинска, которые

выиграл кандидат «Единой России» Денис Добряков (48%). «Результат „Справедливой России“ в Рыбинске говорит о многом (спороворос Евгений Диков набрал 2,87% — „Ъ“). Очень много было разговоров о том, что партия не готова к борьбе с Грешневикувым», — подчеркнул лидер ярославских единокороссов.

Источник в региональном парламенте рассказал, что местные единокороссы были недовольны разделом округов, но после объявления результатов выборов мэра Рыбинска, где кандидат от «Справедливой России» выступил очень плохо, рассчитывают, что «позиция федерального центра может измениться». Собеседник добавил, что областные единокороссы «не против договоренностей в целом, но кандидатура Грешневикува их категорически не устраивает». «Это бесполезный для региона депутат. И мы никогда не пойдём с ним на договоренности, на сделку», — заверил „Ъ“ вице-спикер заксобрания, единокорос Павел Исаев. Источник, близкий к региональной власти утверждает, что недовольство, в том числе и Кремля, вызвала позиция Анатолия Грешневикува, который «начал открыто говорить о том, что округ под него согласован».

Анатолий Грешневиков на вопрос „Ъ“ о существовавших договоренностях между партиями по распределению округов ответил недоумением. «Как можно сдать округ?!» — заявил он. — У нас есть Конституция, есть закон о выборах. Каждый гражданин имеет право участвовать в выборах. Желания Осипова участвовать в выборах никто не может отменить, пусть участвует».

По словам политолога Константина Калачева, «поход в лобовую против сильного спороворосса для Ильи Осипова лучше, чем столкновение на праймериз с однопартийцем Грибовым». «Анатолий Грешневиков — рейтинговый политик. Но у регионального отделения единокороссов достаточно сил, чтобы выиграть оба округа. Входит ли Рыбинский округ сейчас в пакетное соглашение парламентских партий — вопрос открытый. Споровороссы могут получить свое и в других регионах», — полагает эксперт.

**Александр Тихонов, Ярославль; Андрей Перцев**

## КОНТЕКСТ

### Споровороссы определились с заменой Николаю Левичеву

Вчера вице-спикер Госдумы от «Справедливой России» Николай Левичев, который через неделю начнет исполнять обязанности члена ЦИК, объявил, что в качестве вице-спикера его заменит зампреда комитета по международным

делам Александр Романович. Господин Левичев объяснил это тем, что два года лидер споровороссов Сергей Миронов и он сам «находятся под санкциями» и партию на Западе фактически представляет господин Романович. Добавим, что тот возглавляет также подмосковное отделение партии. Господин Романович в 1990-е начал заниматься бизнесом, в 2000-е был президентом Ассоциации производителей кормов для домашних животных, одним из учредителей Российской партии жизни, в партии его называют соратником господина Левичева. Один из собеседников „Ъ“ отмечает, что назначение вице-спикером близкого к Сергею Миронову главы петербургского отделения Олега Нилова было бы лишним, поскольку у него уже есть должность зампреда фракции, как и у пер-

вого зампреда фракции, главы ростовского отделения Михаила Емельянова и главы избирательного штаба Александра Буркова. Впрочем, статус может помочь господину Романовичу также на выборах в заксобрание Подмосковья в 2016 году. Кто может получить его мандат, господин Левичев говорить не стал. Ранее собеседник „Ъ“ в партии рассказывал, что тот является сторонником прихода в Госдуму вице-спикера заксобрания Карелии Ирины Петельевой, хотя ранее Сергей Миронов говорил „Ъ“ о вероятной передаче мандата главе астраханского отделения партии Олегу Шенину. Госпожа Петельева сообщила „Ъ“, что президиум центрального совета запланирован на 24 марта, но приглашение на него она пока не получила.

**Максим Иванов**

# Рейтинг ФОРГО сменил лидера и аутсайдера

Тюменский губернатор его возглавил, глава Карелии замкнул

**На фоне кризиса участники рейтинга эффективности губернаторов Фонда развития гражданского общества (ФОРГО) впервые пришли в заметное движение: сменился как лидер, так и аутсайдер. Рейтинг впервые возглавил тюменский губернатор Владимир Якушев, а глава Карелии Александр Худилайнен сменил в хвосте ярославского губернатора Сергея Ястребова. При этом в тринадцатом рейтинге ФОРГО уменьшен объем социологии: показатели социального самочувствия граждан заменила экономическая статистика.**

На первое место рейтинга вышел Владимир Якушев (Тюменская область), увеличив свой показатель на два пункта. За всю историю существования рейтинга его лидер меняется лишь второй раз. В первой тройке остаются Дмитрий Кобылкин (Ямало-Ненецкий автономный округ) и Рустам Минниханов (Татарстан). Покинул ее белгородский губернатор Евгений Савченко — сказалось трагическое происшествие в городской больнице №2, где от побоев врача скончался пациент. Как говорится в пояснительной записке, Тюменская область, несмотря на кризис, «показала устойчивое экономическое положение», снизила уровень долговой нагрузки (один из самых низких уровней госдолга), активно участвует в импортозамещении (производство бурового оборудования). «Подросли» на три пункта и другие промышленные регионы — Башкирия и Еврейская автономная область (начал работу Кимкано-Сутарский ГОК).

Губернатор Пензенской области Иван Белозерцев (плюс четыре пункта) добился успехов в ЖКХ и обнов-

лении социальной инфраструктуры. Социология и оценка населения помогли улучшить позиции губернаторам Краснодарского, Камчатского, Ставропольского краев, Ростовской области, Республики Крым. Ярославский губернатор Сергей Ястребов стал одним из лидеров роста (плюс шесть пунктов) и вышел из числа аутсайдеров, хотя долгое время держался на одной из последних позиций в рейтинге ФОРГО. Улучшение произошло прежде всего за счет эффективного использования накопленного социально-экономического потенциала (регион стал донором). Накануне окончания полномочий господина Ястребова в 2017 году такой рост в рейтинге можно расценивать как появление у губернатора перспектив на продление полномочий.

При этом в методике составления рейтинга произошли изменения. Помимо базового модуля — социологических исследований фонда «Общественное мнение», экспертных оценок, а также данных соотношения доходов и расходов населения, впервые введен модуль социально-экономического положения субъектов РФ (объем валового регионального продукта и его объем на душу населения, динамика уровня промпроизводства, уровень средней заработной платы и т. д.), который заменил показатели социального самочувствия граждан. Глава ФОРГО Константин Костин пояснил это тем, что в рейтинге заложено «много социологии», к тому же «нет прямой взаимосвязи между социальным самочувствием и экономическим положением граждан», поэтому «данные экономической статистики позволяют сделать рейтинг более объективным».

Экономическая статистика, которая заменила показатели социально-экономического самочувствия населения, повлекла негативную динамику в рейтинге глав Приморского края, Мордовии, Карелии, Коми. На позициях главы Коми Сергея Гапликова отразилась серия взрывов на шахте «Северная», а глава Карелии Александр Худилайнен получил выговор от президента за проблемы с переселением граждан из аварийного жилья и теперь замыкает рейтинг.

Самое сильное падение в рейтинге вызвал фактор аффилированности (ФОРГО учитывает конфликт интересов между командой губернатора и бизнесом): хабаровский и магаданский губернаторы Вячеслав Шпорт и Владимир Печеный потеряли по пять пунктов, глава Новгородской области Сергей Митин — десять. Впрочем, Хабаровский край и Магаданская область (в отношении членов команды двух губернаторов, отвечающих за сферу строительства и дорог, проведены аресты и вынесены решения судов) в целом упали не сильно благодаря положительным результатам социально-экономического развития.

«Более диверсифицированная экономика дает возможность Тюмени более гибко реагировать на современные вызовы и дополнять федеральную повестку. Что касается аутсайдеров — звезды сошлись, и губернатор Ястребов ушел с последнего места. Федеральная повестка и возможность маневра помогли. А господин Худилайнен по-прежнему жаждет привычно нерешенными проблемами», — говорит политолог Леонид Давыдов.

**Ирина Нагорных**

ГОТОВЫЕ АПАРТАМЕНТЫ ПРЕМИУМ-КЛАССА

ОЧЕНЬ КРУТО, ОЧЕНЬ!

- 85 ЭТАЖЕЙ
- ПАРКИНГ
- ФИТНЕС
- БАССЕЙН
- SPA-ЦЕНТР

- РЕСТОРАНЫ
- КИНОТЕАТР
- РУМ-СЕРВИС
- КОНСЪЕРЖ-СЕРВИС
- КРУГЛОСУТОЧНАЯ ОХРАНА

- ПЛОЩАДИ 65-300 М²
- ГОТОВЫ К ПРОЖИВАНИЮ
- АВТОРСКИЕ ИНТЕРЬЕРЫ
- ПАНОРАМНЫЕ ВИДЫ
- ВЫГОДНАЯ ИНВЕСТИЦИЯ

OKO-CAPITALGROUP.COM

CAPITAL GROUP

+7 495 771 77 77

# НОВОСТИ

## Александр Бастрыкин не услышал заместителя Юрия Чайки



Все они обвиняются ГСУ СКР по ч. 3 ст. 238 УК РФ (выполнение работ или оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности, повлекшее по неосторожности смерть двух или более лиц). По версии следствия, руководителями структур аэропортового комплекса, обеспечивающими предоставление пассажирам транспортных услуг, была необоснованно упрощена процедура досмотра посетителей Домодедово, что позволило террористу-смертнику Магомеду Евлоеву в январе 2011 года беспрепятственно попасть в здание аэровокзала и привести в действие бомбу. В результате самоподрыва террориста 37 человек погибли, еще более 170 получили ранения различной степени тяжести.

8 февраля господа Данилов, Некрасов и Тришина были задержаны, следователь предъявил им обвинение, а затем СКР обратился в Басманный райсуд, который их арестовал. В свою очередь, надзорный орган, изучив материалы дела, установил, что причинно-следственные связи между действиями фигурантов дела и наступившими последствиями в виде гибели людей «следователем не добыты», в связи с чем предъявление им обвинения в тяжком преступлении «является незаконным». Более того, отмечается в требованиях господина Малиновского, сам Следственный комитет, расследуя дело о теракте, совершенном Магомедом Евлоевым, установил, что гибель и ранения людей стали результатом именно его действий. «Данная правовая позиция», отмечает в требованиях заместитель генпрокурора, была «отражена» в постановлениях Басманного и Пресненского райсудов, а также в определении Мосгорсуда, отменяющих постановление в отношении Елены Кривоуцкой и ее представителей в признании за ними права на компенсацию морального и материального вреда за счет структур аэропорта Домодедово, в которых работали обвиняемые, по ст. 238 УК РФ. Коммерческие структуры, признали три суда, не имели никакого отношения к гибели и травмированию людей.

Между тем, отмечает заместитель генпрокурора Малиновский, «необоснованное» предъявление обвинений «повлекло» незаконные аресты фигурантов дела об оказании услуг. При этом он обращает внимание Александра Бастрыкина, что первое требование, направленное в его адрес, в установленный срок рассмотрено не было. Более того, после этого обращения 18 февраля был задержан и опять-таки, как считает заместитель генпрокурора, незаконно обвинен владелец аэропорта Домодедово Дмитрий Каменщик. Его, напомнил, Басманный райсуд определил под домашний арест.

Во втором обращении к председателю СКР господин Малиновский потребовал отменить постановления о предъявлении обвинений фигурантам уголовного дела и освободить их из-под стражи. А в третьем — вообще прекратить их уголовное преследование за отсутствием в их действиях состава преступления, предусмотренного ст. 238 УК РФ. Обосновывая свое требование, заместитель генпрокурора сообщил, что в соответствии с законодательством субъекты, оказывающие транспортные услуги (к ним относятся коммерческие структуры Домодедово), обязаны обеспечивать безопасность движения и эксплуатации транспорта, то есть защищенность получателей транспортных услуг от угроз, связанных с функционированием транспорта, но не защищать их от «актов несанкционированного вмешательства». Возможные нарушения транспортной безопасности, отмечает заместитель генпрокурора, были в полном объеме изучены СКР в рамках уголовного дела по соответствующей ст. 263.1 УК РФ, которое сам же комитет прекратил за отсутствием состава преступления. Потерпевшими же по уголовному делу об оказании транспортных услуг, не отвечающих требованиям безопасности, отметил заместитель руководителя надзорного ведомства, могут быть только лица, которым оказываются транспортные услуги — пассажиры, грузоотправители или получатели грузов. То есть те, кто состоит в гражданско-правовых отношениях с лицами, оказывающими данные услуги. Получатели авиационных транспортных услуг, считает заместитель генпрокурора, должны быть персонализированы, то есть иметь, например, билеты. А из матери-



Требования заместителя генпрокурора не привели к прекращению уголовного преследования Дмитрия Каменщика (на фото)  
ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА

зываются транспортные услуги (к ним относятся коммерческие структуры Домодедово), обязаны обеспечивать безопасность движения и эксплуатации транспорта, то есть защищенность получателей транспортных услуг от угроз, связанных с функционированием транспорта, но не защищать их от «актов несанкционированного вмешательства». Возможные нарушения транспортной безопасности, отмечает заместитель генпрокурора, были в полном объеме изучены СКР в рамках уголовного дела по соответствующей ст. 263.1 УК РФ, которое сам же комитет прекратил за отсутствием состава преступления. Потерпевшими же по уголовному делу об оказании транспортных услуг, не отвечающих требованиям безопасности, отметил заместитель руководителя надзорного ведомства, могут быть только лица, которым оказываются транспортные услуги — пассажиры, грузоотправители или получатели грузов. То есть те, кто состоит в гражданско-правовых отношениях с лицами, оказывающими данные услуги. Получатели авиационных транспортных услуг, считает заместитель генпрокурора, должны быть персонализированы, то есть иметь, например, билеты. А из матери-

алюминия этой темы слушайте в утреннем эфире радио **КоммерсантъFM93.6** [kommersant.fm](http://kommersant.fm)

## В катастрофе Boeing заподозрили тяги

Эксперты ищут ошибки не только в действиях пилотов

**Наиболее вероятной причиной катастрофы Boeing 737-800 авиакомпании Flydubai, произошедшей в минувшую субботу в аэропорту Ростова-на-Дону, называется ошибка экипажа, не сумевшего поднять машину на второй круг после попытки посадки в сложных метеоусловиях. Между тем некоторые российские эксперты полагают, что этот маневр не представлял особой сложности для пилотов, а помешать им могла скорее не погода, а неисправность тяг управления рулем высоты Boeing. Попытки экипажа «перетянуть» заклинивший механизм штурвалом, возможно, и отправили лайнер, на борту которого находились 62 человека, в смертельное пике.**

Опрошенные „Ъ“ эксперты полагают, что экипаж прилетевшего рано утром в субботу в аэропорт Ростова-на-Дону Boeing 737-800 оказался в сложной ситуации. После четырехчасового ночного перелета пилоты не смогли приземлиться из-за порывистого, да еще дующего со сдвигом на разных высотах ветра и дождя со снегом. Еще одна попытка посадки, совершенная через 1 час 40 минут кружения в так называемой зоне ожидания, опять же не увенчалась успехом. Экипажу, опустившему машину до отметки 270 м, пришлось снова набирать высоту для ухода на очередной круг. Поднявшись до высоты около 940 м, машина вдруг резко пошла не дальше вверх, а вниз и уже через несколько секунд на скорости более 325 км/ч врезалась в землю у ВВП.

Столкновение, произошедшее под углом около 45 градусов к поверхности, и мощный взрыв паров топлива не оставили семи членам экипажа самолета и 55 его пассажирам никаких шансов. На мелкие фрагменты разлетелись даже традиционно остающиеся относительно целыми после падения двигателя и конструкции шасси самолета.

В числе возможных причин катастрофы специалисты называют усталость экипажа и его слабую профессиональную подготовку. Сыграла роль и экономическая составляющая. Отправив в Ростов рейс с загрузкой всего на одну треть — перевозились 55 пассажиров вместо положенных 160, — компания лоукостер и так работала на грани убытка. Возможный уход на Краснодар грозил оплатой дополнительных взлета и посадки, дозаправки топливом в «чужом» аэро-

порту по высокой цене, размещением пассажиров в отелях за счет авиакомпании, а в перспективе — и судебными исками от них в связи с нарушением «отпускного» графика. Учитывая эти обстоятельства, летчики, очевидно, пытались во что бы то ни стало сесть именно в Ростове, и закончившаяся неудачей повторная попытка приземления по понятным причинам вывела их из равновесия. В итоге, уходя на очередной круг, летчики, возможно, совершили какую-то ошибку. Например, понадеялись на автопилот, который на самом деле был отключен, или потеряли ориентировку в пространстве, управляя машиной в ручном режиме. Так или иначе, но необходимый в данном случае плавный набор высоты почему-то превратился в стремительное пикирование.

Между тем, по мнению других специалистов, вторичный уход борта FZ981 на круг не представлял большой сложности для экипажа. Об этом свидетельствует, например, то, что в ночь на субботу в Ростов прилетали десятки бортов и многие из них, попытавшись сесть, благополучно ушли на запасные аэродромы. Без проблем «отработал» за два часа до катастрофы уход на второй круг с малой высоты и экипаж Boeing 737-800. О том, что в его кабине все это время была спокойная, рабочая обстановка, свидетельствует и запись последних радиопереговоров экипажа с диспетчером. С учетом этих обстоятельств в качестве причины аварии специалисты предлагают рассмотреть и техническую неисправность самолета. Тем более что подобные случаи уже регистрировались как в российской, так и в мировой практике. 19 ноября 2013 года в сложную ситуацию попали пилоты Boeing 737-500 компании Norwegian Air Shuttle ASA, совершавшие посадку в Финляндии. Экипаж тогда зарегистрировал самопроизвольное отклонение руля высоты на кабрирование и чудом избежал катастрофы — для того чтобы компенсировать его, как установило расследование, пилотам пришлось приложить к штурвалу совместное усилие в 94 кг.

К категории спорных можно отнести и выводы комиссии Межгосударственного авиационного комитета относительно катастрофы Boeing 737-500, произошедшей в аэропорту Казани 17 ноября 2013 года. МАК посчитал, что аварию спровоцировал непрофессионализм пилотов Boeing, пытавшихся вывести

машину на второй круг после неудачной попытки посадки. Летчики, по мнению комиссии, «не понимали своего точного местоположения» в полете, не умели использовать «принципы комплексного самолетовождения» и не были достаточно «мобилизованы психологически». Поэтому и ушли в пикирование вместо набора высоты.

Между тем один из членов технической комиссии, опытный иший эксперт Николай Студеникин заявил тогда о своем несогласии с выводами коллег. Комментируя параметры последнего этапа полета Boeing 737-500 в Казани, эксперт отметил, что отклонение руля высоты машины «носило монотонный систематический характер, несвойственный человеческим возможностям». Нетипичным, по его мнению, было и «знакоперемное отклонение рулевой колонки с тенденцией на пикирование». А все вместе это свидетельствовало о том, что появился некий «мешающий управлению фактор». «Импульсные попытки» летчиков парировать самопроизвольное снижение машины, как полагает эксперт, «наблюдались до последних секунд полета».

Причина же, по его мнению, могла быть в заклинившем механизме привода руля высоты Boeing. Как отмечает в своем особом мнении господин Студеникин, в сопряжении двух изъятых из обломков самолета деталей привода — золотника и гильзы — расследователи зарегистрировали повышенное трение. Проблема возникла, возможно, из-за дефектов, обнаруженных на обеих деталях, — на их поверхности имелись кольцевые риски и заусенцы.

Кроме того, на механизмах рулевых тяг, по данным эксперта Студеникина, отсутствовали заводские наклейки, поэтому у комиссии, по его мнению, были все основания, засомневаться в «аутентичности» агрегатов. Однако, оценку работоспособности сомнительных механизмов, как утверждает эксперт, комиссия поручила их производителю — американской компании, выгоды которой вряд ли можно считать объективными.

С учетом этого обстоятельства опрошенные „Ъ“ специалисты полагают, что при расследовании ростовской катастрофы именно механизмы управления рулем высоты Boeing должны быть тщательно изучены независимыми специалистами.

**Сергей Машкин**

## Владимирский централ защитили «Тиграми»

Полиция разогнала земляков вора, который порезал себя осколками объектива камеры наблюдения

**Сотрудникам владимирской полиции пришлось стрелять в воздух, чтобы пресечь беспорядки, которые несколько десятков человек пытались спровоцировать возле местной тюрьмы №2, больше известной как Владимирский централ. Основанием для сбора кавказцев стало то, что администрация пенитенциарного учреждения якобы избивала до полусмерти их земляка — отбывающего срок 25-летнего вора в законе Хамзата Аушева. Во ФСИН же утверждают, что отличающийся дерзким поведением заключенный сам нанес себе увечья, но его жизни и здоровью ничто не угрожает.**

Сообщение о том, что десятки кавказцев собрались у входа во Владимирский централ и пытаются препятствовать проходу на работу сотрудников пенитенциарного заведения, поступило в дежурную часть УМВД по Владимирской области в восемь утра. Через несколько минут на место прибыли первые наряды полиции, а за ними бойцы ОМОНа на броневомобиле «Тигр».

К этому времени на Большой Нижегородской улице, 67, где находится тюрьма, скопилось множество дорогих иномарок в основном с вивановскими номерами. Вокруг них сотрудники правоохранительных органов выставили кольцо оцепления. Чтобы утихомирить собравшихся, полицейским пришлось несколько раз стрелять в воздух. После этого волнения улеглись. Около десятка наиболее активных участников митинга были доставлены в полицию. После установления личностей всех их отпустили.

Как выяснилось, попытка дестабилизировать работу тюрьмы №2 была вызвана просочившимися на волю слухами о том, что несколько дней назад там был жестоко избит 25-летний ингушский вор в законе Хамзат Аушев. После этого находящегося якобы при смерти заключенка перевели в областную больницу для осужденных на базе ИК-3 города Владимира. В УФСИН России по Владимирской области „Ъ“ подтвердили, что инцидент с Хамзатом Аушевым действительно имел место, но его спровоцировал сам арестант. По словам представителей УФСИН, в своей камере Хамзат Аушев каким-то образом сумел разбить стекло высшей под потолком видеокамеры. После того как на мониторе пропало изображение, к нему отправившись несколько инспекторов. Как говорят в УФСИН, заключенного никто не бил, а имеющиеся на животе и горле порезы он, сопротивляясь, нанес себе сам кусками разбитого стекла от видеокамеры.

## Выдох водителя свернет с видом

Минздрав вводит новые правила для выявления пьяных

**Минздрав утвердил единый порядок проверки граждан на состояние опьянения. Наибольшее число нововведений ожидается водителями. Впервые врачам при вынесении заключения разрешат учитывать клинические признаки опьянения наряду с показаниями алкотестера. При этом медработники обязаны брать анализ мочи или крови гражданина с тем, чтобы исключить состояние наркотического опьянения.**

Приказ Минздрава №933н, определяющий новый порядок медицинского освидетельствования граждан, зарегистрирован в Минздраве. Напомним, сегодня водитель проходит проверку в несколько этапов: сначала дует в алкотестер инспектора ГИБДД (прибор настроен на обнаружение более 0,16 мг этанола на литр выдоха), затем, в случае несогласия с результатами проверки, — у врача. Медработники проводят тест в мобильной лаборатории или клинике, руководствуясь приказом Минздрава.

Водитель у врача должен будет дунуть в алкотестер дважды с интервалом в 20 минут. При этом, как пояснил „Ъ“ президент Московской коллегии правовой защиты автовладельцев Виктор Травин, сейчас медработник сам решает, какая из проб является решающей. В новом приказе сказано: если хотя бы одна из проб воздуха показала результат меньше 0,16 мг, гражданин считается трезвым. При этом, если первая проба не показала наличия алкоголя, повторная уже не делается. Впервые, по словам господина Травина, врач обязан будет учитывать при вынесении заключения и тот факт, что гражданин употребляет лекарства, которые могут содержать опьяняющие вещества. Правда, из приказа неясно, как это будет происходить на практике.

Еще одно нововведение связано с клинической картиной опьянения: сегодня врачи ее не учитывают. В новом приказе также впервые записана возможность фиксировать «клинику»: в акте нужно будет указать один из 17 возможных признаков, включая «бледность», «двигательное возбуждение» и «неадекватность поведения». В теории, говорит господин Травин, врач сможет признать трезвым водителя, у которого в выдохе более 0,16 мг этанола. «Но работать это не будет, потому что в КоАП сказано: если 0,16 мг, то пьян, — говорит господин Травин. — Врач с этим сделать ничего не сможет. Нужно еще будет править кодекс». Он отметил, что в случае с остальными нарушениями (например, хулиганскими) решение о состоянии опьянения будет приниматься по совокупности клинической картины и показаний прибора.

Новый документ призван усилить контроль за водителями в состоянии наркотиче-

ского опьянения. Сейчас врач имеет право по своему усмотрению (например, при отсутствии алкоголя в выдохе, но при неадекватном поведении) направить водителя на анализ мочи. Теперь это будет обязанностью. В документе подробно описан механизм сбора биоматериала, чтобы исключить возможный обман и фальсификацию (например, чтобы водитель не мог принести на анализ чужую мочу). Если в течение получаса человек заявляет, что не может сходить в туалет, у него возьмут кровь из вены.

Новые обязанности врачей означают, что лабораториям понадобятся более сложное оборудование, пояснил „Ъ“ врач-нарколог Александр Ковтун. При этом, говорит он, опциональный анализ мочи до сих пор проводился с помощью недорогих экспресс-тестов (иммунохроматография), новые же правила обяжут врачей иметь «анализатор для химико-токсикологических исследований». «Судя по всему, ряд производителей лоббирует применение конкретного аппарата, а он довольно дорог — от 100 тыс. руб., — пояснил „Ъ“ господин Ковтун. — Оснастить ими все кабинеты, особенно в регионах, крайне проблематично. В результате, говорит он, подозреваемые в нетрезвом вождении получат возможность оспаривать результаты освидетельствования.

Сотрудники ряда лабораторий и кабинетов, отметил господин Ковтун, «девалифицированы»: «За долгие годы они привыкли работать только с алкотестером, многие кровь брать разучились, а тут часто придется иметь дело с тяжелыми венами наркоманов».

Приказ Минздрава не разрешил и другую проблему, считает Александр Ковтун: что делать с водителем, которого подозревают в употреблении наркотиков? Ведь сдача мочи в мобильной лаборатории является предварительным исследованием, затем необходим подтверждающий анализ в клинике, который занимает три дня. Инспектор в этот период сделать ничего с водителем не может, поскольку состояние опьянения де-юре не установлено, однако клинические признаки могут быть. Виктор Травин отметил, что в этом случае машина в любом случае отправляется на штрафстоянку: даже если врач впоследствии не обнаружит следов опьяняющих веществ, вернуть деньги за эвакуацию «почти невозможно».

В Минздраве на запрос „Ъ“ с просьбой прокомментировать содержание нового приказа не ответили. Новый порядок медицинского освидетельствования вступает в силу 26 марта. Отметим, что именно в ночь с пятницы на субботу региональные отделы ГИБДД, как правило, проводят рейды по выявлению водителей в состоянии опьянения.

**Иван Буранов**

## НОВОСТИ

# «Мне посчастливилось находиться в Москве во время исторической встречи в Гаване»

Посол Ватикана рассказал „Ъ“ о своей завершающейся миссии в России

В начале апреля заканчивается дипломатическая миссия представителя Святого престола в РФ архиепископа ИВАНА ЮРКОВИЧА, который пять лет представлял Государство Ватикан в России. О том, как он выстраивал отношения с Московским патриархатом, в чем отличие церковной дипломатии от светской, посланник папы римского в РФ рассказал корреспонденту „Ъ“ ПAVЛУ КОРОБОВУ.

— На днях вы заканчиваете свою дипломатическую миссию в РФ, решение о вашем переводе совпало с исторической встречей папы Франциска с патриархом Кириллом в Гаване. Это случайность или новую историю взаимоотношений решили начать с новым нунцием?

— Святой престол счел, что мое присутствие необходимо в Женеве, в месте, где проводятся многие важные международные встречи. Эта кадровая перестановка готовилась уже некоторое время, но руководство оказало мне любезность, обнаружив решение о моем переводе лишь после встречи папы Франциска и патриарха Кирилла, когда с момента начала моей службы в Москве прошло уже более пяти лет. В среднем продолжительность пребывания посла в месте аккредитации составляет, как правило, четыре года, а порой и меньше. Так мне кажется, что уже отбыли все те послы, одновременно с которыми я вручал верительные грамоты президенту Дмитрию Медведеву. — Как происходит ротация послов Святого престола, от чего зависит срок пребывания нунция в той или иной стране? Например, ваш предшественник пробыл в России восемь лет.



— На дипломатической службе Святого престола не существует фиксированных сроков. Например, моя служба в Минске длилась почти четыре года, миссия в качестве апостольского нунция на Украине — менее семи, а в Москве — более пяти лет. Должностные перемещения зачастую диктуются необходимостью, возникающей в контексте постоянной ротации примерно 110 глав дипломатических миссий Святого престола. Впрочем, если прибавить к пяти годам моего пребывания в Москве в качестве нунция еще четыре года, проведенные здесь в качестве советника нунциатуры, то получится, что дольше, чем в Москве, я прожил разве что у себя на родине, в Любляне. Это десятилетие подарило мне поистине бесценный опыт, оказало глубокое влияние, которое, полагаю, сохранится на всю мою оставшуюся жизнь. — В чем заключаются функции апостольского нунция,

и я считаю это особым даром Господним, источником глубокого личного и профессионального удовлетворения. Однако, как я уже упоминал, для нас, дипломатов, должностные перемещения составляют неотъемлемую часть жизни, так что мне предстоит восьмая перемена места службы, и на сей раз меня ожидает поистине новая и непростая миссия.

— Вы участвовали в подготовке встречи понтифика с патриархом?

— Подготовка встречи между папой Франциском и патриархом Кириллом велась папским советом по содействию христианскому единству и отделом внешних церковных связей Московского патриархата. В качестве апостольского нунция я исполнял все функции, возложенные на меня моим непосредственным руководством, а также лично святым отцом. Поскольку речь шла о событии, требующем особой осмотрительности, обе стороны стремились максимально обеспечить секретность принятых шагов, и режим конфиденциальности по-прежнему сохраняется.

— Кто заменит вас в России?

— Не знаю точно, когда будет опубликовано это интервью и будет ли уже к тому времени обнародовано решение о назначении нового нунция. В настоящий момент имя моего преемника еще не предано гласности, но я уверен, что им станет человек, который найдет новые способы придать динамизм диалогу с государственной властью, продолжит контакты с нашими католическими общинами и, конечно, будет энергично развивать экуменический диалог.

— Кто заменит вас в России?

— Не знаю точно, когда будет опубликовано это интервью и будет ли уже к тому времени обнародовано решение о назначении нового нунция. В настоящий момент имя моего преемника еще не предано гласности, но я уверен, что им станет человек, который найдет новые способы придать динамизм диалогу с государственной властью, продолжит контакты с нашими католическими общинами и, конечно, будет энергично развивать экуменический диалог.

— Вы довольны, что встреча двух предстоятелей ведущих христианских конфессий — папы римского и патриарха Московского и всея Руси — состоялась в то время, когда вы были посланником папы в РФ?

— Мне посчастливилось находиться в Москве во время исто-

рической встречи в Гаване, и я считаю это особым даром Господним, источником глубокого личного и профессионального удовлетворения. Однако, как я уже упоминал, для нас, дипломатов, должностные перемещения составляют неотъемлемую часть жизни, так что мне предстоит восьмая перемена места службы, и на сей раз меня ожидает поистине новая и непростая миссия.

— Вы участвовали в подготовке встречи понтифика с патриархом?

— Подготовка встречи между папой Франциском и патриархом Кириллом велась папским советом по содействию христианскому единству и отделом внешних церковных связей Московского патриархата. В качестве апостольского нунция я исполнял все функции, возложенные на меня моим непосредственным руководством, а также лично святым отцом. Поскольку речь шла о событии, требующем особой осмотрительности, обе стороны стремились максимально обеспечить секретность принятых шагов, и режим конфиденциальности по-прежнему сохраняется.

— Кто заменит вас в России?

— Не знаю точно, когда будет опубликовано это интервью и будет ли уже к тому времени обнародовано решение о назначении нового нунция. В настоящий момент имя моего преемника еще не предано гласности, но я уверен, что им станет человек, который найдет новые способы придать динамизм диалогу с государственной властью, продолжит контакты с нашими католическими общинами и, конечно, будет энергично развивать экуменический диалог.

— Кто заменит вас в России?

— Не знаю точно, когда будет опубликовано это интервью и будет ли уже к тому времени обнародовано решение о назначении нового нунция. В настоящий момент имя моего преемника еще не предано гласности, но я уверен, что им станет человек, который найдет новые способы придать динамизм диалогу с государственной властью, продолжит контакты с нашими католическими общинами и, конечно, будет энергично развивать экуменический диалог.

— Вы довольны, что встреча двух предстоятелей ведущих христианских конфессий — папы римского и патриарха Московского и всея Руси — состоялась в то время, когда вы были посланником папы в РФ?

— Мне посчастливилось находиться в Москве во время исто-

# В капремонт впишут возрастной ценз

Мосгордума вводит льготы для пожилых граждан

Мосгордума завтра рассмотрит законопроект о льготах по уплате взносов на капремонт жилья. Москвичей старше 70 лет хотя бы обязать платить лишь 50% сбора, а граждан старше 80 лет — вовсе освободить от его уплаты. Вокруг законопроекта в парламенте развернулась партийная борьба: коммунисты и единороссы спешат наперегонки внести соответствующие поправки в Мосгордуму.

Новые категории льготников вписывают в столичный закон об «Основах жилищной политики». Единороссы предлагают ввести для семей неработающих пенсионеров льготы на капремонт жилья. А одиноким лицам старше 80 лет или семьям неработающих пенсионеров городской бюджет намерен полностью компенсировать сбор на капремонт. Спикер Мосгордумы Алексей Шапошников заверил, что документ будет принят в среду на пленарном заседании городского парламента.

Напомним, с июля 2015 года москвичи обязаны уплачивать коммунальный сбор за капремонт (15 руб. за 1 кв. м жилья). 50-процентную скидку имеют инвалиды, многодетные семьи, почетные доноры и другие категории — всего около 3 млн человек.

Законопроект, расширяющий этот перечень, внесла в Мосгордуму фракция «Единой России». При этом с аналогичной инициативой высту-

пали и столичные коммунисты: представители КПРФ внесли соответствующий документ еще в начале марта. К этому моменту аналогичный законопроект единороссов, как сообщили в исполкоме столичного отделения партии, успел собрать более 100 тыс. подписей горожан.

Вчера господин Шапошников заявил, что всего удалось собрать 350 тыс. подписей за законопроект. «Это доказывает, что москвичи поддерживают позицию партии», — сказал спикер Мосгордумы. В споре вокруг авторства законопроекта единороссы и коммунисты обвиняли друг друга в саморекламе и популизме. Так, глава фракции КПРФ в столичном парламенте Андрей Клычков заявлял, что отказывается давать «оценки пиар-действиям и заявлениям других партий». А глава исполкома московской «Единой России» Олег Смолкин назвал действия коммунистов «стандартным рекламным ходом», «голым популизмом» и «желанием пустить пыль в глаза» (см. „Ъ-Онлайн“ от 2 марта).

Сама возможность ввода подобных льгот определена федеральным законодательством, вступившим в силу 1 января 2016 года. В частности, регионам даны полномочия вводить 50-процентные льготы по взносам на капремонт для лиц старше 70 лет, а гражданам старше 80 лет освободить от их уплаты. Льготы должны вводиться региональными законами, подобные нормы уже ввели, например, в Подмосковье и Курске.

Александр Воронов

## КОНТЕКСТ

### Для НКО придумали новую категорию

Вице-спикер Совета федерации Галина Карелова и глава думского комитета по труду и социальной политике Ольга Баталина внесли в Госдуму поправки к закону «О некоммерческих организациях», вводящие для НКО категорию «исполнитель общественно полезных услуг». Таким образом может быть признана социально ориентированная НКО, «которая на протяжении одного и более года оказывает общественно полезные услуги надлежащего качества». Согласно законопроекту, «формирование и утверждение перечня общественно полезных услуг будет осуществляться правительством в соответствии с приоритетными направлениями, определяемыми президентом РФ». Статус «исполнителя общественно полезных услуг» НКО будут предоставлять территориальные управления Минюста, которые могут включить организации в специальный реестр на два года. По истечении этого срока НКО может быть

вновь признана общественно полезной «в упрощенном порядке», а «в случае возникновения обстоятельств, несовместимых со статусом», может быть исключена из реестра. Поводом для этого могут стать задолженности НКО по налогам и сборам или включение ее в реестр «иностранных агентов».

НКО—исполнители общественно полезных услуг получат доступ к бюджетному финансированию. «Для них равный доступ к оказанию услуг за счет средств бюджета — предложение стать постоянными партнерами государства», — говорится в пояснительной записке к законопроекту. Однако передача им 10% бюджетных средств, выделяемых на социальную программу, «потребует совершенствования работы с НКО органов региональной и муниципальной власти». Как пояснила „Ъ“ член рабочей группы по развитию НКО под руководством первого заместителя администрации президента Вячеслава Володина Елена Тополева-Солдунова, законопроект — «только первый шаг по созданию механизма доступа НКО к средствам бюджета». «Предстоит разработать еще ряд нормативно-правовых актов». Напомним, что установить специальный правовой статус СО НКО предложил президент в послании Федеральному собранию в декабре 2015 года. Вопрос о введении статуса «исполнителя общественно полезных услуг» 11 марта обсуждался на встрече главы рабочей группы по развитию НКО Вячеслава Володина с членами президиума Совета по правам человека и Общественной палаты РФ. Наталья Городецкая

## Volkswagen Multivan.

### Привлекает внимание. Вызывает уважение

Безупречный дуэт классического дизайна и современных технологий делает этот автомобиль подходящим для совершенно разных жизненных ситуаций. Одни считают его идеальным городским автомобилем для большой семьи, другие — лучшим вариантом для дальних путешествий, третьи — безупречным партнером по бизнесу. Выбор тех, кто привык получать всё и сразу.



Volkswagen

Дополнительная информация — по тел. информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте [www.volkswagen-commercial.ru](http://www.volkswagen-commercial.ru)

<sup>1</sup>Трейд-ин. Выгода предоставляется при покупке нового автомобиля Volkswagen модели Transporter, Caravelle, Multivan у официального дилера в период с 1 января по 30 июня 2016 года со сдачей в зачет стоимости нового автомобиля прежнего автомобиля. Подробности у официальных дилеров Volkswagen. Предложение ограничено. Реклама

# мировая политика

## Другая Куба

Как кубинские диссиденты готовятся к встрече с Барак Обама

В ходе визита на Кубу президент США Барак Обама вчера провел переговоры с лидером страны Раулем Кастро, а сегодня должен встретиться с «представителями гражданского общества». Эту формулировку Вашингтона власти Кубы категорически не приемлют, так как считают большинство потенциальных участников встречи преступниками. Часть из них была задержана в ходе традиционного оппозиционного марша буквально за несколько часов до того, как действующий президент США впервые с 1928 года ступил на кубинскую землю. За ходом марша и за тем, как кубинские диссиденты готовились встречать Барака Обаму, наблюдал в Гаване корреспондент „Ъ“ ПАВЕЛ ТРАСЕНКО.

### Женское несчастье

Такси подъезжает к непримечательному особняку, который расположен на одной из тукиковых улиц на окраине Гаваны. Осмотревшись, впрочем, замечая, что этому дому уделяется повышенное внимание: на столбе напротив висит камера слежения, а неподалеку дежурят двое полицейских. Кубинец средних лет отпирывает замок и пропускает внутрь. После чего выясняется, что он единственный мужчина в этом доме. Мы в штаб-квартире движения «Женщины в белом», которое основали жены, сестры и дочери жителей острова, пострадавших от действий властей.

В небольшом зале на первом этаже особняка собралось около 30 женщин в возрасте от 15 до 70 лет. Течет обычная жизнь: кто-то ужинает, кому-то делают педикюр. На стенах развешены портреты мужчин, ради которых и возникло это движение, а также фотография темнокожей женщины, пожимающей руку папе римскому Франциску. Это Берта Солер — нынешний лидер «Женщин в белом». Увидев фотографа „Ъ“, она убегает наверх и вскоре спускается вся в белых одеяниях. Именно в таком виде вот уже 13 лет несколько десятков женщин выходят по воскресеньям на мирный марш, во время которого полиция неизменно производит аресты.

Группа «Женщины в белом» была создана в 2003 году родственниками примерно 75 диссидентов, арестованных за требования соблюдать права человека (эти события вошли в историю как «черная весна»). Позднее движение стало расширяться за счет присоединения все новых сторонников. В 2010 году многие политзаключенные были выпущены на свободу в рамках соглашения, посредником в котором выступила католическая церковь. Несмотря на это, «Женщины в белом» продолжили еженедельные марши, требуя свободы для всех политзаключенных. «Мы выходим на улицы в рамках кампании TodosMarchamos („Все — на марш“). Проводим мирную акцию, а нас избивают полиция и вооруженные молодчики, которые контролируются правительством. Им даже платят за это», — рассказывает „Ъ“ Берта Солер.

В минувшее воскресенье, по словам участников акции, кубинские «титишки» также выжидали на одной из улиц неподалеку от парка Мирамар — традицион-



Кубинские диссиденты считают, что президент США не должен забывать о правах человека и политзаключенных на острове. ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

ного места начала оппозиционных маршей. При этом в сквере напротив на скамейках сидели люди, напряженно всматривавшиеся в лица участников акции. А вот полиция, на удивление, не было. Пока часть «женщин в белом» была на мессе в расположенной рядом церкви Святой Риты, другие оппозиционеры разминались перед маршем. «У Кубы есть мечта. Куба без братьев Кастро», — Да здравствует свобода и демократия! — скандировали они. Вскоре развернули растяжку «Обама, поездка на Кубу — это не развлечение. Нет нарушениям прав человека!». Из одной из проезжавших машин раздалось «Долой!». Правда, было непонятно, относился ли этот выкрик к Раулю Кастро или к самим диссидентам.

После завершения мессы «женщины в белом» и пришедшие к ним мужчины (всего — несколько десятков человек) пошли по Пятой авеню — центральной улице этого района Гаваны. По дороге их криками «Революция — да, это народ с тобой!» встретили проправительственные демонстранты. В итоге марш завершился тем же, чем обычно, — массовыми задержаниями. Причем в автозак попали и Берта Солер, и Антонио Родильес — еще один оппозиционер, приглашенный на встречу с Барак Обама. Не помешало реализации традиционного сценария даже то, что участники марша в этот раз сопровождали иностранные журналисты — их было, пожалуй, даже больше, чем манифестантов.

Отвечая на вопрос „Ъ“, можно ли такими методами поменять ситуацию, Берта Солер вспомнила Мар-

тина Лютера Кинга, борвшегося за права чернокожих в США, отметив: «Переман на Кубе не добьется никто, кроме самих кубинцев». Собеседница „Ъ“ утверждала, что «95% жителей страны не верят Кастро, а 5% живут в хороших условиях и являются оппортунистами». «Даже полицейские и многие работники госструктур не поддерживают правительство», — убеждала она корреспондента „Ъ“.

По другую сторону баррикад звучат не менее громкие тезисы. В том, что кубинские оппозиционеры не пользуются никакой поддержкой в народе и при этом получают деньги из Вашингтона, „Ъ“ заверили директор Института истории Кубы Рене Гонсалес Барриос и историк Фелипе Перес Крус (интервью с ним см. в „Ъ“ от 21 марта). Берта Солер на эти обвинения в разговоре с „Ъ“ ответила коротко: «Фарс. Ко мне в дверь не стучался ни один американец».

### Встреча на высшем уровне

С представителями гражданского общества Кубы Барак Обама встретится сегодня. В «списке гостей», составленном американцами, по данным „Ъ“, будет от 10 до 15 кубинских диссидентов. По крайней мере должно было быть. Накануне марша Берта Солер не скрывала, что кубинские власти могут не пустить ее на встречу. «Если я все-таки попаду туда, скажу Барак Обама, чтобы он открыто выразил претензии правительству Кубы в связи с нарушениями прав человека, а также



Барак Обама в Гаване встретили как родного — поддела только погода. ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

призвал его прекратить насилие и полностью амнистировать всех политзаключенных», — пообещала она.

Под вопросом находится не только участие в встрече активистов TodosMarchamos. По данным организации Human Rights Watch, когда другой фигурант «списка Вашингтона», основатель Кубинской комиссии по правам человека и национальному примирению Элизардо Санчес прилетел из Майами в Гавану, его также арестовали.

«Куба открыта к обсуждению любых вопросов — в том числе и того, что называют демократией и правами человека», — заявил „Ъ“ профессор Института международных отношений (Гавана) и в прошлом дипломат Мануэль Йепе. Он утверждает, что на Кубе у людей больше прав, чем в США: «Здесь никого не пытаются и никогда не пытались за все годы с момента триумфа революции. А американцы в своих тюрьмах пытаются заключенных».

Ранее о том, что Вашингтон и Гавана по-разному воспринимают понятие «права человека», заявила и Хосефина Видал — директор департамента по делам США кубинского МИДа. При этом она выразила надежду на то, что президент Обама поговорит с представителями «настоящего кубинского гражданского общества». Под это определение, по мнению Гаваны, подпадают далеко не все участники грядущей встречи. В Белом доме парировали: ни о каком согласовании списков с Гаваной не может быть и речи. Вот только в итоге все равно, похоже, на эту встречу смогут попасть далеко не все приглашенные.

## Джон Керри продвигает ограниченное партнерство

Госсекретарь США обсудит в Москве Сирию и Украину

Глава Госдепа США Джон Керри завтра прибудет в Москву с рабочим визитом. Это его первая поездка в РФ после инициированного президентом Путиным и Обамой прекращения огня в Сирии. Оживление российско-американских контактов свидетельствует о стремлении сторон выработать новую формулу отношений в оставшийся до президентских выборов в США срок. Не желая поступать принципами по Сирии и Украине, Москва и Вашингтон при этом дают понять, что готовы перейти от конфронтации к ограниченному партнерству. Россия это позволит работать над смягчением санкций и прекращением политики ее международной изоляции, архитектором которой стала нынешняя администрация США. В свою очередь Барак Обама явно не хочет оставлять в наследство преемнику острый конфликт с Москвой, предпочитая по итогам своего президентства причислить отношения с РФ к достижениям, а не к провалам. Между тем российские военные вчера заявили о готовности США к согласованию текста соглашения о прекращении боев в Сирии.

В свою очередь за последний год поездку в Россию госсекретарь Керри отправится из Гаваны, куда с «историческим визитом» вчера прибыл президент Обама. Записав себе в актив размораживание отношений с Кубой, нынешняя администрация США пытается искать пути деэскалации и на российский направлении. Помимо переговоров с главой МИД РФ Сергеем Лавровым, по информации „Ъ“, в ходе своего двухдневного визита Джон Керри может провести встречу с представителями российского экспертного сообщества. Впрочем, главным событием обещают стать его переговоры с президентом Путиным (их вероятность вчера подтвердили в Кремле).

### Между Сирией и Украиной

Лидеры двух стран давно не проводят саммитов и свели общение к телефонным беседам. Глава Госдепа фактически стал единственным представителем США, способным лично донести их позицию до российского руководства. «Наши американские коллеги сообщили о просьбе президенту принять Керри, и сейчас такая возможность прорабатывается», — заявил пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков.

Визит Джона Керри в Москву анонсировал глава пресс-службы Госдепа США Джон Кирби, сообщивший, что «цель поездки — поиск путей урегулирования в Сирии и обсуждение двусторонних отношений с Россией». В связи с этим департамент информации и печати МИД РФ перечислил главные раздражители в двусторонних отношениях и возложил ответственность за их состояние на Белый дом. Как следует из комментария, распространенного накануне визита, «ситуация в российско-американских отношениях остается непростой» в связи с серией «конфронтационных шагов», предпринятых Вашингтоном под предлогом украинского кризиса. Впрочем, в МИД РФ подтвердили готовность к «совместной работе по тем направлениям, где такое взаимодействие отвечает российским интересам и задачам поддержания международной безопасности». Одним из них, как сообщил вчера замглавы МИД РФ Сергей Рябков, станет рабо-

та по сирийскому урегулированию. Затронув одну из наиболее острых проблем из «украинского блока» — дело летчицы Надежды Савченко, — господин Рябков предостерег Вашингтон от попыток давления на Москву. «Это не предмет двустороннего диалога», — пояснил он. Напомним, еще до вынесения приговора летчице в Вашингтоне требовали ее освобождения, мотивируя это необходимостью выполнения минских соглашений. Москва считает попытки связать дело Савченко с темой Донбасса неприемлемыми.

### Российско-американское равновесие

Президенты России и США продолжают оставаться оппонентами по ряду ключевых международных проблем, и признаков потепления в их личных отношениях не наблюдается. Тем не менее в последние недели их взаимодействие привело к первому позитивному сдвигу в сирийском урегулировании. После достигнутой в ходе телефонного разговора двух лидеров договоренности и их совместного заявления с 27 февраля в Сирии вступил в действие режим прекращения огня. Спустя еще две недели при посредничестве России и США в Женеве возобновились мирные переговоры между Дамаском и сирийской оппозицией.

Вскоре после телефонного разговора с президентом РФ Барак Обама дал интервью журналу The Atlantic, изложив свое видение нынешнего состояния двусторонних отношений. В нем он впервые за многие месяцы почти не допускал прежних выпадов в адрес российского лидера, назвав его «подчеркнуто вежливым и очень открытым». По словам госпожи Обамы, Владимир Путин заинтересован, чтобы Москву «видели партнером» Вашингтона. В том же интервью президент США впервые был вынужден признать, что Вашингтон никогда не сможет взять под свой контроль Украину, лишив Москву возможности влиять на ситуацию в этой стране. «Факт заключается в том, что Украина — страна, которая не входит в НАТО, — всегда будет уязвима для военного доминирования со стороны России вне зависимости от того, что делаем мы», — заявил Барак Обама.

«Из отношений России и США уходит негативная инерция. И хотя завышенные ожидания неоправданы, визит Керри — положительный сигнал», — сказал „Ъ“ замдиректора ИМЭМО РАН Федор Войтоловский. «На одной чаше весов — разногласия по ряду вопросов и устойчивая антироссийская позиция многих официальных лиц, политиков и экспертов в Вашингтоне, которая зачастую имеет идеологическую, а не прагматическую природу. На другой — позитивный эффект, достигнутый благодаря компромиссам по Сирии, Ирану, а также относительная стабилизация на востоке Украины», — продолжает Федор Войтоловский. «Пик кризиса в наших отношениях пройден», — считает эксперт. По его мнению, «Барак Обама не хочет оставлять в наследство своему преемнику проблемы в отношениях с Москвой». «Не только ситуация в Сирии и борьба с терроризмом, но и такие вопросы как безопасность на Корейском полуострове, ситуация в Афганистане требуют интенсификации российско-американского диалога», — резюмирует господин Войтоловский.

В свою очередь базирующийся в Вашингтоне профессор истории Американского университета Антон Федяшин считает, что «на фоне предвыборной кампа-

нии в США демократам нужен прорыв, доказывающий, что Хиллари Клинтон, работавшая госсекретарем при Обаме, продолжила ближневосточную политику, которая позволила США избежать нового военного вмешательства в регионе». «Американское общество от этого изрядно устало», — напомнил „Ъ“ Антон Федяшин. Он не ждет от визита Джона Керри «непредсказуемых результатов» и уверен: «перемирие в Сирии настолько хрупкое, что его поддержание требует тесной скоординированной работы между Вашингтоном и Москвой».

### Состояние перемирия

Между тем вчера российские военные заявили о готовности США к согласованию текста соглашения о прекращении боев в Сирии. По словам начальника главного оперативного управления Генштаба Сергея Рудского, это вышло в ходе состоявшихся 18 марта в Аммане (Иордания) двусторонних консультаций. «Затягивание с вступлением в силу согласованных правил реагирования на нарушения режима прекращения боевых действий в Сирии неприемлемо», — заявил он и добавил: российские военные готовы принять делегацию США в Москве или провести встречу на нейтральной территории.

По информации „Ъ“, резкие высказывания генерала Рудского согласованы с высшим руководством РФ и преследовали одну цель — ускорить действия американцев. Как рассказали „Ъ“ военные источники, Минобороны РФ еще 25 февраля направило в Пентагон проект «Предложений по обеспечению соблюдения и контроля режима прекращения боевых действий в Сирии». После этого США внесли свои предложения — но этот вариант не устроил уже Москву. В частности, по информации „Ъ“, в американских предложениях было три списка формирования сирийской оппозиции, которые якобы согласились на перемирие по просьбе США. Источник „Ъ“ в Генштабе утверждает, что качество предоставленной американцами информации не выдерживало критики: в ней не была указана численность отрядов, их наименование сводилось к географической точке (например, север Алеппо), а главное — из 268 отрядов, упомянутых в американском списке, в реальности были идентифицированы только 138. По словам офицера Генштаба, США пытаются обвинить правительственные сирийские войска в нарушении прекращения огня.

В свою очередь Сергей Рудской заявил, что в случае отсутствия реакции США на предложения РФ российские военные на авиабазе Хмеймим в одностороннем порядке применят силу против формирований, систематически нарушающих перемирие. «Ситуация сложная», — признал высокопоставленный источник „Ъ“ в Минобороны. — Если мы начнем наносить по разрушителям удары с воздуха или подкочим артиллерию, сразу посыплются обвинения. Если не наносить удары, то как называться? По его словам, оставшиеся в составе авиагруппы в Хмеймиме истребители Су-30СМ и Су-35, а также бомбардировщики Су-24 смогут в случае необходимости незамедлительно нанести удары: цели «будут выбираться на основании данных космической и беспилотной разведки, а также согласовываться с сирийским Генштабом».

Сергей Строкань, Иван Сафронов

## Эстония пошла противотанковым путем

США поставили стране продвинутые ракеты

США передали Эстонии партию ракет для противотанковых систем (ПТРК) FGM-148 Javelin (в переводе с английского — «метательная копьё»). В Минобороны Эстонии „Ъ“ сообщили, что «наращивание возможностей по борьбе с тяжелой бронетехникой противника» — один из краеугольных камней военной стратегии страны. В российском военном ведомстве „Ъ“ сказали, что считают рассуждения о предполагаемом танковом вторжении РФ в Эстонию «бредом, который не стоит всерьез обсуждать».

Закупка противотанковых систем будет профинансирована из \$3,4 млрд, выделенных США на усиление поддержки союзников по НАТО в Европе. Количество поставляемых ракет не раскрывается, но известно, что в ноябре 2014 года Таллин заключил с Вашингтоном контракт на закупку 80 ракетных установок за сумму €40 млн. Эстонская армия получит новейшие ракеты типа Block-1. Они отличаются уменьшенным временем полета, улучшенной системой наведения и могут поражать цели на расстоянии до 2,5 тыс. м.

«Цель этих поставок — укрепить силы самообороны нашей страны», — сообщил „Ъ“ источник в Минобороны Эстонии. В российском оборонном ведомстве приобретение эстонцами систем Javelin восприняли негативно. «Мы в курсе планов США продать ПТРК Эстонии и Литве, но нет понимания, каким образом этот шаг может укрепить их обороноспособность. Возможно, американские партнеры пытаются представить дело так, будто Россия готовит танковые вторжения в эти страны, но подобный бред даже не стоит всерьез обсуждать», — сообщил источник „Ъ“ в Минобороны РФ.

Директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов считает, что военные приготовления Таллина не столь уж без-

обидны. «В отличие от остальных стран региона, Эстония серьезно готовится к войне. У нее единственной в Прибалтике эффективная призывная армия, большие расходы на оборону, военные сборы, резервисты, — напоминает эксперт в беседе с „Ъ“. — И России как стране, против которой все эти меры, очевидно, направлены, придется адекватно реагировать». В недавнем интервью порталу DefenseNews министр обороны Эстонии Ханнес Хансо предупредил, что Javelin только начало и в ближайшее время страна закупит у Нидерландов шведские боевые машины пехоты (БМП) CV90. Суммарная стоимость БМП и ракет составит €200 млн.

Укрепление восточноевропейского фланга НАТО стало одним из основных направлений политики альянса после саммита в Уэльсе летом 2014 года. К Варшавскому саммиту блока в июле 2016 года в регионе должны заработать шесть «малых» штаб-квартир НАТО, одна из которых будет расположена в Эстонии. Главнокомандующий эстонской армии генерал-лейтенант Рихо Террас заявил, что в ближайшее время ожидается прибытие в страну воинских подразделений из Германии, Польши и других стран НАТО. Это, по его словам, «пошлет мощный сигнал любому потенциальному агрессору».

По словам собеседника „Ъ“ в Минобороны РФ, Москву беспокоит дальнейшая судьба Javelin. «Известно, что Украина несколько раз обращалась к США с просьбой предоставить ей такое оружие. И если оно попадет в Киев через третьи руки, то все усилия по урегулированию конфликта в Донбассе будут сведены на нет», — опасается источник „Ъ“. Ранее эстонские политики решительно высказывались в поддержку Украины в конфликте на востоке страны, но отклонили просьбы Киева о поставках оружия.

Михаил Коростиков, Галина Дудина, Иван Сафронов

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

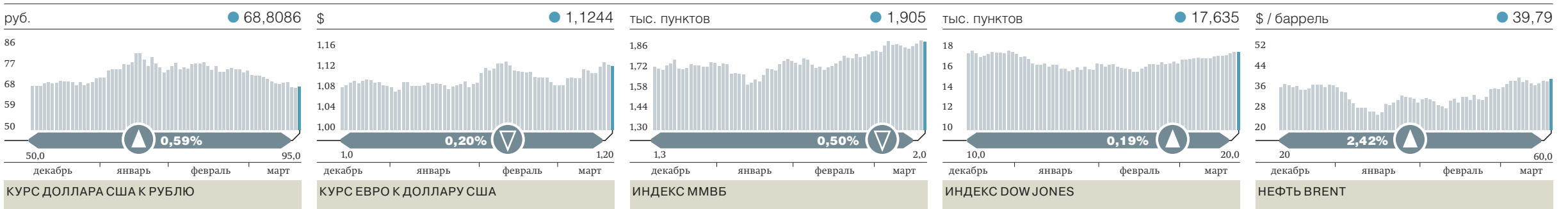
Официальные курсы ЦБ России на 22.03.16

Австралийский доллар	52,3358	Доллар США	68,8086	Канадский доллар	52,6341	Сингапурский доллар	50,6243	Швейцарский франк	70,8053
Английский фунт	98,9881	Евро	77,4647	Китайский юань*	10,6099	Новая турецкая лира	23,9518	Японская иена**	61,7699
Белорусский рубль**	33,9251	Индийская рупия***	10,3549	Норвежская крона*	81,8390	Украинская гривна*	25,7710	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	10,3839	Казахский тенге***	19,9157	СДР	96,7545	Шведская крона*	83,5472	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 21.03.16 (пунктов)

Nikkei 225	16724,81 (-211,57)	DAX 30	9948,64 (-2,16)
FTSE 100	6184,58 (-5,06)	DJIA*	17634,14 (+31,84)
		NASDAQ Composite*	4806,75 (+11,10)

\* На 20.26. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### МЭРИЯ МОСКВЫ

одобрила проект создания многофункционального комплекса площадью 134,2 тыс. кв. м на месте недостроенного спортивно-оздоровительного комплекса «Аквадром» на Аминьевском шоссе на западе Москвы. Об этом говорится в официальном сообщении Москомстройинвеста. Строительство аквапарка началось на этом участке в 1998 году, но спустя три года было остановлено. В 2014 году права на этот объект за \$100 млн выкупила группа «Ташир» Самвела Карапетяна. Сейчас заявителем по проекту выступает подконтрольное ей ООО «Финленд». **Александра Мерцалова**

### ФАС

пригрозила аэропортом Шереметьево и Домодедово оборотными штрафами в случае, если они завышают цены на свои услуги. Так замглавы службы Анатолий Голомолзин прокомментировал решение этих аэропортов поднять плату за обслуживание сразу после того, как эти тарифы были дерегулированы (см. «Ъ» от 21 марта). Глава Минтранса Максим Соколов добавил вчера, что министерство вместе с ФАС проведет проверку обоснованности повышения цен. **ТАСС**

### РОСАВИАЦИЯ

создала структуру, частично получившую функции Междоударственного авиационного комитета (МАК). Ведомство учредило федеральное автономное учреждение (ФАУ) «Авиационный регистр РФ». В сообщении Росавиации поясняется, что ФАУ будет проводить обязательную сертификацию самолетов, авиационных двигателей, воздушных винтов и бортового оборудования. Процесс учреждения новой структуры начался в начале года и создан в соответствии с поручением премьера Дмитрия Медведева, выданным в ноябре 2015 года. Тогда премьер подписал постановление о передаче ключевых функций МАК Минтрансу, Минпромторгу и Росавиации. **ТАСС**

### AUCHAN

может запустить в России собственные аптеки-магазины, первые три магазина могут открыться в ближайшие месяцы, сообщила сеть. Речь идет об адаптации к отечественному рынку итальянской сети Lillarois, которая принадлежит Auchan. Она специализируется на продаже товаров для дома и персонального ухода и работает с брендами Garnier, L'Oréal Paris, Pura и др. **«Интерфакс»**

### ПРОМСВЯЗЬБАНК

получил новый совет директоров, на внеочередном собрании его утвердили акционеры. Ранее в совет входило 8 человек, в нынешний совет выдвинулось 17 кандидатов, прошли 12. Экс-глава банка Артем Констандян, входивший в старый состав, в новый совет не выдвигался. Новыми членами совета стали совладелец банка Дмитрий Ананьев, экс-глава российского подразделения Deutsche Bank Игорь Ложевский, член совета директоров банка «Возрождение» Дмитрий Лаврентьев, зампред совета директоров НПФ «Будущее» Дмитрий Минц, а также Наталья Изосимова. **«Интерфакс»**

### БИНБАНК

разместил выпуск трехлетних еврооблигаций на \$150 млн под 8,5% годовых. Как сообщил источник в банковских кругах, организаторами размещения выступили SC Lowy и Xlixin Securities. **«Интерфакс»**

## ВТБ группирует расходы

ВТБ 24 и «ВТБ Капиталу» останутся лишь клиентские функции

Как выяснил «Ъ», группа ВТБ, уже больше двух лет выбирающая стратегию развития группового бизнеса — слить все свои банки воедино, оставив как есть, избавившись от проблемных частей бизнеса, или изменить функционал — склонилась к последнему варианту. Это означает, что крупнейшие из активов группы, судьба которых еще не была определена, — ВТБ 24 и «ВТБ Капитал», сохранятся, но лишатся собственных поддерживающих служб (юридической, IT, безопасности и т.п.). Если такой экономии окажется недостаточно, эти банки, как и Банк Москвы, будут поглощены ВТБ.

Дальнейшая интеграция активов группы ВТБ обсуждалась на прошлой неделе на стратегической сессии группы. Речь идет о розничном ВТБ 24 и инвестиционном «ВТБ Капитале» (Банк Москвы, также входящий в группу, в «хорошей» части активов в мае будет присоединен к ВТБ, «плохая», превратившись в М-банк, может просуществовать до 2026 года — окончания срока кредита АСВ на его оздоровление). Лето-банк в периметр интеграции не входит, так как на его базе совместно с «Почтой России» теперь строится Почта-банк). По информации источников «Ъ», знакомых с ситуацией, на сессии обсуждались варианты от полного присоединения этих «дочек» к ВТБ до сохранения их в текущем состоянии с полноценным функционалом. В итоге получился промежуточный вариант: «Было



решено остановиться на варианте частичной интеграции — объединении всех бэк-офисных функций (IT, финансы, коммуникации, юридические службы, стратегические вопросы, административно-хозяйственная деятельность, кадры, служба безопасности и аудит) на базе головного банка ВТБ при сохранении юрисдикции ВТБ 24 и «ВТБ Капитала» для непосредственной работы с клиентами», — рассказывает источник «Ъ», знакомый с ситуацией.

По итогам заседания было решено до середины апреля подготовить «дорожную карту» интеграции, а завершить процесс — до конца года, указывает собеседник «Ъ». Впрочем, по их словам, 100-процентной определенности нет и сейчас: если вариант частичной интеграции не докажет свою эффективность, есть шанс возврата

к сценарию полной интеграции. В пресс-службе головного банка группы ВТБ сообщили, что комментировать планы по интеграции преждевременно. В ВТБ 24 и «ВТБ Капитале» рекомендовали обратиться в головной банк группы. По информации «Ъ», в ВТБ ожидают, что выбранный вариант интеграции позволит сэкономить 30–50% совокупных расходов группы на бэк-офис. Детальные данные об этих расходах в отчетности группы не раскрываются. По оценкам представителей крупных банков, совокупные расходы на бэк-офис составляют до 50% операционных расходов. Согласно международной отчетности группы ВТБ, ее операционные расходы по итогам 2015 года составили 240 млрд руб. Таким образом, исходя из оценок участников рынка расходы группы на бэк-офис могут состав-

лять до 120 млрд руб. С учетом запланированной экономии от интеграции данных функций в головной банк ВТБ экономия должна составить приблизительно 40–60 млрд руб., указывают банкиры. По мнению экспертов, частичная интеграция путем объединения бэк-офисных функций ВТБ 24 и «ВТБ Капитала» на базе головного банка ВТБ — логичный шаг. По сути, речь идет о трех разных бизнесах: ВТБ — в большей степени корпоративный банк, ВТБ 24 — розничный и «ВТБ Капитал» — инвестбанк. У них у всех совершенно разные продукты, модели бизнеса и платформы, — говорит глава совета директоров Top Contact Артур Шапилов. — В таком случае пошаговая интеграция, которая начинается с объединения поддерживающих функций, логична. Она не влечет

за собой резкого изменения системы управления, но дает экономии за счет сокращения дублирующих функций. Такой подход в мире использовали при интеграции своих активов такие банковские группы, как Santander и Societe Generale, рассказывает он. По его оценкам, в среднем экономия от такой интеграции составляет 25–30% расходов на соответствующее направление, в данном случае на бэк-офис. «Консолидация поддерживающих функций на одной компании группы оставляет дочерним компаниям определенную самостоятельность в части работы с клиентами, что логично, если их бизнес достаточно отличается, — указывает принципал Oliver Wyman Максим Богданкин. — К недостаткам такой модели обычно относят риск падения качества взаимодействия поддерживающих функций и бизнеса, а также потерю части функционала (бэк-офис, IT, методология и т. д.) дочерними компаниями, что ограничивает их стоимость и круг потенциальных покупателей в будущем». Выбор варианта полной интеграции тоже имеет определенные преимущества, но не лишен и недостатков, отмечают эксперты. Полная интеграция — это более сложная задача, требующая существенного реформирования структуры управления и внутренних процессов, затраченные средства и усилия при этом не всегда оправдываются, однако при такой модели существенно усиливается контроль за всеми бизнесами со стороны группы, говорит господин Богданкин. **Ксения Деметьева**

## Шотландский виски с подмосковной пропиской

Vasardi разольет марку William Lawson's на заводе «Синергии»

Один из крупнейших мировых производителей алкоголя Vasardi договорился с группой «Синергия» о разливке на ее подмосковном заводе марки виски William Lawson's и в будущем прекратит ее импорт в Россию. Это первый случай производства международного бренда виски на российском предприятии, что стало возможным благодаря недавно принятому ГОСТу, позволяющему отечественным предприятиям выпускать этот вид алкоголя. Из-за роста цен на импортный алкоголь в 2015 году поставки в Россию виски снизились почти на четверть.

С конца апреля этого года виски William Lawson's будет выпускаться на заводе «Традиции качества» (Московская область) — одного из се-

ми предприятий «Синергии». Об этом рассказал глава Vasardi в регионе Восточная Европа Александр Уэльс и председатель правления «Синергии» Александр Мечетин. В розничную продажу William Lawson's российского производства может поступить уже летом. «После этого импорт William Lawson's из Шотландии прекратится», — сказал господин Уэльс. По словам господина Мечетина, в течение 2016 и 2017 годов для Vasardi будет произведено около 1 млн дал William Lawson's, с продажи которых бюджету всех уровней получат порядка 2 млрд руб. «Синергия» будет отвечать только за разлив продукта.

О том, что Vasardi рассматривает возможность локализации в России выпуска William Lawson's, «Ъ» сообщал еще в 2014 году, тогда ряд участников рынка рассказывали, что компания обращалась

к ним с соответствующим предложением. По словам одного из собеседников «Ъ», Vasardi рассматривала также разлив виски в Белоруссии, где давно существует ГОСТ, позволяющий выпускать виски. В России такой ГОСТ был принят только в конце 2015 года: он действует также на территории Армении, Казахстана и Киргизии. В Vasardi не исключают, что часть производимого в России виски будет экспортироваться в эти страны. С 1 июля текущего года аналогичный ГОСТ будет принят также по рому.

«Традиция качества» стала первым предприятием, которое две недели назад получило лицензию на выпуск виски при новом ГОСТе, говорит господин Мечетин.

## Павел Те заселится на Новый Арбат

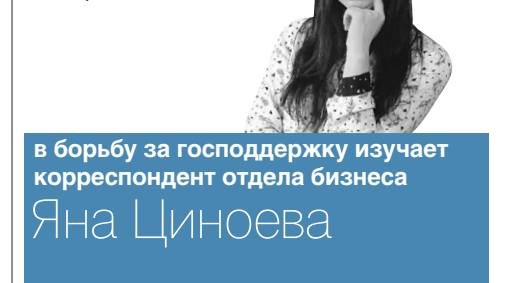
Совладелец Capital Group станет инвестором гостиницы

Больше года потребовалось московской мэрии, чтобы найти покупателя на один из знаменитых домов-книжек на Новом Арбате. За 2,4 млрд руб. здание выкупил совладелец Capital Group Павел Те. Еще 4,1 млрд руб. бизнесмен вложит в проект по созданию на его базе недорогой гостиницы к чемпионату мира по футболу в 2018 году (ЧМ-2018). Городским властям удалось найти покупателя на здание дома-книжки (28,9 тыс. кв. м) на Новом Арбате в центре Москвы, говорится в сообщении тендерного комитета. На аукцион была подана только одна заявка от ООО «Апарт Групп». За наименьшим конкурентов конкурс был признан несостоявшимся, а единственный участник получил предложение заключить договор по стартовой цене — 2,4 млрд руб. По данным Kartoteka.ru, «Апарт Групп» через «Холдинг девелопмент» владеют совладелец Capital Group Павел Те (90%) и Сергей Морозов (10%).

26-этажный дом-книжка построен в 1968 году. После реконструкции здесь планируется разместить гостиницу и апартаменты, все вложения будут сделаны за счет личных средств господина Те, пояснил «Ъ» представитель Capital Group. Параметры будущего проекта пока не определены, но общий объем инвестиций оценивается в 6,5 млрд руб., добавил он. Павел Те рассматривает возможность создания гостиницы уровня три звезды на более чем 500 номеров, рассказывают консультанты рынка недвижимости. В Capital Group добавили, что гостиница должна быть введена к ЧМ-2018. ● Capital Group работает на рынке с 1998 года. Портфель объектов оценивается в 7 млн кв. м, в основном это элитная и премиальная недвижимость. Совместно с господином Те бизнесом владеют Владислав Доронин и Эдуард Берман. Продать дом-книжку городские власти пытались с января 2015 года.

Первоначально на торги в комплексе были выставлены два здания-бизнеса на Новом Арбате (дома №15 и №11 строение 1) общей площадью 56,95 тыс. кв. м с начальной ценой 5,4 млрд руб. Уже тогда в мэрии рассчитывали, что здания могут быть реконструированы под гостиницу, где разместятся гости ЧМ-2018. Но в итоге оба объекта были сняты с торгов: чиновники объяснили это желанием дополнительно проработать вопросы с арендаторами помещений, но большинство участников рынка указывали на то, что покупатель на такой объект на фоне девальвации рубля найти было невозможно (см. «Ъ» от 16 февраля 2015 года). В декабре прошлого года чиновники решили продать одно здание (№15). С тех пор заявочная кампания по аукциону дважды переносилась. Руководитель отдела гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова считает сделку выгодной скорее городским

## Правила игры



В борьбу за господдержку изучает корреспондент отдела бизнеса Яна Циновева

Участники российского авторынка давно смирились с тем, что критерии распределения господдержки устроены таким образом, что ее значительная часть достается «большой четверке» российских производителей — АвтоВАЗу, группе ГАЗ, КамАЗу и «Соллерсу». Остальные — иностранцы, перенесшие производство в Россию, — часто довольствуются остатками, даже несмотря на сравнительно высокий уровень локализации производства и существенные инвестиции. Наши источники говорят, что на совещаниях регулярно поднимается вопрос еще большей дифференциации в пользу «четверки». Так, из новых идей называли даже наличие R&D-центров в России. Господдержки много не бывает, да и в кризис все средства борьбы за нее хороши.

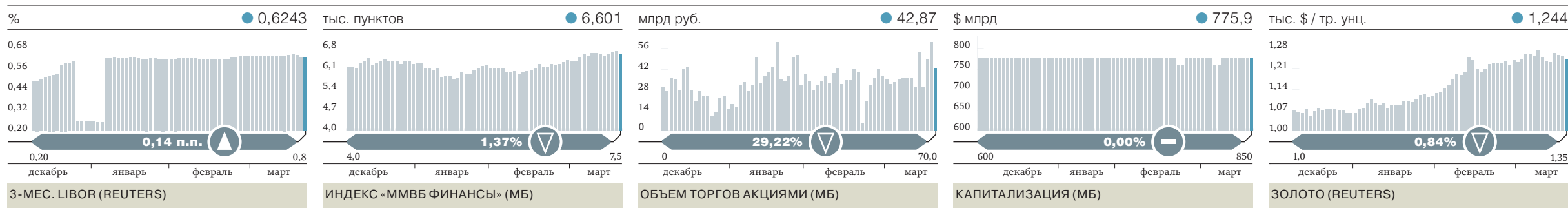
Может быть, потому, что проблемы автопрома традиционно решаются локальными усилиями лоббистов, ведомств и не до принятия стратегии для всей отрасли

В принципе точечная поддержка отдельных производителей возможна: распределяя госсубсидии в условиях дефицита бюджета, необходимо расставить приоритеты среди получателей и оценить бюджетную эффективность. В начале года правительство с подачи Минздрава пообещало 3 млрд руб. субсидий на закупку машин скорой помощи (производить такие автомобили в России способны практически все автоконцерны, имеющие линейку LCV). Но постановление о выдаче субсидии пока нет, параметров и механизма распределения средств — тоже. При этом, как рассказывают источники «Ъ», на рынке уже появились разговоры о том, что на весь объем субсидии будет претендовать группа ГАЗ.

В принципе подобная ситуация не удивляет: в 2009 году государство также выделяло господдержку на закупку машин скорой помощи, и аналогичный тендер в итоге был написан с требованиями, которым соответствовали только «конкретные модификации машин», производимые заводами «Соллерса». Это уже не мнение рынка, а практически точная цитата из решения ФАС России, которая признала нарушение антимонопольных требований госзаказчиком. Но тогда это решение уже ни на что не повлияло, тендер был проведен.

Может быть, именно потому, что проблемы отрасли традиционно решаются усилиями лоббистов, в правительстве и не уделяют особого внимания глобальным вопросам вроде написания давно обещанной стратегии развития автопрома. Документ должен быть готов к 1 марта, но, по данным моих источников, его сдачу Минпромторг просил перенести на срок «не ранее третьего квартала», а готовить его будут по традиции, «консолидируя пожелания конкретных игроков». Не умаяя важности получаемой господдержки, на авторынке замечают, что Минпромторг «перестал быть регулятором отрасли» и «превратился в бухгалтерию», распределяющую субсидии, при этом «отсутствует методика и анализ». Другой собеседник в отрасли рассуждает, что важно понять, «куда и зачем идут вместе государство и бизнес», а «вопросы финансирования — второстепенны». Впрочем, о таких глобальных стратегиях говорить сложно, пока отрасль и ведомства предпочитают спорить о разделе 3 млрд руб.

# деловые новости



## ЦБ подыграл экспортерам

### Им вернут валютные кредиты

ЦБ смягчил риторику относительно рисков банков, связанных с кредитованием в валюте. По меньшей мере в отношении клиентов-экспортеров предложены жесткие ограничения, стимулирующие банки выдавать валютные ссуды юрлицам, будут сняты. Впрочем, кого считать экспортером, с каким плечом кредитовать и как устроить риски злоупотреблений, еще только предстоит решить — до 1 мая.

О том, что ЦБ отложил на месяц введение повышенных коэффициентов риска по валютным кредитам, выдаваемым банками юрлицам, сообщил в рамках Финансового форума первый зампред Банка России Алексей Симановский. Цель — снять повышенные коэффициенты риска по валютным кредитам, выданным банками компаниям-экспортерам, в силу того, что как таковых валютных рисков по ним нет или они минимальны. «К 1 апреля, скорее всего, не успеем это требование ввести в силу того, что обсуждалась тема эта с банками», — сказал господин Симановский (цитата по Reuters). По его словам, теперь новая ориентировочная дата введения повышенных коэффициентов риска — 1 мая.

Цель запланированного на апрель повышения коэффициентов риска по новым валютным кредитам юрлицам при расчете капитала банков — снизить долю валютного кредитования в балансах банков как наиболее рискованного. Чем выше коэффициент, тем больше такой кредит давит на капитал, минимальная достаточность которого лимитирована нормативами Центробанка. Это призвано дестимулировать банки выдавать валютные ссуды. В начале текущего года на сайте

регулятора был опубликован проект поправок к 139-И (об обязательных нормативах банков). Согласно документу, все новые валютные активы (кроме межбанковских кредитов) с 1 апреля должны были рассчитаны с повышенным коэффициентом в размере 1.1. А отдельные ссуды будут рассчитываться по еще более высокому коэффициенту — валют-

ЦИТАТА



Мы готовы идти на то, чтобы по кредитам экспортерам повышенные коэффициенты на данном этапе не использовались — Алексей Симановский, первый зампред ЦБ

ные кредиты на покупку недвижимости (1,3) и вложения в валютные бумаги, хранящиеся в зарубежных депозитариях, которые не соответствуют требованиям ЦБ (1,5) (см. «Ъ» от 8 февраля). По данным ЦБ, на начало 2016 года доля валютных кредитов и прочих обязательств юрлиц перед банками составляла 39,75% от всех активов банков. При этом первоначально валютные кредиты экспортерам из общего перечня валютных ссуд не выделялись, но после дискуссий регулятор, похоже, прислушался к рынку.

Теперь ключевой вопрос — как определить критерии клиентов-экспортеров и масштабы их безопасного валютного кредитования, указывают банкиры. Пока четкого ответа на этот вопрос от регулятора не про-

звучало. «Вопрос администрирования стоит: это должно быть определенное соотношение валютной и рублевой выручки — некий порог: считать их экспортерами или не экспортерами. И есть момент, что валютная выручка должна покрывать объемы обслуживания валютных кредитов, которые предприятиям представлять», — сказал лишь Алексей Симановский.

Вопрос открытый и не самый простой, рассуждают банкиры. «Формально если у предприятия есть экспорт хотя бы на один рубль, то оно относится к экспортерам, — указывает член правления Юникредитбанка Дмитрий Мохначев. — Наверное, ЦБ определит какой-то порог материальности экспорта в общем объеме бизнеса клиента. Однако эта зависимость в текущих условиях довольно условна, ведь сейчас клиенты в основном занимают на оборотное финансирование, а его связывать с объемом валютной выручки затруднительно». По оценкам участников рынка, минимальная доля экспорта в бизнесе компаний для того, чтобы валютные кредиты не классифицировались как рискованные, вероятно, не должна быть ниже 15–20%. Впрочем, в каждом случае ситуация индивидуальна, и жесткая планка всегда может отсечь кого-нибудь несправедливо, указывают банкиры. Еще один непростой вопрос — определить норму кредитования для таких клиентов. «Очевидно, что если выручка компании \$100 млн, то это не значит, что ей можно дать кредит на ту же сумму», — отмечает советник президента банка «Глобэкс», руководитель службы рисков Евгений Ретюнский. По его мнению, дисконт к выручке может составлять около 20%.

Юлия Локшина

## Премия за успех

### X5 Retail Group выплатит менеджменту почти 4 млрд рублей

Чтобы вернуть утраченное три года назад лидерство в продуктовой рознице, X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») не скупится на мотивацию своего менеджмента. Премии за успешные результаты 2015 года увеличены ему в 7,5 раза, почти до 4 млрд руб. Четверть этой суммы досталась бывшему CEO, сейчас главе наблюдательного совета ритейлера Стефану Дюшарму.

В 2015 году на программу долгосрочного премирования и выходные пособия компания потратила 3,73 млрд руб., говорится в отчетности X5. В 2014 году эта сумма составляла всего 502 млн руб. В прошлом году ритейлер показал «исключительно высокие результаты», в связи с чем был реализован первый этап программы долгосрочной мотивации сотрудников, поясняется в сообщении X5.

В 2015 году компания открыла 1537 новых магазинов, что является самым большим показателем за всю историю X5. Выручка ритейлера за этот период выросла на рекордные с 2011 года 27,6% и составила 808,8 млрд руб. Таким образом, темпы роста выручки показали второй результат среди публичных продовольственных ритейлеров — после «Ленты», оборот которой в прошлом году увеличился на 30,3%, до 252,8 млрд руб. В X5 поясняют, что показатель «Ленты» служил ориентиром для формата гипермаркетов. Выручка «Карусели» выросла в прошлом году лишь на 11,6%. При этом основном формату X5 сети «Пятерочка» удалось обогнать по темпам прироста выручки своего главного конкурента — магазины «у дома» сети «Магнит». Так, выручка «Пятерочки» в прошлом году выросла на 34,3%, до

585,4 млрд руб., против прироста в 21,37%, до 701,3 млрд руб., у «Магнита» соответственно.

Систему мотивации сотрудников ритейлер обновил в 2013 году. До этого момента доход топ-менеджмента состоял из трех частей — заработной платы, денежного бонуса и вознаграждения акциями. От передачи ценных бумаг руководству компании решение было отказано и оставлено только денежное вознаграждение. Однако на него топ-менеджмент может рассчитывать лишь в случае достижения определенных показателей. Действующая система мотива-

тельного совета Стефан Дюшарм, считают аналитики инвесткомпаний. Общий объем компенсаций, которые он получит, составляет 916 млн руб., говорится в отчете. Нынешний CEO X5 Игорь Шехтерман получил 172 млн руб. В пресс-службе ритейлера отмечают, что в программе стимулирования участвуют порядка 70 сотрудников первого и второго уровня управления торговых сетей и ключевые менеджеры корпоративного центра.

Система мотивации в X5 отличается в лучшую сторону от классических опционных схем: она имеет ак-

# 3,73

миллиарда рублей

потратила X5 Retail Group в 2015 году на программу долгосрочного премирования и выходные пособия

ции включает в себя две ступени: первая — демонстрация лучших темпов роста выручки среди крупнейших игроков, вторая — возвращение лидерства в продуктовой рознице (его X5 уступила «Магниту» в 2013 году) до 2019 года при сохранении необходимого уровня рентабельности по EBITDA. В 2015 году этот показатель находился на уровне 7,3%.

Выплаты по новой системе мотивации оказали сильное влияние на EBITDA, указывают аналитики «ВТБ Капитала» в своем отчете. Из-за того что X5 зарезервировала 4 млрд руб. под бонусную программу, EBITDA ритейлера оказалась ниже прогноза «ВТБ Капитала» на 18%, без учета этой суммы — превысила прогнозный показатель на 6%. Основным бенефициаром этих выплат стал бывший CEO, глава наблюда-

тельную предпринимательскую направленность, так как вознаграждение жестко связано с реальными результатами работы менеджмента, в то время как, например, на капитализацию могут сильно влиять внешние факторы, а денежный характер выплат вместо опционов на акции делает ее более дешевой для акционеров, отмечает гендиректор «Infoline-Аналитика» Михаил Бурмистров. «Она нацеливает менеджмент на достижение долгосрочных стратегических целей основного бенефициара, то есть возвращение лидерства по темпам роста и доле рынка, а также эффективно учитывает интересы миноритариев и финансовых инвесторов за счет жестких требований по рентабельности EBITDA», — поясняет он.

Анастасия Дуленкова

## Микроидентификация для крупнейших

### Для проверки клиентов МФО банкам потребуется генеральная лицензия

На фоне усиления борьбы с отмыванием судья онлайн-микрофинансирования оказался под вопросом. С 29 марта микрофинансовые организации (МФО), не имеющие собственной сети, обязаны доверить идентификацию клиентов банкам. Перечень таких банков ЦБ жестко ограничил, допустив лишь игроков с генеральной лицензией, коих меньшинство. Такой подход вынудит МФО договариваться с каждым банком напрямую, а не через платежные системы, как сейчас, что в целом повысит их расходы и может сократить их региональное присутствие.

Проект указания ЦБ «О требованиях к кредитным организациям, которым может быть поручено проведение идентификации...» опубликован на днях на сайте ЦБ. Он разработан вслед за антиотмывочными поправками, которые с 29 марта нынешнего года дают МФО право привлекать к идентификации своих клиентов банки. К участию в такой схеме ЦБ допустил ограниченный круг банков, обладающих генеральной лицензией, которые входят в систему страхования вкладов (ССВ) и не имеют запрета на привлечение вкладов и открытие счетов. Инструмент распространяется только на МФО, которые по новым правилам будут относиться к микрофинансовым компаниям с правом привлечения средств граждан и капиталом выше 70 млн руб.

Сейчас единой методики идентификации для онлайн-МФО нет. 14 марта начальник Главного управления рынка микрофинансирования и методологии финансовой доступности ЦБ Михаил Мамута пояснил, что одни идентифицируют заем-

щиков по банковской карте, другие — по номеру счета и т. д., но «есть жалобы, когда потребитель заявляет, что он не брал оформленный на него заем и выяснить, действительно ли он его брал или нет, очень сложно». В связи с этим теперь онлайн-МФО будут идентифицировать клиентов через банки по следующей схеме. МФО заключает с банком договор поручения идентификации. Если сумма займа менее 15 тыс. руб., МФО передает банку данные о заемщике, которые тот в режиме онлайн с помощью системы межведомственного электронного взаимодействия сверяет с данными госорганов — ПФР (по СНИЛС), ФНС (по ИНН) и т. д. Если сумма займа больше 15 тыс. руб., идентификация проводится полностью — с посещением клиентом отделения самой МФО (редкость для онлайн-сегмента) или банка.

Самый жесткий критерий, введенный ЦБ, — наличие генлицензии: таких банков на 1 марта всего 229, или 31,4% от общего числа кредитных организаций. Число имеющих запрет на вклады неизвестно, в ССВ входят 602 банка, или 83% от всех действующих банков. В ЦБ не ответили на запрос «Ъ» о причинах введения подобных ограничений. «Судя по всему, причины в том, что привлеченные к идентификации банки на 100% должны соблюдать требования ПОД/ФТ, а доверие в этом вопросе у регулятора есть только к крупным игрокам, и это оправданно», — рассуждает глава юридического департамента «Миткредит» Наталья Ткачева.

Такое ограничение снижает доступность онлайн-займов в отдельных регионах, опасаются эксперты. «Для упрощенной идентификации эти ограни-

чения не представляют угрозы, электронную проверку данных можно доверить нескольким крупным банкам», — отмечает Наталья Ткачева. — Но с полной идентификацией появляется проблема». Дело в том, что большая часть онлайн-займов выдается в виде денежных переводов в пунктах выдачи платежных систем — например, НКО «Рапида» (бренд Contact) и РНКО «Платежный центр» («Золотая корона»), не имеющих генеральной лицензии. «В этом случае идентификация клиента проводится в отделении банка — участника платежной системы, куда клиент приходит за деньгами, после чего с ним здесь же заключается договор займа и происходит выдача», — отмечает она. Если документ ЦБ будет принят в текущем виде, НКО и РНКО выпадают из этой схемы, указывают эксперты. Это автоматически лишает МФО возможности заключить лишь несколько договоров — с НКО и РНКО, стоящими во главе платежных систем, и обяжет нас заключать договоры поручения идентификации напрямую с каждым банком, обладающим генлицензией, поясняют участники рынка. При этом под запрет подпадают большее число региональных банков, которые не имеют генеральной лицензии, а значит, пройти идентификацию и получить заем на сумму свыше 15 тыс. руб. в некоторых регионах будет невозможно, отмечает директор юрдепартамента ГК «Быстроденьги» Александр Решетникова. Кроме того, «ряд банков имеет собственные микрофинансовые «дочки» и вряд ли будет заинтересован в предоставлении услуг их конкурентам», добавляет она.

Ольга Шестопал

## недвижимость

РЕКЛАМА

**Продажа готового аренда бизнес**

Ваш доход по расписанию с первого дня

- Построен
- Сдан в аренду
- Центр Москвы
- Лоты от 2,5 млн руб.

+7 495 463 80 08

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО

www.bc-neogeo.ru

Готовые ОФИСЫ

М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА от 45 м² от 125 тыс. руб/м²

АРЕНДА от 20 м² от 6 тыс. руб/м²/год

+7 (495) 54-54-320

В газете «Коммерсантъ» вы можете разместить мелкоформатные рекламные объявления в следующих тематических блоках:

Недвижимость, деловые предложения

Рубрики выходят по вторникам, средам и четвергам

Размещение рекламы по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

## контекст

### БАНКИ

Банку МФК добавят в капитал

Совет директоров банка «Международный финансовый клуб» (МФК) принял решение о созыве внеочередного общего собрания акционеров с целью одобрения увеличения капитала первого уровня. Как вчера сообщила пресс-служба банка, речь идет о допэмиссии акций на 5 млрд руб. Капитал увеличат действующие акционеры. Собственники банка МФК являются Михаил Прохоров — 27,74% и 19,71% через компанию «Онэксим Холдингз Лимитед», Виктор Вексельберг (19,71%), Александр Абрамов (19,7%) и Екатерина Игнатова (13,14%). Отметим, по состоянию на 1 марта 2016 года

собственный капитал банка МФК составлял 9,4 млрд руб. ТАСС; отдел финансов

### Ставки тронулись

Ставки по крупнейшим кредитам, предоставленным системно значимыми банками российской экономике, с начала марта снизились в среднем на один процентный пункт, сообщил первый зампред ЦБ РФ Алексей Симановский. «На смягчение ситуации с условиями кредитования указывают процентные ставки, которые снижаются... Такими условиями и состояние экономики и, соответственно, состояние дел с этим процессом», — сказал он. По его словам, также наблюдается смягчение ситуации на денежном рынке, в частности, для финансовых посредников. «Интерфакс»

### Сбербанк назначил главу private banking

Евгения Тюрикова с 21 марта назначена руководителем бизнес-направления Sberbank Private Banking группы Сбербанк, сообщил вчера Сбербанк. В этой должности Евгения

Тюрикова будет отвечать за стратегию развития бизнеса private banking. До этого она занимала с 2009 года позицию вице-президента по финансам и экономике группы «Сумма». Ранее работала в должности директора департамента казначейства, учета и налогового планирования West Siberian Resources Ltd (НК «Альяс»). В 2005–2006 годах была финансовым директором издательского дома «Коммерсантъ». ТАСС

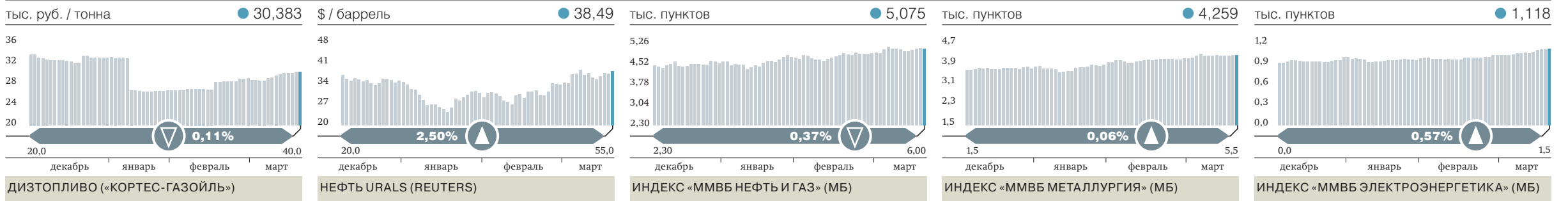
### долговой рынок

Размещение облигаций обещают упростить

Банк России видит упрощение размещения облигаций в отказе от дублирующей информации и создании возможности подачи документов на регистрацию в электронном виде, сообщили в пресс-службе ЦБ. В перспективе указанная информация будет формироваться и распространяться в формате XBRL, что будет способствовать сокращению издержек эмитентов на ее подготовку, а инвесторов — на ее обработку и использование, рассчитывают в ЦБ. «Интерфакс»



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Uranium One вышел на прибыль

Холдингу помогли новые контракты и упавший тенге

Урановый холдинг «Росатома» Uranium One, владеющий зарубежными активами, в 2015 году смог выйти на прибыль в \$110 млн. В компании связывают рост доходности с новыми зарубежными контрактами, а себестоимостью добычи снизилась до \$12 за фунт природного урана. Холдинг избавился от нерентабельных активов в США и Австралии, но и в компании, и на рынке признают, что одним из положительных факторов стала девальвация казахского тенге, — основные активы Uranium One с низкой себестоимостью расположены в Казахстане.

Uranium One (U1, управляет зарубежными урановыми активами «Росатома») увеличил выручку в 2015 году на 37%, до \$740 млн, следует из управленческой отчетности. Компания объясняет это ростом доли зарубежной выручки на 13%, до \$243 млн. Этому способствовали новые контракты с зарубежными заказчиками вне контура «Росатома», комментируют «Ъ» в холдинге. EBITDA U1 прибавила 20%, достигнув \$294 млн, чистая прибыль компании составила \$110 млн против чистого убытка в \$284 млн в 2014 году. В 2016 году компания ожидает рост EBITDA.

Сопоставимый показатель добычи (с учетом спорных лицензий в Казахстане) вырос на 3,3%, до 4,79 тыс. тонн природного урана (U3O8). В отчетности U1 за 2014 год часть лицензий, действие которых в марте было приостановлено судом, не учитывалась, и объем добычи составил 4,64 тыс. тонн, но в декабре 2014 года «Казатомпром» и U1 заключили новые соглашения о правах недропользования на месторождения Акдала, Южный Инкай и Харасан. Основной объем урана U1 по-прежнему обеспечивают активы в Казахстане с наиболее низкой себестоимостью, а добыча на рудниках с вы-

сокой себестоимостью в США снизилась, говорят в холдинге.

Общая себестоимость продаж снизилась с \$14 до \$12 за фунт U3O8. Это произошло за счет повышения эффективности бизнеса и девальвации тенге во второй половине 2015 года, отмечают в компании. Тенге девальвировался более чем вдвое после перехода к плавающему курсу 20 августа прошлого года, текущие котировки — 346 тенге за доллар по курсу ЦБ РФ. Глава U1 Василий Константинов отметил, что компания осталась мировым

**6,8 миллиона долларов** получит Uranium One Inc. от продажи рудника Honeymoon в Австралии

лидером по себестоимости производства урана. В 2016 году компания будет стремиться к дальнейшему снижению себестоимости в долларовом эквиваленте.

На фоне крайне низких мировых цен на уран, резко упавших в 2011 году после аварии на японской АЭС «Фукусима-1» и последовавшего за этим закрытия атомных станций в ряде стран, себестоимость добычи в последние годы является одним из ключевых факторов для урановых компаний. В 2015 году наблюдался некоторый рост спотовых цен — среднегодовой уровень прибавил 10% и составил \$36,8 за фунт, отмечают в U1. В первые месяцы этого года цены пошли на снижение: фунт U3O8 14 марта, по данным The Ux Consulting Company (UxC), стоил на спотовом рынке \$28,7, упав на 2,35% за предыдущую неделю.

Чтобы повысить эффективность основных активов (СП с Казахстаном), U1 в 2015 году снижала затраты на электроэнергию и реагенты, а также применяла новые методы ремон-

тов. Кроме того, компания избавилась от неэффективных месторождений: проданы рудник Honeymoon в Австралии, находившийся в режиме консервации с 2013 года, и портфель активов в США. Это позволило снизить расходы на содержание рудников в режиме консервации, говорят в компании.

U1 становится более активным участником рынка, признает вице-президент UxC Анна Брындза, компания продолжила трансформацию, реструктурировала офисы и укрепляла маркетинговую команду. «Это

привело к выходу на прибыль в 2015 году, что особенно примечательно на фоне сложных условий мирового уранового рынка, где наблюдается тусклый спрос и хроническое производство», — считает она. Госпожа Брындза признает, что U1 продолжает выигрывать за счет низкой стоимости добычи в казахских СП, хотя себестоимость в долларах, что обусловлено в первую очередь курсовыми различиями.

Как сообщил «Ъ» 14 сентября, U1 допускает рост добычи вдвое — до 10 тыс. тонн в ближайшие пять лет при благоприятных рыночных условиях. Но для этого должен запуститься рудник Mkuju River в Танзании, отмечает директор программы развития ресурсов U1 Александр Бойцов. В Казахстане добыча к 2020 году вырастет до 5,5 тыс. тонн, прогнозировал он. Mkuju River покупалась «Росатомом» в 2010–2011 годах и считалась исключительно рентабельным активом, но актив не разрабатывался и требует инвестиций в развитие с нуля.

**Анастасия Фомичева**

## НЛМК всматривается в Ревякинский завод

Отягощенный долгами актив может помочь в сбыте проката

НЛМК Владимира Лисина может приобрести Ревякинский металлпрокатный завод (РМЗ), совладельцем которого является акционер издательства «Альбина Паблишер» Лев Глик. РМЗ, занимающийся заготовкой у НЛМК, интересен компании как канал сбыта в металлоемком центральном регионе. Но сделка будет зависеть от того, пойдут ли кредиторы РМЗ, прежде всего Сбербанк, на реструктуризацию или списание его долгов.

НЛМК рассматривал вопрос приобретения Ревякинского металлпрокатного завода (РМЗ, Тульская область), но не принял окончательного решения из-за больших долгов завода перед банками, заявил вчера владетель и глава совета директоров НЛМК Владимир Лисин. По его словам, покупать компанию с долгами «бессмысленно» и банки «должны списать долги, которые сами же и накрутили» (цитата по «Интерфаксу»).

● РМЗ представлен двумя одноименными юрлицами, ООО и ООО, мощностью — около 500 тыс. тонн проката в год (в основном это арматура). По данным СПАРК и Kartoteka.ru, РМЗ принадлежит Льву Глику и Игорю Иванушкину — в ОАО РМЗ они входили в совет директоров (компания ликвидирована, на 100% принадлежит кипрской Sinfurs Investments Limited), в ООО РМЗ являются паритетными владельцами через ООО «Стандартинвест». Льву Глику также принадлежит 21,6% АО «Альпина Холдинг», владеющего издательством деловой литературы «Альпина Паблишер». Выручка ОАО РМЗ за 2014 год — 9,56 млрд руб., чистая прибыль — 171 млн руб., выручка ООО РМЗ — 9,63 млрд руб., чистая прибыль — 14 млн руб. Данных за 2015 год нет.

О том, что НЛМК может купить РМЗ, который снабжает заготовкой для сортового проката, в декабре 2015 года сообщало Reuters. Источники агентства видели логику сделки для НЛМК в усилении контроля над рын-

ком строительного проката в центральном регионе, но «все зависит от того, договорятся ли о цене с собственниками». Около 50% продукции РМЗ продает в ЦФО, рассказывал в 2011 году гендиректор ОАО РМЗ Игорь Шишук. Сделка поможет НЛМК сохранить канал сбыта полуфабрикатов, добавляют источники «Ъ».

В НЛМК и РМЗ вчера от комментариев отказались, связаться с акционерами Ревякинского завода не удалось. Актуальная долговая нагрузка РМЗ не раскрывается. По данным СПАРК и Kartoteka.ru, кредиторская задолженность ОАО составляла на конец 2014 года 821 млн руб., ООО — 1,5 млрд руб. Часть имущества РМЗ заложена Сбербанку, но там вчера отказались от комментариев. Источники «Ъ» говорят, что сейчас между всеми сторонами возможной сделки идет напряженная дискуссия, но детали переговоров не раскрывают. При этом собеседники «Ъ» на рынке утверждают, что с конца 2015 года Ревякинский завод не работает. «Когда рынок падал, РМЗ старался удержать объемы за счет демпинга, и на фоне проблемных долгов привлечь оборотное финансирование компании не удалось», — рассказывает один из собеседников «Ъ». Конкуренция между производителями сортового проката в ЦФО серьезно выросла с запуском заводов «НЛМК-Калуга» (1,5 млн тонн в год) и «Северсталь—Сортовой завод Балаково» (1 млн тонн в год) в 2013–2014 годах. В 2015 году спрос на сортовой прокат упал в РФ на 17%, до 7,8 млн тонн, отмечает НЛМК, которая продает в ЦФО более 50% своего проката. Евгаз также не ожидает серьезного улучшения ситуации в 2016 году. Сейчас металлургам стоит концентрироваться на снижении своих затрат и оптимизации производства, а не сделках M&A, но все зависит от условий, на которых НЛМК может договориться с владельцами РМЗ и его кредиторами, считает Андрей Лобазов из «Атона».

**Анатолий Джумайло**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 52 года председателю совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания» **Дмитрию Пумпянскому**

Его поздравляет губернатор Свердловской области **Евгений Куйбасов**: — Уважаемый Дмитрий Александрович! От всей души поздравляю вас с днем рождения! Благодарю за весомый многолетний вклад в модернизацию и повышение конкурентоспособности уральской промышленности, под-

держку многих ключевых инфраструктурных и социальных проектов нашего региона. Желаю крепкого здоровья, отличного настроения, благополучия, новых успехов в непростой и очень важной для всей Свердловской области работе. Мира и добра вам и вашим близким.

**Рубрику ведет Анна Макеева**

На правах рекламы

### БАНКОВСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ КОНТРАКТОВ – В ПОМОЩЬ ГОСЗАКАЗЧИКУ

ВАМ НЕОБХОДИМО КОНТРОЛИРОВАТЬ ДЕНЕЖНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПОТОКИ? УЗНАЙТЕ О ТОМ, КАК РАБОТАЕТ БАНКОВСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ КОНТРАКТОВ.

Сегодня эффективный контроль за расходованием бюджетных средств становится особенно актуальным. Лозунг момента: «Все госинвестиции — под контроль!» Поэтому новой тенденцией становится **банковское сопровождение** госконтрактов федерального, регионального и муниципального уровней.

В 2014 году было подписано постановление Правительства РФ № 963<sup>1</sup>, в котором установлены случаи включения условия о банковском сопровождении в государственные контракты для обеспечения федеральных нужд<sup>2</sup>, а также рекомендации для субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по включению такого условия в заключаемые ими контракты, однако эта услуга еще не всем известна и понята. Суть услуги в следующем: банк, заключивший с исполнителем госконтракт договор о банковском сопровождении контракта, обеспечивает открытие отдельных счетов всем участникам исполнения контракта, мониторинг расчетов, контроль целевого расходования денежных средств, а также предоставление отчетов госзаказчику. В результате госзаказчик оперативно получает информацию о ходе расчетов по реализуемому проекту и имеет возможность вовремя принимать управленческие решения.

**Банковское сопровождение дает возможность:**

- Направить инвестиции именно на тот объект, для которого предусмотрены денежные средства, и исключить платежи на другие цели
- Повысить эффективность и оперативность управления
- Выявить применение посреднических схем в кооперации
- Исключить участие фирм-однодневок в проекте.

Банковское сопровождение может осуществляться в форме мониторинга расчетов или в форме расширенного банковского сопровождения, при котором банк дополнительно проводит проверку платежных документов на соответствие документам, подтверждающим основание платежа, и содержание контракта и направляет аналитические консолидированные отчеты о результатах банковской экспертизы в адрес заказчика.

#### От атомных станций до детских садов

Банковское сопровождение государственных контрактов, как пилотный проект, появилось в Сбербанке еще в 2009 году во исполнение поручения правительства — обеспечить завершение строительства отдельных объектов федеральной значимости<sup>3</sup>. Тогда и были разработаны принципы и подходы к оказанию услуги, реализованы новые ИТ-решения, прошедшие испытание в «бюловых условиях».

Сегодня Сбербанк осуществляет банковское сопровождение контрактов не только в рамках реализации крупных инфраструктурных строек. Это может быть проект по благоустрой-

ству района, возведению дорожной развязки, строительству детского садика и даже уборке улиц. Масштаб проекта не важен: услуга может подойти госзаказчикам всех уровней и имеет привлекательную стоимость.

Для многих госзаказчиков Сбербанк уже стал надежным партнером в этом направлении и осуществляет сопровождение по нескольким инвестиционным проектам.

#### КОМУ ДОВЕРИТЬ СОПРОВОЖДЕНИЕ

Критерии для выбора банка перечислены в постановлении Правительства РФ № 963, но, как показывает практика, дополнительным важным критерием зачастую выступает опыт. Отсутствие экспертизы может привести к задержке платежей, что, в свою очередь, может повлечь срыв сроков, а то и остановку всего проекта.

На сегодня объем контрактов Сбербанка по банковскому сопровождению<sup>4</sup> уже превышает 700 млрд рублей. Опираясь на накопленный опыт, один из крупнейших банков страны может предложить различные варианты банковского сопровождения контрактов:

- Возможна интеграция в проект на любом этапе и в любом состоянии — даже если у вас конфликтный объект (например, долгострой) с многочисленными недоработками
- Независимо от объема контракта и местонахождения участников его исполнения Сбербанк имеет возможность обеспечить банковское сопровождение на условиях, согласованных с заказчиком
- Решение заказчика о предварительном контроле и акцепте каждого платежа является безусловным для Сбербанка
- Возможно дистанционное резервирование клиентом номера счета (сразу можно вносить резервирование в заключаемый контракт)
- Осуществление контроля платежей по счетам не зависит от места их открытия
- Стоимость банковского сопровождения устанавливается с учетом параметров сопровождаемого контракта
- Банковское сопровождение возможно сочетать с предоставлением кредитных продуктов
- Технологический и ценовой аудит проекта проводится с привлечением передовых инженеринговых<sup>5</sup> компаний (по желанию заказчика)
- Механизм банковского сопровождения контрактов универсален и может применяться и за рамками государственного заказа — в бизнес-практике
- Комфортный для заказчика и поставщика порядок осуществления контроля (срок, условия предоставления подтверждающих документов и др.).

## Турция ищет выход из русской трубы

Как отмечают источники «Ъ», в феврале турецкое правительство потребовало от Botas снизить отбор российского газа до 80% от контрактного уровня (установлен по условию take-or-pay). Botas смогла пойти на это из-за потепления и активных закупок СПГ. Но частным импортерам поставки срезала на 10% в конце февраля сам «Газпром», пытаясь добиться отмены предоставленной им в прошлом году скидки на газ (см. «Ъ» от 26 февраля). В итоге текущая цена для частных импортеров Турции выросла, по данным «Ъ», примерно до \$190 за 1 тыс. кубометров, хотя сами импортеры повышения официально не признают.

Теперь эти компании, имеющие контракты с «Газпром» на 10 млрд кубометров в год и исторически полностью зависящие от российского газа, собираются впервые в своей истории перейти к покупке СПГ: по данным «Ъ», они ведут переговоры о создании консорциума. В Турции два терминала по приему СПГ по 6 млрд кубометров в год — Maghara (оператор Botas) и Aliaga (оператор Egegaz). Основные переговоры идут



**Спрос на российский газ на ключевых рынках стабильно растет, в том числе в Турции. По оперативной информации, в январе 2016 года поставки «Газпрома» в эту страну увеличились на 3,4%** — Алексей Миллер, глава «Газпрома», 2 февраля

с Egegaz, поскольку летом этот терминал, как правило, почти не загружен. По оценке главы направления СПГ в ICIS Negen Романа Казьмина, майские партии СПГ для Турции сейчас контрактуются на уровне «цена британского хаба NBP плюс \$0,3 за MBTU (1 млн BTU)». Так, участники могут получить СПГ с поставкой в мае примерно за \$154 за 1 тыс. кубометров (еще \$20–25 стоит регазификация и транспортировка). При этом, отмечает господин Казьмин, летом цены на СПГ могут еще снизиться, в

том числе из-за борьбы за рынки со стороны Катара. По данным Международного энергетического агентства, с начала года закупки СПГ Турцией на 28% превысили результат полного первого квартала 2015 года, составив 2,8 млрд кубометров.

В прошлом году терминал Aliaga в апреле—октябре был загружен всего лишь на 8,5%. Если в этом году загрузка летом составит хотя бы половину мощности, частные импортеры смогут получить 2 млрд кубометров, отказавшись от закупки этого объема у «Газпрома». Тогда «Газпром» потеряет около \$350 млн выручки — это как минимум вдвое больше его потенциальной выгоды от повышения цены для частных импортеров на 10,25%. При этом Анкара уже поручила Botas найти одно-два регазификационных судна (FSRU) и ускорить строительство интерконнектора с Болгарией, что теоретически может позволить Турции получать газ из Центральной Европы, в том числе через Украину. В таком случае стратегическое преимущество «Газпрома» как поставщика, обеспечивающего более половины потребностей Турции в газе, может быть утрачено.

**Юрий Барсуков**

### СУДОСТРОЕНИЕ

«Роснефть» вернула себе флот «Роснефть» консолидировала 100% в «Роснефтефлот», выкупив 49% у «Совкомфлота» за \$6,3 млн. Актив первоначально планировалось развивать как базу для арктических проектов компании, но проект пострадал из-за санкций. Теперь принадлежащие «Роснефтефлоту» небольшие танкеры и буксиры будут использованы для внутренних перевозок и буксировки.

«Роснефть» выкупила у «Совкомфлота» 49% в их совместном предприятии «Роснефтефлот», сообщается в материалах судостроительной компании. Сделка была проведена еще 5 июня прошлого года и составила \$6,3 млн, ФАС дала свое разрешение на сделку в конце марта. «Консоли-

дация 100% пакета «Роснефтефлота» была обусловлена необходимостью развивать собственные компетенции в области эксплуатации речных и морских судов», — заявили «Ъ» в «Роснефти».

Изначально ЗАО «Роснефтефлот» принадлежало «Роснефти», но в 2007 году нефтекомпания продала 49% «Совкомфлоту». Предполагалось, что созданный СП будет осуществлять технический менеджмент шельфовых и судоходных проектов «Роснефти», объяснял смысл сделки гендиректор «Совкомфлота» Сергей Франк. Тогда он говорил, что для «Роснефти» — это шаг «в сторону аудиторсинга сервисных проектов». Но после введения западных санкций в 2014 году шельфовые проекты «Роснефти» были практически полностью заморожены, и первоначальные цели СП потеряли актуальность.

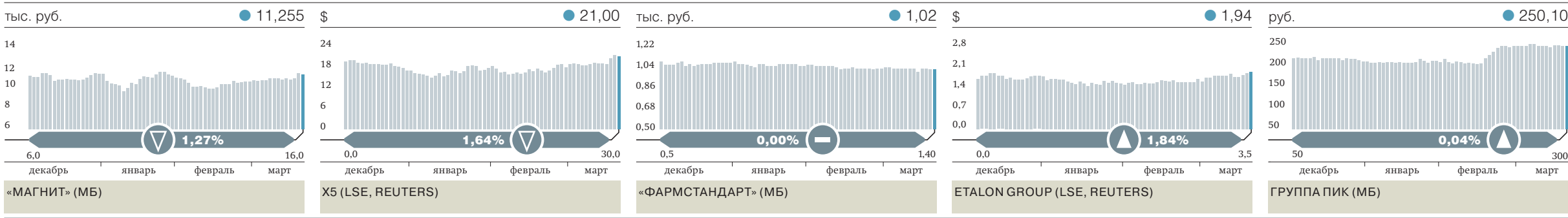
В настоящее время суда «Роснефлота» работают в портах Приморск, Усть-Луга, Высоцк, Мурманск, Туапсе, Находка, Восточный и Пригородное. Компания специализируется на буксировке судов, а также оказывает услуги по буксировке. Флот состоит из примерно 20 собственных судов, а для еще нескольких танкеров компания является оператором. Аренда судов осуществляется на условиях бербоут-чартера (договор фрахтования судна без экипажа). Самое новое из них — введенный в 2014 году буксир «РН Амур». В последние годы «Роснефть» наращивает буксировочный бизнес в России и за рубежом с помощью «РН-Бункер» и Rosneft Marine UK Ltd соответственно. Объем буксировки «Роснефти» в России вырос в 2014 году до 3,9 млн тонн.

**Дмитрий Козлов**

<sup>1</sup> Постановление Правительства РФ от 20.09.2014 № 963 «Об осуществлении банковского сопровождения контрактов» (совместно с Правилами осуществления банковского сопровождения контрактов), выпущено в соответствии со ст. 35 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». <sup>2</sup> Условие о банковском сопровождении контракта обязательно в отношении контрактов, предметом которых являются поставки товаров, работ, оказание услуг для обеспечения федеральных нужд, в случаях, перечисленных в пункте 3 постановления Правительства РФ от 20.09.2014 № 963. <sup>3</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.07.2009 № 1033-р. <sup>4</sup> Без банковского сопровождения госконтракта, осуществляемого Сбербанком в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе». <sup>5</sup> Инжиниринг — от англ. engineering — проектирование, инженерное дело. Услуга Сбербанка по банковскому сопровождению государственных контрактов доступна юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, а также государственным и муниципальным заказчикам на всей территории РФ. Подробную информацию о банковском сопровождении контрактов, об условиях и документах, необходимых для оформления услуги, о стоимости и тарифах, об условиях дистанционного резервирования номера счета, а также иную дополнительную информацию узнайте на сайте <http://www.sberbank.ru/ru/legal/bankingservices/sgrk>, в отделениях банка, обслуживающих юридических лиц, и индивидуальных предпринимателей, или по телефону 8 (800) 555 5 777. Информация, представленная в данном материале, не является публичной офертой.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Дальше будет по крайней мере не хуже»

В МТС считают пройденными «все страхи и проблемы» экономики

**В 2016 году МТС прогнозирует рост выручки на уровне 4%. Отчитавшийся ранее «МегаФон» был более пессимистичен в ожиданиях на 2016 год, однако, в отличие от МТС, компания не будет снижать капитальные затраты.**

Общая выручка МТС в прошлом году выросла на 5%, до 431,2 млрд руб., в том числе в России — на 4,4%, до 391,2 млрд руб., сообщил вчера оператор. Показатель OIBDA группы снизился на 2%, а в России остался на уровне 2014 года — 165,1 млрд руб. Капитальные затраты выросли на 4,5%, до 96,111 млрд руб.

В этом году, по прогнозу МТС, выручка увеличится примерно на 4% благодаря росту количества абонентов мобильного интернета и потребления этой услуги, росту продаж смартфонов, увеличению доли на московском рынке фиксированного широкополосного доступа в интернет и платного ТВ, росту выручки зарубежных «дочек». Показатель OIBDA в худшем случае может снизиться на 2%, в лучшем — вырасти на 1%. На него окажут влияние макроэкономическая ситуация и волатильность валют на рынках присутствия оператора, рост

конкуренции, а также строительство сетей 3G на Украине. В МТС считают, что «все страхи и проблемы экономики» пройдены и что «дальше будет по крайней мере не хуже». Капитальные затраты группы по итогам 2016 года могут составить 85 млрд руб., что на 11,5% ниже, чем в 2015 году.

**431,2 миллиарда рублей** составила общая выручка МТС в 2015 году

Ранее «МегаФон» сообщал, что ожидает в 2016 году «незначительного прироста» выручки и снижения OIBDA до 120–126 млрд руб. (то есть на 5–9% по сравнению с 2015 годом). Капитальные затраты «МегаФона» составят около 75 млрд руб., что на 7% выше, чем в 2015 году. В «МегаФоне» ожидают, что 2016 год «будет непростым для экономики России», что «потребительское поведение, ценовая конкуренция, новые участники рынка и макроэкономическая волатильность» продолжат оказывать давление на показатели OIBDA и доходность инвестиций.

Аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин объясняет разницу в ожиданиях МТС и «МегаФона» тем, что на их показатели влияют разные факторы. «На выручку МТС влияет рост розничной сети и зарубежные «дочки». Выручка только мобильного бизнеса по итогам чет-

вертого квартала у всей «большой тройки» показала почти одинаковую динамику: у всех показатели колебались около 0%. Хотя у МТС он оказался лучше на долю процента», — указывает эксперт. При этом аналитик Газпромбанка Сергей Васин не видит проблемы в том, что МТС может сократить капитальные затраты: «Сети компании находятся в хорошем состоянии. Это не тот случай, когда «Вымпелком» сократил инвестпрограмму в кризис 2008 года, а потом проиграл долю рынка».

Анна Балашова

## Владельцы вагонов требуют премиальных

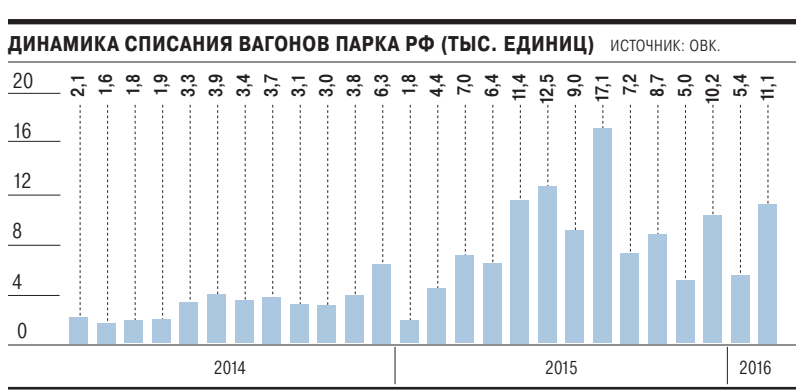
Отрасли не хватает господдержки для вывода старого парка

**Железнодорожные операторы недовольны тем, что государство исключило из мер поддержки отрасли утилизационную премию. В правительстве намерены субсидировать лишь покупку инновационных вагонов, но не готовы финансировать вывод старого парка. По мнению участников рынка, выгоду от такой схемы получат только элитные операторы крупных вагоностроителей, прочие компании останутся в проигрыше.**

По данным «Б», железнодорожные операторы представили Минтрансу и Минпромторгу свои замечания к проекту правил предоставления госсубсидий покупателям продукции вагоностроения на компенсацию части их затрат. Основная претензия — невключение в проект утилизационной премии. При этом ряд ведомств, в том числе Минэкономики, уже согласовали проект постановления без замечаний (в Минэкономики «Б» сообщили, что сделали это 18 марта).

Идея утильпремии обсуждается давно, но особенно активно — в свете запрета с 1 января 2016 года эксплуатации наиболее старых вагонов. В результате в 2016 году с рынка уйдет 125 тыс. вагонов и операторы будут вынуждены восполнять парк. Премия по идее должна стимулировать обновление парка, компенсируя компаниям часть затрат на утилизацию.

Утильпремию анонсировал глава Минтранса Максим Соколов на заседании у Дмитрия Медведева 9 февраля в Твери. Но в опубликованный в начале марта проект постановления вошла только единовременная субсидия в 300 тыс. руб. на покупку инновационного вагона, утильпремия (предполагалась 150 тыс. руб. на вагон) в документ не попала. Отраслевые сообщества (Совет операторов железнодорожного транспорта и Объединение производителей железнодорожной техники) в конце февраля просили Минтранс и Минпромторг вернуть в постановление премию. Сейчас, по информации



«Б», операторы предлагают дополнить его как премией, так и субсидией на возмещение 90% затрат в первые 24 месяца на уплату процентов по кредитам на приобретение инновационных вагонов.

Собственники вагонов, подлежащих списанию в результате введенного с 1 января запрета, сейчас решают, покупать или нет новые вагоны, говорят в Первой грузовой компании (ПГК). По словам представителя ПГК, если давать отдельно субсидию на новые вагоны, собственники не будут заинтересованы в немедленном возмещении выбывающего парка, так как даже с учетом субсидии действующие на рынке ставки не позволяют окупать инвестиции. Но если платить и утильпремию, и субсидию, то они вместе с выручкой от продажи лома «давали бы достаточный финансовый рычаг для привлечения средств на новые вагоны», говорят в ПГК.

Как объясняет источник среди операторов, новые правила ориентированы на поддержку выпуска инновационных вагонов, не исключена возможность получения субсидий элитными операторами вагоностроительных предприятий — это есть за счет бюджета будет поддерживаться часть вагоностроителей. Но в программе поддержки транспортного машиностроения субсидии вагоностроителям уже есть, говорит он (3 млрд руб. в 2016 году). Также, добавляет собеседник «Б», новые субсидии поддерживают закупку продукции только крупнейших производителей инноваци-

онных вагонов — Уралвагонзавода, Объединенной вагонной компании и «Алтайвагона».

Вагоностроители от комментариев отказались. Источник «Б» в одном из крупных игроков говорит, что они поддерживают включение утильпремии в меры поддержки, но другой собеседник «Б» утверждает, что смысла в ней нет. Еще один из собеседников «Б» замечает, что логика введения субсидии в 300 тыс. руб. на закупку вагонов изначально была другой. Была субсидия в 130 тыс. руб. на вагон, но лишь через лизинг или по кредиту, поясняет он, потом к ней предложили добавить 150 тыс. руб. утильпремии и распространили на любой источник средств. Сумма в районе 300 тыс. руб. и нашла отражение в проекте, а отдельная премия была исключена. Предложения операторов, указывает источник, хороши, но запоздали: «Нужно было активнее списывать вагоны в 2014–2015 годах, а не просто отставлять их от движения в 2016 году».

По мнению главы агентства «Infoline-Аналитика» Михаила Бурмистрова, утильпремия очень актуальна в контексте падения цен на лом, вагонное литье и комплектующие, получаемые собственником при резке вагона. Она позволит поддержать операторов, которым предстоит отставление и массовые списания полувагонов, цистерн и хоппелеров, замечает он, прежде всего это Федеральная грузовая компания (ФГК), ПГК, «Нефтетранссервис» и «Русатотранс».

Наталья Скорлыгина

## Сирия протягивает фрукты помощи

«Это позволит нам еженедельно ввозить 3–4 тыс. тонн овощей и фруктов», — рассчитывает господин Панеш. — В планах довести объем импорта до 5 тыс. тонн в неделю». Он уточнил, что в организацию поставок компания уже вложила более \$3 млн. Итоговый объем инвестиций, включая строительство нового производства упаковки, превысит \$10 млн, сообщил бизнесмен.

Как уже сообщал «Б», с января этого года был введен запрет на ввоз в Россию овощей и фруктов из

Турции. Это случилось после инцидента со сбитым российским бомбардировщиком Су-24 на сирийско-турецкой границе. По оценке Национального союза производителей овощей, за 2015 год в Россию было ввезено 2,6 млн тонн овощей. По данным союза, крупными импортерами овощей в 2015 году являлись Китай, Турция, Израиль, Египет, Азербайджан и Марокко. Импортер цитрусовых в Россию за 2015 год превысил 1,5 млн тонн, более 34% занимала Турция, около 16% — Египет, 13% — Марокко. Сирии вряд ли удастся потеснить на российском

рынке импортеров, заменивших турецких производителей, считает замначальника центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко. Господин Сизов добавляет, что планируемый «Адыг-Юраком» объем поставок овощей и фруктов из Сирии в 150–200 тыс. тонн ежегодно — достаточный серьезный показатель для страны, которая практически не была представлена на российском рынке овощей и фруктов.

Анатолий Кустырев, Анастасия Дуленкова, Халиль Аминов

### КОНЬЮНКТУРА ЧТО СЛУЧИЛОСЬ С ЭКОНОМИКОЙ СИРИИ

Точных данных о состоянии сирийской экономики после начала там гражданской войны нет, основные макропоказатели доступны в основном по состоянию на 2014 год и оценочны. По данным Всемирного банка (ВБ), сейчас в Сирии ВВП на душу населения составляет около \$2 тыс. (2014 год), что примерно равно уровню 2006–2007 годов — в 2011 году он оценивался в \$5,2 тыс. Сокращение с 2011 по 2014 год активов физлиц в Сирии составило около 40%.

До 2011 года сельское хозяйство составляло около 19% ВВП Сирии. Агроэкспорт (до кризиса второй-третий предмет внешней торговли наряду с текстильной продукцией) в основном велся в страны региона, крупнейшим торговым партнером страны, экспортировавшей в 2015 году товаров и услуг на \$1,4 млрд, является Ирак. Экономист Дэвид Баттер из Chatham House, в целом считающий обвал в экономике Сирии гораздо большим, нежели в оценках ВБ, в июне 2015 года отмечал, что в сельском хозяйстве, где в 2011 году работало 35% населения страны, ведущим было производство пшеницы (2 млн тонн в сезоне 2014/2015, страна — нетто-импортер зерна, в том числе из России). Большая часть посевных территорий находится под контролем ИГИЛ. Сирия остается крупным региональным производителем оливков

(450 тыс. тонн в 2014 году — вдвое меньше, чем в 2010 году) и хлопка (проблемы в отрасли начались до 2011 года, сейчас производство в пять раз меньше довоенного). Поголовье скота сократилось с 2011 года на 40%, птицы — на 50%, в основном в результате эпидемий.

Нефтяные доходы Сирии, составлявшие в 2011 году около \$5 млрд, сейчас не превышают \$150 млн в год. Валютные резервы Нацбанка Сирии уменьшились к середине 2015 года до \$700 млн (оценка ВБ, до войны — более \$20 млрд), сирийский фунт девальвировался с 2011 года примерно в восемь раз. Уровень безработицы составляет порядка 58% по методике МОТ (оценка ЦРУ США), увеличившись с 50% в 2014 году. При этом на 3,7 млн человек рабочей силы 2,2 млн граждан (то есть ориентировочно не менее 1–1,5 млн из числа работоспособного населения) покинули страну в качестве беженцев. Спад промышленного производства в Сирии в 2015 году оценивался ЦРУ в 4,8%, в прошлые годы оно снижалось быстрее — на 10–15% в год. Импортер составил в 2015 году около \$5–6 млрд, что в несколько раз больше экспорта, крупнейшие поставщики — Саудовская Аравия (25% всего импорта Сирии), ОАЭ (12%), Турция (10%), Иран (8,9%), Ирак (7,9%), КНР (5,5%).

## Шотландский виски с подмосковной пропиской

«Мы благодарны Росалкогольрегулированию, вице-премьеру Александру Хлопонину (куруитрует алкогольную отрасль. — «Б») и правительству Московской области за поддержку нашего проекта с Bascardi в рамках программы импортозамещения», — отметил бизнесмен. Пресс-секретарь господина Хлопонина Наталья Платонова подтвердила, что на имя вице-премьера было обращение, касающееся производства William Lawson's в России, оно было переправлено в Росалкогольрегулирование.

В «Синергии» и Bascardi подчеркивают, что их проект — первый случай производства международного бренда виски на российском предприятии. Так, например, Diageo на протяжении нескольких лет выпускает по контракту с рядом российских заводов ромовый напиток Shark Tooth и висковый напиток Rowson's Reserve. В российском офисе Diageo вчера не стали комментировать, планирует ли компания использовать появление в России Ю-Сты на виски и ром для выпуска здесь своих продуктов.

В Bascardi признают, что локализация производства в России марки William Lawson's, на которую приходится более 90% всего продаваемого здесь виски компании, связана со стремлением снизить влияние кур-

совых колебаний на себестоимость продукта за счет того, что бутылка, пробка и этикетка будут закупаться в России. По оценке Александра Мечетина, без учета акциза доля комплекующих в себестоимости виски составляет 25–30%.

### ЦИТАТА



**Мы благодарны Росалкогольрегулированию, вице-премьеру Александру Хлопонину и правительству Московской области за поддержку нашего проекта с Bascardi в рамках импортозамещения**

— Александр Мечетин, председатель правления «Синергии»

В январе «Б» писал, что из-за роста цен на импортный алкоголь в 2015 году поставки в Россию виски снизились 22,3%, до 33,59 млн л. У главных импортеров этого напитка — компаний Diageo и Bascardi — объемы ввоза сократились на 27,1% (до 1,05 млн дал) и на 26,1% (до 0,61 млн дал) соответственно. По словам Александра Уэльсы, за последние два года Bascardi подняла

цены на William Lawson's на 25–30%, то есть не так сильно, как выросли к рублю фунт и евро. В прошлом году средняя стоимость бутылки 0,5 л этого виски в рознице составила около 700 руб.

● По оценке IWSR за 2014 год, на которую ссылается Bascardi, William Lawson's — лидер продаж в категории виски в России с долей рынка 16,8% в натуральном выражении. Такую же долю при объеме продаж 0,56 млн дал марке за тот же год дает Eurocomitor, но отдает лидерство бренду White Horse (производитель — Diageo), которое было продано 0,58 млн дал. В 2013 году продажи William Lawson's в России составили 0,71 млн дал.

«Синергия», являясь одним из крупнейших производителей водки в России («Беленькая», Beluga, «Мягков»), имеет в своем портфеле также взятые на дистрибуцию бренды виски компании William Grant & Sons (Grant's, Glenfiddich и др.). На ее мощностях в Шотландии «Синергия» выпускает также собственную марку виски Fox & Dogs. Теперь же в планах компании перенести ее производство в Россию на свои мощности. Однако, говорит Александр Мечетин, в этом случае она будет позиционироваться не как виски, а как висковый напиток, что приведет к снижению цены примерно на 30% (сейчас около 800 руб. за 0,7 л).

Олег Трутнев

## Контент на загляденье

Тем не менее в будущем Tvigle рассчитывает и на рост подписной модели, отмечает он: сейчас на сайте есть платный сериал «Ходячие мертвецы», а на SmartTV — проект «Кароке».

В 2015 году давление на выручку оказало падение продаж телевизоров — примерно на 40%, по данным GfK, отмечает гендиректор Okko Иван Продецкий. «Для нас Smart TV — основной источник дохода, тем не менее мы растем на падающем рынке», — подчеркивает он. В 2016 году Okko планирует выходить на новые платформы и увеличить выручку на 35–40%.

В начале года Okko также отметил тенденцию перехода зрителя из обычных кинотеатров в онлайн, что «может положительно повлиять на доходы видеосервисов», добавляет господин Продецкий. По данным «Кинобизнеса сегодня», посещаемость российских кинотеатров стагнировала уже по итогам 2015

года, снизившись на 0,19%, до 190,8 млн проданных билетов.

Директор по стратегической аналитике и маркетингу Ivi.ru Дмитрий Пашутин называет оценку всей выручки компании «близкой к фактической». «Оценка всего рынка видеосервисов близка к нашей внутренней оценке всего рынка», — говорит он. Сервис Amediateka оценивает свою долю на рынке в 5% и рассчитывает на рост выручки в 2016 году на 40%, отметил представитель компании. Не раскрывая других показателей. Количество платящих пользователей сервиса TVZavr в 2015 году выросло почти втрое, такой же темп сохранится и в этом году, ожидает директор по маркетингу компании Олеся Теплова. Пользователи стали заметно больше платить за контент, развивается подписная модель, подтверждает она.

Представитель RuTube согласился с данными отчета по доле рынка сервиса. В Google (управляет YouTube) и Apple (iTunes) вчера не ответили на запросы «Б».

Наконец, гендиректор Megogo Виктор Чеканов не согласен с выводами отчета. Он сомневается, корректно ли сравнивать сервисы с пользовательским видео, как YouTube и RuTube, с онлайн-кинотеатрами, работающими исключительно с профессиональным контентом. Показатели Megogo он не раскрывает, указывая лишь, что в структуре доходов компании в России в 2015 году реклама занимает 89%, пользовательские платежи — 11%.

Ранее отчет по рынку онлайн-кинотеатров также представила исследовательская компания «ТМТ Консалтинг», которая оценила рынок в 3,6 млрд руб. Долю Ivi.ru она оценивает в 29%, Okko — в 18%, Megogo — в 12%. Аналитик «ТМТ Консалтинг» Елена Крылова уточняет, что методика исследования не предполагала оценку доходов от пользовательского контента — этим и объясняется разница в оценках рынка. Это подтверждает и господин Колесов.

Анна Афанасьева

**13.04.2016** тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

**Стиль Travel** реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996  
(495) 926 5262  
Надежда Ермоленко  
kommersant.ru

**Коммерсантъ**

# культура

ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

## Энергия, близкая к ядерной Тарин Саймон в «Гараже»



Американская художница Тарин Саймон показывает в музее современного искусства «Гараж» серию натюрмортов и фотографические вариации на тему главного произведения русского авангарда — «Черного квадрата» Малевича. Рассказывает ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ.

Именно «Гаражу» принадлежит честь открытия Тарин Саймон для российского зрителя, и случилось это еще в 2010 году на сборной солянке из самых актуальных на тот момент фотографий под заголовком «Когда наступает сейчас». Шесть лет назад «Гараж» показывал серию «Невиновные», принесшую Саймон мировую известность, — несколько десятков фотографий многолетних узников американской пенитенциарной системы, получивших свободу благодаря технологическому анализу ДНК. Это были не просто портреты, а психологический театр в духе Станиславского и Стриндберга: художница фотографировала несчастных ровно там, где происходили преступления, которых они не совершали. Два года спустя Мультимедиа Арт Музей показал выборку из серии разных лет, не столь впечатляющую, как «Невиновные». Лучшая работа Саймон, «Живой человек, объявленный мертвым, и другие главы», в Москве все еще не показывалась, что жаль — в ней художница изучала вопросы родства, крови и наследия в самых разных антропологических контекстах. Впрочем, остроумный подход к категориям истинности в жизни и фотографии характерен для всех проек-

тов Саймон, и в последней серии, украшающей ныне второй этаж «Гаража», он тоже проявляется, хотя и не так ярко, как прежде.

«Бумажная работа и воля к капиталу» выглядит как серия аляповатых натюрмортов размером почти что как фотообои в хрущевке. Проект показывали до этого на последней биеннале в Венеции (2015) и галерее Ларри Гагосна в Нью-Йорке (февраль этого года). Суть проста: Саймон берет фотографии встреч на высшем уровне правительств стран — участниц Валютно-финансовой конференции ООН 1944 года, находит на снимках букеты и воссоздает их на нейтральном фоне, сопровождая историческими справками о подписании того или иного договора. Выясняется, например, что в 2005 году тогдашний директор Федерального агентства по атомной энергии Александр Румянцев и вице-президент Ирана Голареза Агазаде договорились о поставке топлива для ядерного реактора в Бушере, вдыхая — осознанно или нет — ароматы гладиолуса крупноцветкового, спаржи шетинковидной, гвоздики садовой и нарцисса ложного.

Кроме цветов-свидетелей в «Гараже» показывают — впервые целиком — и серию «Черный квадрат» (2006), где Саймон примеряет формат главного произведения русского авангарда на самые разные, чаще всего курьезные, явления окружающей жизни. «Ястреб» Генри Киссинджер висит в непосредственной близости от статистического цвета вселенной и «Протоко-

Американская художница Тарин Саймон (на фото) изучает роль цветов в мировой политике. ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА

ла сионских мудрецов». Картина Малевича становится порталом в новый мир, где все эти вещи — хорошие, плохие, нейтральные — имеют плоть и смысл. Это, пожалуй, самая удачная реплика в столетнем диалоге с произведением. Малевич чувствовал, что искусство в эпоху научно-технического прогресса редуцируется до симптома или схемы, не более. Его место занимают предметы и фигуры из техники и политики. Задача художника, согласно Тарин Саймон, в том, чтобы техника и политика не заслонили нам горизонт своим напыленным всезнайством, а воспринимались опосредованно, через бессмысленные детали типа букетов и формата съемки. По сути, Саймон превращает политические триллеры в аллегории, и в этом смысле она очень религиозный художник.

Правда, в последнее время она подбирается к вершинам судеб планеты уже совсем вплотную и тоже в «Гараже». Уже второй год Саймон делает фильм об атомной энергетике совместно с госкорпорацией «Росатом», и в «Гараже», в специально построенном павильоне, художница в режиме ток-шоу собирает беседовать с экспертами как по ядру, так и по искусству. Результатом станет некое произведение, недоступное даже автору из соображений секретности, — в сущности, идеально черный, запаянный со всех сторон кусок реальности.

### ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Жан-Поль Раппно: мой дом существует в моей памяти

Режиссер фильма — открытия кинофестиваля франкофонии о ритме, архитектуре и учебе у актеров

Предпремьерным показом фильма «Образцовые семьи», выходящим в российский прокат, в Москве открывается кинофестиваль франкофонии. Это — редкий для наших дней образец классического французского кино, опирающегося на сильную режиссерскую и актерскую традицию. Главный герой — экспат, работающий в Шанхае, — волею обстоятельств попадает в дом своего детства во французской провинции, где встречает втянутых в судебную тяжбу родственников, старых знакомых и новую любовь. С постановщиком этого семейного киноромана ЖАН-ПОЛЕМ РАППНО в Париже побеседовал АНДРЕЙ ПЛАХОВ.



— Вы родились в Осере, в историческом бургундском городке. И в эти же края, в самое сердце Франции, отправили в поисках счастья своего героя. Что вас вело — воспоминания юности, семейные предания?  
— Я прожил в этом городке до 18 лет, пока не уехал учиться в Париж. Вот как случается в жизни: было три друга, один вырос, стал мэром, другой — министром, третий — ризлором, как герой Жюль Леллуша. А я стал режиссером. Во многих своих фильмах вдохновляюсь образами людей, которых видел и о которых слышал еще в те годы. Однажды на съемках фильма «Бон вояж!» ко мне подошла исполнительница небольшой роли и сказала: «Спасибо, я чувствую ваше уважение к этой героине». Она была права: придумывая эту роль, я ду-

я был занят другим, высокобюджетным и сложным проектом, должен был снимать в Киргизии, но все лопнуло, свергнув меня в депрессию. И я решил сделать что-то попроще, на хорошо знакомом материале. Герой моего фильма возвращается на малую родину. Вот и я решил таким образом вернуться в кино.

— А в Киргизии думаете потом вернуться?

— Хотелось бы, но боюсь, этого не произойдет. Уже пять лет как я отошел от этого проекта, потом перечитал сценарий — и почувствовал, что он мертв, из него ушел аромат. Пусть кто-то другой попробует его снять, но не я. Киноиндустрия очень изменилась за последние годы, фильмы, которые я хотел бы снимать, стоят слишком дорого — и это уже не для меня.

— А в том, интимном жанре все осталось по-прежнему?

— Вряд ли так можно сказать. Это тот тип французского фильма, который тоже уходит. Как уходит старая Франция. Приехав в дом своего детства, вместо него я увидел большое многоквартирное здание, деревья в парке были вырублены, все неузнаваемо изменилось, люди в том числе. И тогда я понял: мой дом все равно существует нетронутым, пускай только в моей голове, в моей памяти. И я его найду в реальности или воссоздам средствами кино.

полная версия  
kommersant.ru/11652

### ПРЕМИЯ ТЕАТРА

## Принудительные образы Объявлены лауреаты премии Ибсена

Самая крупная театральная награда в мире, учрежденная правительством Норвегии премия Ибсена, в этом году присуждена известной английской театральной компании Forced Entertainment — об этом было объявлено в Осло. Из столицы Норвегии — обозреватель «Ъ» и член жюри премии РОМАН ДОЛЖАНСКИЙ.

Имя Генрика Ибсена в названии премии не означает, что лауреаты премии его имени непременно должны часто и талантливо ставить пьесы великого норвежского драматурга. Просто правительство Норвегии, учреждая десять лет назад самую крупную международную театральную награду в мире (€300 тыс. — не шутка, не зря премию Ибсена неофициально называют Нобелевской премией в области театра), логично выбрало для ее звучности имя одного из самых знаменитых норвежцев. Вот и английская компания Forced Entertainment (что-то вроде «Принудительного развлечения»), хотя никто обычно ее название не переводит) никогда Ибсена не ставила. Да и не только Ибсена — Шекспира, Чехова и Стоппарда с Равенхиллом тоже не ставила. В этом театре вообще не ставят готовых, на бумаге написанных пьес — ни классических, ни современных.

Первыми лауреатами премии Ибсена были Питер Брук и Ариана Мнушкина, непрерываемые авторитеты, ветераны и беспорные мастера. Но потом премия решила отойти от понятного формата «за вклад в искусство», решила не становиться очередной драгоценностью в окладах живых икон мировой сцены. Премии стали давать тем, кто уже приобрел известность и оказал безусловное воздействие на современный театр, в известном смысле остался маргиналом: немецкого музыканта и режиссера Хайнера Гёббельса чествовали за театрализованные музыкальные постановки, австрийского писателя Петера Хандке — за смелые эксперименты с драматургией (впрочем, в случае с Хандке разговор свелся к политике — ему не простили прошлой поддержки Милошевича и посещение его похорон).



Британская труппа Forced Entertainment, лауреат престижнейшей премии Ибсена, смотрит на сцену без иллюзий. ФОТО HUGO GLENDINNING

Можно сказать, что премия Ибсена в лице Forced Entertainment отмечает не только заслуги конкретной компании, активно работающей уже более 30 лет и объездившей весь мир, но, можно сказать, саму идею театра как независимого коллективного творчества — спектакли этой английской труппы под руководством Тима Этчеллса рождаются в репетициях, они замешаны на актерских импровизациях, темы для которых выбираются чаще всего тоже совместно. «Вся наша работа есть поиски ответа на вопрос, как сегодня может говорить театр, как он может устанавливать контакт с аудиторией», — говорит Тим Этчеллс. Актеры Forced Entertainment никогда не притворяются кем-то, не играют не существующих в реальности персонажей и не исполняют кем-то написанных для них ролей. При этом актеры не обediaют себя: будучи продюсерами и мобильными, спектакли компании используют все доступ-

ные сцене средства — и современную музыку, и костюмы, и видео, и режиссур. Не забывая о создании иллюзий и не стремясь поразить воображение публики необычными зрелищами, этот театр тем не менее умеет создать сильные образы.

Есть и еще одно важное обстоятельство — Forced Entertainment постоянно работает в Шеффилде, большом английском промышленном городе. Шесть актеров-основателей, до сих пор составляющих ядро компании, когда-то приехали в этот город после университета и остались там. Даже приобрели известность, они так и не перебрались в столичный Лондон, осев в Шеффилде, который сам собой вынуждает актеров откликаться на самые острые социальные темы. Как сказал в благодарственном слове на пресс-конференции в Национальном театре Норвегии Тим Этчеллс, ему хочется, чтобы премия Ибсена на сей раз стала моральным стимулом для всех, кто не бросается в мейнстрим, не летит на огни метрополий, а сосредоточенно работает в провинции. Пример Forced Entertainment показывает, что иногда это лучший способ не стать провинциалами.

# Три месяца даром

оформите полугодовую подписку на газету «Коммерсантъ» до 31 марта 2016 г. и получите в подарок три месяца подписки на любой из наших журналов

1

власть ДЕНЬГИ ОГОНЕК



Оформите и оплатите полугодовую подписку в редакции на газету «Коммерсантъ»:

- на сайте kommersant.ru
- по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)

2

Сообщите наименование журнала, выбранного в подарок:

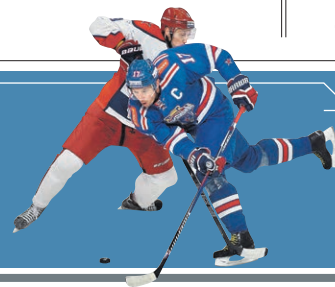
- на сайте kommersant.ru
- по QR-коду
- по телефону 8 800 200 2556 (бесплатно по РФ)



СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Хоккей

В первом матче 1/2 финала Кубка Гагарина ЦСКА принимает СКА



ТЕННИС

# Серена Уильямс проиграла на бис

Она уступила в финале второго подряд крупного турнира

Одно из самых крупных состязаний сезона — BNP Paribas Open в американском Индиан-Уэллсе (общий призовой фонд — \$14 млн) — завершилось победами Новака Джоковича и Виктории Азаренко. Причем минчанка в решающем матче превзошла первую ракетку мира американку Серену Уильямс, которая спустя полтора месяца после неудачи на Открытом чемпионате Австралии проиграла второй большой финал подряд.

Заключительный день BNP Paribas Open-2016, который входит в число восьми крупнейших теннисных турниров мира, получился необычным сразу по нескольким причинам. Для начала отличился его директор Реймонд Мур, в свое время сам небезуспешно выступавший на профессиональном уровне и даже ставший в 1974 году в составе сборной ЮАР обладателем Кубка Дэвиса. Воскресным утром на пресс-завтраке этот седовласый 69-летний джентльмен поделился с журналистами неожиданными открытиями по поводу заслуг прекрасного пола в развитии мирового тенниса.

«Женщины (в теннисе — „Ъ“) ничего не решают. Им просто повезло, что они выступают параллельно с мужчинами. Если бы я был теннисисткой, то каждый вечер становился бы на колени и благодарил Бога за то, что родились Роджер Федерер и Рафа Надаль, сделавшие наш вид спорта настолько популярным», — сказал господин Мур, и эти его слова мгновенно произвели в теннисном мире мощнейший резонанс. Ведь подобные заявления, как известно, не просто не соответствуют тенденциям, по которым развивается современный теннис, а считаются крамолью, оскорбительной для современных теннисисток.

Не прошло и нескольких часов, как с критикой в адрес Реймонда Мура единым фронтом выступили и стар и млад — начиная от основательницы Женской теннисной ассоциации американки Билли Джин Кинг и заканчивая современными звездами, включая, например, Викторию Азаренко. Именно у нее, кстати, в воскресенье имелись самые серьезные аргументы для защиты равенства полов. Дело в том, что призовой фонд BNP Paribas Open делится между мужчинами и женщинами строго пополам. Но если финал между Викто-



Благодаря победе над Сереной Уильямс (слева) Виктория Азаренко после долгого перерыва вернулась в топ-10 рейтинга Женской теннисной ассоциации ФОТО ZUMA/TACC

рией Азаренко и Сереной Уильямс проходил очень интересно и завершился неожиданным поражением американки, сумевшей использовать лишь один брейк-пойнт из 12, то канадец Милош Раонич всего за 77 минут практически без борьбы потерпел сокрушительное, если не сказать позорное, поражение от Новака Джоковича — 2:6, 0:6.

Столь однозначная победа серба, впрочем, никого не удивила. Заранее было ясно, что для Джоковича, завоевавшего свой 27-й титул на турнирах категории Masters 1000 и догнавшего по этому показателю рекордсмена — Рафаэля Надаля, ключевым станет предыдущий поединок — полуфинал против знаменитого испанца, который взял два первых гейма, но в итоге уступил — 6:7 (5:7), 2:6.

А вот фиаско Серены Уильямс, встречающейся с Викторией Азаренко уже в 21-й раз и потерпевшей от нее всего лишь четвертое поражение, наводит на определенные размышления. Хотя бы потому, что 34-летняя американка, уступившая в решающем мат-

че Australian Open немке Анжелике Кербер, проиграла свой второй финал подряд. Подобное в карьере Серены Уильямс случалось лишь однажды — в 2004 году, когда она на Wimbledon уступила Марии Шараповой, а на турнире в Лос-Анджелесе — своей соотечественнице Линдси Дэвенпорт.

Разумеется, пока рано говорить о том, что над гегемонией Серены Уильямс в женском теннисе нависла серьезная угроза. Во всяком случае, она по-прежнему значительно опережает в рейтинге своих конкуренток. Правда, теперь в их число входит и Виктория Азаренко, которая благодаря успеху в Индиан-Уэллсе после долгого перерыва вер-

## Турниры АТР и WTA в Индиан-Уэллсе (США)

Турнир WTA категории Premier Mandatory. Призовой фонд — \$6,85 млн

Финал. Виктория Азаренко (Белоруссия, 13) — Серена Уильямс (США, 1) 6:4, 6:4.

Турнир АТР категории Masters 1000. Призовой фонд — \$7 млн

Финал. Новак Джокович (Сербия, 1) — Милош Раонич (Канада, 12) 6:2, 6:0.

## Теннисные рейтинги

**Рейтинг АТР**

- 1 (1). Новак Джокович (Сербия) — 16 540 очков. 2 (2). Энди Маррей (Великобритания) — 8370. 3 (3). Роджер Федерер — 7695. 4 (4). Станислас Вавринка (оба — Швейцария) — 6405. 5 (5). Рафаэль Надаль (Испания) — 4990. 6 (6). Кевин Андерсон (ЮАР) — 4070. 7 (7). Томаш Бердых (Чехия) — 3810. 8 (8). Давид Феррер (Испания) — 3505. 9 (9). Жо-Вильфрид Тсонга — 3130. 10 (10). Ришар Гаске (оба — Франция) — 2795. 11 (12). Марин Чилич (Хорватия) — 2725. 12 (14). Милош Раонич (Канада) — 2650. 13 (11). Джон Иснер (США) — 2585. 14 (13). Доминик Тим (Австрия) — 2510. 15 (18). Давид Гоффен (Бельгия) — 2290. 16 (16). Гасль Монфис (Франция) — 2130. 17 (15). Кевин Андерсон (ЮАР) — 2020. 18 (17). Роберто Баутиста Агут (Испания) — 1935. 19 (19). Жиль Симон (Франция) — 1810. 20 (20). Бернард Томич (Австралия) — 1670. 49 (48). Теймураз Габашвили — 918. 51 (55). Андрей Кузнецов — 890. 72 (76). Михаил Южный — 715. 82 (81). Евгений Донской (все — Россия) — 663.

**Рейтинг WTA**

- 1 (1). Серена Уильямс (США) — 9505 очков. 2 (3). Агнешка Радваньска (Польша) — 5775. 3 (2). Анжелика Кербер (Германия) — 5700. 4 (4). Гарбинье Мугуруса (Испания) — 4776. 5 (5). Симона Халеп (Румыния) — 3960. 6 (6). Карла Суарес Наварро (Испания) — 3800. 7 (9). Петра Квитова (Чехия) — 3698. 8 (15). Виктория Азаренко (Белоруссия) — 3595. 9 (10). Роберта Винчи (Италия) — 3540. 10 (8). Беллинда Бенчич (Швейцария) — 3450. 11 (7). Мария Шарапова (Россия) — 3442. 12 (11). Флавия Пеннетта (Италия) — 3153. 13 (12). Винус Уильямс (США) — 3092. 14 (19). Каролина Плишкова — 2795. 15 (13). Луция Шафаржова (обе — Чехия) — 2768. 16 (14). Элина Свитолина (Украина) — 2695. 17 (16). Ана Иванович (Сербия) — 2531. 18 (16). Сара Эррани (Италия) — 2530. 19 (17). Светлана Кузнецова — 2480. 20 (21). Тимеа Бачински (Швейцария) — 2345. 28 (27). Анастасия Павлюченкова — 1865. 31 (32). Екатерина Макарова — 1571. 36 (48). Дарья Касаткина — 1342. 41 (44). Маргарита Гаспарян — 1213. 96 (86). Елена Веснина — 716. 99 (98). Элизавета Кулишова (все — Россия) — 685.

В скобках — позиция в предыдущем рейтинге.

нулась в топ-10, вытеснив оттуда, кстати, Марию Шарапову. Возможно, именно 26-летняя белоруска является единственной на данный момент теннисисткой, которая по игре готова систематически бороться с Сереной Уильямс за лидерство. Так ли это или нет, должен показать Miami Open — следующий крупный турнир, стартующий во Флориде уже во вторник.

Евгений Федяков

## ДОПИНГОВЫЙ КРИЗИС

# Мельдоний настиг дисквалифицированных

Очередными жертвами препарата стали легкоатлеты и борцы

Российские спортсмены продолжают попадать на мельдоний. Теперь он затронул два вида спорта, в которых до сих пор Россия не имела никаких проблем, с ним связанных. Следы мельдония обнаружены у двух борцов, а также у четырех легкоатлетов. Последние, как известно, стали основными жертвами предыдущего допингового кризиса, который привел к бессрочной дисквалификации Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА). Между тем все спортсмены, у которых был обнаружен мельдоний, получили неожиданную поддержку со стороны его производителя. Лагерьская компания Grindeks признала, что препарат может выводиться из организма «до нескольких месяцев». Это означает, что шансы появившихся на нем доказать, что они употребляли мельдоний, когда тот еще был разрешен, увеличиваются.

Вчера российский спорт, видимо, потерял очередную группу спортсменов, заподозренных в нарушении антидопингового регламента из-за употребления препарата мельдоний (выпускается под брендом милдронат). Запрещенный Всемирным антидопинговым агентством (WADA) с 1 января нынешнего года, он уже явился причиной отстранения от участия в соревнованиях более полутора десятков отечественных атлетов. В их числе и целая группа суперзвезд — таких, как теннисистка Мария Шарапова, конькобежец Павел Кулижников, пловчиха Юлия Ефимова.

Теперь список видов спорта, в которых Россия пострадала из-за мельдониевого кризиса, пополнился двумя новыми. Целый ряд источников сообщил о том, что следы препарата обнаружены у двух борцов греко-римского стиля — Евгения Салеева (весовая категория до 82 кг) и Сергея Семенова (до 130 кг), а Всероссийская федерация легкой атлетики официально подтвер-



Победитель Европейских игр в Баку Евгений Салеев (на фото) и Сергей Семенов стали первыми российскими борцами, уличенными в применении мельдония ФОТО МИХАИЛА ДЖАГАРИДЗЕ/TACC

дила, что положительные допинг-пробы на мельдоний сдали четыре спортсмена. Их имена уже не являются секретом: речь идет о бегунах Надежде Котляровой, Ольге Вовк, Гульшат Фазлетдиновой и Андрее Минжулине. Пробы у них были взяты на зимнем чемпионате России, который проходил в Москве с 23 по 25 февраля.

Очередные жертвы мельдония — это спортсмены, которые, в отличие от тех же Шараповой, Кулижникова или Ефимовой, не входят в элиту российского спор-

та, хотя имеют определенные успехи, и их нельзя считать катастрофической потерей для сборной страны. Но по крайней мере для легкой атлетики вчерашняя новость может трактоваться как довольно неприятная.

ВФЛА, как известно, стала основной жертвой предыдущего допингового кризиса, разразившегося в ноябре 2015 года. Тогда после публикации доклада независимой комиссии WADA, в котором говорилось о создании в России и прежде всего в ключевом виде олимпийской програм-

мы системы сокрытия допинговых нарушений, эта федерация подверглась бессрочной дисквалификации. Российским легкоатлетам в настоящий момент запрещено выступать в международных соревнованиях, и они по-прежнему рискуют пропустить Олимпиаду в Рио-де-Жанейро в августе. Отправятся они туда, только если Международная федерация легкой атлетики (IAAF) снимет дисквалификацию, посчитав, что ВФЛА выполняет ее условия по «очищению» вида. В этом контексте уличение еще четырех спортсменов в допинговом нарушении представляется событием, происшедшим крайне нехорошо. Правда, президент ВФЛА Дмитрий Шляхтин отреагировал на него достаточно спокойно, сказав «Р-Спорт», что оно «не усложнит» ситуацию, которая «и так сложная».

Между тем вчера же и российские, и зарубежные спортсмены, появившиеся на мельдонии (а в общей сложности их уже более сотни), получили неожиданную поддержку со стороны лагерьского производителя препарата — компании Grindeks. Она выпустила заявление, в котором впервые указала, что ее продукт — вопреки информации, размещенной на упаковке, — выводится из организма не за несколько дней, а в период «до нескольких месяцев» в зависимости от ряда факторов, таких как доза и продолжительность применения.

Многие из жертв мельдония, например, Мария Шарапова, Юлия Ефимова, волейболист Александр Маркин, признавая факт употребления препарата, утверждали, что принимали его в прошлом году, то есть до того момента, как он официально оказался под запретом. О том же самом говорил и Андрей Минжулин. Заявление Grindeks увеличивает их шансы в разбирательствах с соответствующими международными федерациями, которым предстоит определить степень вины атлетов и назначить им сроки дисквалификаций.

Алексей Доспехов

## КХЛ

# Фарм без драфта

Лига обнародовала пакет реформ

Континентальная хоккейная лига обнародовала пакет реформ. Одна из них заключается в использовании практики североамериканской Национальной хоккейной лиги: с будущего сезона у фарм-клубов, выступающие в создаваемой для них лиге. При этом КХЛ решила отказать от пришедшего также из Америки драфта новичков. Впрочем, в том виде, в котором он применялся в отечественном хоккейном проекте, драфт не оказывал влияния на расклад сил в нем.

Очередной пакет реформ Континентальной хоккейной лиги (КХЛ) был обнародован после состоявшегося вчера заседания ее совета директоров. О наиболее заметном изменении рассказал президент КХЛ Дмитрий Чернышенко. Он сообщил, что «после тщательной проработки вопроса корпоративными органами и специально созданной рабочей группой КХЛ с широким представительством различных клубов была утверждена хоккейная премьер-лига». Речь идет о турнире «дублирующих составов клубов КХЛ». Он «призван укрепить систему хоккейной вертикали и стать значимой платформой для развития молодых игроков и подготовки резерва для основных команд клубов КХЛ и сборных России различных возрастов».

Детали проекта, который будет запущен уже в следующем сезоне, еще будут обсуждаться. Но, комментируя эту идею, Дмитрий Чернышенко сказал, что для клубов КХЛ создание фарм-клубов будет добровольным, а в первом чемпионате премьер-лиги планируется выступление как минимум 12 участников.

Эта реформа имеет явное североамериканское происхождение. Созданная в 2008 году КХЛ очень многое в плане формата и регламента переняла у Национальной хоккейной лиги (НХЛ). Но среди адаптированных ею новшеств не было полноценных фарм-клубов. Часть их функций выполняли команды из учрежденной КХЛ Молодежной хоккейной лиги и Высшей хоккейной лиги, являющейся чем-то вроде второго по уровню дивизиона.

У НХЛ между тем такая лига есть. Это — Американская хоккейная лига (АХЛ), все 30 клубов которой имеют «материнские» в НХЛ. АХЛ действительно выполняет примерно те же функции, что и дублирующие составы в футбольных чемпионатах. В ее командах играют те, кто по каким-то причинам в данный момент не проходит в основу главного клуба, но при этом в любой момент может быть туда вызван. АХЛ считается чрезвычайно полезной, например, для молодых игроков — в ней они адаптируются к взрослому хоккею.

Первый вице-президент Федерации хоккея России (ФХР), вице-президент действующего обладателя Кубка Гагарина СКА Роман Ротенберг дал понять, что премьер-лига, чтобы превратиться в эффективный инструмент, должна соответствовать по функционалу АХЛ. По его мнению, необходимо, «чтобы у клубов КХЛ с командами премьер-лиги была общая заявка, а игроки могли свободно двигаться между клубами». «Если будет неограниченное количество переходов, в том числе во время play-off, клубы смогут усиливать, решать задачи ротации и повышать конкурентоспособность», — отметил он.

Запустив проект фарм-лиги, КХЛ одновременно отказалась от другой взятой из американского профессио-

нального спорта идеи. Дмитрий Чернышенко объявил о решении (оно принято по рекомендации ФХР) упразднить с 2017 года ярмарку юниоров, на смену которой придет «новая процедура». Ярмаркой в последнее время в КХЛ назывался драфт новичков. Это процедура выбора клубами лиги игроков (в основном юниорского возраста), которые до этого никогда в ней не играли.

Впрочем, с точки зрения расклада сил в КХЛ отмена ярмарки, надо полагать, мало что изменит. В НХЛ драфт и в самом деле многое определяет в плане будущего команды: ведь на него выставляются абсолютно все лучшие хоккеисты мира, и клубы ограничены в их выборе лишь своим порядковым номером на церемонии. У драфта отечественного с североамериканским было мало общего. С самого начала КХЛ постановила, что ее клубы на драфте могли защитить (то есть фактически наложить вето на переход) по пять своих воспитанников. Затем было введено правило, согласно которому они получили право заключать контракты с воспитанниками до самой церемонии, а количество этих воспитанников ничем не лимитировалось. Иными словами, будущие звезды на драфтах-ярмарках были доступны лишь тем, кто собственно их и вырастил, притом что в НХЛ они, как правило, достаются выбирающим их сильнейшим аутсайдером.

О том, насколько велика была роль в КХЛ драфта, говорит такой факт: ни один из семи первых номеров не стал по-настоящему заметной фигурой в лиге, а двое — задрафтованные в 2010 и 2011 годах «Сибирью» и новозападные «Металлургом» Дмитрий Яшкин и Антон Слепышев — выступают сегодня в НХЛ.

Алексей Доспехов

## КОНТЕКСТ ЗА ДОПИНГ БУДУТ ШТРАФОВАТЬ

Законопроект о штрафах от 30 тыс. до 50 тыс. руб. для спортсменов, тренеров и врачей за допинг внесен в Госдуму. Авторами инициативы выступили вице-спикер нижней палаты парламента Игорь Лебедев и глава думского комитета по физической культуре, спорту и молодежной политике Дмитрий Свищев.

«Нарушение спортсменом... требований о предотвращении допинга в спорте и борьбе с ним, выразившееся в использовании или попытке использования запрещенной субстанции или запрещенного метода... если эти действия не содержат уголовно наказуемого деяния» предлагается наказывать штрафом в размере от 30 тыс. до 50 тыс. руб., говорится в документе, размещенном в думской электронной базе данных.

Аналогичные санкции предусмотрены для спортсменов, тренеров, специалистов по спортивной медицине или иных специалистов в области физической культуры за фальсификацию или попытку фальсификации элемента допинг-контроля — если их действия не содержат уголовно наказуемого деяния.

Такие же штрафы для спортсменов, тренеров и специалистов планируется ввести за «распространение запрещенной субстанции или запрещенного метода».

«Принимая во внимание участвовавшие случаи нарушений, в том числе спортсменами, антидопинговых правил, а также учитывая, что аккредитация московской лаборатории приостановлена, требуется ужесточение административной ответственности за данные нарушения», — полагают авторы инициативы. ТАСС