

# Коммерсантъ



Четверг 26 сентября 2019 №175 (6655 с момента возобновле

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Четвертая ракетка мира Даниил Медведев о своих последних достижениях и новых контрактах — 12



новости | По обвинению в мошенничестве арестован первый заместитель начальника ГУООП МВД России генерал-майор Александр Мельников — 5

07 Цены на жилье дошли до краин В Солнцево квартиры дорожают быстрее, чем на Тверской

07 США ждут больше российского газа в Европе Таков прогноз Минэнерго страны до 2050 года

07 Российское кино готовят к фестивалям Минкульт согласен на миноритарное участие в международных проектах

08 ТЭС не ждут милости от правительства Вынужденной генерации теперь хватает и обычного тарифа

09 Фуд-моллы подплывают к Неве «Депю» и StEat хотят открыть площадки в Петербурге

## Инфляцию пустили в расход

### Как правительство распорядится ее неожиданным снижением в 2020 году

Вчера закончилась серия совещаний у президента перед внесением в Госдуму проекта бюджета на 2020–2022 годы. Основное структурное изменение в бюджете на 2020 год — изменение прогноза инфляции на один процентный пункт в сравнении с планами ЦБ — 3% роста цен вместо 4% — и ряд других факторов позволили, не меняя ничего принципиально, обеспечить рост расходов к планам на следующий год на 0,7% при некотором изменении структуры расходов. Крупнейшие бенефициары перераспределения — социальные статьи бюджета, межбюджетные трансферты, расходы на защиту от чрезвычайных ситуаций, исследования и закрытые статьи. Макроманевры в рамках «бюджетного правила» пока выглядят безопасно, вопрос лишь в том, удастся ли правительству на практике тратить полученные деньги в срок — в 2019 году это получается посредственно.



В споре главы ЦБ Эльвиры Набиуллиной и министра экономики Максима Орешкина об инфляции обнаружилось элегантное решение части бюджетных проблем. ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

Процесс составления правительства бюджета, в 2019 году происходящий в силу ограничений «бюджетного правила» необычно спокойно и бесконфликтно, практически завершен. Вчера президент Владимир Путин встретился с правительством, обсудив (помимо от-

пительного сезона) принятый на заседании 19 сентября в целом бюджет. На совещании министр экономики Максим Орешкин в очередной раз выдвинул предложения по «умному» снижению налога на прибыль для инвесторов. Впрочем, в проекте бюджета, имеющемся в распоряжении «Ъ», они не учтены. Накануне, 23 сентября, президент принял у себя гла-

ву ЦБ Эльвиру Набиуллину и отдельно премьер-министра Дмитрия Медведева. Вечером проект бюджета был опубликован, на его общественное обсуждение даны семь дней.

Самый интересный сюжет вокруг бюджета, впрочем, обнаруживается как раз между ЦБ и Минэкономики: ведомство Максима Орешкина заложило в бюд-

жетный прогноз на 2020 год инфляцию в 3% — Банк России сейчас ожидает ее выше 4% по итогам 2019 года (Минэкономики — 3,6%) и столько же в 2020 году. Минфин оказался совершенно не против снизить масштабы индексации ряда трат бюджета в сравнении с тем, насколько их пришлось бы индексировать в 2020 году согласно бюджету на 2019–2021

годы). Вероятность реализации прогноза Минэкономики существует (см. стр. 2), особенно в случае, если зафиксированное в 2019 году отставание в расходовании федеральных средств на уровне около 800 млрд руб. в следующем году не будет преодолено, однако пока Белый дом рассчитывает на то, что в начале 2020 года бюджетные деньги бу-

дут поступать в экономику в сверхплановых объемах.

Так или иначе, в том числе за счет «потерявшегося» процентного пункта инфляции и ряда других факторов, связанных со структурой доходов бюджета 2020 года (см. «Мониторинг» на стр. 2), от планов прошлого года расходы федерального бюджета вырастут на 0,7%, то есть около 0,6% ВВП, и останутся в рамках «бюджетного правила». При этом практически на все отраслевые статьи расходов, нацпроекты и госпрограммы увеличили финансирование — меньше всего увеличение при этом коснулось статьи «Национальная оборона», расходы по ней возрастут лишь на 1,9% к бюджету на 2020 год, утвержденному в этом году. Доля «оборонных» расходов к ВВП будет расти с 2,4% в 2020 году до 2,6% в 2022-м, но снижаться в общем объеме федеральных расходов — с 16,8% в этом году до 15,9% в 2022-м. Впрочем, прозрачности в бюджете на 2020–2022 годы немного. Лидеры роста — полузакрытые и закрытые статьи типа «иных вопросов», так, в секторе нацбезопасности, который по финансированию увеличится более чем на 11%, весь рост обеспечен ростом «иных расходов» с 171 млрд до 422 млрд руб.

«Другие вопросы» экологии увеличили финансирование на 69%.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

## Продажи глохнут на ходу

### Эксперты говорят о падении рынка легковых автомобилей на 2%

**В PwC ожидают падения рынка легковых автомобилей в РФ в 2019 году на 2% в базовом варианте, но допускают и оптимистичный сценарий с ростом на 0,5% из-за повышения утильсбора с 1 января 2020 года. Аналогичный ажиотаж уже наблюдался на рынке в конце 2018 года перед увеличением НДС. Рост цен из-за индексации сбора может достичь 4%, но полностью скомпенсировать это смогут производители только к декабрю. Кроме того, в основном выиграют иномарки, которые и так продаются неплохо.**

PwC выпустила обзор российского авторынга за первое полугодие, дав прогноз снижения продаж легковых автомобилей в РФ в 2019 году на 2%, до 1,64 млн штук. Это базовый сценарий, и в компании отмечают, что он был актуален для первого полугодия: по данным PwC, в январе—июне продажи упали на 1,9%, до 790 тыс. штук. Снижение на том же уровне наблюдается и по данным АЕБ (учитывая легкие коммерческие автомобили, LCV) — на 2,4%, до 828,75 тыс. штук.

В АЕБ по итогам полугодия пересмотрели годовой прогноз и вместо роста в 3,6% ожидают сохранения рынка на уровне 2018 года. В PwC такой вариант называют «оптимистичным сценарием» с символическим ростом продаж новых автомобилей на 0,5%, до 1,67 млн штук. Среди факторов, которые могут замедлить продажи в 2019 году, в компании выделяют ухудшение макроэкономической ситуации и увеличение волатильности рубля в случае новых санкций, сокращение господдержки автопрома. Также там говорят о сохранении негативного влияния повышения НДС с 1 января.

При этом «оптимистические» прогнозы без падения авторынга в 2019 году могут подразумевать отложенный провал 2020 года. В феврале 2019 года, по данным АЕБ, продажи машин снизились впервые с начала восстановления рынка в 2017 году, причем сразу на 3,6%. Участники рынка и эксперты связывали это, в частности, с тем же повышением НДС, которое вызывало частичное смещение спроса на конец 2018 года.

деловые новости — С8

Подписной индекс 50060 П1125

## «Войну мы не начнем, это я вам обещаю»

### Глава МИД РФ Сергей Лавров о переносе штаб-квартиры ООН из США и ситуации на постсоветском пространстве и в мире

Сессия Генассамблеи ООН в этом году началась с российско-американского дипломатического скандала: США не выдали визы членам российской делегации. «Ъ» спросил главу МИД России Сергея Лаврова о том, чем Вашингтону может ответить Москва, есть ли шансы провести в этом году саммит в «нормандском формате» и будет ли война, если Грузию примут в НАТО.

«Такое хамство терпеть нельзя» — Что вы скажете при встрече госсекретаря США Майкла Помпео по поводу ситуации с визами?

— Это очевидные вещи. Отказали в визах десяти нашим сотрудникам. Это только из МИДа. Также отказали Леониду Слуцкому и Константину Косачеву (первый возглавляет комитет Госдуме по международным делам, а второй — аналогичный комитет в Совете Федерации. — «Ъ»), которые многократно ездили в США. Дмитрию Рогозину (глава «Роскосмоса». — «Ъ»), который

хотел принять участие в мероприятиях, посвященных сотрудничеству в космическом пространстве.

Из наших сотрудников, среди них были и переводчики, практически все, кому отказали, неоднократно ездили на мероприятия различных органов ООН. Единственный в этом списке был начальник отдела в департаменте по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями (ДНКВ), которого уже не пускали на разоруженческие мероприятия, хотя он был назначен главой делегации экспертов. Естественно, мы протестовали. Нам говорили, что нет никакой дискриминации, никакого нарушения обязательств США перед ООН как страны-хозяйки, принимающей у себя штаб-квартиру организации, в том числе обязательств, закрепленных в соглашениях между США и ООН о необходимости обеспечивать беспрепятственное участие всех ее членов во всех мероприятиях.

первые лица — С6

## Торговля не поддается подсчету

### Чиновники разошлись в оценке регулирования рынка

Поправки к закону «О торговле», которые ограничили размеры бонусов розничным сетям и сроки оплаты товара поставщикам, вновь стали предметом спора чиновников. В Минпромторге считают, что меры привели к сокращению числа продавцов и производителей, но в Минэкономики не готовы рассматривать их влияние без других мер регулирования, включая ЕГАИС и «Платон». Дискуссия может дать толчок новой волне изменений отраслевого закона.

Минэкономики подготовило оценку фактического воздействия (ОФВ) поправок к закону «О торговле» от 3 июля 2016 года. Речь идет, в частности, об ограничении совокупного размера выплат, взимаемых ритейлом с поставщиков, до 5% от цены товара. Сумма должна включать затраты на рекламные, маркетинговые, логистические и другие услуги, а также премию за объем закупки. Кроме того, закон сократил сроки оплаты товаров поставщикам с 10–45 дней до 8–30 дней в зависимости от длительности хранения продукции.

Как сообщал в своей ОФВ Минпромторг, поправки привели к снижению конкуренции в розничной торговле в 2016–2018 годах на 4,55%, росту недобросовестной конкуренции в отрасли на 3,11%. Среди последствий также называлось сокращение числа малых и средних предприятий на 11,6% и числа поставщиков крупнейших сетей на 10%.

Но в Минэкономики сложилось другое мнение: если данные о сокращении числа торговых предприятий и субъектов малого бизнеса подтверждаются Росстатом, то цифра снижения числа поставщиков носит оценочный характер, так как была предоставлена самими сетями. К негативным последствиям для участников рынка могли привести другие меры госконтроля: ЕГАИС, обязательное использование онлайн-касс, система «Платон» и пр. Все они не были унифицированы, каждая потребовала дополнительных расходов на новое оборудование и программное обеспечение, пишет Минэкономика.

деловые новости — С9

**ROLEX**  
OYSTER PERPETUAL SKY-DWELLER

Бутики Rolex  
Москва: отель «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; отель «Радиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ  
Сочи: «Гранд Марина»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО в Mercury  
www.mercury.ru

«СКАЙ-ДВЭЛЛЕР» Реклама

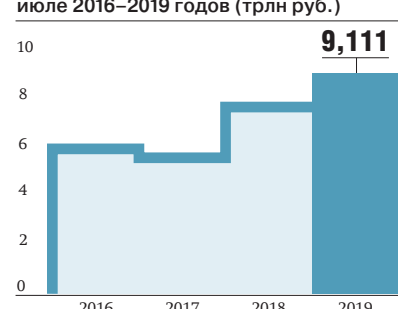
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 9,111

**триллиона рублей составил чистый финансовый результат** (прибыль минус убытки) компаний РФ (без учета малого бизнеса, банков и бюджетных учреждений) в январе—июле 2019 года, сообщил вчера Росстат. Это на 18% больше, чем было по итогам такого же периода 2018 года (7,724 трлн руб.). Сальдированный результат сложился из того, что 33,9 тыс. организаций РФ получили прибыль в размере 10,351 трлн руб., а 15,1 тыс. — убыток на общую сумму 1,24 трлн руб. Наибольшую прибыль Росстат зафиксировал в таких отраслях, как обработка (2,552 трлн руб., плюс 20% к январю—июлю 2018 года), добыча полезных ископаемых (2,259 трлн руб., минус 12%) и торговля (1,795 трлн руб., рост на 45%).

Финрезультат компаний РФ в январе—июле 2016–2019 годов (трлн руб.)



## Трехпроцентная опера

Низкую инфляцию 2020 года надежно обеспечит только стагнация

**В макроэкономические параметры бюджета до 2024 года Минэкономики заложило снижение инфляции до 3% в 2020 году. Это соответствует замедлению динамики внутреннего потребления товаров домохозяйствами вдвое, хотя покупка товаров за рубежом будет увеличиваться темпами 2019 года. Большие доходы граждане потратят на погашение долгов перед банками, которые с 2020 года перестанут расти, полагают в министерстве. Опрошенные „Ъ“ экономисты считают, что 3% инфляции в 2020 году могут состояться лишь при снижении доходов граждан и фактическом отсутствии роста ВВП.**

Вчера во время встречи президента Владимира Путина с правительством глава Минэкономики Максим Орешкин сообщил о втором за текущий месяц снижении прогноза инфляции на 2019 года — в этот раз на 0,2 процентных пункта, до 3,6%. Уже в первом квартале 2020 года, считают в министерстве, инфляция замедлится до 3% и останется такой до конца года (см. стр. 1).

Уже по состоянию на 23 сентября, исходя из еженедельных данных о динамике потребительских цен, в ЦМАКП оценили инфляцию в 3,95%, что формально ниже целевого ориентира ЦБ в 4%. «Отчасти это понятно, — отреагировал вчера на заявление министра Владимир Путин. — Потому что мы знаем: вот этот на-



Гипотетический уход инфляции на дно позволит первому вице-премьеру Антону Силуанову найти в портфеле бюджетных расходов множество скрытых резервов  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

вес, который образовался в результате недостаточно энергичной работы по реализации планов нацпроектов, а ЦБ в ожидании вот этих 700 млрд руб. немножко подкрутил макроэкономические показатели, вот и результат — инфляция ниже целевых

показателей. Но господин Орешкин пояснил, что расходы бюджета, увеличивающие частное потребление, напрямую исполняются полностью и в срок, а капитальные расходы на инфляцию влияют сильно опосредованно. «Влияние на инфляцию

этого фактора („навес“ в 700 млрд руб. — „Ъ“) носит очень ограниченный характер. В любом случае в конце этого года эти деньги дойдут до экономики, и то, что увидим в начале следующего года, это будет с учетом всех этих тенденций», — считает глава Минэкономики. «Это не тот масштаб, который приводит к инфляционным последствиям», — заявил во вторник замглавы Минфина Владимир Кольчов.

Прогноз Минэкономики о торможении инфляции до 3%, из которых рассчитан бюджет 2020 года (а значит, и индексация основных социальных выплат), основан на предположении Максима Орешкина о конце кредитного цикла и резком снижении частного кредитования с 20% в 2019 году до 4% в 2020 году. Формально расчеты Минэкономики удовлетворяют пожеланиям Владимира Путина о повышении доходов населения. В 2020 году в базовом сценарии реальные располагаемые доходы (за вычетом обязательных платежей, то есть после выплат процентов по кредитам и погашения тела долга, в отсутствие возможности их рефинансировать) должны вырасти на 1,5% (впервые после четырех лет снижения и двух лет стагнации). Такой рост доходов, предполагают в министерстве, заставит граждан отказаться от наращивания натурального потребления (0,1% в 2020 году против 0,8% в 2019 году), но почему-то только на год, и вдвое сни-

зять темпы потребления отечественных товаров (с 1,3% в 2019 году до 0,6% в 2020 году), но продолжить устойчивыми темпами (5,3%) увеличивать покупку товаров за рубежом, а также на 1% увеличить потребление услуг.

Между тем ЦБ и независимые экономисты ни в 4% роста частного кредита, ни в 3% инфляции в 2020 году не верят. «В следующем году произойдет замедление необеспеченных кредитов с сохранением высоких темпов роста по ипотеке», — говорила во вторник глава департамента финансовой стабильности ЦБ Елизавета Данилова. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина ранее прогнозировала, что потребительское кредитование будет расти темпами около 10% в год, ипотека — на 20%. С ними соглашается Александр Данилов из Fitch Ratings: «Рост кредитования будет на уровне 15%. К исковым 10% регулятору озвученными мерами прийти будет сложно. Я ожидаю замедления, торможения не будет». Михаил Хромов из ИЭП им. Егора Гайдара убежден: 3% инфляции «в наших условиях соответствует угнетенной экономической динамике». С ним в целом соглашаются Дмитрий Белоусов из ЦМАКП и Алексей Ведев из РАНХиГС: такая инфляция достижима лишь в условиях стагнации при жесткой денежно-кредитной политике ЦБ и фискальной консолидации.

**Алексей Шаповалов**

## Инфляцию пустили в расход

с1

При этом нацпроект по экологии даже чуть сокращен — в основном за счет того, что расходы на утилизацию высокоопасных, в основном атомных, отходов в нем снизились (они профинансированы еще в этом году из резервов), а из нацпроекта в экогоспрограмму перекочевали около 130 млрд руб., в значительной части на «мусорные» проекты (вероятно, доля их финансирования федеральным центром вырастет). Наконец, в бюджете на 2020–2022 годы значимо увеличено финансирование борьбы с чрезвычайными ситуациями: судя по всему, пиковки 2019 года Белый дом напугали.

Наконец, в бюджете очень весомыми расходами являются субсидии юрлицам, госкорпорациям и т. п. (488 млрд руб. в 2020-м и 551 млрд руб. в 2022 году), значительная часть которых закрыта, причем в этой сфере теперь есть даже засекреченные трансферты регионам. Сами региональные трансферты Минфину удалось увеличить на 8,7% в 2020 году, 11,9% в 2021-м, в 2022 году они будут снижены от расходов 2021-го на 6,4%.

Главное изменение цифр в 2020 году в социальной сфере чисто формально: после принятия решения о постоянном характере режима работы пенсионной системы (отказа Белого дома от постоянного продления временного режима отмены пенси-

онных накоплений) расходы на пенсионные трансферты в 3 трлн руб. в год перешли из категории «непрограммных» в госпрограмму «Развитие пенсионной системы», в результате часть аналитических цифр социальных расходов выросла на десятки и даже сотни процентов, но никаких радикальных изменений на деле не произошло. Отметим, в пояснительной записке к бюджету Минфин сформировал отдельную справку-таблицу по всем расходам федерального бюджета на поддержку семей. Это внушительные цифры: 892 млрд руб. в 2020 году, 925 млрд руб. в 2021-м, 890 млрд руб. в 2022-м. Приоритеты в этой сфере правительства внятно демонстрирует структура этого показателя: в 2020 году треть расходов на семьи — это маткапитал (316 млрд руб.), примерно шестая часть — на выплаты по рождению первого ребенка в семье (150 млрд руб., через регионы), 14% на образование (122 млрд руб.), 8% на здравоохранение, 3% на жилье, 2% на транспорт. Подавляющий объем «семейных» трат бюджета ориентирован на демографию: часть экономики бюджета в 2020–2022 годах вызвана проблемами именно с ней.

Один из бенефициаров перераспределения бюджета этого года — наука, в том числе отраслевая. Здесь также много закрытых пунктов, приоритеты здесь также неслучайно видны из структуры общих расходов на НИОКР (514 млрд руб. в 2020 году, 540 млрд руб. в 2022-м). Крупнейшая статья расходов 2020

года в этой сфере — научно-техническое развитие (249 млрд руб.), далее — космос (107 млрд руб.), авиапром (45 млрд руб.), здравоохранение (28 млрд руб.), национальная экономика (12 млрд руб.).

Довольно существенный рост расходов в здравоохранении (9,3% прироста в 2020 году в госпрограмме и 7,2% в профильном нацпроекте) обеспечен дополнительным ростом финансирования онкологической подпрограммы (на 11,5% в 2020 году и на 12,2–12,9% в последующих), ростом расходов на ремонт клиник (на 11,7–13,6% в 2020–2021 годах) и увеличением на 37,8% расходов на подготовку кадров. Растут расходы на нацпроект по жилью: на 11,2% в 2020 году (к текущим планам на 2020-й), на 20,1% в 2021 году и на 38,7% в 2022-м. Впрочем, текущие проблемы нацпроекта связаны с дефицитом частных, а не государственных инвестиций в РФ.

Наконец, в следующие три года государство сможет более свободно оперировать системой «материальной мотивации» чиновников — об этом есть прямое указание в проекте бюджета. Речь идет о суммах около 200 млрд руб. в 2020-м и почти 300 млрд руб. в 2021 году — это зарплата госаппарата, которые могут в ходе кадровой реформы стать больше, чем сейчас, при сокращении числа госслужащих.

**Дмитрий Бутрин**

## Реформа ОСАГО уходит от камер

Депутаты усомнились в части новаций «автогражданки»

**Финансовый комитет Госдумы рекомендовал палате принять в первом чтении законопроект, запускающий новый этап реформы ОСАГО. Речь, в частности, идет о введении новых коэффициентов к цене страховки, привязанных к стилю вождения и к частоте грубых нарушений правил дорожного движения. В Госдуме эти надбавки, предоставляющие компаниям больше свободы при определении цены полиса, уже называли «коэффициентами страховщика» и обещают обсудить необходимость их введения дополнительно. В Минфине намерены отставить нововведения, поясняя, что нарушения, зафиксированные дорожными камерами, при применении коэффициентов учитываться не будут.**

Комитет Госдумы по финансовому рынку рекомендовал вчера при-

нять в первом чтении правительственный законопроект о втором этапе реформы ОСАГО. Его рассмотрение на пленарном заседании запланировано на 15 октября.

Напомним, первый этап реформы стартовал 9 января 2019 года — он заключался в расширении тарифного коридора базовых ставок ОСАГО на 20% вверх и вниз, а также в реформе коэффициента «бонус-малус» (с апреля этого года). На втором этапе, который должен начаться 1 января 2020 года, планируется увеличение с 500 тыс. до 2 млн руб. лимита выплат по ущербу жизни и здоровью пострадавших при ДТП. Кроме того, из расчета цены полиса должен исчезнуть территориальный коэффициент, а с 1 октября 2020-го предположительно отменяется коэффициент мощности авто. Взамен страховщики получат право при определении цены полиса внутри тарифного коридора учитывать

характеристики вождения (резкость ускорения, торможения, перестроения, частоту и длительность использования автомобилей — все это будет определяться специальным устройством), а также неоднократные грубые нарушения (проезд на красный свет, выезд на встречную полосу, превышение скорости более чем на 60 км/ч, вождение в нетрезвом виде).

Впрочем, принятие всех этих положений именно в таком виде — дело еще не решенное. Рекомендован проект для одобрения палатой в первом чтении, финансовый комитет оставил за собой право обсудить его спорные положения во втором. «Комитет считает, что установление открытого перечня фактов, которые у каждого страховщика могут варьироваться в зависимости от его политики и которые в конечном счете будут влиять на цену договора, требует дополнительного обсуждения», — говорит

дора, то есть страховщики не смогут бесконечно повышать тарифы. Тем не менее ожидается, что именно эти «коэффициенты страховщика» станут темой для дискуссии при принятии поправок Госдумой. Страховое лобби уверено, что коэффициенты — это рыночный механизм. «Вопрос в том, вернемся ли мы на два года назад, когда доступность ОСАГО была ограниченной, страховщики уходили из регионов, росло число жалоб, продукт был неинтересен одной стороне и неудобен другой», — разъясняет президент Российского союза автостраховщиков (РСА) Игорь Юргенс. По его словам, использование рыночных механизмов в реформе ОСАГО себя оправдало. В РСА прогнозируют, что новый этап реформы еще снизит цену полиса для «хороших» водителей — с января снижение средней цены страховки уже составило 5%.

**Татьяна Гришина**

дора, то есть страховщики не смогут бесконечно повышать тарифы. Тем не менее ожидается, что именно эти «коэффициенты страховщика» станут темой для дискуссии при принятии поправок Госдумой. Страховое лобби уверено, что коэффициенты — это рыночный механизм. «Вопрос в том, вернемся ли мы на два года назад, когда доступность ОСАГО была ограниченной, страховщики уходили из регионов, росло число жалоб, продукт был неинтересен одной стороне и неудобен другой», — разъясняет президент Российского союза автостраховщиков (РСА) Игорь Юргенс. По его словам, использование рыночных механизмов в реформе ОСАГО себя оправдало. В РСА прогнозируют, что новый этап реформы еще снизит цену полиса для «хороших» водителей — с января снижение средней цены страховки уже составило 5%.

**Вадим Вишугуз**

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЕК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weeknd  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Передача только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №2859 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, ПИ125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР-ВЛАДИМИР ЖЕЛОНИН — главный редактор газеты «Коммерсантъ» — Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-Weekend» — Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель-шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Рената Ягбаева — заместители-шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Колчанов — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель-фотограф, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Должен, Денис Коробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Чернык | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровакина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Беловин (медиа и телекоммуникации), Максим Вардыня (преступности), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Демьянова (финансы), Грант Косев (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Иван Сузов (общество), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранные информационные), Дмитрий Ладгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондентка), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цымык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник-газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошаков | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: использованные в номере, осуществлена в Press Print International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Урофотели» — официальный авиалайнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86. В региональные заказы на размещение рекламы принимаются представители: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Черноземье (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» — Екатеринбург (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» — 84 167

Издательский дом «Коммерсантъ»

Газета печатается в Витроль (Франция), Владивосток, Воронеж, Екатеринбург, Иркутск, Казань, Краснодар, Красноярск, Лондон, Москва, Нижний Новгород, Новосибирск, Пермь, Ростов-на-Дону, Самара, Санкт-Петербург, Саратов, Тюмень, Уфа, Челябинск. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги поставлены по обязательной сертификации. Материалы на упаковке газеты публикуются на коммерческих условиях.



PRADA

PEKJAWA PRADA.COM

# НОВОСТИ

## Добрый молотец

Как Алексей Кудрин при Владимире Путине стал президентом Мировой Счетной палаты

**25 сентября президент России Владимир Путин принял участие в работе XXIII конгресса Международной организации высших органов финансового контроля (INTOSAI), на котором глава Счетной палаты России Алексей Кудрин стал президентом этой на первый взгляд влиятельной организации. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников бросает второй взгляд и третий.**

Считалось, что в работе конгресса, который третий день работает в Манеже, принимают участие представители 168 стран. Правда, Алексей Кудрин днем поправил Владимира Путина: уже 169 стран. И ждуть, похуже, 170-ю.

Впрочем, утром 25 сентября некоторые места в зале пустовали. Так, где-то десять мест в последнем ряду должны были занимать представители вьетнамского аудита, так вот ни одного представителя не было, хотя конгресс работал уже пару часов и даже перешел в стадию дискуссии между Сергеем Собяниным, Германом Грефом и Алексеем Кудриным о судьбах государства как такового.

Предпоследний ряд заняла делегация Соединенных Штатов Америки, которая, между прочим, появилась в полном составе. А могла бы и не появиться, если бы, например, у нее возникли проблемы с визами. Впрочем, визы были получены, видимо, задолго до того, как проблемы с визами возникли у членов российской делегации при поездке на Генеральную ассамблею ООН. А то бы и американских аудиторов не было бы сейчас в зале.

Тем временем Герман Греф объяснял, чем государства на планете отличаются друг от друга (это были все-таки его уровни).

А Сергей Собянин рассказывал, как надо работать в принципе. Разберем, он говорил, проблему управляемости на примере реагирования на обращения граждан. И приводил в пример прежнюю систему, когда люди писали жалобы, которые ходили из инстанции в инстанцию месяцами и годы.

При нем тут очевидно похорошело:

— В городе создана информационная система под названием «Наш город», когда гражданин в совершенно публичной сфере, в интернете одним кликом отправляет жалобу, которая проходит по всей вертикали вверх и обратно (замеченой ли хоть кем-то? — А. К.)! И получается результат в течение четырех дней! То есть он пробивает мгновенно все структуры управления городом!

— Если говорить о государственном управлении, — продолжал настаивать Герман Греф, — то новые технологии будут приводить к тому, что будет очень сильно дифференцирована разница между государствами. Единственное, чем отличаются государства друг от дру-



Глава Счетной палаты Алексей Кудрин получил в свои руки по некоторым признакам не молоток, а молот  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

га, — это эффективностью государственного управления!

То есть рано или поздно все перестает существовать, кроме него: размеры государства, количество граждан, ВВП... Неэффективное управление (хотя бы даже ракетами) превратит громадину в ослепшего циклопа. Или уже превратило.

Тут объявили перерыв на кофебрейк. Но и так было понятно, что эффективность управления зависит от финансового контроля, которым все тут сейчас активно занимались (кrome членов вьетнамской делегации). Просто не дали человеку договорить. Или он забыл, чем хотел закончить. Или с чего начал.

Таким образом, все-таки выходило, что в зале, по идее, сидят грандиозные люди, а речь идет о мировой Счетной палате, собравшейся в московском Манеже, и кто ее будет

контролировать, тот будет контролировать вообще, что ли, все что надо? Ну так получалось.

Оставалось сказать, что президентом INTOSAI на этом конгрессе должны были избрать Алексея Кудрина, главу Счетной палаты России.

Можно было сказать, что Алексей Кудрин долго к этому шел и что не мытьем, так катаньем... И что он, возглавив Счетную палату России, выжал из нее все возможное, чтобы стать в глазах международного сообщества тем, кем он уже давно стал по крайней мере в собственных глазах.

С другой стороны, можно было сказать, что Алексей Кудрин просто не отказался занять освободившуюся формальную должность, которую с облегчением покинул представитель ОАЭ и которая здравомыслящему человеку ничего не сулит, кроме красочного представительства на международных форумах вроде этого.

Мог ли Владимир Путин не приехать к Алексею Кудрину (будем это так называть, потому что это именно так и называется)? Да ни в коем случае. Но ведь сам форум выглядел,

впрочем, достойно. Он чем-то неуловимо напоминал чемпионат мира по WorldSkills, тоже очень важный для страны (потому что этот WorldSkills, как и Алексей Кудрин, нравится Владимиру Путину), или даже Универсиаду в Красноярске. Вроде на первый взгляд одни расходы, а с другой стороны, все уютно, все приехали и вот сидят (кrome членов вьетнамской делегации, конечно).

Между тем к моменту появления в зале Владимира Путина все места оказались заняты. (И даже места членов вьетнамской делегации, так что и сами подоспевшие вьетнамцы не могли их занять, хотя это были их места — с микрофонами и кнопками для голосования: а ведь от этих кнопок теоретически могло зависеть, станет ли Алексей Кудрин их президентом. А на самом деле — нет, не могло.)

— Чтобы добиться действительно прорывных результатов, нужна постоянная обратная связь, объемное, объективное видение всей картины, где система изменений работает, — рассказывал российский президент, — а где, к сожалению, иног-

да, так же как и везде, во всем мире, дает и сбои (да можно было не извиняться. — А. К.). Выявляем, какие лучшие управленческие решения надо тиражировать, а где, напротив, сохраняются риски неэффективности, коррупции, стагнации!

И похоже, тиражируют прежде всего вторые.

— В этой связи, — продолжал российский президент, — хотел бы отметить большую, качественную работу ваших коллег из Счетной палаты России, их стремление ориентироваться на самые строгие стандарты принципиальности и непредвзятости при оценке эффективности бюджетных расходов и инвестиций, государственного управления в целом, готовность повышать прозрачность и доступность полученной информации для общества и для граждан!

Надо признать, что за кратчайшее время, буквально за несколько последних секунд, Счетная палата России начинала и правда выглядеть гораздо внушительней, чем раньше, и даже стала казаться неким глобальным инструментом (а то и институтом) развития. Я, да и все тут понимали: после этого форума Счетная палата никогда не будет прежней.

— Повторю: взвешенные, точные и реалистичные рекомендации Счетной палаты, в данном случае ваших коллег, Счетной палаты России, по корректировке, настройке текущей экономической, социальной политики, безусловно, востребованы. Об этом мы и договаривались с руководством Счетной палаты при начале работы в новом составе этого органа государственной власти. Знаю, что коллеги из правительства, регионов России также открыты для такого сотрудничества, — добавил президент России.

Это было, конечно, уже хорошее прежде всего для губернаторов: к Счетной палате следует относиться теперь иначе, чем раньше, если вы, конечно, не начали еще раньше относиться иначе.

— Показательным примером стало решение перевести работу вашего конгресса в безбумажный формат, когда все документы и рабочие материалы размещаются на сайте, в глобальной сети, становятся доступны не только для участников этого профессионального процесса, но и самому широкому кругу специалистов, экспертов, общественности! — добавил Владимир Путин.

И вот тут не следовало горячиться, ибо к вечеру 25 сентября на сайте появились новости, датированные лишь 23 сентября. А документы и рабочие материалы только еще мечтали хотя бы об этом.

Владимир Путин пожелал делегатам продуктивной работы и уехал. Но следовало отметить, что он все-таки был. А вслед за ним микрофон взял Сергей Рябукhin из Совета Федерации, который сообщил, что ему оказана честь зачитать послание

конгрессу спикера Совета Федерации Валентины Матвиенко.

Да, Валентина Матвиенко только что была переизбрана на пост спикера еще на пять лет, и это означает, что она переживет на этом посту действующего президента России. Но достаточно ли этого для того, чтобы ничего странного не было в том, что Владимир Путин читает свою собственную речь вслух в Манеже, а Валентина Матвиенко передает послание устами Сергея Рябукхина?

Вот Александр Жуков нашел ведь в себе силы прийти и высказаться от себя лично и от депутатов Госдумы. Он особо одобрил и без того одобренные недавно законопроекты (депутатами Госдумы, конечно), которые позволяют, по его словам, «проверить движение каждого рубля от начала и до конца», прежде всего в госкорпорациях (речь идет о том, что Счетная палата имеет право проверять теперь и их дочерние компании).

Сергей Собянин не скрывал своих отношений с Алексеем Кудриным:

— Это его очень давно... Он был, наверное, одним из самых критикуемых в нашей стране (когда был министром финансов. — А. К.)... Но была создана налоговая система, которая позволила нам выйти из мирового финансового кризиса в 2008 году практически без последствий! Мы много с ним об этом говорили...

Впрочем, что-то в работе аудиторов озадачивает и мэра Москвы:

— Как можно, например, оценить работу, связанную с информатизацией госуслуг? Конечно, ее можно оценить с точки зрения затрат, которые понесет государство... А можно посчитать огромное количество денег, сэкономленных нашими гражданами? Как, например, можно посчитать вложения в транспортную инфраструктуру (да, для аудиторов это всегда был один из самых тяжелых вопросов. — А. К.)? Можно, конечно, посчитать количество денег, потраченное на рельсы, вагоны, дороги, автобусы... А можно посчитать количество времени, сэкономленного в поездках!.. Как можно оценить вложения в образование?.. Можно посчитать долю ВВП на образование... А можно посчитать качество этого образования на каждый вложенный рубль?!

Учитывая частоту, с какой в словах Сергея Собянина появляется подлинный азарт, эту речь необходимо было признать просто пламенной. Правда, она, на мой взгляд, не имела никакого отношения ни к аудиту, ни к Алексею Кудрину. Но она точно имела отношение к Сергею Собянину.

Наконец слово и почему-то аукционному молоток, которым должен владеть президент INTOSAI, дали Алексею Кудрину, и он вроде бы буднично произнес:

— Уважаемые члены INTOSAI! Сегодня исторический день для нас!..

Еще бы! Ведь эту организацию возглавил Алексей Кудрин.

## Владимир Зеленский прозвучал в записи

Стенограмма беседы президентов США и Украины заслонила дискуссию на Генассамблее ООН

**Украинская тема остается одной из главных на 74-й сессии Генассамблеи ООН и продолжает держаться в напряжении американских политиков. После того как спикер Палаты представителей Конгресса США Нэнси Пелоси во вторник инициировала слушания по импичменту Дональду Трампу, президент нанес ответный удар. В среду Белый дом обновил стенограмму беседы лидеров США и Украины, после которой демократы обвинили Дональда Трампа в незаконной попытке добыть компромат на его вероятного соперника на президентских выборах 2020 года Джо Байдена. Текст беседы не дает однозначного ответа на вопрос, оказывал ли президент США давление на Владимира Зеленского. Но, несмотря на отсутствие прямых доказательств, уже после обновления текста беседы Нэнси Пелоси сообщила: расследование по импичменту будет продолжено. А Минюст США сделал однозначный вывод: закон нарушен не был, дальнейшего расследования не требуется.**

Второй день недели высокого уровня на 74-й сессии Генассамблеи ООН в Нью-Йорке стал для нового президента Украины Владимира Зеленского, впервые принимающего участие в глобальном форуме, первыми международными экранами такого ранга. До запланированной на вечер среды встречи с президентом США Дональдом Трампом Владимиру Зеленскому предстояло совершить свой дебют на Генассамблее — впервые выступить с трибуны ООН. В своем выступлении он сделал главный упор на конфликт в Донбассе, после чего выразил мнение о том, что «в современном мире больше не существует чужих войн».

Несмотря на его предыдущие попытки дистанцироваться от риторики и приемов своего предшественника Петра Порошенко, Владимир Зеленский также говорил о «российской агрессии». В качестве главного доказа-

тельства он продемонстрировал пулю, которой в 2016 году в Донбассе был убит украинский оперный певец Василий Слипак.

Между тем последующие события напомнили, что в разгар недели высокого уровня на 74-й сессии Генассамблеи ООН американских политиков больше волнуют другие вопросы, связанные с набирающей темп президентской гонкой в США. После того как во вторник спикер Палаты представителей Конгресса США Нэнси Пелоси инициировала слушания по импичменту Дональду Трампу, обвинив в злоупотреблении властью, тот нанес своим оппонентам-демократам ответный удар.

В среду вечером по московскому времени Белый дом обновил стенограмму той самой беседы президентов Зеленского и Трампа, которая состоялась 25 июля этого года и после утечек в ведущих американских СМИ послужила главным основанием для того, чтобы заподозрить президента в «подрыве верховенства закона в надежде на извлечение политической выгоды». «Если опубликованные данные верны, то президент Дональд Трамп действительно не знает границ своего желанию злоупотреблять властью и унижать нашу страну», — заявил бывший вице-президент Джо Байден, потребовав обновить расшифровку беседы.

Между тем стенограмма телефонного разговора президентов Зеленского и Трампа не дает четкого и однозначного ответа на вопрос, пытался ли глава Белого дома оказать давление на украинского лидера. Значительную часть беседы составляют комментарии и вежливые жесты, которыми обмениваются собеседники, при этом господин Зеленский называет господина Трампа «прекрасным учителем» и рассказывает ему об усердной работе своей команды, направленной на то, чтобы «осушить то болото, что образовалось в стране». «Мы привели много новых людей. Нестарых политиков, нетипичных политиков, потому что мы хотим

получить правительство нового формата и нового типа», — сообщает он.

Примечательно, что Владимир Зеленский охотно подхватывает поднятую Дональдом Трампом тему недостаточного внимания к Украине со стороны европейских стран. «Германия почти ничего для вас не делает. Все, что они делают, — это болтовня, и вам следует указать им на это», — напутствует своего «украинского ученика» Дональд Трамп, напоминая, что в отличие от Европы «США очень хорошо относятся к Украине».

«Да, вы абсолютно правы. Не на 100%, а на все 1000%», — жалуется Владимир Зеленский на европейцев. «Я встречался и разговаривал с Макроном, и я говорил им, что они делают недостаточно много в сфере санкций. Они не усиливают санкции (против России. — „Ъ“). Они не работают на Украину так, как должны. И получается, что несмотря на то, что нашим ближайшим партнером должен быть Европейский союз, на деле оказывается, что США для нас гораздо более близкий партнер, чем ЕС», — говорит Владимир Зеленский.

Обнародование этой части беседы проливает новый свет на взаимоотношения нового украинского президента с лидерами двух ведущих европейских государств, входящих в «нормандскую четверку», выявляя неприятные подробности, которые в будущем могут сыграть против Владимира Зеленского. Ведь его контакты с президентом Франции Эммануэлем Макроном и канцлером ФРГ Ангелой Меркель, на которых Владимир Зеленский открытым текстом жалуется президенту Трампу, до последнего времени выглядели гораздо более активными, чем его заочное общение с главой Белого дома.

Между тем, отталкиваясь от поднятой Владимиром Зеленским темы «украинского болота», Дональд Трамп плавно подводит к главному интересующему его вопросу: «Теперь вот еще что. Много разговоров ходит о сыне Байдена, что это Байден остановил судебное пре-

следование, и многие хотят выяснить это. Поэтому, если у вас что-то получится с генеральным прокурором, будет замечательно. Байден похвально тут, что он остановил судебное преследование, так что если вы сможете разобраться с этим... Мне это кажется ужасным», — говорит Дональд Трамп. Он также всячески призывает украинские власти оказать всемерную поддержку своему адвокату Руди Джулиани, призывая господина Зеленского встретиться с ним лично.

Между тем мнения о том, удалось ли демократам добиться первого успеха или Дональд Трамп сумел перехватить у них инициативу, разделились. «Обнародование записи подтверждает, что действия президента подрывают честность избирательного процесса, достоинство поста президента и нашу национальную безопасность», — заявила уже после обновления текста беседы Нэнси Пелоси, пообещав, что расследование по импичменту будет продолжено.

Однако в Минюсте США дали противоположную оценку скандальной стенограмме: «Управление по уголовным делам министер-

ства изучило официальную запись беседы и пришло к выводу, опираясь на факты и соответствующее законодательство, что не было нарушения норм избирательных кампаний и никакие другие действия не требуются». «Все уполномоченные отделы министерства согласились с этим юридическим заключением, и министерство закрыло вопрос», — сообщили в Минюсте США.

Арбитром в споре между командой президента Трампа и его оппонентами фактически выступила официальный представитель МИД РФ Мария Захарова, которая сочла доводы Нэнси Пелоси необоснованными. «Прочитала стенограмму разговора Трампа с Зеленским, из-за которой председатель Палаты представителей Конгресса США Нэнси Пелоси вчера решила запустить процедуру импичмента своему президенту. Это такая работа у демократов в США — выставлять свою страну на всемирное посмешище? А именно это и Конгрессом, Белым домом и другими госструктурами сделала госпожа Пелоси», — написала госпожа Захарова на своей странице в Facebook.

**Сергей Строкань**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 41 год министру цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ Константину Носкову

Его поздравляет научный руководитель НИУ «Высшая школа экономики» Евгений Ясин: — Дорогой Константин! Рад, что именно мне выпала честь поздравить тебя на страницах любимой газеты. Я довольно давно и с большим удовольствием наблюдаю за твоим профессиональным ростом. У меня было много учеников, и ты — один из тех немногих, кем я искренне горжусь. Успехи, которые ты делаешь, важны не только для тебя и твоего личного будущего, они чрезвычайно значимы и для всей нашей страны! Будучи уже немолодым человеком, я все же стараюсь вынырять в новье, в том числе цифровые, технологии. Но, признаюсь, так, как умеешь это ты, я вот точно не смог. Ты — тот замечательный пример, когда я с радостью говорю: ученик превзошел своего учителя! Я желаю тебе двигаться только вперед! Люби свое дело, люби нашу страну! Налаживай связи! Удачи тебе!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# НОВОСТИ

## Генерал МВД попал под свой конвой

### Его обвиняют в крупном мошенничестве

**В Москве арестовали первого заместителя начальника главного управления по обеспечению охраны общественного порядка (ГУООП) МВД России Александра Мельникова. По версии Следственного комитета России (СКР), генерал-майор, глав которого обеспечивает безопасность во время массовых мероприятий, пытался совершить аферу. Он уговорил своего бывшего подчиненного, а ныне заместителя начальника ГУ ГУ МВД России по Москве Петра Богатырева возобновить уголовное дело в отношении ранее судимого тракториста Артура Панюшкина. После этого члены преступной группы начали вымогать у последнего 100 млн руб. за прекращение его преследования.**



Генерал-майор Мельников обвинен в мошенничестве и арестован  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕКАЯ

С ходатайством об аресте генерала Мельникова в Басманный районный суд Москвы обратился следователь СКР Игорь Ощепков. Из представленных им материалов следовало, что высокопоставленный полицейский обвиняется в покушении на мошенничество в особо крупном размере (ч. 3 ст. 30 и ч. 4 ст. 159 УК РФ) в составе преступной группы. При этом представитель прокуратуры просил отложить процесс на 72 часа, поскольку представитель надзорного ведомства не был знакомлен с материалами дела и не может высказать свою позицию. Впрочем, суд это ходатайство отклонил, признав требование следователя обоснованным и отправил генерала в СИЗО на два месяца. При этом сам Александр Мельников и его защита настаивали на домашнем аресте.

По данным «Ъ», уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере) в отношении бизнесмена Артура Панюшкина, признанного потерпевшим по делу генерала, было возбуждено еще в августе 2015 года. Через два года он получил пять лет лишения свободы.

Как установили следствие и суд, в 1997 году тракторист Панюшкин приехал в Москву к своему родственнику, владельцу АО «Агростроймонтаж» Вануке Геворкяну. Тот вел в столице успешный бизнес, но в 2011 году неожиданно исчез (дело до сих пор не раскрыто). После этого акции предприятия стоили 405 млн руб. попытка оформить на себя Артур Панюшкин. В итоге он пересорился с родственниками го-

сподина Геворкяна, и в отношении него было возбуждено то самое уголовное дело по факту мошенничества.

По некоторым данным, как только господин Панюшкин освободился, добившись смягчения приговора, на него вышли некие посредники. Они заявили, что из старого дела в отношении него выделен новый эпизод и ему грозит очередной срок. Сославшись на хорошие связи в МВД, решальщики предложили господину Панюшкину «закрыть вопрос» за 100 млн руб.

По версии СКР, переговоры с бизнесменом вели некие Андрей Вихол и Александр Фролов. Организатором же преступной схемы якобы являлись заместитель начальника ГУООП МВД России генерал-майор Александр Мельников и бывший начальник службы криминальной милиции ОВД «Пресненский» Иван Вихов. Как считают следователи, господин Мельников, зная, что уголовное дело в отношении Артура Панюшкина приостановлено, «уговорил ранее знакомого заместителя начальника следственного управления ГУ

МВД России по Москве Петра Богатырева возобновить расследование». При этом в СКР пришли к выводу, что полковник Богатырев не был осведомлен о преступных намерениях фигурантов уголовного дела.

В итоге в апреле 2019 года УВД по Западному округу Москвы расследование в отношении бизнесмена возобновило, о чем вымогатели его и уведомили. Тот согласился отдать деньги только после того, как ему предоставят фотокопии материалов уголовного дела. После этого, как считают следователи, в дело вновь вступил замначальника ГУООП Мельников. По его просьбе Петр Богатырев отправил ему через WhatsApp «информацию о ходе расследования, а также фотокопию постановления о приостановлении расследования, датированного 11 мая 2019 года». Эти данные генерал Мельников, по версии СКР, переслал своим подельникам, которые назначили встречу Артуру Панюшкину в баре «Даймонд» гостиницы «Золотое кольцо» (ул. Смоленская, 5). Последний, как следует из материалов дела, «осознавая противоправный характер действий» вымогателей, решил обратиться в полицию. 22 августа, во время передачи аванса в размере 30 млн руб., из которых лишь 500 тыс. руб. оказались настоящими, а остальные бумажной «куклой», сотрудники полиции задержали Андрея Вихола, Александра Фролова и Ивана Вихова.

При этом Пресненский районный суд Москвы отправил в СИЗО лишь одного из задержанных — Александра Фролова. Двое его предполагаемых сообщников пошли на сотрудничество со следствием и их отпустили под подписку о невыезде. При этом они якобы дали показания о том, что часть денег должны были передать генералу Мельникову. Впрочем, последний своей вины в инкриминируемом деянии не признал ни на допросе, ни в ходе судебного заседания, где ему избирали меру пресечения.

Следует отметить, что в ГУООП генерал Мельников курировал работу правительственной комиссии по профилактике правонарушений и соответствующего штаба МВД. В сферу его интересов входили изоляторы временного содержания (в одном из них он и находился до ареста), а в СИЗО его доставит полицейский конвой, работу которого также контролировал генерал.

**Олег Рубникович, Сергей Сергеев**

## Приставам открывают доступ в квартиры

### Минюст предлагает наделить их правом проверять перепланировку жилья со взломом

**Судебные приставы смогут взламывать двери в квартиры граждан для изучения сделанных перепланировок жилья и проверок газовых плит. Законопроект о наделении их такими правами разработали в Минюсте после принятия правительством РФ плана по борьбе со взрывами газа в жилых домах. Взлом квартиры возможен лишь после того, как ее владелец дважды пропустил установленные судом и приставам сроки добровольного доступа в жилище. Эксперт говорит, что подозрения в перепланировке могут использоваться приставами для проникновения в любое жилье, например для поиска имущества, а его собственник рискует «получить взломанную и пустую квартиру».**

Поправки к закону «Об исполнительном производстве» были размещены Минюстом на портале regulation.gov.ru. В ст. 68 закона, где говорится об объемах имущества должников, выселении и других исполнительных мерах, предлагается добавить пункт о «принудительном доступе в помещение в многоквартирном доме» для надзора за порядком перепланировки и проверки газового оборудования. В поправках оговаривается, что доступ в квартиру возможен со «взломом (разрушением) запирающих устройств»; при этом должны участвовать понятые и составляться соответствующий акт. Приставу ставится задача исключить проход в жилище посторонних лиц. Впрочем, взлом квартиры возможен лишь по решению суда, куда, как пояснили в Минюсте, должны предварительно обратиться сотрудники жилищных инспекций. Суд установит «срок добровольного исполнения» требования о доступе в квартиру, а по его истечении новый срок определит уже пристав. И лишь после окончания этих двух сроков квартиру разрешается вскрывать «без дополнительного извещения» владельца. Примечательно, что в тексте документа обитателей жилья называют должниками, хотя о материальных претензиях к ним не говорится. Просрочивший первый срок добровольного доступа в квартиру гражданин обязан уплатить приставам «исполнительский сбор» в 1 тыс. руб.

В каком случае сотрудники жилищных инспекций должны идти в суд, в законопроекте не оговаривается. Партнер юридической фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов предполагает, что отказ в предоставлении доступа таким сотрудникам в квартиру, также замечая, что в поправках нет «перечня оснований для обращения» в суды. В пояснительной записке Минюста говорится, что законопроект направлен на «обеспечение безопасности жизни и здоро-

вья граждан», устранение неисправностей газового оборудования и «недопущение разрушения многоквартирного жилого дома или его части в случаях самовольного переустройства и (или) перепланировки». Проект выступает частью плана правительства РФ по борьбе с нарушениями использования газа в быту. Документ был принят в феврале 2019 года после взрыва газа в жилом доме накануне в Магнитогорске, в результате которого погибли 39 человек. В п. 9 правительственного плана несколькими ведомствам, включая Минюст, поручается представить предложения «по упрощению порядка доступа в жилое помещение».

Директор Фонда развития права и медиации ТЭК Александр Пахомов напоминает, что доступ в квартиру без согласия собственника применяется к должникам и сейчас. «Изменяется лишь основание выдачи исполнительного листа приставам, порянок в целом остается тем же», — говорит он. Руководитель проектов юридической группы «Яковлев и партнеры» Андрей Набережников считает, что двухэтапная система с разрешением суда и исполнением приставами в целом «защищает жильцов»: «Если нечего скрывать, риски минимальны. Времени достаточно, чтобы показать помещение». В то же время в поправках «нет четких критериев» попадания в квартиру: «Очевидно, что подозрения в перепланировке могут быть всегда. Механизм может превратиться в способ законного проникновения приставам в жилье в иных целях — например, для поиска имущества», — рассуждает господин Набережников. Александр Пахомов подчеркивает, что нормы законопроекта могут быть применены для всех квартир, а не только для квартир с газовыми плитами.

В законопроекте также не оговаривается, что делать после вскрытия квартиры, замечает Андрей Набережников. «Получается, приставам просто оставят ее открытой. Если собственник квартиры находится в отъезде, он может лишиться всего имущества, и приставам за это отвечать не будут», — рассуждает он. Приставы могут и не найти в жилье признаков перепланировки, но собственник по приезде «получит взломанную и пустую квартиру», добавляет юрист. В Минюсте, «Ъ» сообщили, что порянок «обеспечение сохранности имущества должника» разработает главный судебный пристав РФ Дмитрий Горбунов надеется, что вскрытие жилья «в массовом порядке применятся не будет», называя это крайней мерой даже «при условии наличия оснований и судебного решения» и напоминая о неприкосновенности жилища, гарантированного Конституцией РФ.

**Александр Воронов**

## Посредников признали мошенниками

### По заявлению ПАО «Газпром нефть» вынесли приговор

**Как стало известно, «Ъ», в Омске вынесен приговор по уголовному делу о хищении у регионального НПЗ, которое было возбуждено по заявлению руководителя ПАО «Газпром нефть» Александра Дюкова. Владельцев местной энергетической компании признали виновными в передаче электроэнергии предприятию по завышенным ценам, что нанесло ему многомиллионный ущерб.**

Процесс в Советском районном суде шел больше года. В ходе прений сторон для владельцев и руководителей «Вразийской энергетической компании» Александра Карягина и Марии Панферовой, а также бывшего главного энергетика омского НПЗ Юрия Чурсина прокуратура запросила 8, 7 и 8 лет за-

ключения, признав их виновными в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК). Господин Карягин, находившийся под домашним арестом, на оглашение приговора не приехал, получив 5,5 года заочно. Господа Панферова и Чурсин, которых взяли под стражу в зале суда, были осуждены на 4,5 и 3 года.

Адвокаты осужденных обжалуют приговор после его изучения.

Уголовное дело было возбуждено следственным департаментом МВД еще в 2016 году по заявлению главы компании «Газпром нефть» Александра Дюкова. Поводом стали контракты, заключенные в 2009–2011 годах между одним из предприятий «Газпром нефти» — омским НПЗ на поставку электроэнергии. По соглашению ее поставляла МРСК Сибири че-

рез посредника — ЗАО ЕЭК. Господа Карягин и Панферова, считает следствие, с помощью главного энергетика НПЗ ввели в заблуждение руководство завода, убедив его заключить заведомо невыгодный для него агентский договор с ЕЭК.

Через два года на предприятии решили, что переплачивали посреднику. К ЕЭК были поданы иски на 600 и 200 млн руб., но, когда их удовлетворили, ЗАО уже находилось в стадии ликвидации.

В конце 2016 года господ Карягина и Панферову задержали, но суд определил их под домашние аресты. Сами они настаивали, что сделки были предельно прозрачными и никто НПЗ не обманывал. Эту версию подтвердили ряд известных юристов, включая профессора юрфака МГУ,

члена научно-консультативного совета при Верховном суде Павла Янина. Тем не менее ко всем обвиняемым был заявлен гражданский иск на 920 млн руб. Однако судья солидарно взыскал с осужденных только 356 млн руб.

Следует отметить, что последствие проверки по заявлению господина Дюкова проводили сотрудники ГУЭБиПК МВД, в том числе подполковник Сергей Астафуров, который затем получил 4,5 года за превышение должностных полномочий (ст. 286 УК РФ) в связи с фальсификацией доказательств по другому делу — в отношении владельца и члена совета директоров Челябинского трубопрокатного завода Андрея Комарова.

**Сергей Сергеев**

## За бездорожье накажут безденежьем

### Правительство лишит финансирования регионы, которые не меняют вовремя асфальт

**Вице-премьер Максим Акимов и министр транспорта Евгений Дитрих обрушились с резкой критикой на региональные власти, срывающие планы по ремонту дорог на федеральные деньги. Провинившиеся чиновники пытались объяснить отставание от графика тайфунми, затяжными дождями и другими непреодолимыми обстоятельствами. Господин Акимов в ответ заявил, что дополнительное финансирование в размере 12,6 млрд руб., которое ранее планировалось выделить на аварийные мосты в регионах, станет недоступным для тех, кто не выполняет план. В результате подобных решений пострададет не только руководство субъектов, но и местные автомобилисты, которым по многу лет приходится ждать ремонта, отмечают эксперты.**

Ситуация с исполнением нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (БКАД) обсуждалась вчера на совещании в правительстве. Нацпроект, рассчитанный до 2024 года, предполагает финансирование в размере 4,7 трлн руб., 4,4 трлн из них идут на ремонт дорог. Согласно поставленной задаче уже через пять лет должна быть отремонтирована половина всей региональной дорожной сети. В этом году из федерального бюджета субъекты получили 106 млрд руб.: с Минтрансом были согласован перечень объектов (их более 6,8 тыс.), график проведения конкурсов, начала и окончания работ.

Только в четырех субъектах работы полностью завершены, в 16 завер-

шены на 90%, следует из данных Минтранса России. Забайкальский край, Крым, Ненецкий автономный округ, Тува, Чечня, Приморье, ЕАО и Сахалинская область выполнили менее 30% ремонтных работ, рассказал первый заместитель главы Минтранса России Иннокентий Алафинов. Севастополь, Челябинск, Камчатка, Хабаровский, Астраханский края и Калининградская область не дошли до 50%. «Если в ряде регионов можно объяснить снижение темпов паводком, то по другим есть большие вопросы», — заявил господин Алафинов. Он напомнил, что еще 5 млрд руб. регионы получили в этом году на ремонт 17 аварийных мостов и других объектов, но контракты с подрядчиками заключены только по 12.

Губернатор Приморского края (выполнено чуть более 30% ремонта) Олег Кожмяко рассказал, что в мае—июне работы не велись из-за «отсутствия проектно-сметной документации», а с середины июля начались затяжные дожди. «За полтора месяца у нас было всего шесть погожих дней, поэтому фактически работы начались только после 6 сентября», — заявил он. Подрядчики работают по ночам, заявил господин Кожмяко, и до конца октября все работы закончат. Зампред Совета министров Крыма (выполнено 23% работ) Юлия Жукова рассказала, что поддержка произошла из-за оформления региональных дорог в собственность, поэтому контракты заключались только в июле, а работы начались в конце августа. Вице-премьер ЕАО Николай Канделя сразу признался, что регион «не может бес-

нужать темпами», сославшись на тайфун и потраченные деньги, выделенные в третьем квартале. «Ожидаем лимиты следующего квартала, сразу подвинем ситуацию», — пообещал господин Канделя. «Не рассказывайте сказки, у вас лимит на третий квартал выбран на 60%, — парировал министр транспорта Евгений Дитрих. — Прошу губернатора подготовить разъяснения».

«Все это слушать мне совершенно неинтересно», — вмешался вице-премьер Максим Акимов. Ссылки на «политические и сезонно-климатические обстоятельства» он назвал «несостоятельными». «Мы изыски из экономики беспрецедентные ресурсы на нацпроект, существенно повысив налоги», — заявил он. — Мы у людей фактически забрали часть доходов, чтобы перераспределить на общественное благо. А оно пока выглядит так: только четыре региона уложили верхний слой асфальта». Господин Акимов напомнил, что из регионов поступают заявки на включение в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (еще один нацпроект на 6,3 трлн руб.), но их даже рассматривать не будут до выполнения обязательств по БКАД. Максим Акимов также поручил запретить доступ к дополнительным деньгам нацпроекта БКАД субъектов, выполнивших ремонтные работы менее чем на 50% (за исключением дальневосточных регионов, пострадавших от паводка). Ранее Минтранс предложил распределить дополнительно 12,6 млрд руб. между субъектами федерации для ремонта аварийных мостов, но теперь как минимум

Чечня из этого перечня выпадает. Позже, предупредил господин Акимов, «отсечка» поднимется до 80%.

Отставание регионов от плана нацпроекта обсуждается уже не первый раз, господин Акимов угрожал урезать финансирование еще в июне текущего года («Ъ» рассказывал об

этом). Сначала предлагалось прямое изъятие уже выделенных средств, рассказал «Ъ» глава общественного совета Минтранса России Михаил Блинкин, но позже от этого отказались: «В этом случае выходит, что мы наказываем не местных начальников, а население, которое ждет от-

ремонтированных дорог, но этого не получает». Предложенную схему господин Блинкин назвал «косвенным изъятием», когда регионам дают понять, что они не вправе рассчитывать на будущие вливания из федерального бюджета.

**Иван Буранов**

**конференция ИД «Коммерсантъ»**

## индустрия 4.0

### цифровая трансформация бизнеса

**жизнь после хайпа 29.10.2019 Москва**

ИД «Коммерсантъ» при поддержке МГИМО приглашает на конференцию «Индустрия 4.0. Цифровая трансформация бизнеса. Жизнь после хайпа», которая состоится 29 октября 2019 года по адресу: Москва, Театральный пр-д, 2, гостиница «Метрополь», конференц-зал «Врубель»

**СПИКЕРЫ:**

<p><b>Эдуард Лысенко</b>, министр правительства Москвы, руководитель департамента информационных технологий города Москвы</p> <p><b>Андрей Белозеров</b>, амбассадор Нью-Йоркского инвестиционного фонда 13 Ventures в России, советник руководителя Аналитического центра при правительстве Российской Федерации</p> <p><b>Сергей Солониц</b>, генеральный директор Группы QMW, генеральный директор Ассоциации ФинТек, соучредитель рабочей группы «Финнет» (Агентство стратегических инициатив)</p> <p><b>Александр Горчев</b>, старший партнер RB Partners, глава YPO Moscow, амбассадор SKOLKOVO</p> <p><b>Юрий Шеховцов</b>, директор по информационным технологиям ПАО ГМК «Норильский никель»</p> <p><b>Алексей Хоружий</b>, председатель ИТ-комитета ПАО «Московская биржа»</p> <p><b>Арсений Щельцин</b>, генеральный директор АНО «Цифровые платформы»</p>	<p><b>Антон Пономарев</b>, директор департамента по работе с крупными корпоративными клиентами ESET Russia&amp;CIS</p> <p><b>Виталий Порунов</b>, руководитель направления «Стратегии и инновации» в дирекции по информационным технологиям X5 Retail Group</p> <p><b>Алекс Благинев</b>, консультант по цифровизации бизнеса, автор книги «Big data простым языком»</p> <p><b>Константин Гольштейн</b>, ведущий технический евангелист, Microsoft</p> <p><b>Лоренс Видмер</b>, директор Swiss Business Hub Russia</p> <p><b>Гэри Эшфорд</b>, партнер Harbottle &amp; Lewis LLP, Великобритания</p> <p><b>Крис Агюс</b>, партнер Charles Scerri &amp; Associates (CSA), Мальта</p> <p><b>Мария Аграновская</b>, управляющий партнер Московской коллегии адвокатов «ГРАД»</p>
---	--

Партнер **SberCloud** **eset** Решения ИТ

> Продюсер: Мария Синдская [msindinskaya@kommersant.ru](mailto:msindinskaya@kommersant.ru) +7 (910) 447-01-15

> По вопросам регистрации: Елена Бочарова [Bocharova\\_e@kommersant.ru](mailto:Bocharova_e@kommersant.ru) +7 (977) 948-52-76

## первые лица

## «Войну мы не начнем, это я вам обещаю»

С1

Но мы уже привыкли к американским манерам — с них станется. Конечно, мы резкоотреагируем, постараемся ответить. Такое хамство терпеть нельзя.

— **Чем ответите?**

— Найдем, чем ответить. У них тоже бывает интерес, когда они хотят к нам приехать. Но мы уже хорошо изучили мелочность и недобропорядочность этих людей. В прошлом году приезжали конгрессмены, которые очень просили разрешить включить в состав делегации сенатора Рона Джонсона, который находился в российском санкционном списке, сформированном исключительно в ответ на то, что нашим парламентариям перекрыли въезд в США.

Мы согласились, оговорив, что ответный визит нашей парламентской делегации также должен состояться с участием одного или нескольких человек, формально находящихся в американском санкционном списке, чтобы показать, что, по крайней мере, по линии парламентской дипломатии мы начинаем «наводить мосты», отказываться от конфронтационных и контрпродуктивных подходов. Нас заверили, что так оно и будет. В этом году, когда российская делегация по приглашению Конгресса США собралась в поездку, нам сказали, что «категорически невозможно» выдать визу кому бы то ни было из санкционного списка. Это, в их понимании, американская исключительность: им все можно, а всем остальным — как они разрешат. Печально.

Когда упомянутому начальнику профильного отдела ДНКВ, который должен был ехать на заседание комиссии ООН по разоружению в апреле этого года, не выдали визу, мы офици-



ально заявления министра иностранных дел Украины Вадима Пристайко о том, что необходимо подписать «формулу Штайнмайера», как об этом договаривались четыре года назад. Он, правда, стал делать оговорки, рассуждая на тему того, что «формула» — это просто формула, а для того чтобы она стала жизнеспособной, ее надо пересмотреть и изменить. Он не пояснил, в каком направлении. Но если это опять игры в пересмотр того, что было уже решено, то это не поможет процессу. Надеюсь, наши украинские

это подписывать, иначе в Киеве будет очередной «майдан». Если постоянно зориться на майдан, это значит оставить свою страну во власти радикалов, неонацистов и прочих экстремистов. Вы слышали заявления из Киева после этого. Они были противоречивы. Сухой остаток — надо подписывать. Повторюсь, с оговорками, о которых стал рассуждать Вадим Пристайко, мол, подписать надо, но это не означает, что все будет выполнено в таком виде, двигаться придется, по сути дела, на ощупь, стараясь каждый раз понять, что происходит в киевской элите, как окружение президента Украины пытается интерпретировать заявленную им волю добывать мира в Донбассе, и что это может означать для Донбасса.

— **Особый статус для Донбасса — камень преткновения. Украина считает его угрозой функциональности государства. Позиция России: нет статуса — нет урегулирования?**

— Позиция России несколько шире. Она заключается в том, что есть минские договоренности.

— **Подрагивающие особый статус опять же.**

— Не только статус. Подрагивающие восстановление контроля Украины над всем этим регионом при уважении его особого статуса. Это очень похоже на Приднестровье, между прочим.

— **Не станет ли Донбасс Приднестровьем, в том смысле, что все навсегда?**

— В отношении Приднестровья, в отличие от Донбасса, нет документа, который был бы аналогичен минским договоренностям. Вернее, он был, но не утвержден — «меморандум Козака» (план урегулирования приднестровского конфликта через федерализацию Молдавии, подготовленный в 2003 году тогдашним замглавы администрации президента РФ Дмитрием Козаком. — «Ъ»).

Наша позиция не изменилась. Чайная люди, живущие в той или иной части Молдовы, Украины, любой другой страны, ощущающих принадлежность к какой-то культуре, традициям, унаследованным от предков, и при этом готовых жить в едином го-

сударстве, должны быть удовлетворены. При Петре Порошенко и еще при Викторе Ющенко были приняты решения, героизирующие приспешников нацизма — Бандеру, Шухевича. Памятные даты в честь украинских вооруженных сил заменены на дни рождения Шухевича, Бандеры, дату создания УПА и так далее. На западной Украине рукоплещут, празднуют эти даты. Их никогда не будут праздновать ни в ДНР и ЛНР, ни в дру-

гой части Донбасса и юго-востока Украины. На русском языке не перестанут говорить на юго-востоке, но, наверное, все меньше будут говорить на западе. 9 Мая всегда будут отмечать на юго-востоке, а на западе будут чествовать печально известных бандеровцев и последователей Шухевича. На юго-востоке не будет детских лагерей, где детей учат ненависти, учат уважать нацистскую символику, символику батальонов СС, как это происходит в Львовской области и других частях западной Украины.

Когда такая разная страна, неужели не понимают ее руководители, что сохранить ее можно, исключительно проявив понимание этих различий?

— **Путем федерализации?**

— Это можно по-разному называть. Как угодно называйте. Но те же США — это федерация с полномочиями штатов гораздо более существенными, чем во многих других федерациях. В Швейцарской Конфедерации очень много на уровне кантонов решается, но это очень сильное, единое государство. Не вижу причин, почему Украина должна бояться ослабления своей идентичности в случае, если она признает, что в этой стра-

нах областей украинского государства. Это было позитивным сигналом, но про этот документ забыли и американцы, и ЕС, и тем более власти в Киеве наутро после его принятия. Хотя порыв был многообещающий. Но, видимо, дали по рукам Андрею Дещице те, кто тогда вершил дела в Киеве, объявив примерно в это же время Донбасс террористической территорией.

— **«Евросоюз — ненадежный партнер»**

— **Некоторое время назад европейские лидеры давали понять, что, если будут какие-то сдвиги со знаком плюс на украинском направлении, то будут смягчаться и санкции. Сдвиги вроде начались. Ожидаете ли вы смягчения санкционного давления?**

— Мы этим не интересуемся. Президент Путин не раз говорил, что мы сделали для себя главный вывод: Евросоюз — ненадежный партнер, поскольку продолжает играть в геополитику «с нами или против нас».

Все наши старания наладить равноправный диалог, отказаться от логики «свой—чужой» на нашем общем пространстве оказались безрезультатными. ЕС задолго до украинского кри-

зиса, санкций, Крыма исповедовал эту логику. Еще в 2004 году, когда был первый майдан, требование к Киеву принять решение — с Россией или с Европой — было озвучено официальными лицами стран — членом ЕС.

Когда создавалась программа «Восточное партнерство», мы пытались понять, насколько это будет учитывать интересы России, потому что в нее пригласили наших ближайших соседей. Ничего внятного нам ответить не смогли. Сказали, что мы будем участвовать в каких-то отдельных проектах, предложили вступить в качестве наблюдателя. Это к вопросу о равноправии и сотрудничестве, которое будет опираться на баланс интересов.

Это продолжается. Сейчас вслед за «Восточным партнерством» ЕС двигает программу для Центральной Азии, составленную также без учета интересов России и объединяющих нас связей в истории, экономике, традициях, культуре, человеческих отношениях, вопросах безопасности, поскольку там наши бизнес и стратегические партнеры. По нашим данным, сейчас пытаются сделать смычку между «Восточным партнерством», в котором участвует европейские и закавказские республики бывшего СССР, и новой стратегией ЕС по Центральной Азии. Когда разрабатываются такие крупные проекты, даже в потенциальном режиме ничего нельзя утаить. Мы знаем, что цель стоит однозначная — отвести восточных и центральноазиатских партнеров от России, как можно больше ослабить наши связи и постараться внедрить свои подходы к организации жизни, решению политических проблем, участию в международных делах на основе лекал, которые устраивают ЕС.

Это к вопросу о том, что есть международное право, а есть концепция «миропорядка, основанного на правилах». Я буду подробно говорить об этом на Генассамблее ООН. Это системный феномен.

— **«Я бы эти полеты, наверное, вернул»**

— После июньских событий в Грузии Москва отменила прямое авиасообщение с этой страной.

— **«Я бы эти полеты, наверное, вернул»**

— После июньских событий в Грузии Москва отменила прямое авиасообщение с этой страной.

— **«Я бы эти полеты, наверное, вернул»**

— После июньских событий в Грузии Москва отменила прямое авиасообщение с этой страной.

— **«Я бы эти полеты, наверное, вернул»**

— После июньских событий в Грузии Москва отменила прямое авиасообщение с этой страной.

— **«Я бы эти полеты, наверное, вернул»**

— После июньских событий в Грузии Москва отменила прямое авиасообщение с этой страной.

— **«Я бы эти полеты, наверное, вернул»**

— После июньских событий в Грузии Москва отменила прямое авиасообщение с этой страной.

## Мы уже привыкли к американским манерам — с них станется. Конечно, мы резкоотреагируем, постараемся ответить

циально внесли предложение не проводить сессию комиссии на территории США, если все делегации не будут иметь права направить туда того, кого считают необходимым для продвижения своих позиций и отстаивания своих интересов. Теперь придется уже, видимо, ставить вопрос, как быть со штаб-квартирой ООН.

Между прочим, когда обсуждалось создание ООН, и дошли до месторасположения штаб-квартиры, Иосиф Сталин предложил, чтобы она разместилась в Сочи. Это было прозорливо. Сейчас, я думаю, Сочи было точно справилась без каких-либо шероховатостей — после Олимпиады и всех других мероприятий, состоявшихся там впоследствии.

— **«Когда такая разная страна, сохранить ее можно, исключительно проявив понимание всех этих различий»**

— **Обмен удерживаемыми в России и на Украине лицами улучшил, сложно подобрать слово, что именно улучшило, потому что отношений между Москвой и Киевом по большому счету нет. Улучшил, скажем, фон для ведения переговоров. Положили на бумагу «формулу Штайнмайера». Но подписать 18 сентября в Минске не смогли. Саммит в «нормандском формате» в этом году уже не состоится или есть шансы?**

— Обмен удерживаемыми лицами состоялся вне контекста ситуации в Донбассе. Это был обмен с участием украинцев, задержанных по подозрению в совершении преступлений на территории России, и российских граждан, которые оказались в аналогичной ситуации на Украине. Он состоялся после прямого контакта президента России Владимира Путина и президента Украины Владимира Зеленского — весьма позитивное явление.

На каком-то этапе на украинской стороне возникли проблемы — как не раз бывало, они попытались отойти от согласованных договоренностей по фамилиям. Однако эти трудности удалось преодолеть. Надо отдать должное президенту Владимиру Зеленскому. Как я понимаю, он сыграл решающую роль в том, что обмен состоялся. На самом деле это чуть-чуть оздоровило отношения между Москвой и Киевом. Учитывая, что Россия активно участвует в «нормандском формате», в работе контактной группы по Украине, это может способствовать и созданию более благоприятной атмосферы по Донбассу.

— **Ожидаете ли вы, что в этом году состоится саммит в «нормандском формате»?**

— Не исключаю, но это зависит не от нас. У всех на слуху история с выполнением решений предыдущих «нормандских» саммитов. Необходимость выполнения этих решений уже признали наконец и в Киеве. Я чи-

коллеги не будут брать пример с (экс-)президента. — «Ъ» Петра Порошенко, который просто перевирал различные истории, относящиеся к работе «нормандского формата».

— **Так или иначе, но подписание согласованного варианта «формулы Штайнмайера» должно было открыть дорогу к саммиту «нормандской четверки». Документ планировали подписать в Минске на заседании контактной группы 18 сентября, но этого не случилось.**

— Это деликатная сфера. Мы очень сильно расстроены и встревожены тем, что произошло в контактной группе. На встрече внешнеполитических советников в Париже 11 сентября была достаточно предметная дискуссия о том, как именно должна контактная группа одобрить эту формулу. В итоге все без исключения советники лидеров «нормандского формата» согласились, что контактная группа должна подписать этот документ. Упомяну, что там были рассуждения о том, что, может быть, не все члены контактной группы подпишут этот документ. Но российский представитель четко сказал, что контактная группа — это тот самый формат, в котором нужно решать вопросы, связанные с минскими договоренностями. Все представители сторон в контактной группе — Киев, Донецк, Луганск,

## Мы не хотим, чтобы НАТО окружило нас вплотную, присосалось к нашим границам, устраивало учения, размещало вооружения, которые обещало не размещать еще в 90-е, когда уходил в небытие СССР

ОБСЕ, Россия — ставили свои подписи под минскими соглашениями. Исключать кого бы то ни было из числа подписантов («формулы Штайнмайера» — «Ъ») не получится.

Были сомнения перед встречей контактной группы, что, может быть, проблема количества подписантов стала причиной того, что это сорвалось. Но Леонид Кучма (представлял Украину в контактной группе. — «Ъ») заявил, что он вообще не хочет

сударстве, должны быть удовлетворены. При Петре Порошенко и еще при Викторе Ющенко были приняты решения, героизирующие приспешников нацизма — Бандеру, Шухевича. Памятные даты в честь украинских вооруженных сил заменены на дни рождения Шухевича, Бандеры, дату создания УПА и так далее. На западной Украине рукоплещут, празднуют эти даты. Их никогда не будут праздновать ни в ДНР и ЛНР, ни в дру-

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ЛАВРОВ СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Родился 21 марта 1950 года в Москве. В 1972 году окончил МГИМО. После вуза отправлен стажером в посольство СССР на Шри-Ланке, где вскоре получил ранг атташе.

В 1976 году вернулся в Москву, работал в отделе международных экономических организаций МИД СССР. В 1981 году командирован в США первым секретарем, а затем — советником постпредства СССР при ООН. В 1988 году вернулся в центральный аппарат МИДа на пост заместителя начальника управления международных экономических отношений. В 1990 году возглавил департамент международных организаций и глобальных проблем МИДа.

С апреля 1992 года — заместитель руководителя МИД РФ Андрея Козырева, курировал департаменты по делам СНГ и международных организаций. В июле 1994 года назначен постпредом РФ при ООН. С 9 марта 2004 года — министр иностранных дел.

Имеет дипломатический ранг чрезвычайного и полномочного посла. Награжден орденами Почета, «За заслуги перед Отечеством» I, II, III и IV степеней. Владеет английским, французским и сингалским языками. Увлекается рафтингом, пишет стихи (автор слов гимна МГИМО). Женат, есть дочь.

Беседовали Владимир Соловьев, Елена Черненко

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 26.09.19

Австралийский доллар	43,5254	Доллар США	64,1873	Канадский доллар	48,4104	Сингапурский доллар	46,6071	Швейцарский франк	65,1119
Английский фунт	79,8747	Евро	70,5868	Китайский юань*	90,0988	Новая турецкая лира	11,2546	Японская иена**	59,7953
Белорусский рубль	30,9396	Индийская рупия**	90,2413	Норвежская крона*	71,1295	Украинская гривна*	26,6755	*За 10 **За 100.	
Датская крона*	94,5920	Казахский тенге**	16,5506	СДР	87,8140	Шведская крона*	66,1691	По данным агентства Reuters.	

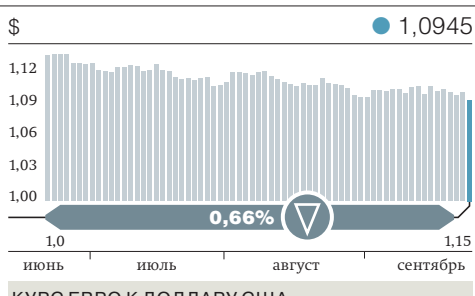
Индексы ведущих фондовых бирж на 25.09.19 (пунктов)

Nikkei 225	22020,15 (-78,69)	DAX 30*	12234,18 (-72,97)
FTSE 100	7289,99 (-1,44)	NASDAQ Composite*	8045,023 (+51,396)
PTC	1354,01 (-4,79)	DJI A*	26974,98 (+167,21)

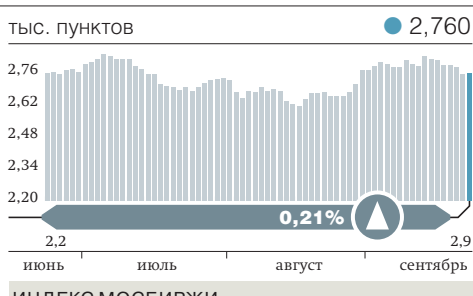
\* На 21.04 По данным агентства Reuters.



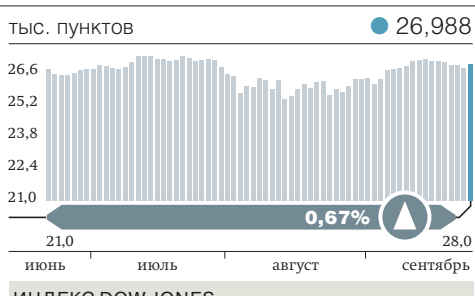
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



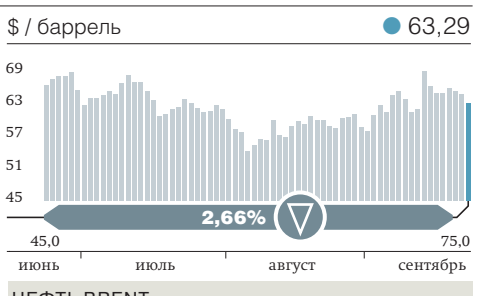
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США



ИНДЕКС МОСБИРЖИ



ИНДЕКС DOW JONES



НЕФТЬ BRENT

## Цены на жилье дошли до окраин

В Солнцево квартиры дорожают быстрее, чем на Тверской

Масштабное строительство жилья комфорт-класса на окраинах Москвы перекраивает карту престижных районов столицы. Так, за последние пять лет жилье в некоторых локациях Новой Москвы подорожало в полтора раза, а в таких удаленных районах, как, например, Солнцево и Силино, — на 20%. Разница в стоимости недвижимости на окраинах и в центре постепенно нивелируется, а в считавшихся престижными в советское время Сокольниках, Крылатском и Гагаринском районе владельцы квартир из-за падения покупательской активности снижают цены.

Лидером по росту стоимости вторичной недвижимости стала Новая Москва, говорится в исследовании ЦИАН. По расчетам аналитиков, сейчас жилье в Новомосковском и Троицком округах продается в среднем по 153 тыс. руб. за 1 кв. м и 115 тыс. руб. за 1 кв. м — это соответственно на 21% и 18% дороже, чем в сентябре 2018 года. За пять лет стоимость недвижимости здесь выросла на 23% и 16% соответственно. В среднем по Москве вторичное жилье сейчас продается по цене примерно 195,3 тыс. руб. за 1 кв. м, что на 6,4% выше аналогичного периода прошлого года и на 4,7% выше, чем в сентябре 2014 года. Эту тенденцию подтверждают и в «Инком-недвижимости»: там отметили, что за последний год цены на вторичном рынке в Новой Москве выросли на 19,6%, до 141,6 тыс. руб. за 1 кв. м. В Москве за тот же период — на 10,4%, до 211,9 тыс. руб. за 1 кв. м, в ближайшем Подмоскowie — на 8,7%, до 78,7 тыс. руб. за 1 кв. м.



ИЛЛЮСТРАЦИЯ: ВЛАДИСЛАВ НОВЫЙ

По данным ЦИАН, особенно заметно жилье на вторичном рынке подорожало в поселении Марушкинское в Новой Москве — на 55%, до 125 тыс. руб. за 1 кв. м. На втором месте поселение Сосенское: там с 2014 по 2019 год цены выросли

на 37%, до 162 тыс. руб. за 1 кв. м. Третье место у Михайлово-Ярцевского, где рост составил 36%, до 123 тыс. руб. за 1 кв. м.

В старых границах города, по данным ЦИАН, наиболее резкий рост цен на вторичное жилье проде-

монстрировали активно застраиваемые спальные районы. Так, жилье в Солнцево за пять лет подорожало на 20%, до 178 тыс. руб. за 1 кв. м, в Силино (район в Зеленограде) — на 19%, до 160 тыс. руб. за 1 кв. м, в Можайском — на 17%, до 206 тыс. руб. за 1 кв. м. В центральных районах Москвы динамика цен оказалась намного более скромной. Так, в Тверском районе, где вторичная недвижимость продается в среднем по 260 тыс. руб. за 1 кв. м.

В результате разницы в цене нивелируется. Если в 2014 году жилье в Солнцево было дешевле, чем в Тверском районе, на 83%, то сейчас этот показатель сократился до 62%. Руководитель аналитического центра «Инком-недвижимость» Дмитрий Таганов называет этот тренд повсеместным. По его прогнозам, в ближайшем будущем он будет усиливаться: «Если сейчас жилье на окраинах в среднем в полтора-два раза дешевле, чем в центре, то через 10–15 лет, после завершения программы реновации, этот показатель может составить 30%», — прогнозирует господин Таганов. Он связывает это с массовым строительством недвижимости комфорт-класса, которая со временем вытесняет старый жилой фонд.

В ЦИАН выделяют три ключевые причины роста цен на жилье: массовое обновление жилого фонда, который впоследствии выходит на вторичный рынок, активное создание общественных зон и развитие транспортной инфраструктуры. По мнению аналитиков, благоустройство сыграло решающую роль в тра-

диционно считавшейся в Москве небогатой Капотне. После реализованного в этом году проекта обновления район оказался на пятом месте среди муниципалитетов «старой» Москвы по росту цен на вторичную недвижимость: с 2014 по 2019 год они выросли на 14%, до 144 тыс. руб. за 1 кв. м. Открытие дополнительных станций метро сыграло решающую роль для Новой Москвы, уверена директор офиса продаж вторичной недвижимости Est-a-Tet Юлия Дымова. «Цены в районе станции метро „Коммунарка“ за год выросли на 20%, начальная стоимость объектов составляла 4–5 млн руб., а сегодня ценник на уровне 8–9,5 млн руб.», — рассуждает она.

Цены в районах, где основную часть вторичного предложения формируют сталинские дома, по данным ЦИАН, пока не вышли на докризисный уровень. Так, стоимость жилья в Северо-Восточном административном округе сейчас составляет в среднем 184 тыс. руб. за 1 кв. м — это на 1% выше аналогичного показателя прошлого года и на 2% ниже значения 2014 года. Лучшие всего этот тренд прослеживается в Лосиноостровском районе, где вторичное жилье за пять лет подешевело на 16%, до 149 тыс. руб. за 1 кв. м. В Сокольниках и Гагаринском районе падение составило 2%, до 230 тыс. руб. и 269 тыс. руб. за 1 кв. м соответственно. В Крылатском цены за пять лет снизились на 4%, до 222 тыс. руб. за 1 кв. м. Все эти районы пользовались репутацией престижных в советское время, но теперь недвижимость в них постепенно устаревает физически и морально, констатируют в ЦИАН.

Александра Мерцалова

## правила игры



уточняет заместитель редактора отдела медиа и телекоммуникаций Владислав Новьий

Закон о «суверенном рунете», о котором долго спорили чиновники и участники отрасли, вступает в силу в обстановке повышенной секретности.

Суть в том, что закон допускает централизованное управление сетью в случае выявления различных угроз и предусматривает блокировку запрещенных сайтов с помощью технических средств, которые операторам связи выдадут власти. Монтаж оборудования на сетях основных операторов уже идет, заявил 24 сентября глава Роскомнадзора Александр Жаров. По его словам, в конце сентября в одном из российских регионов начнутся испытания оборудования, которые продлятся до середины октября. По итогам ведомство планирует оценить масштаб внедрения и затраты. «Заключим эксперимент, после этого посчитаем и займемся на деньги, тоже этого от вас скрывать не будем», — пообещал господин Жаров, которого цитирует ТАСС.

Можно предположить, что такая секретность связана не только с вопросами безопасности, но и с техническими проблемами

На этом официальная информация о проекте, собственно, заканчивается, но кое-что все же удалось выяснить. Неофициально профильные чиновники рассказывают, что тестирование «суверенного рунета» пройдет на базе решений, которые в июле закупил подведомственный Роскомнадзору Главный радиочастотный центр. По данным сайта госзакупок, сумма контракта составила 689,6 млн руб., исполнитель не раскрывается. Речь идет о закупке решений компании RDP.ru, входящей в портфель венчурного фонда «Ростелекома», их поставками занимается один из IT-интеграторов, с ним подписан договор о конфиденциальности, поясняют источники «Ъ».

Еще одна загадка — места тестирования оборудования. Reuters сообщил, что испытания пройдут в Тюмени. Собеседник «Ъ» в телекоммуникационной отрасли слышал, что эксперимент по монтажу оборудования уже начался в Екатеринбург. Профильный чиновник подтверждает, что речь идет об Урале. А топ-менеджер одного из операторов связи слышал, что суверенный рунет протестируют в Томске.

Возможно, секретность связана не только с вопросами безопасности, но и с техническими проблемами. По словам многих источников «Ъ», в сентябре у операторов связи при установке нового оборудования уже возникали сложности, в том числе приводившие к кратковременным перебоям в работе интернета у абонентов. Это естественно, считает один из моих собеседников: включение в сеть сложных устройств на начальном этапе не может не снизить ее отказоустойчивость. По данным Downdetector, аккумулирующего жалобы абонентов, за последние месяцы сбоями действительно участились почти у всех крупнейших операторов связи.

Сами компании не подтверждают, а Роскомнадзор прямо отрицает наличие сбоев. Однако в ситуации тотального дефицита информации неудивительно, что проблемы связывают именно с подготовкой к вступлению в силу нового регулирования.

## США ждут больше российского газа в Европе

Таков прогноз Минэнерго страны до 2050 года

ЕС, вопреки собственным планам, к 2050 году увеличит как потребление газа, так и зависимость от его поставок из России, следует из ежегодного прогноза Минэнерго США (EIA). Такой вывод в части роста потребления противоречит не только оценкам Еврокомиссии, но и прогнозам большинства отраслевых игроков. Сами США, как ожидают в EIA, останутся крупнейшим производителем газа на весь рассматриваемый период и нефти — до 2045 года, когда на первое место выйдет Россия.

Страны Европы, входящие в Организацию экономического сотрудничества (ОЭСР), включают в Европе 23 из 28 стран ЕС, а также Норвегию,

Швейцарию и Исландию), увеличат потребление газа к 2050 году на 9,7%, до 605 млрд кубометров. Такая оценка указана в базовом варианте обновленного ежегодного прогноза департамента информации Минэнерго США. Предполагается, что газ несколько потеснит в энергобалансе Европы уголь и атомную энергию, тогда как потребление энергии из возобновляемых источников возрастет к 2050 году в 2,3 раза.

Более того, EIA предполагает, что страны Европы увеличат зависимость от импорта газа из России, который в основном будет, как и сейчас, осуществляться по трубопроводам, а не в форме СПГ. В целом чистый импорт газа странами Европы вырастет почти на 70%, до 495 млрд кубометров. Россия же на

весь прогнозный период будет сохранять статус крупнейшего экспортера газа в мире, нарастив его к 2050 году более чем в два раза — до 492 млрд кубометров.

Это весьма непопулярный прогноз, поскольку сами страны ЕС ожидают как резкого сокращения потребления газа, так и снижения его импорта в долгосрочной перспективе. Так, подготовленный Еврокомиссией Reference Scenario 2016 предполагал сокращение потребления газа на 16% к 2050 году, а рост импорта не превышал 19%. Позднее, на фоне подготовки Парижского соглашения по климату, риторика властей ужесточилась. В 2018 году Shell подготовил так называемый Sky Scenario (исходя из цели ограничить рост глобальной температу-

ры 2°), согласно которому потребление газа в Европе к 2050 году должно сократиться на 33%, до 360 млрд кубометров. Существует и более радикальный сценарий от Equinor — сокращение более чем на 50%. Из крупных игроков сохранения нынешнего уровня потребления ожидает только BP. Наиболее авторитетные аналитики, такие как Джонатан Стерн из OIES, на этом фоне призывают газовые компании как можно быстрее сформулировать инициативы по декарбонизации на основе газа, иначе отрасли грозит полное вытеснение решениями на базе использования электроэнергии.

Однако EIA, очевидно, видит другой мир, в котором прямые экономические сигналы более действенны, чем инициативы регуляторов.

Так, в EIA ожидают, что США укрепят свой статус крупнейшего производителя газа, нарастив добычу на 50% к 2050 году, до 1,2 трлн кубометров в год. Также до 2045 года США будут удерживать лидерство по добыче нефти (достигнув пика в 2035 году в 14,2 млн баррелей в сутки), однако затем уступят его России на фоне истощения сланцевых залежей. Предполагается, что США, которые в 2018 году уже превратились из импортера газа в чистого экспортера, к 2050 году нарастят чистый экспорт в 12 раз, до 235 млрд кубометров, то есть до сегодняшнего уровня России. А в целом газ, как ожидает EIA, сохранит практический такую же долю в мировом энергобалансе — 21%, как и сейчас.

Юрий Барсуков

## Российское кино готовят к фестивалям

Минкульт согласен на миноритарное участие в международных проектах

Россия впервые начнет финансировать международные фильмы на условиях миноритарного участия. Минкульт надеется привлечь к таким проектам зарубежных продюсеров, которые смогут обеспечить успех на европейских кинофестивалях. С российской стороны в производстве первых таких фильмов готовы участвовать в том числе Сергей Сельянов и Тимур Бекмамбетов.

Минкульт 25 сентября провел защиту проектов фильмов международного производства с миноритарным участием России, рассказал «Ъ» представитель министерства. Это первый подобный конкурс, раньше госсредства выделялись только на фильмы с мажоритарным российским участием, уточнила директор департамента кинематографии Минкульт Ольга Любимова. На конкурс подали заявки семь компаний. Наиболее крупные сре-

дней — СТВ Сергея Сельянова с драмой о студентке из Финляндии режиссера Юхо Куосманена (лауреат главного приза «Особого взгляда» Каннского кинофестиваля) и Bazelevs Тимура Бекмамбетова с фильмом ужасов на основе японского фольклора, автором сценария и режиссером которого выступит Виолетта Таскаева. Кроме того, производитель мультсериала «Трикота» «Метрафильмс» выступил с проектом драмы-триллера об американской рок-группе, режиссером которой станет Михаил Идов.

В Минкульте предварительно определили средний объем инвестиций для таких проектов на уровне 10–12 млн руб., говорит Ольга Любимова. По ее словам, министерство готово поддержать все заявленные на первый конкурс проекты, если они смогут получить статус национального фильма. Итоги конкурса Минкульт подведет, когда рассмотрит пакеты документов по ка-

ждому проекту на предмет возможности получения такого статуса.

Критерии национального фильма определяет закон «О господдержке кинематографии». В частности, у фильма с таким статусом должен быть российский продюсер и русский язык в качестве основного, если иностранный не является «неотъемлемой частью художественного замысла», в съемочной группе должно быть не более 30% иностранцев, а зарубежные инвестиции не могут превышать 50%. Предусмотрено исключение: фильм может быть признан национальным в рамках международного договора.

Миноритарное участие Минкульт в фильмах «более чем целесообразно экономически и подражает невероятный выхлоп», уверена Ольга Любимова. По ее словам, на конкурс с мажоритарным участием Минкульт тратит объем средств, сравнимый со средним бюджетом игрового фильма, и не

получает гарантии, что фильмы будут успешны в прокате и на фестивалях. «Сейчас же мы получаем возможность с тем же бюджетом поддержать сразу несколько проектов и при этом получить ресурс зарубежных продюсеров, которые имеют большой опыт продвижения фильмов на международном рынке. С таким ресурсом можно рассчитывать и на берлинское „Медведя“, и на канскую Пальмовую ветвь», — надеется она.

Кроме того, новая схема господдержки актуальна в связи с относительно неудачным годом для российского кино с точки зрения сборов, признают в Минкульте. По данным на 16 сентября, сборы отечественных фильмов в российский прокате с начала года составили 8,5 млрд руб., или 21,89% общей кассы, подсчитал «Бюллетень кинопрокатчика». По итогам 2018 года Фонд кино отчитывался о доле 27,5%. Сборы российских фильмов за рube-

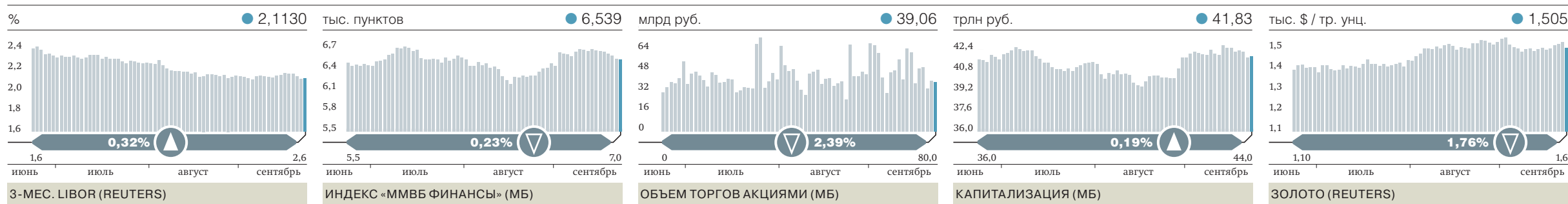
жом, по данным фонда, в 2018 году снизились до \$41 млн с \$44,3 млн годом ранее.

Запрошенный в ходе питчинга бюджет на проект СТВ составляет около 10 млн руб., подтвердил «Ъ» Сергей Сельянов. «Это относительно небольшие деньги, но такое международное разделение труда будет способствовать продвижению фильмов и в целом российской индустрии за рубежом», — уверен он.

Практика миноритарного участия в кинопроизводстве — традиционная для европейских стран модель, которая существует уже много лет, так формируются творческие и производственные альянсы, выстраиваются контакты, отмечает продюсер Александр Роднянский. Для России, резюмирует он, появление такой практики означает возможность интегрироваться в международный контекст, что «никогда не поздно сделать».

Валерия Лебедева

# деловые новости



## ЦБ победил самые короткие займы

Но альтернативы в виде спецпродукта рынок не увидел

Предложенный ЦБ участникам рынка специальный продукт, который был призван заменить самые дорогие и короткие займы, не смог стать им альтернативой. Подавляющее большинство компаний не выдает такие займы из-за низкой прибыльности и высоких рисков невозврата. При этом выдача коротких займов для микрофинансистов также стала нецелесообразной, а брать большие суммы готовы далеко не все заемщики. В результате, полагают эксперты, граждан оказалась фактически без доступа к заемным средствам.

Как рассказали, «Б» участники рынка, предложенный регулятором после введения значительных ограничений по ставкам на микрозаймы специальный продукт начали выдавать всего несколько игроков (на 24 сентября в реестре было более 1,9 тыс. действующих МФО). По информации «Б», это одна из крупнейших на рынке МФК MoneyMan, а также МКК «Дом денег» и МКК «Меридиан», МФК «Займиго».

● Специальный продукт — это заем на сумму не более 10 тыс. руб. на срок до 15 дней с максимальной переплатой не более 3 тыс. руб. Его МФО было предложено выдавать с начала 2019 года фактически вместо коротких займов до зарплаты, поскольку введенные ограничения по стоимости займов — не более 1% в день — делают их выдачу для компаний невыгодной.

По словам гендиректора MoneyMan Ирины Хорошко, спецпродукт маржинальный, уровень просроченной задолженности по нему ниже, чем по сравнимым категориям займов. «Средний срок займа со специальными условиями составляет девять дней, средняя сумма — 5 тыс.

руб., — уточняет она. — Доля спецпродукта в портфеле повторных займов в моменте составляет около 10%. Получить комментарий других игроков из числа тех, кто ввел в свои линейки новый продукт, «Б» не удалось.

Подавляющее большинство МФО считает спецпродукт нецелесообразным. По словам главы TWINO Ашота Торосяна, компании выдают его

### ЦИТАТА



**Количество компаний, которые работают в сегменте «займов до зарплаты», действительно уменьшается: у нас где-то только с 28 января 100 компаний ушло**  
— Владимир Чистухин, зампред Банка России, 5 июля

только самым надежным заемщикам, которые с абсолютной уверенностью вернут средства, поскольку средний срок займа всего три—пять дней. «Организационные и операционные расходы на выдачу спецпродукта будут соизмеримы с размером допустимой переплаты», — соглашается глава МФК «Займи» Роман Макаров. Этот продукт долгосрочно не очень интересный, поскольку его нельзя пролонгировать, говорит младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Иван Укле-

ин. По словам директора по рискам группы Evqanta Алексея Передерия, параметры сильно ограничивают целевую аудиторию: «Это заемщики, которые занимают на одну-две недели и не склонны к увеличению срока. При этом растет количество клиентов, которые под влиянием активного обсуждения законодательства в СМИ ищут лазейки для получения собственной выгоды». При запуске спецпродукта вырастет число заемщиков, злоупотребляющих сроком: максимальная сумма начислений ограничена 30%, при этом период пользования после просрочки может быть бесконечным, поясняет он.

В ЦБ признают, что спецпродукт пока не получил широкого распространения на рынке микрофинансирования: «Участники рынка постепенно изучают потребность потребителей». По словам директора СРО «Мир» Елены Стратъевой, большинство крупных PDL-игроков скорее рассматривают переход в длинные займы.

Эксперты отмечают, что в результате части граждан теперь просто не будет занять денег. По словам главного экономиста «ПФ Капитал» Евгения Надоршина, когда регулятор обрезает определенную категорию продуктов, очевидно, что для их постоянных потребителей снижается доступ к денежным средствам. «МФО высокими ставками на короткие займы минимизировали значительные риски их выдачи, с введением ограничений они просто не будут выдавать такие займы из-за убыточности, а предложить заемщику альтернативу фактически не могут», — отмечает он. — При этом определенная часть заемщиков была весьма надежной и перекрывала подобными займами кассовые разрывы».

Светлана Самусева

## Пенсионные накопления попали на торги

Профильная управляющая компания вышла на биржу

Как стало известно, «Б», «Ай Кью Джи Управление активами» получила статус участника торгов на Московской бирже и начала проводить первые сделки. До сих пор самостоятельно торговали на бирже только три крупные управляющие компании (УК), но не было ни одной специализирующейся на управлении пенсионными накоплениями. Прямая торговля позволяет сэкономить на брокерской комиссии, но большинство участников рынка не видят в таком шаге необходимости.

Как рассказали, «Б» источники на финансовом рынке, список крупных УК—участников торгов на Московской бирже пополнился «Ай Кью Джи Управление активами». Первые сделки в этом статусе компания провела в середине сентября. В компании подтвердили начало прямых торгов на бирже. По оценкам заместителя гендиректора по инвестиционной политике «Ай Кью Джи Управление активами» Александра Цыганова, экономия на коммисионных вознаграждениях брокера составит от 100 млн руб. ежегодно. «Полностью будем осуществлять все операции самостоятельно с начала октября», — отметил он.

● По итогам второго квартала, по данным «Эксперт РА», стоимость чистых активов под управлением «Ай Кью Джи Управление активами» составляла 188,1 млрд руб. (11-е место в рейтинге УК по объему средств в управлении и седьмое место по объему пенсионных накоплений НПФ (173,2 млрд руб.)).

По словам представителей других крупных управляющих, компании платят за брокерское обслуживание меньше денег. «Брокерская комиссия составляет 0,02–0,05% от сделки и зависит от площадки и инструментов. При портфеле в 100 млрд руб. и его трехкратном обороте за год, что достаточно агрессивно для пенсионных накоплений, комиссия брокера составляет на уровне 9 млн руб., — отмечает один из собеседников «Б». Тарифы «БКС Брокер» для институциональных клиентов — от 0,001% от оборота по сделке. «Конкуренция на рынке брокерских услуг для институциональных инвесторов сейчас очень высокая, ко-

миссии, соответственно, очень низкие, — отмечает гендиректор «ВТБ Капитал Брокер» Юрий Маслов. — Наши комиссии для институциональных инвесторов могут составлять порядка 0,005%. Источник, знакомый с ситуацией в «Ай Кью Джи Управление активами», пояснил, «Б» расхождение в показателях высокой долей операций обратного репо. «Операции репо с центральным контрагентом — одни из самых дорогих в линейке брокера и обходятся в 0,35% от объема сделки», — отмечает собеседник «Б».

Текущее законодательство уже давно позволяет управляющим торговать на бирже самостоятельно. Первой к такой практике прибегла «Альфа-Капитал» в сентябре 2016 года. Впоследствии к ней добавились еще пять УК, и только две из них крупные (с активами под управлением выше 50 млрд руб.): «Газпромбанк Управление активами» и УК «Система Капитал». «Прямой выход на биржу дает УК возможность проводить операции с бумагами не только дешевле, но и быстрее, — отмечает руководитель направления по взаимодействию с государственными органами «Альфа-Капитала» Николай Швайковский. — Также снижаются контрагентские риски, так как отсутствует дополнительное звено между конечным инвестором и рынком». По его оценкам, данный шаг оправдан для компаний с активами под управлением на уровне 30–40 млрд руб.

Впрочем, не все даже крупные УК с активами существенно выше 100 млрд руб. готовы выйти на биржу. «Переход к проведению операций на бирже напрямую потребует перестройки процессов и создания специальной инфраструктуры», — заявили в пресс-службе «Сбербанк Управление активами». «Есть регуляторные требования к концентрации рисков, поэтому для нас предпочтительнее не замыкать все на себе», — заявил гендиректор «ПБК Инвестмент Партнерс» Владимир Кириллов. К тому же прямой выход на биржу тоже потребует от компании дополнительных расходов. На сегодняшний день взносы в гарантийные фонды за статус участника клиринга на фондовом рынке Московской биржи составляют 10 млн руб.

Виталий Гайдаев, Илья Усов

## Брокеры в долгу у клиентов

Более 10% компаний могут не справиться с новыми правилами

У каждого десятого брокера норматив краткосрочной ликвидности, который отражает способность оперативно вернуть средства клиенту, не дотягивает до 50%. Именно такой размер первого пруденциального показателя, вводимого ЦБ, станет обязательным с 1 января 2021 года. Участники рынка допускают, что в результате небольшим компаниям придется уйти с рынка и рассчитывают на смягчение методологии расчета норматива.

Как сообщили, «Б» в Банке России, сейчас расчет показателя краткосрочной ликвидности осуществляют 85 брокеров, что сопоставимо с числом компаний, для которых эта деятельность является основной. По данным ЦБ, на июль 2019 года значение показателя краткосрочной ликвидности почти 12% брокеров было ниже 50%. Именно такой уровень норматива планирует установить ЦБ с 1 января 2021 года для участников рынка. «Следует отметить, что многие брокеры в целях подготовки к введению нормативного значения первого пруденциального показателя уже изменили бизнес-модель, часть отказалась от возможности использования средств клиентов, — отмечают в ЦБ. — Существующие значения указывают на достаточность ликвидности у брокеров на рынке для покрытия возможного оттока средств на горизонте 30 дней».

● Норматив краткосрочной ликвидности показывает, какой объем денежных средств клиентов использует брокер в своих интересах, вложены ли они в ликвидные активы, которые можно быстро перевести в деньги, если у брокера будет массовый вывод клиентов. ЦБ сообщил, что коли-

чественное значение норматива будет введено постепенно в течение трех лет — 50%, 80% и 100%.

Но участники рынка не столь оптимистичны и считают, что несоответствие нормативу может обернуться для брокеров проблемами в случае массового исхода клиентов.

По словам заместителя гендиректора по управлению рисками «Алор Брокер» Игоря Мустафы, ЦБ, устанавливая норматив, следит, чтобы брокеры не использовали короткие деньги для покупки неликвидных активов, как недвижимость и небиржевые

**12 процентов брокеров не укладываются в норматив краткосрочной ликвидности, который ЦБ намерен сделать обязательным для исполнения**

ценные бумаги. «Норматив, установленный ЦБ, достаточно мягкий. В расчете показателя используется коэффициент 0,3 к привлеченным средствам, то есть рассматривается случай, когда только 30% клиентов могут отозвать средства от брокера или подать заявки на покупку ценных бумаг, — поясняет он. — То, что 12% брокеров не соответствуют даже минимальному запланированному уровню в 50%, может говорить о проблемах у этих компаний». По словам президента «Финам» Владислава Кочеткова, метарегулятор пытается создать общие основы регулирования для банков и профучастников:

«Интересно, сколько компаний окажутся не соответствующими нормативам. Нельзя исключать, что рынок ждет еще одна волна консолидации».

Брокеры прямо называют внедрение норматива началом расчистки рынка. «Регулятор ведет разумную политику по очищению рынка как от недобросовестных игроков, так и от попросту слабых и неустойчивых, — говорит руководитель департамента методологии «БКС Премьер» Айша Кубезова. — Соблюдение норматива краткосрочной ликвидности на уровне 50% и дальнейшее его ступенчатое повышение будет говорить о высокой готовности брокера к кризисным ситуациям и о способности в короткий срок расплатиться по обязательствам». Безусловно, добавляет она, при этом рынок могут покинуть «некоторые некрупные игроки, которым соблюдение норматива окажется не по плечу».

В ЦБ к моменту вступления норматива в силу обещают провести «актуализацию порядка расчета с учетом поступивших предложений рынка». По словам главы департамента внутреннего аудита ИК «Велес Капитал» Ольги Гончар, сейчас брокеры сдают норматив по старой методологии, новая позволяет существенно (в разы) увеличить показатель. «Мы ожидаем, что после утверждения правок в методологии расчета норматива процент брокеров, сейчас соблюдающих минимальному планируемому показателю, значительно снизится», — добавляет она. Сейчас у брокеров еще есть возможность сохранить менее ликвидные, но более доходные активы, говорит вице-президент НАУФОР Кирилл Зверев, но «все понимают, что их надо заместить, когда будут введены требования».

Полина Смородская

## ТЭС не ждут милости от правительства

Вынужденной генерации теперь хватает и обычного тарифа

Объем поддержки неэффективной «вынужденной» генерации, за которую приходится переплачивать потребителям, в 2025 году может снизиться почти на четверть, до 2,8 ГВт — это наименьший уровень за последние годы. Содержание таких станций может обойтись потребителям в 4,8 млрд руб. без учета Новочеркаской ГРЭС «Газпром энергохолдинга», тариф для которой определится в 2024 году. Объемы поддержки будут снижаться и дальше из-за индексации цен на мощность с 2022 года, ожидают аналитики. А потребители считают, что в таком случае от статуса вынужденной генерации стоит вовсе отказаться.

Объем вынужденной генерации в 2025 году может снизиться на 22,7% к уровню 2024 года — до 2,775 ГВт. Итоговый перечень 24 сентября утвердили на правительственной комиссии по электроэнергетике, сообщили «Б» источники, знакомые с ее итогами, и подтвердили в Минэнерго.

Статус вынужденных получают слишком дорогие для рынка энергоблоки, необходимые для стабильного тепло- или электроэнергоснабжения. Они обязаны представить либо подтверждение «Системного оператора» (СО,

диспетчер энергосистемы) о том, что нужны энергосистеме, либо подтверждение от губернатора региона об их необходимости по теплу (нагрузка по оплате ложится на потребителей региона). При получении статуса блока рассчитывается тариф, который, как правило, гораздо выше цены рынка. Но год к году он должен снижаться, чтобы стимулировать собственника к выводу станции. Сейчас цены мощности для вынужденных генераторов на 2–200% выше цен конкурентного отбора мощности, говорит Владимир Склир из «ВТБ Капитала».

Исходно на правкомиссию были заявлены 76 объектов мощностью 3,6 ГВт, но в итоговый перечень вынужденных «по теплу» не попала заявка Курганской ТЭЦ на 400 МВт (принадлежит Курганской генерирующей компании), по электроэнергетике — более 400 МВт мощности мобильных ГТЭС в Крыму.

По оценке «Совета рынка», совокупный платеж за вынужденную генерацию в 2025 году составит 4,8 млрд руб., но эта сумма еще увеличится на оплату за мощность Новочеркаской ГРЭС (2,3 ГВт). Тариф для нее станет известен только в 2024 году, поскольку по данной ГРЭС он устанавливается на уровне экономически обоснованного, а не уменьшается ежегодно. Как писал

«Б», исключение для ГРЭС обусловлено ее «социальной значимостью в регионе». В Минэнерго приводят оценку в 3,6 млрд руб. без вклада в нее стоимости поддержки Новочеркаской ГРЭС и Ноябрьской ППЭ (1,2 млрд руб., по оценке «Совета рынка»).

Объемы неэффективной генерации и платежи за нее в последние несколько лет снижаются. Это, по мнению Владимира Склира, объясняется искусственным ростом цены конкурентного отбора мощности, который правительство проиндексировало на 20% в 2022–2024 годах. Еще в 2015 году объем вынужденной генерации достигал 18,7 ГВт, потребители заплатили за эти объемы около 31,9 млрд руб. Платеж вынужденным генераторам в 2022–2024 годах, по оценке «Совета рынка», составит примерно 12–13 млрд руб.

Как сообщили, «Б» в «Системном операторе», согласно заявкам генераторов, в 2019–2025 годах из эксплуатации может быть выведено 10,86 ГВт мощности. Но в «Сообществе потребителей энергии» призывают и вовсе отказаться от статуса вынужденной генерации, напоминая, что такие доплаты с энергорынка — это способ обеспечить финансовое благополучие генерации, а не надежное энергоснабжение потребителей.

Татьяна Дятел

b2b аутсорсинг

РЕКЛАМА

**АДВОКАТСКОЕ БЮРО ЩЕГЛОВ И ПАРТНЕРЫ**

**«У любой проблемы всегда есть одно свойство. Её можно решить»**  
Юрий Щеглов

www.advokats.ru  
(495) 748-00-32 (964) 566-99-84

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните Алине Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

## Продажи глохнут на ходу

В 2019 году ситуация рискует повториться: среди факторов, которые могут способствовать росту продаж в 2019 году, в РвС выделяют повышение ставки утилизационного сбора с 1 января 2020 года. Как писал, «Б» 10 сентября, сейчас эту идею рассматривает правительство, и, по предварительным расчетам, ставки в легковом сегменте могут вырасти на 110%. Минпромторг оценил рост цен на машины из-за повышения сбора в 1,5–2%.

Глава РОАД Олег Мосеев ожидает, что автопродажи в 2019 году снизятся на 2–3% и в 2020 году рынок продолжит сокращаться. Повышение утильсбора может дать толчок продажам к концу года, соглашается эксперт, но это бу-

дет означать лишь перераспределение спроса с первого квартала 2020 года.

Дилеры настроены еще пессимистичнее. Гендиректор «Автоспеццентра» Денис Петрунин считает, что официально будет объявлено о снижении рынка в 2019 году «где-то на 2,5%», а по факту падение составит 5%. Он признает, что ожидание роста утильсбора и инфляционное повышение цен могут несколько взбодрить авторынок осенью, но меньше, чем в 2018 году: «Сейчас и общая емкость рынка меньше, и повышение НДС затронуло все автомобили, а утильсбор отразится только на иномарках». В 2020 году дилер ожидает сохранения объемов рынка на уровне 2019 года, а также продолжения перераспределения между локализованными и импортными брендами в сторону

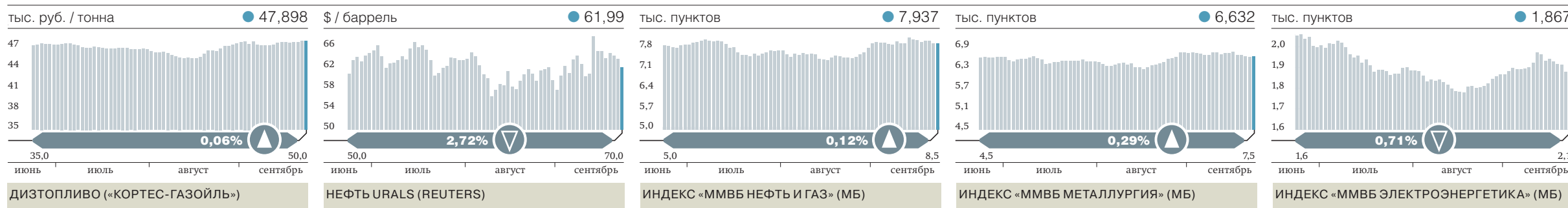
первых: «Скорее всего, отрицательную динамику покажут Renault-Nissan, пост — корейские бренды и Skoda».

Сергей Удалов из «Автостата» оценивает эффект от повышения утильсбора в 2–4% и полагает, что смещение спроса за счет повышения ставок возможно, но начнется после официального объявления — тогда конерны смогут оценить эффект в стоимости машин. По данным, «Б», финальные решения на эту тему будут приняты к декабрю. Но и в этом случае, уточняет господин Удалов, влияние будет неравномерным: в первую очередь оно затронет импортируемые иномарки, продажи которых и так растут быстрее рынка, в частности в первом полугодии, по данным РвС, на 3,9%.

Ольга Никитина



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Фуд-моллы подплывают к Неве «Депю» и StrEat хотят открыть площадки в Петербурге

**Популярный в Москве формат фуд-моллов продолжит развиваться и в Санкт-Петербурге: сразу два столичных гастропроекта StrEat и «Депю» ищут площадки для новых заведений. По мнению экспертов, речь идет о неосвоенном рынке, где, несмотря на большой потенциал, конкуренция жесткая и агрессивная.**

О том, что фуд-молл «Депю» (контролируется «Киевской площадью») Года Нисанова и Зараха Ибиева ищет помещение под новый проект в Санкт-Петербурге, «Б» узнал от двух консультантов рынка недвижимости. В пресс-службе «Депю» не ответили на запрос «Б». Площадку от 1,5 тыс. до 3 тыс. кв. м под свой проект ищет и основатель гастрономической улицы StrEat Максим Попов. Он подтвердил эту информацию, добавив, что открытие намечено на 2020 год.

Один из собеседников «Б» говорит, что «Депю» рассматривает в Петербурге разные по локации и площади варианты. По его мнению, речь идет скорее об изучении возможности выхода на новый рынок. Ранее также сообщалось, что владельцы «Депю» ищут площадку под еще один фуд-молл в Москве площадью до 12 тыс. кв. м. Но в Петербурге вряд ли получится открыть фуд-молл таких размеров, сомневается гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. «Максимум ин-

вестору удастся найти объект площадью 5 тыс. кв. м», — считает он.

● Проект «Депю» развивает ресторатор Алексей Васильчук, владелец сети «Чайхона №1», но основным собственником, арендовавшим бывший троллейбусный парк на Миусской улице на 49 лет у «Мосгортранс», выступает группа «Сигма Инвест», контролируемая «Киевской площадью». По собственным данным, общая площадь «Депю» на Миусской достигает 11 тыс. кв. м, включает в себя более 70 различных концепций.

● Гастрономическая улица StrEat располагается на площади около 2,2 тыс. кв. м в районе метро «Автозаводская» в Москве, включает более 35 различных концепций. Несмотря на успешность концепции, всего в Санкт-Петербурге может комфортно работать до семи фуд-моллов, полагает Михаил Бурмистров. При этом сейчас в городе уже работают несколько площадок, включая Василеостровский рынок (около 3 тыс. кв. м). Другой проект «Сити фуд», который развивает девелопер «Форт групп», открылся в торговом центре «Сити молл». Создание еще одного большого фудмаркета — около 3 тыс. кв. м — запланировано Zemskiy Group на территории крупнейшего в Петербурге торгового центра «Галерея». При этом в Москве работает около 30 заведений подобного формата, подсчитала директор направления стрит-ритейла Knight Frank Виктория Камлюк.

Фуд-холлы или фуд-маркеты гендиректор Ginza Project Максим Ползиков называет одним из самых актуальных форматов в сфере общественного питания. Ginza недавно разработала концепцию обновления заброшенных теплиц Таврического сада в Санкт-Петербурге. «Мы придумали, как они смогут трансформироваться в многофункциональное общественное пространство, одну из частей которого займет гастромакет с фермерским рынком», — рассказывает Максим Ползиков.

Максим Попов уверен, что Петербург с точки зрения развития фуд-моллов — неосвоенный рынок с большим потенциалом. Инвестиции, которые требуются для открытия фуд-молла или фуд-маркета в Москве или Санкт-Петербурге, отличаются, и новые проекты, наоборот, будут как минимум в первое время генерировать трафик.

При этом местные игроки на рынке общественного питания сначала скептически отнесутся к формату и начнут проявлять интерес в течение года, полагает Максим Попов. С ним не соглашается Михаил Бурмистров: по его мнению, ресторанный рынок Петербурга слывет жесткой конкуренцией, которая привела к повсеместному падению трафика посетителей. А новые проекты, наоборот, будут как минимум в первое время генерировать трафик.

**Никита Шуренков**

## Облака отдадут по франшизе Дата-центры готовят региональную экспансию

**Сеть дата-центров 3Data решила развиваться в регионах России по нетрадиционной для IT-рынка франчайзинговой модели. За счет нее в течение десяти лет компания планирует расширить сеть с 10 до 200 центров обработки данных (ЦОД). Спрос на их услуги в регионах есть, а скоро его усилит создание единого «гособлака», считают эксперты.**

Московская сеть дата-центров 3Data начнет выход в регионы России, рассказал «Б» ее гендиректор Илья Хала. Компания планирует работать по модели франшизы и на горизонте десяти лет открыть до 200 ЦОД по всей стране. В Москве у 3Data более десяти площадок, число которых в течение этого же срока планируется увеличить до 50. Объем собственных инвестиций в развитие компании не раскрывает.

По данным iKS-Consulting, 3Data по итогам 2019 года может занять 11-е место по числу введенных в эксплуатацию стойко-мест в России с долей рынка 2,3%. Компания уже ввела чуть больше 1000 стоек и строит еще около 500. Лидеры рынка остаются «Ростелеком-ЦОД» (РТК-ЦОД; 6686 стойко-мест), DataLine (4811) и Ixcelerate (3815). Общее количество стойко-мест в российских дата-центрах до конца года может вырасти на 9,4%, до 42 тыс.

Выручка российских коммерческих дата-центров в 2018 году увеличилась на 29%, до 28,5 млрд руб. Выручка 3Data за этот период, по собственным данным, составила около 0,5 млрд руб. В 2019 году компания планирует удвоить ее. Крупным партнером 3Data стала китайская Huawei, которая вышла на российский рынок облачных услуг, арендовав 500 стоек в столичных дата-центрах для локализации данных, сообщил «Б» 27 февраля 2019 года.

Ключевые мощности РТК-ЦОД также расположены в Москве, но стратегия предусматривает развитие региональной сети, говорит гендиректор компании Видия Железнов. В 2019 году РТК-ЦОД планирует ввести в эксплуатацию дата-центр в Екатеринбурге, в 2020 году — еще в нескольких регионах. «В 2022 году около половины мощностей будет в регионах», — говорит господин Железнов. Модель франшизы, по его словам, компания не планирует использовать.

Франчайзинг мало распространен на рынке IT. Массово его использует только 1С. Это востребованный сервис, говорит глава отдела продвижения экономических программ 1С Алексей Харитонов: за год с сентября 2018-го число центров «1С:Франчайзинг» выросло с 7420 до 7714, а продажах до конца года может вырасти на более чем на 11%. Летом 2019 года фран-

шизу в регионах запустила облачная платформа Сбербанка SberCloud, рассказал «Б» ее гендиректор Александр Сорокоумов. По его словам, уже подписаны соглашения с Digital Servis и Safebox, которые будут реализовывать сервисы виртуальных ЦОД и другие услуги в регионах. Совместный бизнес будет строиться по модели revenue sharing.

Провайдеры дата-центров в Москве и Санкт-Петербурге ориентируются на площадки от 500 стойко-мест, в регионах же нет спроса на такое количество, отмечает руководитель сети дата-центров компании КРОК Павел Колмычек. По его оценке, в регионах оптимальны дата-центры на 30-100 стоек, «в этом смысле франшиза — разумное решение». Выход в регионы по франшизе позволит быстро расширить сеть, избежав риска значительных затрат, считает ведущий консультант iKS-Consulting Станислав Мирин. Региональные заказчики из-за отсутствия адекватных предложений строят собственные ЦОД, вследствие чего доля коммерческих невелика, отмечает он, но ситуация меняется, клиенты начинают активнее переходить на аутсорсинг. Стимулировать переход может проект создания государственной единой облачной платформы, концепцию которой премьер-министр РФ Дмитрий Медведев утвердил 28 августа.

**Юлия Тишина**

## Торговля не поддается подсчету

Таким образом, отмечают в министерстве, однозначно утверждать, что к негативным последствиям для бизнеса привели именно поправки к закону «О торговле», невозможно.

Заключение ОФВ Минэкономики — это фактически возращение на оценку Минпромторга, указывает источник «Б» среди поставщиков. По его мнению, последствием дискуссии может стать новая волна изменений отраслевого регулирования.

В Минэкономики заявили «Б», что не опровергли оценку поправок к закону «О торговле», данную Минпромторгом, повторив: однозначную корреляцию только между поправками и эффектами для рынка провести невозможно. В Минпромторге на вопросы «Б» не ответили. По словам источника «Б», ОФВ Минэкономики планируется обсудить на заседании в министерстве уже 26 сентября.

В Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ, объединяет X5 Retail Group, «Магнит», «Ленту»),

### ЦИТАТА



**Есть моменты, которые мы считаем излишними, например, ограничения по оплате маркетинга и логистики**

— Игорь Шехтерман, CEO X5 Retail Group, об изменениях закона «О торговле» в интервью «Б», июль 2017 года

Auchan и пр.) согласны, что сложно выделить конкретные ограничительные меры, вылившиеся в ухудшение положения отрасли. При этом в АКОРТ считают необходимым прекратить менять законодательную базу, «особенно если речь идет о

поправках, экономическая и социальная польза от которых сомнительна, а вред очевиден». В X5, «Магните» и «Ленте» и Auchan не предоставили комментарии.

Член президиума «Опоры России» Алексей Небольсин, напротив, считает, что закон «О торговле» необходимо менять, чтобы он уравнивал в правах сети и поставщиков. Вместо пошедших под ограничение бонусов ритейл начал требовать скидки, сроки оплаты товара не соблюдаются, а поставщик не может спорить, боясь утратить место на полке, возмущается он. Исполнительный директор «Русбренда» Алексей Поповичев говорит, что в рамках Комиссии по применению Кодекса добросовестных практик (на добровольной основе регулирует отношения поставщиков и сетей) сегодня не получается договориться по всем основным спорным вопросам. По его словам, торговля долго находилась в доминирующем положении и не исключено, что для баланса интересов вновь потребуется участие государства.

**Алексей Полушин**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



**Сегодня исполняется 50 лет президенту ОАО РЖД Олегу Белозерову**

Его поздравляет председатель Совета Федерации **Валентина Матвиенко**:

— Уважаемый Олег Валентинович! Сердечно поздравляю Вас с юбилеем! Вы встречаете этот день серьезными достижениями, и большая их часть так или иначе связана с дорогами. Дорога — очень важный, зримый символ. В нем вечный поиск своего пути, стремление к поставленной цели, радость преодоления. Вы не только нашли свой путь и следуете ему, но именно дороги стали Вашим призванием. Вашим профессиональным знаниям, организаторскому таланту, креативности можно только по-хорошему завидовать.

Вы многого добились. Сколько километров современных транспортных магистралей проложено благодаря Вам! Сколько позитивных изменений произошло с Вашим приходом в РЖД! Российские железные дороги функционируют эффективно, модернизируются, становятся все более надежными и комфортными. А для такой огромной страны, как наша, это одно из важнейших условий территориальной связанности и динамичного развития. В юности вы ставили рекорды в спринте. Сегодня мы видим, как Вы уверенно себя чув-

ствуете на дистанции свыше 80 тысяч километров. Дорога научила Вас не бояться перемен и крутых поворотов, не останавливаться на достигнутом. А значит, вперед, новые вершины и большая работа! От всей души желаю Вам успехов! Здоровья и благополучия Вам и Вашим близким!

Поздравления передает гендиректор госкомпании «Ростех» **Сергей Чемезов**:

— Уважаемый Олег Валентинович! Примите самые искренние поздравления! Российский государственный деятель, талантливый управленец, Вы зарекомендовали себя как профессионал высочайшего уровня, заручились поддержкой и признанием коллег и общественности. Сегодня под Вашим руководством РЖД реализует государственную стратегию комплексного развития железных дорог, обеспечивая повышение грузооборота, увеличение пассажирских перевозок, уделяя большое внимание безопасности движения, энергоэффективности и защите окружающей среды. Крепкого Вам здоровья, благополучия и всего самого наилучшего!



**Сегодня исполняется 54 года председателю совета директоров ПАО «Северсталь» Алексею Мордашову**

Его поздравляет директор Еврейского музея и центра толерантности **Александр Борода**:  
— Уважаемый Алексей Александрович! От имени Еврейского музея, Федерации еврейских общин России и от себя лично поздравляю Вас с днем рождения! Мы бесконечно признательны Вам за поддержку, оказанную Центру авангарда Еврейского музея, и теперь мы имеем возможность реализовать самые смелые проекты. Согласно еврейской традиции, оказание помощи — это восстановление справедливости. Всевышний дает нам средств-

ва, учитывая и наши нужды, и нужды людей, которым мы можем помочь. Ваш подход к вопросам благотворительности имеет именно такой характер — для Вас это естественное и обязательное дело успешного человека. Ваши действия — это достойный пример для многих людей. Желаю Вам и Вашим близким крепкого здоровья и долгих лет жизни, благополучия и удачи. Пусть Всевышний за все Ваши добрые дела благополучит Вас и пошлет Вам мир и гармонию.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

## «Юла» пустилась в историю

Сервис объявлений подключает социальные элементы

**Принадлежащий Mail.ru Group сервис объявлений «Юла» запустил популярный ранее Instagram формат историй. Они станут платным сервисом для продвижения товаров и услуг от продавцов. Классифайды расширяют функционал, чтобы конкурировать с торговлей через социальные сети, отмечают аналитики.**

«Юла» внедрила инструмент «историй» для продавцов, через которые те смогут продвигать товары или услуги и набирать подписчиков, рассказал «Б» представитель сервиса. Его использование обойдется в 99 руб. ежемесячно без ограничений по количеству. «Истории» увидят подписчики продавцов и пользователи, находящиеся неподалеку от них. Тестирование функции показало, что пользователи активно подписываются на создателей контента, а конверсия в продажи у таких продавцов на 17% выше, утверждают в компании. Для «Юлы» это новый этап превращения в платформу социальной коммерции, указывает ее представитель: ранее в приложении уже появились чаты и звонки, а также возможность подписки на продавцов.

Mail.ru Group, которой принадлежит сервис, начала раскрывать его финансовые результаты с 2019 года. Выручка «Юлы» во втором квартале выросла в 1,9 раза год к году, до

455 млн руб., по итогам года проект планирует заработать 2 млрд руб. Сервис зарабатывает на комиссии с «безопасных сделок» (до 10% от стоимости товара с продавца), плате за продвижение объявлений и медийной рекламе. Его аудитория превышает 27 млн человек в месяц, говорил представитель сервиса в конце июля.

Последнее публичное исследование b2b- и b2c-продаж товаров и услуг в социальных интернет-каналах в России датировано мартом 2017-го — мартом 2018 года. На сервисе объявлений пришлось 33% этого рынка, оценивали тогда Data Insight и «Яндекс.Касса». В социальной коммерции в качестве продавцов были вовлечены 22 млн интернет-пользователей. По объему сделок лидировала «ВКонтакте» с 15% рынка, на втором месте был сервис объявлений Avito, на третьем — «Юла». Объем транзакций в c2c-продажах в 2018 году составил 370 млрд руб. против 116 млрд руб. годом ранее, оценивала Российская ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК).

Avito пока не внедрила подобный «историям» формат. При этом компания также расширяет функциональность для пользователей, подкрепляет ее представитель, указывая на внедрение использования подменного номера телефона в категориях «Автомобили» или «Недвижимость» и возможности просмотра объявле-

ний категорий «Недвижимость», «Вакансии» и «Услуги» на карте. Также запущены возможности поиска объявлений в определенном радиусе и подписки на продавцов.

Изначально люди начинали продавать товары в социальных сетях, когда там еще не было для этого специальных инструментов, отмечает руководитель кластера «Электронная коммерция» РАЭК Иван Кургузов. Теперь «Юла» и Avito будут пытаться привлечь людей «продавать платя и торты» через них, а не через «ВКонтакте», рассуждает эксперт. «Юла» совершенно правильно идет по пути внедрения рекламных инструментов, но они еще не скоро нащупают способ, чтобы для продавцов реклама у них была выгоднее, чем через социальные сети», — считает он.

У Mail.ru Group есть экспертиза в социальном сегменте, и компания решила продвинуть ее в классифайды, отмечает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. Эту функцию можно назвать отличием «Юлы» от основного конкурента Avito, склоняющегося к более традиционной модели, указывает он. Но хотя «ВКонтакте» также экспериментирует с социальной коммерцией, вряд ли речь будет о внутренней конкуренции между площадками холдинга, считает аналитик, скорее, они будут дополнять друг друга.

**Дмитрий Шестоперов**

# Премия SAP Value Award\*

- Станьте экспертом премии
- Переходите по ссылке
- Выбирайте лучший бизнес-кейс

\*Премия SAP за ценность

18+
на правах рекламы

## первые лица

## «Квазиконкуренция наращивает расходы потребителя»

Глава «Россетей» Павел Ливинский о стоимости акций и скупке конкурентов

Весной правительство одобрило масштабную реформу электросетевых тарифов, которая в целом направлена на усиление позиций подконтрольных государству «Россетей» на рынке, теперь компания готовит новую стратегию развития и опционную программу для топ-менеджмента. Почему вдвое подорожали акции холдинга, о планах по скупке активов и причинах отсрочки допэмиссии, «Ъ» рассказал гендиректор «Россетей» Павел Ливинский.

— Бумаги «Россетей» с ноября прошлого года по июнь 2019 года выросли на 116% (1,46 руб. на пике.— «Ъ») без особых предпосылок. С чем это связано?

— Считать, что акции росли без видимых причин, неверно. Группа демонстрирует очень хорошие финансовые результаты: чистая прибыль по МСФО в первом полугодии 2019 года составила 67,9 млрд руб., в 2018 году за аналогичный период показатель составлял 59,1 млрд руб. При этом рыночная капитализация «Россетей» сейчас — две годовые чистые прибыли, или 17% от стоимости чистых активов. Мы понимаем, что на рыночную стоимость акций в первую очередь влияет наличие понятной стратегии развития компании и



## ЛИЧНОЕ ДЕЛО

## ПАВЕЛ АНАТОЛЬЕВИЧ ЛИВИНСКИЙ

Родился в 1980 году в Челябинске. В 2001 году окончил МГУ имени Ломоносова по специальности «экономика», в 2003 году там же получил степень магистра по направлению «менеджмент».

Начинал карьеру в Московской городской электросетевой компании (в 2008 году вошла в состав Московской объединенной электросетевой компании, сейчас принадлежит «Россетям»), где в 2006–2011 годах работал заместителем гендиректора по развитию и реализации услуг, затем заместителем гендиректора по работе с клиентами и техприсоединению. С 2011 года возглавил Объединенную энергетическую компанию (объединяет энергоактивы Москвы). После 2013 года перешел на работу в правительство Москвы на позицию руководителя департамента топливно-энергетического хозяйства, затем руководителя департамента ЖКХ. Возглавил «Россети» в сентябре 2017 года. С июня 2018 года входит в советы директоров «Россетей» и Федеральной сетевой компании.

Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, имеет благодарности мэра Москвы. Отец пятерых детей.

## COMPANY PROFILE

## ПАО «РОССИЙСКИЕ СЕТИ»

Крупнейший электросетевой холдинг России; присутствует в большинстве регионов, является естественной монополией. Создан 4 апреля 2013 года во исполнение указа президента от 22 ноября 2012 года. Указ предполагал переименование ОАО «Холдинг МРСК» (объединяло межрегиональные распределительные сетевые компании, выделенные при реформе РАО ЕЭС) в ОАО «Россети» и внесение в холдинг госдоли (79,55%) в ОАО «Федеральная сетевая компания» (ФСК, владеет магистральными сетями). До этого, наоборот, ФСК управляла «Холдингом МРСК». У Росимущества 88,04% уставного капитала «Россетей».

«Россети» управляют 2,3 млн км электросетей и 773 ГВА трансформаторной мощности. Основная часть выручки компаний холдинга формируется из тарифов на передачу электроэнергии (устанавливают ФАС и регионы). Чистая прибыль «Россетей» по МСФО в 2018 году выросла на 2,9%, до 124,7 млрд руб., EBITDA — на 4,6%, до 306,3 млрд руб., выручка — на 7,7%, до 1,022 трлн руб.

Председатель совета директоров — министр энергетики РФ Александр Новак, гендиректор — Павел Ливинский.

дивидендная доходность. Все те законодательные инициативы, на которых сосредоточены наши усилия, влияют на рыночную стоимость. Мы считаем, что совершенствование системы льготного техприсоединения, дифференциация тарифа ФСК, введение платы за резерв сетевой мощности, долгосрочный тариф дают возможность создать фундамент для формирования дивидендной базы и выплачивать дивиденды за счет экономии, а не роста тарифа.

— Но с середины лета бумага упала на 25%, а ваша дивидендная доходность в 2% — гораздо ниже рынка.

— Определенная коррекция рынка происходит. Важно в долгосрочной перспективе реализовывать намеченные мероприятия. Рост стоимости на фоне невысокой дивидендной доходности на текущий момент говорит именно о том, что в отношении бумаги высоки ожидания.

— Сколько, по вашему мнению, должны стоить акции «Россетей»? В 2018 году цена впервые поднялась выше номинала, и аналитики говорили, что уже это хорошо.

— Если оценивать фундаментальную стоимость ПАО «Россети» через сравнение по мультипликаторам с крупнейшими российскими компаниями, то у нас трехкратный потенциал роста стоимости. Если же ориентироваться на мультипликаторы зарубежных аналогов, то потенциал роста — в девять раз.

— А какой вы ожидаете уровень доходности?

— Наша цель — обеспечить среднерыночную доходность на уровне крупнейших государственных компаний.

— В какой перспективе вы хотите выйти на такие параметры?

— К 2023 году вполне достижимо.

— Какие изменения вы вносите в дивидендную политику?

— Мы ориентируемся на то, что «Россети» рыночный холдинг, соответственно, компании нужен прозрач-

ный механизм выплаты дивидендов, которые мы получаем от дочерних обществ. Нам необходимо урегулировать ситуацию, когда из-за бумажного убывка по РСБУ невозможно выплата дивидендов. В этой ситуации формально у нас нет основа-

## Чтобы убрать диспропорцию цен между промышленными потребителями и населением, необходимы время и продолжительный рост доходов населения

ний платить, но исходя из экономических реалий, мы будем фиксировать объем дивидендов, которые вы платим в ближайший положительный отчетный период.

— Но вы так делаете последние два года, никто вам и сейчас не мешает платить промежуточные дивиденды. В чем тогда заключается изменение политики?

— Нам нужно зафиксировать это в документах, чтобы инвесторы понимали, что они в любом случае без дивидендов не останутся. Мы уже выплатили рекордные дивиденды, дальше тренд на увеличение сохранится.

— Как изменятся требования к выплатам дочерних зависимых обществ (ДЗО)?

— Сначала нужно принять законодательные инициативы о совершенствовании механизма льготного техприсоединения, введении платы за резерв сетевой мощности, перераспределении перекрестного субсидирования в электросетях, упаковать регуляторные соглашения. Тогда экономия, которая останется в распоряжении компании, станет основой для выплат дивидендов, и можно будет говорить об изменении дивидендной политики в ДЗО.

— В новой дивидендной политике привязка будет к РСБУ или к МСФО?

— Прорабатываем. У всего свои плюсы и минусы.

— Каков ваш прогноз по дивидендам, чистой прибыли и выручке за 2019 год?

— Пока могу сказать, что дивиденды будут точно более 5 млрд руб. По финансовым показателям сохраним положительную динамику по отношению к прошлому году. В настоящий момент мы рассматриваем возможность пересмотра и ужесточения подхода к формированию резервов по сомнительным долгам, что может негативно повлиять на финансовые результаты 2019 года без ухудшения реального положения дел. Проблема накопления просроченной задолженности гарантирующих поставщиков требует от нас таких действий.

— Планируете ли вы сами покупать бумаги «Россетей»?

— Я верю в компанию, которой управляю, в ее динамичное развитие. В соответствии с законом об инсайдерской информации для меня возможность приобретения открывается несколько раз в год и длится около месяца. В соответствии с законом как раз и планирую этим воспользоваться в самое ближайшее время.

— Вы уже разработали параметры опционной программы для менеджмента?

— Мы рассмотрели лучшие практики российских и зарубежных компаний, в том числе с использованием фантомных (условных) акций. Основная идея — мотивировать топ-менеджеров на рост рыночной капитализации ценных бумаг и дать им возможность приобрести в будущем (по ито-

гам завершения опционной программы) ценные бумаги по цене, фиксированной на момент запуска программы. Планируем, что в ней примет участие топ-менеджмент «Россетей» и дочерних обществ, это порядка 70 человек, ее срок — три года.

— Это будет допэмиссия, или вы будете брать акции с рынка?

— Рассматриваются инструменты, не предполагающие выкуп акций с рынка. Объем обсуждается.

— Опционная программа будет привязана только к рыночной стоимости акций?

— В базе только к ней. При этом в ней будут отдельные КРП, в случае недостаточности которых объем выплат или количество ценных бумаг, возможных к приобретению в рамках опционной программы, уменьшатся.

— Получается, что опционная программа для ДЗО будет базироваться на акциях «Россетей»?

— Конечно, топ-менеджмент ДЗО должен быть мотивирован на рост стоимости энергохолдинга.

— Когда вы планируете запускать опционную программу?

— В сентябре внесем на рассмотрение в Минэнерго. Далее по итогам обсуждения с профильными комитетами и советом директоров компании «Россети» надеемся, что будет выбран оптимальный вариант реализации, и в 2020 году опционная программа заработает.

— Будут ли включены в разрабатываемую «Россетями» стратегию планы по консолидации активов?

— Основные направления стратегии — цифровая трансформация и рост инвестиционной привлекательности при заданном уровне надежности энергоснабжения. В части консолидации могу сказать, что мы относимся к естественным монополиям и наиболее эффективны только тогда, когда есть эффект масштаба. Большое количество сетевых компаний дополнительно повышают тариф, создают необоснованное

## Мы относимся к естественным монополиям и наиболее эффективны только тогда, когда есть эффект масштаба

дублирование технологических функций в составе необходимой валовой выручки (НВВ), аварийного персонала и других ресурсов — все это оплачивается потребителем. Мы закладываем в стратегию уменьшение разрозненности сетей.

— Будет ли в стратегии консолидации МРСК и ФСК?

— В первую очередь ставим вопросы, связанные с территориальными сетевыми компаниями (ТСО).

— Акции МРСК Сибири с ноября по март разошлись более чем на 330%. Можно ли это объяснить намеренной скупкой акций миноритарием?

— СУЭК (у него около 42%.— «Ъ») хотел купить наш пакет в «Россети Сибири» (бывшая МРСК Сибири), но мы были против. Поэтому мы сформулировали встречное предложение коллегам о возможности выкупа их доли, что могло повлиять на скачок цен на акции, но фактически переговоры велись год назад.

— Вы хотели потом дороже продать свой пакет?

— Нам оферты на покупку-продажу их доли не поступало. Вне зависимости от котировок акций позиция будет формироваться исходя из фундаментальной стоимости компании и экономической эффективности сделки в целом.

— У вас с кем-то еще из миноритариев идут переговоры по выкупу их пакетов?

— Нет.

— Определелись ли вы со сроками проведения допэмиссии? Стоимость акции «Россетей» выросла

## Планируем Северный Кавказ до 2023 года вывести из убытков, основная проблема — около 50 млрд руб. задолженности перед поставщиками электроэнергии на оптовом рынке

до номинала, и препятствий к этому уже нет.

— Допэмиссия — хороший инструмент, в том числе для того, чтобы увеличить free float, но не на данном этапе. Сейчас наша задача — утвердить стратегию, дивидендную политику, увеличить дивидендную доходность, сократить разрозненность сети, усовершенствовать законодательное поле, а потом уже, решив эти задачи, можно говорить

о дополнительной эмиссии. Конечно, хотелось бы ее делать на дорогом рынке, когда вырастет рыночная стоимость бумаг.

— А «Ростех» продолжает принимать попытки по вхождению в капитал «Россетей»?

— За ответом на этот вопрос правильнее обратиться к «Ростеху».

— Вы говорили о том, что готовы взять в управление электросети ОАО РЖД, в самой железнодорожной монополии отрицали, что ведется такая дискуссия. Идет ли все-таки речь об управлении или покупке этих активов?

## Мы относимся к естественным монополиям и наиболее эффективны только тогда, когда есть эффект масштаба

— У нас создана совместная рабочая группа. Важно понимать, что по закону все тяговые подстанции, трансформаторное энергооборудование ОАО РЖД могут находиться только на балансе ОАО РЖД. Оно не подлежит передаче в аренду или куда бы то ни было. Мы можем предложить свои услуги в части эксплуатационно-ремонтного обслуживания, но для этого должны быть заключены соответствующие соглашения.

— ОАО РЖД с этим не справляется?

— Справляется, но где-то мы можем быть эффективнее.

— Когда закроется сделка по передаче «Россетям» активов «Оборонэнерго»?

— Объем задолженности перед нами за услуги по передаче электроэнергии составляет порядка 4,8 млрд руб. На данный момент завершены аудит сетевых активов «Оборонэнерго», оценочная стоимость порядка 6 млрд руб. Планируем закрыть сделку в 2020 году.

— Сохраняется ли схема с доплатой вами этой разницы при передаче активов?

— Как один из вариантов.

— А как будет решаться проблема с долгом «Оборонэнерго» перед другими участниками рынка?

— Там есть некий объем долга перед «РусГидро». Соответственно, на территории их совместного присутствия «РусГидро» может отойти часть активов.

— Это Дальний Восток («РусГидро» там контролирует Дальневосточную распределительную компанию, ДРСК.— «Ъ»)?

ний. С середины 2020 года мы намерены выйти на стопроцентную оплату электроэнергии на оптовом рынке за счет плана мероприятий по повышению операционной эффективности, совершенствованию сбытовых практик, увеличению собираемости, работы с предприятиями-должниками, в первую очередь с ЖКХ, по увеличению уровня оплаты.

— А о чем вы с генкомпаниями договорились в части погашения долгов?

— Мы им разные варианты предлагаем. Например, выкуп имеющихся долгов, или реструктуризацию их в течение 30 лет, или вхождение генкомпаний в капитал сбытовых компаний на Северном Кавказе. Пока они никому не интересны из-за хронических долгов.

— Сохраняете ли вы планы по приобретению активов ДРСК на Дальнем Востоке?

— Если будет согласие второй стороны, то мы готовы рассмотреть возможность выкупа, концессии, аренды данных сетей. Мы готовы к конструктивному диалогу.

— Минэкономики считает, что дифференциация тарифа ФСК и введение резерва сетевой мощности негативно скажутся на экономике страны. Затруднит ли такая позиция согласование этих инициатив?

— Важно отметить, что еще в марте состоялась правительственная комиссия в Красноярске, где было принято решение о целесообразности реализации данных инициатив. Соответственно, они были поддержаны курирующим вице-премьером и председателем правительства. Поэтому вопрос сейчас исключительно в процедурах прохождения соответствующих документов.

— ФАС высказала мнение, что неправильно давать средства на консолидацию исключительно «Россетям», в таком случае нужно давать их и ТСО. Вы с этим согласны? Насколько такой подход к скупке активов вообще можно назвать рыночным?

— Он однозначно рыночный. Мы же сразу сказали, что «Россети» — естественная монополия, и задача регулятора в условиях существования естественной монополии прилагать усилия для ее эффективного функционирования — снижать риски дублирования, наносящие вред и убыток потребителю. В данном случае присутствие квазиконкуренции как раз наращивает расходы потребителя и снижает надежность электроснабжения. Концентрация на базе одной сетевой компании сразу снижает эти риски. При этом мы не говорим про исключительную позицию «Россетей» — там, где мы не присутствуем, в Башкирии или Татарстане, Иркутской области, то же самое должны делать системообразующие организации этих регионов.

— Как вы оцениваете риски ухода из сети потребителей, подключенных к сетям ФСК, после роста тарифа?

— Сетевая составляющая у прямых потребителей всего 15% в общей величине затрат на электроэнергию. У них сбытовая составляющая и покупка электроэнергии составляют 85% от конечной цены. Плюс мы возвращаем им только тот объем перекрестки, от которого они освободились, когда уходили на магистральные сети. Что касается ухода потребителей из сети — кто хотел, тот уже ушел. Важно отметить, что ушедшие на собственную генерацию потребители держат сетевой резерв от основной сети, а это затраты для сетевой компании. И эти затраты необходимо компенсировать.

Дифференциация тарифа ФСК будет эффективно работать с введением платы за резерв мощности.

— Минэкономики предложило весь объем перекрестного субсидирования в электроэнергетике переложить на бюджет, но почти сразу отозвало инициативу. Тогда «Россети» отрицательно оценили эту идею. Почему?

— Все-таки здесь должна быть логика правильных экономических импульсов. Перекрестка — это не проблема только «Россетей». Эта проблема формировалась годами, когда государство решало более важную социальную задачу поддержки населения. Чтобы убрать диспропорцию цен между промышленными потребителями и населением, необходимо время и продолжительный рост доходов населения. Предложение Минэкономики было направлено на то, чтобы просто компенсировать экономически необоснованный тариф для населения государственными вливаниями, что не решает проблему устранения перекрестки.

Интервью взяла Татьяна Дятел



В российский прокат выходит фильм «Боже мой!» — экспериментальная полицейская драма с Леа Сейду, снятая режиссером Арно Деплешеном

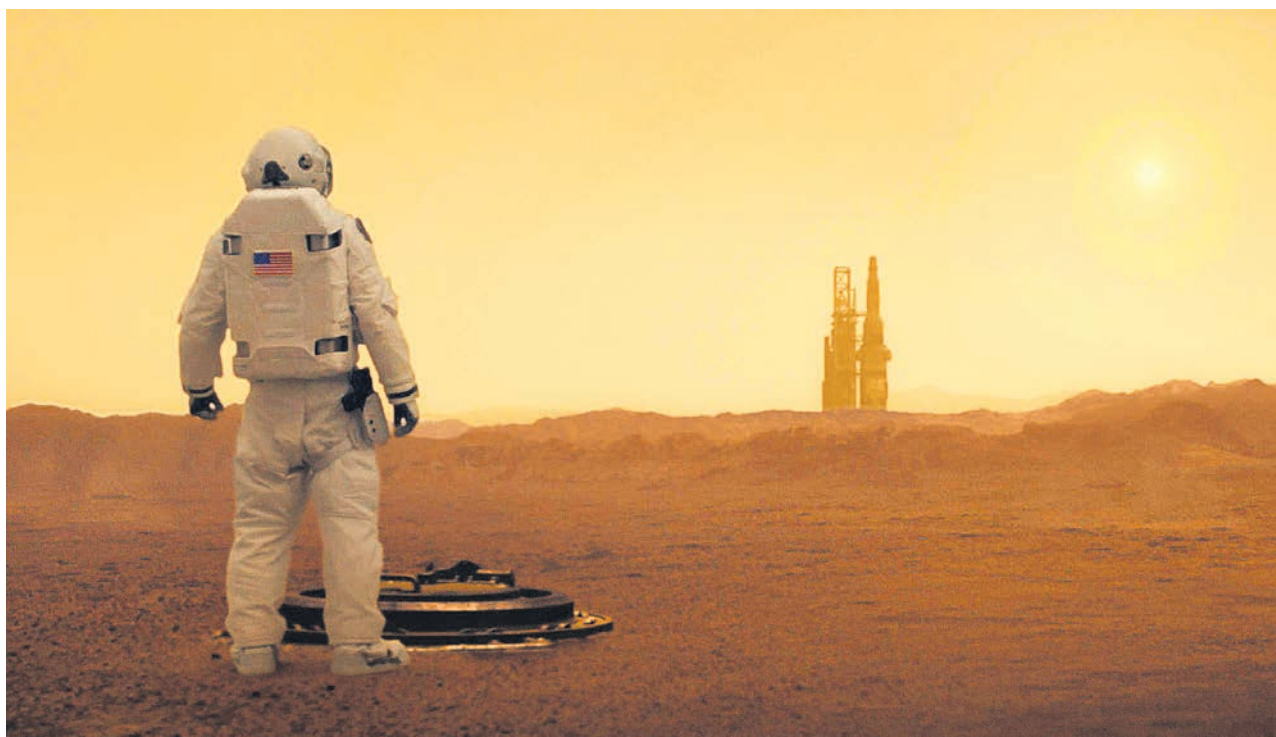
ПРЕМЬЕРА КИНО

# Семья в иллюминаторе

На экранах «К звездам» Джеймса Грея

**В прокат выходит космическая одиссея Джеймса Грея «К звездам» (Ad Astra). В трактовке режиссера вся эта ледяная синява — просто декорация для очередного разговора на тему отцов и сыновей, причем, по мнению Юлии Шагельман, далеко не оригинального.**

Н едалекое будущее. Открывающие титры сообщают что-то не вполне внятное о том, что на Земле наступило время надежд и разочарований (как будто бывают другие) и человечество в поисках ответов на свои так и не решенные вопросы обратило взор к небесам. Там даже удалось достичь некоторых успехов: межпланетные перелеты стали обычным делом (правда, за подушку и одеяло на борту пассажирского рейса просят совсем уж космических денег), на Луне в числе прочего открыли Subway (но вообще там опасно), а последний земной форпост разместили на Марсе — дальше продвинуться пока не удалось, но это не значит, что люди не пытались.



Бесстрастные инопланетные пейзажи — только предлог для разговора о земных чувствах ФОТО ДВАДЦАТЫЙ ВЕК ФОКС СНГ

гетические бури с жертвами и разрушениями, а Рой становится лучшим кандидатом на выполнение очередной, суперважной и сверхсекретной миссии: найти их источник и — ну разумеется — спасти человечество от неминуемой гибели.

выясняется, что Клиффорд, возможно, жив и именно он каким-то образом провоцирует те самые смертоносные импульсы. Поэтому помимо высших интересов у майора появляется и личный — поговорить с папой. Именно эта перспектива, а не опасность космического путешествия, не Земля (и другие планеты) в иллюминаторе и уж тем более не смутные воспоминания об ушедшей от невозможности конкурировать с космосом жене (Лив Тай-

л) (2016) британском путешественнике Перси Фосетте, одержимом поисками мифического Эльдorado в джунглях Амазонки. Эти два фильма очень похожи — оба они являются вариациями конрадовского «Сердца тьмы», только герои «К звездам» в своих поисках заходят намного дальше, окончательно оставляя извне, вестные человечеству пределы. Однако Рой Макбрайд тоже столкнется на своем пути с вооруженными туземцами и дикими зверями. Это эпизо-

диким — своего рода правило хорошего тона для прилично-го режиссера, а уж что цитировать, «Космическую одиссею» Кубрика или «Звездные войны», не так и важно.

В остальном же Грей остается верен себе. Космос становится предлогом, чтобы снова рассказать об эмоциях, которые, оказывается, даже самые суровые мужчины все-таки умеют испытывать, но не умеют себе (а тем более окружающим) в них признаваться. Среди них на первом месте, конечно, сложный клубок чувств по отношению к отцу, включающий восхищение, соперничество, обиду и доходящую до болезненности завистливость. Женщинам, даже матери, в этой связи нет места — не зря в одной из сцен ближе к финалу Рой оказывается присоединен к своему отцу тросом, как пуповиной. В итоге ее все-таки получает разорвать, но к этому моменту уже как-то совсем поздно радоваться за героя, для которого на пятом десятке главной проблемой в жизни было то, что папа с ним не разговаривал.

## Эпизоды редкого и, признаться, довольно внезапного экшена, которые разрывают тягучее и меланхоличное повествование, вызывают в первую очередь недоумение

Помимо завидного хладнокровия у майора есть еще одно преимущество — он единственный сын легендарного астронавта Клиффорда Макбрайда (Томми Ли Джонс), отправившегося на поиски внеземного разума 29 лет назад и через 16 лет стигнувшего без следа. Все, в том числе Рой, считали его героически погибшим, но теперь

лер), наконец заставляет учащенно забиться его сердце. «К звездам» — второй заход на территорию масштабных эпиков и больших бюджетов Джеймса Грея, сделавшего себе скромное имя на камерных драмах о жителях Бруклина и Бронкса вроде «Маленькой Одессы» (1994), «Ярлов» (2000) и «Любовников» (2008). Первым был «Затерянный город

ды редкого и, признаться, довольно внезапного экшена, которые разрывают тягучее и меланхоличное повествование, состоящее в основном из внутренних монологов главного героя и его же проникновенных взглядов вглубь космической пустоты, и вызывают в первую очередь недоумение. Впрочем, в современном кино оммажи предшествен-

ПРЕМЬЕРА КНИГА

# Рейв на бумаге

История отечественной танцевальной культуры в книге «Made in Dance»

**Вышла в свет книга «Made in Dance. 1991–1999», повествующая о первом десятилетии клубной электронной сцены в России и, шире, о музыкальной жизни не выходящих из моды 1990-х. Рассказывает Борис Барабанов.**

У книги «Made in Dance. 1991–1999» нет автора. Есть инициатор затеи — продюсер проекта Олег Цодиков, один из главных персонажей отечественной танцевальной культуры 1990-х. Он был в числе организаторов легендарного Gagarin Party и управлял клубом «Титаник», у него огромный архив, а в записной книжке — телефоны всех действующих лиц эпохи. На протяжении шести лет Цодиков собирал интервью музыкантов, диджеев, журналистов и промоутеров, а также компилировал иллюстративный материал — тысячи фотографий, афиш, флаеров, билетов на вечеринки. В сумме все это составило трехкилограммовый том в 480 богатых иллюстрированных страниц.

По мнению составителя, любое повествование от первого лица было бы субъективным, таким как, например, первая книга о русском рей-

веш. Например, статья о клубе «Пропанганда» уместилась на полстраницы, а забытый ныне «Край» удостоился пары разворотов. Ограничиться только фактами, датами и фотографиями авторы себе не позволили — есть и главы, посвященные сопровождающим клубную электронику явлениям, такие, например, как «Фейсконтроль», «Уличная культура» или «Спонсорство в электронной музыке». Но рассказать об отечественном клубном движении в более широком социальном контексте составители не решились.

Любая книга или фильм о клубных 1980–1990-х в Британии не обходится без темы новых наркотиков, которые подстегнули развитие электронной сцены. Что уж говорить о фестивале в Вудстоке, который стал кульминацией психоделической революции 1960-х. Представить себе в книге о русской танцевальной культуре главу, посвященную наркотикам в клубах, невозможно. Равно как и рассказ о том, какие ОПГ и какие силовые структуры в те годы крышевали площадки и продажу запрещенных веществ: эти темы по касательной затрагивают герои книги, но комментарии остаются как бы на их совести.

## Книга очень подробно передает особое ощущение, которое в 1990-е было разлито в воздухе: это чувство, что «теперь возможно все» и дальше будет только интереснее

«Корпорация счастья» Андрея Хаса. Для господина Цодикова важно было создать максимально достоверный исторический документ. Анализ и оценка событий присутствуют в монологах спикеров, но это точно не истина в последней инстанции.

Этот тяжелый том прекрасно вписывается в сегодняшнюю моду на 1990-е. Любый, кто ищет объяснения сегодняшнему дню в этом десятилетии, не может обойтись без истории Gagarin Party, журнала «Птуч», агентства Red Stars и фестиваля «Казантип». Герои рока 1980-х теперь практически отлиты в бронзе: о них снимают кино и пишут книги, им присуждают высокие государственные награды и ставят памятники. Поколение первопроходцев клубно-электронной культуры толком никем не воспето. У первых российских диджеев и организаторов рейвов далеко не сразу появились медийные рупоры. У рока были программы «Взгляд» и «Музыкальный ринг», фильмы «Асса» и «Игла» плюс чуть ли не вся перестроечная пресса. До появления в середине 1990-х журналов «Птуч» и «ОМ» клубная электроника выглядела забавой столичных модников, а информация о первых рейвах передавалась из уст в уста.

Несмотря на всю историческую значимость рейва Gagarin Party, от которого ведет отсчет история русской клубной культуры, 3 тыс. зрителей, пришедшие тогда в павильон «Космос» на ВДНХ, — цифра более чем скромная по сегодняшним меркам. Как и инвестиции в размере то ли \$7 тыс., то ли \$10 тыс.

При всем авантюрном колорите описанного периода, при всей простоте картинок и харизматичности персонажей речь не идет о массовом движении. Но книга интересна и важна в первую очередь потому, что очень точно и подробно пе-

веш. Например, статья о клубе «Пропанганда» уместилась на полстраницы, а забытый ныне «Край» удостоился пары разворотов. Ограничиться только фактами, датами и фотографиями авторы себе не позволили — есть и главы, посвященные сопровождающим клубную электронику явлениям, такие, например, как «Фейсконтроль», «Уличная культура» или «Спонсорство в электронной музыке». Но рассказать об отечественном клубном движении в более широком социальном контексте составители не решились.

Любая книга или фильм о клубных 1980–1990-х в Британии не обходится без темы новых наркотиков, которые подстегнули развитие электронной сцены. Что уж говорить о фестивале в Вудстоке, который стал кульминацией психоделической революции 1960-х. Представить себе в книге о русской танцевальной культуре главу, посвященную наркотикам в клубах, невозможно. Равно как и рассказ о том, какие ОПГ и какие силовые структуры в те годы крышевали площадки и продажу запрещенных веществ: эти темы по касательной затрагивают герои книги, но комментарии остаются как бы на их совести.

Несколько лет назад появился документальный фильм Ольги Дарфи «Я — Гагарин», посвященный Gagarin Party. Позже появилась еще одна документалка — «Эпоха танцев». Теперь у нас в руках фолиант, под обложкой которого — документальные факты. Совершенно очевидно, что историю русской клубной культуры будут рассказывать и дальше. Только у русской клубной культуры нет ни своего Цоя, ни своего Бодрова, в ней не было ни протестной ноты, ни вербализованного меседжа, не было момента обращения ко всем и каждому. Так что кому-то придется ее допридумать.

ФЕСТИВАЛЬ СТАРИННАЯ МУЗЫКА

# Вещественное показательство

Эндрю Пэрротт и его российские ученики на фестивале Earlymusic

**В Петербурге продолжается фестиваль старинной музыки. Earlymusic всегда включал в свою программу мастер-классы, но в прежние годы они были чем-то отдельным от концертов звезд исторического исполнительства. Нынешний фестиваль в меньшей степени — набор концертов, в большей — воркшоп, совместное музицирование, а то и духовная практика. О концерте «Рождество Богородицы. Духовная музыка XII–XVIII веков», который прошел в Феодоровском соборе, рассказывает Кира Немировская.**



Эндрю Пэрротт (справа) на сей раз выступил в России в качестве не только дирижера, но и преподавателя ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО

В центре этого события — Эндрю Пэрротт, замечательный британский дирижер, глава The Taverner Choir, Consort & Players. В прошлом году «тавернеровцы» привезли на фестиваль баховские «Страсти по Иоанну». А на этот раз приехали только сам Пэрротт и его жена, сопрано Эмили Ван Эвера, с тем, чтобы за несколько дней сделать из десятка петербургских вокалистов хор, пригодный для исполнения британской ренессансной полифонии. Материалом была выбрана месса «The Western Wynde» — самое известное произведение английского мастера XVI века Джона Тавернера (с записью которой Пэрротт в 2016 году выиграл Gramophone Award).

Остальной репертуар концерта хронологически расположился по обе стороны от мессы. Эмили Ван Эвера исполнила духовные песни Хильдегарды Бингенской и анонимную песню на староанглийском, таким образом представив музыку XII–XIII веков. Также из XIII века — «Cantigas de Santa Maria», анонимное испанское сочинение, исполненное петербургским ансамблем Laterna Magica. За русское Средневековье отвечал московский ансамбль «Хронос»: их выступление включало многоголосные распевы XV–XVII веков.

И в заключение тот же ансамбль вокалистов, с которым работал Эндрю Пэрротт, спел фрагменты русских партесных концертов XVIII века. Шестисотлетний обзор музыки из разных концов Европы объединила тема — посвящения Деве Марии, неслучайно же концерт прошел в храме, посвященном Феодоровской иконе Божией Матери.

То, что в православной церкви устроен концерт, в котором соседствуют католические духовные песни в сопровождении инструментального ансамбля, месса и древнерусские литургические произведения, кажется исключительным событием. В результате очень специфическую «ученую» программу слушала огромная аудитория, в которой заведомо стояли Earlymusic сидели, а в основном стояли рядом с людьми, едва ли иначе попавшими бы на фестивальные концерты. В этом исключительном месте, в его неконцертной обстанов-

ке с особенной ясностью ощущалось, что то, что мы слушаем, не про интерпретацию, не про эмоциональную выразительность музыки и даже не про историю музыкального искусства. Главным казалось само вещество звука, базовые элементы — камень, вода и воздух музыки, в меньшей степени — огонь. Скупая монодия песен Хильдегарды Бингенской, немецкой аббатисы, поэта, композитора и философа, была передана Эмили Ван Эверой с трогательной интонацией сказительницы. После этих тихих песен испанские кантатки, спетые Ольгой Комок из Laterna Magica (знакомой читателю в качестве автора «Б»), поражают богатством звучания: а всего-то добавили гудящий инструментальный фон и упругий пританцовывающий ритм. В мессе Тавернера слышишь пластичность, «морскую» текучесть ее полифонического письма. По сравнению с ним девственное многоголосье кажется сделанным из гораздо более жесткого и шершавого материала, однако и оно завораживает. На этом фоне музыка XVIII века, увенчанная концерт, явно проигрывает своей «нормальностью», хотя и тут мож-

но было увлечься эксцентричными причудами русского барокко.

За несколько дней работы Эндрю Пэрротт, может, и не сделал из петербургских певцов выдающихся мастеров ренессансного пения, но ему удалось создать из них ансамбль культурных и вдумчивых музыкантов, осознанно работающих со стилем и с текстом. Лабораторный проект, основанный на просвещении и передаче цеховых секретов, кажется как нельзя более адекватным духу того, что мы называем «старинной музыкой»: ведь само движение обязано своим рождением тому, что музыкантам прошлого нужно было обучить своему искусству следующие поколения, и об этом писались трактаты.

Реклама 16+

## 2019 ОСЕНЬ С КОММЕРСАНТЪ EVENTS\*

**Коммерсантъ**

**7-9 ОКТЯБРЯ**

„Б“ НА EXPO REAL 2019

**15 ОКТЯБРЯ**

BEAUTY-РЕВОЛЮЦИЯ: НОВЫЕ ПРАВИЛА РЫНКА

**29 ОКТЯБРЯ**

ИНДУСТРИЯ 4.0. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА. ЖИЗНЬ ПОСЛЕ ХАЙПА

**16 ОКТЯБРЯ**

ДЕНЬ РИТЕЙЛА

**1 НОЯБРЯ**

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ СФЕРЫ 2019

\*конференция



ТЕННИС

# «Умение справляться с популярностью — одна из составляющих успеха»

Четвертая ракетка мира Даниил Медведев о своих последних достижениях и новых контрактах

На прошлой неделе в Санкт-Петербурге россиянин Даниил Медведев, недавно ворвавшийся в элиту Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР), провел свой пятый подряд финал и выиграл шестой титул за карьеру. В интервью корреспонденту „Ъ“ Евгению Федякову он вспомнил о решающем матче US Open против Рафаэля Надаля, объяснил, за счет чего добился резкого прогресса в этом году, и рассказал о своих проектах за пределами теннисного корта.

— На турнир St. Petersburg Open вы приехали всего через несколько дней после окончания тяжелой серии соревнований на североамериканском харде, которая завершилась почти пятичасовым финалом US Open против Рафаэля Надаля. С усталостью помогли справиться положительные эмоции, связанные с последними успехами?

— Усталость, естественно, была. И мы с моей командой обсуждали, как лучше поступить. Но я с самого начала был настроен ехать в Питер и играть там на победу. Мне нравится этот город и турнир, который там проводится, поэтому я позволил себе провести лишь несколько дней на море в Черногории. Приехал в Санкт-Петербург немного растренированным, но физически чувствовал себя отдохнувшим. За счет этого и смог выдержать несколько тяжелых, хотя и не очень затяжных матчей. Чему ужасно рад.

— В финале вы немногим больше чем за час разгромили хорвата Борну Чорича. Насколько неожиданной стала легкая победа над игроком первой двадцатки, которому в прошлом году вы уступили три раза подряд?

— Перед матчем против Чорича я нервничал. Мне предстоял первый финал в родной стране, к тому же я помнил прошлогодние результаты и до выхода на корт не совсем понимал, как именно следует играть. В то же время я понимал, что за последний год соотношение сил между нами изменилось и что если я смогу навязать Чоричу свой лучший теннис, то у него возникнут проблемы. Так оно и получилось. В итоге мне удалось провести свой лучший матч за неделю.

— Соперники вас сейчас побаиваются?

— Не знаю. И потом «побаиваются» — не самое точное слово. Когда ты изучаешь сетку перед началом турнира, часто хочется, чтобы она была несколько легче, чем вышло на самом деле. Думаю, что мои соперники думают примерно так же. Ну а я, со своей стороны, делаю все, чтобы утвердить их в этом мнении.

— То есть сами вы тоже никогда не испытывали чувство боязни того или иного соперника?

— Никогда. Вот стресс перед ответственными соревнованиями испытывал. Я же неслучайно постоянно подчеркиваю, насколько важен для меня любой новый опыт. Прекрасно помню свои дрожащие руки перед первым матчем в основной сетке турнира АТР. Это было весной 2016 года в Ницце,



Даниил Медведев: «Я даже близко не подобрался к тем высотам, которых достигли Роджер Федерер, Рафаэль Надаль и Новак Джокович. И чтобы приблизиться к ним, мне еще предстоит проделать невероятно тяжелую работу» ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

где мне удалось пройти квалификацию. Я тогда стоял в рейтинге в середине третьей сотни, в первом круге попал на аргентинца Гвидо Пелью и поначалу просто не мог играть, настолько сильно меня зажал! Первый сет уступил со счетом 1:6, а третий — лишь на тай-брейке, что очень показательно. Поскольку именно опыт постепенно помогает тебе понять, как можно справиться с той или иной ситуацией. И тогда ты просто начинаешь делать свою работу.

— Ваш новый опыт в последнее время связан с шумихой вокруг собственного имени. Она вам не надоедает? Не устали еще от нее?

— Не надоедает, но порой действительно устаю. И не вижу в этом противоречия. Усталость — нормальная реакция человеческо-

го организма. В последние недели пребывания в Америке на меня свалилось столько обязательных мероприятий, которые невозможно было игнорировать, что в один из дней перед US Open я мог тренироваться только с девяти до половины одиннадцатого утра, да и то во время дождя. Мой тренер даже вывел саркастическую формулу: «Чем лучше человек играет, тем больше у него обязанностей, тем меньше он тренируется, тем хуже играет, тем больше тренируется, тем лучше играет». И далее по кругу. В каком-то смысле он прав, хотя жизненный опыт, который я как профессиональный спортсмен получаю сейчас в плане общения, для меня очень интересен.

— Есть вопрос, который за последнее время вам жутко надоел?

— Наверное, о том, как я пришел в теннис. Его обычно задают журналисты из других стран, которые плохо меня знают. Я рассказывал об этом уже тысячу раз, все можно найти в интернете, и сейчас уже просто жаль тратить время. А вот на новые интересные темы разговаривать с журналистами я люблю.

— В последнее время вы подписали несколько рекламных контрактов. По каким критериям вы выбираете себе спонсоров?

— Я бы называл их партнерами. В данном случае это слово подходит гораздо лучше. Главный критерий выбора очень простой: мне должен нравиться продукт. Наиболее продолжительные отношения у меня сложились с компанией Tecnifibre, ее ракетками я играю с 18 лет. Благодаря им мне удалось добиться всех своих нынешних успехов, поэтому, наверное, неудивительно, что я знаю практически каждого сотрудника этой фирмы, начиная с генерального директора. В марте я заключил контракт с компанией Lacoste, под чей контроль два года назад перешла Tecnifibre. Ее представители подробно объяснили мне свою стратегию ведения бизнеса, и я благодарен за то невнятное внимание, которое ко мне сейчас проявляется.

После победы в Цинциннати мне поступило несколько предложений, в том числе от часового дома Bovet. Общение с его президентом Паскалем Раффи, который очень интересно обрисовал мне свой проект, произвело на меня потрясающее впечатление, а его дочь быстро подружилась с моей женой. Другой контракт, с BMW, подписанный после US Open, можно назвать моей мечтой, ведь моя первая машина, белая с тонированными стеклами, — именно этой марки. По-моему, этот автомобиль — настоящая бомба. Он представляет собой именно то, о чем только может мечтать маленький мальчик.

Что же касается соглашения с Тинькофф-банк, заключенного только что, то это крупнейший онлайн-банк с наибольшим количеством клиентов в мире. Это мой первый подобный контракт в России, и он заключен на длительный период. Уверен, что сотрудничество будет интересным и необычным.

— Не боитесь, что повышенная активность за пределами корта будет мешать прогрессу в теннисе?

— Я прекрасно понимаю, что любые контракты приходят только с победами, а они, в свою очередь, могут быть только следствием очень большого труда. В конце концов, умение справляться с популярностью — одна из составляющих успеха. Мои последние результаты говорят сами за себя, посмотрите, как будут складываться дела на более длительной дистанции. Надеюсь, моя команда поможет мне избежать грубых ошибок. Пока мне нравится то, что происходит вокруг.

— Что вы ответите критикам, которые считают, что агенты пытаются сделать на вас большие деньги?

— Уверю вас, что мне невозможно что-то навязать. И делать какие-то вещи от безысходности я тоже не буду.

— Роджер Федерер, Рафаэль Надаль и Новак Джокович разработали свои логотипы, которые наносятся на спортивную экипировку. Не задумывались о том, чтобы сделать то же самое?

— Пока нет. Причина очевидна: я даже близко не подобрался к тем высотам, которых достигли эти спортсмены грандиозного масштаба. И чтобы приблизиться к ним, мне еще предстоит проделать невероятно тяжелую работу.

— Финал US Open против Рафаэля Надаля, несмотря на поражение в пятом сете, стал украшением вашей пока что не очень продолжительной карьеры. Спустя две недели после этого матча можете сказать, чему он вас научил?

— Для меня это, опять-таки, был незабываемый опыт. Все шло к тому, что я проигрываю в трех сетах, но мне удалось растянуть игру почти на пять часов и заставить Рафу заверничать так сильно, как, по его собственному признанию, с ним бывает редко. Этот матч подтвердил, что я способен на равных бороться с кем угодно. И, кстати, помог мне на St. Petersburg Open, где мне, несмотря на усталость, удалось во второй раз выиграть турнир чисто на классе.

— А где это произошло впервые?

— В феврале в Софии. Там мне поначалу не очень нравился корт, но по ходу дела я поймал хорошую игру.

— Вы обсуждали финал против Надаля со своим тренером Жилем Сервара?

— Сразу после окончания матча, который длится пять часов, его детали никто не обсуждает. И сначала Жиль просто поздравил меня с хорошим матчем, с большой борьбой. Уже потом, когда я был в Черногории, он прислал мне по этому поводу большое письмо. Но читать его на отдыхе жутко не хотелось, а по ходу St. Petersburg Open до этого просто не дошли руки из-за большого количества обязательных мероприятий. Так что детальный разбор этого матча еще впереди.

— Бывают случаи, когда у вас с Сервара не совпадают мнения по тому или иному поводу?

— Конечно, но это совершенно естественно. Ведь в споре рождается истина. Когда я с ним не согласен, то сразу говорю. Для нас это укладывается в рамки нормальной работы над ошибками. До ссор дело никогда не доходит.

— Конкретные примеры такого несогласия можете привести?

— Например, Жиль может показаться, что я недостаточно высоко подбрасываю мяч. Или теряю концентрацию во время матча, хотя на самом деле я вроде бы полностью сконцентрирован. Интересно вот что. В подобных случаях каждый вроде бы остается при своем мнении, но у меня в голове все таки откладываются его аргументы, а у него — мои. И это помогает нам лучше понимать друг друга в будущем.

полная версия [kommersant.ru/12704](http://kommersant.ru/12704)

ЕВРОФУТБОЛ

# Александр Головин стал центральной фигурой

Российский полузащитник принес «Монако» первую победу в чемпионате

Российский полузащитник Александр Головин стал главным героем очередного игрового дня в чемпионате Франции. Благодаря Головину, который к двум голам добавил результативную передачу, «Монако» в седьмом туре наконец открыл счет победам в первенстве, обыграв — 3:1 — «Ниццу».

Такого славного дня в карьере Александра Головина, может быть, еще не было. О том, какой резонанс вызвало его выступление в матче, в котором «Монако» принимал «Ниццу», говорит обилие посвященных персонально ему заметок в различных французских медиаресурсах и, например, тот факт, что именно его фото вынесло вчера на обложку главное спортивное издание страны L'Equipe. Это притом, что вообще-то красивых вариантов у него было достаточно. Но предпочли именно Головина. А видеосервисы размещали эпизоды с его участием из этого матча. Вот шикарный первый гол — после розыгрыша углового, начатого Головиным и им же завершеного ударом с левой в «девятку». Вот второй, после тоже эффектного и фантастически резкого подключения из глубины на передачу Ислама Слимани. А вот перехват и изумительный пас на выход один на один Виссаму Бен-Йеддеру, добивающему, строго говоря, не уступающую по игре, временами грозившую ее перевернуть «Ниццу».

Хотя все в принципе понятно. «Монако» в сентябре привлекал особенное внимание — и совсем не классным футболом. Про этот клуб во Франции все знают, что



Дубль и голевая передача Александра Головина (справа) принесли «Монако» первую победу в чемпионате Франции ФОТО PANORAMIC VIA ZUMA PRESS/TACC

им владеет российский миллиардер Дмитрий Рыболовлев и что когда-то он декларировал высокие цели. Более того, был мо-

мент, когда результаты совпадали с амбициями. В 2017 году «Монако» совершил головокружительный взлет, взяв золото чемпионата Франции и опередив казавшийся неуязвимым, с бесконечными ресурсами, ПСЖ, а параллельно добрался до полуфинала Лиги чемпионов. В следующем сезоне успехи клуба, вынужденного продать

парижскому монстру своего вундеркинда Килиана Мбаппе, а Бернарду Силву и Бенжамена Менди, футболистов стержневых, отпустить в «Манчестер Сити», были скромнее. И все-таки второе место в первенстве он никому не подарил и со статусом гранда не расстался. Приобретенный у ЦСКА, по различным данным, за сумму от €20 млн до €30 млн после прошлогоднего чемпионата мира Александр Головин был призван помочь переживающему стадию «перестройки» «Монако» не упасть слишком низко — а превратился в участника настоящей драмы. От падения катастрофического команда с довольно быстро, несмотря на травмы, закрепившимся в основе российским хавбеком в итоге спаслась чудом. В чемпионате она финишировала на 17-м месте — всего в двух очках от 18-го, которое обязывает играть переходные матчи за право остаться в элите, и в трех — от зоны прямого вылета.

Этим летом никто из французских футбольных экспертов не упустил из виду трансферную кампанию «Монако». Она была не то чтобы ошеломительно масштабной, громкой, но €135 млн, вложенных в сделки, в том числе в игроков заметных, таких как Виссам Бен-Йеддер или Желсон Мартинш, — большая по меркам Франции сумма. «Монако» прозрачно намекал на стремление во что бы то ни стало снова подобраться к верхушке.

Между тем старт чемпионата контрастировал с намеками. «Монако» открыл его двумя поражениями по 0:3 от «Лиона» и «Метца», а в следующих четырех турах крупно не проигрывал, но победить так и не смог: очки принесли ему три ничьи. А

от его игры не веяло никаким взлетом — сплошные мучения.

В этом смысле матч с «Ниццей», которая имела в активе дюжину очков и даже после осечки будет в головной группе чемпионата, смотрелся, безусловно, прорывом. А человек, его обеспечивший идеальной для центрального полузащитника, нацеленного на созидание, остроту, игрой, забивший в этом отдельно взятом матче почти столько же голов, сколько за три десятка — в дебютном французском сезоне (их в нем у Головина было три), возможно, и вправду заслуживал обложки главного спортивного издания.

Алексей Доспехов

РЕЗУЛЬТАТ

Футбол

1/16 финала Кубка России

- «Луч» (Владивосток, ФНЛ, I дивизион) — «Динамо» 1:0
  - «СКА-Хабаровск» (ФНЛ) — «Ахмат» 2:2 (серия пенальти 2:4)
  - «Томь» (Томск, ФНЛ) — «Тамбов» 4:0
  - «Енисей» (Красноярск, ФНЛ) — «Зенит» 1:2
  - «Алания» (Владикавказ, ФНЛ, II дивизион) — ЦСКА 1:3
  - «Чайка» (Песчанокское, ФНЛ) — «Уфа» 0:1
  - «Шинник» (Ярославль, ФНЛ) — «Сочи» 0:0 (серия пенальти 5:4)
  - «КамАЗ» (Набережные Челны, ФНЛ) — «Спартак» 1:2
  - «Мордовия» (Саранск, ФНЛ) — «Ростов» 0:2
  - «Чертавов» (ФНЛ) — «Оренбург» 0:2 (доп. время)
  - «Химки» (ФНЛ) — «Рубин» 3:0
  - «Нижний Новгород» (ФНЛ) — «Краснодар» 1:0
  - «Факел» (Воронеж, ФНЛ) — «Арсенал» 1:2
  - «Черноморец» (Новороссийск, ПФЛ) — «Урал» 0:2
  - «Торпедо» (Москва, ФНЛ) — «Крылья Советов» 2:0
- 30 октября в 1/8 финала встречаются: «Оренбург» — «Химки», «Нижний Новгород» — «Шинник», «Арсенал» — «Урал», ЦСКА — «Уфа», «Спартак» — «Ростов», «Зенит» — «Томь», «Ахмат» — «Луч»; победитель матча «Балтика» (Калининград, ФНЛ) — «Локомотив» — «Торпедо».