

# Коммерсантъ



4 601865 000219



спорт | Лыжник Сергей Устюгов выиграл подряд серебро, золото и еще золото — 16

новости | СПЧ может выступить с инициативой амнистии, приуроченной к трехлетию присоединения Крыма — 5

От Российского фонда помощи — 8

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Понедельник 27 февраля 2017 №33/П (6027 с момента возникновения издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

## Северный плюс

Минэкономики просит на новую госпрограмму развития Арктики 210 миллиардов рублей

Минэкономики внесло в правительство проект новой версии госпрограммы развития Арктической зоны до 2025 года. В документе содержится идея создания «опорных зон» в арктических регионах, которым федеральный центр будет оказывать финансовую поддержку для развития инфраструктуры. Якорными проектами таких зон преимущественно станут минерально-сырьевые центры — почти две трети проектов в Арктической зоне замышляется в этой сфере. По данным «Ъ», на финансирование госпрограммы, которое пока все еще остается нулевым, ведомство запрашивает из бюджета 210 млрд руб.

Как стало известно «Ъ», Минэкономики внесло в Белый дом обновленную версию госпрограммы развития Арктической зоны. Главное и существенное ее отличие от текущей программы — наличие расчета финансирования. Сейчас госпрограмма не предусматривает выделения каких-либо бюджетных средств на ее исполнение. Минэкономики предлагает заложить 209,7 млрд руб. федеральных средств на 2017–2025 годы (из них 12,9 млрд руб. запрашивается на 2017 год). В бюджете на трехлетку этих средств не предусматривается, поэтому ведомство просит правительство рассмотреть возможность выделения денег.

Разработать новую версию госпрограммы Минэкономики должно было еще к 1 де-



Двигаться к освоению Арктической зоны в новой госпрограмме предлагается за счет реализации проектов по добыче сырья

кабря 2015 года, однако срок был продлен до 1 марта 2016 года. В прошлом году проект обсуждался на заседании комиссии по развитию Арктики во главе с вице-премьером Дмитрием Rogozиным. Тогда Минэкономики оценивало затраты на реализацию программы в «десятки, а то и сотни миллиардов рублей», объясняя это дороговизной мероприятий по освоению Аркти-

тики. По данным «Ъ», одна из первых рабочих версий обновленной программы оценивалась примерно в 260 млрд руб. до 2020 года (см. «Ъ-Online» от 9 марта 2016 года). Необходимость доработки программы Минэкономики, в частности, объясняется тем, что действующих механизмов пространственного развития экономики и привлечения инвестиций для Арктической зоны недостаточно. Например, из 22 проектов создания особой экономической зоны в этом регионе к реализации был запланирован только один, но он так и не получил разви-

тия (портовая ОЭЗ в Мурманской области). Из 25 пилотных программ развития территориальных кластеров реализуется только одна — судостроительный инновационный территориальный кластер в Архангельской области, из 11 проектов Фонда национального благосостояния только один является арктическим. Основная идея новой программы — создание так называемых опорных зон. Предполагается, что они будут создаваться отдельными решениями правительства, которые будут предусматривать перечень мероприятий

(например, по созданию промышленной, транспортной, социальной или коммунальной инфраструктуры). Задачи «опорных зон» Минэкономики видит в развитии транспортного потенциала Северного морского пути и наращивании экспорта транспортных услуг на базе круглогодичных морских и речных хабов. Предлагается выделить по одной «опорной зоне» в каждом субъекте Арктики: Кольская, Архангельская, Ненецкая, Воркутинская, Ямало-Ненецкая, Таймыр-Туруханская, Северо-Якутская и Чукотская. Каждая «опор-

ная зона» будет иметь свою специфику (для более точечного направления средств из бюджета), но общим будет то, что федеральный центр будет оказывать значительную финансовую поддержку развитию инфраструктуры.

Якорными проектами большинства таких зон (в Уральской, Сибирской и Дальневосточной частях Арктической зоны) станут минерально-сырьевые центры — совокупность месторождений, связанных общей инфраструктурой и имеющей единый пункт отгрузки добываемого сырья в федеральную или региональную транспортную систему для доставки потребителям. Такой выбор объясняется Минэкономики тем, что на добычу и переработку полезных ископаемых приходится около 50% всех проектов, по 7% приходится на геологоразведку и шельфовые проекты. Таким образом, почти две трети проектов напрямую связано с разработкой минерально-сырьевой базы Арктической зоны.

По итогам реализации программы Минэкономики ожидает прироста доли валового регионального продукта, произведенного в Арктической зоне, а также экспорта произведенных там товаров (конкретных целевых показателей в программе, однако, нет). Кроме того, разработчики рассчитывают на снижение доли импортной продукции для освоения месторождений полезных ископаемых: в 2017 году она составит 85%, в 2020-м — 65%, а к 2025 году снизится до 50%.

Евгения Крючкова

## «Кайдзен» ставят на конвейер

Россия и Япония осваивают новые области сотрудничества

В распоряжении «Ъ» оказался список российских заводов, качество производства на которых будут оценивать специалисты из Японии. Договоренность о таких инспекциях является частью «Плана сотрудничества из 8 пунктов», предложенного в прошлом году японским премьером Синдзо Абэ российскому президенту Владимиру Путину. Помогая повышать производительность российских предприятий, японская сторона надеется создать более благоприятный климат для решения самой сложной проблемы в отношениях Москвы и Токио — о статусе Курильских островов. Первая рабочая встреча по вопросу освоения островов и совместной экономической деятельности состоится в середине марта.

Оказавшийся в распоряжении «Ъ» документ носит название «Меморандум о сотрудничестве по определению списка российских предприятий, принимающих участие в реализации инициатив «Ди-

агностика производительности российских предприятий» и «Подготовка кадров в смежных отраслях». Из документа следует, что взаимодействие в этих областях было предусмотрено «Планом сотрудничества из 8 пунктов», предложенным японским премьером Синдзо Абэ российскому президенту Владимиру Путину 6 мая 2016 года в Сочи. При этом сам меморандум был подписан по итогам встречи глав России и Японии 15 и 16 декабря в Токио.

Несмотря на то что подобные меморандумы лишь свидетельствуют о взаимопонимании сторон, не накладывая на них жестких обязательств, по информации «Ъ», реализация данного документа уже идет полным ходом. Согласно меморандуму, в целях «поощрения диверсификации промышленной структуры России и повышения производительности ее предприятий японское правительство пригласит в Японию для повышения квалификации специалистов из России.

новости — с4

## «Роснефть» оценила свои активы в Чечне

Компания готова к продаже «Грознефтегаза»

Как выяснил «Ъ», «Роснефть» настояла на рассмотрении своего варианта раздела чеченских нефтяных активов. Госкомпания хочет продать Чечне 51% в «Грознефтегазе» и остальное свое имущество в регионе за 12,5 млрд руб. Оценку еще должно проверить правительство, но, как считают источники «Ъ», процесс раздела активов между «Роснефтью» и властями Чечни, начатый еще два года назад, вышел на «финишную прямую».

«Роснефть» в конце января представила в Минэкономики сделанную PwC оценку своих активов в Чечне (крупнейший — 51% акций «Грознефтегаза» с добычей около 300 тыс. тонн нефти в год) для их последующей продажи республике. Пока этот вариант окончательно не утвержден правительством, но, говорят источники «Ъ», знакомые с ситуацией, это вопрос времени. Рыночная цена чеченских активов «Роснефти» составляет около 11,8 млрд руб. В отчете упомянуты и затраты на проект НПЗ в Чечне в 725 млн руб. («Роснефть» собиралась строить завод с 2010 года, но не реализо-

вала идею), уточняют источники «Ъ». Документ получил положительное заключение Российского общества оценщиков.

Предложения «Роснефти» по продаже имущества Чечне в начале февраля обсуждали на совещании в Минэкономики, говорит источник «Ъ». Тогда представители региона просили участников (также Минэнерго, Минфин и Росимущество) проанализировать результаты оценки. После проведения этих процедур и получения согласия на сделку от правительства Чечни будут подготовлены директивы правительства РФ о сделке, поясняют собеседники «Ъ». В Минэкономики не комментируют ситуацию. Источник «Ъ» отмечает, что сделка окончательно не утверждена и пока не определены источники ее финансирования, «но вряд ли с этим возникнут проблемы», так что можно считать, что процесс вышел на «финишную прямую». Но другой собеседник «Ъ» говорит, что о сроке сделки говорить пока рано.

энергоресурсы — с11

09 И немедленно выплыл  
Появление господдержки подняло гражданское судостроение

09 Онлайн-кинотеатры заработали на билетах  
Пользовательские платежи растут быстрее рекламных доходов

10 Рынок окутывается гостайной  
В банках сочли информационную безопасность критической

11 Закупки для «Кортежа» покроют тонировкой  
ФГУП НАМИ может уйти с открытых конкурсов

12 Роман Абрамович поделится офисами  
Финансист бизнесмена получила часть «Крылатских холмов»

## Судный процент

ВС оставил граждан без переплат по досрочно погашенным кредитам

В судебной практике взыскания заемщиками с банков процентов по кредиту, излишне, по мнению граждан, уплаченных при его досрочном погашении, наметился перелом. Верховный суд (ВС) пришел к выводу, что требовать пересчета уже уплаченных процентов исходя из реального срока погашения — значит менять первоначальные условия кредитования. Эксперты считают, что при таком подходе у заемщиков должна быть возможность выбора порядка погашения кредита — аннуитетного или прямого, чего на практике почти нет.

На днях коллегия по гражданским делам ВС вынесла определение, которое может стать переломным в практике споров о начислении процентов при досрочном погашении кредитов. О данном деле «Ъ» рассказали собеседники, присутствовавшие на судебном заседании. Клиентка банка ВТБ 24 досрочно погасила ипотечный кредит в размере 1,4 млн руб. за 53 месяца вместо изначально оговоренных в договоре 302 месяцев и требовала в суде возмещения излишне уплаченных процентов по кредиту. Кредит гасился аннуитетными (равными) платежами. При таком способе погашения в первые годы большую часть платежа составляют проценты по кредиту, и только спустя два-три года соотношение тела долга и процентов в платеже смещается в пользу тела. Воспользовавшись кредитным калькулятором, заемщица подсчитала, что если бы изначально брала кредит на 53 месяца, то заплатила бы на 205 тыс. руб. процентов меньше.

В первой инстанции клиентка проиграла, однако апелляция ее поддержала. В итоге спор дошел до Верховного суда, который передал дело коллегии по гражданским делам. Шансы банка на разворот ситуации были невелики. Ранее в аналогичных ситуациях (споры со Сбербанком, СКБ-банком, банком «Открытие» в 2014–2016 годах) ВС всегда становился на сторону заемщиков.

Однако в данном случае коллегия ВС изменила подход — доводы банка были признаны обоснованными.

инвестиции и финансы — с10

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Юридический бизнес Стиль. Женщины Wedding	27.03.2017 29.03.2017 30.03.2017
---	---	--

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

# ШВЕЙЦАРСКИЕ ЦЕНЫ

В МАГАЗИНАХ

## Mercury

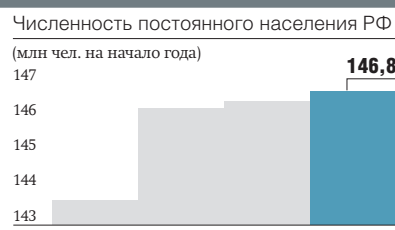
ТЕЛ. 8 800 700 0 800 / WWW.MERCURY.RU

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 146,8

**миллиона человек** составила на 1 января 2017 года **численность постоянного населения РФ**, сообщил Росстат. За 2016 год этот показатель увеличился на 267 тыс. человек. В 2015 году прирост населения составил 277 тыс. человек. Число родившихся за год снизилось до 1,893 млн против 1,944 млн в 2015 году. Число умерших также сократилось — до 1,888 млн с 1,911 млн человек. Таким образом, за 2016 год была зафиксирована естественная прибыль населения на 5,4 тыс. человек против 32,7 тыс. человек в 2015 году. Миграционный прирост — 262 тыс. человек за 2016 год против 246 тыс. человек в 2015 году. За счет миграции было обеспечено 98% общего прироста населения РФ.



## Белый дом ставит контроль на баланс

Чиновники отчитываются перед бизнесом в новом формате

Федеральные и региональные чиновники должны будут публично обсуждать с предпринимателями итоги надзорной практики в новом формате так называемых балансовых совещаний. Они начнутся весной 2017 года в 12 ведомствах, в том числе в МЧС, ФНС, Роспотребнадзоре и Роструде, и будут проводиться раз в квартал. Необходимо нового формата объясняется желанием наладить профилактику нарушений, заявленную в качестве принципа в ходе реформы контроля и надзора. Эксперты считают, что формат будет востребован. Пока, впрочем, непонятно, как именно чиновники будут учитывать итоги обсуждений.

МЧС впервые представит бизнесу и общественности отчет о своей практике пожарных проверок за 2016 год в новом формате — публичного «балансового» совещания, сообщили «Ъ» в «Открытом правительстве». Обсуждения пройдут 7 апреля в Туле и 20 апреля в Москве. Заявленная задача — организация профилактики нарушений. О ее необходимости говорится в паспорте реформы контроля и надзора, рассчитанной до 2024 года. Напомним, реформа предполагает постепенный переход к риск-ориентированному подходу (когда частота проверок предприятия зависит от его класса опасности), с тем чтобы сократить к 2018 году число плановых проверок на 30%, а число видов контроля — на 15%. Сейчас, по данным «Открытого правительства», в РФ ежегодно проводится около 2 млн проверок, которые оборачиваются для бизнеса издержками в 5% ВВП.

На «балансовых» совещаниях чиновники расскажут, сколько объектов они проверили, какие нарушения нашли и к какой категории рисков они относятся. «Нужны рекомендации, как делать надо, а как — не надо», — объясняет идею совещаний министр по делам «Открытого правительства» Михаил Абызов. По его словам, такой формат позволит отказаться от репрессивной модели контроля и надзора.

Вслед за МЧС ежеквартальные «балансовые» обсуждения практики будут проводить 11 ведомств: ФНС, МВД, ФАС, Россельхознадзор, Роспотребнадзор, Росздравнадзор, Росприроднадзор, Ространснадзор, Роструд, Ростехнадзор и ФТС, рассказали в пресс-службе Михаила Абызова. В методических рекомендациях для ведомств (есть у «Ъ») есть несколько правил обсуждений. Чиновники должны будут заранее вывесить на сайте отчет о проверке, дать объявление с координатами встречи не позже чем за две недели, пригласить на встречу местные объединения предпринимателей и региональных бизнес-омбудсменов. Встречи должны проходить в зале не менее чем на 200 человек. Чиновники должны будут организовать ее онлайн-трансляцию, ответить на вопросы предпринимателей, а затем учесть их при доработке отчетов, которые вместе с записью встречи должны размещаться в интернете.

«Предпринимателями будет востребован формат очной встречи, где можно при свидетелях высказать претензии проверяющим», — считает старший научный сотрудник РАНХиГС Вадим Новиков. Но, по его мнению, в ходе реформы появляются нестыковки, которые могут негативно сказаться на ее успешности. «Чиновникам надо одновременно и разяснить свою практику, что предполагает ее постоянство, и менять ее в пользу проверок предприятий с высокими рисками», — говорит эксперт. «Балансовые» встречи будут полезны, считает руководитель практики административного права юридической компании «Форма» Денис Каримов. Но, по его мнению, «балансовые» встречи будут более востребованы, если чиновники будут отвечать бизнесу в те же сроки и в том же формате, что и населению (20–30 дней по закону об обращениях граждан), а также если увязать их с личным приемом чиновниками предпринимателей. «Новая методика не дает предпринимателям гарантии обратной связи: они смогут высказать пожелания, но не до конца ясно, как они будут учтены и будут ли рассмотрены», — подчеркивает юрист.

Софья Окунь

## В отношении с ЕС добавили мяса

Российский запрет на импорт свинины признан дискриминирующим

Россия не смогла добиться от ВТО пересмотра решения по российскому запрету 2014 года на импорт свинины из стран Евросоюза. Апелляционный орган этой организации признал ограничения, введенные РФ из-за случаев африканской чумы свиней в нескольких странах ЕС, неоправданно высокими, так как они коснулись не только зараженных регионов. В российском Минэкономике заявили о готовности привести регулирование в соответствие с требованиями ВТО. Впрочем, на фоне действия продуктового эмбарго это не приведет к росту импорта из ЕС.

Апелляционный орган ВТО отказал России в пересмотре решения по иску ЕС относительно запрета на поставки свинины и продуктов из нее, а также живых свиней. Панель арбитров подтвердила, что многие из принятых РФ ограничений нарушают обязательства соглашения ВТО по санитарным и фитосанитарным мерам. Речь идет о запрете на поставки в РФ свинины из Евросоюза из-за вспышки африканской чумы в регионах, близких к Белоруссии. Этот запрет был введен еще в январе 2014 года. Тогда, по оценкам ЕС, ограничения затронули четверть европейского экспорта. Запрос на консультацию был подан еще в апреле 2014 года (то есть до введения антироссийских санкций и ответного продуктового эмбарго), панель арбитров была собрана в июле того же года, решение вынесено в августе 2016-го. В конце сентября 2016 года Россия направила апелляцию по этому иску.

Отметим, что вынесенное решение не окажет влияния на большую часть поставок, так как на них распространяется действие контрсанкций. Последние же ЕС не оспаривает, в частности, из-за того, что такие меры подпадают под исключения из правил ВТО по мотивам «национальной безопасности».

Это уже второй иск с участием РФ, по которому было завершено разбирательство в рамках ВТО, и первый, где была подана и рассмотрена апелляция (с решением по импортным тарифам на холодильники, бумагу и пальмовое масло, которые арбитры сочли завышенными, РФ согласилась). Сейчас Россия подала апелляцию еще по одному иску ЕС — по антидемпинговым мерам в отношении поставок автомобилей из Германии и Италии, также в январе РФ запустила новое разбирательство, запросив консультации с ЕС по поводу антидемпинга в отношении российских поставок стали.



Апелляционный орган ВТО признал решение России не впускать в страну свинину из стран Евросоюза чрезмерным  
ФОТО REUTERS

Основная претензия ЕС по «свиному» иску заключалась в том, что Россия распространила запрет на импорт на все страны союза независимо от того, были ли там случаи заражения свиней. Это нарушает принцип регионализации (введение ограничений на поставки только из зараженного региона). Первая панель арбитров согласилась с этим, указав, что ограничения являются избыточными и препятствуют торговле, не соответствующим стандартам Международного бюро эпизоотии, не основываясь на оценке рисков и являясь дискриминирующими (поставки в РФ продолжаются из стран со схожими санитарными условиями).

Россия пыталась доказать, что ЕС не смог предоставить достаточно доказательств того, что отдельные регионы будут свободными от африканской чумы свиней, однако апелляционный орган счел объем доказательств достаточным и согласился с встречным иском ЕС о том, что РФ не признает концепцию регионализации. Арбитры подчеркнули необходимость признавать эту концепцию не только теоретически, но и на практике.

В Минэкономике заявили, что РФ будет «имплементировать» данное решение для приведения в соответствие с требованиями ВТО мер, конфликтующих с правилами организации». При этом в ведомстве прокомментировали решение как «оставляющее двойное впечатление». В частности, в Минэкономике указывают на то, что апелляционный орган дезавуировал согласие России, данное ЕС в протоколе о присоединении РФ к ВТО, с условиями поставок свинины, в рамках которого уже был осуществлен импорт на сотни миллионов евро, и предложил ЕС достичь новых договоренностей с компетентным российским ведомством (это касается, в частности, сопроводительных документов). В ведомстве отметили, что это означает, что общие принципы важнее конкретных обязательств, согласованных в протоколе о присоединении, и заявили о готовности изучить правовые последствия такого решения.

В Еврокомиссии теперь призывают «снять неоправданные меры и позволить европейским компаниям возобновить нормальный бизнес с российскими партнерами». Несмотря на действие контрсанкций, в ЕС надеются на возобновление поставок позиций, не попавших под их действие, — свиного жира, потрохов, а также живых животных для разведения.

Татьяна Едовина

## Казначейский эскорт

Бюджетные деньги доведут до поставщиков под надзором

Президент Владимир Путин поручил правительству ускорить перевод госконтрактов на казначейское сопровождение, исключая нецелевое расходование бюджетных средств и накопление дебиторской задолженности по авансам. Жесткие сроки установлены для перевода под казначейский контроль самых непрозрачных бюджетных трат: с 1 июля — расчетов в сфере гособоронзаказа, а с 2018 года — по контрактам с единственными поставщиками и субподрядчиками. Впрочем, еще год назад в Минэкономике предупреждали: расчищать рынок госзаказа от недобросовестных участников на первом этапе снизит конкуренцию в госзакупках и увеличит стоимость госконтрактов.

Казначейский контроль расчетов по госконтрактам в гособоронзаказе (ГОЗ) вводится с 1 июля 2017 года, а с 2018 года он затронет все госконтракты с единственными поставщиками, в том числе переданные субподрядчику (такую практику активно используют назначенные единственными поставщиками ФГУПы). Для «иных контрактов» и «иных случаев» бюджетных трат (их перечень сформирует Белый дом) казначейский контроль будет вводиться поэтапно. «Дорожную карту» реформы, которая должна затронуть расчеты по го-

сонтрактам на всех уровнях кооперации, в том числе с субподрядчиками, правительство поручено утвердить до 15 апреля и доложить президенту к 15 октября 2017 года.

Поручение Владимира Путина сформировано по итогам совещания 1 февраля — на нем проблемы казначейского сопровождения обсуждались в закрытом режиме. Совещание совпало с кризисом системы госзакупок (см. «Ъ» от 2 февраля); попытка запуска мониторинга планов закупок спровоцировала сбой Единой информационной системы госзаказа, за контроль над которой второй год подряд борются Минфин и Минэкономики.

Впервые ужесточить контроль за движением госсредств и субсидий, проводя их только через казначейский счет, Владимир Путин требовал еще в конце 2015 года, согласившись с предложением Минфина после ряда громких скандалов (в частности, на космодроме Восточный). С 2016 года на казначейское сопровождение переданы контракты, предусматривающие авансирование стоимостью более 100 млн руб.: Минфин настаивает, что авансы создают дебиторскую задолженность и используются для иных целей (покупки валюты, прокруток средств на депозитах, перевода в офшоры и т. д.). В конце 2016 года правительство уже утвердило новые пра-

вила расчетов по заключаемым в 2017 году госконтрактам — они касаются открытия спецсчетов в казначействе, а также порядка зачисления и списания средств. Как отмечает экспертно-аналитический центр ценообразования в оборонной промышленности «Эксперт 275», в 2017 году через казначейский счет уже должны финансироваться контракты ГОЗ с Минпромторгом, Роскосмосом и др.

Однако ряд предложений Минфина год назад вызвал возмущение Минэкономки. В ведомстве предупреждали о снижении конкуренции и росте цен: новый порядок раньше применялся Минобороны — и некоторые позиции в рамках гособоронзаказа обошлись втрое дороже аналогичных гражданских. Однако в ноябре 2016 года министр финансов Антон Силуанов констатировал: «переход на казначейское исполнение государственных контрактов позволит аккумулировать в бюджете и раньше времени не предоставлять средства в сумме 250 млрд руб.» — а объем остатков по межбюджетным трансфертам сократился в десять раз, до 17 млрд руб. Одновременно, впрочем, подтвердился и прогноз Минэкономки: из-за снижения рентабельности госконтрактов снизились темпы строительства школ, детсадов и объектов инфраструктуры. Представители же субсидируемых предпри-

ятий жаловались Владимиру Путину, что вынуждены по несколько месяцев ждать одобрения казначейством заявок на приобретение необходимых товаров (например, бумаги) — и в итоге из-за роста цен и тарифов им не хватает денег.

О необходимости совершенствования нововведений заявляла в конце года на совещании и президентом и глава Счетной палаты Татьяна Голикова. Она отмечала, что под казначейское сопровождение попали только 30% ассигнований — так, например, 70% контрактов российского дорожного агентства не имеют такого сопровождения, потому что в них нет авансов. При этом в ряде закупок других сфер там, где есть авансирование, после проведения аукциона снижение начальной максимальной цены варьируется от 3% до 6%, а там, где нет, — от 0,07% до 0,5%. Таким образом, обеспечить мгновенную экономии бюджетных средств Минфину вряд ли удастся — в короткой перспективе после расчистки рынка госконтрактов на нем останутся участники, работающие «вбелую» или сохраняющие административный ресурс для доступа к основному бюджетным средствам, однако уход с него недобросовестных участников вряд ли негативно скажется на состоянии конкуренции.

Анна Пушкарская,  
Санкт-Петербург;  
Олег Сапожков

## МОНИТОРИНГ

КАДРЫ

### Производительный труд дорогого стоит

Сегодня на инвестиционном форуме в Сочи Центр мониторинга развития промышленности (ЦМРП), Минпромторг, Центр стратегических разработок и Агентство по технологическому развитию представляют исследование о производительности труда в РФ, сделанное на базе опроса 500 собственников и руководителей предприятий. Его задача — «понять, какие факторы ограничивают мотивацию и возможности повышать производительность труда с точки зрения самого бизнеса». Результаты опроса направят в «проектный офис» правительства. «Надеемся, мнение предпринимателей будет учтено в приоритетном проекте по повышению производительности труда», — говорит директор ЦМРП Илья Семин.

Далеко не все предприятия тратят время и деньги на наращивание производительности — постоянно инвестируют в него только 58% опрошенных (28% — иногда, еще 11% — крайне редко). Большинство

### НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРИБЫЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ (% ОПРОШЕННЫХ)

ИСТОЧНИК: ЦЕНТР МОНИТОРИНГА РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

Направление	в первую очередь	во вторую очередь
Расширение производства	26	5
Модернизация производства	22	10
Полноценные оборотные средства	15	9
Закрытие кредитов	14	13
Повышение производительности труда	14	8
Повышение зарплат	4	16
Выплата дивидендов	2	14
Инвестиции за рубежом	1	12
Сбережения	0	13

предпринимателей не верят, что РФ в ближайшее время сможет догнать ведущие мировые страны по этому показателю. 75% опрошенных уверены, что это получится сделать только в долгосрочной перспективе — от 6 до 15 лет. В то же время предпочитают внедрять новые технологии 83% опрошенных, повысить квалификацию персонала — 65%, качество управления — 53%, сокращать сотрудников — 51%, повышать им зарплату — 42%. Бизнес предпочтет вложить прибыль в расширение производства и погашение кредитов, а уже после — в повышение производительности (см. график) — эта задача является первоочередной лишь для 33% опрошенных.

Заместитель главы Минпромторга Василий Осмаков отмечает, что все большее значение для роста производительности приобретают избыточные административные барьеры и недостаток современных технологий менеджмента. «Решение в первую очередь именно этих проблем необходимо для борьбы с устаревшей культурой труда и руководства на предприятиях», — говорит он. Среди главных факторов, которые сдерживают рост производительности труда, называют отсутствие доступного финансирования (65%), налоговых льгот, ориентированных на эти цели (44%), дефицит навыков и компетенций персонала (42%) и отсутствие доступа к технологиям (10%). При этом большинство опрошенных — 78% — считают, что государство должно быть драйвером роста производительности через специальные меры поддержки и госпрограммы.

Дарья Николаева

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателей). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №5041 | WEB: SERVE WWW.KOMMERSANT.RU | Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (8 800) 200 2556 (авонки по РФ бесплатны), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИЯ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любимова — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Буртин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Жура — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Сергей Долгин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пущкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Хальма Аминов (потребительский раздел), Олег Сапожков (экономическая политика), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Елена Черненко (внешние политики), Сергей Ходяев (культура и искусство) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ Ильян Белавин (спонсоры-«Прямая речь»), Евгений Живнов (историко-архивная), Дмитрий Лидзин (финансовый анализ), Иван Макаров (спецативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубов (корреспондент-словаки) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Велозова | ВЫПУСК — Аня Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Антоний Гусев — автор макета, Сергей Цыпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дьячкова — художник газеты «Коммерсантъ», Саратов, Томск, Уфа, Хабаровск, Челябинск. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Волгоград «Филиал АО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Пробизнес» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Юмедиасервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 86; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Энак» (347) 292 79 66; Хабаровск ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 66 800 (Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертифицирован бюро тиражного аудита — АБС

Рекомендуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

# САМЫЙ МОДНЫЙ ПОДАРОК\* *на 8 Марта*

ПОДАРОЧНЫЕ КАРТЫ ЦУМа



Платите 90 000 рублей при покупке  
подарочной карты на 100 000 рублей

ЭКСПРЕСС-ДОСТАВКА В ТЕЧЕНИЕ 2 ЧАСОВ  
ТЕЛ. 8 495 933 73 00



Петровка 2 • [www.tsum.ru](http://www.tsum.ru)

# НОВОСТИ

## «Кайдзен» ставят на конвейер

с1

Японские специалисты, в свою очередь, посетят попавшие в список российские заводы, чтобы оценить уровень производства и дать рекомендации по внедрению там японской системы непрерывного повышения качества продукции «кайдзен». Программа осуществляется за счет японской стороны.

Напомним, в 2015 году Япония под руководством премьер-министра Синдзо Абэ пошла на улучшение отношений с Россией в попытках «создать между двумя странами атмосферу дружелюбия и доверия», которая позволила бы разрешить тянувшийся с 1945 года территориальный спор, из-за которого между двумя странами до сих пор не подписан мирный договор. В декабре 2016 года Владимир Путин и Синдзо Абэ в Токио договорились о совместной хозяйственной деятельности на островах Южных Курил. Ранее в сентябре того же года в ходе встречи во Владивостоке две стороны договорились вести совместную экономическую деятельность и в «материковой» России. Она будет включать развитие сотрудничества по восьми пунктам, среди которых — повышение производительности российских предприятий, улучшение городской инфраструктуры России, развитие малого и среднего бизнеса и многое другое.

В список российских предприятий, на которых японцы будут осуществлять «диагностику производительности», попало 12 заводов. Шесть из них расположены в Ульяновской области, два — в подмосковном Фрязино, по одному — в Белгородской, Калужской, Самарской и Вологодской областях. Все предприятия списка — частные, большинство заводов связаны с производством автокомпонентов. Среди них есть как крупные предприятия (ООО «Ульяновский автомобильный завод», АО «Скоковский док»), так и небольшие производства (к примеру, ООО «Петас-агро», занимающееся производством самоходных опрыскивателей-разбрасывателей).

Список заводов, на которых японцы будут помогать готовить кадры, несколько больше: 25 компаний. Из них семь зарегистрированы на территории Самарской области, по три — в Ленинградской области и Москве, по две — в Ульяновской, Калужской и Нижегородской областях. Большинство из них также связано с производством автокомпонентов и металлообработкой и тоже находятся в частных руках. Впрочем, помимо небольших заводов кадры в Японии будут готовить гиганты «Северсталь», НЛМК и Магнитогорский металлургический комбинат.

Как сообщил «Ъ» региональный директор Японской ассоциации по торговле с Росси-



Меморандум о посещении российских заводов японскими экспертами был подписан по итогам встречи Синдзо Абэ (слева) и Владимира Путина 15–16 декабря 2016 года в Токио  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ей и новыми независимыми государствами (РОТОВО) Кунио Окада, в настоящий момент японская делегация активно инспектирует попавшие в список российские заводы с тем, чтобы оценить потенциал сотрудничества. «В настоящий момент мы находимся на заводе в Ульяновске, недавно совершили проверку двух заводов в Московской области», — рассказал он. — К моменту визита премьер-министра Абэ в Россию в апреле — мае этого года моя группа посетит еще как минимум семь заводов». Господин Окада уточнил, что коллективы заводов реагируют на делегацию очень позитивно и выражают надежду на углубление сотрудничества.

До визита господина Абэ в Москву сторонам предстоит провести в Токио первую рабочую встречу по вопросу освоения Курильских островов и совместной экономической деятельности, а также переговоры в формате «2+2» между министрами обороны и иностранных дел. Ранее в интервью «Интерфаксу» замминистра иностранных дел России Игорь Моргулов заявлял, что Россия ведет «интенсивную подготов-

ку» к этим консультациям. Москва, по его словам, намерена «сформировать и передать партнерам пакет предложений, который охватывал бы весь комплекс возможных областей кооперации, актуальных для социально-экономического развития Южных Курил».

Подробности российских предложений пока неизвестны, а вот возможные контрпредложения японской стороны уже попали в прессу. Газета Nikkei Asian Review сообщила вчера со ссылкой на источники в Токио, что на встрече в марте японский пакет предложений по Курилам будет включать в себя предоставление их жителям дистанционных медицинских услуг японских докторов и открытие туристических круизных маршрутов вблизи спорных островов. Издание отмечает, что японские туристы не будут сходить на землю спорных островов, чтобы таким образом не признавать над ними российский суверенитет. Японская сторона также возлагает надежды на создание и совместное управление предприятиями по переработке лосося и разведению «морских ушек», популярного в Азии моллюска. «Пожоже предприятия существовали на этих островах до войны, когда они принадлежали Японии», — сообщил «Ъ» Кунио Окада. — Так что жителям Хоккайдо будет комфортно с ними работать».

Михаил Коростиков

## Мосгоризбирком предложил не протоколировать жалобы ЦИКу предлагать упростить подсчет голосов

В Центризбиркоме (ЦИК) собирают из регионов инициативы по совершенствованию законодательства. Предложения Мосгоризбиркома (МГИК), в частности, касаются упрощения формы протокола участковых избирательных комиссий и отказа от открепительных удостоверений. Его поддержал избирком Тамбовской области. Идеи будут обсуждаться на совете председателей региональных комиссий.

По словам секретаря Центризбиркома Майи Гришиной, «в рамках мозгового штурма» совету председателей региональных избиркомов сегодня будет «предложено подумать над несколькими темами». Московская городская избирательная комиссия, в частности, составила проект предложений по упрощению формы протокола участковых избирательных комиссий об итогах голосования. Госпожа Гришина

говорит, что это «тема, которую московский избирком часто поднимал и прежде». Для упрощения формы протокола МГИК предлагает исключить ряд строк. Среди них — сведения о количестве поступивших в УИК жалоб (заявлений), о числе погашенных бюллетеней. Предлагает МГИК обсудить и отказ от института открепительных удостоверений.

О том, что такой вопрос прорабатывается в ЦИКе и обсуждается в администрации президента, «Ъ» сообщил 1 и 21 февраля. Собеседники «Ъ» не исключали, что избиратели смогут не брать открепительные, а выбирать место голосования через специальную автоматическую программу, связанную с ГАС «Выборы». Отказ от открепительных позволил бы убрать из протокола УИК сразу две строки, считают в Мосгоризбиркоме. А значит, «существенно упростится порядок подсчета голосов избирателей».

Эти изменения, «направленные на упрощение формы протокола УИК», поддержала избирательная комиссия Тамбовской области. При этом там предложили, «упразднив институт открепительных удостоверений, предусмотреть вместо него процедуру досрочного голосования на всех уровнях выборов».

Собеседник «Ъ» в ЦИКе отмечает, что совет глав избиркомов был создан прежде всего как «дискуссионная площадка». Предложенные изменения могут не произойти к президентским выборам, говорит Майя Гришина, но их можно обсуждать. Также, по словам секретаря ЦИКа, будет обсуждаться вопрос составления списков избирателей, «поскольку к ним есть некоторые замечания». Численность избирателей после думских выборов 2016 года ЦИК еще не обнародовал.

Всевалод Инютин, Воронеж;  
Максим Иванов

## «Единая Россия» обещает кандидатам послабления

Партия власти запускает процедуру праймериз

«Единая Россия» начала прием заявок на праймериз по отбору кандидатов в депутаты региональных законодательных органов. По сравнению с выборами в Госдуму кандидаты получили послабление в отношении предоставления сведений о судимости. Праймериз по довыборам кандидата по Кингисеппскому округу в Ленобласти, где пройдет экс-спикера Сергея Нарышкина в СВР, пройдет по тем же правилам, что и на думских выборах.

С 26 февраля «Единая Россия» начала прием заявок на участие в праймериз. Прием документов завершится 27 апреля, месяц отводится на дебаты, 28 мая состоится единый день предварительного голосования с участием избирателей. Победителей праймериз партия выдвинет на выборы: 10 сентября будут избираться депутаты шести законодательных и 11 гордум административных центров регионов. Как сообщал «Ъ», кандидатов в губернаторы по открытой модели отбирать не будут.

Регионы провели подготовительную работу и могут приступить к приему заявлений, — сказал «Ъ» замглавы исполкома ЕР Константин Мазуревский. В регионах к началу кампании были созданы оргкомитеты, которые контролируют ход праймериз и подводят итоги. Единороссы рекомендовали не включать в них чиновников. Так, в Краснодарский оргкомитет включено 18 человек, в том числе спикер краевого парламента Владимир Бекетов. Алтайский краевой оргкомитет по подготовке к выборам в гордуму Барнаула возглавил

секретарь барнаульского местного отделения «Единой России» Юрий Еремеев. Поскольку партия проводит праймериз на тех же избирательных участках, которые организуют день выборов, секретарь генсовета Сергей Неверов обсудил в середине февраля проблему аренды этих помещений с главой Центризбиркома Элоей Памфиловой. Он подтвердил готовность партии поддержать законопроект, который бы предоставлял возможность аренды и использования технических средств всем партиям, желающим провести праймериз.

Вопрос о создании единого сайта кандидатов, как это было на выборах в Госдуму, пока прорабатывается. В «Единой России» пояснили, что вопрос о сайте в ближайшее время будет решен концептуально, например, рассматривается вариант публикации на сайтах региональных отделений партии заявок от кандидатов.

На этих праймериз, в отличие от думских, кандидаты получат послабления. Год назад «Единая Россия» запретила выдвигаться кандидатам даже со снятой и погашенной судимостью, хотя это позволено законодательством. На этот раз региональное отделение должно само оценить морально-нравственный аспект и решить, дискредитирует ли участие подобного кандидата партию или нет. В партии полагают, что такие случаи будут единичными.

В Кингисеппском одномандатном округе Ленобласти, где осенью состоятся довыборы депутата Госдумы, праймериз пройдут по прошлогодним правилам. Мандат стал вакантным после ухода в СВР экс-спикера Гос-

думы Сергея Нарышкина. В местных СМИ в качестве возможных кандидатов упоминают экс-главу Карелии Александра Худилайна, который до 2012 года возглавлял законное Ленобласти, а в качестве его возможного конкурента от ЛДПР — миллиардера и совладельца девелоперской компании FortGroup Бориса Пайкина. Питерский политтехнолог Мария Минчева говорит, что имела возможность наблюдать за попыткой избраться в Госдуму господина Пайкина по Центральному округу в Санкт-Петербурге. Он провел дорогостоящую кампанию, но проиграл коммунисту режиссеру Владимиру Бортко, впрочем, последний победил не без усилий. «Если кандидатура Худилайна действительно будет согласована в Кремле, Пайкин станет интересным конкурентом. Однако жители Ленобласти, выбирая между представителем власти и коммерсантом, скорее выберут первого», — сказала она «Ъ».

Впрочем, в партии утверждают, что окончательного понимания, кто именно может претендовать на победу в праймериз в округе, еще нет: согласование кандидатуры не завершено. Собеседник не исключает, что кандидат будет согласован в том числе и с господином Нарышкиным, а выдвигение основного кандидата состоится в последний момент, «чтобы предварительно увидеть всех конкурентов». «Некоторые из тех, что могли бы пойти, затруднились с выбором после введения в Госдуме жесткой дисциплины по посещению пленарных заседаний», — говорят в ЕР.

Ирина Нагорных

## На выборах задействуют корпоративный ресурс

Бизнес получит роль в президентской кампании

Источники «Ъ», близкие к администрации президента (АП), утверждают, что неформальный избирательный штаб Владимира Путина начнет работу в марте, за год до президентских выборов. В отличие от прошлых кампаний, на этот раз привлечь к ней могут госкорпорации и крупные госкомпании. Если будет востребована модель «корпоративной мобилизации», считают эксперты, партийная сеть станет вспомогательной, а кандидат пойдет на выборы как самовыдвиженец. В бизнес-организациях указывают, что у разных категорий бизнеса на выборах будут свои задачи.

Два источника «Ъ», близких к АП, говорят, что в марте, за год до президентских выборов, начнет функционировать неформальный штаб по подготовке к ним. «Всем известно, когда по закону начинает работать избирательный штаб кандидата», — прокомментировал это утверждение «Ъ» первый заместитель главы АП Сергей Кириенко перед заседанием оргкомитета Всемирного фестиваля молодежи и студентов. Собеседники «Ъ» говорят, что опорой неформального штаба Владимира Путина могут стать госкорпорации и госкомпании. Это отказ от схемы, которая была использована в 2012 году. Тогда на выборах президента «Единая Россия» (ЕР) предоставила сеть для мобилизации избирателей и юридический пакет: она технически выдвигала президента, а публичную поддержку обеспечивали штабы народной поддержки. Ресурсов только ЕР будет недостаточно для президентских выборов: на выборах в Госдуму в 2016 году явка составила только 47,8% (52,6 млн человек), и в этом упрекали прежний состав политического блока Кремля.

В сентябре 2016 года ресурс госкорпораций не сработал в полную силу, хотя прежний куратор политического блока Кремля Вячеслав Володин встречался с GR-специалистами крупных компаний. Так, в опорных для «Росатома» ЗАТО на думских выборах ЕР не дотянула до среднероссийского показателя в 54,2%. В избирательных округах, куда входят Новоуральск и Лесной (Свердловская область), ЕР получила 33,4% и 40%, в Северске (Томская область) — 33,9%, в Красноярском крае ЕР набрала 29,5% и 35,6% в Зеленогорске и Железногорске соответственно, в Озерске — 36,6%, в Трехгорном — 40,5% (оба — Челябинская область), в Заречном (Пензенская область) — 39,5%, в Сарове (Нижегородская область) — 48%.

Источники в избирательной системе двух регионов пояснили, что закрытым предприятиям ЕР могла только рекомендовать, но запрос списка работников вызывал интерес со стороны спецслужб. «На думских выборах дали грубо 50% явки. Где еще взять людей? Если будет возможность работать с предприятиями госкорпораций, явка будет 70%», — сказал собеседник «Ъ». Ранее СМИ сообщали, что с вице-губернаторами, ответственными за внутреннюю политику регионов, в Кремле отработывали тренинг при теоретической явке 70% и такой же поддержке основного кандидата.

Политтехнолог Екатерина Курбангаева считает, что в президентской кампании будут задействованы «все ресурсы и возможности, в том числе госкорпорации и государственные бизнес-структуры, такие как „Газпром“, „Роснефть“». «Президент РФ при нынешнем уровне поддержки у населения не очень нуждается в этом (по февральским данным ФОМ, за Владимира Путина готовы проголосовать 66% граждан, а одобряли его деятельность в январе, по данным ВЦИОМа, более 85% — „Ъ“). Скорее, для госкорпораций и госкомпаний это будет делом чести, — полагает она. — Они точно смогут решить задачу повышения явки. С точки зрения электорального менеджмента госкорпорации представляют собой дисциплинированную, многочисленную и разветвленную сеть (и базу данных избирателей), не требую-

щую дополнительных финансовых ресурсов». Учитывая это, предприятия могут не только повысить явку в день голосования, но и взять на себя сбор подписей (в случае самовыдвижения кандидата), привлечь сотрудников в качестве наблюдателей на избирательных участках. На прошлых выборах президента ЕР не смогла обеспечить своими наблюдателями все участки, о чем в ночь выборов (см. «Ъ» от 4 марта 2012 года) заявил глава штаба Владимира Путина Станислав Говорухин: «Считаю это политической ошибкой. Представители его партии не стали наблюдателями. Он хотел, чтобы были самые разные люди. Ну, вот кто-то из молодежи подвел».

Корпорации — это прежде всего человеческий ресурс и география. Так, «Росатом» объединяет сотрудников более 350 предприятий и научных организаций (гражданские компании атомной отрасли, предприятия ядерного оружейного комплекса, научно-исследовательские организации и атомный ледокольный флот). Сбытовая сеть «Роснефти» охватывает 59 регионов, разведка и добыча — основные нефтегазоносные регионы, включая Западную и Восточную Сибирь, Поволжье, Урал, Дальний Восток, Краснодарский край.

Глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов отмечает, что государственные корпоративные структуры непрозрачны для внешнего аудита и их труднее поймать на применении административного ресурса, чем, например, региональные власти. Новый куратор внутривнутриполитического блока Кремля экс-глава «Росатома» Сергей Кириенко (остался главой наблюдательного совета компании) хорошо знает, как устроены корпоративные структуры.

Политолог Леонид Давыдов полагает, что опора на госкорпорации возможна, если выборы пойдут по референдумному сценарию, с самовыдвижением и сбором подписей основного кандидата. В этом случае в инициативную группу по выдвижению кандидата помимо представителей различных партий могут войти известные фигуры, лидеры общественного мнения. «Привлечение корпораций на выборы — это лучший ход решить проблему с явкой», — говорит он.

При этом ЕР делает все, чтобы сохранить функции предвыборной сети, и демонстрирует свои возможности по координации госкомпаний. Как писал «Ъ» 20 февраля, впервые партийный проект ЕР возглавил член бюро высшего совета партии, глава корпорации «Ростех» Сергей Чемезов, который, так же как и главы госкомпаний «Аэрофлот» и РЖД, выступил на выездном заседании думской фракции партии. ЕР готовится принять решение о кандидате в президенты на съезде в конце года.

Собеседники «Ъ» отмечают, что некоторые госкомпании и госкорпорации владеют СМИ. Например, компания «Газпром-медиа» принадлежит НТВ, развлекательный канал ТНТ, спутниковый канал «НТВ-плюс», пять радиостанций, в том числе «Эхо Москвы» и «Сити-ФМ», издательский дом «Семь дней». Официально стать спонсорами кампании президента компании с госучастием и госкорпорации не могут: законодательство содержит запрет для структур с госучастием более 50%. Такой вклад возможен только для частного бизнеса.

Глава Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин в кулуарах съезда ЕР уже заявил, что бизнес готов поддержать на выборах Владимира Путина. Каждый сегмент бизнеса мог бы внести свой вклад в эту поддержку. Как заявил «Ъ» глава «Опоры России» Александр Калинин, крупный бизнес, «как правило, наполняет избирательный фонд», «у государственного бизнеса свои особенности», а «малый и средний бизнес — это 5 млн субъектов по стране, с ними нужна кропотливая работа, но зато они могут прийти ногами и проголосовать за президента сердцем».

Ирина Нагорных

## КОНТЕКСТ

### «Богдановские» партии идут на муниципальные выборы

Политтехнолог Андрей Богданов заявил о том, что собирается создать неформальный «Блок народных партий» из подконтрольных ему партструктур (Коммунистическая партия социальной справедливости, Демократическая партия России, Народная партия России, «Союз горожан» и еще пять партий), чтобы провести своих кандидатов в муниципальные депутаты в Москве. Он объявил, что набирает кандидатов, которым будет оказываться поддержка, в том числе финансовая (на листовки и т. д.). «Есть большое количество беспартийных кандидатов, достаточно далеких от политики, но живущих в своем районе, имеющих там связи. Много молодежи. Путь в муниципальные советы через „Единую Россию“ для них закрыт, так как они не пройдут праймериз: там люди, которые работают в управках, главврачи больниц и так далее», — объяснил «Ъ» политтехнолог Вячеслав Смирнов, который будет участвовать в этой работе. «Мы планируем серию бесплатных учебных семинаров, объясним кандидатам, что такое вообще муниципальный совет и многомандатный округ. Безвозмездно поможем со сбором подписей, юридическим сопровождением», — сказал господин Смирнов. — В перспективе отберем наиболее адекватных, которые хотя бы не перепугают ничего в пакете документов. Минимальный мозг все-таки нужен». По прогнозу технолога, будет выдвинуто 5 тыс. кандидатов, около 2 тыс. удастся зарегистрировать. «Задача — иметь два-три человека в каждом районе, которые будут знать, что мы им помогли. Тогда на выборах мэра нам не нужно будет предлагать энную сумму денег за подписи (чтобы преодолеть муниципальный фильтр. — „Ъ“), — объяснил Вячеслав Смирнов. Кандидата в мэры политтехнолог пока не определили. Андрей Богданов, впрочем, объявил, что хочет выдвинуться в президенты. Тамсия Бекбулатова

# НОВОСТИ

## Крымским активистам предложили амнистию

Но скорее всего она коснется не их

Трехлетие вхождения Крыма в состав РФ — «достойный повод» для объявления амнистии по всей России для лиц, совершивших «ненасильственные преступления», заявил глава президентского Совета по правам человека (СПЧ) Михаил Федотов. С просьбой содействовать амнистии «политзаключенных» в Крыму к господину Федотову обратились адвокаты Николай Полозов и Марк Фейгин. Амнистия вряд ли распространится на крымских «политзаключенных»: они осуждены по тяжким статьям, а большинство дел и вовсе еще рассматривается судом, указывают в движении крымских татар. В профильном комитете Госдумы говорят, что крымских активистов амнистировать «ни в коем случае нельзя».

От имени своих подзащитных в Крыму, «преследуемых за политические убеждения и требования гражданских свобод», к Михаилу Федотову 25 февраля обратились адвокаты Николай Полозов и Марк Фейгин. По их словам, ответом на действия активистов, которые после присоединения Крыма к РФ «выступили с ясной политической позицией о неприятии новых порядков», стали «похищения, подозрительные убийства, суды и тюрьмы». Адвокаты попросили главу СПЧ выступить с инициативой амнистии «перед органами государственной власти России», чтобы «остановить каток избирательных репрессий».

Михаил Федотов заявил «РИА Новости», что трехлетие вхождения Крыма в состав РФ (18 марта) является «достойным поводом» для объявления амнистии и СПЧ может поддержать эту идею и подготовить соответствующий проект. При этом, по его мнению, «как и всякая амнистия, она должна касаться лиц, совершивших ненасильственные преступления» и «не только в Крыму, но в любом субъекте федерации».

Напомним, в последние годы Госдума объявляла амнистию исключительно по инициативе президента, несмотря на то что другие субъекты законодательной инициативы и общественники выдвигали аналогичные предложения. В 2013 году Госдума объявила две амнистии: экономическую (под нее попали 2,3 тыс. человек) и к 20-летию Конституции — были амнистированы 24,3 тыс. человек, в том числе участницы панк-группы Pussy Riot и 11 обвиняемых в беспорядках на Болотной площади 6 мая 2012 года, а также обвинявшийся в халатности экс-министр обороны Анатолий Сердюков. Последняя амнистия, объявленная в 2015 году, была приурочена к 70-летию Победы в Великой Отечественной войне, под ее действие попало более 231 тыс. человек.

Активист национального движения крымских татар Нариман Джемалов сказал, что амнистия «не коснется» большинства крымских политзаключенных, так как боль-



Михаил Федотов предлагает не ограничиваться амнистией в Крыму и распространить ее на осужденных во всех субъектах, правда, только за «ненасильственные преступления»

ФОТО ГЛЕБА ШЕЛКУНОВА

шинство дел по ним еще только рассматривается судом. По его словам, сейчас в СИЗО находятся 15 крымских татар, которые обвиняются в участии в террористической организации «Хизб ут-Тахрир» (она действовала в Крыму до 2014 года, так как разрешена на территории Украины, но запрещена в России, Израиле и ряде западных государств). Еще троих (в том числе и зампреда запрещенного в РФ Меджлиса крымских татар Ахтема Чийгоза) судят за организацию массовых беспорядков в Симферополе в феврале 2014 года. Зампреда Меджлиса Ильми Умерова и журналиста сайта «Крым.Реалии» Николая Семену обвиняют в публичных призывах к нарушению территориальной целостности РФ.

На реальные тюремные сроки пока осуждены трое крымских татар за участие в «Хизб ут-Тахрир». Еще два человека, Олег Сенцов и Александр Кольченко, летом 2015 года были осуждены на 20 и 10 лет соответственно за создание террористической организации, подготовку и совершение терактов в 2014 году в Крыму. «Нас еще смущает, что амнистия — это прощение виновного человека. Мы же настаиваем, что эти люди осуждены ни за что, по политическим соображениям», — сказал господин Джемалов.

Сопредседатель временной рабочей группы СПЧ по правам человека в Крыму Николай Сванидзе

сказал, что поддерживает идею амнистии по всей России. Амнистировать, по его мнению, нужно «по экономическим статьям», женщин, пожилых людей, а также осужденных «реально за политику»; осужденных за «убийство, изнасилование, вооруженное нападение, терроризм» амнистировать нельзя. Но следует различать «настоящий терроризм», представляющий опасность для людей, и «когда кто-то вышел не с тем плакатом», сказал он, впрочем, не объяснив, как юридически можно разделить эти категории осужденных. «Насколько это реально (амнистия крымских активистов. — „Ъ“) — не ко мне вопрос», — отметил Николай Сванидзе, добавив, что предложение будет исходить от СПЧ, а решение зависит от воли президента. Второй сопредседатель рабочей группы Андрей Юров сказал, что крымских «политзаключенных» акт милосердия «точно не коснется».

Первый зампред комитета Госдумы по конституционному законодательству Михаил Емельянов поддерживает амнистию, но в основном по экономическим делам и ст. 159 (мошенничество). «Людей типа Сенцова» амнистировать «ни в коем случае нельзя», считает он: «Люди, которые активно борются с террористическими методами с воссоединением с Крымом, не должны выйти на свободу благодаря воссоединению. Кроме того, нельзя давать сигнал тем людям, которые исповедуют террористическую идеологию, что они когда-то могут быть освобождены».

**Наталья Корченко; Вадим Никифоров, Симферополь**

## Ильдар Дадин вернется в Карелию

Гражданский активист намерен требовать компенсацию за лишение свободы

Гражданский активист Ильдар Дадин, освобожденный накануне из колонии по постановлению Верховного суда, намерен воспользоваться правом на реабилитацию и потребовать компенсацию за дни, проведенные в местах лишения свободы. Он пояснил „Ъ“, что намерен продолжать заниматься правозащитной работой, причем на первом месте будет борьба за права заключенных в карельских колониях, которые вслед за Ильдаром Дадим заявили о пытках и насилии. Адвокаты бывшего заключенного говорят, что следствие проведет повторную проверку всех заявлений о пытках в колониях Карелии.

Вчера в ИК-5 города Рубцовска Алтайского рая пришло постановление Верховного суда РФ, который 22 февраля решил отменить приговор гражданскому активисту Ильдару Дадину и предоставить ему право на реабилитацию. После этого господин Дадин был освобожден. Во ФСИН РФ отметили, что документ об освобождении поступил в колонию в воскресенье и «никаких задержек в этой процедуре не было». Сам Ильдар Дадин пояснил „Ъ“, что намерен воспользоваться правом на реабилитацию, то есть потребовать возмещения за год пребывания под домашним арестом и более года в СИЗО и колониях (см. интервью).

Ильдар Дадин стал первым осужденным по ст. 212.1 УК РФ (неоднократное нарушение установленного порядка проведения митингов). Он сообщил в письме от 1 ноября 2016 года об избитиях и унижениях со стороны персонала ИК-7 в Карелии. Проверки ФСИН и СК не нашли подтверждений его словам, но 2 декабря прошлого года осужденный был этапирован из Карелии и прибыл 7 января в ИК-5 города Рубцовска Алтайского края. 10 февраля Конституционный суд РФ рассмотрел жалобу Ильдара Дадина на ст. 212.1 УК РФ и постановил, что вынесенные судебные акты в отношении активиста должны быть пересмотрены, после чего Верховный суд решил отменить приговор. Господину Дадину, осужденному на два с половиной года, оставалось до окончания срока около пяти месяцев.

В разговоре с „Ъ“ Ильдар Дадин отметил, что он будет и дальше бороться за права людей. «Я думаю, одной из главных моих целей в жизни будет работа по ситуации в Карелии. Если я перестану этим заниматься, то вся моя деятельность не будет иметь смысл — я сам себя не буду уважать», — сказал он. Ранее, находясь в алтайской колонии, Ильдар Дадин сообщал в письме жене, что беспокоится за осужденных в карельских колониях, которые вслед за ним заявили об избитиях и унижениях. Анастасия Зотова даже готовила для мужа отчет, в котором сообщало, что адвокаты и правозащитники из движения «За права человека» сделали для защиты заключенных. Речь идет о 29 осужденных из карельской ИК-7, в которой находился сам Дадин, а также из соседних учреждений — ИК-1 и ЛИУ-4. «Я не могу за Ильдара решить, что он будет делать дальше, но я думаю, что он, конечно, в какой-то мере будет заниматься и защитой карельских заключенных», — пояснил „Ъ“ председатель движения «За права человека» Лев Пономарев.



Ильдар Дадин покинул исправительную колонию на Алтае с твердым намерением вернуться к карельским сокамерникам

Как ранее сообщал „Ъ“, правозащитники направляли жалобы заключенных из колоний в Карелии для проверки в СК и во ФСИН РФ. «Ни по одной жалобе не было возбуждено уголовное дело. Нам приходили только отказы», — сказала „Ъ“ жена Ильдара Дадина Анастасия Зотова, принимающая активное участие в правозащитной деятельности. Вторая служебная проверка ФСИН в ИК-7, которая проходила в конце декабря прошлого года, также не нашла подтверждений слов осужденных.

В ближайшее время сотрудники СК могут провести еще одну проверку заявлений о насилии в карельских колониях. Об этом заявил адвокат Ильдара Дадина Николай Зборошенко, пояснив, что Генпрокуратура отменила отказ в возбуждении уголовного дела, а материалы направлены на дополнительную проверку. Действительно, об этом нам сообщили два разных источника, в том числе в Генпрокуратуре, — пояснил „Ъ“ еще один адвокат Ильдара Дадина Алексей Липшер. — Правда, мы еще не получили документы об этом, но ждем. Новую проверку — не только заявления Ильдара о пытках, но и заявлений других карельских заключенных — должны будут проводить сотрудники СК, но не из Себежи, а, вероятно, из республиканского СК».

**Анастасия Курилова**

### БЛИЦИНТЕРВЬЮ «НЕ ИМЕЮ ПРАВА УЕЗЖАТЬ»

**Ильдар Дадин поделился с „Ъ“ своими планами**

**— Ильдар, что планируете делать после освобождения?**

— Пока отдохну, а дальше будет видно. Есть стратегические планы, а вот что делать прямо сейчас, не знаю.

**— В связи с вашим освобождением часто звучало слово «эмиграция». У вас есть желание уехать?**

— Одно у меня было непосредственно после пыток. Спустя какое-то время я ясно осознал, что не имею права уезжать. Да, у меня есть возможность уехать, но у других людей этого нет. И я понял, что не имею права уезжать, пока других продолжают тут пытать.

**— А когда вы поняли, что не имеете права уехать?**

— Когда услышал, как других людей избивают. И все внутри у меня сказано: этого быть не должно. Я ужасался тому, как людей избивают те, кто носит погоны, кто должен защищать закон, они оказались садистами.

**— Вы будете дальше ходить на митинги, пикеты, защищать права человека?**

— Именно — и буду искать более эффективные способы. Буду искать сподвижников — именно там, на митингах.

**— Вы, наверное, знаете, что в Карелии другие заключенные после вас пожаловались на пытки и ваша жена вместе с правозащитниками, адвокатами помогала им. Вы будете продолжать эту работу?**

— Я думаю, что работа по ситуации в Карелии будет одной из главных целей в моей жизни. Потому что если я прекращу этим заниматься, то вся моя деятельность не будет иметь смысла — я сам себя не буду уважать как человек.

**— Воспользуетесь ли правом на реабилитацию? Будете ли требовать компенсацию за время, проведенное в местах лишения свободы?**

— Конечно. Нельзя это оставлять безнаказанным. Буду со своими адвокатами обговаривать способы, чтобы потребовать

денежную компенсацию с тех негодяев, которые сознательно и намеренно сажали невинных людей. Это лишь один из способов возмездия — во имя справедливости, как говорит моя любимая супруга.

**— Но вы пока с адвокатами этот вопрос не обсуждали?**

— Нет, мы решили, что я неделю отдохну, и после этого обсудим.

**— Вы себя чувствуете героем, к которому прикованы взгляды всего общества? В прессе ваше имя постоянно мелькало последние полгода.**

— Я не знал об этом. Слышал, что ситуация в Карелии была достаточно известна, но, насколько она популярна, я был без понятия. Героем себя не считаю. Я же признавался, что меня там ломали, рассказывал, насколько сильно. Считаю, что одно из самых важных в человеке — умение не избегать падений, а умение после падения снова подняться. Вот и я сейчас снова буду бороться. Так что я не герой, а нормальный человек.

**Беседовала Анастасия Курилова**

## Видеоролик с обнаженным ребенком покажут в Страсбурге

В ЕСПЧ подана жалоба по делу Евгения Чудновец

**Защита сотрудников детского сада Евгения Чудновец, осужденной на пять месяцев за репост в соцсети видеоролика, в котором вожатые детского лагеря издеваются над обнаженным ребенком, подала жалобу в Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ). По мнению адвокатов, нарушены ее право на выражение мнения и право на справедливое судебное разбирательство. Ранее Генпрокуратура просила Верховный суд отменить этот приговор.**

Как стало известно „Ъ“, вчера в ЕСПЧ подана жалоба по делу 33-летней сотрудницы детского сада Евгения Чудновец. «Мы считаем, что нарушены ст. 6 (право на справедливое судебное разбирательство) и ст. 10 (свобода выражения мнения) Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод», — сообщил „Ъ“ юрист международной правозащитной группы «Агора» Дамир Гайнутдинов.

Напомним, госпожа Чудновец осуждена на пять месяцев по ст. 242.1 УК РФ (изготовление и оборот материалов или предметов с порнографическими изображениями несовершеннолетних). Поводом послужил репост в соцсети «ВКонтакте» видеоролика, в котором вожатые детского лагеря издеваются над обнаженным ребенком. По словам Евгения Чудновец, она бы-

ла возмущена поведением вожатых и перепостила ролик, чтобы призвать их к ответу. Адвокат осужденной Алексей Бушмаков заявлял, что суд не учел мотивы, по которым был размещен видеоролик.

В жалобе в ЕСПЧ указано, что Евгения Чудновец регулярно публиковала в социальных сетях, в том числе в созданной ею группе в «ВКонтакте», видеоролики, посвященные различным актуальным темам — злоупотреблениям чиновников, нарушениям прав потребителей в магазинах города и тому подобным — с целью привлечь общественное внимание к проблемам города и нарушению прав местных жителей. В эту группу госпожа Чудновец и перепостила видеоролик из детского лагеря, выложенный ее знакомым. Участники группы обсуждали, можно ли принять по этому факту какие-то меры. Но спустя пять часов — после того как они пришли к выводу, что за публикацию ролика может быть уголовное преследование, — Евгения Чудновец удалила его.

По словам госпожи Гайнутдинова, ключевым аргументом в жалобе в ЕСПЧ стало утверждение Евгения Чудновец о том, что она толком не поняла, кто снял на видео. «На самом деле на видео, которое длится три секунды, плохо видно, что происходит. Видно, что стоит спиной человек, но пол и возраст определить

трудно. Сама Евгения Чудновец об этом говорила и во время судебного процесса по делу вожатых (осужденных за производство порнографии на три и шесть лет. — „Ъ“), и в ходе суда по ее делу», — говорит юрист. Он подчеркнул, что кассационный суд отказался рассматривать их жалобу. «Даже Генпрокуратура признала, что приговор был несправедлив: 22 февраля 2017 года заместитель генпрокурора Леонид Корженек внес в Верховный суд кассационное представление. В нем поставлен вопрос об отмене приговора и прекращении уголовного дела за отсутствием состава преступления», — напомнил Дамир Гайнутдинов. Он указал, что если суд согласится с Генпрокуратурой и приговор будет отменен, то ЕСПЧ не будет рассматривать поданную жалобу, а если Евгения Чудновец останется в колонии, этот факт станет для ЕСПЧ одним из подтверждений нарушения ее прав.

«Внесение кассационного представления в ВС РФ ничего не гарантирует», — считает адвокат Алексей Бушмаков. — О победе говорить преждевременно». Тем не менее он указал, что пятилетний срок, назначенный его подзащитной, истекает 7 апреля текущего года, и выразил надежду, что решение об отмене приговора будет вынесено до 8 марта.

**Анастасия Курилова**

## «Мы вышли не для того, чтобы плакать»

Полиция оценила в 5 тыс. человек число участников марша памяти Бориса Немцова в Москве

**Полиция и организаторы традиционно разошлись в оценках численности участников воскресного марша памяти Бориса Немцова по московскому Бульварному кольцу. По данным ГУ МВД по Москве, участников оказалось около 5 тыс. человек, а один из организаторов шествия, Михаил Касьянов, оценил число собравшихся в «несколько десятков» тысяч человек. Еще одной площадкой, где чтили память политика, до позднего вечера оставалось место его гибели на Большом Московском мосту.**

Сбор участников марша памяти убитого в ночь на 28 февраля 2015 года Бориса Немцова начался на Страстном бульваре около часа дня. Рамки металлоискателей полиция установила на внутренней стороне бульвара, которая превратилась в гигантский накопитель, где люди с партийными флагами, триколорами и цветами ждали начала движения колонны.

Полиция заявила, что не зафиксировала во время марша серьезных нарушений, но почти одновременно со стартом в районе памятника Пушкину полицейские задержали несколько представителей патриотических движений с георгиевскими ленточками, которые пытались раздавать агитационные материалы. В это же время стало известно, что нападению подвергся один из организаторов шествия, глава ПАРНАС Михаил Касьянов, в лицо которому неизвестные плеснули зеленой. Эта новость спровоцировала в толпе разговоры «о провокаторах в первых рядах», но больше экзессы не повторялись.

В общей колонии сразу выделились небольшие партийные группы: ближе к голове колонны виднелись флаги Партии прогресса Алексея Навального, за ней следовали группы со знаменами «Солидарности», «Новой оппозиции», «Демократического выбора», «Яблока». Примерно в середине двигалась компактная, но крикливая группа националистов. Партийные группы время от

времени начинали скандировать лозунги, но гуляющие между ними горожане не спешили добавит свои голоса к их хору. Сорки на Сретенском бульваре, куда большая часть участников перешла еще до трех часов дня, стал виден хвост колонны. К этому моменту ГУ МВД по Москве заявило о 5 тыс. участников. Спустя несколько часов организаторы опубликовали данные независимого подсчета: из них следовало, что на бульвары пришли более 15 тыс. человек. Сами участники были, похоже, склонны считать преувеличением оценку Михаила Касьянова, сообщившего о «десятиках тысяч». Один из лидеров «Солидарности», Илья Яшин, заявил, что количество участников не уменьшилось по сравнению с предыдущим годом: «Очень важно, что спустя два года люди продолжают выходить и выражать солидарность с теми идеями, за которые Борис боролся и отдал свою жизнь. Мы вышли не для того, чтобы плакать, а для того, чтобы требовать привлечения к ответственности заказчиков убийства Бориса Немцова и политических перемен».

Полицейские наблюдали за шествием с видимой скукой, но время от времени производили стремительные задержания — видимо, тех, кого принимали за провокаторов. Когда поток людей свернул с бульваров на проспект Сахарова, сразу стала заметна невысокая плотность толпы. Полицейские вежливо, но настойчиво указывали расходящимся людям направление к станциям метро «Сахаровская» и «Красные ворота». Оттуда многие сразу ехали на место гибели Бориса Немцова на Большом Московском мосту. Люди с цветами и фотографиями начали собираться там еще в полдень, подходя в том числе и со стороны шумевшей маслянистыми гулянями Красной площади. Вечером полиция сообщила, что акция памяти Бориса Немцова на мосту также завершилась без происшествий, но фактически она продлилась как минимум до самой второй годовщины его убийства, до сегодняшней ночи.

**Мария Литвинова, Иван Тяжлов**

## НОВОСТИ

# Комплекс зданий недооценили на миллиард

Обвиняемые в крупном мошенничестве злоупотребили доверием руководства

Как стало известно, «Б», в Останкинском райсуде Москвы начался процесс по громкому уголовному делу о продаже по заведомо заниженной на 1 млрд руб. стоимости комплекса зданий ОАО «Квант-Н», ранее работавшего в интересах космической промышленности. Организатором аферы следствие считает бывшего помощника главы Росимущества Александра Нистратова, уехавшего за границу и объявленного в международный розыск. Потерпевшей стороной по делу является управление делами президента РФ, а свидетелями проходят бывший глава управделами, а ныне помощник главы государства Владимир Кожин и экс-руководитель Росимущества, депутат Госдумы Юрий Петров. Из пяти подсудимых вину частично признает один, остальные отвергают свою причастность к преступлению.

В Останкинском суде состоялись предварительные слушания по делу, его рассмотрение по существу начнется в ближайшие дни. Перед судом предстали пять обвиняемых в «особо крупном мошенничестве» (ч. 4 ст. 159 УК РФ) — бывший директор ФГУП «Центр финансового и правового обеспечения» (ЦФПО) управления делами президента РФ Николай Скрыпников, его заместитель Александр Ведин, экс-гендиректор ОАО «Квант-Н» Андрей Гришин, гендиректор ООО «Стриктум» Анна Мягкова и гендиректор ООО «Темперанс» Станислав Коренков. Подсудимые Скрыпников и Мягкова уже около полутора лет находятся под стражей, а остальные три фигуранта — под домашним арестом. Всех обвинение считает исполнителями преступления, а организатором аферы с госнедвижимостью, по мнению следствия, являлся бывший помощник руководителя Росимущества Александр Нистратов. Он скрылся за границей, предположительно в США, и был объявлен в международный розыск.

Адвокат Алексей Петров, представляющий интересы Андрея Гришина, сообщил, «Б», что его подзащитный — единственный из всех подсудимых, кто частично признает свою вину, в то время как остальные ее отрицают. Защитник также отметил, что суд продлил всем фигурантам срок действия меры пресечения до конца августа. Похоже, что процесс ранее и не завершится: по данным «Б», только сторона обвинения заявила, что намерена вызвать и допросить в суде около 70 свидетелей. Среди них, кстати, фигурируют фамилии бывшего главы управления делами президента РФ Владимира Кожина, занимающего ныне пост помощника главы государства по военно-техническим вопросам, а также экс-руководителя Росимущества, пер-

вого зампреда комитета Госдумы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям Юрия Петрова. В свою очередь, и защита потребует допроса своих свидетелей.

Напомним, это скандальное уголовное дело следственный департамент МВД возбудил летом 2015 года на основании материалов проверки, которую проводили оперативники управления «К» ГУЭБиПК МВД РФ. Также в следственные органы обратились и представители «Роскосмоса», в ведении которого ранее находилось ОАО «Квант-Н». В свое время эта компания, корпус которой располагался в столице на 3-й Мытищинской улице возле станции метро «Алексеевская», занималась разработкой автономных источников энергообеспечения. Однако ситуация изменилась после того, как в 2011 году управделами президента РФ в лице своего руководителя Владимира Кожина обратилось в Росимущество с предложением передать «Квант-Н» в ведение ФГУП ЦФПО. Передача была произведена в кратчайшие сроки, а вскоре Николай Скрыпников заказал у оценщиков отчеты об определении рыночной стоимости помещений. По представленным ими тогда данным, цена превысила 700 млн руб. Некоторое время спустя акции предприятия были проданы фирме «Темперанс», которая якобы выиграла конкурс на торгах ООО «Стриктум», и теперь в корпусах размещается огромный бизнес-центр. Между тем следствие посчитало, что «цена является заниженной по отношению к достоверной рыночной стоимости». Последняя, по разным оценкам, ранее колебалась в пределах от 890 млн до 4 млрд руб., а в уголовном деле фигурирует сумма 1,76 млрд руб. Соответственно, причиненный государству ущерб следствие оценило в 1 млрд руб. Кстати, в арбитраже был инициирован процесс по признанию сделки по продаже зданий ничтожной для возврата недвижимости государству.

В свою очередь, фигуранты этого дела, по некоторым данным, утверждали, что доверяли данным оценщиков и ничего противоправного не совершали.

Отметим, что занимавшийся этим делом следователи беседовали с экс-главой управления делами президента РФ Владимиром Кожиним, который ушел с этого поста в 2014 году, и бывшим руководителем Росимущества Юрием Петровым, который стал депутатом Госдумы в 2011 году (недавно единоросс переизбрался на новый срок). По данным источников «Б», депутат Петров лично приехал к следователям в Газетный переулок. Впрочем, его показания оказались довольно скудными и заняли всего несколько листов. По словам свидетеля, в Росимущество у него было «во-

семь или девять заместителей, а также примерно десять советников и помощников». Одним из них являлся Александр Нистратов, с которым господин Петров познакомился, когда тот пришел работать в ведомство. Юрий Петров также рассказал о «Кванте-Н» и о том, что его передача ФГУПу проходила на основе письма Владимира Кожина, а документы готовили заместитель главы Росимущества Сергей Максимов и помощник Александр Нистратов.

В свою очередь, Владимир Кожин давал показания в администрации президента, куда специально приехали следователи. Он отметил, что из всех фигурантов дела знаком только с Николаем Скрыпниковым. Всего же помимо ЦФПО в его ведении находилось около 100 различных учреждений и организаций. Между тем, по словам господина Кожина, Николая Скрыпникова ему рекомендовали «как грамотного юриста и профессионального управленца, что в целом он и подтвердил своей работой, отстаивая интересы государства в судах различных инстанций», а потому пользовался доверием руководителя управления делами президента. При этом непосредственную работу ЦФПО курировал один из заместителей господина Кожина, но кто именно, свидетель припомнить не смог, хотя и отметил, что «по отдельным важным вопросам» Николай Скрыпников мог работать с ним напрямую. С Юрием Петровым, заявил Владимир Кожин, у него были исключительно деловые отношения по служебным вопросам. Согласно показаниям свидетеля, именно Николай Скрыпников обосновал перед ним «экономическую целесообразность» передачи акций «Кванта-Н» в ведение управделами президента, однако позже он же сообщил господину Кожину, что с «Квантом-Н» «что-то не получается» — нет ожидавшихся инвестиций, а потому его лучше продать как неликвидный актив. Все сделки с акциями ОАО «Квант-Н», как считал тогда Владимир Кожин, производились в строгом соответствии с законом. Причем это в 2012–2013 годах, отметил свидетель, подтвердили проверки Счетной палаты и столичной прокуратуры, которые выявили лишь незначительные недостатки и нарушения, суть которых Владимир Кожин не помнит.

В итоге следствие посчитало, что как господин Петров, так и господин Кожин подписывали связанные с «Квантом-Н» документы «в результате злоупотребления доверием и обмана, будучи не осведомленными о преступных намерениях соучастников». Кстати, следствием потерпевшей стороной по делу признана РФ в лице управделами президента.

Сергей Сергеев

## Контрабанду элитного алкоголя усилили мошенничеством

В громком расследовании появился новый эпизод

Как стало известно, «Б», СКР возбудил новые уголовные дела в отношении начальника службы безопасности петербургского холдинга «Форум» Бориса Коревского и совладельца компании «Контрейл Логистик Северо-Запад» Анатолия Киндзерского — фигурантов громкого расследования контрабанды элитного алкоголя. Первого на этот раз заподозрили в мошенничестве, а второго — в покушении на дачу взятки при попытке освободить задержанный на таможне груз. При этом расследование господина Киндзерского, по некоторым данным, уже прекращено в связи с тем, что он сам сообщил о криминальной истории следствию. Обвинение в контрабанде алкоголя ранее было также предъявлено главе холдинга «Форум» Дмитрию Михальченко, однако его адвокат полагает, что бизнесмен не будет фигурировать в новых делах даже в качестве свидетеля.

Дмитрий Михальченко, Борис Коревский, ранее занимавший должность замначальника УБЭП ГУВД Петербурга и Ленинградской области, коммерсант Анатолий Киндзерский и гендиректор Юго-Восточной торговой компании Илья Пичко были задержаны в марте прошлого года в рамках уголовного дела, возбужденного СКР по ст. 200.2 УК РФ (контрабанда алкогольной продукции). Суд санкционировал их арест, всем фигурантам было предъявлено обвинение. По версии следствия, начиная с 2015 года обвиняемые занимались контрабандой элитного алкоголя, стоимость одной бутылки которого доходила до 50 тыс. руб. На сегодняшний день экспертиза всего изъятого в рамках расследования алкоголя (около 5 тыс. бутылок) еще не закончена.

В ходе расследования Анатолий Киндзерский заключил досудебное соглашение о сотрудничестве, признав себя виновным и дав показания против предполагаемых соучастников. В сентябре 2016 года, во время продления срока ареста обвиняемым, по ходатайству следствия суд изменил Анатолию Киндзерскому меру пресече-



Бывшему заместителю начальника петербургского УБЭП Борису Коревскому теперь инкриминируется не только контрабанда элитного алкоголя, но и мошенничество

ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

ния, выпустив его из СИЗО и отправив под домашний арест. Добавим, что ранее был выпущен под залог Илья Пичко, теперь под стражей находится только Дмитрий Михальченко и Борис Коревский.

Тем временем, как стало известно «Б», СКР возбудил новое уголовное дело в отношении Бориса Коревского — по ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) — и Анатолия Киндзерского — по ст. 30 и 291 УК РФ (покушение на дачу взятки). По предварительным данным, в начале 2016 года после задержания на таможне партии элитного алкоголя Анатолий Киндзерский стал искать людей, которые способны помочь в освобождении груза, и вышел на Бориса Коревского. Затем бывший силовик якобы пообещал помочь с выпу-

ском двух вагонов алкоголя, в свою очередь, Анатолий Киндзерский будто бы передал ему \$40 тыс., предназначавшихся для «решения проблемы» на таможне. Об этой ситуации коммерсант рассказал супруге и своему водителю, который и отвезил деньги Борису Коревскому.

По словам адвоката Игоря Решетникова, представляющего интересы экс-милиционера, его клиент был допрошен в качестве подозреваемого, но обвинение по новому уголовному делу ему пока не предъявлено. «Борис Коревский настаивает на том, что подобных событий вообще не было, поэтому ни признавать себя виновным, ни давать какие-либо пояснения по несуществующему факту невозможно. Подозрения следствия основаны исключительно на показаниях Киндзерского и, предполагаю, являются оговором», — пояснил «Б» господин Решетников.

Уголовное преследование самого Анатолия Киндзерского, по некоторым данным, уже прекращено. Его адвокат Наталья Белоусова от общения с «Б» на эту тему отказалась: «Я дала подписку о неразглашении, поэтому не могу ни подтвердить, ни опровергнуть информацию, не могу давать вообще какие-то комментарии по этому делу». Однако, по неофициальным данным, дело в отношении совладельца «Контрейл Логистик Северо-Запад» могло быть прекращено либо в связи с активным способствованием раскрытию или расследованию преступления, либо в связи с добровольным сообщением правоохранительным органам о даче взятки — такая возможность предусмотрена УК РФ.

Что касается петербургского миллиардера Дмитрия Михальченко, то новое уголовное дело, как полагает его защитник Кирилл Яшенков, бизнесмена не коснется. «Мой подзащитный никакого отношения к этим уголовным делам не имеет, даже в качестве свидетеля не допрашивался и, я уверен, допрашиваться не будет», — заявил «Б» господин Яшенков.

Дмитрий Маракулин, Санкт-Петербург

## Банкир угодил под выстрел бизнесмена

Поставщик продуктов питания обвиняется в несчастном случае на охоте

Как стало известно, «Б», в судебном участке №151 Приволжского района Самарской области рассматривается уголовное дело одного из крупнейших поставщиков продуктов питания для структур РЖД, владельца RBE Group Андрея Шокина. Бизнесмен обвиняется в причинении тяжкого вреда здоровью своего давнего приятеля, председателя правления АО «Кошелев-банк» Олега Багаева, которого, по материалам дела, он подстрелил на охоте.

По данным источников «Б», дело о причинении тяжкого вреда здоровью по неосторожности (ч. 1 ст. 118 УК РФ), обвиняемым по которому проходит Андрей Шокин, поступило в судебный участок №151, расположенный в Приволжском районе Самарской области, в конце 2016 года. Поскольку речь идет о преступлении небольшой тяжести, не предусматривающем лишения свободы, дело рассматривает мировая судья.

По данным «Б», в материалах дела речь идет об инциденте, случившемся 26 октября 2015 года. В тот день в больницу с тяжелым огнестрельным ранением в живот был доставлен председатель правления небольшого самарского Кошелев-банка Олег Багаев. Как выяснилось, банкир получил ранение во время охоты на территории Приволжского охотничьего хозяйства, расположенного в трех километрах от села Бестужевка. После поступления раненого работники больницы информировали о случившемся полицейских.

Вскоре по факту инцидента было возбуждено уголовное дело. В рамках расследования в охотничьем хозяйстве был изъят охотничий карабин, из которого, как предполагается, был совершен злополучный выстрел, а также патроны. Как выяснилось в ходе расследования, банкир Багаев вместе со своим приятелем бизнесменом Андреем Шокиным приехал в хозяйство накануне ЧП, чтобы вечером отпраздновать день рождения предпринимателя. Наутро они пошли на охоту, во время которой именник, видимо перепутав банкира с каким-то пробиравшимся через кусты крупным животным, выстрелил в него.

Андрей Шокин получил известность после того, как в 2011 году заключил контракт с АО «Военторг» и стал крупнейшим поставщиком продуктов питания для нужд Минобороны. Кроме того, его структуры стали оказывать военному ведомству банно-прачечные и хозяйственные услуги. Компании господина Шокина поставляли продоволь-



Бизнесмена Андрея Шокина обвиняют в причинении по неосторожности тяжкого вреда здоровью своего приятеля

ФОТО ИГОРЯ КАЗАНОВСКОГО

ственные пайки во все военные округа РФ, а также в воинские части, дислоцированные в Крыму, Армении, Азербайджане, Казахстане, Киргизии и Таджикистане. Ежедневно структуры бизнесмена обслуживали 250 тыс. человек и получали ежегодную прибыль в размере \$60 млн.

Однако в 2013 году «Военторг» не стал продлевать контракт с поставщиком, а 517-й военный следственный отдел СКР начал проверку компаний господина Шокина в рамках расследования хищений, связанных с «Оборонсервисом». В свою очередь, гендиректор «Военторга» Владимир Павлов тогда связывал проверку с большим количеством претензий к качеству услуг поставщика и нарушениями тем условий договора. Впрочем, до возбуждения уголовного дела не дошло. После этого господин Шокин взял под управление компанию «Единая сеть питания» и начал поставлять готовые блюда и полуфабрикаты для пассажиров дочернего предприятия РЖД — Федеральной пассажирской компании — и поездов «Сапсан».

Получить комментарии по поводу инцидента на охоте у господина Шокина не удалось: его помощница заявила «Б», что ее шеф «находится на переговорах». Не стал комментировать дело и потерпевший Олег Багаев.

Владислав Трифонов

## Ремонт подводной лодки попал под амнистию

Освобожден от наказания бывший главный юрист ДЦСС

Как стало известно, «Б», Ленинский районный суд Владивостока вынес приговор по делу бывшего заместителя гендиректора по корпоративному управлению и юридическим вопросам Дальневосточного центра судостроения и судоремонта (ДЦСС, входит в Объединенную судостроительную корпорацию) Андрея Агаркова. Юрист обвинялся в том, что содействовал бывшему руководителю ДЦСС Игорю Борботу (задержан в США и ждет рассмотрения вопроса о его депортации) в хищении 1 млрд руб., выделенных на ремонт АПЛ «Нерпа». Суд преквалифицировал обвинение с мошенничества на злоупотребление полномочиями и прекратил уголовное преследование подсудимого по амнистии. Прокуратура обжаловала это решение.

Уголовное дело бывшего заместителя гендиректора по корпоративному управлению и юридическим вопросам ДЦСС Андрея Агаркова Ленинский райсуд Владивостока рассмотрел со второй попытки. В первый раз материалы владивостокская прокуратура направила сюда еще в начале 2015 года. Однако уже в ходе состоявшегося в апреле того же года предварительного заседания суд принял решение пересмотреть дело по подсудности в Мещанский райсуд Москвы. Основанием стало то обстоятельство, что местом окончания преступления, то есть присвоения фигурантами бюджетных средств, по мнению суда, была столица. Впрочем, прокуратура с решением суда не согласилась и обжаловала его в апелляционной инстанции Приморского краевого суда. Там с доводами надзорного ведомства согласились, в итоге облсуд вынес постановление о возврате материалов уголовного дела из Москвы обратно в Ленинский райсуд.

Андрей Агарков был задержан по следственному поручению СУ СКР по Приморскому краю в Москве 5 августа 2014 года. После того как он был доставлен во Владивосток, следователь предъявил ему обвинение по ч. 5 ст. 33 и ч. 4 ст. 159 УК РФ (пособничество в мошенничестве, совершенном с использованием своего служебного положения группой лиц, по предварительному сговору, в особо крупном размере). Отметим, что до этого юрист проходил свидетелем по делу о хищении бюджетных средств, выделенных на ремонт АПЛ «Нерпа».

По версии следствия, Андрей Агарков, будучи заместителем гендиректора ДЦСС, по-

поручению тогдашнего главы центра Игоря Борбота, «устраняя препятствия для хищения хищения, с целью придания видимости правомерности сделки обеспечил изготовление 11 договоров и сопутствующих документов и их подписание соответствующими должностными лицами». По данным следствия, таким образом он содействовал перечислению более 1 млрд руб. с расчетного счета ДЦСС на счет аффилированной с Игорем Борботом структуры в Москве, после чего фигуранты распорядились похищенными средствами по своему усмотрению.

Как было установлено в ходе следствия, строительство подводной лодки было запланировано на 1993 год, однако из-за нехватки средств в 1995 году проект заморозили. И лишь в 2004 году, когда был подписан контракт с Индией, строительство АПЛ возобновили. «Нерпа» приобрела печальную известность после того, как в 2008 году во время испытаний на ней произошла авария — несанкционированное срабатывание системы пожаротушения, в результате которой погибли 20 человек и около 40 были доставлены в больницу.

Деньги на ремонт судна, как установило следствие, «Рособоронэкспорт» выделил ДЦСС в виде займа, но до Амурского судостроительного завода, который должен был ремонтировать «Нерпу», они так и не дошли. Афера с денежными средствами была выявлена только весной 2013 года, что и стало поводом для возбуждения уголовного дела.

Основным же фигурантом этого расследования является теперь уже бывший глава ДЦСС Игорь Борбот. Ему инкриминируется «организация мошенничества, совершенного организованной группой в особо крупном размере» (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Кроме того, как ранее сообщал «Б», СКР заочно обвиняет бизнесмена в хищении более 4 млрд руб. при строительстве судовой «Звезда». Сам господин Борбот уехал в США, где был задержан в апреле прошлого года за нарушение миграционного законодательства. До сих пор решается вопрос о его депортации.

Что касается Андрея Агаркова, то Ленинский райсуд Владивостока, рассмотрев дело юриста, преквалифицировал обвинение на ч. 1 ст. 201 УК РФ (злоупотребление полномочиями) и прекратил его уголовное преследование по амнистии. С этим решением Приморская краевая прокуратура не согласилась и уже обжаловала его. Связаться с адвокатом господина Агаркова не удалось.

Юрий Сенаторов

# мировая политика

## Дональд Трамп припечатал прессу

Президент США вступил в противостояние с крупнейшими либеральными СМИ

**Противостояние нового президента США со средствами массовой информации достигло кульминации: на брифинг в Белом доме не пустили представителей изданий, критически освещающих деятельность Дональда Трампа. Ассоциация корреспондентов Белого дома заявила пресс-службе главы государства «решительный протест». В ответ Дональд Трамп отказался от участия в торжественном ужине ассоциации — традиции, которую не нарушал ни один президент с 1981 года. Сотрудники попавших в опалу СМИ убеждены: пытаются ограничить свободу прессы, Дональд Трамп добивается, чтобы о нем писали только хорошее. Впрочем, права журналистов ущемлялись и при прежнем президенте США Бараке Обаме.**

В последний раз президент США не принял участие в торжественном ужине Ассоциации корреспондентов Белого дома (WHCA) в 1981 году: Рональд Рейган тогда не смог прийти, поскольку еще не оправился от совершенного на него покушения. И хотя этот ужин является обычным светским мероприятием (в последние годы на нем присутствовало едва ли не больше голливудских звезд, чем журналистов), личное присутствие президента считается своего рода данью уважения со стороны исполнительной ветви власти по отношению к «четвертой власти» — прессе.

Дональд Трамп заявил, что не будет присутствовать на апрельском приеме WHCA, после того как ассоциация выразила Белому дому «решительный протест». Журналисты возмутились тем фактом, что на состоявшийся в пятницу закрытый брифинг пресс-секретаря Белого дома Шона Спайсера впервые не пустили ряд СМИ. Среди попавших в опалу репортеров оказались лишь те, чьи издания активно критикуют политику нового президента: CNN, The New York Times, Politico, Los Angeles Times и ряд других. За несколько дней до этого Дональд Трамп назвал эти СМИ, а также телеканалы NBC News, ABC и CBS «врагами американского народа», обвинив их в распространении «липовых новостей».

Некоторые российские негосударственные СМИ уже много лет существуют в условиях подобных и иного рода ограничений со стороны властей, но в США столь остро конфликта между Белым домом и прессой не было, пожалуй, с президентства Ричарда Никсона, то есть с начала 1970-х.

«Президент Трамп и его администрация требуют не честного и объективного освещения. Они хотят, чтобы о них рассказывали только хоро-



Президент США Дональд Трамп обвинил критикующих его СМИ в распространении «липовых новостей» и назвал их «врагами американского народа» ФОТО AP

шее, какими бы ни были факты. Президент Трамп — не борется с предвзятостью. Он требует предвзятости в свою пользу и наказывает журналистов, которые этому требованию не подчиняются», — заявил «Ъ» глава европейского бюро Politico Дэвид Херценхорн, ранее работавший в The

New York Times. По мнению собеседника «Ъ», если бы, к примеру, указ Дональда Трампа об ограничении въезда на территорию США граждан семи мусульманских стран «был бы должным образом подготовлен и не вызвал хаоса по всему миру», американские СМИ освещали бы его не столь критично.

«Но в итоге глава Белого дома своим указом нарушил несколько международных норм, в частности, в страну не смогли въехать иностранные студенты, обладавшие всеми необходимыми документами. Это

не вина СМИ, что все сложилось так плачевно. Указ президента был отменен независимыми судебными инстанциями. Роль СМИ свелась к тому, чтобы показать, к каким последствиям для всего мира привели действия новой администрации», — пояснил Дэвид Херценхорн. По его словам, его коллеги, освещающие деятельность Белого дома, делают это столь же непредвзято, как и при прежних администрациях: «Проблема не в отношении СМИ, а в том, что новый президент и члены его команды готовы врать и распространять «аль-

тернативные факты», называя прессу «врагом», вместо того чтобы с уважением принять тот факт, что в США средства массовой информации исторически играли важную роль, по праву считаясь «четвертой ветвью» власти».

Между тем, как следует из американских СМИ, ограничения прав журналистов были и при прежнем президенте США Бараке Обаме. Представители пресс-пула Белого дома неоднократно жаловались, что на мероприятия пускают лишь официальных личных фотографов, а пре-

зидент отказывается отвечать на вопросы журналистов. За восемь лет Барак Обама провел лишь 94 пресс-конференции, где предусматривалась возможность живого общения с прессой, в то время как Джордж Буш-младший 307 раз отвечал на вопросы журналистов, а Билл Клинтон — 493 раза. Впрочем, нынешний конфликт между Белым домом и прессой не идет в сравнение с претензиями журналистов к предшественнику Дональда Трампа.

Ранее представители команды нового президента неоднократно жаловались на предвзятое отношение к нему со стороны многих либеральных СМИ, которое якобы проявлялось и во время предвыборной борьбы. Исследования подтверждают эти претензии, но разница по сравнению с освещением избирательной кампании кандидата от демократической партии Хиллари Клинтон не столь велика. Так, согласно декабрьскому докладу Школы имени Кеннеди Гарвардского университета, 77% материалов о Дональде Трампе имели негативный оттенок. О Хиллари Клинтон в негативном ключе говорилось в 64% материалов.

Российский эксперт, президент холдинга «Минченко-консалтинг» Евгений Минченко, изучивший предвыборные стратегии демократов и республиканцев, убежден, что, вступая в противостояние со СМИ, Дональд Трамп руководствуется тактикой из трех пунктов. «Во-первых, он предпочитает прямую коммуникацию с избирателями поверх СМИ — через соцсети, прямые трансляции и встречи с избирателями. Во-вторых, он занимается строительством собственной медиампери, параллельно делая более лояльными существующие консервативные СМИ, такие как Fox News. И лишь третьим пунктом значится «приручение» остальных СМИ», — пояснил эксперт «Ъ». По его словам, команда нового президента намеренно ставит недружественные СМИ «на голодный паек», чтобы позже сделать их более створчивыми в обмен на сотрудничество.

Впрочем, пока эта тактика себя оправдывает лишь отчасти. Согласно недавнему соцопросу, проведенному Университетом Куиннипиак (Quinnipiac University), 52% американских граждан доверяют СМИ больше, чем Дональду Трампу, и лишь 37% — наоборот. Среди тех, кто симпатизирует демократам, 86% доверяют прессе, а не президенту. Однако среди избирателей-республиканцев картина совершенно иная: 78% верят главе Белого дома, и лишь 13% — журналистам.

**Елена Черненко, Михаил Коростиков**

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА

### КАК ПРЕЗИДЕНТЫ США КОНФЛИКТОВАЛИ СО СМИ

Во время пребывания на посту **36-го президента Линдона Джонсона** (1963–1969 годы) широкое распространение в прессе получил термин «кризис доверия». Впервые он был использован в марте 1965 года в статье New York Herald Tribune, где комментарии президента о действиях США во Вьетнаме назывались «обтекаемым эвфемизмом обмана». В 2017 году термин использовали издания The Washington Post и USA Today после заявлений советника Дональда Трампа об «альтернативных фактах». На президентство Линдона Джонсона пришлось также один из нескольких случаев лишения журналистской аккредитации в Белом доме: в 1968 году ее отозвали у корреспондента издания Nation Роберта Шерилла.

В июне 1971 года СМИ частично опубликовали «Документы Пентагона» — закрытые материалы Минобороны о войне во Вьетнаме. В том же месяце **37-й президент США Ричард Никсон** (1969–1974) добился запрета на публикации в ряде изданий через Генпрокуратуру, однако 30 июня Верховный суд разрешил обнародовать файлы. В 1972–1974 годах произошел «Уотергейт» — крупный скандал с прослушкой, приведший к единственному в истории США досрочному сложению полномочий президента. Отмечалось, что одну из главных ролей в его развитии сыграли журналистские расследования и широкое освещение в СМИ. В июне 1973 года в прессе был опубликован «список врагов Никсона» — внутренний документ администрации, в котором

значились, в частности, более 60 журналистов и изданий — NY Times, The Washington Post и другие. В январе 1998 года СМИ распространили сообщения о том, что журналисты Newsweek расследуют дело о сексуальной связи **42-го президента США Билла Клинтона** (1993–2001) с сотрудницей Белого дома Моникой Левински. В течение года в США публиковались материалы скандала, закончившегося судом по делу о лжесвидетельстве и попыткой импичмента президенту. Супруга президента Хиллари Клинтон называла сложившуюся ситуацию «обширным заговором правых». В декабре 1998 года Билл Клинтон был оправдан.

**Михаил Малаев**

## «Конфликт вокруг Украины будет ключевым препятствием к сближению России и США»

Глава Вашингтонского Центра национальных интересов Пол Сондерс о приоритетах Дональда Трампа

**Новый президент США Дональд Трамп сделал ряд заявлений, которые многие в Москве восприняли с недоумением и даже разочарованием. В частности, он допустил, что реакция его предшественника на присоединение Крыма к России была слишком мягкой, и дал понять, что заключенный в 2010 году Договор о сокращении стратегических наступательных вооружений (СНВ-3) нуждается в пересмотре. О том, как понимать эти заявления и что может помешать Дональду Трампу заключить с Москвой «большую сделку», корреспонденту «Ъ» ЕЛЕНЕ ЧЕРНЕНКО рассказал директор близкого к Республиканской партии Вашингтонского Центра национальных интересов ПОЛ СОНДЕРС.**



— Американские СМИ и политические оппоненты нового главы Белого дома называют его чуть ли не пророссийским политиком, утверждая, что он может пойти на уступки Москве.

— Президент Трамп, на мой взгляд, не говорил ничего такого, что позволило бы назвать его пророссийским политиком. Наоборот, его кампания во многом строилась на лозунге «Америка прежде всего», то есть на активном и беззащитном продвижении именно американских интересов. Касаясь России, он лишь сказал, что для США было бы хорошо вместе с нею решать общие для наших двух стран проблемы, такие как угроза, исходящая от «Исламского государства» (террористическая группировка, запрещенная в РФ. — «Ъ»). При этом он подчерк-

нул, что надеется на успех, но не уверен, что все сложится должным образом. На мой взгляд, президент Трамп достаточно открыто и реалистично подошел к этой теме. Но некоторые СМИ в США сделали неподкрепленные серьезными фактами и аналитикой выводы о его отношении к России. А СМИ ряда других стран распространили эту информацию, также не обратившись к фактам.

— О каких сферах сотрудничества с Россией может гипотетически идти речь при новой администрации США?

— Прежде всего, это, конечно, борьба против «Исламского государства». И власти обеих стран уже выразили готовность сотрудничать в этой сфере. Кроме того, возможно взаимодействие по предотвращению инцидентов между вооруженными силами двух

стран в воздухе и на море, прежде всего в Европейском регионе. Выйти за рамки этих двух сфер будет в краткосрочной перспективе непросто.

Конфликт вокруг Украины, где у США и России тоже не сходятся интересы, будет оставаться ключевым препятствием к сближению двух стран. С другой стороны, этот конфликт, являясь наглядной иллюстрацией того, чем чревато для безопасности Европы отсутствие функционирующих отношений и реально взаимопонимания между Вашингтоном и Москвой, может стать стимулом для их движения навстречу друг другу.

— В Европе и Киеве опасаются, что если Россия и США заключат некую «большую сделку», то Вашингтон признает Украину зоной влияния Москвы. Такое может быть?

— Во-первых, «большая сделка» — это редкость для международной политики. Их очень трудно заключать и еще сложнее реализовывать. А во-вторых, Конгресс захочет, несомненно, сказать свое слово по поводу любой подобной сделки. Администрации нового президента США надо действовать очень осторожно, поскольку Конгресс может в любой момент попытаться кодифицировать введенные Бараком Обамой санкции в отношении России. На данный момент они имеют статус президентских указов и могут быть отменены главой государства в любое время, но если они обретут статус закона, то снять их будет гораздо сложнее. Это может связать администрации руки и стать серьезным препятствием на пути к сближению двух стран.

— Что еще может помешать сближению сторон?

— Возможные разногласия Сирии и Ирана, включая роль самого Ирана в сирийском конфликте. Украина. Разные подходы ко многим аспектам стратегической стабильности — от стратегических и тактических вооружений до противоракетной обороны. И, конечно, просто само по себе отсутствие доверия между Москвой и Вашингтоном.

— А насколько стабильными являются позиции новой администрации? Она столкнулась с серьезными вызовами, и некоторые критики уже говорят о возможном импичменте.

— Об этом говорят только радикальные политические оппоненты нового президента. Что же касается некоторых шероховатостей в работе ад-

министрации, то при смене власти всегда происходит определенная притирка, а у нынешнего президента, ко всему, нет опыта в политике. Более того, он выступал с критикой устоявшихся политических институтов, обещая реформировать их. Кроме того, часть нынешних трудностей объясняется и резко негативной реакцией на победу Дональда Трампа со стороны средств массовой информации и сотрудников некоторых государственных структур. Так что то, что переход власти на этот раз будет более непростым, было ожидаемо.



полная версия kommersant.ru/11897

direct mail

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России, а также подписчикам журнала «Огонёк»

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

Дирекция по рекламе:  
8 (495) 797 6996;  
8 (495) 926 5262

kommersant.ru

**Ольга Маурина,**  
ЭКСПЕРТ РУСФОНДА

## Благотворитель — это не собес

Может ли Русфонд отказать кому-то в помощи

**Мы всегда подробно рассказываем нашим читателям и телезрителям, кому удалось помочь и на что мы потратили собранные деньги. Но бывают — хоть и редко — случаи, когда Русфонд отказывает семье в помощи. Существует даже прочно устоявшееся мнение, будто мы помогаем лишь семьям с очень низким доходом, людям с тяжелым материальным положением — не только из-за болезни детей. Это не совсем точно. Итак, по каким причинам Русфонд отказывает семье в помощи тяжелобольному ребенку, чем руководствуются сотрудники, каковы финансовые критерии при отборе писем в печать?**

Это было совершенно обычное письмо. Москвичка попросила помощи в оплате лекарств ребенку: около миллиона рублей на полгода — столько времени нужно, чтобы оформить бесплатное получение препаратов от государства. Мама не работает, в семье трое детей, в справке о доходах папы значатся 20 тыс. руб. Как семья живет в Москве на эти деньги, представить невозможно. Наши эксперты попросили родителей предоставить более подробную информацию о доходах. Те почему-то резко отказались.

Постоянные читатели Русфонда знают, что мы всегда тщательно проверяем все предоставленные документы. Так и в этом случае пришлось провести маленькое расследование. Выяснилось, что отец семейства не просто работает в компании, где якобы получает 20 тыс. — он ее владелец. Сотрудники этой организации зарабатывают от 70 до 150 тыс. руб. Конечно, выяснить размер дохода владельца фирмы нам не удалось. Но и имеющейся информации хватило, чтобы отказать его семье. Ведь совершенно понятно, что родители в состоянии сами купить лекарство сыну.

Такие письма бывают. И мы даже не задаемся вопросом, почему люди, которые в состоянии оплатить лечение ребенка, спешат обратиться в наш фонд. Ответ простой: многие считают, что лучше не платить за то, что можно получить бесплатно.

В обязательном списке документов, которые требует Русфонд от обратившихся за помощью, есть справки о доходах. Принимая решение, мы должны удостовериться, что родители действительно не могут оплатить лечение самостоятельно, — это одна из обязанностей экспертов Русфонда. При тех обстоятельствах, в которых находятся родители тяжелобольного ребенка, доход — величина не абсолютная, а относительная. Это совсем не значит, что помощь оказывают только семьям с очень низким уровнем дохода. Если спасительное лечение ребенка может получить только за границей и стоит оно несколько миллионов рублей, то мы поможем, даже если доход семьи и 300 тыс. в месяц.

Вот пример. Мама Саши П. обратилась за помощью в оплату операции стоимостью 120 тыс. руб. Мама не работает, а зарплата папы — 250 тыс. руб. Операция нужна не срочная, то есть родители в состоянии скопить такую сумму сами. Поэтому им в сборе денег было отказано.

Родители Насти В. попросили оплатить стимулятор блуждающего нерва, его вживляют для купирования приступов эпилепсии, не поддающейся медикаментозному лечению. Устройство это стоит 1,4 млн руб. А доход семьи из четырех человек — 140 тыс. руб. Понятно, самим на стимулятор не скопить, и Русфонд оплатил покупку. Через год та же семья обратилась к нам за помощью в оплату лекарств стоимостью 5 тыс. руб. в месяц. Мы отказали.

Как ни странно на первый взгляд, обычно к таким отказам родители относятся с пониманием. Многие их обращения — следствие искаженного представления о благотворительных фондах. Нас часто воспринимают как государственное учреждение, что-то среднее между горздравом и районной соцзащитой. Полагают, будто у нас есть и квоты на высокотехнологичное лечение, и бесплатные рецепты на лекарства. И что мы обязаны обеспечивать любого обратившегося. А это не так. Благотворительный фонд не распределяет бюджетные деньги. У нас их вовсе нет. Мы лишь аккумулируем средства, которые люди готовы пожертвовать на лечение детей.

Каждый случай обращения за помощью требует ответа на один, в общем-то, вопрос: могут ли люди обойтись без вашей помощи, дорогие друзья, чтобы вылечить своего ребенка? Этот критерий для нас единственный.

## У Альфии Тубеевой есть лекарство



17 февраля в „Б“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Кабардино-Балкария» мы рассказали историю пятилетней Альфии Тубеевой («Несерьезная болезнь», Артем Костюковский). У девочки ревматоидный артрит, воспаление суставов. Без лечения Альфии грозит инвалидность. Снять воспаление и излечить девочку от боли поможет дорогой препарат энбрел, приобрести который ее семья не в силах. Рады сообщить: сумма, необходимая на годовой курс лечения (588 830 руб.), собрана. Родители Альфии благодарят всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 17 февраля 48 545 читателей rusfond.ru, „Б“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Кабардино-Балкария», «Сахалин», «Вологда», «Красноярск», «Волга», а также 169 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 17 детям на 16 259 514 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

## Мальчик-барометр

Пятимесячного Артема Стребкова спасет срочная операция



**У Артема краниостеноз — врожденная деформация костей черепа. Они срослись преждевременно и сдавливают развивающийся мозг ребенка. Сильные головные боли не прекращаются ни днем ни ночью, не дают мальчику спать. Если не сделать срочную операцию, малыш начнет отставать в развитии.**

Зимой в Старом Осколе погода не сахар. То снег, то ветер, а то вдруг солнце проглянет, растопит снежные шапки. И крыша в старом доме протечет — затопит всю квартиру. Все капризы зимы маленький Артем чувствует нутром. Его мама Оксана говорит, что по Артему можно погоду предсказывать. — В январе мы уехали на несколько дней в Москву к врачу, — рассказывает Оксана. — Артему всю дорогу обратно проплакал. Вернулись — а у нас на полу игрушки плавают. Пока нас не было, началась оттепель, квартиру залило.

У Артема краниостеноз — преждевременное закрытие черепных швов. Деформированные кости черепа мешают росту головного мозга, мальчик страдает от высокого внутричерепного давления. Эта патология настолько редкая, что врачи в Старом Осколе, где рождала Оксана, про нее даже не слышали. Шея малыша была опутана пуповиной, он не успел развернуться головкой вниз, поэтому Оксане на 35-й неделе решили сделать экстренное кесарево сечение.

Акушерка показала мне малышку и сказала: «Восемь баллов по шкале Апгар. Два с половиной килограмма — хороший вес для недоношенных детей», — вспоминает Оксана. — А потом добавила: «Ты только не волнуйся, он лежал у тебя в животе в таком положении, что ножкой примял себе виски. У малышек косточки мягкие, через неделю головка расправится».

В роддоме Артему сделали УЗИ головы. В области родничка были видны разорванные сосуды и увеличенный правый желудочек головного мозга. Врачи сказали, что ребенок перенес кровоизлияние в мозг, но со временем все рассосется.

Дома Оксана то и дело гладила острый лобик сына, всматривалась — не разгладился ли бугорок? Но ни через неделю, ни через две ничего не изменилось.

— Посмотрите! — умоляла Оксана врачей в детской поликлинике. — Сверху голова похожа на яичко. У него даже глаза съезжаются на переносице!

Но врачи только отмахивались: — Это ваши фантазии, мамочка! У кого-то ребенок толстенький, у кого-то худой. А у вас яйцеголовый.

Но Оксана не сдавалась. В интернет-поисковике она вбила всего три слова: «острый лоб новорожденного». Через полчаса она уже знала название болезни.

— Диагноз «тригоноцефалия» — килевидная деформация черепа — был написан у Артема на лбу, — говорит Оксана. — Самый первый признак — маленький родничок. Но врачи, которые делали Артему УЗИ, почему-то этого не заметили.

Малыш стал беспокойным, плохо спал, просыпался от каждого шороха и просился на руки. Оксана повезла ребенка в Белгород на консультацию к нейрохирургу.

— Первый раз вижу маму, которая правильно поставила такой диагноз, — удивился доктор.

В карточке Артема он записал: «Частичный краниостеноз, тригоноцефалия». И посоветовал как можно скорее обратиться в московскую клинику.

В январе Оксана с Артемом поехали в Москву на консультацию. Врач подтвердил диагноз и сказал, что нужна срочная операция.

**Артему предстоит полная реконструкция черепа. Врачи исправят форму головы с помощью специальных рассасывающихся пластин**  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

— Если ее не сделать сейчас, череп не будет расти, мозг начнет сдавливаться. Мальчику грозит умственная отсталость.

Артему предстоит полная реконструкция черепа. Форму головы будут исправлять с помощью специальных рассасывающихся пластин. Такая операция проводится по госквоте. Но дорогостоящие пластины в нее не входят. Родители Артема не в силах их оплатить.

— Когда Артем плачет, у него трясется подбородок, — говорит Оксана. — Он уже не может остановиться. То ли погода меняется, то ли голова болит все время.

Старший брат Вадим, который учится в седьмом классе, никого к Артему не подпускает, качает его на руках, чтобы брат немного успокоился.

— Почему? — спрашивает он у мамы. — Почему это случилось с нашим Артемом?

— Видно, нам надо пройти это испытание, — отвечает Оксана и смотрит на малышку. — Правда, сынок?  
**Светлана Иванова,**  
Белгородская область

### КАК ПОМОЧЬ

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ АРТЕМА СТРЕБКОВА НЕ ХВАТАЕТ 652 ТЫС. РУБ.**

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «У Артема деформация черепа. Это врожденный порок, при котором кости черепа у ребенка срослись неправильно еще в утробе матери. Мы обследовали мальчика и пришли к выводу, что у него тригоноцефалия, для которой характерна килевидная деформация лобной кости. Артему надо восстановить правильную форму черепа при помощи специальных рассасывающихся пластин. Если вовремя не провести лечение, то впоследствии из-за сдавления головного мозга Артему грозит отставание в развитии, сильная асимметрия лица, слепота и потеря слуха».

Стоимость пластин для операции 710 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Белгород» соберут 58 тыс. руб. Не хватает 652 тыс. руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Артема Стребкова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Артема — Оксаны Александровны Стребковой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## «Владимир Владимирович напомнил мне о центре»

Большие чиновники выступили на борьбу с детским раком

### КОММЕНТАРИЙ

**Вслед за главой «Роснефти» Игорем Сечиным первый заместитель руководителя администрации президента Сергей Кириенко направил десятки миллионов рублей из личных средств в Фонд поддержки и развития в области детской гематологии, онкологии и иммунологии. Сделал он это в Международный день детей, больных раком.**

Мода больших чиновников на личную благотворительность возникла как будто одновременно. До сих пор практически ничего не было слышно о личных взносах высокопоставленных чиновников и руководителей крупных госкомпаний в благотворительные фонды. Это не значит, что они этого не делали. Просто об этом до сих пор не принято было рассказывать.

Почему же вдруг почти одновременно Сечин и Кириенко решили сделать личные пожертвования на продвижение современных методов борьбы с детским раком? Игорь Сечин в конце января перечислил личные 100 млн руб. Центру детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева на программу исследований в области клеточной-иммунной терапии раковых опухолей. Еще 166 млн руб. для этой программы пожертвова-

ли другие топ-менеджеры «Роснефти». Буквально через пару недель первый заместитель руководителя администрации президента Сергей Кириенко перечисляет свой личный бонус, полученный при уходе с поста главы «Росатома», в Фонд поддержки и развития в области детской гематологии, онкологии и иммунологии «Врачи, инновации, наука — детям», созданный сотрудниками Центра имени Дмитрия Рогачева. И в тот же день становится председателем попечительского совета. То есть Кириенко передает деньги туда же, куда и менеджеры «Роснефти». Сумму взноса Сергей Владимирович не назвал, но известно, что бонус равен нескольким годовым зарплатам главы «Росатома»: речь идет о десятках миллионов рублей. В этой должности Кириенко зарабатывал по-разному: в 2013 году — 65,9 млн руб., в 2014-м — 75,2 млн руб., а в 2015-м — 49,2 млн руб.

В том, что Игорь Сечин перечислил свой благотворительный взнос именно клинике имени Дмитрия Рогачева, никакая поддержка очень нужна. И не только Центру имени Дмитрия Рогачева. Проблем в этой области много, в том числе одна из главных — создание Национального регистра доноров костного мозга. Бюджетных денег на все не хватает.

**Елена Рузакова,**  
главный редактор Русфонда

Нетрудно догадаться, что и Сергей Кириенко прекрасно знает о внимании президента к проблемам детской онкологии. Да и вся благотворительность чиновников и руководителей госкомпаний теперь небезразлична Владимиру Путину. Его заявление в декабрьском послании 2016 года и стало руководством к действию: «Особая примета нашего времени — широкое вовлечение граждан в благотворительные акции. Я прошу Общественную палату и Агентство стратегических инициатив заняться поддержкой волонтерских и благотворительных движений, некоммерческих организаций. Воля и великодушные граждане, которые участвуют в таких проектах, формируют столь необходимую России атмосферу общих дел, создают колоссальный социальный потенциал, и он должен быть обязательно востребован».

Колоссальные суммы пожертвований Игоря Сечина, его сотрудников и Сергея Кириенко — это практически новая форма поддержки детской онкологии. Такая поддержка очень нужна. И не только Центру имени Дмитрия Рогачева. Проблем в этой области много, в том числе одна из главных — создание Национального регистра доноров костного мозга. Бюджетных денег на все не хватает.

### Из свежей почты

**Вера Созонтова, 6 лет, детский церебральный паралич, требуется курсовое лечение. 153 200 руб.**

Внимание! Цена лечения 199 200 руб.

Телезрители ГТРК «Смоленск» соберут 46 тыс. руб.

У Веры тяжелая форма ДЦП. Она родилась раньше срока, перенесла кровоизлияние в мозг. Мы лечимся непрерывно, добились некоторых успехов: дочка стала сидеть с опорой, научилась поворачиваться и ползать. Но самый серьезный сдвиг произошел на фоне лечения в Институте медтехнологий (ИМТ), куда мы попали благодаря Русфонду. Вера окрепла, заговорила фразами, все понимает и всем интересуется. Охотно играет в игрушки, слушает музыку, очень любит книжки и мультфильмы. Но двигается с трудом, мышцы рук и ног скованы. Лечение в ИМТ надо продолжать, и я опять надеюсь на вашу помощь. **Ольга Созонтова, Смоленская область**  
**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Лечение девочки необходимо продолжить. Главная цель — нормализовать мышечный тонус и повысить двигательную активность».

**София Чекалина, 6 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуется инсулиновая помпа и расходные материалы к ней. 120 945 руб.**

Внимание! Цена помпы и расходных материалов 208 945 руб.

Телезрители ГТРК «Мурман» соберут 88 тыс. руб.

София заболела три года назад, она похудела, без конца пила воду. Результаты анализа крови показали, что у нее уровень сахара превышает норму в пять раз! Нам назначили уколы инсулина, их приходится делать семь раз в день. Но шприц-ручкой ввести нужную микродозу гормона не удается, у дочки уже развиваются осложнения, падает зрение, болят ноги. Врачи рекомендуют инсулиновую помпу, которая будет вводить нужные микродозы инсулина. Но прибор дорогой, мне не по карману. Воспитываю Софию одна, а государство отказалось помочь. Пожалуйста, спасите дочку! **Ангела Чекалина, Мурманская область**  
**Главный областной детский эндокринолог Татьяна Махова (Мурманск):** «Контроль за уровнем сахара затруднен из-за невозможности введения шприц-ручкой малых доз гормона. Девочке необходимо перейти на помповую терапию».

**Вика Александрова, 3 года, последствия черепно-мозговой травмы, требуется подготовка к операции. 151 тыс. руб.**

Внимание! Цена подготовки 190 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Хакасия» соберут 39 тыс. руб.

Моя дочь в четыре месяца получила черепно-мозговую травму. Лечение не помогло, у Вики начались судорожные приступы. Потребовалась операция по реконструкции черепа, ее провели в Москве по госквоте. Подготовку к операции и изготовление импланта оплатил Русфонд. Из-за начавшегося воспаления имплант пришлось удалить, часть мозга не защищена. Сейчас даже незначительная травма опасна для жизни Вики. Закрыть дефект готовы в московской клинике, но операция тоже требует сложной подготовки и изготовления импланта, а их стоимость в квоту не входит. Я инвалид, одна воспитываю двоих детей. **Наталья Александрова, Хакасия**  
**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Девочке требуется устранить дефект черепа с помощью титанового импланта. Для выполнения операции требуется компьютерное планирование и стереолитографическое моделирование».

**Илья Краснощеков, 6 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 188 884 руб.**

Внимание! Цена операции 327 884 руб.

ООО НПП «Лазерные системы» внесет 100 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Марий Эл» соберут 39 тыс. руб.

В два года у Ильи выявили дефект межпредсердной перегородки. Мы были в ужасе: порок сердца! Стали наблюдать у кардиолога. Поначалу неделями, что дефект сам закроется, но он резко увеличился. Врачи предупредили, что правые отделы сердца уже работают с перегрузкой, нужна операция. Илья очень худенький, по вечерам у него стала болеть голова. Скоро сын пойдет в школу, нагрузки увеличатся, сердце может не выдержать. Операцию хирурги Детской республиканской клинической больницы (ДРКБ) готовы провести щадяще, без вскрытия грудной клетки. Но без вашей помощи нам ее не оплатить. **Анна Краснощекова, Республика Марий Эл**  
**Заведующий отделением ДРКБ Айдар Хамидуллин (Казань):** «Необходимо эндоваскулярно закрыть дефект окклюдером. Это предотвратит развитие тяжелых осложнений. После щадящей операции Илья быстро восстановится и будет нормально развиваться».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 17.02.17–22.02.17**

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — **50**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **45**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **5**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **3**



все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Б“. Проверив письма, мы размещаем их в „Б“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 9,352 млрд руб. В 2017 году (на 22 февраля) собрано 282 004 051 руб., помощь получили 263 ребенка, типирован 1431 потенциальный донор костного мозга для Национального регистра. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, Президент Русфонда — Лев Амбигер, лауреат премии «Медиаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;**  
**rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**  
**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефоны: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), благотворительная линия от МТС), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00.**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

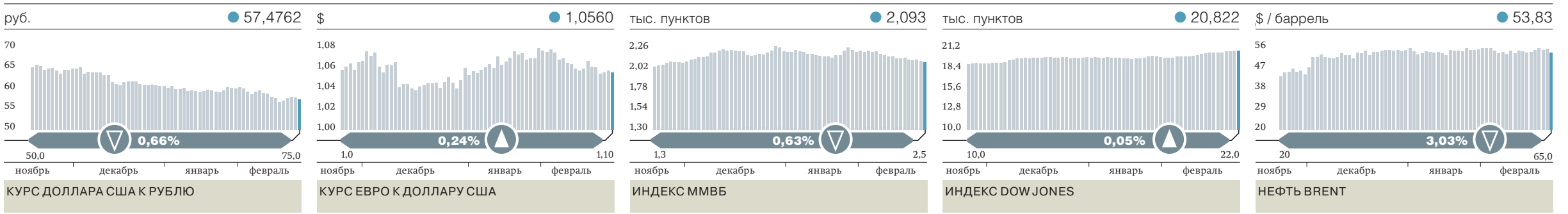
## Официальные курсы ЦБ России на 23-27.02.17

Австралийский доллар	44,2509	Доллар США	57,4762	Канадский доллар	43,6849	Сингапурский доллар	40,4990	Швейцарский франк	56,7498
Английский фунт	71,8050	Евро	60,4535	Китайский юань*	83,5629	Новая турецкая лира	15,9117	Японская иена***	50,7180
Белорусский рубль**	30,6458	Индийская рупия***	85,8046	Норвежская крона*	68,6201	Украинская гривна*	21,2954	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	81,2063	Казахский тенге***	18,3680	СДР	77,5837	Шведская крона*	63,8454	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 24.02.17 (пунктов)

Nikkei 225	19283,54 (-87,92)	DAX 30	11804,03 (-143,8)
FTSE 100	7243,7 (-27,67)	DJIA	20821,76 (+11,44)
		NASDAQ Composite	5845,306 (+9,799)

\* На 22.02.17. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### ФОНД КИНО

расширил до десяти компаний список так называемых кинолидеров, которые могут претендовать на преференции в госфинансировании своих кинопроектов, сообщил «Бюллетень кинопрокатчика». Свои места сохранили прежние восемь участников: студия «ТабБак» Тимура Бекмамбетова, СТВ Сергея Сельянова, Art Pictures Федора Бондарчука и Дмитрия Рудовского, ТРИТЭ Никиты Михалкова, Enjoy Movies братьев Андреасян и Георгия Малкова, «Нон-стоп продакшн» Александра Роднянского, «Централ Партнершип» холдинга «Газпром-медиа», «Дирекция кино» Анатолия Максимова. К ним добавились компания «Профит» Игоря Толстунова, которая в прошлом году выпустила «Ледокол» Николая Хомерики, и Yellow Black & White («Кухня в Париже», «Страна чудес» и «Супер-Бобровы»). **Отдел медиа и телекоммуникаций**

### ОПЕК

сообщила, что договоренности о сокращении добычи нефти, достигнутые картелем и рядом стран вне ОПЕК в конце 2016 года в Вене, в январе выполнялись на 86%. Эти данные приводятся в отчете совместного технического комитета (JTC) стран — членов ОПЕК и вне ОПЕК, который контролирует исполнение соглашения. Соглашение действует с начала года и предусматривает, что для поддержания нефтяных цен страны ОПЕК снижают добычу на 1,2 млн баррелей в сутки (б/с), до 32,5 млн б/с, а страны вне ОПЕК — на 558 тыс. б/с. Квота РФ по снижению — 300 тыс. б/с — должна быть постепенно достигнута весной. **Отдел бизнеса**

### БАНК РОССИИ

рассказал о дальнейшей судьбе saniруемых сейчас банков. Любой из банков, проходящих оздоровление, в случае возникновения проблем с санацией может быть передан в управленческие руки создаваемого ЦБ фонда консолидации банковского сектора. Об этом сообщил первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин. При этом он отметил, что ранее заключенные договоры санации продолжают действовать в случае выполнения их условий. «Договор есть договор. Все соглашения в рамках действующего механизма санации будут действовать», — пояснил он. — И Агентство по страхованию вкладов будет долго и упорно работать вместе с Центральным банком в рамках действующего механизма санации». Законопроект о создании фонда консолидации банковского сектора был принят Госдумой в первом чтении на прошлой неделе. Предполагается, что через фонд и управляющую компанию ЦБ будет осуществляться инвестиции в капитал saniруемого банка. **«Прайм»; отдел финансов**

### НАО «ЦЕНТР „ОМЕГА“»

начнет этой весной распространять свою недвижимость в Сочи, чтобы расплатиться с долгами перед банками по кредитам, полученным во время подготовки к Олимпиаде 2014 года, сообщила гендиректор компании Елена Зарицкая. Она подтвердила, что власти Краснодарского края (владелец НАО «Центр „Омега“») не планировала продавать свою недвижимость, но решение изменилось, так как у компании нет другого источника погашения займов. У компании задолженность перед Банком Москвы, ее суммой госпожа Зарицкая не назвала. «Омега» владеет гостиницей «Бархатные сезоны» на 9 тыс. номеров, апартаментами и гостиницей «Юлип Инн», комплексом «Адлер Арена», Олимпийским парком на 50 га и автодромом в Сочи. **ТАСС**

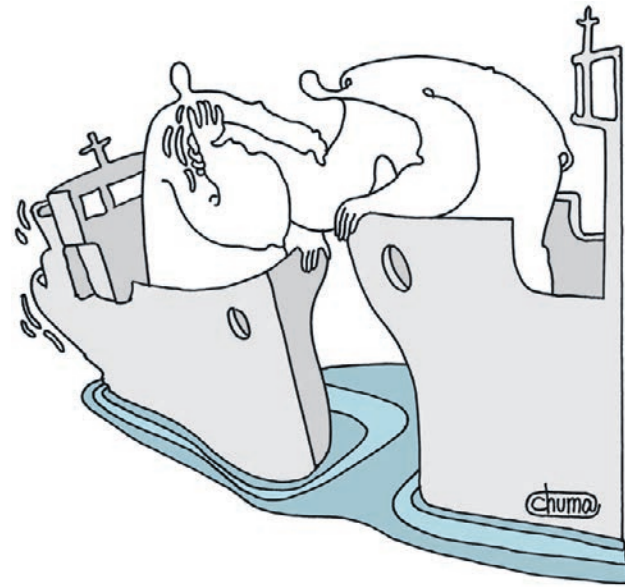
# И немедленно выплыл

## Появление господдержки подняло гражданское судостроение

В 2016 году число сданных заказчиком российскими верфями кораблей и судов упало на 16%, но их общая стоимость выросла на 15%, до 141,2 млрд руб. Основную долю в вырубке кораблестроителей по-прежнему обеспечивает госзаказ (ГОЗ), но стоимость сданных гражданских судов выросла в прошлом году на 72%. По оценке экспертов, эти тенденции в целом сохранятся и в этом году: ГОЗ будет обеспечивать до 70% выручки верфей, но за счет различных мер господдержки рост стоимости сданных гражданских судов вырастет на 50%.

По итогам 2016 года на российских верфях было сдано 168 судов (66 гражданских и 102 военных), на 16% меньше, чем в 2015 году, следует из рейтинга «Infoline-Аналитики» «Infoline Shipbuilding Russia Top», с которым ознакомился «Ъ». Общий тоннаж увеличился на 3,4%, до 219 тыс. тонн. Выросла и совокупная стоимость сданных судов: в кораблестроении — на 4,4%, до 106,9 млрд руб., в гражданском судостроении — на 72%, до 34,3 млрд руб.

Сохранилось доминирование военных: в сданных в 2016 году заказах кораблестроение в количественном выражении занимало более 60%, в денежном — более 75% (но около 30% в тоннаже). По прогнозам «Infoline-Аналитики», в 2017 году тенденция сохранится: на ГОЗ приходится 30% тоннажа запланированных к сдаче судов, что



в стоимостном выражении составляет около 70%. Источники «Ъ» в отрасли ранее отмечали, что переход в сторону кораблестроения будет сохраняться как из-за масштабного ГОЗ, так и из-за экономической ситуации в стране.

### Рейтинг судостроительных предприятий РФ

Верфь	Ключевой акционер	Число сданных судов		Общая стоимость сданных судов (млрд руб.)		Общий тоннаж сданных судов (тыс. тонн)	
		2014-2016	2015	2015	2016	2015	2016
«Адмиралтейские верфи»	ОСК	13	53,7	37,2	21,2	15,8	
ПСЗ «Янтарь»	ОСК	4	10	27,1	5,2	8,1	
Судостроительная фирма «Алмаз»	Физические лица	18	4,7	11,5	4,5	11,3	
ЛСЗ «Пелла»	Герберт Цатуров	38	2,6	10,6	7,1	7,3	
Arctech Helsinki Shipyard	ОСК	1	—	9,1	—	2,4	
Зеленодольский завод имени Горького	ХК «Ак Барс»	15	8,2	8,95	10,5	11,4	
Средне-Невский СЗ	ОСК	8	0,28	5	2,3	0,8	
Выборгский СЗ	ОСК	3	8,1	4,9	28,7	14,3	
Завод «Красное Сормово»	ОСК	21	2,1	4,3	28,4	36,2	
Астраханское судостроительное ПО	ОСК	8	0,6	4	0,78	4,7	
СЗ «Вымпел»	«Ростех»	38	1,1	2,3	0,59	1,1	
Окская судостроительная верфь	УСН	13	2,1	2,3	23,8	2,5	
Центр судоремонта «Звездочка»	ОСК	7	2	2	7,9	4,2	
СЗ «Волга»	ФПГ «Скоростной флот»	2	—	2	—	2	
Судостроительная верфь «Краншип»	«Траншип»	10	1,5	1,6	2,4	2,4	
СЗ «Лотос»	ОСК	9	0,2	1,4	5,3	32,4	

Источник: Infoline Shipbuilding Russia Top 2017, «Картогека.ру».

# В дело о кибербезопасности провели электронные платежи

## Его фигуранты оказались связаны с расследованием DDoS-атаки на Assist

Участники уголовного дела по подозрению в госизмене, включая двух сотрудников центра информационной безопасности (ЦИБ) ФСБ, начальника отдела «Лаборатории Касперского» и нового фигуранта Георгия Фомченкова, оказались связаны с расследованием DDoS-атаки на платежную систему Assist в июле 2010 года. Сам господин Фомченков, по данным источников «Ъ», в начале 2000-х также специализировался на организации сервисов электронных платежей. Он, как и другие фигуранты, оказался знакомым осужденного ранее по делу Assist основателя платеж-

ной системы Сгнопорау Павла Врублевского, который утверждает, что еще в 2010 году отправлял свои подозрения об их госизмене в «компетентные органы».

Четвертым арестованным в рамках уголовного дела по ст. 275 УК РФ (государственная измена), которое ведет следственное управление ФСБ, стал Георгий Фомченков, рассказал источник «Ъ», близкий к ФСБ. Информация об арестованном Г.Г. Фомченкове есть на сайте Московского окружного военного суда (МОВС). Его заключили под стражу в декабре 2016 года. Как ранее сообщал «Ъ», всего по этому делу были арестованы четыре человека. До сих пор были известны име-

на троих — заместителя начальника ЦИБ ФСБ Сергея Михайлова, сотрудника ЦИБ Дмитрия Докучаева и главы отдела компьютерных инцидентов «Лаборатории Касперского» Руслана Стоянова. Все они с 15 по 17 февраля пытались оспорить продление арестов, но МОВС оставил меру пресечения без изменений, следует из картотеки на сайте суда.

Собеседник «Ъ», знакомый с Георгием Фомченковым, утверждает, что тот ранее занимался бизнесом в интернете: в начале 2000-х он якобы имел отношение к работе платежных сервисов, популярных среди веб-мастеров сайтов с порнографией, распространителей спама и владельцев

ресурсов по продаже фармацевтики. Одним из таких платежных сервисов был существовавший в 2003 году whitebill.com. Реклама сервиса за 2003 год сохранилась на форумах stutor.ru и master-x.com, где общаются веб-мастера, зарабатывающие на «развлечениях для взрослых». В архивах этих форумов до сих пор есть упоминания о «Гоше — хозяине вайтбилла». Создателем и администратором stutor.ru считается основатель платежной системы Сгнопорау Павел Врублевский, якобы фигурирующий на нем под псевдонимом RedEye.

потребительский рынок — с12

# Онлайн-кинотеатры заработали на билетах

## Пользовательские платежи растут быстрее рекламных доходов

Доходы от платной модели у онлайн-кинотеатров растут быстрее, чем выручка от рекламы. В Megogo заявляют почти о трехкратном росте платных пользователей за год, а у Ivi доходы от платной модели в 2016 году уже превысили рекламную выручку. При этом значительная часть пользователей все равно «психологически не готова» платить за контент из-за высокого проникновения пиратства.

Выручка онлайн-кинотеатра Megogo в России в 2016 году выросла на 71,5%, до 719,3 млн руб., сообщили «Ъ» в компании. Из них 79,8%, или 574 млн руб., приходится на рекламные доходы. Выручка от рекламы выросла на 60%. При этом доходы от платежей пользователей выросли в 2,7 раза, до 145,2 млн руб. Годом ранее их доля в обороте компании составляла около 11%, теперь — 20%. Объем платящей аудитории вырос на 71%, количество пользователей, совершающих более двух покупок, — на 41%, средний чек — на 31%. Общая аудитория сервиса в 2016 году на всех платформах достигла 28,7 млн пользователей в месяц. В Megogo уточняют, что «увеличили количество фильмовых новинок, а также, где это возможно,

уменьшили период «цифровых окон» для контента, попадающего в подписной каталог».

Весь объем рынка онлайн-кинотеатров в России по итогам 2016 года может увеличиться на 17,5%, до 7,4 млрд руб. без НДС, оценивали ранее в Telecom Daily. Из них 4,6 млрд руб. придется на доходы от рекламы, а 2,7 млрд руб. принесет платная модель.

По предварительным подсчетам J'son & Partners Consulting, в 2016 году доходы онлайн-кинотеатров, работающих по рекламной модели (AVoD), выросли на 19%, а сервисов, работающих по платной модели, — на 37%, добавляет представитель TV1000Play. У Ivi доходы от платной модели уже превысили рекламную выручку, говорят в компании. Онлайн-кинотеатры Amediateka, Okko и Ivi будут подводить итоги года позже, заявили представители сервисов. «Скорость роста доходов от платных моделей такова, что она действительно может сравниться с доходами от рекламы», — констатируют в Megogo. При этом многие абоненты все еще просто «психологически не готовы платить за контент», отмечают в TV1000Play. По мнению представителей сервиса, рынок пока «нельзя назвать стабильным и сформированным» из-за проблемы пиратства.

Рынок онлайн-видео в целом один из самых быстрорастущих, говорит гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. По его словам, в 2017 году темпы роста увеличатся: на этот рынок все активнее выходят операторы, а их абонентские базы — это хорошая потенциальная аудитория. Так, в 2016 году о запущении своего онлайн-кинотеатра в партнерстве с существующими сервисами заявили «Орион» и «Триколор». При этом рынок видеорекламы по итогам 2016 года мог вырасти на 18%, до 6,3 млрд руб., заявляли ранее в ИМНО. Такой же темп роста ожидается и в 2017 году. При этом о чистой прибыли онлайн-кинотеатры отчитываются редко. В 2015 году о выходе на операционную прибыль заявили в Ivi, но точный ее размер компания не раскрывала. О выходе на прибыль заявлял онлайн-кинотеатр Trivle, также не раскрывший точных показателей. В феврале о прибыли по итогам 2016 года заявили в TVzavt. По данным компании, доходы сервиса составили 275 млн руб., прибыль — 10 млн руб. Пока рынок находится на стадии роста, из-за большого инвестиций окупаемость в одном месяце может смениться убытками в другом, объясняет гендиректор Megogo Виктор Чеканов.

Елизавета Макарова, Анна Афанасьева

# правила игры



Обменивает местами заместителя главного редактора Дмитрий Бутрин

На открывающемся сегодня Российском инвестиционном форуме в Сочи «социальные» темы, судя по повестке, останутся чисто дискуссионными — а не обсуждаемыми в практическом ключе. Этого вполне можно было ожидать. За 90% обещаний «структурных реформ» в экономике РФ стоит проблема, известная любому работодателю: уже сейчас не существует отрасли в экономике, которая не сталкивалась бы с дефицитом предложения квалифицированного труда на рынке. В принципе, рационально было бы предложить, что общезвестный «дефицит проектов для банковского кредитования», тормозящий кредитную экспансию, имеет в основании не столько низкую рентабельность проектов в РФ или высокую кредитную ставку, сколько недостаток специалистов, которые готовы были бы эти проекты не только осуществлять, но и предлагать.

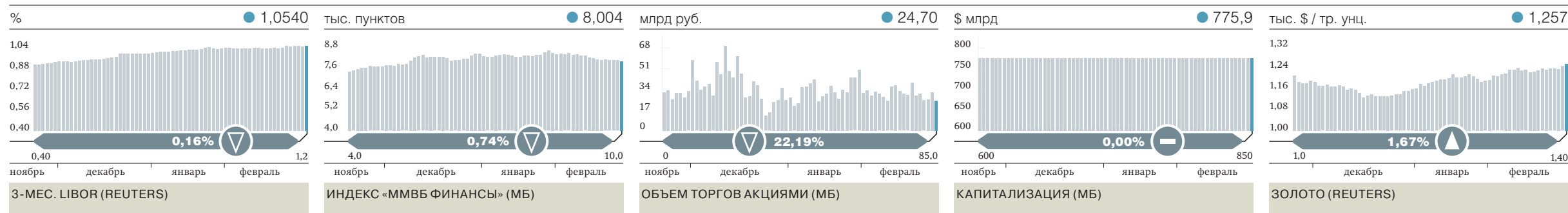
То, что дальше будет хуже, всем более или менее понятно — новые группы наемных работников, выходящие на рынок, будут сильно меньше присутствующих на нем сейчас.

## Причины, по которым государство вычитает у врачей или полицейских 13% зарплат, чтобы хватало на выплату им зарплат, в Сочи обсуждать вряд ли будут

Поэтому структурная реформа №1 так или иначе будет крутиться вокруг изменения стоимости труда для работодателей — дискуссии и о пенсионном возрасте, и о реформе системы содействия, и об университетах, и о «майских указах» — так или иначе все равно об этом. «Неважно, как будет решена проблема, важно ее решить, и здесь не место идеологическим позициям, нужно прагматичное решение», — эти слова можно приписать кому угодно в Белом доме, хотя вслух об этом мало кто говорит.

В силу этого мы можем не следить за идеологическими дискуссиями в Сочи на эту тему — уже сейчас очевидно, что идеология в них исключительно подсобный инструмент. Так, 22 февраля министр труда Максим Топилин отреагировал на появление расчетов Минфина по «маневру 21/21» (снижение ставки социальных сборов на треть с повышением НДС на три процентных пункта). Минтруд констатирует, что это будет отходом от страховых принципов софинансирования в РФ. Здесь невозможно не вспомнить, что какие-то три года назад Минфин и Минэкономики при дискуссиях о пенсионном моратории как раз отстаивали страховые принципы, тогда как социальный блок правительства настаивал на том, что по крайней мере в случае с пенсионной системой и системой ОМС чистота страховых принципов — это устаревший подход. Самое занятное в этой ситуации — то, что нагрузку на наиболее тяжело переносящие страховые платежи сектора экономики, а именно — госсектор, проще было бы устранить снижением или даже обнулением НДС для госслужащих. Но причина, по которой государство вычитает у врачей или полицейских 13% зарплат, чтобы хватало на выплату им зарплат, в Сочи обсуждать вряд ли будут — это реальные, а не конъюнктурные идеологические проблемы, а с ними всегда сложнее.

# инвестиции и финансы



## Рынок окутывается гостайной

В банках сочли информационную безопасность критической

Ряд крупных банков готовит предложения к законопроекту, регулиющему безопасность критической информационной инфраструктуры. Согласно текущей версии проекта, все финансовые организации — от системообразующего банка до мелкой МФО — могут быть отнесены к критической информационной инфраструктуре, а значит, подпадают под действие закона о государственной тайне. Это может повлечь серьезные последствия для всего рынка финансовых услуг.

Как сообщил «Ъ» источник из банковского рынка, Сбербанк и несколько банков из топ-10 готовят предложения к принятому 27 января в первом чтении законопроекту «О безопасности критической информационной инфраструктуры РФ», а также двум законопроектам-спутникам (вносят изменения в Уголовный кодекс и некоторые законодательные акты РФ). На текущей неделе эти документы будут обсуждаться в профильных комитетах Госдумы. От официальных комментариев в Сбербанке, Альфа-банке, Райффайзенбанке, Бинбанке, «Открытии», Промсвязьбанке отказались. Участие в официальной дискуссии подтвердили в ВТБ и Россельхозбанке (РСХБ). «Предложения и отзывы банка, а также доводы о необходимости внесения поправок в обсуждаемые документы направляются для рассмотрения внешним регуляторам — Минкомсвязи, ФСБ, Банку России и другим», — отметили в пресс-службе РСХБ. В Московском кредитном банке и Газпромбанке на запрос «Ъ» не ответили.

Принятие законопроекта в текущем виде внушает финансистам опасения. В проекте нет конкретных критериев отнесения организаций к критической информационной инфраструктуре. Их планируется описать в специальном постановлении правительства. А оно появится не ранее чем через год после окончательного утверждения закона. Таким образом, рынок, по выражению одного из собеседников «Ъ», «покупает кот в мешке». По словам бизнес-консультанта по безопасности компании Cisco Systems Алексея Лукацкого, несколько лет назад обсуждалась вероятность принятия в качестве основного критерия категорирования объектов суммы ущерба, которую может нанести атака на информационную инфраструктуру. Причем в обсуждениях фигурировала сумма 1 млн руб. «Если возьмут за водораздел эту сумму ущерба, то все без исключения финансовые организации попадут под раздачу», — говорит господин Лукацкий. Есть предложение прописать эти критерии в основном тексте закона, что делает правила игры понятными, рассказывают собеседники «Ъ» на финансовом рынке. Однако у такой идеи есть минусы. «Менять значения критериев на уровне постановления правитель-

ства все же гораздо проще, чем на уровне федерального закона», — указывает господин Лукацкий.

Волнует представителей финансового сообщества и привязка информации о защите критически важного объекта к государственной тайне. Такая норма содержится в текущей версии одного из законопроектов-спутников. «Все объекты, которые обладают критической инфраструктурой, должны будут либо создавать первые отделы (структуры, отвечающие за обеспечение режима секретности. — «Ъ»), либо отдавать на аутсорсинг такую деятельность тем организациям, у которых эти отделы уже есть», — говорит Алексей Лукацкий. Таким образом, информационные решения для банков и других финансовых организаций смогут поставлять только компании, имеющие лицензию на работу с гостайной. По словам руководителя одной из них, чтобы получить лицензию ФСБ, компания должна проводить сертификацию рабочих мест, где предполагается обработка секретной информации, в руководстве компании должны быть минимум два человека, имеющих доступ к такой информации. «Это глубокое взаимодействие с ФСБ, отчеты, проверки», — поясняет он.

Собственные вложения крупных компаний финансового рынка в информационную безопасность и сейчас уже достаточно велики. Хотя формально требований к защите информации для брокеров нет, мы вынуждены относиться к этому серьезно: попытки взломать системы, DDoS-атаки — это наши суровые будни», — говорит президент ИХ «Финан» Владислав Кочетков. — Мы вложили в безопасность порядка \$12 млн в рамках разовой инвестиции, затраты на поддержание лицензий программного обеспечения, оплата труда персонала — еще около \$1,5 млн в год.

За нарушение требований к безопасности критической информационной инфраструктуры грозит уголовная ответственность. Она вводится одним из проектов-спутников. После первого чтения такая ответственность определена в виде лишения свободы на срок десять лет. Более того, под статью попадут и случаи, когда реальный ущерб не был нанесен, но была создана угроза его нанесения.

Ранее участники рынка в лице Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) предлагали сохранить контроль над информационной безопасностью финансовых организаций за их основным регулятором — ЦБ. Такое решение принято, например, в отношении операторов связи, которые остались под контролем Минкомсвязи в области безопасности. По информации «Ъ», в ЦБ уже состоялось несколько тематических встреч по обсуждению данного законопроекта, однако регулятор свою позицию еще не сформулировал. В Банке России от комментариев отказались.

Мария Сарычева

## Банки наверстают просроченное

Качество кредитов восстановится не раньше 2020 года

Пик просроченной задолженности в российском банковском секторе пройден, однако восстановление качества активов произойдет не раньше 2020 года, прогнозирует рейтинговое агентство АКРА. Не смогут вернуться банки в ближайшие годы и к докризисным темпам роста активов.

В исследовании, посвященном прогнозам развития банковской системы до 2020 года, агентство АКРА отмечает, что в 2016 году банки прошли пик роста просроченной задолженности во всех сегментах банковского кредитования. С учетом реструктуризации объема проблемной задолженности в российском банковском секторе составили около 15%. По мере восстановления кредитных портфелей ее уровень на балансах банков будет постепенно снижаться. Однако, по нашим оценкам, восстановление кредитного качества и выход просроченной задолженности на докризисный уровень возможны не ранее 2020 года», — прогнозируют аналитики агентства.

### ЦИТАТА



Есть явное оживление кредитования, хотя пока еще оно не вполне докризисное, неочевидное, конечно

— Герман Греф, президент Сбербанка, 22 февраля 2017 года

Медленным и постепенным будет и возвращение к докризисным темпам кредитования. По данным Банка России, в 2016 году объем кредитов физлиц увеличился на 1,1%, кредитов компаниям — сократился на 9,5% за год. Уже в 2017 году банки с высокой вероятностью пойдут на повышение аппетита, ослабив требования к заемщикам, полагают в АКРА. Ослабления в основном коснутся сегмента ипотечного кредитования, которое останется

ключевым драйвером роста в рознице и в 2017 году. В 2016 году ипотека была единственным растущим сегментом, за счет прироста объема кредитов в нем на 6% розничное кредитование в целом вышло в плюс.

Восстановится положительное темпы роста и в других сегментах розничного кредитования, уверены в АКРА. Прирост в необеспеченном потребительском кредитовании будет слабым — около 5–7%, в том числе вследствие восстановления повышенного коэффициента (110%) для учета необеспеченных ссуд при расчете активов, взвешенных по уровню риска. В 2016 году объем необеспеченных потребительских ссуд, по данным ЦБ, сократился на 3,1% за год. В 2017 году АКРА ожидает позитивной динамики и в сегменте автокредитования, который вырастет на 8–10% в результате повышения спроса на автомобили отечественной сборки (стареет существующий парк), а также снижения ставки по кредитам, в том числе в рамках госпрограмм субсидирования. Сегмент корпоративного кредитования, по оценкам

АКРА, покажет в 2017 году рост 6–8%. Эксперты не разделяют столь оптимистичных прогнозов. «Ослабление требований к заемщикам вряд ли будет оправданным», — полагает главный экономист ПФ «Капитал» Евгений Надоршин. — Статистика показывает, что финансовое положение существенной части населения не улучшается. Скорее всего, рост в секторе необеспеченного кредитования будет в рамках погрешности, возможно, за счет реструктуризации и рефинансирования существующих ссуд, аналогичная ситуация и в корпоративном секторе, продолжает эксперт. По его мнению, сомнительным выглядит и прогнозируемый рост кредитования. «Потребность населения в покупке автомобилей снижается, в первую очередь в больших городах, в связи с тем, что активно развиваются каршеринг и такси», — поясняет он. — Единственный сегмент, где рост вероятен, — это ипотека, в том числе поскольку ставки становятся все более привлекательными».

Юлия Локшина, Юлия Полякова

## Инвесторы защитились от Дональда Трампа

Золото подорожало на ожиданиях экономических мер администрации США

На минувшей неделе стоимость драгоценного металла обновила четырехмесячный максимум, поднявшись выше отметки \$1260 за тройскую унцию. Сохраняющиеся инфляционные ожидания относительно реализации экономической программы Дональда Трампа подталкивают инвесторов к наращиванию вложений в драгоценный металл. Однако дальнейший рост цен будут сдерживать ожидания повышения ставки Федеральной резервной системы (ФРС) в марте, чего не исключили представители регулятора.

В пятницу цена золота на межбанковском рынке поднялась до максимального значения с 11 ноября 2016 года. По данным агентства Bloomberg, в ходе торгов она достигала \$1260,23 за унцию, а по итогам остановилась на отметке \$1257,19 за унцию. За два дня уверенного роста золото выросло в цене на 1,6%. Скачок цен произошел по мере трех недель стабильности, когда цены балансировали возле отметки \$1230 за унцию.

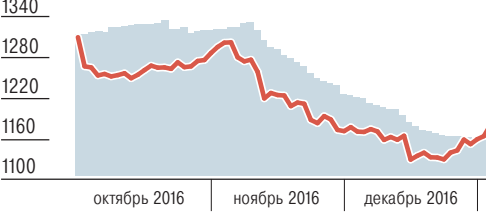
Обновление четырехмесячных максимумов способствуют опасения инвесторов относительно экономиче-

### КАК МЕНЯЛСЯ ИНТЕРЕС ИНВЕСТИТОРОВ К ЗОЛОТУ

ИСТОЧНИК: REUTERS, BLOOMBERG.

Активы золотых фондов (тонны)

Копировки золота (\$/тр. унция)



ской политики нового президента США Дональда Трампа. Несмотря на то что он действует в рамках предвыборных обещаний, их реализация вызывает нервозность на финансовых рынках. В минувший четверг Дональд Трамп заявил, что его администрация собирается существенно снизить налоги для среднего класса и компаний. Кроме того, по его словам, администрация намерена запросить «массивный» бюджет для вооруженных сил страны. По словам аналитика ИК «Рейтин» Валерия Вайсберга, краеватыми камнями экономической программы являются масштабное бюджетное стимулирование и протекционизм — мощные проинфляционные факторы, защитой от которых тради-

ционно выступает золото. «О высоких инфляционных ожиданиях свидетельствует и тот факт, что в январе наблюдался мощный приток средств в фонды, инвестирующие в облигации с привязкой к индексу потребительских цен», — подчеркивает господин Вайсберг.

Экономическая неопределенность во время правления Дональда Трампа нашла свое отражение и в возобновившемся притоке инвестиций в физические подкрепленные продукты (золотые биржевые фонды, или ETF), что является признаком роста спроса на защитные активы, отмечает аналитик по сырьевым рынкам Julius Baer Карстен Менке. Так, по данным агентства Bloomberg, активы биржевых индек-

сов фондов, инвестирующих в золото, достигли максимума этого года. По итогам минувшей недели они выросли на 8,4 тонны, до 1828,5 тонны. Основной приток клиентских средств традиционно пришелся на крупнейший в мире биржевой фонд SPDR Gold Trust, активы которого поднялись до 841,5 тонны.

Участники рынка ожидают дальнейшего подъема цен на золото. По словам портфельного управляющего группы «Тринфин» Фарита Закирова, спрос на драгоценный металл поддержит не только политика новой администрации, но и геополитическая обстановка в Европе в связи с Brexit и выборами во Франции. Однако рост цен на металл может сдержать политика ФРС США, поскольку последние комментарии ее членов увеличили вероятность повышения ставки на мартовском заседании. «Мы считаем, что внимание рынка в итоге вернется к прогнозам уверенного роста, повышению ставок и укреплению американской валюты. Спрос на защитные активы начнет снижаться, и цены на золото снова окажутся под давлением, что означает необходимость занять осторожную позицию по металлу», — считает Карстен Менке.

Виталий Гайдаев

## Судный процент

с1

Описывая обстоятельства дела, представители ВТБ 24 указывали на неправильный «математический» расчет истца. Как рассказал присутствовавший на судебном заседании истец, представитель банка вместе с судьями на примере конкретного займа пошагово просчитали суммы процентов, доказав, что банк берет проценты исходя только из срока фактического пользования кредитом. Суд пришел к выводу, что если бы заемщица изначально брала кредит по указанной ставке на нужный срок (как она считала на кредитном калькуляторе), то и размер ежемесячного платежа у нее был бы существенно больше.

Основная проблема при рассмотрении подобных дел связана со сложностью расчета аннуитетных платежей, указывают эксперты. «Частую в кредитных договорах банки указывают сложные формулы для расчета ежемесячных аннуитетных платежей (как и в приведенном споре), где в том числе участвует показатель „количество месяцев, оставшихся до срока окончания

действия договора», — объясняет руководитель юридического отдела компании «МЭФ-аудит» Александр Овсенов. — В связи с этим заемщики и суды иногда приходят к выводу, что уплачивают проценты по кредиту авансом. В действительности же в большинстве случаев проценты, уплачиваемые заемщиком по текущим платежам до момента досрочного возврата кредита, включают в себя плату только за срок фактического пользования кредитом».

По информации, опубликованной на сайте Верховного суда, в настоящее время на рассмотрении суда находится еще как минимум три аналогичных спора. В ВТБ 24 надеются на аналогичные решения, сообщили в банке. По мнению юриста СДМ-банка Александра Голубева, изменение позиции Верховного суда крайне важно для рынка. «Честно говоря, предыдущие решения ВС меня удивляли», — говорит господин Голубев. — Видимо, представители банков не могли убедить суд, что при аннуитетных платежах проценты за будущие периоды не взимаются, просто основной долг по кредиту гасится медленнее».

«Реакция банков предсказуема, однако клиент в данном случае оказывается в ущемленном положении», — считает председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин. «На практике клиенты часто не понимают порядок расчета платежей, а кроме того, не могут влиять на порядок погашения кредита», — указывает председатель комитета по финансовым рынкам Госдумы Анатолий Аксаков. — В то же время считаю правильным, чтобы клиенту банка дать возможность выбора — платить аннуитетные или прямые платежи». Во втором случае основной долг и проценты погашаются в равных долях в каждом платеже, проценты начисляются по фактическому остатку, а каждый последующий платеж меньше предыдущего. На первых порах при прямом (дифференцированном) подходе сумма платежа при прочих равных условиях больше, чем при аннуитетном. Ранее банки использовали оба варианта, но сейчас практически отказались от практики прямых платежей.

Вероника Горячева

### КОНТЕКСТ

#### ПЛАТЕЖНЫЕ СИСТЕМЫ

Бюджетников пустили по «Миру»

Государственная дума утвердила в первом чтении законопроект о переводе работников бюджетной сферы на карты национальной платежной системы «Мир». По предложению ЦБ новым работникам бюджетной сферы и пенсионерам карты «Мир» будут выдаваться с 1 июля текущего года. Действующие бюджетники должны будут перейти на такие карты до 1 июля 2018 года. Действующим пенсионерам карты «Мир» будут выдаваться по мере истечения срока действия имеющихся карт. Законопроект сохраняет право граждан выбирать способ получения зарплатных средств и пенсионных выплат. Так, если в настоящее время гражданин получал бюджетные средства наличными или на счет, к которому не привязана карта, то и после вступления поправок в силу эта возможность будет сохранена. В настоящий момент объем эмиссии карт «Мир» — 3 млн штук. Отдел финансов

### КОНЪЮНКТУРА

### ДОКУМЕНТЫ ДЛЯ ЗАЩИТЫ

Если тексты законопроектов останутся неизменными, то организации финансовой сферы могут понести серьезные издержки. Отделам защиты информации в них понадобится регламентация, для которой придется готовить большой объем документов. При этом существует возможность подключения к контролю над системами защиты информации на финансовом рынке двух новых регуляторов — ФСБ и ФСТЭК, что увеличивает объем необходимой документации. Банки и финансовые компании должны будут также подключаться напрямую к Государственной системе обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак (ГосСОПКА), для чего потребуются установить у себя элементы специального программно-аппаратного комплекса. Это потребует финансовых вложений. Отдел финансов



ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

23.03.2017

тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Дом

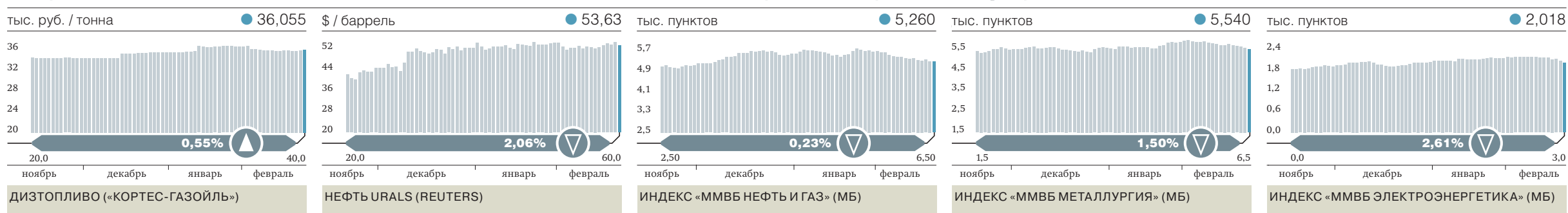
реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Наталья Проница  
kommersant.ru

Коммерсантъ



# промышленность и энергоресурсы



## Закупки для «Кортежа» покроят тонировкой

ФГУП НАМИ может уйти с открытых конкурсов

Как стало известно, «Б», Минпромторг попросил правительство включить НАМИ, разрабатывающий проект автомобиля для первых лиц государства «Кортеж», в список ФГУПов, которым разрешено заключать госконтракты вне процедур закона о контрактной системе. Сейчас ФГУПы обязаны проводить открытые конкурсы, но Минпромторг считает, что это может сорвать сроки проекта, затрудняет сотрудничество с зарубежными поставщиками и создает риск утечки секретной информации.

Минпромторг в середине февраля попросил правительство включить Центральный научно-исследовательский автомобильный и автомоторный институт (НАМИ) в список ФГУПов, выведенных из-под действия федерального закона о контрактной системе в сфере закупок (ФЗ-44). В документах (есть у «Б») указано, что с 2013 года НАМИ — головной исполнитель разработки автомобилей на базе единой платформы для первых лиц государства (проект «Кортеж», срок завершения — 2018 год). Подчеркивается, что проект имеет «высшее» федеральное значение, нужна концентрация ведущих международных компаний «на решении кросс-функциональной задачи на прогрессивном техническом уровне».

В январе правительство опубликовало согласованный с администрацией президента список 64 ФГУПов (всего их более 1 тыс.), имеющих право заключать госконтракты не по ФЗ-44. В него вошли государственные СМИ, ФГУПы «Росатом», ФСБ, Минобороны, управления делами президента. До этого ФГУПы выбирали поставщиков по федеральному закону о закупках госкомпаний, что позволяло ведомствам непрозрачно осваивать средства с помощью подведомственных структур. Правительство хотело заблокировать это и стимулировать ФГУПы к акционированию (планируется завершить к 2018 году). Но в конце 2016 года Госдума приняла поправки к ФЗ-44, позволяющие правительству по согласованию с администрацией президента выводить из-под закона ФГУПы, имеющие «существенное значение для обеспечения прав и законных интересов граждан, обороноспособности и безопасности государства» (см. «Б» от 19 и 22 декабря 2016 года).

ФЗ-44 запрещает контрактацию нескольких поставщиков на одну работу, пишет Минпромторг, и «проект „Кортеж“ становится нереализуемым в полной мере с долж-

ной степенью новизны и качества». Заключение соглашений по этому закону «многokrato увеличит сроки контракции и повлечет сдвиг сроков реализации проекта». Проведение конкурсных процедур создаст конфликт с принятыми обязательствами и приведет к приостановке работы с поставщиками, утверждает в документе. Минпромторг также беспокоит, что при открытых закупках информация передается неограниченному кругу лиц, что нарушает «исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности». Все результаты работ по «Кортежу» конфиденциальны, часть из них — секретны, говорится в документах. Министерство беспокоит и невозможность заключать договоры с иностранными контрагентами, которые в определенных случаях являются единственными исполнителями («конкретные области российского автопрома нуждаются в восстановлении с помощью зарубежного опыта»).

В НАМИ и Минпромторге комментариев не дали. В правительстве это не комментируют, так как, по словам источника «Б», прошло слишком мало времени для принятых решений.

Старший юрист корпоративной практики юридической компании Sameta Сергей Казаков говорит, что ФЗ-44 не запрещает использовать иностранный опыт и не содержит глобального запрета на привлечение иностранных исполнителей, но ставит достаточно жесткие правила, к исполнению которых министерство не готово или не стало готовиться. Господин Казаков отмечает, что одним из плюсов и одновременно минусов ФЗ-44 является тотальная открытость, но при правильной организации закупок риски разглашения конфиденциальной информации исключить можно. По закону заказчик обязан обеспечить сохранность, неприкосновенность и конфиденциальность заявок, поданных на открытом конкурсе. «Никто не заставляет ФГУП „сливать“ в ЕИС (Единая информационная система. — «Б») госсекреты, — утверждает юрист, — порядок публикации таких сведений определен в том числе пакетом законов по работе с персональными данными, конфиденциальной информацией, о государственности и порядке ее охраны». «Знание этих процедур и порядка их организации порождает, скорее, вопрос о компетентности заказчика, нежели о несовершенстве закона», — считает Сергей Казаков.

Яна Циновева, Денис Скоробогатько

## «Роснефть» оценила свои активы в Чечне

с1

Выход «Роснефти» из Чечни стал итогом затянувшегося процесса передачи республике активов «Чеченнефтехимпрома» (ЧНХП, принадлежит Росимуществу), о чем глава республики Рамзан Кадыров сообщил Владимиру Путину (см. «Б» от 14 апреля 2016 года). С одобрения президента РФ, данного в декабре 2015 года, Чечня должна была получить 100% ЧНХП, но для этого региона предстояло поделить около 3 тыс. единиц имущества ЧНХП по добыче и транспорту нефти с «Роснефтью», которая их арендует. Затем, как предлагало Минэкономки, имущество ЧНХП, которым пользуется «Роснефтегаз», должно было попасть в уставный капитал «Роснефтегаза» (го-

скомпания, на балансе которой находится контрольный пакет акций «Роснефти»), а 100% акций ЧНХП — переданы Чечне. Премьер Дмитрий Медведев 28 июня 2016 года исключил ЧНХП из плана приватизации на 2014–2016 годы. Но согласование разделяемых активов затянулось, и «Роснефть» предложила свои варианты решения проблемы (см. также «Б» от 2 сентября 2016 года).

Помимо предлагаемой сейчас схемы рассматривался и вариант сохранения имущества ЧНХП в аренде у «Роснефти» с передачей Чечне земельного участка для строительства завода аккумуляторов. Затем акции ЧНХП должны были перейти «Роснефтегазу». Но ясности с реализацией проекта завода, о котором Чечня договорилась в 2014 году с корей-

ской КОКАМ, пока нет, и был, видимо, выбран второй вариант: выход «Роснефти» из всех активов в Чечне.

Управляющий активами Small Letters Виталий Крюков отмечает, что вариант полного выхода «Роснефти» из Чечни должен устроить обе стороны: компания не готова вкладывать деньги в развитие активов в регионе, а местным властям было принципиально их получить. Эксперт отмечает, что Чечня может привлечь в развитие в развитие активов в регионе, а местным властям было принципиально их получить. Эксперт отмечает, что Чечня может привлечь в развитие в развитие активов в регионе, а местным властям было принципиально их получить. Эксперт отмечает, что Чечня может привлечь в развитие в развитие активов в регионе, а местным властям было принципиально их получить.

Ольга Мордошенко

## «Россетям» понижают дивиденды

Холдингу могут разрешить платить 25% от прибыли

Минэнерго предлагает до 2018 года снизить для «Россетей» норму дивидендов до 25% от наибольшей чистой прибыли по МСФО или РСБУ. Это предложение направлено, по данным «Б», в Минэкономки и Росимущество. В прошлом году правительство требовало от госкомпаний платить 50%, но с этим справились не все, а «Россети» вообще не смогли заплатить из-за убытка по РСБУ. Минэнерго предлагает решение для подобных случаев: исключать при расчете «бумажные» убытки от переоценки активов и при необходимости платить дивиденды из нераспределенной прибыли. Альтернативное предложение министерства — платить дивиденды только из прибыли по РСБУ.

Как выяснил «Б», 16 февраля Минэнерго направило в Минэкономки и Росимущество два варианта проекта распоряжения правительства о дивидендах «Россетей» (холдинг, включающий Федеральную сетевую компанию и межрегиональные распределительные сетевые компании — МРСК, 87,9% акций у государства) за 2016 год. Оба варианта предполагают снижение планки дивидендов до 25% от чистой прибыли (за 2015 год правительство требовало от госкомпаний выплачивать 50% от наибольшей чистой прибыли — по МСФО или РСБУ).

По одному варианту выплата 25% от чистой прибыли по МСФО или РСБУ предлагается закрепить для «Россетей» до 2018 года. Но если 25% от прибыли по МСФО больше всей чистой прибыли по РСБУ, то на дивиденды уходит и нераспределенная прибыль прошлых лет. Это позволяет обойти противоречие с законом, запрещающим АО начислять на годовые дивиденды суммы, превосходящие чистую прибыль по РСБУ. С этим в прошлом году столкнулась «Транснефть», выплатившая за 2015 год дивиденды в размере всей прибыли по РСБУ — 12,8 млрд руб., что составило лишь 9% от прибыли по МСФО. На 30 июня 2016 года нераспределенная прибыль «Россетей» — 489 млн руб.

Второй вариант предусматривает выплату 25% от чистой прибыли, но лишь по РСБУ (об аналогичном предложении для компаний «Россети» стало известно на прошлой неделе). При этом оба варианта оговаривают, что для расчета дивидендов в чистой прибыли предлагается не учитывать «бумажные» доходы и убытки (переоценка ак-

тивов), расходы на инвестпрограмму «Россетей», доходы от платы за техприсоединение к сетям. В Минэкономки «Б» сообщили, что позиция ведомства «в стадии формирования». В «Россетях» и Росимуществе «Б» не ответили.

Повышение дивидендов до 50% от прибыли с целью наполнения бюджета было установлено распоряжением Дмитрия Медведева лишь в апреле 2016 года и стало неожиданным для госкомпаний. «Россети» вообще не смогли начислить дивиденды, так как за 2015 год получили убыток по РСБУ. Но в течение года холдинг платил промежуточные дивиденды: так, за первый квартал «Россети» выплатили 1,8 млрд руб. В первом полугодии холдинг вдвое увеличил чистую прибыль по МСФО, до 53,8 млрд руб., и в конце сентября глава «Россетей» Олег Бударгин заявил, что компания готова выплачивать 50% от прибыли. Но уже в октябре замглавы Минэнерго Вячеслав Кравченко назвал норму в 50% от чистой прибыли «очень тяжелым решением» для «Россетей». Он также отметил, что Минэнерго разрабатывает варианты снижения нагрузки. В конце 2016 года в «Россетях» ожидали чистую прибыль за год «выше уровня 2015 года (81,6 млрд руб.)». На прошлой неделе Олег Бударгин заявил, что компания считает «разумным» выплатить за 2016 год 25% прибыли по РСБУ.

Но миноритариев МРСК предложения Минэнерго не радуют. По мнению директора Prosperity Capital Management Александра Браниса, предложение закрепить норму до 2018 года «не выдерживает никакой критики». Он полагает, что у «Россетей» достаточно средств, чтобы платить 50% от чистой прибыли или больше. «Помимо передачи денег в бюджет и повышения инвестиционной активности компании выплата позволит найти резервы повышения производительности труда и эффективности работы. Это то, с чем правительство и Минэнерго не справляются уже несколько лет», — считает господин Бранис.

Снижение норматива до 25% и вычет инвестиций и «бумажной» прибыли — «достаточно комфортный сценарий с учетом инвестобязательства», считает Наталья Порохова из АКРА. По ее оценке, смягчение норматива может быть связано с тем, что дефицит бюджета в 2017 году в рамках конъюнктуры на рынке нефти не так критичен: плановый дефицит — 2,8 трлн руб., но, по прогнозам АКРА, он будет ниже — 2,4 трлн руб.

Татьяна Дятел

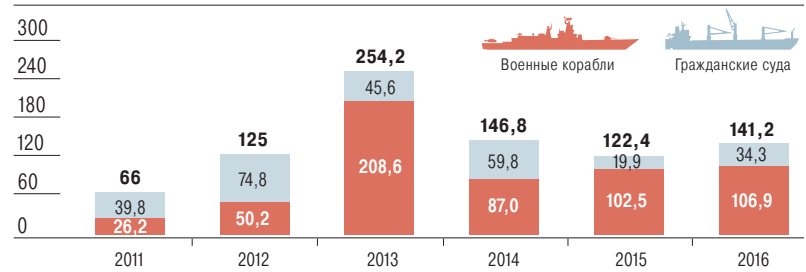
## И немедленно выплыл

с9

Здесь крупнейшим проектом станет атомный ледокол «Арктика», который строится на Балтзаводе. Ключевой тенденцией 2016–2017 годов господин Бурмистров назвал формирование российских судовладельцами портфеля заказов на верфях РФ на новые типы судов пассажирского флота (два круизных лайнера заказали «Водоход» и Московское речное пароходство) и рыболовного флота. В 2018–2020 годах это позволит продолжить рост доли гражданского флота в стоимости сданных судов. Надежда Малышева из PortNews говорит, что господдержка и финан-

### ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ ПОСТРОЕННЫХ В РФ СУДОВ (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: INFOLINE SHIPBUILDING RUSSIA TOP 2017.



совые механизмы (лизинг), направленные на стимуляцию судостроения, должны увеличить число заказов. Можно ожидать рост спроса на суда класса «река-море», так как госу-

дарство нацелено на развитие внутренних водных путей и строительство новых гидротехнических сооружений, отмечает эксперт.

Анастасия Веденеева

рестораны

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

АУТЕНТИЧНАЯ ВОЛЖСКАЯ КУХНЯ В ДВУХ ШАГАХ ОТ КРЕМЛЯ

**САРАТОВЪ** РЕСТОРАН

Улица Ильинка, Дом 4, Гостинный Двор

saratov-restoran.ru  
тел. 8 495 956 27 72

ресторан ИТАЛЬЯНЕЦ

Настоящая итальянская кухня в авторском исполнении Сальваторе Бурго

ресторану 14 лет

Самотечная, 13 • +7(495)688-56-51 • italianets.ru

НОВЫЙ РЕСТОРАН PESHİ

- лучшая рыба и морепродукты со всего мира
- панорамный вид на Кремль и Исторический музей
- четыре вил-зала

Охотный ряд, д.2  
ТТ «Модный сезон» (второй этаж)

8.495.133.5909  
www.peshirestoran.ru

ПЕРВЫЙ ДОСТУПНЫЙ СТЕЙК-ХАУС

**СТЕЙКИ**

от 745 р.

TORRO GRILL

Не действует на вынос  
Летниковская, 2, стр 1  
+7 (495) 228 - 4600

BOSTON Seafood & Bar

МАГАДАНСКАЯ КРЕВЕТКА

ТОЛЬКО ПО СУББОТАМ И ВОСКРЕСЕНЬЯМ НА НАВЕЛЕЩКОЙ

1690 990р

www.restoran-kuvshin.ru

КАРАОКЕ, ЖИВАЯ МУЗЫКА, ДЕТСКАЯ АНИМАЦИЯ, ДОСТАВКА

кувшин

8 495 775 47 57  
АКАДЕМИКА АНОХИНА 58

Ресторан грузинской кухни

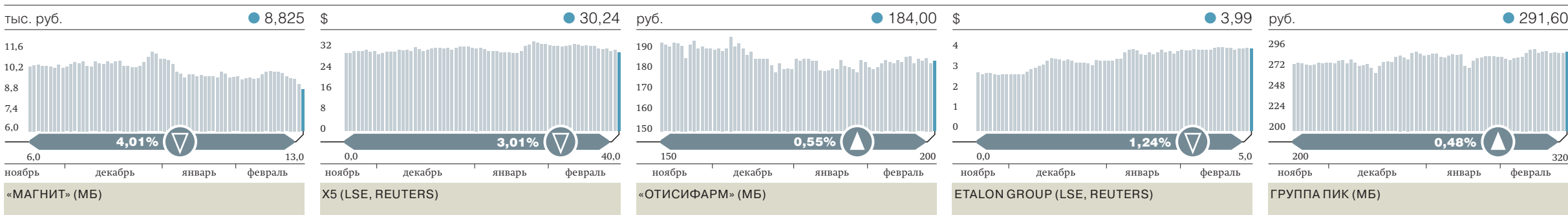
www.restoran-kuvshin.ru

БАБА МАРТА

Единственный волгарский ресторан в Москве

Гоголевский в-р. 8  
+7 (495) 232-92-09  
babamarta.ru

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК



## Роман Абрамович поделится офисами

Финансист бизнесмена получила часть «Крылатских холмов»

Роман Абрамович передал долю в бизнес-парке «Крылатские холмы» — одном из самых дорогих офисных центров Москвы — финансовому директору своей инвестиционной компании Millhouse Ирине Панченко. Ее доля оценивается почти в \$25 млн. Госпожа Панченко уже является партнером господина Абрамовича по аграрным проектам и в золотодобывающей Highland Gold Mining Ltd.

Ирина Панченко стала владелицей 6% в ООО «Вестерн эстейт», на балансе которого находится бизнес-парк «Крылатские холмы» на западе Москвы, следует из выписки из ЕГРП (копия есть у «Ъ»). Это один из высокобюджетных офисных центров в Москве: его общая площадь составляет 105 тыс. кв. м, здесь находятся российские представительства таких транснациональных корпораций, как Adidas, British American Tobacco, Anheuser-Busch InBev. Объектом управляет Millhouse — инвестиционная компания Романа Абрамовича. До конца 2016 года 94% бизнес-парка принадлежало Protonius Investments Ltd — кипрскому офшору, конечным бенефициаром которого на рынке называют господина Абрамовича. Остальные 6% принадлежали Frazar Worldwide Holdings Ltd, зарегистрированному на Виргинских островах. Бенефициар этого офшора неизвестен, но эта структура также является миноритарием с долей в 2% в крупной золотодобывающей компании Романа Абрамовича — Highland Gold Mining Ltd.

Представитель Millhouse Джон Манн отказался комментировать

структуру собственности господина Абрамовича. Источник «Ъ», близкий к компании, сообщил, что госпожа Панченко изначально владела 6% в «Вестерн эстейт» и только в конце прошлого года переоформила право собственности с офшора лично на себя.

По оценке замдиректора отдела рынков капитала и инвестиций CBRE Дениса Платова, текущая стои-

Ирина Панченко входит в ближайшее окружение Романа Абрамовича. Она была главным бухгалтером и финансовым директором «Сибнефти», с 2001 года работала в команде господина Абрамовича в его бытность губернатором Чукотки: являлась заместителем губернатора и зампредом правительства по финансовым, экономическим и имущественным вопросам округа.

## 72 процента

всех транзакций на рынке коммерческой недвижимости России пришлось на офисы (данные Colliers International)

мость бизнес-парка «Крылатские холмы» может составлять \$380–400 млн. Соответственно, доля госпожи Панченко может стоить \$22,8–24 млн. Этот объект почти полностью заполнен арендаторами, несмотря на то что ставки аренды номинированы в валюте и расположены он за Третьим транспортным кольцом, добавляет господин Платов.

● **Инвестиционная компания Millhouse управляет в России целым рядом объектов коммерческой недвижимости общей площадью более 220 тыс. кв. м, включая бизнес-центры «Белые сады», «Балчуг плаза», Four Winds Plaza. Кроме того, компания строит многофункциональный комплекс в Сколково. По данным Forbes, в 2016 году арендный доход Millhouse составил \$165 млн.**

Сейчас госпожа Панченко владеет по 25% в группе «Продо» (бизнес по производству мяса) и ООО «Гринхаус» (занимается выращиванием тепличных овощей). Эти компании также аффилированы с Millhouse, где Ирина Панченко занимает должность финансового директора.

По словам председателя совета директоров кадрового агентства TopContact Артура Шамилова, топ-менеджер могла получить долю в бизнес-парке «Крылатские холмы» как в виде опциона, так и просто покупки по выгодной цене. «В любом случае, это была одна из форм стратегического вознаграждения топ-менеджмента, которая позволяет собственнику бизнеса сформировать вокруг себя надежную команду», — отмечает эксперт. Динара Мамедова

## В дело о кибербезопасности провели электронные платежи

Информацию о его связи с этим ресурсом и его псевдонимом ранее подтверждали сооснователь Chronopay Игорь Гусев и американский эксперт по кибербезопасности Брайан Кребс. Сам господин Врублевский такую связь отрицал.

Павел Врублевский сообщил «Ъ», что знаком с Георгием Фомченковым. Господин Врублевский связан и с другими обвиняемыми по уголовному делу о госизмене. Сергей Михайлов и Дмитрий Докучаев несколько лет назад участвовали в расследовании уголовного дела по факту DDoS-атаки на платежную систему Assist в июле 2010 года, из-за которой граждане несколько дней не могли приобрести электронные билеты «Аэрофлота». Руслан Стоянов, по данным источников «Ъ», был одним из экспертов, которые проводили техническую экспертизу по делу. В 2013 году Павел Врублевский был признан виновным в организации DDoS-атаки на Assist и приговорен к двум с половиной годам колонии об-

щего режима. «По моим данным, Фомченков также был одним из участников нашего преследования по данному уголовному делу», — заявил господин Врублевский «Ъ». На strutor.ru есть сообщение, датированное декабрем 2011 года, в котором говорится, что «Ред (RedEye — «Ъ») рассказывал что-то про Сергея Михайлова, полковника ФСБ, говорит, что этот полковник сливал всех русских пацанов американсам через Руслана Стоянова, говорит, что это измена родине». «Действительно, примерно в 2010 году мы (Chronopay — «Ъ») уведомляли компетентные органы о наших подозрениях по отношению к данной группе лиц в противоправной деятельности, которая могла быть квалифицирована как измена родине», — заявил «Ъ» господин Врублевский. — Именно эта группа лиц впоследствии преследовала нас, вероятно, как следствие этих действий».

Информации о действующих бизнес-проектах Георгия Фомченкова обнаружить не удалось. Информация о нем в открытых источниках датирована концом 1990-х — началом

2010-х. Так, человек с таким же именем и инициалами в 1999 году баллотировался в депутаты Госдумы от избирательного блока «Сталинский блок — за СССР». Кроме того, в 2011 году, согласно материалам Арбитражного суда Московской области, некий Георгий Фомченков участвовал во взыскании средств с топ-менеджеров скандально обанкротившегося в 2005 году Сodbизнесбанка. Как сообщил тогда «Ъ», считавшийся фактическим владельцем Сodbизнесбанка Александр Слесарев в октябре 2005 года был убит вместе с семьей, а председатель правления банка Роман Петров был приговорен к трем годам восьми месяцам лишения свободы по обвинению в преднамеренном банкротстве. Права требования по взысканию субсидиарной ответственности с экс-руководителей Сodbизнесбанка изначально принадлежали Агентству по страхованию вкладов, но были частично переуступлены Георгию Фомченкову, в результате он должен был получить более 324 млн руб. Мария Коломыченко

## Inventive готовится к прыжку

Группа запускает новую сеть по продаже спортивной одежды

Inventive Retail Group (в частности, развивает бренды re:Store, Samsung, Nike, Lego, Street Beat) в этом году запустит сеть по продаже спортивной одежды и обуви для фитнеса, бега и тренинга. Она будет включать около 50 магазинов под брендом Leap, затраты на открытие которых могут достигнуть 1 млрд руб. Новая сеть станет работать в среднем сегменте, который больше всего пострадал в кризис.

О запуске новой сети Leap (в переводе с английского означает «прыжок») «Ъ» рассказал гендиректор Inventive Тихон Смыков. «Это будут мультибрендовые магазины с широким ассортиментом товаров таких брендов, как Nike, Asics, New Balance и т. д.», — сообщил он. Первые два тестовых магазина до конца года откроются в Москве. Также начнет работу онлайн-магазин с доставкой по всей России. В дальнейшем сеть может увеличиться до 50 точек площадью 350–400 кв. м каждая в столице и городах-миллиониках. По словам господина Смыкова, затраты на открытие одного магазина составят 20 млн руб. Таким образом, общие инвестиции могут достигнуть 1 млрд руб.

Leap, как и другие проекты Inventive, будет работать в ценовом сегменте «средний» и «средний плюс». По расчетам главы компании, средний чек в новой сети составит 4–5 тыс. руб. «Сегодня в этом сегменте представлены только монобрендовые магазины, другие ритейлеры работают преимущественно в массовом сегменте», — говорит Тихон Смыков. По данным Fashion Consulting Group (FCG), среднеценовой сегмент на fashion-рынке (в него входят в том числе продажи спортивной одежды и обуви) сильнее всего пострадал от кризиса: в 2014–2016 годах его доля сократилась с 39% до 25%. В 2016 году продажи в этом сегменте составили 573,9 млрд руб. против 973,8 млрд руб. в 2014 году, подсчитали в FCG.

В 2016 году выручка Inventive выросла на 25%, до 48,17 млрд руб. Сопоставимые продажи в магазинах ритейлера в этот период увеличились на 36,9%. На 1 января этого года под управлением группы было 333 магазина общей площадью 41,3 тыс. кв. м. Несмотря на кризис, новый проект Inventive может найти свою нишу на рынке за счет наблюдающегося роста интереса россиян к здоровому образу жизни, к спорту, в первую очередь бегу, отмечает гендиректор Asics Russia Диеб Лебедев. «Появляются новые беговые мероприятия, практически в каждом крупном городе проводятся собственные забеги. Аудитория бегунов молодеет», — поясняет он. Хотя реальные доходы населения снижаются, спрос на спортивную одежду и обувь восстанавлива-

ется, подтверждает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его данным, в 2015 году продажи этой категории упали почти на 15%, но в 2016 году рост составил около 7% в рублях. По подсчетам эксперта, в низкоценовом сегменте лидером остается «Спортмастер», который в 2016 году нарастил выручку до 100 млрд руб., в среднеценовом — Adidas. «В этой нише есть потенциал для развития новых мультибрендовых проектов крупными операторами», — уверен господин Бурмистров.

Последним из крупных ритейлеров, кто собирался запускать в Рос-

сии специализированные магазины по продаже одежды и обуви для фитнеса, была финская Kesko. В конце 2015 года сеть заявляла о планах открыть в течение четырех лет 34 точки под брендами Intersport Run & Fit (IR&F) и The Athlete's Foot. Инвестиции должны были составить €6,8 млн. Сегодня на сайте Intersport указано лишь два объекта IR&F в Москве и Санкт-Петербурге. Летом прошлого года Kesko продала все свои спортивные магазины в России группе неназванных частных инвесторов.

Анастасия Дуленкова

### БЛИЦИНТЕРВЬЮ

«В ФУТБОЛ, НАПРИМЕР, НЕ ВСЕ ИГРАЮТ, БЕГАЕТ КУДА БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ»

Гендиректор Inventive Retail Group ТИХОН СМЫКОВ о новом проекте и его конкурентах.

— Многие участники рынка говорят, что в кризис выводить новый бренд более рискованно. Тем не менее у вас Leap уже не первый проект за последнее время...

— Это правда. Запуск новых брендов, конечно, рискован. Но мы видим нишу, в которой готовы попробовать себя.

— Почему именно бег, фитнес?

— Не слишком ли узкое направление?

— Если посмотреть на уровень вовлеченности людей в спорт, то становится очевидно, что она не узкая. В футбол, например, не все играют, бегает куда больше людей. Фитнесом занимаются очень многие, и бегает очень многие. Это те виды спорта, куда вовлечено большое количество людей в ежедневном режиме, в повседневной жизни.

— Аналитики это подтверждают и даже уже фиксируют рост продаж спортивных товаров. Вы это с чем связываете?

— Это глобальный тренд. Рост интереса к спорту происходит во всем мире, причем достаточно давно. Не просто же так люди дольше живут. В России, кстати, это мировое явление запаздывает относительно других стран. У нас уровень вовлеченности в спорт ниже, чем в Западной Европе, США. А мы исходим из того, что наше общество развивается и движется вслед за развитыми странами.

— Вы проводили какие-то исследования относительно потенциальной целевой аудитории Leap?

— Мы изучали довольно большое количество разных данных вместе со своими партнерами, но история во многом удивительная. Мы же с Nike работаем примерно в этом сегменте и видим, что бизнес в этой области есть.

— Насколько ощутимо будет пересечение ассортиментов монобрендовых магазинов Nike и Leap?

— Пересечение будет небольшое. В Leap товар будет с чуть более простым функционалом и, соответственно, более доступным по цене. То есть ассортимент новой сети в большей степени будет дополнять уже существующее у нас предложение.

— А с ассортиментом Street Beat?



— Минимальное. То есть ассортимент Leap также должен дополнять Street Beat. На самом деле идея Leap проросла из идеи Street Beat, потому что формат хорошо пошел. Сразу стало понятно, что такие магазины будут востребованы, потому что не было мультибрендовых точек со спортивной lifestyle-обувью.

— Какое-то время назад похожую связку проектов готовил Intersport — Run & Fit и The Athlete's Foot. Но идея пока не получила широкого развития. Вы смотрели на их опыт?

— Мы на этот проект смотрели. То, что он пока не выстрелил, мы все-таки связываем со сменой собственника Intersport. Я не исключаю, что они составят в перспективе нам какую-то конкуренцию.

— Сложно ли будет конкурировать с такими крупнейшими мультибрендовыми сетями, как «Спортмастер», «Декатлон»?

— Они принципиально иного формата и работают в низкоценовом сегменте.

— То есть серьезных конкурентов в данный момент в выбранной нише у вас нет?

— В нише мультибрендов — да. Но нам придется забирать клиентов у монобрендовых магазинов. Плюс мы хотим дать канал продвижения тем маркам, которым сейчас негде продаваться. Например, Asics. Их продукцию для тренинга и бега сегодня довольно трудно найти в торговых центрах.

Интервью взяла Анастасия Дуленкова

## «Приосколье» пошло по грибы

Владелец холдинга начнет выращивать шампиньоны

Геннадий Бобрицкий, основатель и владелец крупнейшего производителя мяса птицы в стране «Приосколье», решил заняться выращиванием шампиньонов. Бизнесмен собирается построить в Белгородской области комплекс мощностью 12 тыс. тонн грибов в год, инвестиции в который могут превысить 2,5 млрд руб. Реализация проекта будет зависеть от поддержки властей.

В середине февраля в Белгородской области было учреждено ООО «Шампиньоны Белогорья», основным видом деятельности которого указано производство грибов и трюфелей, следует из данных ЕГРЮЛ. Компания на 85% принадлежит ООО «Кормовой сегмент», которое, в свою очередь, контролируется Геннадием Бобрицким — владельцем крупнейшего производителя мяса птицы в стране «Приосколье» (13% в натуральном выражении, по данным на 2015 год). Бизнесмену принадлежит 80% «Кормового сегмента». Остальные доли в двух ООО принадлежат Алексею Балановскому. Господин Бобрицкий сообщил «Ъ», что «Шампиньоны Белогорья» планируют построить комплекс по производству 25 тыс. тонн компоста в год, что позволит выращивать около 12 тыс. тонн шампиньонов. Он не назвал объем инвестиций и сроки реализации проекта.

Для создания такого комплекса потребуется участок земли площадью до 3 га и инвестиции в размере €20–24 млн (1,2–1,4 млрд руб. по курсу ЦБ на 23 февраля), считает главный редактор журнала «Школа грибоводства» Александр Хренов. Аналогичный проект по производству 12,5 тыс. тонн шампиньонов в 2017 году планирует реализовать в Подмоскovie компания «Агро-регион» сына генпрокурора РФ Юрия Чайки Игоря. Сумма заявленных инвестиций — 2,5 млрд руб. Организация с нуля производств шампиньонов полного цикла с заявленной мощностью может стоить даже дороже, полагает начальник центра экономического прогнозирования Газпромбанка Дарья Снитко. По словам господина Хренова, строительство подобных комплексов обычно занимает полтора-два года.

Срок их окупаемости может превышать пять лет, добавляет экс-руководитель крупного отраслевого предприятия.

Как говорит господин Бобрицкий, он рассчитывает, что власти примут решение о господдержке проектов по выращиванию грибов. В Минсельхозе не смогли оперативно ответить на запрос «Ъ». Летом 2016 года глава Минсельхоза Александр Ткачев на совещании с Владимиром Путиным обратил внимание на нехватку собственного производства грибов. По оценке «Школы грибоводства», в прошлом году этот сегмент вырос на 34%, до 14,2 тыс. тонн за счет хорошей урожайности и запуска девяти новых ферм. Госпожа Снитко оценивает ежегодный объем потребления свежих грибов примерно в 40–50 тыс. тонн (из них 95% приходится на шампиньоны), из которых продукция отечественного производства занимает около 20–25% рынка. По данным аналитика, крупнейший производитель шампиньонов в России НГК «Кашира» выпускает более 2 тыс. тонн продукции в год.

Если все заявленные проекты реализуются, объем выпуска шампиньонов в России вырастет до 45–50 тыс. тонн в год, что полностью покрывает потребности внутреннего рынка, подсчитала Дарья Снитко. При этом, по ее словам, экспортный потенциал у отечественных грибов слабый: «В Европе доминирует продукция из Польши, в Азии — из Китая». Единственным направлением экспорта российских грибов могут быть страны СНГ, но это не большой рынок, добавляет гендиректор «Агриконсалта» Андрей Голохвастов.

В магазинах Auchan на российских производителях приходится около 60% ассортимента замороженных шампиньонов, остальную часть составляет продукция из Китая и Сербии. Свежие шампиньоны — полностью российский продукт, подчеркнул представитель сети. В ГК «Дикси» (сети «Дикси», «Виктория») говорят, что продают шампиньоны только российских производителей. Спрос на них стабильно растет с 2014 года, отметили в пресс-службе ритейлера.

Анатолий Костырев

### 28 ФЕВРАЛЯ ВЫЙДЕТ ПЕРВЫЙ НОМЕР

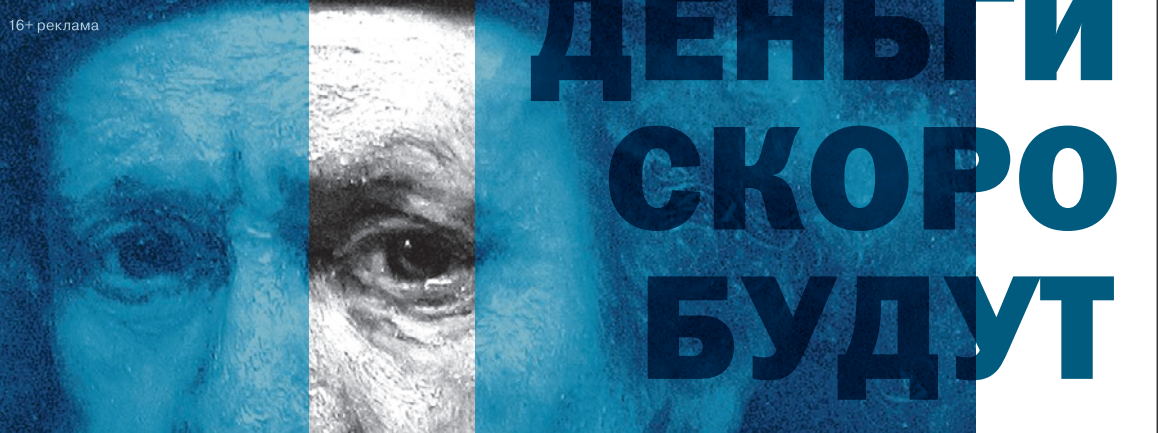
НОВОГО ЕЖЕМЕСЯЧНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ К ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ»

ЭТО ИЗДАНИЕ О ЛЮДЯХ И ИХ ФИНАНСАХ. НА ЕГО СТРАНИЦАХ МЫ РАССКАЖЕМ, КАК НА САМОМ ДЕЛЕ РАБОТАЮТ ДЕНЬГИ, ПОПРОБУЕМ РАЗОБРАТЬСЯ, КАК ПЕРЕМЕНЫ В ЭКОНОМИКЕ ОТРАЖАЮТСЯ НА КОШЕЛКЕ КАЖДОГО, ПОПЫТАЕМСЯ НАЙТИ ЛУЧШИЙ СПОСОБ НАКОПЛЕНИЯ, ПРОСЧИТАТЬ РИСК И ИНВЕСТИРОВАНИЯ ЛИЧНЫХ СРЕДСТВ. А ЕЩЕ МЫ ПОВОРОЧИМ О ДЕНЬГАХ В СИСТЕМЕ ОБЩЕЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ЦЕННОСТЕЙ. ПОДРОБНОСТИ ВЫ УЗНАЕТЕ, КОГДА ОТКРОЕТЕ СВЕЖИЙ НОМЕР ПРИЛОЖЕНИЯ «ДЕНЬГИ».

Д Е Н Ъ Г И

№1

ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ «Коммерсантъ» — 28.02.2017



## первые лица

## «Я не могу разглашать, кто дал ФРИИ деньги»

Директор Фонда развития интернет-инициатив Кирилл Варламов об инвестициях в стартапы

Фонд развития интернет-инициатив (ФРИИ) был запущен в 2013 году по инициативе президента РФ Владимира Путина. С тех пор эта структура инвестировала более чем в 270 проектов, но нередко подвергалась критике со стороны участников венчурного рынка. О промежуточных итогах деятельности ФРИИ, проблемах российских стартапов и перспективных для инвестиций отраслях в интервью «Ъ» рассказал директор фонда КИРИЛЛ ВАРЛАМОВ.

— Каким был для фонда минувший год?

— Мы значительно увеличили и количество сделок, и объем инвестиций. На конец 2016 года у нас было в портфеле 265 компаний, из них 26 получили следующий раунд, еще в восемь мы инвестировали на более поздней стадии. С момента запуска ФРИИ в 2013 году мы фактически перевели стартапам более 1,5 млрд руб., также подписали соглашения об инвестициях более чем на 1 млрд руб. сверх этого — как для новых проектов, так и для текущих портфельных компаний при достижении ими установленных KPI. По сути, почти половина капитала фонда уже зарезервирована. Кроме того, сделок было больше, чем в 2015 году, просто потому, что часть компаний доросла до следующей стадии, мы смогли им дать следующий раунд.

Многие проекты показали свою состоятельность и выстрелили. Например, #sech — наша площадка для поддержки стартапов, объединяющая образовательную платформу и коворкинг. В 2016 году #sech вырос по выручке почти в два раза, и сейчас мы сейчас рассматриваем внешние предложения об инвестициях в этот проект. Вышла на очень хорошие показатели краудинвестиционная площадка StartTrack. Это тоже один из инфраструктурных проектов, что мы начинали, чтобы, по сути, создать рынок краудинвестинга в России, потому что его просто не было в 2013 году. Они показали в прошлом году оборот более чем 500 млн руб., через них прошло большое число сделок, там сейчас 1,3 тыс. частных аккредитованных инвесторов с объемом капитала больше 4 млрд руб. И цифры продолжают расти.

— А что с другими проектами?

— Ряд наших экосистемных проектов вышел на зрелые показатели. Например, образовательный курс для студентов по интернет-предпринимательству. Мы задумывали его как самую раннюю стадию акселерации проектов. Задача курса — подсказать, где и как найти идею для стартапа и доработать ее в полноценный бизнес. К началу 2016–2017 учебного года курс читается в 127 вузах. Мы обучили около 400 преподавателей, в этом учебном году 7 тыс. студентов пройдут этот курс.

Ну и еще несколько знаковых историй. У нас случился довольно неожиданный exit (продажа доли в проекте. — «Ъ»): мы продали долю в VisionLabs (в июле 2016 года Sistema\_VC приобрела 25% компании при оценке в 1,4 млрд руб. — «Ъ»). Притом что в среднем срок, когда фонд держит долю в проекте, составляет примерно шесть лет, здесь случился выход примерно через два с половиной года. Это сильно выбивается из нашего общего графика, но основатели захотели продать долю стратегическому инвестору. Мы не стали их останавливать.

— Это первый такой выход для вас?

— Да. Сумма для нас не очень большая, но мы заработали в 28 раз больше, чем вложили.

— В июле 2013 года вы рассказывали, что фонд будет действовать три года и за это время инвестирует 6 млрд руб. Но фонд принял новую концепцию, согласно которой инвестирует 6 млрд руб. за девять лет и за это время профинансирует 735 стартапов. Почему пришлось пересмотреть стратегию?

— Не пришлось. Фонд был объявлен в марте 2013 года на заседании набовета Агентства стратегических инициатив. Там действительно была предварительная концепция, по которой фонд должен был работать три года с задачей помочь предпринимателям с созданием 400 новых бизнесов. Мы с командой приступили к работе и провели сессию стратегического планирования в июне 2013 года. К ноябрю, когда мы с первыми проектами встречались с президентом, представили ему обновленную концепцию так называемого evergreen-фонда, то есть без срока жизни. А число 735 проектов — это потом подчитали более детально для инвестстратегии и чуть позже эту стратегию приняли на совете фонда.



Говорят, что данные — это новая нефть, но тут недостаточно просто сидеть на скважине

— А ваши спонсоры по-прежнему хотят оставаться в тени?

— У меня есть вполне конкретный контракт, я не могу по нему разглашать, кто дал ФРИИ деньги.

— Ранее фонд объявлял приоритетные направления инвестирования. Среди них были технологии и решения в телекоме, большие данные и машинное обучение, монетизация и дистрибуция цифрового контента, информбезопасность, охрана интеллектуальной собственности в интернете. Вы их пересматриваете?

— Да, мы довольно много инвестировали в те приоритеты. Сейчас появились новые, мы постоянно мониторим, какие секторы наиболее актуальны. Big Data никуда не делась, это одна из самых перспективных ниш, на которой построено machine learning (машинное обучение. — «Ъ»). Вторая тема, связанная с этим, — интернет вещей. Вообще, если говорить цинично, нет никакого абстрактного интернета вещей, потому что он во многом состоит из простейших датчиков — давление, температура, влажность и т. д. И они сами по себе бизнес не создают, добавленная ценность возникает, когда вы начинаете обрабатывать эти данные на больших объемах. Анализировать, менять логистические цепочки, методы, технологии обработки и т. д. Третья тема — это медицина, биоинформационные технологии. У нас есть очень крутые проекты в портфеле, которые занимают анализом генов, предсказанием рецидивов рака на основе математических алгоритмов. Четвертая ниша — виртуальная реальность (VR). Потенциал здесь заложен в применении VR в образовании, во встраивании дополненной реальности в различные процессы на производстве, в обслуживании техники.

— Продолжая разговор о Big Data. Год назад вы создали лабораторию больших массивов данных, объявив, что инвестируете в такие проекты 500 млн руб. Каких результатов добились?

— Этот запуск полностью себя оправдал. Чем больше мы погружаемся в тему, тем больше видим перспектив. Говорят, что данные — это новая нефть, но тут недостаточно просто сидеть на скважине. Ценность не во владении данными, а в их переработке, которая позволяет извлекать новые знания, получать новую эффективность, а в конечном счете — деньги. И вот когда вы берете технологии обработки больших данных и накладываете их на традицион-



В России доминируют стартапы с инновациями в бизнес-модели, которые кажутся низкотехнологичными

— Это IDX — первый проект, успешный инкубированный внутри ФРИИ.

Растет количество онлайн-сервисов, число пользователей, и сервисы хотят знать о юзерах все больше и больше, чтобы оказывать услуги более высокого качества. Доверие к существующим способам идентификации на площадках онлайн-услуг очень невысокое. IDX — это площадка для обмена подтверждениями о достоверности данных и верификации физических и юридических лиц, продукции или других объектов. Биржа не является держателем ID, это среда обмена. Например, человеку нужно получить или оказать какую-то услугу. Возьмем сервис курьерской доставки. Представьте ситуацию: нужно, во-первых, убедиться, что человек не украдет вашу посылку, а с другой стороны, ему надо убедиться, что вы бомбу не подсунете. Допустим, вы добросовестный клиент или сервис и готовы раскрыть какое-то количество данных о себе, чтобы получить дополнительный кредит доверия. В этом случае вы предъявляете номер паспорта, вас просят указать какие-то дополнительные данные — к примеру, если мы говорим про «Интер РАО», то это номер счета за электричество. Когда вы указываете эти данные, биржа делает запрос партнеру: «Правда ли, что человек с таким паспортом имеет такие данные?» Партнер подтверждает, получает за это деньги. А тот, кто подтверждает эту услугу, также берет деньги за услугу этому сервису. Человек с повышенным уровнем доверия уже, например, может оказать услугу или получить ее.

В IDX интегрирована технология распознавания личности по бимодальной идентификации, эта технология разработана Центром речевых технологий. Благодаря этому сервис обеспечит высокую степень доверия по распознаванию голоса и мимики говорящего. Это дополнительный способ идентификации, сегодня он самый надежный, недорогой, такой вид данных легко сформировать с помощью простейшего смартфона.

— Какие подвиги в развитии телемедицины?

— Телемедицина важна хотя бы потому, что позволяет повысить доступность медицинских услуг для всех граждан страны. В частности, будут разрешены формат консультации «врач—пациент» и дистанционное взаимодействие «врач—фельдшер»: фельдшер сможет напрямую консультироваться с врачом относительно состояния пациента, диагноза и назначения лечения. Фельдшер сможет снять данные с человека, а врач удаленно и авторизованно поставить диагноз и назначить лечение. Ну а для стартапов закон, по сути, открывает и делает легальным огромный новый рынок.

— На какой стадии законопроект?

— Он сейчас в правительстве и планируется к внесению в Госдуму в ближайшее время. Думаю, вскоре документ пройдет первое чтение, а на этапе второго чтения возможны какие-то правки. Не внедрять телемедицину нельзя, потому что кроме повышения доступности услуг медиков в удаленных регионах это даст стартапам доступ на рынок медицинских услуг, которые становятся международными. Многие пользуются услугами телемедицины европейских докторов, израильских и т. д. Если мы упустим время, окажется, что наших пациентов скоро начнут дистанционно консультировать врачи из других стран.

— Вы ранее жаловались, что многие механизмы, необходимые



Когда у тебя уже есть 1 млн руб. в месяц, можно успокоиться — в России такая логика основателей не редкость

для финансирования проектов ранних стадий, в РФ не работают, например, конвертируемый заем или опционные соглашения. Во многом поэтому около 70% сделок в РФ структурировано по иностранному праву. Насколько отрасль продвинулась в этом отношении?

— По той статистике, что мы собираем, две трети сделок в ранней стадии проходит уже в юрисдикции РФ. В том числе из-за законодательных инициатив, которые с нашей помощью и благодаря поручениям президента уже прошли через Госдуму и вступили в силу. Это — опционные соглашения, корпоративный договор, заверение об обстоятельствах. Конвертируемый заем — в процессе, эта инициатива обсуждается с Госдумой инвестировать вместе с партнерами до 1 млрд руб. в течение ближайших лет. Объясню зачем. В Кремневой долине более 300 тыс. успешных бизнес-ангелов — частных инвесторов, ежегодно инвестирующих в стартапы суммарно более \$24 млрд. Еще в Штатах число стартап-акселераторов выросло с нескольких штук в 2005 году до 170 в 2015-м, за это время они инвестировали еще \$19,5 млрд в более чем 5 тыс. американских стартапов. Благодаря в первую очередь частным ангельским инвестициям общую воронку стартапов наполняют проекты как с инновациями в бизнес-модели, так и с высокотехнологическими разработками. В России же доминируют стартапы с инновациями в бизнес-модели, которые кажутся низкотехнологичными. На создание прототипов технологических проектов, как правило, требуется больше финансирование на ранних стадиях, тогда как акселератор и предпосевные инвестиции направлены в первую очередь на проверку бизнес-модели. В итоге российский рынок испытывает дефицит более наукоемких проектов.

В инкубаторе мы попробуем решить эту проблему. Он объединит в себе несколько профильных лабораторий. Лаборатория больших данных уже работает, на очереди лаборатория VR и лаборатория интернет вещей. К их запуску будем привлекать сильных промышленных экспертов в качестве кураторов, сейчас ищем таких на рынке.

— Вы чувствуете конкуренцию за проекты с другими институтами развития?

— Мы же работаем на своем поле. Массово проектами ранних стадий в интернете по большому счету никто, кроме нас, не занимается. Плюс многие игроки выдают преимущественно гранты. Это как благотворительность. Инвестиция же — это как нанять человека на работу. Вы договариваетесь с ним о зарплате, а потом вам надо вместе с ним эти деньги отработать. Чтобы он еще немного вам прибыли принес — иначе зачем его нанимать? И вы же совершенно по-другому относитесь к выбору человека, к постановке задачи и пониманию того, куда пошли ваши деньги.

— Есть мнение, что одна из главных проблем венчурного рынка в России — как раз выходы. Инвесторам некому продавать свои проекты в России.

— Это так. Сейчас это, наверное, ключевая проблема. На других рынках, например США, 90% денег в экосистему возвращается благодаря сделкам M&A. На российском же рынке слияний и поглощений сделок со стартапами очень мало. Но мы с этим тоже системно работаем и запускаем школу M&A для крупного бизнеса. Сейчас более 120 крупных компаний являются нашими стратегическими партнерами и заказчиками. Будем помогать им нарабатывать знания и практики M&A.

— Но есть и обратная проблема, о которой говорят уже предприниматели, — невозможно найти деньги под новый проект.

— Если говорить про маленькие компании, то это не совсем так. Вчера мы обсуждали стратегию StartTrack, нашей биржи для инвесторов. У них нет проблем с инвесторами, их сейчас больше, чем проектов. Сейчас у них есть проблема с тиражированием проектов, которые основатели не могут правильно отформатировать и упаковать, чтобы привлечь деньги. Проблема в том, что зачастую проекты приходят неупакованные — с непонятной идеей, не отвечающие на основные вопросы инвестора: какой рынок будет у стартапа, в каком направлении он будет развиваться, какая экономика у продукта и т. д. Но фактически сейчас там денег больше, чем проектов, в которые можно инвестировать.

— Венчурные инвесторы говорят, что хорошо, если один из десяти проектов выстрелит. А сколько проектов выстрелило у вас?

— В общей сложности мы профинансировали более 270 компаний. Если говорить о ранних стадиях, то взлетел стартап или нет, можно оценить примерно через год после его выхода из акселератора. Отвечающих такому условию проектов у нас около 200. Примерно 30% проектов привлекает следующий раунд инвестиций. Это косвенный показатель, но достаточно хороший, чтобы оценить, насколько успешна компания. То есть она быстро развивается и нуждается в деньгах на развитие. При этом плановый показатель у нас сильно ниже, мы опередили собственный KPI. Это к вашему вопросу о том, что один из десяти выживает. У нас три из десяти.

Да, примерно 25% проектов закрывается в течение года. На самом деле это тоже хорошо: мы учим закрываться даже быстрее, чтобы проекты не тратили время основателей и не жгли деньги инвесторов.

Еще около 45% проектов находится в серой зоне, они выходят на оборот 10–30 млн руб. в год, но растут потихоньку. Этого хватает для того, чтобы основателям комфортно себя чувствовать, но для нас это суперперспективная история, это просто не венчур. Им не хватает амбиций. Когда у тебя уже есть 1 млн руб. в месяц, это хорошо и можно успокоиться — к сожалению, в России такая логика основателей далеко не редкость.

— ФРИИ критикуют, например, за то, что фонд живет на проценты от депозита, а не на отдачу от инвестиций.

— Напомню, средний цикл возврата инвестиций для проектов ранних стадий — это шесть-семь лет. В более поздней порочке — три–пять лет, все равно это довольно длинные циклы. Нашему фонду и четырех лет нет. Можно жить на тело фонда, а можно его сложить куда-нибудь в банк и получать процент по депозиту. И в этом ничего страшного нет. Мы положили деньги в банк и действительно получаем с этого проценты. Так сделано, чтобы не проедать тело фонда. Но все же в основе модели ФРИИ лежат инвестиции в стартапы, и доходность здесь принципиально разная. Доходность по портфелю мы рассчитываем получить в районе 30%. Вы на депозит под такие проценты не положите деньги.

— Также ФРИИ обвиняют в чрезмерном контроле над стартапами, что мешает им привлекать новых инвесторов и масштабировать бизнес за границей.

— Если вы посмотрите корпоративные договоры в тех же Штатах, они там еще жестче и значительно сильнее защищают инвестора. Если вы как инвестор вкладываете деньги, то, конечно, хотите, чтобы ваша доля не размылась, по крайней мере свои инвестиции как-то пытаетесь защитить. То, что мы делаем сейчас, мягче, чем сделано в тех же США. При этом если сравнивать с тем, как выдаются гранты, вам и не нужно ничего защищать. И когда сравнивают свои инвестиции с грантами, возникает ощущение, что мы жестко это отсуживаем, но мы просто защищаем свои инвестиции. И это нормально, так поступает любой опытный инвестор. Мы еще не самые суровые, я вас уверяю.

Интервью взял Роман Рожков

## ЛИЧНОЕ ДЕЛО ВАРЛАМОВ КИРИЛЛ ВИКТОРОВИЧ

В 1991 году поступил в Уральский государственный технический университет на специальность «технология машиностроения», а окончил обучение в Университете Брадли в штате Иллинойс, США. Получил степень магистра делового администрирования в московской школе управления «Сколково».

С 1996 года после окончания стажировки в компании Caterpillar перешел на работу на Уральский завод тяжелого машиностроения. Руководил отделом качества, а с 1998 года — отделом разработки в системном интеграторе «Микротест». В 2001 году занял должность исполнительного директора вендора и интегратора программных решений Naumen, с 2009 года — генеральный директор компании. С 2013 года возглавляет ФРИИ.

## COMPANY PROFILE ФОНД РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ИНИЦИАТИВ (ФРИИ)

Российский фонд венчурных инвестиций, учрежденный в 2013 году Агентством стратегических инициатив по предложению президента РФ Владимира Путина. Предоставляет инвестиции технологическим компаниям на ранних этапах развития. Оказывает стартапам консалтинговую и образовательную поддержку в рамках акселератора ФРИИ, участвует в разработке методов правового регулирования интернет-бизнеса и венчурной отрасли.

Объем средств под управлением ФРИИ составляет 6 млрд руб. По данным статистики VentureSource от Dow Jones, с 2014 года ФРИИ входит в топ-5 самых активных по числу сделок венчурных фондов Европы. Среди портфельных компаний ФРИИ — Metacommerce, «Скориста», «Юрбиоро», Protobot и др.

РЕКЛАМА 12+

ОНА ВЗОШЛА НА ПРЕСТОЛ,  
ЧТОБЫ СТАТЬ ВЕЛИКОЙ

# ЕКАТЕРИНА *взлёт*

РОССИЯ 1

ПРЕМЬЕРА 21:00  
С 27 ФЕВРАЛЯ

EKATERINA.RUSSIA.TV

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ РФ





В Лос-Анджелесе прошла церемония вручения «Оскара». Об итогах премии читайте в следующем номере „Ъ“

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Отец подкрался незаметно

В прокате «Тони Эрдманн» Марен Аде



**«Тони Эрдманн» вышел в российский прокат девять месяцев спустя после каннской премьеры и накануне вручения «Оскаров». Девятимесячный срок оказался проверочным: картина режиссера Марен Аде, еще в зародыше испытывавшая коварство судьбы, заново родилась для долгой жизни, убежден АНДРЕЙ ПЛАХОВ.**

Коротко говоря, «Тони Эрдманн» — кино о том, как тает лед в отношениях между старым отцом и взрослой дочерью, как под доспехами неуязвимой бизнес-леди начинает биться живое сердце. Но в том-то и дело, что Марен Аде коротко не говорит: фильм длится 2 часа 42 минуты — и все это время совершенно продуктивно использовано для того, чтобы превратить камерную драму в большое полотно современной жизни.

Эта жизнь в обществе победивших либеральных ценностей устроена почти идеально и отлажена как часовой механизм. Инес — карьерная, бездетная и вполне сексапильная блондинка под 40 — плоть от плоти этого зарекомендованного офисно-делового мира, где отдушин оказывается разве что секс и кокаин в умеренных дозах. И даже рудименты женственности используются главным образом как инструменты для заключения более выгодной сделки. Марен Аде не боится прослыть занудой, подробно живописуя эту рутину, подчиненную деловому и светскому этикету.

Винфреда — своего отца, провинциального учителя музыки, которому нефиг делать на пенсии, — Инес не то чтобы похоронила, но отодвинула на периферию как столь же неизбежный, сколь необязательный элемент. Однако Винфред появляется в первых же кадрах фильма — и сразу начинает чудить, напяливая фриковский лохматый парик и вставляя гротескную искусственную челюсть. А потом под видом некоего Тони Эрдманна начинает преследовать дочь, карикатурно внедряясь в самые деликатные ситуации и подвергая риску не только ее бизнес, но и ее неуязвимый имидж.

Самая существенная часть фильма разыгрывается не в Германии, а в Румынии, куда героиня командирована как спец по оптимизации. Именно в периферийной стране, рвущейся в Евросоюз, ярче всего проявляется кризис капитализма на макро- и микроуровнях — особенно разительным оказывается контраст хайтековского стиля «колонизаторов» с бытом и нравами румынской глубинки: символом последних оказывается любовно обустроенный деревенский сортир.

Инес играет Сандра Хюллер: эта абсолютно выдающаяся роль предоставляет актрисе два бенефисных выхода — когда ее героиня встречает гостей вечеринки обнаженной и когда неумело затягивает старый шлагер Уитни Хьюстон. И то и другое — свидетельство того, что Инес, вопреки своей воле, заражается отцовской игровой стихией. Что касается Винфреда, его играет актер театральнотелевизионной школы Петер Симонишек — и это тоже замечательное воплощение. Кое-какие из своих доморощенных шуточек и приколов он позаимствовал у телешоумена Хапе Керкелинга (который, например, однажды едва не прорвался на встречу с президентом Германии, нарядившись голландской королевой Беатрикс).

Гротескные выходы отца главной героини помогают ей высвободиться из сковывавшей ее офисной рутины. ФОТО OUTNOW.CH

Трагикомические попытки родителей вернуть отдаленных детей — один из ключевых сюжетов современного кино (возьмите хотя бы «Хульету» Педро Альмодовара). «Тони Эрдманн» поднимает эту тему на новый уровень. Высвобождение героев фильма из плена политкорректного автоматизма происходит через розыгрыш, притворство, маскарад, поиски «внутреннего идиота» (любимая идея Ларса Фона Триера), через вампирские зумы, которые дочь вслед за отцом надевает, а потом вынимает изо рта. Надо побывать в шкуре вампира, чтобы опять стать человеком. Выход за пределы омертвевшей нормы (то, что именуется безумием или трансгрессией) — единственный способ очеловечить ходячий бизнес-автомат. Причем все это — не цель, а лишь средство. Уже в середине фильма Инес задает нетипичный для себя вопрос: «Папа, зачем жить?», а к концу получает немудреный, но точный ответ. Отец вспоминает, как когда-то учил маленькую дочку кататься на велосипеде и ждал на автобусной остановке. «Может, ради таких мгновений и стоит жить», — говорит он, и это после серии клоунажескапад совсем не звучит сентиментально.

«Тони Эрдманн» — фильм удивительной и парадоксальной судьбы. Женщины-режиссеры уже не считаются меньшинством, однако лишь немногим удается попасть в каннский конкурс. Незачастые гости в нем и немцы. «Тони Эрдманн» сломал шаблон: фильм режиссера из Германии, которого зовут не Вим Вендерс и к тому же этот режиссер — женщина. Марен Аде удостоена такой чести первой из фигурантов «берлинской школы», которую вне Германии не спешат признавать значимым международным явлением. Это редкая картина, на которой снобистская публика каннского пресс-зала не только смеялась, но и аплодировала по ходу просмотра, а на следующий день критики выставили ей самые высокие оценки. А в кулуарах признавались: впервые поняли, что молодое немецкое кино — не миф, придуманный коллегами, а немецкая комедия — не обязательно синоним пошлости.

Снобизм в Канне проявило жюри, проигнорировав «Тони Эрдманна». Некоторые критики тоже сочли картину перехваленной. Так бывает: бурные восторги на раннем этапе жизни фильма вызывают отторжение — особенно у тех, кто не был свидетелем триумфа. Самое забавное, что некоторые апостолы «берлинской школы» обиделись за нее, полагая, что «Тони Эрдманн» — слишком мейнстримовское кино для того, чтобы представлять столь утонченное явление.

Фильму, как видим, достались не только аплодисменты, но и оплеухи. Однако он уже набрал энергию ускорения, и его движение никаким скепсисом не остановить. В Голливуде готовят ремейк «Тони Эрдманна» с Джеком Николсоном. Этот фильм стал таким же имиджевым для немецкого кино, как «Амели» для французского, и даже итоги «Оскара» не могут этого факта ни изменить, ни отменить.

ПРЕМЬЕРА КИНО

# Розовая вдова

Натали Портман в «Джеки» Пабло Ларраина

**В российский прокат вышел фильм чилийца Пабло Ларраина «Джеки» с Натали Портман в главной роли. Несмотря на традиционную для байопика форму, никаких кинобиографических штампов в этом портрете Жаклин Кеннеди не нашла ЮЛИЯ ШАГЕЛЬМАН.**

Стройная молодая женщина с идеально уложенными волосами гуляет по пляжу, смотрит в окно, курит одну сигарету за другой. Неделю назад она ехала по улицам Далласа в открытом лимузине, и кровь убитого мужа заливала ее розовый костюм Chanel. Через три дня она в черной вуали шла за гробом по Вашингтону, как всегда, безжалостно элегантно. Сегодня она рассказывает об этом корреспонденту журнала Life тихим, чуть задыхающимся голосом с аристократическим новоанглийским выговором.

Миссис Кеннеди сдержанна, холодна, абсолютно закрыта. Один раз она позволяет себе некрасиво заплакать (момент рассчитан по секундам); один раз — перейти от глухого раздражения к открытой враждебности: «Вы что же, считаете, что я поступила неправильно?» (конечно, нет, она все сделала абсолютно верно); пару раз — случайно проговориться: «Мы не большинство!» (и тут же поправиться — большинство, мол, не приходится принимать таких решений при таких обстоятельствах). Репортеру явно не очень симпатична эта выпускница частной школы, которая ведет себя как вдовствующая королева, что совершенно неприемлемо в главной демократии мира. Но в этом интервью миссис Кеннеди не ставит перед собой задачу понравиться. Она больше не первая леди, и цель ее гораздо амбициознее. Прямо сейчас вот этим своим раздражающим голосом она создает миф, которому суждено прожить десятилетия, а может быть, века.

Чилийский режиссер Пабло Ларраин и раньше обращался к историческим сюжетам: его «Нет», в 2013 году выдвигавшийся на «Оскар», был посвящен референдуму 1988 года, ко-

торый неожиданно положил конец правлению Аугусто Пиночета. В своем первом англоязычном фильме он снова берет поворотный момент в истории и ни много ни мало деконструирует великий американский миф о Камелоте — как стали называть (по аналогии с прекрасным миром артуровских легенд) недолгий период президентства Джона Ф. Кеннеди именно с подачи его вдовы.

Вместе со сценаристом Ноа Оппенхаймом (приз за лучший сценарий на Венецианском кинофестивале) Ларраин использует вполне традиционную для байопика форму, выстраивая фильм флешбэками вокруг центрального интервью. Но больше ничего традиционного в этой картине нет. Уже с первых кадров включается дискомфортная, бьющая по нервам музыка (композитор Мика Леви). Эти рассинхронизированные звуки дальше будут накладываться даже на картинку счастливых дней в Белом доме, намекая на ту пустоту за глянцевоым фасадом, которая после убийства президента разрастается и захватит главную героиню, саму ее жизнь и душу.

Фильм снят на зернистую 16-миллиметровую пленку, в нем много крупных планов, когда зрителя ставят прямо лицом к лицу с Джеки, — и это тоже довольно неудобное ощущение. Это не парадный портрет великой женщины, которая, как принято считать, стоит за спиной каждого великого мужчины. Ларраин и Натали Портман, которая в «Джеки» сыграла, пожалуй, лучшую на сегодняшний день роль в своей карьере, совсем не идеализируют свою героиню, показывая ее высокомерие, тщеславие, снобизм, но и внутреннюю силу, волю и интеллект, которые приходилось прятать за тщательно выстроенным образом жены и матери, хозяйки дома, чья задача — выбирать обои и мебель, пока мужчины вершат великие дела. Это портрет Портман играет с полной эмоциональной отдачей и психологической точностью, не выдав ни одной фальшивой ноты и заставляя нахо-

дичать забыть своего кошмарного оскароносца «Черного лебедя» и ряд проходных проектов после него.

Королеве нужна свита, и здесь она создает правильный второй план для главной звезды. Репортер (Билли Крудап), обычный американский парень в криво завязанном галстуке, поначалу настроен скептически, но в итоге уступает тихому напору Джеки и передает в печать те самые ключевые слова об эпохе Камелота. Бобби Кеннеди (Питер Сарстара), на лицо которого, кажется, уже легла смертная тень — ведь всего через пять лет он повторит судьбу убитого брата, — растерян, разочарован, зол на весь мир, по контрасту с нестигаемой Джеки, которая ни разу не позволяет себе сорваться публично. Нэнси Такерман (Прета Гервиг), персональный секретарь миссис Кеннеди, движется за ней неизменно собранной деловой тенью — когда у тебя нет настоящих друзей, полезно хотя бы иметь рядом человека, который будет решать бытовые вопросы. И конечно, священник (одна из последних ролей Джона Хёрта) — едва ли не единственный человек, с которым Джеки честна и который честен с ней. Хотя в общем-то не сообщает при этом ничего нового. Только то, что иногда наступает момент, когда надо остановиться в поисках смысла и просто жить дальше, потому что Господь в своей бесконечной мудрости сделал так, что этого достаточно.

И Джеки действительно будет жить дальше. Через пять лет она выйдет замуж за одиозного греческого миллиардера, что многие сочтут предательством памяти ее покойного мужа. Однако это уже не важно, потому что статья в Life положила начало легенде. Миссис Линкольн умерла в нищете и забвении. Миссис Кеннеди сделала все, чтобы остаться в памяти людей безупречной вдовой в окровавленном розовом костюме. Но сколько в таких случаях ни трудишься, годы спустя все равно может объявиться наглый молодой режиссер из Чили, который на эту безупречность посягнет.



Режиссер деконструирует тщательно созданный Жаклин Кеннеди образ безупречной вдовы великого правителя. ФОТО KINOPOISK.RU

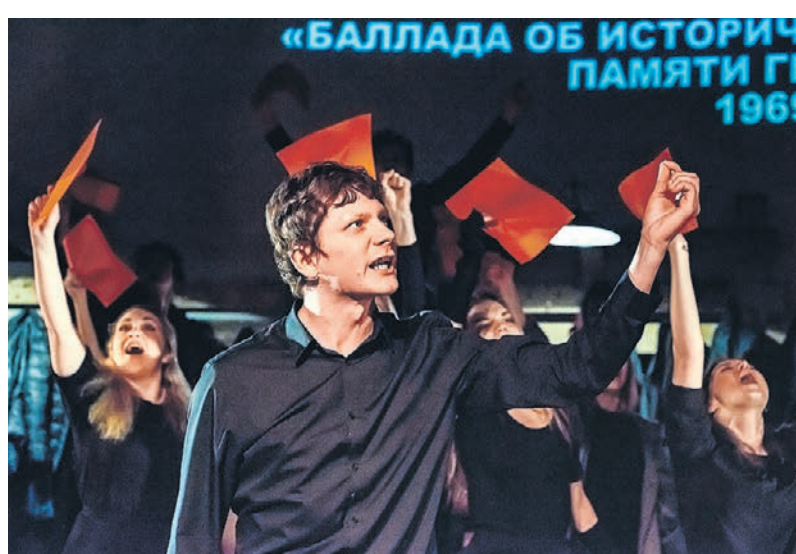
ПРЕМЬЕРА ТЕАТРА

# Спектакль в подзаконных актах

«#конституциярф» в Ельцин-центре

**В Екатеринбургском Ельцин-центре прошли показы спектакля «#конституциярф» пермского Театра-Театра. Премьера в Перми состоится только в марте на фестивале «Пространство режиссуры». Рассказывает РОМАН ДОЛЖАНСКИЙ.**

К расхожей театральной поговорке о том, что настоящий режиссер должен уметь поставить телефонную книгу, то есть любой, пусть и не имеющий никакого отношения к театру текст, спектакль главного режиссера пермского Театра-Театра Владимира Гурфинкеля никакого отношения не имеет. Хотя бы потому, что собственно текст Конституции Российской Федерации молодые актеры (в спектакле заняты студенты и участники стажерской группы) на сцене не разыгрывают. Отрывок из Основного закона они и произносят то всего один раз — когда в финале читают преамбулу, начинающуюся словами «Мы, многонациональный народ Российской Федерации...». В этот момент воспитательное значение спектакля-акции достигает кульминации — актерские голоса почти дрожат, но о технике речи в этот момент рассуждать грешно. Ведь сидящие в зри-



Разножанровые тексты XX века, литературные и документальные, обыграны в спектакле как комментарии к статьям Конституции. ФОТО ДАРЬИ ПОПОВОЙ/ТЕАТР ТЕАТР

тельном зале тоже очень волнуются и невольно задерживают дыхание.

Здесь же, в одном из залов Музея Бориса Ельцина, показывают видеоролик про Конституцию — на видеозаписи экранной стене, чем-то похожей на клавиатуру пианино, российские зна-

менитости будто по нотам читают главы из Основного закона. Ритмически пульсируют и «стекают» по клавишам цвета государственного флага, на их фоне мелькают знакомые доброжелательные улыбающиеся лица, а текст Конституции, в котором особенно выделено слово «каждый» — когда речь идет о равных правах, звучит здесь как социальная реклама здорового образа жизни. Центральный крутой зал музея, где проходили предпремьерные показы, расположен буквально за стеной зала Конституции. В нем

совсем не театральная акустика, и для серьезного театра он не предназначен — но в данном случае важнее хороших условий было символическое значение представления в Ельцин-центре и то, что одним из зрителей в первом ряду выстроенного амфитеатра стала бронзовая фигура первого российского президента.

Персонажи спектакля очень отличаются от благополучных исполнителей текста Конституции на видео. Вдоль стен импровизированной сцены — деревянные вешалки с гвоздями, а пол устлан лагерными ватниками, и очертания этого огромного ковра напоминают силуэт нашей страны на географической карте. Одежды у всех черно-серые, а когда поверх них надевают зловещую униформу, люди вообще сливаются, остаются только их лица. Это словно коллективное, не знающее деления на великих и безмяннанных тело народа, страстям и страданиям которого в прошлом веке, собственно говоря, и посвящен спектакль Театра-Театра. Большой сценарий, составленный Ксенией Гашевой по разножанровым текстам нескольких десятков авторов, прежде назвали бы «литературно-драматической композицией» — тут и проза, и поэзия, и документы, и мемуары, и речи. Литера-

турные и исторические дистанции в новом спектакле легко преодолеваются с помощью свободного динамичного монтажа материала: всего в одном шаге от Светланы Алексиевич оказывается Даниил Хармс, от Всеволода Мейерхольда — Анатолий Собчак, от Людмилы Улицкой — Зинаида Гиппиус, от Александра Пушкина — Генрих Сапгир.

Трудно оценить, сколько именно открытий для какой из зрительских аудиторий найдется в спектакле-коллаже. Впрочем, даже те, для кого большинство использованного материала (и не только воспоминания Етвусенко о публикации «Бабьего Яра», трагическое письмо Мейерхольда из тюрьмы, иронические стихи Наума Коржавина, документальная проза Алексиевич и т. д.) окажется знакомым, не устоят перед энергией и увлеченностью театральной молодежи. Здесь она наследует одной из лучших традиций театра последней трети прошлого века — поэтическим представлениям с осознанным гражданским запалом. Человеческий механизм на сцене все время живет и движется, выталкивает из себя прототипов той или иной истории и поэтому проглатывает их, поминутно распадается на отдельные детали, чтобы слаженно и быстро соединиться за-

ново, иначе. Часто — в очень выразительные, запоминающиеся эпизоды. И неизменно — под высвеченной на экране над сценой той или иной статьей Конституции. Так что титры как бы декларируют идеал — права и свободы граждан, а театральное действие показывает жесткую реальность, бесконечное и беспросветное поправное исправление государственном.

Конституция РФ предстает в спектакле как недостижимый, утопический идеал, как своего рода светское «священное писание». Дистанция между законом-мечтой и практикой насилия над человеком как раз и должна создавать необходимое такому представлению драматическое напряжение. И, может быть, оттого, что сама конфигурация импровизированного зрительного зала в атриуме Ельцин-центра чем-то напомнила об устройстве античного театра, осознание глубины этой пропасти стремилось к какому-то даже трагическому масштабам. Вероятно, дома, в Перми, подобного ощущения уже не будет, зато сам спектакль станет легче и гармоничнее. Ведь в отличие от свободы личности, которую — в идеале, по Конституции — мы обретаем самим фактом нашего появления на свет, актерская свобода достигается только большим трудом.

ЛЫЖНЫЕ ГОНКИ

# Российских лыжников примирило золото

## Вслед за победой в скиатлоне Сергеем Устюгову удалось стать первым и в командном спринте

Уникального в российском лыжном спорте достижения добился победитель Tour de Ski 2017 Сергей Устюгов на чемпионате мира в Лахти, где он выиграл медали в трех подряд стартовых гонках со своим участием. В четверг он завоевал серебро в индивидуальном коньковом спринте, в субботу победил в 30-километровом скиатлоне со смешанной командой, а в воскресенье в паре с олимпийским чемпионом мира Никитой Крюковым взял золото в командном спринте классическим стилем. Серебро в этом же виде, ставшее первой для наших лыжниц с чемпионата мира 2005 года наградой, завоевали Юлия Белорукова и Наталья Матвеева.

Серебро в индивидуальном коньковом спринте Сергея Устюгова, заряженного в Лахти исключительно на победы, вовсе не обрадовало, о чем он тут же и сказал. Но точно раздарило. Потому что уже через день 24-летний россиянин выиграл скиатлон в яростном споре со своим главным конкурентом — матерым норвежцем Мартином Йонсрудом Суннбю. Правда, без провидения тут не обошлось. На заключительном подъеме Суннбю в падении сломал палку и наместо лишился шансов бороться за победу. Тут вспомнилось, как норвежец создал помеху Максиму Вылегжанину на финише олимпийского скиатлона и тот вместо призового места занял лишь четвертое. Скиатлон Вылегжанин выиграл, но через год — на чемпионате мира в Фалуне. Здесь он не стартует, как и еще пятеро отстраненных из-за подозрений в употреблении допинга россиян.

Накануне Сергей Устюгов недоумевал, почему тренеры определили ему в партнеры Никиту Крюкова, который из-за болезни спины вот уже два сезона подряд ничего путного в спринте не показывает и приехал в Лахти лишь запасным. «Мне непонятно, почему он выступает здесь основным бойцом? — задавался вопросом Устюгов. — По ходу сезона было видно, что Никита не очень хорошо готов, я до сих пор не верю, что он набрал необходимую для чемпионата мира форму».

Никита Крюков, вероятно, бежал гонку на морально-волевых, но партнера не подвел. Хотя и отставал на своих этапах от неизменно лидировавшего норвежца Йо-



На счету Сергея Устюгова (на переднем плане) уже три медали чемпионата мира в Лахти — две золотые и одна серебряная. ФОТО АР

ханнеса Клебо в диапазоне от 5 до 6 секунд. Сергей Устюгов упорно отставание сокращал, а на первом своем отрезке даже лидировал. Кстати, среди претендентов на медали он был единственным, кто участвовал накануне в скиатлоне, оставив на дистанции немало сил. Все, однако, шло к победе фаворитов Йоханнеса Клебо и Эмилии Иверсена, а

### Чемпионат мира в Лахти (Финляндия)

**Мужчины. Командный спринт** (классический стиль). 1. Россия (Никита Крюков, Сергей Устюгов) — 17.40,6. 2. Италия (Дитмар Нёйлер, Федерико Пеллегрино) — отставание 2,2. 3. Финляндия (Сами Юювяри, Йиво Нисканен) — 8,7. **Скиатлон. 30 км.** 1. Сергей Устюгов (Россия) — 1:09.16,7. 2. Мартин Йонсруд Суннбю — отставание 6,7. 3. Финн Хоген Круг (оба — Норвегия) — 31,8. 4. Андрей Ларьков — 36,1. 5. Александр Большунов — 56,0. 6. Александр Бессмертных (все — Россия) — 1:08,7.

**Женщины. Командный спринт** (классический стиль). 1. Норвегия (Хейди Венг, Майкен Касперсен Фалла) — 20.20,5. 2. Россия (Юлия Белорукова, Наталья Матвеева) — отставание 5,6. 3. США (Сейди Буорсен, Джессика Диггинс) — 18,4. **Скиатлон. 15 км.** 1. Марит Бьорген (Норвегия) — 37.57,5. 2. Кристина Пармакоски (Финляндия) — отставание 4,8. 3. Шарлотта Калла (Швеция) — 32,0. 7. Юлия Чекалева — 1:05,7. 9. Анастасия Седова — 1:15,3. 14. Полина Кальсина — 2:05,1. 33. Анна Медведева (все — Россия) — 3:44,3.

наш финишер Сергей Устюгов мог бороться разве что за бронзу. Однако ситуация переменилась сразу. При выходе на финишную прямую финн Йиво Нисканен наехал на лыжу впереди бегущего норвежца Эмилия Иверсена, и оба упали. Пока опешивший чемпион мира в индивидуальном спринте итальянец Федерико Пеллегрино их обходил, Сергей Устюгов воспользовался моментом. Элегантно и легко он обогнал своего главного обидчика по внешнему радиусу.

Эмиль Иверсен позже скажет, что, оглянувшись, увидел Йиво Нисканена позади

и решил сменить дорожку. Но у финна была более высокая скорость. «Виноват. Вероятно, мой напарник Клебо мог бы победить, даже если бы все этапы прошел один. Мне не хватило сил в конце. Было бы легче, если бы не пошел снег», — повинился норвежец.

Фантастической назвала гонку Елена Вяльбе, президент Федерации лыжных гонок России. «Очень красивая гонка. Ребята не опустили руки и получили медали заслуженно!» — сказала она журналистам.

Никита Крюков посчитал нынешнюю победу реваншем за командный спринт на Олимпийских играх-2014 в Сочи, где ему на финише упал под ноги немец Тим Чарнке, в результате чего плывшее в их с Максимом Вылегжаниным руки золото обернулось серебром. А Маркус Крамер, тренер российской сборной, убежден в правильности решения поставить в гонку именно его. «Никита с Сергеем на фини-

ше показали, что они лучшие друзья! Иногда бывает, что после гонки можно сказать что-то на нервах, — заявил специалист, намекая на нелицеприятные высказывания Сергея Устюгова. — Для запасного Никита показал отличный результат. Он спортсмен, способный сконцентрироваться и выдать результат». Что касается самих чемпионов мира, то они крепко обнялись и дружно заявили об отсутствии каких-либо претензий друг к другу.

Серебро Юлии Белоруковой и Натальи Матвеевой в командном спринте — виде, в котором россиянки не брали наград на чемпионатах мира с 2005 года. — стало сенсацией, даже несмотря на то что в январе они победили на кубковом этапе в Тоблахе. Ведь туда уставшие от Tour de Ski лидеры не приехали. Вдобавок уже после финиша гонки, ключевым моментом которой стал погоня на пятом этапе дебютантки Юлии Белоруковой, намертво вцепившейся в лидировавшую норвежку Хейди Венг, проскользнула информация, что россиянки могут своих медалей лишиться. По утверждению шведской Expressen, после передачи эстафеты Юлия Белорукова упала, утянув за собой американку Сейди Буорсен (команда США в итоге третья), а также по ее вине произошло столкновение финки со шведкой. К счастью, у южнокорейки претензий не возникло.

Финишер Наталья Матвеева, комментируя ход гонки, подтвердила, что ее партнерша вела тактическую борьбу вплоть до пятого этапа, на котором рванула вслед за лидером общего кубкового зачета Хейди Венг. «А когда упали на дистанции шведка с финкой, разрыв стал огромным», — вспоминает она. — Мне оставалось просто пробежать в свою силу. Скажу честно: золото сегодня для нас было недостижимо. Олимпийская чемпионка Майкен Касперсен Фалла была в полном порядке».

Елена Вяльбе, глубоко переживающая кризис в российской женской сборной, обрадовалась успеху девушки, как никто другой. «Результат неожиданный. Мы всегда верим в спортсменов, но сегодня рассчитывали максимум на их попадание в шестерку, — призналась она. — Что творила Юлия Белорукова сегодня! Девушки превзошли все свои возможности и наши ожидания».

Валерия Миронова

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Хоккей

Сегодня могут определиться три полуфиналиста Западной конференции play-off чемпионата КХЛ

ЕВРОФУТБОЛ

# Златан Ибрагимович сделал трофей

## «Манчестер Юнайтед» выиграл Кубок английской лиги



В Англии разыгран первый трофей в нынешнем сезоне — Кубок лиги. Его обладателем стал «Манчестер Юнайтед», который обыграл в финале «Саутгемптон» — 3:2. В свою очередь, другой знаменитый клуб — «Барселона», которая в последнее время не слишком радовала своих болельщиков, — в принципиальном матче 24-го тура чемпионата Испании на выезде победил мадридский «Атлетико» 2:1.

### Кубок английской лиги

Для «Манчестер Юнайтед» финал Кубка английской лиги против «Саутгемптона» был крайне важен, можно сказать, с имиджевой точки зрения. Это был шанс немного скрасить разочарование от не слишком успешного выступления в чемпионате, где один из самых знаменитых в мире клубов хотя и претендует на медали, но пока идет шестым. На поле стадиона Wembley Жозе Моуринью выпустил сильнейший на данный момент вариант основного состава. В том числе в него был включен и Хуан Мата, у которого недавно умер дедушка, а вот Гамлета Мхитаряна, получившего травму в недавнем матче Лиги Европы с «Сент-Этьенном», не оказалось даже в запасе.

Впрочем, в распоряжении Жозе Моуринью был сам Златан Ибрагимович, который в свои 35 лет остается ярчайшей звездой и может обеспечить результат в любой игре. Именно он на 19-й минуте открыл счет, перебросив стенку со штрафного. Прошло еще 19 минут — и «Манчестер Юнайтед» удвоил преимущество благодаря несильному, но очень точному удару низом Джесси Лингарда. Однако до полного триумфа было еще далеко, поскольку незадолго до и сразу после перерыва отличился итальянский форвард «Саутгемптона» Маноло Габбьядини, который, кстати, еще на 12-й минуте забил гол, ошибочно не засчитанный судей.

В целом второй тайм проходил с преимуществом «Манчестер Юнайтед», однако снова выйти вперед ему долго не удавалось. Но когда уже казалось, что дополнительного времени не избежать, Андер Эррера с правого фланга навесил в штрафную, где оборона «Саутгемптона» не уследила за Ибрагимовичем, и тот головой вколотил мяч в чужие ворота.

Кубок лиги, разумеется, нельзя назвать самым главным трофеем в английском футболе, однако в нынешней ситуации эта победа может благоприятно отразиться на психологическом состоянии «Манчестер Юнайтед», которому, напомним, скоро предстоит два матча 1/8 финала Лиги Европы с «Ростовом». Кстати, в общей сложности «красные дьяволы» выиграли этот турнир в пятый раз (и впервые с 2010 года). Столько же побед на счету «Астон Виллы» и «Челси», а рекордсменом с восьмью титулами остается «Ливерпуль».

### Чемпионат Испании

В центральном матче 24-го тура испанского чемпионата мадридский «Атлетико» принимал «Барселону». В этой встрече каталонцам, выигравшим по итогам предыдущего первенства золотые медали, противостоял

Сделав дубль в финале Кубка английской лиги, Златан Ибрагимович доказал, что в 35 лет является главной ударной силой «Манчестер Юнайтед». ФОТО REUTERS

его бронзовый призер, хотя интересно она была еще и потому, что в последние две недели «Барселона» выглядела бледновато. Разгромное поражение в первом матче 1/8 финала Лиги чемпионов от ПСЖ (0:4) в сочетании с тяжелейшей победой над скромным «Леганесом» (2:1), добытой лишь благодаря точному удару Лионеля Месси с пенальти на 90-й минуте, давали основания считать, что знаменитый гранд пребывает в кризисе. Испанская пресса перестала сообщать о том, что звезды, в том числе Месси, недовольны обстановкой в команде, а главному тренеру Луису Энрике журналисты предлагали скорую смену места работы.

Оправданны ли эти спекуляции, покажет время. Пока же лишь можно констатировать: «Барселона» смогла обыграть одного из самых серьезных своих соперников. Правда, легкой эту победу не назовешь. На домашнем поле стадиона Vicente Calderon «Атлетико» стартовал очень бодро, однако пару опасных моментов у чужих ворот реализовать не смог.

Счет же открыли гости, причем произошло это лишь в середине второго тайма. Хозяева вскоре забили ответный гол, но в самом конце, как и неделю назад, свое веское слово снова сказал Месси, продолживший лидировать в списке бомбардиров нынешнего чемпионата с 20 голами.

После окончания матча наставник «Атлетико» Диего Симеоне был очень огорчен, в то время как Луис Энрике отнюдь не выглядел тренером, который ищет новый клуб, хотя можно предположить, что его будущее во многом будет зависеть от исхода ответной игры ПСЖ.

Как бы то ни было, «Барселона» вышла на первое место, набрав 54 очка — на два больше, чем «Севилья» и «Реал», сыгравший на два матча меньше, чем его конкуренты (результат встречи «Реал» с «Вильярреалом» стал известен после подписания номера в печать). «Атлетико» же идет на четвертом месте с 45 баллами, и ему теперь будет крайне непросто включиться в борьбу за медали.

Евгений Федяков

### Чемпионаты и кубки европейских стран

Чемпионат Англии

26-й тур. «Челси» — «Суонси» 3:1 (Фабрегас, 19; Педро, 72; Коста, 84 — Льюренге, 45+2). «Тоттенхем» — «Сток Сити» 4:0 (Кейн, 14, 32, 37; Деле Алли, 45+1). **Положение команд.** 1. «Челси» — 63 очка. 2. «Тоттенхем» — 53. 3. «Манчестер Сити» — 52 (после 25 матчей). 4. «Арсенал» — 50 (25). 5. «Ливерпуль» — 49 (25). 6. «Манчестер Юнайтед» — 48 (25).

Кубок Английской лиги

Финал. «Манчестер Юнайтед» — «Саутгемптон» 3:2 (Ибрагимович, 19, 87, Лингард, 38 — Габбьядини, 45+1; 48).

Чемпионат Испании

24-й тур. «Бетис» — «Севилья» 1:2 (Дурмиси, 36 — Меркадо, 56; Иборра, 76). «Лас-Пальмас» — «Реал Сосьедад» (0:1 Прието, 74). «Атлетико» — «Барселона» 1:2 (Годин, 70 — Рафинья, 64; Месси, 86). **Положение команд.** 1. «Барселона» — 54 очка. 2. «Реал» — 52 (после 25 матчей). 3. «Севилья» — 52. 4. «Атлетико» — 45. 5. «Реал Сосьедад» — 44. 6. «Вильярреал» — 39 (23).

Матч «Вильярреал» — «Реал» завершился после подписания номера в печать.

### РЕЗУЛЬТАТ

Хоккей

Кубок Гагарина

1/4 финала Западной конференции «Йокерит» — ЦСКА 3:4 (овертайм); счет в серии 0:3. «Витязь» — СКА 2:6; 0:3. «Торпедо» — «Динамо» (Москва) 4:3 (овертайм); 1:2. «Динамо» (Минск) — «Локомотив» 1:5; 0:3. Четвертые матчи серии пройдут сегодня на площадках команд, указанных в парах вторыми.

1/4 финала Восточной конференции «Адмирал» — «Авангард» 4:3; 1:2.

«Куньлунь Ред Стар» — «Металлург» (Мг) 2:3; 0:3.

«Барыс» — «Трактор» 3:1; 1:2.

«Салават Юлаев» — «Ак Барс» 4:3; 1:2.

Четвертые матчи серии пройдут завтра, на площадках команд, указанных в парах вторыми.

Чемпионат НХЛ

«Торонто» — «Монреаль» 2:3 (овертайм; Нестеров, 0+1; Марков (оба — «Монреаль»), 0+1). «Питтсбург» — «Филадельфия» 4:2 (Малкин («Питтсбург»), 0+1). «Колорадо» — «Буллдогс» 5:3 (Григоренко («Колорадо»), 1+0). «Ванкувер» — «Сан-Хосе» 1:4. «Лос-Анджелес» — «Анахайм» 4:1. «Нэшвилл» — «Вашингтон» 5:2 (Кузнецов («Вашингтон»), 1+0). Четвертые матчи серии пройдут сегодня на площадках команд, указанных в парах вторыми.

Баскетбол

Единая лига ВТБ. Регулярный чемпионат

ЦСКА — УНИКС 92:88.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

# Мэнни Пакьяо накликнул соперника

## В следующем поединке он встретится с Амиром Ханом

Два боксера, входящих в число наиболее популярных в мире, — филиппинец Мэнни Пакьяо и британец Амир Хан — договорились о бое друг с другом. Уникальность этого поединка заключается в том, что один из лучших бойцов столетия — Пакьяо — выбрал очередного соперника с помощью голосования поклонников в соцсети.

О достижениях договоренности о бое, который войдет в число главных в профессиональном боксе в 2017 году, в эти выходные объявили оба его участника. Мэнни Пакьяо и Амир Хан встретятся 23 апреля. Место проведения поединка еще нельзя считать определенным. По словам Пакьяо, он должен состояться в ОАЭ. Но Хан, говоря о том, где пройдет матч, назвал в качестве вариантов помимо этой страны Великобританию и США.

Речь на самом деле идет не просто о любопытном и важном, а о беспрецедентном событии. Дело в том, что впервые в истории бокса состав участников топového поединка был сформирован на основе голосования болельщиков в социальной сети.

Его инициировал 38-летний Мэнни Пакьяо, которого большинство экспертов считают самым выдающимся боксером нынешнего столетия наряду с американцем Флойдом Мейуэзером. В ноябре прошлого года Пакьяо после короткого перерыва возобновил спортивную карьеру, победив в бою за титул чемпиона мира по версии Всемирной боксерской организации (WBO) в категории до 66,7 кг аме-

риканца Джесси Варгаса. Однако этот поединок рассматривался в первую очередь как шаг к более значимым и выгодным в финансовом плане для знаменитого филиппинца — например, к матчу-реваншу против Мейуэзера. Их бой в мае 2015 года вызвал фантастический ажиотаж, обеспечил 4,6 млн покупок pay-per-view на телеканалах HBO и Showtime и сгенерировал доходы на сумму более \$500 млн.

Между тем Флойд Мейуэзер вскоре дал понять, что считает для себя приоритетным бой не с Мэнни Пакьяо, а с ярчайшей звездой смешанных единоборств ирландцем Конором Макгрегором. Что касается Пакьяо, то он, уже имея предварительное соглашение о бое с австралийцем Джеффом Хорном, в феврале вдруг передумал и объявил о том, что следующего соперника выберет его поклонники через Twitter. На голосование были выставлены четыре кандидатуры: наряду с Хорном два британца — Амир Хан и Келл Брук, а также американец Теренс Кроуфорд. В итоге с довольно серьезным отрывом победил Хан, набравший почти 50% голосов 45 тыс. участников опроса.

При этом нельзя сказать, что выбор был сделан в пользу сильнейшего среди возможных конкурентов Мэнни Пакьяо. Тот же Теренс Кроуфорд котировался гораздо выше Амра Хана. Британец, которому сейчас 30, в начале профессиональной карьеры считался супертяжелым с колоссальным потенциалом. Однако до конца реализовать его ему так и не удалось. Хан владел чемпионскими титулами,

но в последнее время в число именно лучших боксеров мира специалисты британца, потерпевшего в нынешнем десятилетии три поражения, все-таки не включают. Скажем, в классификации бойцов вне зависимости от весовой категории авторитетного портала BoxRec (в ней Пакьяо находится на второй позиции, а Кроуфорд — на третьей) Хан, в своем предыдущем поединке в мае прошлого года проигравший нокаутом лидеру рейтинга мексиканцу Саулу Альваресу, не попадает даже в топ-20.

При этом понятно, почему сторонам удалось так быстро договориться о бое. Амир Хан, какими бы ни были его результаты, по-прежнему пользуется огромной популярностью у фанов бокса. А популярность — это ключ к финансовому успеху матча. В этом смысле вдохновляющим примером для Пакьяо должен служить как раз поединок Хана с Альваресом. Его коммерческие показатели, конечно, не идут ни в какое сравнение с показателями «матча века» между Мэнни Пакьяо и Флойдом Мейуэзером, но все равно они выглядят превосходными. Трансляция боя в режиме pay-per-view обеспечила 600 тыс. покупок и собрала примерно \$30 млн. Солидные доходы — \$7,5 млн — были получены и от реализации билетов. Так что можно предположить, что гонорар Пакьяо за выход на ринг на сей раз будет существенно выше того, что достался ему после победы над Варгасом: за нее ему полагалось чуть более \$4 млн.

Алексей Доспехов