

Коммерсантъ



Среда 27 февраля 2019 №35 (6515 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Биньямин Нетаньяху прибыл на переговоры с Владимиром Путиным в разгар предвыборной кампании в Кнессет — 6



мировая политика | Дональд Трамп и Ким Чен Ын обсудят в Ханое урегулирование северокорейской ядерной проблемы — 6

Закон о щедропользовании

Минфин внесет в правительство всеобъемлющие гарантии инвесторам

Законопроект «О защите и поощрении капиталовложений» — он должен быть внесен Минфином в правительство до 28 февраля — будет очень похож на «Инвестиционный кодекс РФ». Создаваемый ради соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК) проект теперь отменяет большинство действующих профильных законов 1991–1999 годов, объединяет предложения РСПП в этой сфере и должен интегрировать инициативы Минэкономики. Возможности СЗПК предлагается распространить на все виды крупных инвестпроектов, кроме сырьевых и банковских, до 2021 года предлагается заявительный порядок соглашений. Если на вид крайне лояльный к крупным российским инвесторам закон не работает — очевидно, что проблема с инвестициями в России не в законодательстве.

Обсуждение в Белом доме сразу трех крупных тем вокруг инвестиционного режима — законопроект о СЗПК, специнвестконтрактов нового поколения (СПИК 2.0) и инвестиций компаний «списка Андрея Белоусова» — подходит к финалу. Вчера в поручениях премьер-министра Дмитрия Медведева по итогам Российского инвестфорума в Сочи опубликовано указание Минфину подготовить закон о СЗПК (проект уже публиковался на regulation.gov.ru, его версии обсуждаются в Белом доме и ведомствах неофициально с мая 2018 года) и до 28 февраля внести проект в правительство. Базово документ готов — «Б» ознакомился с его текстом от 25 февраля, переданным в аппарат правительства к совещанию у премьер-министра (намечалось



Минфин, возглавляемый первым вице-премьером Антоном Силуановым, включил в «инвесткодекс» максимально широкий спектр предложений членов РСПП и его главы Александра Шохина

вчера, но перенесено, видимо, на март из-за сдвига графиков участников). Вчера же РБК сообщил о сходном по смыслу законопроекте Минэкономики «Об инвестиционных режимах». По данным «Б», первый вице-премьер Антон Силуанов уже поручил интегрировать его в единый законопроект, не

смотря на частично альтернативные документу Минфина идеи. Очевидно, итог будет ближе к версии Минфина, обсуждаемой с РСПП уже полгода. Идея разработки закона о СЗПК ведомством с избытком перевыполнена. Проект, который, как предполагает пояснительная записка,

будет приниматься Госдумой очень быстро, уже в марте 2019 года, призван стать не только законом о СЗПК — но и заменить закон РСФСР 1991 года «Об инвестиционной деятельности в РФ в форме капложений» и закон «Об иностранных инвестициях». Поправки, связан-

ные с СЗПК как таковыми, вносятся в Налоговый и Бюджетный кодексы. Гражданский кодекс (в норме, собственно, и регулирующий инвестиционную деятельность как вид хозяйственной) проект не затрагивает — но и возможности заниматься инвестициями только на базе ГК и прочего законодательства РФ не ограничивает. В тексте законопроекта в сравнении с предыдущей версией очевидно активное участие РСПП (скорее GR-специалистов компаний, чем юристов — юридическая техника проекта вообще довольно сильно отличается от принятой в правительстве) и влияние его истории. Фактически будущий «инвесткодекс» покрывает и темы «списка Белоусова», и часть обсуждений Белого дома 2017–2019 годов об инфраструктурных инвестициях, и идеи проектного финансирования ВЭБ. РФ (проект создавался с его участием) и отчасти — «частную» часть нацпроектов. Для СПИК 2.0 СЗПК становятся одной из опций, как и для проектов ГЧП, концессий, договоров о работе в СЭЗ, ОЭЗ, ТОСЭР, свободного порта Владивосток, региональных инвестпроектов и проектов освоения лесов. Недоступно заключение СЗПК для нефтегазовой, табачной и алкогольной отраслей, торговли, финансовой, страховой, банковской деятельности и игорного бизнеса.

экономическая политика — С2

Весьма поручительная история

Мосгорсуд утвердил аресты фигурантов дела Baring Vostok несмотря на высокие гарантии

Мосгорсуд вчера оставил под арестом двух фигурантов громкого дела о хищении 2,5 млрд руб. в банке «Восточный экспресс» — экс-главу этого кредитного учреждения Алексея Кордичева и делового партнера инвестфонда Baring Vostok Вагана Абгаряна. Несмотря на поручительства весьма влиятельных политиков, бизнесменов и общественных деятелей, суд не нашел оснований отменить для подсудимых, которых СКР считает исполнителями преступления, меру пресечения в виде содержания под стражей. Это фактически лишает шансов на выход из СИЗО и основателя фонда Майкла Калви, которого следствие называет организатором хищения.

Состоявшиеся во вторник заседания Мосгорсуда, рассмотревшего вопрос об обоснованности заключения под стражу двух фигурантов дела о хищении в «Восточном экспрессе», вызвали повышенный интерес. И дело было даже не в личностях самих обвиняемых — бывшего руководителя банка Алексея Кордичева и крупного биз-

нессмена Вагана Абгаряна. Исход вчерашнего разбирательства давал основания прогнозировать и дальнейшую судьбу основного обвиняемого — основателя Baring Vostok Майкла Калви, чей арест вызвал очень острую реакцию в российских деловых кругах.

Первой рассматривалась жалоба на арест защиты господина Абгаряна. Добиваясь перевода своего подзащитного под домашний арест или его освобождения под залог в размере 5 млн руб., адвокаты представили суду 42 поручительства от видных политиков, бизнесменов и общественных деятелей, среди которых были совладелец Альфа-банка Петр Авен, глава РФПИ Кирилл Дмитриев и посол Армении в России Вардан Тоганян. Защита утверждала, что у суда первой инстанции не было никаких оснований заключать господина Абгаряна под стражу, поскольку инкриминируемое ему деяние однозначно относится к сфере предпринимательской деятельности.

новости — С4

Еду оставляют до худших времен

Минсельхоз не поддержал расширение продовольственного эмбарго

Инициатива Федеральной таможенной службы (ФТС) по расширению российского продуктового эмбарго от 2014 года не нашла поддержки в Минсельхозе. Чиновники согласились, что включение в перечень запрещенных товаров целых групп продуктов может подорвать стабильную работу предприятий и привести к перебоям с поставками. Власти могут вернуться к обсуждению расширения продэмбарго при введении новых антироссийских санкций.

Предложение ФТС по расширению перечня товаров, подпадающих под действие российского продуктового эмбарго, в Минсельхозе признали нецелесообразным. Об этом говорится в протоколе совещания, прошедшего у директора департамента регулирования рынков АПК Максима Титова на прошлой неделе с участием глав крупнейших отраслевых объединений. В их числе — руководители Национальной мясной ассоциации, Рыбного союза, Союза производителей соков и др. Копия документа есть у «Б», его подлинность подтвердили три источника «Б» в отрасли. Пред-

ставитель Минсельхоза также подтвердил факт совещания и составления протокола.

Власти РФ ввели продуктивное эмбарго 7 августа 2014 года как ответную меру на санкции ряда стран в отношении российских компаний, чиновников и бизнесменов из ситуации на Украине и вхождения Крыма в состав России. Изначально эмбарго затронуло страны ЕС, США, Австралию, Канаду и Норвегию. С августа 2015 года в этот список попали Албания, Лихтенштейн, Исландия и Черногория, с начала 2016 года — Украина. Запрет распространяется на ряд мясных и молочных продуктов, рыбу, овощи, фрукты, орехи и соль.

Сегодня в постановлении правительства РФ о введении продуктового эмбарго товарные позиции прописаны до определенного знака таможенного кода. Но две недели назад стало известно, что и. о. руководителя ФТС Руслан Давыдов предложил Минсельхозу изменить перечень конкретных товаров в документе на список целых продуктовых групп.

деловые новости — С9

07 ВТБ получил сдельную прибыль. Ее рост обеспечила продажа небанковских активов

07 Opel возвращается в Россию. Но флагманские модели ввезти пока не сможет

07 Huawei локализует облака. Китайская компания пришла в российские дата-центры

08 Нордеа-банк отказался от новых российских клиентов. Он сосредоточится на клиентах из Скандинавии

09 Яхты взяли курс на онлайн. На российский рынок выходит сервис бронирования Nautal

Хакеров учтут в капитале

Потери граждан могут испортить банкам нормативы

Потери клиентов банков от атак хакеров и мошенников, использующих социальную инженерию, ЦБ намерен отнести к операционным рискам, которые влияют на достаточность капитала. Регулятор будет устанавливать и допустимый уровень этих потерь. В банках пока с осторожностью относятся к подобному новелле, отмечая, что необходимо учитывать профиль клиента, размер потерь, а также размер активов и клиентской базы самой кредитной организации.

Потери клиентов банков от атак хакеров и мошенников, использующих социальную инженерию, ЦБ намерен отнести к операционным рискам. Об этом рассказал «Б» начальник управления моделирования рисков департамента банковского регулирования ЦБ Михаил Бухтин. «Всегда считалось, что операционный риск — это потери самого банка, однако мы понимаем, что потери от инцидента — не обязательно потери самого банка», — пояснил он. — Клиентские потери мы также будем признавать операционным риском». Ранее на Уральском форуме по информационной безопасности в финансовой сфере зампред ЦБ Василий Поздышев заявил, что в 2020 году регулятор планирует «изменить систему расчета достаточности капитала в части операционных рисков, где значительной составляющей будет киберриск». По его словам, компонента потерь банка (IML) будет отражать качество управления оперрисками и использоваться для расчета достаточности капитала. По информации «Б», не исключено, что в IML будут включаться и клиентские потери. Переход планируется завершить в 2021 году.

В настоящее время, как пояснил Михаил Бухтин, регулятор будет накапливать статистику, классифицировать клиентские потери, анализировать их и требовать от банков устанавливать лимиты допустимых потерь. В случае превышения установленного лимита ЦБ будет настаивать, чтобы банк принимал меры, отметил господин Бухтин. Какие именно меры, регулятор не раскрывает.

деловые новости — С8

Подписной индекс 50060 П1125

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические приложения к газете «Коммерсантъ»	«Наука»	27.03.2019
	«Информационные технологии»	28.03.2019
	«Дом»	28.03.2019

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

«Биг Бэнг Мекса-10 Керамик Блю». Реклама

HUBLOT

Бутики Hublot
Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2
ЦУМ; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

BIG BANG MECA-10 CERAMIC BLUE

Экономическая политика

Сегодняшнее
число

38,5

тыс. поддельных денежных знаков Банка России выявлено в РФ в 2018 году, сообщил ЦБ. Это на 6,8 тыс. меньше, чем было в 2017-м. Число выявляемых подделок падает все последние годы: в 2014-м их было вдвое больше, чем сейчас, — 80,2 тыс. По данным ЦБ, чаще всего подделывают пятирублевые купюры — 27,8 тыс. денежных знаков за год, или 72% от общей суммы подделок. Фальшивых банкнот достоинством 1 тыс. руб. меньше в три раза — 9,3 тыс. штук. Поддельных купюр пока еще редкого номинала 2 тыс. руб. в 2018 году было обнаружено 384 штуки. Подделок иностранной валюты в 2018 году изъято 2,6 тыс. единиц. Из этого числа 2,35 тыс. — поддельные долларовые купюры, 182 — евро, 42 — юани, три купюры — фунты стерлингов.



Грязный воздух квотируют на скорую руку

Минприроды спешит с исполнением поручения президента

Минприроды направило в правительство законопроект по введению квотирования выбросов в атмосферу. Произошло это уже на следующий день после обнародования послания Владимира Путина Федеральному собранию, в котором он потребовал принятия этого документа еще в весеннюю сессию Госдумы. Квоты в порядке эксперимента должны быть введены в 12 самых неблагоприятных с точки зрения качества воздуха городах. В РСПП не обнаружили в проекте экономической логики, источники „Ъ“ в правительстве называют его «сырым».



Помощник президента РФ Андрей Белоусов предложил регионам, компаниям и экологическим регуляторам быстрее договариваться о снижении выбросов в городах
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Законопроект о квотировании выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, разработанный в рамках федерального проекта (ФП) «Чистый воздух» нацпроекта по экологии, направлен Минприроды на согласование в правительство (документ есть у „Ъ“). Он вводит понятие системы сводных расчетов загрязнения воздуха в населенных пунктах. Такие расчеты будут отталкиваться не от предельно допустимых концентраций выбросов загрязнителей, а от общих допустимых объемов загрязнений воздуха (в тоннах) — на основании данных о выбросах вредных веществ всех стационарных и передвижных источников загрязнения воздуха.

Квоты на допустимые выбросы должны распределяться между всеми хозяйствующими субъектами населенного пункта, кроме предприятий, отнесенных к четвертой (наименее опасной) категории. Если предприятие не укладывается в квоту, оно поэтапно достигает установленного уровня при действующих временно разрешенных выбросах. Пере-

чень квотируемых объектов, установление таких квот, а также ответственность за нарушения субъектам только предстоит разработать.

Внесение законопроекта последовало сразу за посланием Владимира Путина Федеральному собранию, в котором он вновь потребовал не менее чем на 20% снизить общий объем выбросов загрязнителей в атмосферу в 12 самых неблагоприятных с этой точки зрения городах. Обеспечить принятие закона о квотировании выбросов президент поручил в весеннюю сессию. Законопроект предполагает, что эксперимент по квотированию выбросов будет проводиться в 2020–2025 годах в следующих городах: Братск, Красноярск, Липецк, Магнитогорск, Медногорск, Нижний Тагил, Новокузнецк, Норильск, Омск, Череповец, Челябинск и Чита. К концу 2021 года планируется снизить общий объем выбросов на 5%, а к 2024 году — на 22%.

ФП «Чистый воздух» предполагает, что за снижение загрязнений в промышленных городах должны отвечать не только компании. Региональные чиновники обязаны разработать комплексный план мероприятий по снижению такой нагрузки. Одним из инструментов реализации комплексного плана должны стать соглашения между регионом, Минприроды, Росприроднадзором и предприятиями (на них в начале года настаивал помощник президента Андрей Белоусов). Согласно законопроекту, для объектов предприятий, заключивших после 1 января 2019 года такие соглашения в рамках комплексных планов, квоты выбросов не устанавливаются.

В РСПП „Ъ“ рассказали, что компании получили проект такого соглашения. Согласно ему, помимо мероприятий плана, уже после того, как местные власти сделают сводные расчеты, компании будут должны выполнить

их рекомендации по дополнительным мероприятиям снижения выбросов. «Так как ответственности местных органов, предприятий ЖКХ и транспорта за снижение выбросов и невыполнение мероприятий с их стороны нигде не прописано, предприятиям такие рекомендации могут спускаться бесконтрольно», — сетует собеседник „Ъ“ в Союзе промышленников. По его мнению, документ Минприроды никак не учитывает экономической целесообразности разных мероприятий снижения выбросов в городах — это является одним из основных замечаний РСПП к логике законопроекта. В союзе приводят расчеты, согласно которым снижения на тысячу тонн выбросов в городе можно добиться, убрав с дорог один автобус (это будет стоить 20 млн руб.) либо затратив 1 млрд руб. на переоборудование промышленного объекта с такой же эффективностью снижения выбросов в 1 млн тонн.

Собеседник „Ъ“ в правительстве признает, что документ сырой и «необходима тонкая настройка практики его применения». Тем временем, согласно актуальным данным Росгидромета, опубликованным Росстатом, из 12 городов с наибольшим уровнем загрязнения атмосферного воздуха, обозначенных в указе президента, в 2018 году осталось лишь три (Чита, Новокузнецк и Магнитогорск). Остальные случаи сверхвысокого загрязнения воздуха зафиксированы в других населенных пунктах — Барнауле, Улан-Уде, Оренбурге, Петровске-Забайкальском, Самаре, Новосибирске, Казани, Архангельске и Кемерово.

Анна Васильева,
Алексей Шаповалов

Закон о щедропользовании

Общая идея СЗПК в проекте сохранена: это гарантии неизменности регулирующих в процессе реализации нового инвестпроекта на сроки 6 лет и более (12–18 лет при реинвестиции прибыли). Как поясняют в Минфине, у режима СЗПК два «уровня». «Базовый» предполагает типовую стабилизационную оговорку — он может объявляться правительством также как «территориальный», эти соглашения как минимум с 2019 по 2021 год будут заключаться фактически в заявительном порядке. Стоимость проекта — не менее 10 млрд руб. (не менее 3 млрд руб. собственных инвестиций) в добыче, энергетике и utilities, транспорте и логистике и не менее 5 млрд руб. (от 1 млрд руб. своих вложений) в прочих отраслях.

Второй уровень — «индивидуальный». Здесь описаны, кажется, все возможные виды стабилизаци-

онных оговорок, вплоть до введения РФ санкций, мер эпидемиологического характера, изменения тарифов госмонополий (и даже тарифов частных услуг) и их инвестиционных программ — вплоть до абстрактного «принятия государственных управленческих решений, существенно повлиявших на уровень спроса на продукцию». «Индивидуальные» СЗПК допускают и вложение государством в необходимую инвестору инфраструктуру средств будущих налоговых поступлений проекта. Учет инвестиций, как предполагается, будет вести Минфин по данным ФНС. Предусмотрен шестимесячный согласительный срок для споров, третейский арбитраж (в том числе за рубежом) по стандартам ЮНСИТРАЛ. Компенсация нарушения сторонами условий в общем случае производится по реализации проекта. Наконец, в «индивидуальных» СЗПК просматривается возможность ответственности сто-

рон не только по доле вложений, но и по аналогам акционерных соглашений. СЗПК в ограниченной форме предусмотрены и для среднего бизнеса. Для «индивидуальных» СЗПК обязательна финэкспертиза, льготы в соглашениях по замыслу Минфина должны обеспечивать проекту «среднеотраслевую» рентабельность.

В целом возможности индивидуального соглашения по проекту кодекса едва ли не баснословны. В Минфине объясняют это необходимость привлечения в экономику до 2024 года до 26 трлн руб. частных инвестиций «для реализации национальных целей» в дополнение к 13 трлн руб. госинвестиций и 8 трлн руб. частных вложений нацпроектов. В Россию не стоит очередь инвесторов, 30 трлн депозитов на счетах — проблема, поэтому Минфину не нравится и ключевая идея Минэкономики — распределение господдержки на конкурсной основе. Мин-

фин готов обсуждать «безлимитный» режим господдержки в СЗПК — конкурсы стоит вводить, если конкуренция инвесторов за поддержку будет высока, пока же в Белом доме часто описывают проект о СЗПК термином «инвестиционный кепринг».

У проекта очевидны три системные проблемы. Одна — он явно ориентирован на существующие крупные компании из РСПП и их владельцев (вплоть до почти анекдотической нормы — «конечный бенефициар» проекта, физлицо, должен «одобрить» СЗПК, не являясь его стороной). Иностранцы же инвесторы, привыкшие оценивать инвестиционный климат по общеправовому режиму, приветствуются — но на них закон, видимо, не очень рассчитывает. Вторая проблема — при всех ограничениях проект явно провозглашает, что крупные инвестиции в РФ — отдельный вид деятельности, который можно отделить от рисков «обычно-

го» бизнеса. Третья — инвестпроект обычно устроены сильно сложнее, чем предполагается СЗПК: определение ГК в этой сфере логичнее и яснее (в том числе судам), а возможности использовать эту сложность для де-факто коррупционных сделок в рамках «индивидуальных» СЗПК высока. Наконец, «инвесткодекс», сам по себе безопасная для предпринимательства идея, по сути, выглядит признанием власти в неспособности обеспечить стандартный инвестрежим, привлекающий в экономику капиталовложения на желаемом уровне. Если с поощрением инвестиций, которые можно рассматривать в одном ряду с работой РФПИ с суверенными и private equity фондами, ничего не выйдет, следует наконец признать, что основная проблема с инвестициями в РФ не в законах, не в налогах и не в отсутствии господдержки бизнеса.

Дмитрий Бутрин

Взаимности ждать не приходится

Проект Минфина о развитии некоммерческого страхования остался без поддержки

Реформу взаимного страхования, которую инициировал Минфин, раскритиковали Банк России и президентские юристы. Минфин намеревался снять требования наличия полиса как финансовой гарантии для ряда профессий (строители, туроператоры, оценщики и др.) в обмен на их страхование в отраслевых СРО по типу обществ взаимного страхования (ОВС). Также ведомство предлагало разрешить ОВС страхование жизни и рисков несчастных случаев их участников. Инициатива могла удешевить страхование ответственности застройщиков перед дольщиками, но уже принятые решения по созданию фонда дольщиков сделали реформу сектора менее актуальной.

Совет при президенте по кодификации гражданского законодательства на последнем заседании рас-

критиковал проект Минфина по усилению роли ОВС на страховом рынке. Речь идет о поправках в ГК и ряд законов — первыми ОВС предлагается не считать потребительскими кооперативами и разрешить им страховать не только имущественные риски своих участников, как сейчас, а еще и жизнь, здоровье и риски несчастных случаев.

Поправки в ряд отраслевых законов предлагают отменить страховку как обязательный вид финансовой гарантии для участников отраслевых СРО — строителей, арбитражных управляющих, оценщиков, кадастровых инженеров, операторов электронных площадок — в обмен на их страхование в рамках ОВС, которое они могут создавать без образования отдельного юрлица. Фактически идея Минфина могла потеснить страховые компании на рынке взаимного страхования (обязатель-

ного для ряда профессий и записанного в отраслевом законодательстве). Как пояснили, „Ъ“ во Всероссийском союзе страховщиков, в этом случае заключаемый договор страхования не является публичным, то есть страховая компания может уклониться от его заключения, в отличие от ОСАГО.

Самым крупным сегментом временного страхования было страхование ответственности застройщика перед дольщиками — сегмент оценивался примерно в 10 млрд руб. в год. Однако после решения о создании фонда дольщиков, который должен заменить страхование, сборы строительного ОВС практически сошли на нет. Остальные же виды временного страхования — нотариусов, риэлторов, оценщиков, арбитражных управляющих, а также страхование при проведении клинических исследований лекарств

— приносят страховщикам не более нескольких миллиардов рублей в год. В целом временное страхование приносит около 2% премий всего рынка. По статистике ЦБ на конец третьего квартала 2018 года, в РФ действовало 12 ОВС с совокупными сборами 0,8 млрд руб. и объемом выплат 12,6 млн руб. Крупнейшим стало ОВС застройщиков. Там не стали комментировать проект Минфина.

У президентских юристов отмечено обязательности видов страхования «вызывает самые серьезные возражения»: это приведет к тому, что права и интересы лиц, которым может быть причинен вред в рамках соответствующей деятельности, не будут защищены надлежащим образом», говорится в проекте заключения совета (есть у „Ъ“). Также юристы против создания ОВС саморегулируемыми организациями без образования отдельного юрлица: «Это неиз-

бежно приводило бы к противоречиям по тем или иным вопросам правового статуса юридического лица».

В ЦБ согласны. «Предлагаемое взаимное страхование членом СРО без образования юридического лица требует дополнительной проработки с точки зрения соответствия функций ОВС целям деятельности СРО, под которыми понимаются разработка и установление стандартов и правил, а также контроль за их соблюдением», — говорится в ответе регулятора „Ъ“. Также в ЦБ заявляют, что страхование «должен получить дальнейшее развитие одновременно с другими способами гарантирования (компенсационный фонд, банковская гарантия и др.)». Возможность выбора способа гарантирования обязательств позволит улучшить качество гарантии при одновременном снижении цены».

Татьяна Гришина

ления мира, живя в странах с высоким уровнем дохода, аккумулирует почти 80% глобальных расходов на здравоохранение. Десять стран из верхнего десятилетия ВВП на душу населения потратили в расчете на одного гражданина \$5 тыс., в то время как десять беднейших — менее \$30.

В среднем около 51% расходов на здравоохранение поступает из государственного бюджета. Личные же траты граждан на медицину, хотя и остаются высокими, постепенно снижаются в относительном измерении (с 38% до 35%). Исключение составляют только страны Европейского региона, где их доля не изменилась с 2000 года и составляет 31%. На фоне роста госфинансирования здравоохранения доля средств, поступающих по линии внешней помощи, сократилась до менее 1%. Почти половина этих средств идет на борьбу с ВИЧ/СПИДом, туберкулезом и малярией.

В России в 2000–2018 годах госрасходы на здравоохранение выросли только на 0,1% ВВП (до 4,1% в 2018 году). При этом, как отмечает спецпредставитель ВОЗ в РФ Мелита Вуйнович, около 20% инвестиций в здравоохранение в России неэффективны. До сих пор, по ее словам, нежелательные последствия случаются примерно в 10% случаев госпитализации, добавляя от 13% до 17% к общим расходам, а от 12% до 56% посещений служб неотложной помощи неоправданны. При этом региональные различия в объеме расходов на администрирование здравоохранения в целом и на отдельные статьи — например, кардиопротоколы или протезирование коленного сустава — не коррелируют с региональными показателями их эффективности.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ» в наши дни сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №540 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 926 1050. e-mail: goz@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Жолонико | РЕДАКТОР Владимир Жолонико — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Убакин — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Леб Черкасов, Рената Рыбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Кречкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Гигорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогачко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черный | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халия Аминова (потребительский рынок), Алла Баркова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варядин (госслужба), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косен (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухоу (общество), Сергей Хаднев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирков (историко-архивная), Николай Зубов (информационная информация), Дмитрий Лыдин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная хорстка), Петр Холубев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыпук — художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидицан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, d.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 d.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ: исполнитель в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ» — Черноземье (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-инфо» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «Юмс» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 80 482

Издательский дом «Коммерсантъ»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения.

Реализуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

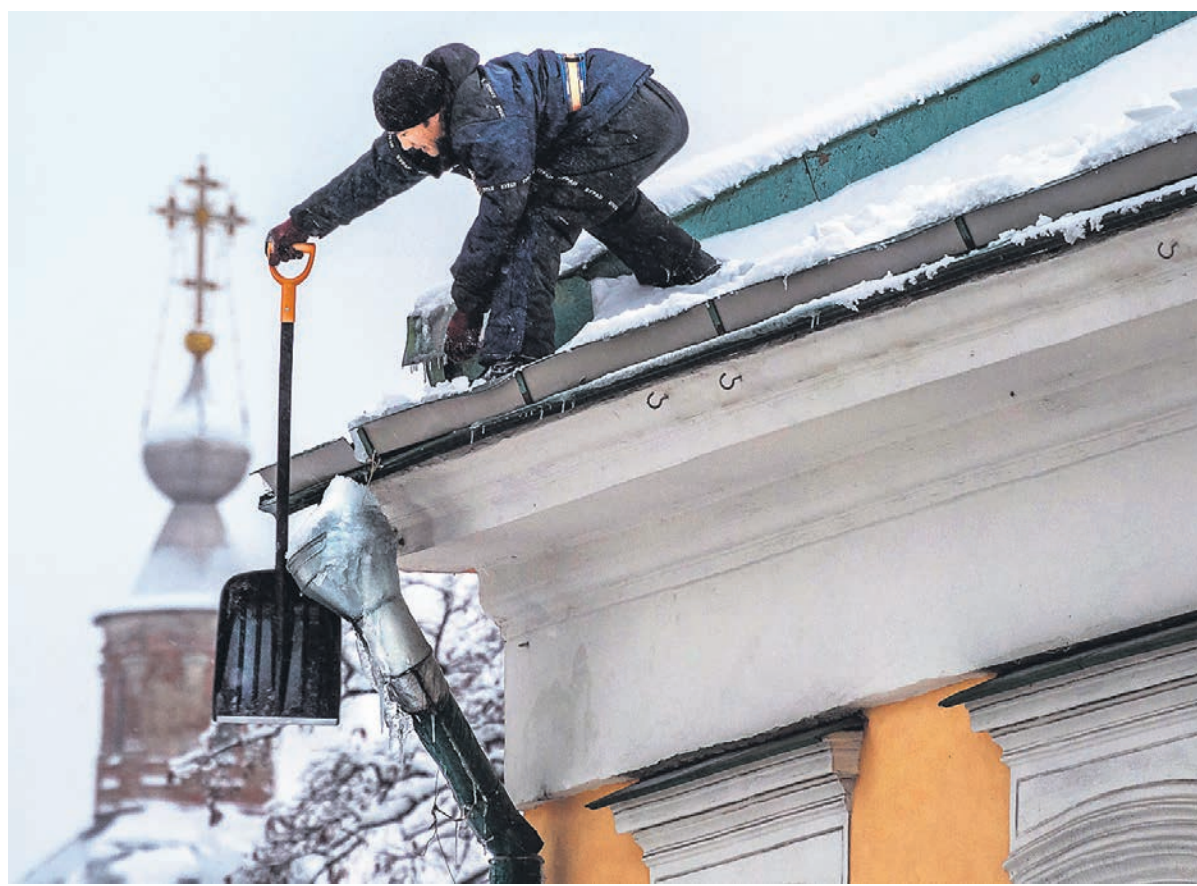
Разбор сугробов

Кого отчитывают за провалы в ЖКХ идущие на выборы губернаторы

Главы сразу нескольких регионов, где на 8 сентября запланированы выборы, обрушились с критикой на руководителей муниципальных и подчиненных в связи с коммунальными проблемами. В руководстве регионов говорят, что речь идет о попытке призвать местных чиновников к более активной работе. Эксперт полагает, что «с некоторыми мэрами главы могут переборщить» и спровоцировать «бунт местных элит».

В течение нескольких дней сразу несколько врио губернаторов начали активно критиковать глав крупных муниципалитетов и ситуацию в местном ЖКХ. К примеру, врио главы Липецкой области Игорь Артамонов 26 февраля, комментируя возбужденное накануне уголовное дело по факту махинаций в местном фонде капремонта, заявил, что «это не последнее событие» и его команда «продолжит расчистку авгиевых конюшен». Ранее он критиковал мэра Липецка Сергея Иванова, предположив, что город «чистится только там, где ходит» врио. За плохое решение коммунальных проблем от него доставалось руководителям управляющих компаний и мэрии города Ельца. Врио губернатора Курской области Роман Старовойт регулярно требует от главы администрации Курска Николая Овчарова улучшить работу в области уборки снега и пассажирских перевозок. В одном из сюжетов по местному телевидению врио, стоя возле снегоплавильной машины, «добытой в Москве», спрашивает по телефону у господина Овчарова, почему тот «так равнодушен» к проблемам горожан. В местных СМИ главу администрации Курска после этого сюжета назвали «мэром для битвы».

Врио главы Башкирии Радий Хабиров для критики выбрал и. о. министра ЖКХ республики Михаила Киреева. Практически ежедневно он получает от господина Хабирова порцию жесткой критики, в частности, за реализацию программы ремонта подъездов, которая должна начаться до дня голосования, а завершиться — уже после него. Врио пообещал считать «персональной фатальной ошибкой» господина Киреева, если тот не организует своевременные закупки коммунальной техники для уборки улиц и летом Уфа задохнется от пыли. Также Радий Хабиров критикует глав местных администраций, которых он постоянно просит лично обходить подъезды домов, которые включаются в программу ремонта, и разговаривать с жильца-



Губернаторы требуют от глав муниципалитетов быть активной при уборке снега
ФОТО КОНСТАНТИНА КОКОШКИНА

ми. «Если они считают, что это ниже их достоинства, то они не по месту сидят», — обращался к главам врио. Врио губернатора Санкт-Петербурга Александр Беглов уволил глав четырех городских районов, где коммунальщики не справились с уборкой выпавших осадков.

Работают с проблемой ЖКХ и те губернаторы, которым в 2019 году, возможно, предстоит переизбрание. 23 февраля резко раскритиковал местных чиновников губернатор Челябинской области Борис Дубровский, который, по словам собеседников, «Б», планирует пойти на переизбрание в 2019 году. «Челябинск — город-миллионник. Люди в таких городах живут для того, чтобы ходить в туфлях, а не в кирзовых сапогах», — заявил на совещании с городскими чиновниками господин Дубровский. Губернатор попросил глав районов Челябинска встать и показать обувь. Увидев, что их туфли чистые, он предположил, что они «не бывают» на веренных им территориях или переобулись перед совещанием. Губернатор Оренбургской области Юрий Берг потребовал от главы Орска Андрея Одинцова «кадровых решений», так как

«объем финансирования значительный», а ситуация «хуже, чем в Орске, нет». Собеседники «Б» в руководстве Волгоградской и Астраханской областей сказали, что подобного давления на глав муниципалитетов «и близко нет», а для главы Крыма Сергея Аксенова такая манера общения с муниципалами — часть его управленческого стиля. После публичной проверки ситуации в муниципалитетах свой пост покинул, к примеру, мэр Симферополя Игорь Лукашев (в ноябре 2018 года).

Мэр Челябинска Владимир Елистратов отметил, что работа по уборке улиц города ведется вне зависимости от мнения губернатора. «Мы не то чтобы тут все спали, пока нас не раскритиковали. Мы работали. Мне тоже состояние по уборке не очень нравится. Мы с коллегами эту тему обсудили, теперь будем думать, какие внести корректировки в нашу работу. А то, что мы делаем на улице уже заметно», — сказал господин Елистратов. Глава Липецка Сергей Иванов на заседании горсовета 26 февраля заявил, что врио губернатора Артамонов дважды предлагал ему покинуть должность и уйти в областную администрацию, но получил отказ. «Я остаюсь здесь, с вами, в городе», — сказал мэр депутатам.

При этом господин Иванов скавал «Б», что «остается в команде губернатора»: «Лучшей мишенью для

позиционирования, чем мы (главы муниципалитетов. — «Б»), наверное, не найти. Как таковых претензий со стороны области немного, я всегда считал это рабочим моментом. Мы готовы к диалогу и конструктивному процессам. Есть понимание, за счет каких возможностей, у врио оно тоже есть. Я эту ситуацию не драматизирую». В окружении врио губернаторов предвыборную окраску критики мэров отрицают. По словам собеседника «Б» в окружении Игоря Артамонова, ранее «была просьба активнее работать городским властям, но мэр ее просто не услышал».

Политолог Владимир Слатинов считает, что губернаторы, идущие на выборы «через макание в снег мэров», пытаются завоевать популярность «у традиционно строптивых и не приходящих на выборы жителей крупных городов». «А каким образом им еще можно понравиться за короткий срок? Только через эксплуатацию вечных проблем: зимой снег, весной паводок, летом — пыль. Другое дело, что это может привести к тому, что вокруг авторитетных мэров, вроде того же липецкого, может собраться элитная группа и создать губернатору «варягу» проблемы если не с избранием, то с последующим управлением территории», — полагает он.

Отдел политики

Миграционные потоки

Вписали в план МВД получит деньги на мониторинг ситуации

Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал план мероприятий по реализации Концепции миграционной политики в РФ. В опубликованном вчера на сайте правительства документе не оказалось, в отличие от предыдущего варианта, пункта о внедрении современных «электронно-цифровых технологий», применяемых «при идентификации личности иностранных граждан». МВД также запланировало проанализировать миграционную ситуацию в РФ, но сначала министерство определит параметры, по которым будет проводиться анализ. Эксперты считают, что на это МВД рассчитывает получить дополнительные средства.

Вчера на сайте правительства был опубликован план мероприятий по реализации Концепции миграционной политики в РФ на период 2019–2025 годов, подписанный Дмитрием Медведевым 22 февраля. План разработан МВД согласно указу президента от 31 октября 2018 года и рассчитан на три года. По распоряжению правительства федеральные органы власти, ответственные за выполнение плана, обязаны ежеквартально присылать отчеты о его реализации в МВД, а МВД — в правительство. Ежегодно до 15 октября МВД предстоит готовить проект доклада президенту.

МВД подготовило план в декабре 2018 года, после чего он обсуждался на публичных слушаниях в Общественной палате (ОП). Там прозвучали предложения об упрощенном порядке получения гражданства, отмене экзаменов по русскому языку, истории РФ и основам законодательства для этнических русских, от увеличения квоты на обучение и устройство для иностранных студентов (см. «Б» от 19 декабря 2018 года).

Однако эти предложения не вошли в итоговый документ, который ушел в правительство. Опубликованный вчера документ отличается от варианта МВД. Так, в подписанном премьером плане нет положений об «оснащении пунктов пропуска через границу РФ программно-техническим комплексом для получения дактилоскопической информации, биометрической идентификации для сверки данных иностранных граждан с базами данных правоохранительных органов» и о «внедрении современных информационно-цифровых технологий, включая биометрические, при идентификации граждан».

В то же время в итоговом документе появился пункт о разработке во втором квартале 2020 года «концепции построения единой информационной платформы об иностранных гражданах и миграционных потоках». В четвертом квартале предполагается разработать еще и «комплексную модель оптимизации предоставления госуслуг и осуществления госконтроля за въездом в РФ, проживанием на территории страны и выездом из нее, в том числе с использованием числовых технологий». Начальник Главного управления по вопросам миграции МВД Валентина Казакова отказалась объяснить «Б» изменения в документе, сославшись на то, что «в управлении его пока не получили».

Президент фонда «Миграция XXI век» Вячеслав Поставнин в инициативе разработки «концепции построения единой информационной платформы об иностранных гражданах» увидел «коррупционную составляющую». «В 2007–2008 годах был создан Центральный банк данных по учету иностранных граждан. В 2016 году центр развалили заодно с Федеральной миграционной службой», — сообщил он «Б». В то же время глава фонда признал необходимость такой платформы. «Контроль над миграционными потоками потерян, вообще неизвестно, сколько в стране мигрантов и чем они занимаются», — отметил господин Поставнин, добавив, что «в Евросоюзе есть мощная база, которая обрабатывает 4 млрд запросов в год».

Согласно плану, МВД предстоит проанализировать миграционную ситуацию в стране, чтобы определить, как она влияет «на экономический, социальный, культурный, национальный, этноконфессиональный и иные аспекты российского общества». Но сначала МВД определит в 2020 году «параметры», по которым будет проведен анализ. На основе этих параметров предполагается «организовать мониторинг миграционной ситуации для принятия управленческих решений в этой сфере». По мнению члена ОП Елены Суторминой, в плане правильное было прописать не намерения, а практические мероприятия по отслеживанию передвижений через границу. На аналитическое сопровождение, считает она, «государством будут выделяться деньги», а потом «писать аналитические трактаты», в то время как «основные проблемы и так известны — это скрытая и незаконная миграция».

Наталья Городецкая

Мировым судьям обещают пожизненный срок

Пленум Верховного суда восстанавливает единство судейского корпуса

Пленум Верховного суда (ВС) решил вчера внести в Госдуму законопроект, который устанавливает фактически пожизненный срок полномочий для мировых судей. Сейчас они избираются на пять лет. Несменяемость мировых судей избавит их от возможного административного давления, полагают в ВС. По мнению думских оппозиционеров, несменяемость, напротив, лишь усилит зависимость судей от власти на местах. В адвокатском сообществе считают инициативу ВС позитивной и отмечают, что оправдательные приговоры мировые судьи выносят намного чаще других судов.

Верховный суд подготовил поправки к закону «О мировых судьях в РФ», согласно которым «полномочия мирового судьи не ограничиваются определенным сроком» и «предельный возраст пребывания в должности мирового судьи» устанавливается в 70 лет. Соответствующий законопроект одобрил вчера пленум ВС, решив внести его в Госдуму. По действующему законодательству мировых судей назначают региональные парламенты сроком не более чем на пять лет с правом переназначения на последующие сроки. В каждом регионе сложились свои правила, сообщил вчера секретарь пленума ВС Виктор Момотов. К примеру, в Москве, Саратовской и Ростовской областях первый срок для мировых судей — три года, а в Татарстане, Астраханской и Владимирской областях их сразу назначают на пять лет. Но дело не в длительности сроков, установил

пленум ВС. «Практика постоянно переназначения для мировых судей должна быть прекращена, поскольку она не согласуется с конституционным принципом несменяемости судей», — заявил Виктор Момотов. Он подчеркнул, что необходимость периодического переназначения «создает возможность давления на правосудие», в том числе со стороны властных структур. Господин Момотов напомнил, что раньше и федеральные судьи в районных и вышестоящих судах первоначально назначались на три года, но истечения которых могли быть переназначены пожизненно. В 2005 году все ограничения по срокам отменили, но только для федеральных судей.

Сохранившаяся для мировых судей «процедура переназначения не отвечает современным стандартам независимости и несменяемости», отметил господин Момотов. При этом он сослался на рекомендации международной организации «Группа государств против коррупции» (ГРЕКО), которая считает «целесообразным повышение стабильности срока пребывания в должности судей», в том числе мировых. В РФ сейчас работают 7654 мировых судьи, которые ежегодно рассматривают 70% гражданских дел, 80% дел об административных правонарушениях и почти 50% уголовных дел (по нетяжким составам). Поэтому ВС предложил восстановить единство правового статуса мировых и федеральных судей. «Единственным ограничением срока полномочий мировых и федеральных судей должен быть предельный воз-

раст пребывания в должности, составляющий 70 лет», — подчеркнул секретарь пленума ВС.

Инициатива ВС позитивна, но она лишь предварительное условие. Подлинная несменяемость мирового судьи должна быть гарантирована иными статусными положениями: например, невозможность их удаления с должности по воле судебного начальства», — заявила «Б» судья Конституционного суда в отставке Тамара Моршаккова.

«Назначение на всю жизнь — это безобразие», — заявил «Б» первый зампред думского комитета по государственному строительству Юрий Синельников (КПРФ), которого не устраивает в целом принцип несменяемости судей всех уровней. «Мировые судьи живут рядом с местной властью и от этой власти зависят. Поэтому идеальный вариант — ротация мировых судей», — уверен он.

«Это станет еще одним элементом укрепления принципа независимости», — сказал «Б» партнер адвокатской фирмы «Юстина» Владимир Плетнев. Он подчеркнул, что и при нынешнем статусе «у мировых судей количество оправдательных приговоров на порядок больше, чем у судей федеральных». «Помимо несменяемости для мировых судей важно, чтобы их корпус не был представлен, как сейчас, преимущественно выходцами из аппаратов судов, прокуратуры и органов внутренних дел», — заявил «Б» председатель совета директоров правового бюро «Олевинский, Буюян и партнеры» Эдуард Олевинский.

Виктор Хамраев

За бедностью следует коррупция

Социологи выяснили, что беспокоит граждан

Самыми острыми проблемами граждане считают рост цен (62%) и бедность (44%) следует из опроса «Левада-центра». Существеннее всего за последние годы изменилось отношение к коррупции: если три года назад она тревожила 24% респондентов, то сейчас уже 41%. Это указывает на переживание граждан о том, что власть «не заботится о широких слоях населения».

Согласно данным опроса «Левада-центра» (проведен 19–20 февраля), граждан тревожит прежде всего рост цен. Острога проблема снижается: если в 2016 году она волновала 82%, в 2016 году — 77%, то теперь 62% респондентов. Это рекордный минимум с 2005 года, когда начали проводить такие опросы. По словам социолога «Левада-центра» Марины Красильниковой, «2015 год стал последним, когда цены в течение года могли вырасти более чем на 10%, после него темпы роста цен хотя и не остановились и продолжают волновать людей, однако снизились в два-три раза». На втором месте среди волнующих респондентов проблем — «бедность и обнищание населения» (44%).

С 2016 года практически вдвое увеличилось число россиян, которых тревожит коррупция: с 24% до 41%. Это рекордный максимум с 2005 года. Переживания по этому поводу говорят о том, что граждане перестают верить в эффективность власти, считает Марина Красильникова: «Отвечая так, люди указывают на то, что власть не заботится о широких слоях населения и поглощена лишь собственным обогащением». Сказываются и негативные инфоповоды, к примеру, арест в зале заседаний Совета Федерации сенатора Рауфа Арашукова. Большую тревогу у респондентов стали вызывать расхождение на богатых и бедных (о нем говорило 26%, теперь говорит 34%), невозможность добиться правды в суде (было 5%, стало 13%), а также произвол чиновников (9% в 2016 году, сейчас 15%).

Директор Института прикладных политических исследований Григорий Добромелов считает, что «ухудшение политических индикаторов связано с медийной повесткой». «На фоне пенсионной реформы, снижения доходов, повышения НДС общественно стало острее реагировать на действия олигархов и чиновников, весь

класс которых подвергается травле в СМИ из-за неосторожных высказываний отдельных людей», — считает он. — Это тревожные звонки для власти, поскольку никакие национальные проекты и президентские указы невозможно выполнить без доверия людей, которое снижается».

Только каждого четвертого респондента (28%) волнует экономический кризис, плохое состояние промышленности и сельского хозяйства. По словам социолога Марины Красильниковой, «половина российского населения уже несколько десятилетий придерживается мнения, что страна находится в состоянии кризиса, и воспринимает это как данность». В числе наименее важных для россиян проблем — рост национализма, угроза терактов на Северном Кавказе (по 5%), ограничение гражданских прав и свобод (6%). «Несмотря на скачки недовольства конкретными проблемами, в целом структура проблем российского общества не меняется годами, а значит, ни один из вопросов власть реально за все время не решила», — считает госпожа Красильникова.

Лада Шамардина

25.03.2019 тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Экология

Приглашаем к участию рекламодателей
Телефоны для справок:
(495) 797 6996, (495) 926 5262
Наталья Пронина
kommersant.ru

Коммерсантъ



реклама 16+

НОВОСТИ

Диски с данными вернулись бумерангом

Полковнику и майору вынесен приговор за передачу оперативных сведений ФБР



На два года больше максимального срока, предусмотренного ст. 275 УК (госизмена), назначил вчера Московский окружной военный суд полковнику ФСБ Сергею Михайлову. Если бывший чекист проведет в колонии строгого режима 22 года, то его гражданский содательник из «Лаборатории Касперского» Руслан Стоянов должен отсидеть 14 лет. Защита осужденных, обжалуя приговор, собирается дойти до ЕСПЧ.

Перед тем как судья вынес приговор, Сергей Михайлов и Руслан Стоянов выступили с последним словом. Поскольку весь процесс по шпионскому делу проходил в закрытом режиме, их выступления услышали только участники разбирательства. По данным «Ъ», оба фигуранта еще раз заявили о непризнании своей вины, отметив, что они не работали на ФБР и не получали от него вознаграждения.

Приговор оглашали уже в открытом режиме. Находившиеся в стеклянном аквариуме подсудимые, которых помимо приставов охраняли четверо оперативников ФСБ с закрытыми платками лицами, успели поприветствовать своих родственников. Спустя пару минут в зал зашел председательствующий Владимир Маурин и начал зачитывать приговор. Как выяснилось из него, один из руководителей Центра информационной безопасности ФСБ Сергей Михайлов был признан виновным в двух эпизодах госизмены (в форме выдачи иностранному государству сведений, составляющих государственную тайну), подробности которых судья не раскрыл. По информации «Ъ», в обоих случаях речь идет о передаче американскому спецслужбам оперативных данных, связанных с расследованием уголовного дела основателя и гендиректора пресинговой компании Сигоры Павла Врублевского, которого в США считают киберпреступником. Эти данные полковник Михайлов и его подчиненный получили, участвуя в оперативной разработке господина Врублевского, кото-

рый обвинялся в организации DDoS-атаки на платежную систему Assist в июле 2010 года, из-за которой граждане несколько дней не могли приобрести электронные билеты «Аэрофлота».

Судья отметил, что за первый эпизод чекист приговорен к 18 годам колонии, а за второй — к 16. Путем частичного сложения господину Михайлову назначили 22 года строгого режима и штраф в 400 тыс. руб. Отметим, что соответствующая ст. 275 УК предусматривает максимальное наказание в 20 лет, а превышение предельного срока образовалось за счет двух эпизодов измены. Кроме того, судья лишил господина Михайлова воинского звания полковника и трех госнаград — ордена «За военные заслуги» и медалей ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, которые осужденному как военнослужащему были вручены с мечами. Руслан Стоянов, проходивший по одному эпизоду, получил 14-летний срок и был лишен звания майора милиции в отставку. Помимо этого с него будут взысканы судебные издержки в 2,4 тыс. руб. и штраф в 150 тыс. руб., который, согласно приговору, должен поступить, как и от господина Михайлова, на счет ФСБ.

«Вам понятен приговор?» — обратился судья к осужденным. «Да, ваша честь», — поразительно бодрыми голосами и хором ответили оба. «Порядок обжалования понятен?» — уточнил судья. «Да, ваша честь», — ответили осужденные, для которых, по уточненным данным, гособвинение в прениях сторон запрашивало 23 года и 20 лет заключения.

Адвокат Инга Лебедева, представляющая интересы Руслана Стоянова, отметила, что обжалуя приговор, пойдет «во все инстанции», включая Евросуд. «Ребята, расследуя деятельность хакеров, наступили кому-то на хвост», — отметила она. После чего добавила, что считает господина Врублевского заказчиком этого дела, который таким образом отмыслил осужденным за собственное уголовное преследование. Также госпожа Лебедева отметила, что в деле нет упоминаний о кон-

Руслан Стоянов (справа) и Сергей Михайлов были осуждены за госизмену на 14 и 22 года строгого режима соответственно

кретной сумме, которую требовали фигуранты. По словам адвоката, еще два обвиняемых, сотрудник ФСБ Дмитрий Докучаев и бизнесмен Георгий Фомченков, полностью признав свою вину, заключили досудебное соглашение о сотрудничестве с Главной военной прокуратурой и сейчас знакомятся с материалами дела, которое вскоре поступит в МОСВ.

Павел Врублевский в разговоре с «Ъ» посчитал слова адвоката господина Стоянова «эмоциональным всплеском, и не более того». При этом господин Врублевский отметил, что для ее клиента «лучшим наказанием было бы принудительное лечение», добавив, что нормальным его не считает. По версии господина Врублевского, у Руслана Стоянова могли возникнуть определенные проблемы в ходе борьбы с хакерами, которые «были лишь в его воображении». При этом приговор Сергею Михайлову бизнесмен посчитал полностью оправданным. «Сергей едва не уничтожил не только мою международную компанию, которая занимала 25% российского рынка интернет-платежей, но и всю эту отрасль», — уверен господин Врублевский. По его словам, благодаря «сказкам Михайлова», которые он излагал в своих служебных записках, и появился миф о том, что «любой российский программист — это потенциальный злоумышленник». Вначале, отметил господин Врублевский, это помогало полковнику ФСБ сделать карьеру, а потом он решил на этом заработать, связавшись с американской спецслужбой.

По данным «Ъ», оперативные разработки по делу господина Врублевского были записаны на компакт-диски, которые вывезли за границу и передали ФБР. По некоторым данным, за них господин Михайлов рассчитывал получить \$10 млн.

Владислав Трифонов

«Охота на мужчин» не вписалась в традиции

Дагестанские чиновники поддержали борьбу Хабиба Нурмагомедова против спектакля с эротической сценой

Скандал вокруг сыгранной в Махачкале антрепризы, начатый с подачи бойца MMA Хабиба Нурмагомедова, вынудил местные власти отчитаться перед местными «блестителями морали». В министерстве культуры республики и министерстве по национальной политике дали понять, что договор аренды Дома дружбы, где 23 февраля показали пьесу Альдо Николаи «Охота на мужчин», заключался с частным лицом «на мероприятие, а не на конкретный спектакль». Представитель муфтията Дагестана заявил о необходимости цензуры, а пресс-секретарь президента Дмитрий Песков напомнил о соотношении федеральных законов и региональных традиций.

Бурное обсуждение антрепризного спектакля «Охота на мужчин» по пьесе Альдо Николаи, который был показан в Махачкале 23 февраля, началось после того, как в понедельник в местных пабликах было растиражировано видео с короткой сценой откровенного характера. Ролик привлек внимание чемпионки UFC в легком весе Хабиба Нурмагомедова, который уже не раз высказывался на тему нравственности в Дагестане. «Дагестан — это наша земля, и тут организовывать подобного рода мероприятия никто не должен», — заявил он на своей странице в Instagram. «Клянусь Аллахом, пока мужчины нашего Дагестана не проснутся и не начнут наводить порядок, у нас положение будет только ухудшаться».

В комментариях к посту позже появился ответ с официального аккаунта дагестанского минкультуры: автор от имени министерства отмежевался от спектакля в Доме дружбы, напоминая, что помещение подведомственно министерству по национальной политике. Автор также отметил, что организатором

мероприятия было частное лицо, с которого «и надо спрашивать». «Мы учли опыт предыдущих ошибок и большое внимание сейчас уделяем тому, какие мероприятия проводятся в наших учреждениях!» — написал представитель ведомства. Напомним, в ноябре 2018 года фестиваль аниме в Аварском театре Махачкалы был сорван местными «блестителями нравов» при поддержке полиции. Дом дружбы в Махачкале на своей странице в Facebook выложил сканы документов, содержащие данные об индивидуальном предпринимателе, подписавшем с ГБУ РД «Дом Дружбы» договор краткосрочной аренды концертного зала 23 февраля 2019 года за 69 552 руб. Сам он пока не комментировал ситуацию.

В свою очередь Хабиб Нурмагомедов опубликовал новый пост: «Почему все молчат и подкакивают этой порнухе в центре города, или вы хотите, чтобы люди вышли на улицу? Не надо нас провоцировать и унижать, всему есть предел... Если вы думаете, что все закончится на постах в соцсетях, то вы ошибаетесь, примите меры вовремя». В местных пабликах распространили призыв собраться днем во вторник у здания минкультуры, поскольку «больша задета наша честь и наши ценности». Небольшая группа молодых людей последовала призыву, но полиция не допустила каких-либо инцидентов.

«Сила нашего государства как раз в его многонациональности и многоконфессиональности», — заявил днем во вторник пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. «Естественно, в разных субъектах есть свои традиции. Принимать это во внимание нужно обязательно. Трудно говорить о том, что это можно как-то кодифицировать, юридически оформить, но не учитывать нацио-

нальные обычаи и традиции нельзя». Господин Песков напомнил, что «соблюдение российского законодательства обязательно на всей территории страны».

«Не исключаю, что подобные спектакли или «культурные диверсии»... могут быть сланированы и в будущем», — заявил имам махачкалинской джума-мечети, руководитель отдела фетв при муфтияте республики Зайнулла Атаев. «Призываю компетентные органы и организаторов впредь считаться с чувствами верующих и подвергать цензуре программы и сценарии спектаклей, сообразясь с незыблемыми нормами морали, которые являются частью жизни дагестанцев». Господин Атаев попросил «всех причастных не предоставлять площадки для зрелищ с обнаженными и полуобнаженными актерами, касающимися лиц противоположного пола».

Глава миннаца Дагестана Татьяна Гамалей позже повторила, что зал Дома дружбы для постановки предоставили «на стандартных условиях по договору краткосрочной аренды», и «договор подписывался на мероприятие, а не на конкретный спектакль». «Предварительное цензурирование, таким образом, не проводилось», — отметила министр. Глава ведомства считает, что «зачастую современные сценические постановки в поисках зрительского внимания намеренно используют эпатажные, граничащие с безвкусицей, пошлостью, излишней откровенностью, приемь». Министр рекомендовала организаторам гастролей «тщательнее отбирать коллективы и репертуар, учитывая эстетические и нравственные запросы населения республики».

Юлия Рыбина, Махачкала

полная версия
kommersant.ru/12558

Кавказский отряд ФСБ платил мошенникам

Его командир осужден за превышение должностных полномочий

Как стало известно «Ъ», за превышение должностных полномочий, приведшее к тяжким последствиям, к четырем годам заключения был приговорен экс-директор ФГУП «Кавказский военностроительный отряд (ВСО)» ФСБ России Сергей Совертокин. Дело слушалось судом в закрытом режиме, по информации «Ъ», господину Совертокину вменили в вину незаконные действия при реализации проекта строительства домов для сотрудников ФСБ в Сочи. Подрядчик оказался недобросовестным и сорвал сроки сдачи жилья, не вернув полученные авансы.

Северо-Кавказским окружным военным судом (Ростов-на-Дону) вынесен приговор полковнику запаса Сергею Совертокину — экс-директору ФГУП «Кавказский ВСО», сообщила «Ъ» официальный представитель суда Алена Катыкало. Суд, рассмотрев дело в особом порядке, признал подсудимого Совертокина виновным в совершении преступления, предусмотренного ч. 3 ст. 286 УК РФ (превышение должностных полномочий), и назначил ему четыре года колонии общего режима, запретив после отсидки занимать должности, связанные с организационно-распорядительными и административно-хозяйственными функциями в течение двух лет. При этом господин Совертокин был лишен звания полковника запаса. По словам Алены Катыкало, дело слушалось судом в закрытом режиме. «Суд признал, что в период с 2011 по 2015 год Сергей Совертокин, находясь в Сочи, совершил действия, выходящие за пределы его полномочий и повлекшие нарушение интересов организаций, охраняемых законом Российской Федерации», — сообщила госпожа Катыкало, уточнив, что остальные подробности приговора разглашению не подлежат. Сергей Совертокин был взят

под стражу 22 февраля 2018 года, до вступления приговора в силу он будет находиться в следственном изоляторе.

ФГУП «Кавказский ВСО», возглавляемое Сергеем Совертокиным, выступало заказчиком строительства жилого квартала в Сочи по улице Гастелло, предназначенного для сотрудников ФСБ. Подрядчиком являлась УКС 7-й службы ФСБ. В качестве субподрядчика, как следует из материалов арбитражного суда, выступало московское ООО «УК „Инвест-Виктория“», которое, согласно госконтракту, должно было получить 600 млн руб. Сроки ввода в эксплуатацию двух очередей жилого комплекса были сорваны — дома строились к Олимпийским играм, но к марту 2014 года работы не были завершены: у одного дома возведен только фундамент, а у другого — пять из 18 этажей. При этом, согласно госконтракту, объект должен был быть построен в срок, а сами работы — иметь «высокое качество». Тем не менее господин Совертокин продолжал оплачивать работы, которые уже не велись.

Осенью 2014 года ФГУП «Кавказский ВСО» подало в арбитраж три иска к субподрядчику, взыскав с него 295 млн, 207 млн и 88 млн руб., в том числе в качестве неотработанного аванса. Причем, как следует из решений арбитражного суда, стороны на заседания не являлись и последующие решения не обжаловали.

Средства возвращены не были, после этого директор компании-субподрядчика Андрей Симонов и владелец фирмы Михаил Лягин были осуждены каждый на четыре года за мошенничество в особо крупном размере. Однако следствие, изучив обстоятельства реализации проекта, выявило и незаконные действия руководства ФГУП «Кавказский ВСО».

Анна Перова, Краснодар;
Николай Сергеев

Весьма поручительная история

с1

«Наш клиент не пачку бумаги украл в офисе! — заявил в суде адвокат Рустам Кармаев. — Он участвовал в принятии решения об утверждении соглашения. При этом, прежде чем его утвердить, ознакомился с заключением экспертов банка». Прозвучавшие в суде первой инстанции доводы следствия о том, что, оставаясь на свободе, бизнесмен может скрыться, оказать давление на свидетелей или уничтожить доказательства, защита сочла необоснованными, поскольку при желании господин Абгарян мог уехать из страны задолго до ареста, а уничтожить документы банка или повлиять на его сотрудников он не имеет возможности. Поскольку в кредитном учреждении никакие руководящих постов не занимал и не занимал.

Представитель потерпевшей стороны — банка «Восточный» Владислав Тепляев, в свою очередь, заявил, что если господина Абгаряна отпустить из СИЗО, то ему ничто не мешает сесть ночью в такси и доехать до французского или американского посольства. «И мы получим еще одного Джулиана Ассанжа в Москве», — сказал господин Тепляев, не конкретизируя, впрочем, свою мысль. Также он отметил, что действия бизнесмена нельзя считать предпринимательской деятельностью, поскольку ее целью должно являться «извлечение прибыли, а не личное обогащение, как произошло в данном случае».

Сам господин Абгарян, выступавший в режиме видеоконференции, заявил, что был удивлен, когда узнал, что заявителем по делу Шерзод Юсупов утверждает, что его ввели в заблуждение при заключении сделки, которая и легла в основу уголовного дела. «Я знаю Шерзода как одного из самых опытных банкиров в России», — заявил обвиняемый, — и просто не верю, что его можно было ввести в заблуждение! Тем более что он и я знакомы с одной и той же стопкой документов экспертов».

Также господин Абгарян упомянул о рисках, с которыми, по его мнению, может столкнуться российский экономика в результате ареста таких инвесторов, как Майкл Калви и директор финансового департамента Baring Vostok Филипп Дельпаль. «Baring

Vostok Capital привлек в Россию более \$4 млрд иностранных инвестиций. — заявил обвиняемый. — Это стратегически важная деятельность, о чем неоднократно говорил и наш президент».

Господин Абгарян также отверг возможность того, что он скроется. Он напомнил, что накануне ареста ездил на похороны матери в Армению, но вернулся. «Мой отец сейчас также попал в больницу, и боюсь, он не выдержит еще и уголовного дела против меня», — сказал обвиняемый, попросив отпустить его из СИЗО. Однако суд принял сторону следствия и жалобу защиты отклонил.

По схожему сценарию проходило заседание и по жалобе адвокатов Алексея Кордичева. Правда, его защита попросила заслушать супругу обвиняемого Марию «для характеристики его личности». Суд, несмотря на протесты следователя и прокурора, согласился. Мария Кордичева попросила отпустить мужа под домашний арест, сказав, что он «отличный семьянин». «У нас с ним уже трое детей», — добавила она. — Старший уже ходит в школу, младший — в детский сад, а самого младшего я неделю назад родила». Теперь, сказала женщина, она без помощи супруга не успевает заниматься сразу всеми детьми. Когда обвиняемому предложили задать жене, как свидетель, вопросы, он ограничился одной фразой: «Хочу сказать, что очень люблю тебя!»

В свою очередь адвокаты настаивали, что повлиять на ход расследования господин Кордичев не может, поскольку в банке «Восточный экспресс» давно не работает, и также говорили, что все его действия относились к сфере предпринимательской деятельности. Обвиняемый поддержал свою защиту, попросив дать ему возможность находиться с семьей. Но и он был оставлен под арестом.

Уже после заседания стало известно, что Центр общественных процедур (ЦОП) «Бизнес против коррупции», сопредседателем которого является бизнес-омбудсмен Борис Титов, намерен провести независимую юридическую экспертизу по уголовному делу «Восточного». Руководить ею будет другой сопредседатель ЦОП, известный адвокат Анатолий Кучерена. Результаты планирует представить через месяц.

Алексей Соковнин

КОНТЕКСТ | БИЗНЕС-ОМБУДСМЕН БОРИС ТИТОВ ОПИСАЛ МАЙКЛУ КАЛВИ СТРАТЕГИЮ ЕГО ЗАЩИТЫ

Уполномоченный при президенте РФ по делам предпринимателей Борис Титов встретился в СИЗО «Матросская Тишина» с основателем инвестиционной компании Baring Vostok Майклом Калви и рассказал ему о стратегии по освобождению его из-под ареста. Господин Титов ссылается на ч. 1 ст. 108 УПК (заключение под стражу), в которой говорится, что обвиняемые по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество, совершенное группой в особо крупном размере) не могут быть помещены под стражу. Именно это преступление вменяется господину Калви. Уполномоченный намерен участвовать в рассмотрении жалобы на арест инвестора и добиться его освобождения. По его словам, «идеальный вариант» — это освобождение под подписку о невыезде, но подойдет и залог. «Майкл Калви не работает с собственными деньгами, он представляет своих инвесторов, а залогом бывает разного размера. Поэтому если у него будут финансовые проблемы, то мы создали залоговый фонд при Ассоциации защиты бизнеса, и мы — предприниматели — готовы этот фонд наполнить, если суд примет решение о залоге», — сообщил уполномоченный. Он подчеркнул, что сам господин Калви просит, чтобы решение о смене меры пресечения касалось не только его, но и его партнеров, которые также находятся в СИЗО. По словам господина Титова, инвестор не жалует ни на условия содержания, ни на давление со стороны, а происходящее воспринимает как новый опыт. «Майкл Калви просил меня обратить внимание на то, что на протяжении многих лет он привлекал в Россию иностранные инвестиции. Он не сомневается ни в одном своем слове, говоря: приходите сюда, инвестируйте в российскую экономику. То, что случилось, не повлияло на его мнение, и он будет и дальше привлекать других инвесторов. Это лишь хозяйственный спор, он его видит как корпоративный конфликт», — рассказал господин Титов. Свое мнение относительно содержания дела Baring Vostok уполномоченный намерен выработать после независимой юридической экспертизы материалов. Анастасия Курилова



ЕВРОПЕЙСКАЯ МЕДИАГРУППА

ВЕСЬ ПЬЕДЕСТАЛ – НАШ!



«Европейская медиагруппа» – лидер российского радиовещания*

В состав «Европейской медиагруппы» (ЕМГ) входят национальные радиовещательные сети «Европа Плюс», «Дорожное радио», «Ретро FM», «Новое Радио», «Спорт FM», «Радио 7 на семи холмах», радиостанция «Эльдорадио» в Санкт-Петербурге, региональная радиостанция «Калина Красная», проект STUDIO 21, еженедельное издание «Профиль» и интернет-ресурс profile.ru. Совокупная доля рынка по аудитории сетевых станций ЕМГ в России составляет 25,7%. Согласно данным Mediascope, станции ЕМГ занимают три первых места по России по показателю AQH Share. Лидером является «Европа Плюс» с долей рынка по аудитории 9,3%, на втором месте – «Дорожное радио» с долей 6,3%, «Ретро FM» занимает 3 место с долей 6,2%*.

emg.fm, +7 (495) 620-46-64, reklama@emg.fm

*Mediascope, Radio Index – Россия (города с населением 100К+), ИЮЛЬ-ДЕКАБРЬ 2018, AQH Share (Пн-Пт, 06ч-24ч) радиостанций среди населения 12 лет и старше. AQH Share – доля слушателей данной станции среди всех радиослушателей в средний 15-минутный интервал.

мировая политика

Пхеньян помирят там, где Вашингтон повоевал

Второй саммит Дональда Трампа и Ким Чен Ына открывается в Ханое

Президент США Дональд Трамп и лидер КНДР Ким Чен Ын сегодня вечером в Ханое начнут новый раунд переговоров по урегулированию северокорейской ядерной проблемы. Уже вторая за последние месяцы встреча Дональда Трампа с Ким Чен Ыном, который стремительно превращается для Вашингтона из «мирового диктатора» в нового партнера по переговорам, даст ответ на главный вопрос о том, готовы ли стороны к реальным шагам, которые приведут к поэтапной дестабилизации на Корейском полуострове. Несмотря на царящий вокруг встречи ажиотаж и заявление Дональда Трампа, что в Ханое пройдет «очень потрясающий саммит», новый шаг к превращению Корейского полуострова в безъядерную зону станет самым трудным. США не спешат снимать санкции, а Пхеньян старательно уходит от конкретных обязательств по отказу от своих ядерных программ.

Встреча Дональда Трампа и Ким Чен Ына в Ханое на два дня превратила вьетнамскую столицу в главный центр мировой политики. О беспрецедентном интересе к саммиту свидетельствует присутствие в Ханое 3,5 тыс. представителей мировых СМИ, рассчитывающих стать свидетелями «исторического события». По этому случаю МИД Вьетнама совместно с Министерством информации и коммуникаций даже представил вчера в Ханое коллекцию марок. На них изображены флаги США и КНДР в форме сердца, составленного из рукопожатия. На фоне — бамбук, символ мира и дружбы. На марках также изображены флаг Вьетнама и голубь мира с надписью «Партнерство во имя устойчивого мира». Кроме то-



В конечной точке своего железнодорожного маршрута — на вьетнамской станции Донданг — глава КНДР Ким Чен Ын излучал оптимизм по поводу встречи с президентом США Дональдом Трампом

го, в сувенирных лавках Ханоя появились футболки с изображением лидеров двух стран и слоганом «Занимайтесь миром, а не войной!» (переломанный лозунг времен вьетнамской войны «Занимайтесь любовью, а не войной!»).

Позитивный настрой демонстрируют и главные герои предстоящей встречи. Первым во Вьетнам на фирменном бронепоезде прибыл вче-

ра утром из Пхеньяна Ким Чен Ын. В конечной точке железнодорожного маршрута — на станции Донданг, расположенной в 170 км от Ханоя, северокорейский лидер пересел в бронированный Mercedes S600 Pullman, на котором добрался до вьетнамской столицы. Встречавший главу КНДР на станции Донданг завкабинетом правительства Вьетнама Май Тиен Зун передал приветст-

венные слова Ким Чен Ына, адресованные руководству страны и ее народу: «Я проехал более 3 тыс. км до Вьетнама и хочу поблагодарить страну и жителей за теплый прием».

Дональд Трамп прибыл в Ханой вчера вечером, когда Ким Чен Ын там уже находился. Непосредственно перед отлетом президент, демонстрирующий решимость предстать новой встрече с Ким Чен Ыном

как свой главный внешнеполитический успех, пообещал журналистам: в Ханое пройдет «очень потрясающий саммит». Запросы американской стороны на предстоящих переговорах он по традиции сформулировал в Twitter. Как следует из записки, появившейся на странице президента в понедельник, Вашингтон ждет от Пхеньяна полного сворачивания ядерных программ в качестве обязательного предварительного условия снятия санкций с КНДР. «Проведя полную денуклеаризацию, Северная Корея быстро станет экономическим локомотивом. Если же она этого не сделает, все по большей части останется так, как было прежде. Председатель Ким примет мудрое решение!» — изложил свое видение предстоящей встречи Дональд Трамп.

За несколько часов до этого, общаясь с губернаторами штатов в Белом доме, президент четко дал понять: ни на какие предварительные уступки Пхеньяну он идти не намерен и поэтому отдаст себе отчет в том, что успех встречи в Ханое вовсе не гарантирован. «Санкции остаются в силе. Все остается в силе. Но у нас есть особое чувство, и я думаю, что оно приведет к чему-то очень хорошему», — заявил он. И добавил: «А может, не приведет».

Еще больше запутало ситуацию следующее признание госпожи Трампа, не позволяющее сделать окончательный вывод о том, чего же он ждет от саммита в Ханое и от руководства КНДР в качестве конечной цели урегулирования на Корейском полуострове. «Я не хочу никого торопить. Я просто не хочу испытаний. До тех пор пока не будет испытаний, мы будем счастливы», — многозначительно перед отлетом президент, демонстрирующий решимость предстать новой встрече с Ким Чен Ыном

Между тем в ходе подготовки саммита в Ханое Ким Чен Ын дал понять,

что предлагаемая Вашингтоном формула урегулирования на Корейском полуострове, предполагающая предварительное одностороннее разоружение КНДР в качестве предпосылки для гипотетического снятия санкций, его категорически не устраивает. В своем новогоднем телеобращении к нации Ким Чен Ын призвал Вашингтон «не испытывать терпение» Пхеньяна. По его словам, если США «станут выдвигать односторонние требования и давить санкциями, у КНДР не будет иного выбора, кроме как пойти по другому пути».

Таким образом, накануне саммита в Ханое обозначился очевидный разрыв между царящими в мире ожиданиями и переговорными позициями сторон, которые не удалось сблизить после первой встречи Дональда Трампа и Ким Чен Ына, состоявшейся 12 июня прошлого года в Сингапуре. В этой ситуации во вьетнамской столице будет трудно ждать прорыва, а не просто еще одной декларации, позволяющей сторонам сохранить лицо, записать саммит в свой актив и подтвердить готовность к новым переговорам без конкретных обязательств.

В Москве оценивают саммит со сдержанным оптимизмом. «Если эта встреча поможет продвинуться по пути решения северокорейской ядерной проблемы, по пути создания более безопасного и стабильного Корейского полуострова, снизить напряженность, то, безусловно, это можно будет только приветствовать», — заявил пресс-секретарь президента Владимира Путина Дмитрий Песков. И добавил: «В целом линия на оказание массивного безразборчивого давления на Пхеньян вряд ли может быть результативной».

Сергей Строкань

Особая территория ищет особого отношения

Сергей Лавров обсудил с властями Гонконга визы и открытие торговой миссии

Министр иностранных дел РФ Сергей Лавров вчера в Гонконге встретился с главой этой особой территории Китая Кэри Лам. В числе прочего обсуждалась возможность открытия в Москве гонконгского представительства и увеличение срока безвизового въезда в китайскую автономию. Гонконг — всемирный финансовый центр, но россияне там не особенно активны: сказываются удаленность и санкционные ограничения, строго соблюдаемые бывшей британской колонией. Чем отечественному бизнесу все-таки может быть полезен Гонконг, выяснял обозреватель „Ъ“ Михаил Коростов.

Визит Сергея Лаврова в Гонконг был кратким и наполненным скорее туристически, нежели деловыми мероприятиями. Министру показали Гонконгский зал, фактически являющийся единственным местным «природным ресурсом», после чего он в ходе полусуточных переговоров с главой китайской автономии Кэри Лам обсудил актуальные вопросы. Особенно острый вопрос отношений с Гонконгом, в 1997 году перешедшим из под британской юрисдикции в китайскую, у России никогда не было. Во-первых, Гонконг всегда был от Москвы далек и в географическом, и в идеологическом плане. Крошечный, облепленный мелкими островками полуостров, живущий за счет торговли,

финансовых операций и одного из крупнейших в мире портов, столетиями служивший западному миру «воротами в Китай», России во всем противоположен, а потому непонятен. Черта проходит уже по языку: западные страны веками покупали китайский чай как раз через Гонконг и южные провинции Китая, а потому в их языках закрепилось южно-китайское произношение названия — «тэ». Россия же возила его по суше с севера, и русский язык перенял северокитайское чтение того же самого иероглифа — «ча».

Отношения с Гонконгом никогда не входили в число приоритетов Москвы и по политическим причинам. Гонконг стал «специальным автономным районом» (САР) Китая только чуть более 20 лет назад и до 2047 года сохраняет значительную часть своих достижений в наследстве от колониаторов политических и экономических свобод. Само существование внутри КНР Гонконга с его свободами и достаточно активной политической оппозицией — вызов для правящей в Китае Компартии, зависший над страной немой вопрос, почему аналогичные условия не могут быть распространены на остальные 1,4 млрд граждан, наслаждающихся «социалистической демократией». Пекин очень нервно относится к любым попыткам установить с САР отношения уровнем выше, чем с лобой другой провинцией Китая, и Москва, учитывая важность отношений с китайскими партнерами, это требование уважает.

Именно поэтому, как сообщили „Ъ“ несколько источников в Москве и Гонконге, никак не удается открыть в Москве полноценное представительство САР, на чем уже несколько лет настаивают власти полуострова. В конце 2017 года тогдашний глава автономии Лян Чжэньин провозгласил, что в скором времени подобные миссии появятся в Сингапуре, Джакарте и Москве, и первые два пункта уже выполнены. С трезвым возникли проблемы: по информации гонконгских источников „Ъ“, власти САР запросили «чуть ли не дипломатическую неприкосновенность», тогда как в Москве готовы дать им «не больше, чем есть у Тайваня», то есть статус НКО с функциями оператора торгово-экономических и культурных контактов. Переговоры о представительстве в этот раз результата не принесли, но некий прогресс все же был достигнут. В настоящий момент Гонконг располагает по миру 12 представительств, и ближайшее из них к Москве находится в Венгрии (Будапешт установил с британской колонией активные отношения еще во времена социализма).

Другой обсуждавшийся в ходе визита Сергея Лаврова вопрос — увеличение срока безвизового въезда в Гонконг граждан России. Сейчас он составляет 14 дней (в отличие от материкового Китая, куда нужна виза), но Москва убеждает власти САР расширить этот срок до 30 дней. Это, по словам источника „Ъ“, позволило бы увеличить и без того не-

маленький турпоток в автономию, сейчас составляющий до 150 тыс. человек в год, и активизировать бизнес-контакты.

Ситуацию с российским бизнесом в Гонконге радужной не назовешь. Автономия исторически тесно связана с британской и американской финансовыми системами, из-за чего введенные против России в 2014 году санкции там применяются даже «с верхом». В гонконгских банках российские транзакции, по словам местных бизнесменов, числятся в одном ряду с транзакциями из Афганистана, Ирака и Ливии, то есть в лучшем случае проходят усиленную проверку, а в худшем — просто блокируются. Впрочем, в беседе с „Ъ“ представитель Совета по торговле и развитию Гонконга Леонид Орлов сообщил, что все не так уж плохо. В последние три года Москва и Гонконг наконец-то создали необходимую для ведения бизнеса договорно-правовую базу (о защите инвестиций, избежании двойного налогообложения и так далее), и Москва исключила САР из списка юрисдикций, использующихся для отмывания средств и ухода от налогов. В последние несколько лет Гонконгская биржа, по словам господина Орлова, своими силами сопоставила российское и местное биржевое законодательство, серьезно облегчив российским предпринимателям выход на нее.

К резкому притоку капиталов из России это пока не привело: по словам господина

Орлова, российские бизнесмены понимают, что из-за «политических рисков» бумаги российских компаний торговались бы с сильным дисконтом.

По словам Алексея Фабиша, живущего в Гонконге юридического и финансового консультанта, который помогает российским компаниям ориентироваться на местном рынке, САР все еще выглядит очень привлекательной точкой для ведения бизнеса в Азии. «Стандартная ставка налога на прибыль для компаний с прибылью более \$254 тыс. — „Ъ“ — 16,5% и в два раза меньше для всех других компаний. Нет импортных пошлин, кроме как на драгметаллы, алкоголь, табак и топливо, удобная для бизнесменов британская правовая система, нет валютного регулирования в сочетании с упрощенным доступом в материковый Китай», — сообщил собеседник „Ъ“. Среди минусов господин Фабиш назвал высокую стоимость жилья (аренда среднего уровня квартиры в центре города обойдется в эквивалент 120–160 тыс. руб. в месяц) и неопределенность статуса территории после 2047 года, когда переходный период должен закончиться и теоретически Пекин сможет ввести на ней китайские законы. Впрочем, последний вопрос куда глубже и волнует не только потенциальных инвесторов, но и все 7 млн жителей автономии.

Биньямин Нетаньяху перенес себя в жертву политических обстоятельств

Отложенный с осени визит премьера Израиля в Москву проходит в разгар предвыборной кампании

В Москве сегодня должны состояться переговоры президента РФ Владимира Путина и премьер-министра Израиля Биньямина Нетаньяху, который приехал в Россию в разгар предвыборной кампании в Кнессет. На фоне пошатнувшегося рейтинга возглавляемой им партии и угрозы привлечения к суду за коррупцию внешняя политика и вопросы безопасности остаются одними из главных козырей главы правительства Израиля. В ходе переговоров Биньямин Нетаньяху намерен сделать акцент на «иранской агрессии», рассчитывая на понимание Москвы. По данным израильских СМИ, премьер-министр привезет с собой карту военных объектов Ирана и его союзников, в первую очередь ливанского движения «Хезболла», на территории Сирии.

«Планируется обсудить актуальные вопросы двустороннего сотрудничества, прежде всего в торгово-экономической и гуманитарной сферах, а также обменять мнениями по текущей ситуации на Ближнем Востоке, включая проблематику палестинско-израильского урегулирования и обстановку в Сирии», — говорится в сообщении Кремля, опубликованном в преддверии переговоров.

Израильская сторона расставляет другие акценты. Еще на воскресном заседании правительства Биньямин Нетаньяху заявил, что намерен обсудить с российским президентом региональную повестку, в том числе

«иранскую агрессию» и усиление координационных механизмов между Армией обороны Израиля и российскими военнослужащими с целью сохранения стабильности и предотвращения ненужных трений в регионе. Речь о том, чтобы во время израильских обстрелов территории Сирии под удар не попадали российские военные, как это произошло в сентябре прошлого года, когда сирийские ракетчики ПВО, отбиваясь от налета ВВС Израиля, сбили российский самолет. После инцидента Москва требовала увеличить время предупреждения перед атаками Израиля и избежать районов, где могут быть россияне.

В Израиле утверждают: их враги — Иран и близкое ему шиитское движение «Хезболла», также активно действующее в Сирии, — прикрываются российскими военными. На каждую встречу с Владимиром Путиным израильский премьер привозит карту военных объектов Ирана и его союзников на сирийской территории, пытаясь тем самым продемонстрировать замысел Тегерана. К своим политическим достижениям господин Нетаньяху относит помощь России в отводе иранских сил от разделительной линии между Сирией и Израилем. Однако источники „Ъ“, знакомые с ситуацией, утверждают: эти силы, в том числе «Хезболла», по-прежнему остаются на юге Сирии в непосредственной близости от Израиля. Кроме того, «Хезболла» продолжает переброску оружия из Сирии в Ливан по туннелям,

которые ведут практически от Дамаска в ливанскую долину Бекаа. Об этом „Ъ“ рассказали осведомленные источники в Ливане.

Москва всегда старалась не отдавать явных предпочтений никому в регионе — ни Израилю, ни Ирану, ни «Хезболле». Последняя не видит проблем в отношениях между Россией и Израилем, а, напротив, готова извлекать из этого выгоду для себя. «На войне всегда нужен посредник. И для „Хезболлы“ сегодня самым близким и предпочтительным посредником — Россия. „Хезболла“ доверяет россиянам, с которыми вместе проливали кровь в Сирии», — сказал „Ъ“ гендиректор Координационного медиацентра в Бейруте Салем Захра. Эксперт уверен, что близкие отношения между движением и РФ будут только развиваться.

В Ливане в целом весьма скептически относятся к угрозам Биньямина Нетаньяху и в адрес Ирана, и в адрес «Хезболлы». «Нетаньяху любит демонстрировать, какой Израиль бедный, несчастный, как злая сила хочет на него напасть. Таким образом он старается перетянуть на свою сторону общественное мнение за рубежом», — считает ливанский политолог Хасан Джавад. — Кроме того, концентрируясь на внешних угрозах, он отвлекает внимание от своих внутренних проблем — потери рейтинга и коррупционных скандалов».

У Биньямина Нетаньяху, действительно, непростая ситуация перед предстоящими 9 апреля досрочными выборами в Кнессет.

Последние опросы общественного мнения показали, что рейтинг возглавляемой премьер-министром партии «Ликуд» пошатнулся. Одной из причин стало формирование центрального блока «Кахоль-лаван» («Белоголубой») — по цветам израильского флага) во главе с экс-начальником Генштаба Бени Ганцим и экс-министром финансов Яиром Лапидом. Впрочем, пока у Биньямина Нетаньяху еще есть шанс сформировать правительство, так как ни одна партия в Израиле не сможет получить парламентское большинство (61 мандат) и тем самым обойтись без союзников. Коалиция правых может сплотиться вокруг Биньямина Нетаньяху.

Ради того, чтобы не потерять поддержку правых партий, премьер-министр отложил визит в Россию, который должен был состояться на прошлой неделе. Господин Нетаньяху сделал все для объединения трех партий, которые могли по одиночке не пройти электоральный барьер. Политик не побоялся запросить у российской стороны перенос визита, хотя именно Израиль был заинтересован в демонстрации возвращении отношений с Москвой на прежний уровень — тот, который был до сентябрьского инцидента с самолетом. Предыдущая встреча Владимира Путина и Биньямина Нетаньяху состоялась в ноябре в Париже, где главы государств собирались по случаю 100-летия окончания Первой мировой войны. Но тогда по протокольным причинам им не удалось провести полноценные переговоры.

В Москве выразили понимание внутренних проблем израильского премьер-министра, и переговоры удалось перенести.

Впрочем, главную опасность для премьер-министра представляют не выборы. Юридический советник правительства Израиля Авихай Мандельблит обещал до конца месяца высказать свои рекомендации по вопросу о том, может ли Биньямин Нетаньяху предстать перед судом по сумме собранных против него свидетельств по коррупционным делам. «Ликуд» надеялся, что господин Мандельблит огласит свое решение после выборов, но советник решил иначе. На этом фоне премьер-министру не остается ничего иного, кроме как продемонстрировать, что именно он — оплот безопасности Израиля. Визит в Россию станет для него еще одной предвыборной площадкой. В отличие от нескольких предыдущих поездок, когда Биньямин Нетаньяху сразу после переговоров с Владимиром Путиным быстро возвращался домой, в этот раз премьер-министр встретится с представителями еврейской общины России. Встреча, как говорится в сообщении посольства Израиля в РФ, призвана продемонстрировать солидарность в борьбе против антисемитизма — порочного явления, поднимающего голову в разных странах, и в противодействии попыткам отрицания холокоста и перепишивания истории Второй мировой войны».

Марьяна Беленькая, Бейрут—Москва

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

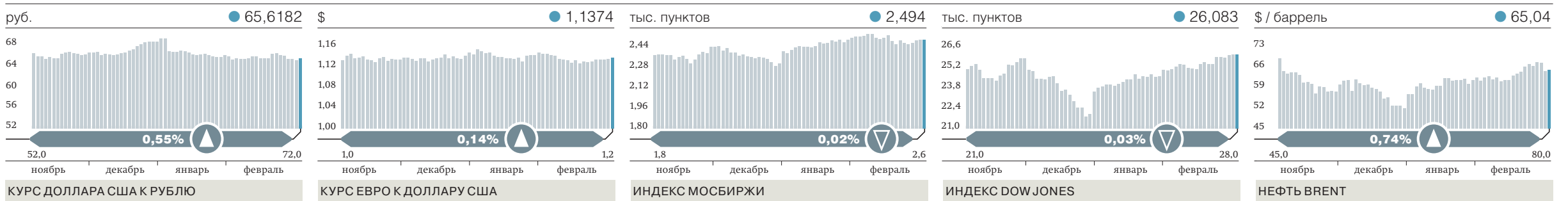
Официальные курсы ЦБ России на 27.02.19

Австралийский доллар	46,9564	Доллар США	65,6182	Канадский доллар	49,6769	Сингапурский доллар	48,6133	Швейцарский франк	65,5789
Английский фунт	86,3011	Евро	74,4898	Китайский юань*	97,9947	Новая турецкая лира	12,3682	Японская иена***	59,2142
Белорусский рубль**	30,7058	Индийская рупия***	92,3875	Норвежская крона*	76,1550	Украинская гривна*	24,3247	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	99,8542	Казахский тенге***	17,3465	СДР	91,4836	Шведская крона*	70,4171	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 26.02.19 (пунктов)

Nikkei 225	21449,39 (-78,84)	DAX 30*	11540,79 (+35,4)
FTSE 100	7151,12 (-32,62)	DJI A*	26072,15 (-19,8)
		NASDAQ Composite*	7544,615 (-9,845)

На 20:12 По данным агентства Reuters.



ВТБ получил сдельную прибыль

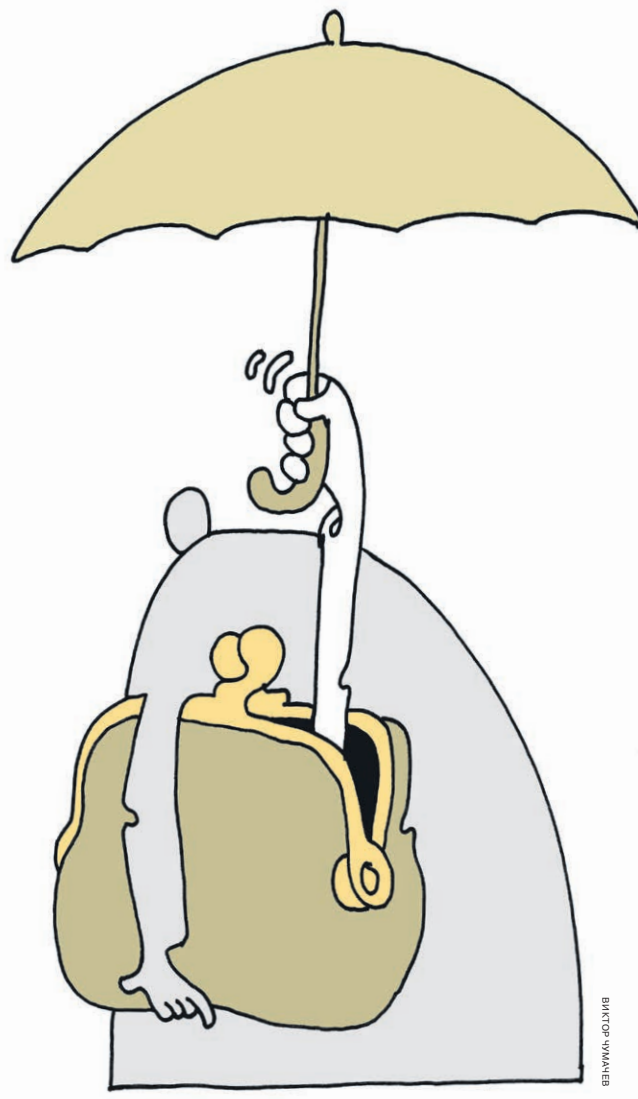
Ее рост обеспечила продажа небанковских активов

В 2018 году группа ВТБ получила чистую прибыль по МСФО — 178,8 млрд руб., что на 49% больше, чем годом ранее. Однако этот рост обеспечил группе не банковский бизнес, а сделка по продаже «ВТБ страхования», от которой группа отразила доход 54,1 млрд руб. При этом основные показатели, характеризующие банковский бизнес, оказались слабыми, чистый процентный доход банка вырос незначительно, комиссионный и вовсе сократился, кроме того, ВТБ зафиксировал убыток в связи с закрытием банка на Украине.

Группа ВТБ опубликовала результаты деятельности за 2018 год согласно международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Чистая прибыль ВТБ по итогам года составила 178,8 млрд руб., против 120 млрд руб. в 2017 году. Этот результат оказался выше ожиданий аналитиков, которые прогнозировали прибыль на уровне 170 млрд руб. по итогам года.

Формально показатель чистой прибыли оказался лучше прогноза, «но только из-за продажи „ВТБ страхования“,» отмечает старший аналитик по банковскому сектору «Атон» Михаил Ганелин. Сделка по продаже «ВТБ страхования» («Согазу» была закрыта в октябре 2018 года. В МСФО ВТБ отразил прибыль от данной сделки в размере 54,1 млрд руб. Согласно отчетности, в качестве вознаграждения за продажу 100% «ВТБ страхования» группа ВТБ получила 10% акций «Согаза» (находится в процессе интеграции с «ВТБ страхованием») предварительной стоимостью 55,8 млрд руб., а также 14,6 млрд руб., которые будут выплачены группе ВТБ не позднее 30 июня 2019 года.

Впрочем, в ВТБ склонны смотреть на данный вопрос иначе. «Мы не использовали результаты этой сделки для выполнения своего таргета по прибыли. Если бы посмотрели нашими глазами, глазами менеджмента, то эти 54 млрд руб. утилизируются на такие же нерегулярные эффекты, которые также отражены в отчетности, — отметил член правления ВТБ Дмитрий Пьянов. — Положительный эффект от сделки с „Согазом“ был ни-



велирован убытком от выбытия банка „ВТБ Украина“ на 17 млрд руб., убытком от инвестиции в „Мосметрострой“ на 12 млрд руб., а также обесценением ряда активов, в том числе инвестиционной недвижимости и банковских офисов».

Впрочем, иных объяснений роста прибыли у экспертов нет. Чистые процентные доходы показали по сравнению с 2017 годом слабый рост 1,8%, составив по итогам прошлого года 469 млрд руб., чистый комиссионный доход и вовсе сократился на 5,6% год к году, до 90 млрд руб., из-за изменения методики: в состав комиссионных расходов включены расходы на программу лояльности клиентов. По словам собеседников „Ъ“, знакомых с ситуацией, банк ВТБ потратил на эти цели около 8 млрд руб. в 2018 году, но методика изменилась лишь в четвертом квартале, поэтому в расходах учтена лишь часть этих трат.

Четвертый квартал в целом оказался слабым для ВТБ. «На фоне роста стоимости фондирования, особенно по привлеченным средствам юрлиц, доходность кредитов, напротив, снизилась, — указывает аналитик Газпромбанка Андрей Клапко. — В результате чистая процентная маржа в четвертом квартале составила 3,4%, по итогам года — 3,9%, что ниже собственного прогноза ВТБ». По итогам 2017 года чистая процентная маржа ВТБ была на уровне 4,1%, и менеджмент банка прогнозировал ее на уровне не ниже 4%. По словам господина Клапко, помимо общерыночной ситуации на показатели ВТБ оказало влияние и то, что, начиная с отчетности третьего квартала, Почта-банк отнесен к инвестициям, из-за чего его результаты теперь не учитываются в основных статьях баланса ВТБ, а отражаются лишь на прибыли.

По итогам 2019 года ВТБ ожидает роста прибыли до 200 млрд руб. и возвращения процентной маржи на уровень 2018 года. Однако, по мнению экспертов, это трудновыполнимые задачи. «Исходя из результатов за 2018 год, мы считаем, что ВТБ будет сложно достичь целевого показателя прибыли», — отметил Михаил Ганелин.

Ксения Дементьева

правила игры



в русский Amazon изучает заместитель редактора отдела медиа и телекоммуникаций

Владислав Новий

Онлайн-гипермаркет Ozon.ru последнее время не устает снабжать журналистов информационными поводами. Так, 4 февраля компания отменила бесплатную доставку в собственные постаматы, введя за нее плату в 299 руб. Бесплатная доставка сохранилась только в рамках премиальных аккаунтов на условиях подписки за 1599 руб. при чеке выше 2999 руб. Не все пользователи позитивно отреагировали на изменения, и всего через три недели ритейлер передумал, понизив стоимость доставки в свои пункты выдачи и постаматы до 199 руб., а порог для бесплатной доставки премиальным подписчикам — до 2499 руб.

Отменяя бесплатный сервис, Ozon.ru называл такой подход «самым справедливым для клиента». Но и снижение платы за доставку также не случайно, оно стало возможным благодаря перераспределе-

У Ozon.ru и «Беру» разные акционеры, но они ждут от своих активов примерно одного — чтобы именно их компания стала «русским Amazon»

нию маршрутов и изменению системы приемки товаров от поставщиков в распределительных центрах, пояснили „Ъ“ в ритейлере. Впрочем, на рынке не исключают, что компания просто пытается вернуть лояльность клиентов после внезапного эксперимента. «Оказалось, что психология сильнее: заплатить за товар 1 тыс. руб. и получить бесплатную доставку привлекательнее, чем 700 руб. за товар и 300 руб. за доставку», — констатировал гендиректор AvtoGSM.ru Денис Демидов в комментариях на сайте Roem.ru.

Из всех бонусов люди больше всего ценят именно бесплатную доставку, подтверждает директор по маркетингу «Яндекс.Маркет» (управляет маркетплейсом «Беру» Сбербанка и «Яндекса») Влад Свириденко. В феврале «Беру» понизил порог стоимости заказа для бесплатной доставки с 3500 до 2999 руб. и попутно уколол конкурента, выпустив рекламу в виде комикса о сложности выбора между платной доставкой и подпиской на бесплатную доставку. Будет ли «Беру» снова реагировать на действия Ozon.ru, в компании пока не говорят, но уточняют, что вводят премиальные аккаунты точно не планируется.

У крупнейшего онлайн-ритейлера Amazon уже давно есть премиальные аккаунты, которые за \$12,99 в месяц (855,1 руб. по курсу ЦБ) открывают доступ не только к бесплатной доставке в тот же день, но и к онлайн-библиотеке, хранилищу фотографий, музыкальному сервису и онлайн-кинотеатру. У Ozon.ru и «Беру» разные акционеры, но они ждут от своих активов примерно одного — чтобы именно их компания стала «русским Amazon». В случае с Ozon.ru наполнение премиального аккаунта пока явно уступает тому, что доступно клиентам Amazon. В то же время, например, покупка или запуск Ozon.ru онлайн-кинотеатра, чтобы дополнить его контентом премиальный сервис, нецелесообразно, заявляет источник „Ъ“, близкий к одному из акционеров ритейлера, называя такой бизнес слишком рискованным. За счет чего еще компания будет становиться русским Amazon, пока неясно, но можно быть уверенным, что без новостей мы не останемся.

Opel возвращается в Россию

Но флагманские модели ввезти пока не сможет

Группа PSA обещает вернуть в РФ автомобили марки Opel. На авторитете скептически оценивают перспективы такого шага. Бывший владелец Opel — General Motors — наложил на сбыт автомобилей, в том числе в России, ряд ограничений, что не позволит в ближайшие годы привести сюда флагманские легковые модели. Другие же модели Opel будут дублировать уже представленные Peugeot и Citroen, что, по мнению одних экспертов, — к пользе, поскольку может создать синергию, а других — напротив, поскольку приведет к каннибализму внутри группы и не даст PSA нарастить и без того низкие продажи в России.

Французский автоконцерн PSA Group объявил о решении вернуть на российский рынок бренд Opel. За счет российского рынка и счетом запуска бренда Opel на Украине в 2018 году PSA рассчитывает к 2021 году утроить объемы продаж в регионе, сообщил исполнительный вице-президент PSA и операционный директор региона Евразия Яник Безар.

● На фоне падения спроса в РФ в 2015 году GM объявил об уходе из страны, законсервировав собственное производство в Петербурге и остановив выпуск на других площадках. Тогда же Россию покинул Opel. В 2017 году PSA

Group купила у GM этот бренд, но мощности в Петербурге не вошли в периметр сделки.

Сегодня позиции PSA в РФ далеки от лидеров рынка: в 2018 году его продажи в РФ упали на 0,9% на фоне роста авторинка на 12,8%, доля на рынке снизилась на 0,1 процентного пункта, до 0,5%. PSA в России владеет 70% калужского завода ООО ПСМА, еще 30% у Mitsubishi. Это производство недозагружено, говорит глава комитета производителей автомобилей АвтоМОАЕБ Андрей Коссов, что позволяет локализовать на его базе в том числе Opel. В 2018 году завод выпустил 38,1 тыс. машин при мощности 125 тыс. в год, и ситуация может ухудшиться. Mitsubishi в альянсе с Renault и Nissan привлечен в СПИК АвтоВАЗа, а по данным „Ъ“, СПИК предполагает, что, когда в 2023–2024 годах закончится жизненный цикл моделей Mitsubishi, выпускаемых в Калуге, компания может уйти оттуда на площадку альянса.

Opel мог бы дать PSA дополнительные объемы, но с этим есть сложности. Как рассказали источники „Ъ“ на авторинке, при продаже Opel GM и PSA заключили соглашение, которое предполагало, что модели на платформе GM не могут продаваться или локализовываться на определенных рынках, в том числе в России. А на перевод Opel на платформу PSA, говорит один из них, потребуется минимум полтора-два года.

У Opel уже есть несколько моделей на базе аналогичных автомобилей Peugeot и Citroen — например, Opel Zafira Life и Vivaro имеют базу как у Peugeot Traveller и Citroen Spacetourer, которые уже производятся в Калуге. Opel Zafira Life — это «каблучок», который может составить в РФ конкуренцию Lada Largus, говорят источники „Ъ“ на рынке, а модель Vivaro — LCV «нишевого сегмента» емкостью около 10 тыс. штук в год, и низкая цена и агрессивный маркетинг могут позволить ей конкурировать с Daimler, VW, Peugeot. Начавший работу импортер «Пежо Ситроен Украина» предлагает кроссоверы Grandland X (похож на Peugeot 3008) и Crossland X (похож на Citroen C3 Aircross). При этом на Украине будут представлены и модели Astra и Insignia — источники „Ъ“ отмечают, что это традиционные лидеры продаж Opel и, вероятно, соглашение с GM не затрагивает эту страну.

Приход моделей Opel, аналогичных линейке PSA, может дать концерну синергию по объемам и придать импульс продажам, полагает Андрей Коссов: «Есть примеры успешного сосуществования у аналогичных моделей VW и Skoda». Он отмечает, что у PSA не получилось закрепиться в России в легковом сегменте и концерн может переключиться на LCV.

Глава ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Олег Мосеев отмечает, что долгое Opel в РФ давно заняли другие бренды и «отгрызть» ее назад придется только ценой и агрессивным маркетингом. Приход аналогов моделей PSA не добавит объемов, а приведет к каннибализации, полагает он. Глава ГК «Фаворит Моторс» Владимир Попов считает, что PSA придется определить для Opel целевую клиентскую группу, чтобы избежать каннибализма, и восстановить дилерскую сеть: «Сегодня состояние сети PSA далеко от идеала, а запуск Opel потребует не только новых затрат, но и возобновления доверия дилеров к марке». Он также отмечает, что даже приход флагманских моделей легковых Opel будет осложнен: придется конкурировать с сильными позициями Kia и Hyundai. В целом господин Попов говорит, что наиболее перспективен для PSA сегмент LCV. В «Авилоне» „Ъ“ сообщили, что готовы рассмотреть включение Opel в портфель, и отметили «хорошую репутацию» марки на рынке. При этом конкретных планов по возвращению Opel в РФ в PSA не раскрывают, а источники „Ъ“ на рынке говорят, что марка обсуждает эту тему с дилерами не первый месяц, но решения до сих пор не приняты, в том числе по модельному ряду.

Ольга Никитина

Huawei локализует облака

Китайская компания пришла в российские дата-центры

Китайская Huawei вышла на российский рынок облачных услуг, арендовав 500 стоек в столичных дата-центрах для локализации собственных данных, в том числе готовящейся к запуску в России платежной системы Huawei Pay, и развития сервисов для сторонних компаний. Компания планирует войти в тройку крупнейших игроков на российском рынке облачных решений. Наиболее привлекательный сегмент рынка — госконтракты — все равно останется за отечественными компаниями, полагают конкуренты.

Huawei начала арендовать стойки в трех дата-центрах в Москве, принадлежащих операторам 3Data, IXcellerate и DataPro, рассказал источник „Ъ“ на IT-рынке. В Huawei подтвердили, что таким образом разворачивают в России облачную платформу Huawei Cloud. По словам директора по решениям Huawei Cloud в России Артура Пярна, проект стартовал в марте 2018 года с аренды 80 стоек для локализации сервисов, а сейчас Huawei занимает уже 500 стоек в столичных центрах обработки данных (ЦОД). Huawei планирует в 2019 году расширить объемы облака и рассматривает присутствие в ЦОДах в Санкт-Петербурге и Екатеринбурге. Компания планирует войти в тройку крупнейших игроков на российском рынке облачных решений в течение ближайших трех лет.

Контракт по размещению инфраструктуры Huawei в дата-центрах IXcellerate рассчитан на несколько лет и подра-

зумекает поэтапную инсталляцию, сообщил управляющий директор IXcellerate Дмитрий Фокин: на начало 2019 года было установлено более 200 стоек, к концу года их будет 500. В 3Data в ближайшие пару лет число стоек Huawei может достигнуть 1 тыс., уточнил гендиректор 3Data Илья Хала.

В Huawei Cloud уже вложено несколько десятков миллионов долларов, говорит Артур Пярн. Локализация данных обусловлена нуждами компании, поясняет он: приложения, которые запускаются в России, в том числе электронная платежная система Huawei Pay, требуют размещения в облаке. Кроме того, Huawei запустила уже 22 облачных сервиса для разных заказчиков. «Мы уже заключили лицензионное соглашение с Microsoft, прорабатываем решения с другими вендорами, чтобы предоставлять софт из нашего облака, а также рассматриваем партнерства с операторами, чтобы предоставить им возможность перепродавать наше облако», — сообщил господин Пярн. Китайские компании сравнительно недавно заинтересовались российским облачным рынком. 6 февраля „Ъ“ сообщил, что один из крупнейших интернет-холдингов Китая Tencent, развивающий игры PlayerUnknown's Battlegrounds и League of Legends, разместил более 600 стоек с оборудованием на площадке IXcellerate в Москве, чтобы исполнить закон о локализации данных и оказывать облачные услуги в России. Стоимость контракта Tencent эксперты оценивали в \$30–35 млн за пять лет.

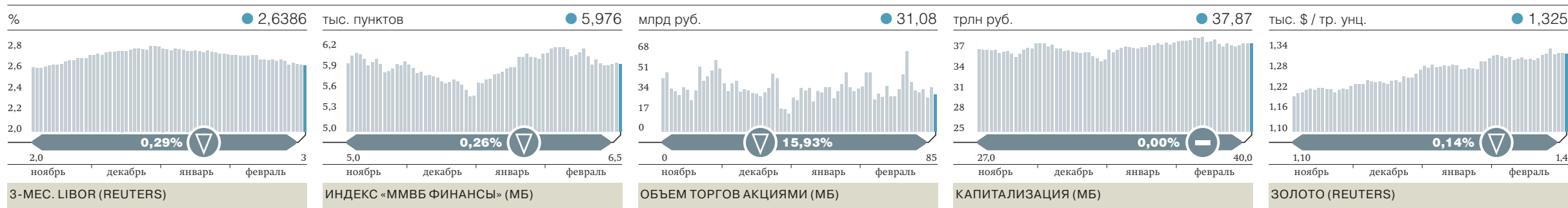
По оценке iKS-Consulting, в 2018 году объем российского облачного рынка достиг 68,4 млрд руб. или \$1,1 млрд (рост на 25% или 17,5% соответственно). 7 февраля „Ъ“ сообщил, что крупнейший участник рынка дата-центров «Ростелеком» подал в Федеральную антимонопольную службу ходатайство о покупке второго крупнейшего оператора DataLine. В случае объединения мощностей госоператора, по оценкам экспертов, может занять 25–30% рынка дата-центров.

Российский рынок облачных услуг высококонкурентен, поэтому вряд ли приход Huawei серьезно повлияет на его структуру, считает директор по развитию бизнеса «КРОК Облачные сервисы» Максим Березин. Первыми клиентами Huawei Cloud могут стать китайские компании, работающие в России, полагает он.

Помешать развитию Huawei на российском облачном рынке могут незнание локальной специфики, дополнительные расходы в виде «налога на Google», ограниченность инфраструктурных возможностей и сильные позиции крупных отечественных провайдеров, предупреждает собеседник „Ъ“ в одной из компаний. Другой источник добавляет, что наиболее привлекательная часть рынка — государственные информационные системы — все равно будет у российских поставщиков услуг.

Юлия Тишина, Владислав Новий

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Нордеа-банк отказался от новых российских клиентов

Он сосредоточится на клиентах из Скандинавии

Нордеа-банк начал с 2019 года реализовывать новую стратегию, которая предполагает постепенный отказ от работы с российскими клиентами. Смене курса способствовало сокращение процентной маржи от кредитования россиян при возросших рисках. Эксперты считают, что банк избегает регуляторных рисков, связанных как с подозрением в отмывании доходов, так и с международными санкциями.

Нордеа-банк сделал внутреннюю рассылку для сотрудников, в которой сообщил о смене стратегии. Глава банка Михаил Поляков уточнил, что на уровне группы разработана стратегия по работе международных подразделений и бизнес-модель по работе с ключевыми сегментами в группе единообразна. Ранее российское подразделение было единственным в группе, которое активно кредитовало локальные компании, чему способствовала высокая маржа при приемлемом уровне риска. Сейчас ситуация изменилась, и этот сегмент перестал приносить прибыль, отметил господин Поляков. Поэтому Нордеа-банк планирует постепенно отказаться от работы с российскими клиентами — он продолжит обслуживать текущих клиентов, но не будет привлекать новых. Основной фокус, как и во всей группе, будет сосредоточен на обслуживании скандинавских клиентов.

● Нордеа-банк, по данным «Интерфакса», по итогам 2018 года занимал 50-е место по активам (126,3 млрд руб.) и 39-е место по капиталу (22,9 млрд руб.) среди российских банков. Банк сокращает присутствие в России с 2016 года, когда он вошел

в тридцатку крупнейших. В начале 2017 года он продал Совкомбанку ипотечный портфель (см. «Ъ» от 18 января 2017 года). За 2018 год корпоративный кредитный портфель банка сократился на 32%, до 70 млрд руб. Чистые процентные доходы банка после создания резервов, по оценке «Ъ», сократились в два раза и составили 4,6 млрд руб. Чистая прибыль банка снизилась на 40%, до 2,5 млрд руб. Вместе с тем изменение стратегии не означает ухода с российского рынка, подчеркнул Михаил Поляков. Само же объявление, по его словам, лишь случайным образом совпало по времени с решением Danske Bank свернуть свою деятельность в Прибалтике и России (банк заявил об этом 19 февраля).

Danske Bank решил свернуть свою деятельность в Прибалтике и России на фоне обвинений в отмывании доходов через эстонский филиал. Правоохранительные органы Дании, Эстонии, США и Евросоюза проводят расследование в отношении банка. Банк заподозрили в проведении сомнительных операций после жалобы основателя фонда Hermitage Capital Уильяма Браудера, который позднее подал аналогичную жалобу на Nordea. Финансовая инспекция Финляндии завершила изучение этой жалобы и направила материалы в Центральную криминальную полицию, сообщило на прошлой неделе агентство Bloomberg.

Эксперты сходятся во мнении, что снижение процентной маржи не единственная и, возможно, не главная причина, по которой Нордеа-банк сворачивает работу в России. Этот банк может привлекать на западных рынках достаточно дешевое фонди-

рование, указывает младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Вячеслав Путиловский. «Многие иностранные банки работают в РФ на достаточно низкой марже, поэтому вряд ли тут можно говорить, что низкая маржинальность является ключевым фактором для присутствия иностранных банков здесь», — отмечает старший управляющий директор компании «Национальные кредитные рейтинги» Александр Проклов.

Скорее всего, дело в комплексе причин, считает старший директор по финансовым институтам агентства Fitch Ratings Александр Данилов. К ним он относит возможное сокращение общих страновых лимитов на Россию, ограниченные перспективы развития из-за низкого экономического роста и высокой конкуренции со стороны госбанков за крупных заемщиков и за рублевое фондирование, фактор санкций. Одной из причин могли быть риски нарушения санкционного режима, соглашается Александр Проклов. По словам Вячеслава Путиловского, дополнительные поводы могут быть потенциальные риски, связанные с расследованием использования банка для отмывания денег.

Впрочем, даже в сжатом состоянии Нордеа-банк может работать в России сколько угодно долго, считает Александр Проклов. По его словам, в России много иностранных банков, которые «обслуживают небольшое число клиентов в полубанковской форме и чувствуют себя неплохо». Михаил Поляков не исключает, что в случае изменений в российской экономике Нордеа-банк может вернуться к кредитованию российских заемщиков.

Виталий Солдатских

Баланс спроса и сжижения

«Газпром» не считает СПГ серьезным конкурентом

«Газпром» не ждет серьезной конкуренции со сжиженным газом на ключевом для компании европейском рынке. В компании рассчитывают, что резкий рост производства СПГ в этом году будет соответствовать росту потребления, а азиатский рынок, как и раньше, предложит поставщикам СПГ более высокие цены, и поэтому те будут отправлять газ в Европу по остаточному принципу. Подобный прогноз, основанный на динамике рынка в предшествующие три года, расходитсся с ожиданиями как аналитиков, так и крупнейших игроков отрасли.

Топ-менеджеры «Газпрома» на Дне инвестора в Гонконге отвергли возможность того, что СПГ станет серьезным конкурентом российскому газу в Европе в этом году. «Скептики говорят, что в 2019–2020 годах рынок Европы якобы наводнит американский СПГ с заводов и новых технологических линий, которые строятся в настоящее время. Это объем примерно около 60 млрд кубометров. Для сравнения, за предыдущие два года в мире было введено новых мощностей на большую величину — свыше 80 млрд кубометров, но это не помешало нам в 2017 и 2018 го-

дах обновить рекорды суточных, месячных и годовых поставок», — заявил член правления «Газпрома» Олег Аксютин. Он подчеркнул, что мировой спрос на газ вырос за последние два года на 200 млрд кубометров.

В презентации «Газпрома» указывается, что в последнее время цены на газ в Европе превышают полные издержки при производстве СПГ в США, что делает поставки такого газа в Европу экономически целесообразными. Однако в «Газпроме» считают, что азиатский рынок предложит более высокие цены, поэтому СПГ в Европу придет в последнюю очередь. Глава «Газпром экспорта» Елена Бурмистрова подчеркнула, что мощности по приему СПГ в Европе уже превышают 200 млрд кубометров, однако используются только на треть. «Это означает, что, даже имея все больше возможностей по диверсификации источников поставок, европейские потребители предпочитают закупать газ «Газпрома», — полагает она.

В прошлом году «Газпром» поставил рекорд по экспорту в Европу (201 млрд кубометров), и, учитывая неизбежное сокращение внутренней добычи в ЕС и стагнацию добычи в Норвегии и Алжире, пометать ему дальше наращивать долю рынка может

только конкуренция с СПГ. До сих пор она практически не проявлялась.

Но в этом году, по оценке Refinitiv, за счет запуска новых проектов в США, России («Ямал СПГ») и Австралии производство СПГ вырастет на 46 млрд кубометров (в 2018 году рост составил 36 млрд кубометров). Но увеличение спроса в Северо-Восточной Азии сократится почти вдвое, до 11 млрд кубометров, в основном из-за замедления роста потребления в Китае. Хотя отчасти это будет компенсировано ростом спроса в Южной Азии (на 11 млрд кубометров), рынок столкнется с избытком СПГ и снижением спотовых цен в Азии. Крупнейший игрок на рынке СПГ — Shell — ожидает сходной динамики, полагая, что из-за замедления спроса в Азии в Европу могут дополнительно прийти 20–30 млн тонн СПГ (26–39 млрд кубометров). В подобной ситуации, как ожидается, «Газпром» сократит поставки (компания поступала именно так в 2011–2013 годах). Если же «Газпром» решит сохранить долю рынка в ущерб ценам, которые пойдут вниз, то, как ожидается Shell, дополнительные объемы СПГ все равно придут в Европу, поскольку спрос вырастет из-за перехода угольных электростанций на газ.

Юрий Барсуков

«РусГидро» осушит дивиденды

Компания пока не будет менять политику выплат

По данным «Ъ», «РусГидро» отказалось от изменения текущей дивидендной политики, намереваясь выплатить акционерам дивиденды в размере 50% от чистой прибыли по МСФО по итогам 2018 года. Отсутствие новых подходов в дивидендной политике может привести к тому, что дивиденды и дальше будут снижаться из-за «бумажных» списаний от новых убыточных энергоблоков на Дальнем Востоке. В итоге в 2020 году дивиденды могут и вовсе обнулиться, ожидают аналитики. Впрочем, часть этих списаний компания надеется компенсировать введением долгосрочных тарифов на Дальнем Востоке, а также через возврат инвестиций по программе модернизации станций в регионе.

«РусГидро» пока сохраняет текущую дивидендную политику, согласно которой по итогам 2018 года на выплату акционерам пойдет до 50% от чистой прибыли по МСФО, говорят источники «Ъ», знакомые с ситуацией. Этот подход в компании посчитали наиболее «сбалансированным на фоне всех среднесрочных инвестиционных обязательств». Как писал «Ъ» 11 ноября, компания разработала схему, по которой планировала платить дивиденды на уровне 50% от прибыли по МСФО, но с условием, что их объем не должен быть ниже среднего за последние три года. Но до практической реализации дело не дошло. В «РусГидро» от комментариев отказались, в аппарате вице-премьера Дмитрия Козака «Ъ» сообщили, что дивидендная политика не обсуждалась.

Ключевая проблема дивидендной политики «РусГидро» — существ-

венные «бумажные» списания от ввода энергоблоков на Дальнем Востоке, убыточных из-за тарифного регулирования, что привело к снижению базы для выплаты дивидендов. В 2015 году «РусГидро» платило 50% от чистой прибыли по РСБУ — 15 млрд руб. (0,038 руб. за акцию), за 2016 год — 50% от прибыли по МСФО, или 19,8 млрд руб. (0,047 руб. на бумагу), в 2017 году из-за «бумажных» списаний выплата снизилась почти вдвое — до 0,026 руб. на акцию, или 1,22 млрд руб. В январе глава «РусГидро» Николай Шульгинов на встрече с Владимиром Путиным сообщил, что компания может увеличить дивиденды за 2018 год на 35%, выплатив 50% прибыли по МСФО (ожидается около 30 млрд руб.).

На совете директоров «РусГидро» 21 февраля правлению дали поручение представить предложения, направленные на «повышение прозрачности и прогнозируемости дивидендных выплат», в том числе с учетом инвестпроектов в ДФО. В компании не первый год обсуждают идеи по привязке дивидендов к свободному денежному потоку (FCF) или к EBITDA, которые так и не были реализованы. Но «при сохранении текущего подхода в 2020 году выплаты в пользу акционеров с высокой вероятностью будут отсутствовать из-за убытка по МСФО», отмечает один из собеседников «Ъ». Владимир Скляр из «ВТБ Капитала» также считает вполне вероятным, что в 2019 году компания примет решение списать часть средств по проектам четырех ТЭС Дальнего Востока и, кроме того, спишет основные средства по Загорской ГЭС-2. «Вкупе с ухудшением макропараметров это может привести к обнулению чистой прибыли, а значит, и дивидендов», — говорит он.

Вместе с тем компания рассчитывает минимизировать снижение дивидендов за счет принятия тарифной политики, учитывающей возврат инвестиций в новые стройки по программе модернизации старой генерации (будет распространяться и на ДФО), а также долгосрочных тарифов в ДФО. Эти меры вместе с проектом по восстановлению Загорской ГЭС-2 призваны повысить капитализацию компании с текущих 0,5 руб. за акцию до 1,18 руб. к 2022 году, говорит один из источников «Ъ». К этому моменту закончится форвардный контракт с ВТБ, который в 2017 году купил 12,9% акций «РусГидро» за 55 млрд руб. (1 руб. за бумагу). Если стоимость «РусГидро» в 2022 году будет ниже 1 руб. за акцию, то компания доплатит ВТБ, а если выше — наоборот. Кроме того, за пять лет «РусГидро» должно выплатить ВТБ около 13 млрд руб. дивидендов.

Александр Корнилов из «Атона» отмечает, что размеры переоценки форвардного контракта с ВТБ и списаний дальневосточных инвестиций «значительны и предрасполагают к тяжелому». «Если компания сможет привязать расчет дивидендов к более стабильному показателю — это сильно поможет бы их акциям, которые показали одну из наилучших динамик среди российских эмитентов в прошлом году», — считает аналитик. Владимир Скляр добавляет, что с учетом выпадения «РусГидро» из индекса MSCI Russia динамика котировок акций компании напрямую связана с дивидендной доходностью, «ее снижение будет давить на цену акций компании».

Татьяна Дятел

Хакеров учтут в капитале

Согласно последнему отчету ФинЦЕРТ, в 97% случаев потери средств физлиц обусловлены применяемыми мошенниками методами социальной инженерии. По словам Михаила Бухтина, «рост хищений у клиентов с использованием социальной инженерии, когда мошенники выведывают все данные, приводит к росту нагрузки на государство, на те же правоохранительные органы, которые расследуют данные преступления, судебную систему».

Эксперты весьма настороженно относятся к инициативе ЦБ. «Мне кажется, в этой идее пока больше популизма, нежели реальной возможности повлиять на операционные риски кредитной организации, поскольку у регулятора могут быть изначально нерелевантные данные», — отметил топ-менеджер банка из первой сотни. Так, недавно представители ФинЦЕРТ отметили, что если клиент под воздействием социальных инженеров сам совер-

шил операцию, то в отчетность этот случай включается лишь при наличии обращения клиента в банк и в правоохранительные органы. А согласно последнему отчету ФинЦЕРТ, лишь 4% граждан подают такие заявления (или ставят в известность банк). То есть многие случаи хищений просто не учтены.

Кроме того, банкиры отмечают, что крайне важно, чтобы регулятор в своем подходе к оценке лимитов допустимых потерь клиентов не пытался мерить «среднюю температуру по больнице». По мнению директора департамента анализа розничных рисков банка «Открытие» Оксаны Старосельской, банк должен иметь возможность улавливать потери отдельно по корпоративным клиентам, отдельно по физлицам. По словам директора департамента информационной безопасности Московского кредитного банка Вячеслава Касимова, разделять потери имеет смысл не только в зависимости от профиля клиента, но и делать классификации размеров потерь для каждой группы клиентов.

При этом начальник управления интегрированного риск-менеджмента Райффайзенбанка Сергей Грив указывает, что важен баланс — есть предел разумной целесообразности, за которым дополнительный сбор характеристик операционного риска лишь усложняет процесс, не принося дополнительной пользы. «В этой связи важно, чтобы регулирование и внутрибанковские процессы не были отягощены излишними требованиями», — отметил он. Хотя сегментация потерь по клиентам (юридические лица, физические лица, премиальные клиенты) и каналам, в которых совершается мошенничество, имеет большое значение. Эксперт предполагает, что ЦБ мог бы ограничить применение мер в адрес отдельных банков, где статистика принципиально и в худшую сторону отличается от отрасли в среднем. Кроме того, по мнению банкиров, лимиты должны быть дифференцированы в зависимости от размера банков и числа клиентов.

Вероника Горячева

ежегодная конференция **Коммерсантъ**

Банкротство-2019:

опыт и актуальные вопросы



ПАВЕЛ ХЛЮСТОВ

управляющий партнер, адвокатское бюро «Павел Хлюстов и партнеры»

ПАРТНЕР



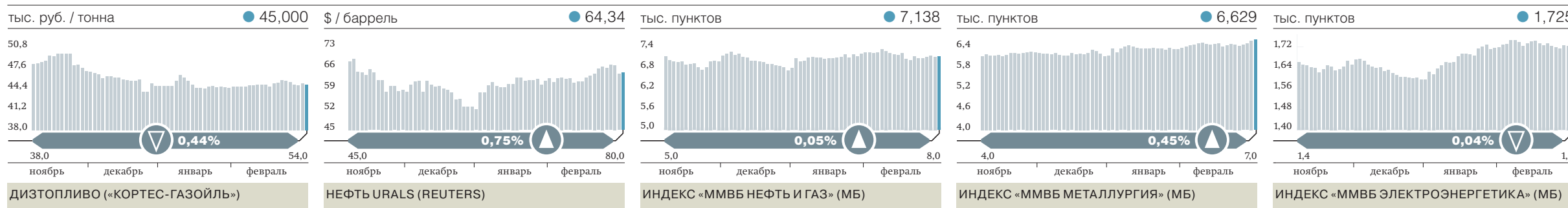
Заем от акционера — риск субординации при банкротстве

Финансирование бизнеса акционерами в нашей стране стало традицией. Этому способствовали как налоговые удобства, так и то, что в случае банкротства должника акционеры-заимодавцы имели возможность участвовать в деле наравне с независимыми кредиторами. Однако благодаря усилиям Верховного Суда РФ начиная с 2017 года ситуация стала меняться. Вначале ВС взял курс на борьбу с акционерами, пытающимися встать в реестр кредиторов, а впоследствии распространил эту практику на займы от всех аффилированных с должником лиц.

Если независимым кредиторам такая траектория взглядов ВС идет на руку, то для акционеров она оказалась серьезным ударом. Однако судам не стоит забывать о том, что внутрикорпоративное финансирование является одним из инструментов, помогающих преодолеть кризисную ситуацию. Иногда оно является единственным вариантом, поскольку внешние кредиторы не готовы рискнуть и предоставить заем лежащий «на боку» компании. Субординация способна привести к тому, что связанные с должником лица лишатся дополнительного стимула для его финансирования, что неминуемо приведет к банкротству компании, которая вполне смогла бы встать на ноги.

www.kommersant.ru/bankruptcy_2019

Деловые новости



НМГ зовет телеканалы на More

Холдинг обсуждает запуск общего онлайн-видеосервиса

«Национальная Медиа Группа» (НМГ) обсуждает с «Первым каналом», ВГТРК и «Газпром-медиа» их участие в онлайн-кинотеатре More.TV. Он планируется к запуску в этом году и должен объединить эфиры телеканалов и другой контент, включая западное кино. Объединение крупнейших вещателей на единой для пользователей платформе обсуждалось еще несколько лет назад, но договориться им до сих пор не удавалось.

НМГ обсуждает с другими крупными вещателями и правообладателями их участие в онлайн-видеосервисе More.TV, рассказали «Ъ» сотрудники трех компаний. По словам одного из собеседников, переговоры идут с «Первым каналом», ВГТРК и «Газпром-медиа»; другой уточняет, что обсуждаются разные схемы — как покупки контента, так и акционерное участие телехолдингов в объединенной платформе. Гендиректор НМГ Ольга Паскина в интервью «Ъ» подтвердила, что компания обсуждает возможность запуска More.TV «как индустриальной» B2C-площадки. Источники «Ъ» на «Первом канале» и в ВГТРК подтвердили, что переговоры об участии в проекте ведутся. «Ла-

те раздается стриминг их каналов сторонним ОТТ-площадкам. Они по-прежнему развивают и собственные онлайн-ресурсы: «Первый канал» выкладывает сериалы и фильмы на Kino.itv.ru, где их можно смотреть по подписке, у «Газпром-медиа» есть платный сервис «ТНТ-premium» и другие, проекты «СТС Медиа» можно смотреть в сервисе «Видеоморе».

More.TV от НМГ должен запуститься в 2019 году с контентом каналов холдинга (РЕН ТВ, «Пятый») и принадлежащего ему «СТС Медиа» (СТС, «Домашний» и др.). Предполагается, что в сервисе будет бесплатный ТВ-контент (стриминг каналов «Витрины ТВ») и платные подписки. В них войдут западное кино, сериалы и тематические каналы, включая Viacom и Discovery, детские и спортивные передачи, а также контент других потенциальных участников платформы.

Рынок видео по запросу растет на 40% в год, говорит Ольга Паскина. Объем этого рынка по итогам 2018 года вырастет до 24 млрд руб. — это предварительная оценка J'son & Partners, включающая онлайн-кинотеатры, платформы телеканалов, видеосервисы операторов платного ТВ, iTunes, Google Play и др. По данным аналитиков «ТМТ Консалтинг», дохо-

ды от рекламы у онлайн-сервисов снижаются, а от подписки — растут. Мировой тренд среди производителей контента — идти в видео по запросу и ОТТ-сервисы, указывает директор института современных медиа MOMRI Кирилл Танаев. «Наши производители также стремятся попасть в этот тренд, но у всех собственные стратегии — по стоимости продажи контента, цене закупки, правам на контент, которым владеют каналы, целевым аудиториям», — рассуждает он.

Неясно, как управлять витриной с общим контентом и выставлять приоритеты в его продвижении, соглашается глава компании «Платформы и решения» Егор Яковлев: «Участники этой концессии являются конкурентами на основном рынке, и чтобы стать партнерами на другом рынке, им надо преодолеть психологический барьер. У каждого свое видение будущего и digital-стратегия, которые могут не совпадать, плюс персональные амбиции, которые неизбежно столкнутся». Если реализация настоящего Hulu во многом зависела от личности его руководителя Джейсона Килара, то в случае с российским аналогом такого лидера «пока не видно», отмечает он.

Анна Афанасьева

«Ланит» заступил на КПП

IT-холдинг приобрел стартап для организации пропускного режима

Холдинг «Ланит» приобрел 70% в стартапе «ОНВИ Сервис», совместно с которым планирует вложить \$3 млн в систему организации контрольно-пропускного режима. Продукт компании автоматизирует пропуск гостей жилых и промышленных объектов с помощью «облаков», интернета вещей и компьютерного зрения. Сделка позволит стартапу расширить аудиторию за счет клиентов холдинга, считают инвесторы.

Стартап «ОНВИ Сервис» вошел в состав группы компаний «Ланит», сообщили «Ъ» представители последней. Компания развивает платформу Pass24 для автоматизации контрольно-пропускного режима. «Ланит» не раскрывает сумму сделки. Группа и «ОНВИ Сервис» в течение трех лет планируют совместно инвестировать в работу стартапа \$3 млн. Средства пойдут на «развитие продуктов и реализацию кон-

цепции автономного облачного контура безопасности».

По данным Kartoteka.ru, ООО «ОНВИ Сервис» учреждено Алексеем Хромовым в 2011 году. Господин Хромов является гендиректором компании и сохранил в ней 30%. Остальные 70% перешли к президенту и владельцу ГК «Ланит» Филиппу Генсу. «Ланит» — третья по величине IT-компания в России в 2018 году, по версии TAdviser. Совокупная выручка холдинга в 2017 году составила 131,7 млрд руб. Среди дочерних компаний группы — Inventive Retail Group (магазины re:Store, Samsung, Sony) и дистрибутор электроники DiHouse.

Разработка «ОНВИ Сервиса» — «хороший пример решения, которое является частью большой экосистемы», считает Филипп Генс. Pass24 представляет собой приложение для iOS и Android, а также веб-интерфейс для заказа и обработки временных пропусков. Через них пользова-

тели вносят информацию о гостях, в том числе номера их авто, время визита и периодичность. Информация обо всех посетителях объекта хранится в единой базе и доступна администратору. «ОНВИ Сервис» также применяет компьютерное зрение для распознавания автомобильных номеров, базирующееся на решениях компаний Mallenon Systems, DSSL и «Новые технологии». У компании более 15 тыс. пользователей.

Инвестицию «Ланита» можно объяснить тем, что платформа вписывается в продуктовую линейку холдинга, и он понимает, куда продавать эти решения, рассуждает партнер iTech Capital Алексей Соловьев. В то же время подобных решений на рынке «должно быть достаточно», считает он.

Сфера, в которой работает «ОНВИ Сервис», перспективна, высококонкурентна и очень востребована сейчас, уверен вице-президент по инвестициям венчурного фонда Sistema

VC Искандер Гиниятуллин. «Ланит» поможет масштабировать продукт на аудиторию своих текущих клиентов, считает он. «Исходя из того что стартап разрабатывает лишь софтверное ядро, на которое насаживаются дополнительные элементы, разработанные извне, например, биометрия, производство и поддержка датчиков, инвестиция в \$3 млн достаточно хорошая сумма для существования и развития в течение пары-тройки лет», — полагает господин Гиниятуллин. Если же компания потребует средства на разработку «железа», сумма может быть недостаточной, предупреждает он.

Дмитрий Шестоперов

Яхты взяли курс на онлайн

На российский рынок выходит сервис бронирования Nautal

На фоне общемирового роста интереса к аренде яхт локализовать свой бизнес в России решил испанский сервис бронирования судов Nautal. На отечественных путешественников, которые ежегодно тратят на такой отдых около 15 млрд руб., сервис хочет заработать в 2019 году 100 млн руб. Планы могут усложнить высокая конкуренция и необходимость маркетингового продвижения в РФ.

Сервис аренды яхт Nautal выходит на российский рынок, рассказали «Ъ» в компании. Локализация заключается в создании русскоязычного сайта и маркетинговом продвижении. Затраты в компании не раскрывают. Гендиректор Nautal Октави Уйя ожидает, что в этом году российские путешественники потратят на бронирование яхт через сервис около 100 млн руб. Сейчас контрагентов в стране у Nautal нет. Но, говорит господин Уйя, сервис планирует сотрудничество с собственниками и charterными российскими компаниями.

Nautal существует с 2013 года, штаб-квартира сервиса расположена в Барселоне. В числе инвесторов проекта — европейские венчурные фонды ENERN и Market One Capital. Сервис обеспечивает возможность подключения для charterных компаний и частных лодок, чьи владельцы готовы предоставлять их в аренду. Сейчас в базе Nautal 25 тыс. судов, 45% которых — парусники.

По собственным данным, в 2018 году суммарный оборот Nautal достиг €10 млн. Исходя из этого управляющий партнер Data Insight Борис Овчинников называет ожидаемую выручку в России в 100 млн руб. в год нереалистичной. «Это более 10% глобальной выручки сервиса, маловероятно, что новый для международной компании географический рынок в первый год сможет обеспечить ей такой рост», — поясняет он. Директор по маркетингу Ozon Travel Николай Горбасенко считает, что сложностью для Nautal станет продвижение на узком рынке состоятельных клиентов. В первый год расходы на формирование базы и продвижение могут составить около 80 млн руб., подсчитал он.

Гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин указывает, что ежегодно на яхтенный отдых за границу ездят в среднем 100 тыс. россиян. «То есть это примерно 30 тыс. семей или групп», — добавляет эксперт. Среднюю стоимость недельного путешествия на арендованной яхте господин Ромашкин оценивает в €5–7 тыс. с учетом затрат на профессиональное сопровождение. Исходя из его оценки, общий объем этого сегмента российского рынка может быть на уровне €150–210 млн (11,2–15,7 млрд руб.).

Мировой рынок аренды яхт, согласно оценкам Nautal, растет: за последний год число поисковых запросов в Google по словам «boat rental» увеличилось на 5%. В компании это объясняют повышением доступности такого отдыха: аренда стандартного парусника длиной 12 м дешевле в среднем на 3% в год. Директор «Связной Трэвел» Андрей Исинцев предполагает, что в России этот рынок растет динамичнее. «Это подтверждает статистика „Яндекса“ по ключевому запросу „аренда яхт“ — рост год к году 25%, хотя в абсолютных цифрах их число невелико», — указывает он. Исполнительный директор Российского яхтенного союза Сергей Гмыря соглашается, что в последнее время аренда яхт в России развивается достаточно активно. При этом, по его словам, точной статистики числа судов в стране не ведется. «Но люди начали активнее сдавать свои яхты самостоятельно или через специализированные компании», — указывает господин Гмыря. По его данным, большинство судов в России базируются в Москве и Санкт-Петербурге, какая-то часть находится в Сочи.

Несмотря на небольшой объем предложения, российский рынок сервисов по аренде яхт конкурентный, предупреждает Борис Овчинников. Сегодня в этом сегменте в стране работают такие платформы, как Zizoo, Click & Boat и GlobeSailor. По словам господина Овчинникова, небольшая аудитория любителей яхтинга в России активно пользуется зарубежными сервисами, так что локализованным игрокам на рынке остается лишь часть заказов.

Александра Мерцалова

Еду оставляют до худших времен

В службе объяснили меру необходимости исключения возможности импорта в РФ запрещенных продуктов путем их декларирования с использованием кодов «товаров прикрытия». Из-за инициативы под угрозой запрета оказались, в частности, испанские оливки, латвийские шпроты и некоторые виды хама. Кроме того, предложение ФТС ограничивало импорт пищевых ингредиентов (см. «Ъ» от 16 февраля 2019 года).

В Минсельхозе согласились, что предложение ФТС создает риски для российских производителей и переработчиков, а также угрожает стабильности снабжения населения российскими продуктами питания, следует из протокола. Конкретизировать последние инициативы там не стали. При этом в Минсельхозе добавили, что этот вопрос требует более тщательной проработки с сельхозпроизводителями и представителями отраслевого сообщества. Основные риски были в запрете на ввоз концентратов и ингредиентов для производства детского питания, в том числе для детей раннего возраста, соков и безалкогольных напитков, перечисляет источник «Ъ» в отрасли. По его словам, сегодня производство подобного сырья в России не развито и на решение этой проблемы потребуются минимум несколько лет. При этом, продолжает он, найти аналоги в странах, на которые не распространяется действие эмбарго, без потери качества невозможно. Кроме того, часть такого сырья выпускается

ЦИТАТА



Санкции, связанные с закрытием ряда продовольственных потоков из Европы, были встречены аплодисментами нашими аграриями — Дмитрий Медведев, премьер-министр РФ, в апреле 2018 года

из овощей и фруктов, которые вообще не растут в России и странах ЕАЭС, указывает источник «Ъ».

По словам исполнительного директора Рыбного союза Сергея Гудкова, предложение ФТС могло привести и к запрету на ввоз в страну посадочного материала для разведения лосося. Продукция импортируется в живом виде в трюмах судов и никаким образом не может служить «прикрытием» для провоза запрещенных товаров, указывает он. При этом, говорит господин Гудков, отрасли мог быть нанесен «колоссальный» урон. В крупной пищевой компании уверены, что предложение ФТС привело бы к приостановке производства некоторых продуктов и, как следствие, перебою с поставками. В ФТС во вторник не ответили на запрос «Ъ».

Источники «Ъ» в пищевой компании отмечают, что в текущем виде предложение таможенной службы нежизнеспособно. При этом, опасается он, само появление инициативы по расширению перечня подпадающих под эмбарго товаров может вызвать волну обсуждения этой идеи уже на более высоком уровне. Как сказано в протоколе совещания в Минсельхозе, к вопросу целесообразно вернуться при возникновении обстоятельств, которые потребуют дополнительных ответных санкций в отношении продовольствия. Управляющий партнер компании «УК „Право и бизнес“» Александр Пахомов указывает, что решение о введении специальных экономических мер принимается лично президентом, при этом исчерпывающего перечня обстоятельств, которые таких мер требуют, в законе нет.

По словам программного директора Российского совета по международным делам Ивана Тимофеева, последний раз серьезное расширение антироссийских санкций было в апреле 2018 года, и стех пор каких-либо резких действий, направленных против экономики РФ, не было. «ЕС, которому российское продуктивное эмбарго нанесло основной урон, в целом сегодня не стремится к расширению санкций. Расширять перечень запрещенных продуктов в таких условиях было бы странно», — рассуждает он. По мнению господина Тимофеева, если не произойдет каких-либо политических шоков, серьезного расширения антироссийских санкций в ближайшее время ждать не стоит.

Анатолий Костырев

НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

мой адрес

жилые комплексы
Москвы

ВЫБИРАЙ КАЧЕСТВО И КОМФОРТ

(495) 135-18-97
мой-адрес.рф

ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

ПО АДРЕСУ: ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛ., СЛАНЦЕВСКИЙ Р-Н, ГОСТИЦКАЯ ВОЛОСТЬ, Д. БОЛЬШИЕ ПОЛЯ

8 (495) 276 1626, доб. 1308, 1309

НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА ПРОДАЖИ: 15 854 164,97 РУБ.

Ознакомиться с аукционной документацией можно на электронной торговой площадке АО «ЕЭТП» (www.roseltorg.ru) Номер торгов COM14021900320

ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

ПО АДРЕСУ: г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, УЛ. МИТРОФАНЬЕВСКОЕ ШОССЕ, Д. 8А

8 (495) 276 1626, доб. 1308, 1309

НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА ПРОДАЖИ: 86 571 988,80 РУБ.

Ознакомиться с аукционной документацией можно на электронной торговой площадке АО «ЕЭТП» (www.roseltorg.ru) Номер торгов COM14021900334

ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ ПРОДАЖА ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

ПО АДРЕСУ: ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛ., ГАТЧИНСКИЙ Р-Н, Г.П. ТАЙЦЫ, УЛ. КАЛИНИНА, Д. 126

8 (495) 276 1626, доб. 1308, 1309

НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА ПРОДАЖИ: 33 775 308,11 РУБ.

Ознакомиться с аукционной документацией можно на электронной торговой площадке АО «ЕЭТП» (www.roseltorg.ru) Номер торгов COM14021900336

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок Недвижимость

Рубрика выходит по вторникам, средам и четвергам

По вопросам размещения рекламы звоните по телефону: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

первые лица

«Ты можешь максимум пролоббировать место в мультиплексе или кнопку на пульте»

Гендиректор НМГ Ольга Паскина о закупках контента, запуске видеосервиса и кинодистрибуции

Последние несколько лет «Национальная медиа группа» (НМГ) банка «Россия» Юрия Ковальчука и его партнеров была наиболее активным покупателем на российском медиарынке. Холдинг собрал самый крупный пакет зарубежных тематических каналов, а в конце 2018 года в консорциуме с ВТБ приобрел 75% телекомпания «СТС Медиа». Об интеграции этих активов и выходе на новые рынки „Б“ рассказала гендиректор НМГ Ольга Паскина.

— Как НМГ будет интегрировать «СТС Медиа»?

— Мы объединяем «СТС Медиа» и НМГ в единый управленческий контур. Информационное и общественно-политическое вещание возглавит Владимир Тюлин (гендиректор РЕН ТВ, «Б») — в этот блок войдут РЕН ТВ, «Пятый канал», МИЦ «Известия», «Спорт-экспресс» и «Metro Санкт-Петербург». Вячеслав Муругов (гендиректор «СТС Медиа») — «Б» будет управлять развлекательным сегментом эфирных каналов на уровне всей группы. Алексей Янчишин (заместитель гендиректора НМГ, «Б») будет отвечать за стратегию и инвестиции, а также за платный сегмент и интернет-проекты. Елена Верман в статусе первого заместителя гендиректора также будет отвечать за единый сервисный центр.

ЛИЧНОЕ ДЕЛО ПАСКИНА ОЛЬГА АЛЕКСАНДРОВНА

Родилась 26 июля 1980 года в Молдавии. Окончила юридический факультет Волгоградского государственного университета. Затем получила второе высшее образование в Волгоградском государственном техническом университете по специальности «экономик». Имеет диплом Уортонской школы бизнеса (США) по специальности executive management и диплом программы бизнес-лидерства Калифорнийского университета в Беркли. С 2002 по 2008 год работала в пивоваренной компании SUN InBev, где была, в частности, директором по правовым вопросам и директором по персоналу. В 2008 году пришла в «ПрофМедиа» на должность вице-президента по правовым вопросам и корпоративному развитию. С 2011 года — исполнительный вице-президент холдинга. В феврале 2013 года назначена президентом «ПрофМедиа». В 2014–2015 годах была гендиректором Discovery Networks в Северо-Восточной Европе. Затем возглавляла компанию «Дискавери Холдингс» (СП ЗАО «НМГ» и Discovery Communications). С 2016 года — генеральный директор ЗАО «Национальная Медиа Группа».

COMPANY PROFILE ЗАО «НАЦИОНАЛЬНАЯ МЕДИА ГРУППА»

Крупнейший российский частный медиахолдинг. Управляет диверсифицированным портфелем из 28 активов в области производства, дистрибуции и монетизации информационного и развлекательного контента. В числе ключевых активов холдинга: эфирные телеканалы — РЕН, «Пятый канал», СТС, «Домашний», «Че», «СТС Love», «СТС Kids»; мультимедийный информационный центр МИЦ «Известия» (в составе портала iz.ru, газеты «Известия», телеканала «Известия», новостных служб телеканалов РЕН и «Пятый»); газеты — «Спорт-экспресс», «Metro Санкт-Петербург». Группа также владеет блок-пакетом акций «Первого канала». НМГ управляет вещанием на территории РФ телеканалов Discovery Channel, Eurosport, Turner, Viasat, Sony Channel, а также Fox и UFC (в составе СП с «Ростелекомом»). Холдинг является владельцем компании «НМГ Студия», которая наряду с компаниями Art Pictures Vision, Art Pictures Distribution, «Водороз» и школой кино и телевидения «Индустрия» обеспечивает присутствие НМГ на рынке кинопроизводства и дистрибуции. Среди технологических инициатив НМГ — инфраструктурный OTT-сервис «Витрина ТВ» и стриминг-платформа More.TV. В декабре 2018 года НМГ в составе консорциума с ВТБ закрыла сделку по покупке 75% «СТС Медиа». Консолидированно с «СТС Медиа» выручка в 2018 году составила 65 млрд руб.

— Как приобретение сказало на финансовых результатах группы? — Консолидированно с «СТС Медиа» мы выросли по выручке в 2018 году на 13,4%, она составляет 65 млрд руб., доля рекламного рынка — 26%, аудитории — 24%. Значимым итогом стало и то, что нам удалось диверсифицировать рекламную выручку: около 24% составляет нерекламная выручка, а три года назад на нее приходилось около нуля. — «СТС Медиа» целиком станет подразделением НМГ или его активы войдут в объединенную компанию как отдельные «дочки»? — «СТС Медиа» останется самостоятельным юридическим лицом, поскольку мы владеем им не на 100%, а на 75% вместе с нашим партнером «ВТБ Капитал».

— До покупки «СТС Медиа», будучи миноритарным акционером, НМГ активно участвовала в жизни компании и согласовывала все ключевые решения. Что изменится после сделки?

— Это не так. Раньше наше взаимодействие ограничивалось совместными компаниями — общий сейлзхаус «Эверест», общая закупка контента, сервисный центр и интернет-площадка. После сделки будет сформирован совет директоров, который будет отвечать за стратегию развития, за Вячеславом Муруговым в качестве гендиректора «СТС Медиа» останется операционное управление, гендиректоры каналов продолжат подчиняться ему.

— Пару лет назад шла речь о том, что ЮТВ (каналы «Ю», Disney, «Муз-ТВ») тоже может присоединиться к вам с «СТС Медиа» альянсом — например, по продаже рекламы. Почему этого не произошло? — Ряд совместных синергий, например, по закупке контента, был реализован. Дополнительно мы размыш-



ты на значительно более выгодных условиях. СТС продолжит развивать ключевые форматы «Кухня», «Отель Элеон», «Ивановы-Ивановы» самостоятельно, сохраняя все права внутри холдинга.

Второй момент: работа всех творцов измеряется аудиторными показателями. И если посмотреть на долю аудитории СТС, то она выросла с 7,98% в 2015 году до 9,33% по итогам 2018 года. Я уверена, что доходы YBW от продажи контента и взаимодействия с СТС были существенно выше, чем выручка телеканала «Супер». Поэтому странно говорить о том, что СТС потерял — мы видим только рост, как аудиторно, так и финансово.

— Но аудиторный рост СТС во многом обусловлен покупкой крупнейшего на российском ТВ пакета голливудского кино, за счет которого канал и выигрывает у конкурентов. Вы платите за мейджорский контент, который не окупается у вас в собственности, не капитализирует компанию — насколько такая стратегия себя оправдывает? Возможно, купив YBW, вы могли бы получить и библиотеку, и команду продюсеров, выпускающих оригинальный контент.

— С последним я точно не соглашусь, за последние годы работы СТС с YBW реально рейтинговых, ярких историй делалось все меньше и меньше. Возможно, накопилась некая творческая усталость. Если говорить про мейджорский контент, то и СТС, и РЕН ТВ удалось сформировать уникальные и четкое контентное предложение, и оно работает. РЕН ТВ пошел по линии блокбастеров, которые ложатся в его позиционирование, СТС продолжил работать в нише семейного кино, что хорошо коррелирует с брендом канала и тем, что идет в сетке до и после фильма. При этом мы развиваем отношения с мейджорами шире, чем только эфирные права. Это и интернет-права, и производство контента, а с Warner Bros. и Sony мы взаимодействуем также по платным каналам.

Телереклама недооценена, а интернет-реклама переоценена из-за хайпа и разговоров про эффективность для рекламодателя

— Как вы оцениваете потерю этой продюсерской команды для себя и остальных участников этой истории?

— Мне кажется, что СТС всегда был открыт для поиска творческих коллективов. В последнее время, возможно, интерес усилился, но это больше связано с нашим фокусом на диверсификацию контента и в меньшей степени с уходом YBW.

Я бы делила историю с YBW на две части. Первая связана с библиотекой и форматами. Не секрет, что СТС достаточно долго оставал права за продакшеном, выплачивая существенные деньги за лицензию. По итогам ухода команды YBW к конкурентам мы смогли полностью выкупить библиотеку и права на форма-

— Источники „Б“ утверждали, что сделки с мейджорами стоили больше чем \$100 млн. Это соответствует истине?

— Нет. — В то же время компания Solaris Proton Production, закупавшая это кино до вас, в 2015 году оценивала свои инвестиции в покупку контента у Warner и других мейджоров более чем в 10 млрд руб. (около \$60 млн по курсу того года). То есть чтобы забрать эти закупки себе, вам надо было предложить более высокую цену.

— Нам сложно комментировать параметры покупок Solaris. Могу точно сказать, что прямые сделки с мейджорами повысили для нас эффективность более чем на 50%.

— Как вы нивелируете валютные риски, если настолько сильно зависите от иностранного контента?

— После скачка доллара в 2014 году все научились предусматривать определенные оговорки в контрактах. Это валютные коридоры — «не больше чем», мы эти элементы хеджирования тоже используем. — Когда будет запущен онлайн-сервис More.TV и что сделает его успешным на фоне большинства убыточных OTT-сервисов, которые растут только на инвестиционных деньгах?

Каждая пиратская ссылка забирает деньги из нашего кармана, так что вопрос пиратства стал для нас принципиальным

— Запуск планируется в 2019 году. Мы за год разработали платформу полностью самостоятельно с нуля, так как понимаем, что использование сторонних решений сильно ограничивает возможности доработок и модификаций, которые в интернет-мире необходимы на ежедневной основе. Сейчас мы обсуждаем с другими правообладателями возможность запуска More.TV как индустриальной B2C-площадки, что вносит коррективы в сроки запуска.

Мы считаем, что есть целый ряд причин, которые совокупно позволяют нам добиться успеха. Во-первых, это размер рынка. Онлайн-видео растет на 40% в год, и по итогам 2018 года рынок по предварительным оценкам достиг 24 млрд руб. Мы считаем, что в ближайшие три-четыре года рынок удвоится. Это приличные деньги, инвестиционно самое время на него выходить.

Во-вторых, это контент. Сейчас есть сервисы, которые построены на большом объеме закупного контента, и есть сервисы вещателей с ограниченным набором собственного контента. Такого сервиса, который бы объединял оба блока, просто нет, и мы планируем сделать именно его. Собственный контент НМГ и «СТС Медиа» с 2019 года будет доступен только на More.TV, мы также начинаем производить сериалы и шоу непосредственно для More.TV, обсуждаем варианты взаимодействия по контенту с другими ТВ-холдингами. Еще один важный фактор — мы добавляем онлайн-права в наши эфирные сделки с мейджорами, что дает нам абсолютно иную экономическую модель, нежели сделки онлайн-кинотеатров на отдельные интернет-права. С точки зрения маркетинга у нас есть несравнимый с другими игроками ресурс, чтобы продвигать эту площадку, используя ТВ-рекламу.

Наконец, сам продукт. Мы с огромным вниманием подходим к разработке интерфейсов, их функциональности, подбору контента, системной персонализации.

— Как скоро вы рассчитываете сделать его прибыльным, учитывая до сих пор очень слабую монетизацию видеоконтента в интернете?

— Вот за счет того, что у нас есть большой производственный задел в основном бизнесе, маркетинговый ресурс и переговорное плечо по закупке, мы можем выйти на окупаемость в горизонте трех—пяти лет.

— Почему, на ваш взгляд, прошлые попытки запуска онлайн-кинотеатров, в том числе телехолдингами, не были успешными? — Когда рынок составлял 3–6 млрд руб., а на нем в первые три года выстраивалось 8–10 игроков, финансово модель была очень тяжелой. Большинство площадок строились по

принципу онлайн-кинотеатров, у них рано или поздно появлялось одно и то же предложение, и все эти площадки оказались заложниками самих себя: им нужен эксклюзивный контент, но из-за багажа инвестиционных убытков вкладывать в отдельные единицы эксклюзивного контента нет ресурсов. Когда нет ни творческих людей, ни производственных возможностей, а из всех сред для монетизации доступен только интернет, то окупить вложения в контент невозможно.

Другое дело, когда есть машина в телевизионном сегменте, которая зарабатывает деньги, и ты начинаешь расширять модели монетизации интернет-средой. Это совсем другая бизнес-модель и финансовая эффективность.

— Какие еще медиасегменты интересны НМГ для инвестирования?

— Цифровые активы, рекламные технологии, все, что продолжает нашу стратегию по производству контента для всех сред. Мы общаемся с рядом производителей, которые нам кажутся действительно перспективными и могут производить не только традиционный ТВ-контент, но и контент для интернет-среды. Еще одно направление, которое для нас важно и куда мы будем двигаться, — это кинопрокат.

— НМГ хочет запустить своего кинодистрибутора? — Мы смотрим на это, обсуждаем оптимальную конфигурацию в том числе с потенциальными партнерами. — Если НМГ и «СТС Медиа» будут выпускать несколько кинопроектов в год, то пакет получается не настолько крупный, какой смысл создавать под него отдельную дистрибуцию?

— Конечно, приоритетным для нас является вариант с партнером, где мы катаем наш пакет, пакет партнера, а также привлекаем сторонние проекты, в том числе зарубежные. С учетом последних глобальных мейджорских сделок мир дистрибуции пришел в движение, и сейчас хороший момент для выхода на этот рынок. Для нас это недостающий элемент в цепочке между производителем и кинотеатром, который позволит нам эффективнее заниматься ки-

но и тоньше понимать его аспекты. С таким партнером можно обсуждать роспись, маркетинговый бюджет и понимать, как можно поддержать проект в эфире, еще на этапе его утверждения. Мы хотим иметь такого собеседника на всех этапах производства картины.

— Как развивается проект «Витрина ТВ»? Когда он затевался, предполагалось, что в нем будет две составляющие: B2B-платформа для раздачи стриминга и онлайн-кинотеатр, где можно будет смотреть ТВ-контент за деньги или рекламу. Почему B2C-часть не состоялась?

— Первый этап касался инфраструктуры для стриминга в интернете, и он полностью реализован: подключены все каналы участников, наш плеер интегрирован в более чем 70 площадок, включая всех основных OTT-игроков, идет интеграция телеком-операторов, мы видим всю статистику по просмотренному и сами решаем, как наш контент монетизировать.

Аудитория «СТС Медиа» в интернете, например, выросла в 2,5 раза в четвертом квартале 2018 года, вложения в проект мы окупили за один год за счет рекламной монетизации. Наконец, мы договорились с «Газпром-медиа», которого раньше не было в этом проекте, так что в первом полугодии его каналы также будут распространяться через «Витрину ТВ».

Что касается B2C, то мы рассматриваем несколько вариантов развития и договорились, что после реализации первого этапа вернемся к стратегии второго. За прошлый год каждый холдинг попробовал что-то свое — мы, и «Газпром-медиа». Сейчас мы обсуждаем, как лучше структурировать отношения в B2C-сегменте, в том числе потенциально на базе More.TV.

— Довольны ли вы антипиратскими договоренностями с «Яндексом»?

— В целом довольны, с момента подписания меморандума «Яндекс» удалил более 2 тыс. пиратских ссылок на наш контент. Мы активно выходим на интернет-рынок, рынок кино, и каждая пиратская ссылка забирает деньги из нашего кармана, так что вопрос пиратства стал для нас принципиальным. Мы активно работаем над тем, чтобы принципы, заложенные в меморандуме, были закреплены законодательно и стали едиными для всех участников рынка.

— Как продается телереклама? Прогнозы говорят, что этот год будет тяжелым. Какие ожидания у вас?

— Рынок стал более коротким: раньше горизонт планирования измерялся кварталом или полугодием, а сейчас месяцем или даже неделей, так что строить прогнозы не вижу смысла. Во всем должен быть баланс, и сейчас он несколько нарушен, поэтому что в моменте телереклама недооценена, а интернет-реклама переоценена из-за хайпа и разговоров про эффективность для рекламодателя. Знаете, кто самый быстрорастущий рекламодатель на ТВ? — Интернет-компании?

— За год случилось удвоение их рекламных бюджетов! Они же не дураки, и если посмотрим все ключевые истории — Avito, Тинькофф-банк и другие цифровые бренды, — они созданы на телевизионной рекламе. Mail.ru Group, «Яндекс», e-commerce-площадки очень активны как ТВ-рекламодатели, ведь с точки зрения охвата, цены, качества рекламного контакта телевидение остается наиболее эффективным медиа.

— Есть ощущение, что за последние годы телевизионный рынок стал более зарегулированным, а развитие и конкуренция зависят в большей степени от лоббистских возможностей владельцев телеканалов?

— Наоборот, это все больше рынок пользователя, именно он определяет, что хочет смотреть и как, и изменения происходят с огромной скоростью. Еще вчера мы обсуждали соцсети и смартфоны, а сегодня видим, что Facebook ежедневно теряет 50 млн часов аудитории, а продажи смартфонов падают четвертый квартал подряд, при этом все уже занимается умными колонками и звуковой контентной рекламой. Ты можешь максимум пролоббировать, может быть, место в мультиплексе или кнопку на пульте. Выигрывает тот, у кого есть качественный эксклюзивный контент, кто умеет быстро интегрировать технологические решения. Лоббизм здесь не поможет точно.

Интервью взяла Анна Афанасьева

Темное время шуток

На экраны выходит «Юморист» Михаила Идова

1 марта в прокат выйдет трагикомедия «Юморист» — режиссерский дебют писателя Михаила Идова, сценариста фильма «Лето» и телесериала «Оптимисты». По мнению Юлии Шагельман, третий его заход на территорию советского ретро оказался самым точным и при этом тревожно актуальным.

Август 1984 года. На дворе самые глухие дни глухого застоя. Телевизор привычно бубнит что-то о росте надоев, Рейгане и очередном полете очередного космического аппарата. На кухнях шутят о том, долго ли протянет очередной генеральный секретарь ЦК КПСС — Черненко. На сцене концертного зала «Дзинтари» в Юрмале помятый, но все еще импозантный мужчина в костюме и при галстукке шутит, конечно, не про Черненко, а про пляжного фотографа с обезьянкой («Что, если он макак, так его Патрисом Лумумбой должны звать?»). Это популярный юморист Борис Аркадьев (Алексей Агранович) читает самый свой популярный монолог «Бархатный сезон», больше известный в народе как «Артур Иванович кусается». Публика в зале благодарно смеется наизусть выученным шуткам, после концерта юмориста окружают поклонники, одна даже догадалась принести для автографа его написанный десять лет назад серьезный (и провалившийся) роман с пророческим названием «Проклятье», дура. Но по первому же взгляду на Аркадьева понятно, как он смертельно устал — и от навязшего в зубах монолога, и от поклонниц, и от всей этой застойной реальности, данной ему во вполне комфортных (слава, деньги, успех у дам, благосклонность власть имущих: «Боря у нас любимый юморист органов»), но таких тошнотворных ощущениях.

Фильм, поставленный Идовым по собственному сценарию, написанному вместе с женой Лилий Идовой, снят в приглушенных, как будто припыленных тонах, наполнен приметами и предметами времени (видеомагнитофон «Электроника», чешские стенки, олимпийский мишка на футболке, заграничные пиджаки тех героев, которым разрешен выезд) и по картинке, да и по интонации напоминает советские ленты того периода, о котором идет речь. Главный герой тоже отсюда, это как будто новая инкарнация неприкаянных персонажей какою-нибудь «Отпуска в сентябре», «Осеннего марафона» или



Юморист Борис Аркадьев (Алексей Агранович) кажется похожим на неприкаянных киноперсонажей 1980-х ФОТО ЦЕНТРАЛ ПАРТНЕРШИП

«Полетов во сне и наяву». Правда, в отличие от режиссеров 1980-х Идов смотрит на своего Аркадьева хоть и не без сочувствия, но отстраненно и с иронией, местами довольно зло.

Компромисс, на который юмористу пришлось пойти ради сытости и благополучия и который продолжается во всех этих выступлениях на Дне железнодорожников и на генеральских дачах, тянется нескончаемо и отравляет каждый день страхом и презрением к себе. Голос сожвисти в самом начале фильма озвучивает менее удачливый коллега (Семен Штейнберг), который ни на какие сделки не пошел, даже фамилию Гринберг не поменял на более конвенциональную, за что и расплатился тем, что его не показывают по телевизору, и даже вроде бы

равнодушные к приметам советского успеха студентки художественных вузов предпочитают ему Аркадьева. То, впрочем, и это уже не радует.

Однако сотрудничество художника и власти и те пределы, до которых можно в этом пойти, особенно если власть глупа и преступна, — всего лишь одна из тем картины, причем не главная. Да и насколько Аркадьев художник — вопрос открытый, по крайней мере монолог об обезьянке не дает заподозрить в нем большого таланта. Гораздо более важная для создателей фильма материя — это отношения с самим собой человека, вынужденного (по какой бы причине это ни случилось) прожить не свою жизнь. Позднесоветские декорации нужны здесь для подчеркивания и усиления внутреннего конфликта, актуального в любую эпоху, не зря в финале «Юморист» передает недумственный привет самому что ни на есть нашему времени.

Начавшись как бытописательная зарисовка, фильм в какой-то момент меняет угол зрения и, оставаясь реалистичным по форме, разворачивается едва ли не в метафизическую притчу. Ночная поездка на очередной, как это называет жена Аркадьева, «кагзбшный сабантуй» приводит героя к разговору чуть ли не с самим Богом, которому он наконец-то может задать главный вопрос: может ли кто-то меня полюбить, именно меня, таким, какой я есть? Ответа, конечно, не последует (да и существует ли он вообще?). Но после такого ничего уже не будет страшно, и юморист-пошляк обернется по-настоящему трагическим героем.

Правда, лишь на короткий миг. Ведь когда вокруг сплошная космическая тишина, только и остается, что прятаться от нее за все теми же старыми шутками. Девушка, а девушка, не хотите сфотографироваться с обезьянкой?

СКАНДАЛ КОНКУРС

Слейся песня

Росийский фактор и участие Украины в «Евровидении»

Украинская певица **MaYиv** (Анна Корсун) не будет представлять свою страну на международном конкурсе «Евровидение-2019» в Тель-Авиве. Об этом было объявлено буквально на следующий день после того, как **MaYиv** одержала победу в национальном отборе участника «Евровидения». Теперь стране предстоит заново определяться с делегатом. Борис Барабанов и Янина Соколовская задались вопросом, почему это должно быть интересно гражданам других стран.

Казалось бы, дело совсем не наше. Ну, выбирают и выбирают. В России, например, делегата назначили. ВГТРК решила, что поедет Сергей Лазарев. Говорили об этом ровно один день. А у соседей есть позатный национальный отбор, его показывают в телевизоре, народ голосует и переживает. Теперь, правда, многие требуют вернуть деньги за эсэмэски, а канал СТБ, транслировавший отбор, обещает передать их на благотворительность. После того как **MaYиv** выиграла отбор, оставив позади даже глобальный музыкальный феномен «Казка» с его многомиллионными просмотрами клипа «Плакала», выяснилось, что многие пункты договора с НОТУ (Национальная общественная телекомпания Украины, вариант аббревиатуры — НТКУ), который надо подписать Анне Корсун, были для нее сюрпризом. Отказ от выступления в России был не самым жестким из них. Его-то как раз **MaYиv** была готова выполнить, потому что, по ее словам, поездка на конкурс была для нее важнее. Что же еще требовалось? Вот что пишет **MaYиv** в своем фейсбуке:

«Мне запрещена любая импровизация на сцене без утверждения НТКУ. (Несогласованный шпагат, например, приведет к штрафу в 2 миллиона гривен.)

2. Незамедительная передача авторских прав на песню, принадлежащих мировому лейблу Warner Music (об этих правах было известно до начала конкурса).

3. Четко выполнять любые требования и указания НТКУ. (Теоретически, меня могут заставить платить на дне рождения у какого-нибудь вице-премьера...)

4. Запрет на общение с журналистами без согласования с НТКУ. (Что полностью нарушает свободу слова и права человека).

Пожалуй, самый сильный пункт требований — передача прав на песню. Интеллектуальная собственность на то и собственность, чтобы человек мог ею рас-



Огненная **MaYиv** выиграла национальный отбор, однако на следующий же день оказалась за рампой «Евровидения» ФОТО EPA-EFE/VOISTOCK PHOTO

ки популярных артистов, потому что они реально «отбиваются» в стриминге. **MaYиv** не просто регулярно выступает в России — у нее контракт с Warner Music Russia. Сингл, выпущенный к «Евровидению», автоматически становится хитом продаж. Получается, что деньги от его продаж потекут в Россию. И тут ситуация похлеще, чем допрос на тему «Чей Крым?», который певица устроила коллеги-музыканты в телевизоре во время отбора.

Украинский вице-премьер по гуманитарным вопросам Вячеслав Кириленко и глава правления НОТУ Зураб Аласания выступили с требованием изменить правила национального отбора, сделав акцент на запрете концертной деятельности в России для украинских делегатов. Не все чиновники с ними согласны. Например, глава Офиса эффективного регулирования Алексей Гончарук написал в фейсбуке, что не одобряет работу **MaYиv** в России, но запретились «ведут себя как слон в посудной лавке и своими действиями выставляют страну на посмешище». А депутат от БПП Алексей Гончаренко заявил, что «если не было в правилах отбора пункта о запрете гастролей в России, то значит, и не должно возникать такого спора».

Однако реальность глобального мира такова, что цифровая музыка доступна всем и везде. Упомянутая «Казка», в отличие от **MaYиv**, отвергает самые сладкие концертные предложения не только от россиян, но даже от ассоциирующихся с Россией брендов. Например, группа отказалась выступать на «Песне года» в Дюссельдорфе. Но что делать с потоками денег от продажи контента в России? Видимо, те, кто составил текст контракта **MaYиv** с НОТУ, имели в виду как раз это, когда включали в него пункт о передаче прав. Зарабатывать в России можно и не приезжая в Россию. И вполне вероятно, что скоро украинским артистам придется отчитываться за каждую заработанную гривну.

ВЫСТАВКА ГРАФИКА

Лощеным языком плаката

«Афишмания» в ГМИИ имени Пушкина

В Пушкинском музее проходит выставка «Афишмания. Французская реклама конца XIX — начала XX века». Она рассказывает, как над тем, чтобы завлечь публику в кабаре и театры, продавая алкогольные напитки, книги, зубную пасту, керосин, автомобильные шины, работали лучшие художники эпохи. Радостями Belle Epoque, рассказанными языком плаката, проникался Игорь Гребельников.

Первое, что приходит на ум в связи с французскими афишами 120-летней давности, это, конечно, растражированный «Диван Жапо-не» Анри Тулуз-Лотрека (1892–1894), реклама одноименного увеселительного заведения на Монмартре, цепляющая взгляд зрителя всем и сразу (она есть на выставке). Художник знал толк в кабаре: будучи завсегдатаем, Тулуз-Лотрек вел дружбу с артистками, кургизанками, владельцами и умел подавать товар лицом — хоть в живописи, хоть на афише. Неудивительно, что у его «картин для улицы» образовалась целая армия поклонников — от самой непритязательной публики до ценителей прекрасного.

Вообще, «афишмания» не преувеличение. В свое время этим словом французский библиофил и писатель Октав Юзан описал повальное увлечение парижан — афиши сдирали со стен и тумб, их тиражи крали из типографий, ими спекулировали. «Из всех видов современной графики именно афиша доставляет сегодня столько радости и переживания настоящему любителю», — писал в 1889 году коллекционер Анри Бернальди. Впервые включивший эти образцы рекламы в свой справочник по графике XIX века. Да и сегодня с ним трудно не согласиться.

Экспозиция в ГМИИ насчитывает 130 афиш и рекламных литографий: все — из собственного собрания, которое составили коллекции знатока гравюры Павла Эттингера и потомственного предпринимателя Федора Федорова (изначально материал интересовал его в коммерческих целях, но в конечном итоге вырос до внушительного собрания). Ее открывает раздел «Стены, заборы, витрины» с ассоциирующихся с Россией брендов. Например, группа отказалась выступать на «Песне года» в Дюссельдорфе. Но что делать с потоками денег от продажи контента в России? Видимо, те, кто составил текст контракта **MaYиv** с НОТУ, имели в виду как раз это, когда включали в него пункт о передаче прав. Зарабатывать в России можно и не приезжая в Россию. И вполне вероятно, что скоро украинским артистам придется отчитываться за каждую заработанную гривну.



Для Альфонса Мухи и других художников рекламная афиша стала средством приблизить тренды высокого ар-нуво к массам ФОТО ПЕТРА КАССИНА

этой процессии. Рядом на стене — удовольствия другого рода: афиши знаменитого плакатиста Жюль Шере зовут кататься на коньках в ледовый дворец на Елисейских Полях, на карнавал в Парижскую оперу, в кабаре «Альказар д'Эте», попробовать новый аперитив или оценить новый керосин. Их красавицы героини будто парят в танце, кокетливо изгибаясь, соблазняя зрителя игривыми шпалками, рюшами, декольте и, конечно, взглядом, — не зря за художником закрепилась такая звание, как «Пьоло рекламных шпал» или «современный Ватто» (последнее принадлежит Эдуарду Мане). Успех этим афишам обеспечивала и узнаваемость тех конкретных танцовщиц и дам полусвета, с которых эти образы рисовались.

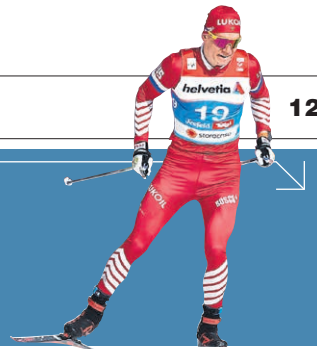
Отдельная глава — «Кабаре, театр, выставки», где тон задают изысканные панно Альфонса Мухи, создавшего свой уникальный стиль, предвосхитивший образность ар-деко, и особый тип изображения женщины, так называемой La Femme Mucas, окруженной густой порошью вьюнок и всевозможных узоров. Промкий успех к выходу из Моравии пришел как раз после заказа на афишу спектакля «Жисмонда», поставленного в 1894 году в театре «Ренессанс» с участием Сары Бернар. Художник изобразил ее в длинном золотом платье с мелким орнаментом на фоне, отсылающем к византийским мозаикам. Афиша понравилась актрисе так, что она изволила познаться с автором, а впоследствии он стал ее любовником.

Но рубеж веков — еще и начало широкого производства автомобилей, и вот на афише обнаженный

мужчина в позе античной скульптуры любуется кабриолетом в вытянутой руке. А ставший эмблемой Michelin толстяк Бибендум в боксерской позе замахивается ногой так, что подошва его ботинка оказывается прямо перед носом зрителя — производитель шин рекламирует только что изобретенные протекторы с металлическими набойками.

Афиша, подобно энциклопедии той эпохи, вобрала и самые простые радости — они в разделе «Вино, табак, консервы». Вот знаменитости (среди них Сара Бернар и шансонье Аристид Брюан), сидя за столом, закусьвают сардинами из банки, а вот пышнокудрая «дама Мухи», увитая сложными драпировками, возносит бокал шампанского.

К развитию жанра афиши располагало и место, и время. Помимо стен продолжавшаяся реконструкция парижских улиц и бульваров, начатая Османом, позволила рекламе развернуться на километрах брезента, которым были обтянуты строительные участки, а позже появились и цилиндрические тумбы, совмещавшие в себе функции городских туалетов (их обслуживание как раз «оплачивалось» доходами от рекламы). Главное же — атмосфера, на которую повлияли и экономический подъем времен Третьей республики, и реваншистские настроения после позорного поражения во Франко-прусской войне. Нация будто сплотилась вокруг того, что составляло радость жизни, а реклама ей в этом помогла. Но афиши сыграли важную роль не только в плане продвигаемой ими коммерции. Они впервые приблизили искусство, созданное известными мастерами, к широкой уличной публике, сделав его предметом обсуждения, любования и даже краж. Вполне себе способ развить художественный вкус в масштабе нации.



СПОРТ

НХЛ

Открытие «Колумбуса»

Сохранив Сергея Бобровского и Артемия Панарина, «Блю Джекетс» превратился в одного из фаворитов



Клуб «Колумбус Блю Джекетс» и его российские звезды — голкипер Сергей Бобровский и форвард Артемий Панарин — оказались в центре внимания в день вступления в силу в НХЛ запрета на обмены. Вопреки прогнозам, оба хоккеиста так никуда и не перешли. А сохранивший их «Колумбус», который к тому же совершил перед дедлайном несколько очень заметных сделок, заставил говорить о себе как об одном из потенциальных фаворитов розыгрыша Кубка Стэнли.

Этот день — день, когда вступил в силу запрет на обмены. — был, как обычно, одним из ключевых в календаре сезона в НХЛ, днем, который фаны заранее выделяют красным цветом, чтобы не пропустить ничего важного. Непосредственно перед тем, что в Америке обозначают термином trade deadline, на рынке возникает лихорадка и совершается громадное количество сделок, чьи участники преследуют разные цели. Кто-то усиливается перед play-off, кто-то, наоборот, потеряв надежду попасть туда, перед финишем регулярного первенства сбрасывает балласт ради будущих выгод — перспективных игроков или принадлежавших контрагенту прав выбора на драфте новичков.

В смысле живости происходившего нынешний trade deadline исключением не был. Только в последние часы перед его наступлением было со-

вершено около двух десятков сделок. Фигурантами некоторых из них были довольно заметные в НХЛ хоккеисты, вроде Марка Стюна, Густава Нюквиста, Кевина Хейса, Уэйна Симмондса. Однако в аналитических материалах, подводивших итоги дня, чаще других мелькали фамилии хоккеистов, так клуб и не поменявших. Речь идет о хоккеистах российских — представляющих «Колумбус Блю Джекетс» Сергея Бобровского и Артемия Панарина.

О том, что двум суперзвездам «Колумбуса» надоел скучноватый город, где базируются команда, и они намерены покинуть его, североамериканские источники писали с прошлой осени. А этой зимой грядущий обмен стал казаться уже чем-то практически неизбежным. Оба игрока конфликтовали с руководством: Бобровский в январе, всплыв, нарвался на дисквалификацию на один матч, а Панарин, пропустив в феврале игру, по официальной версии, из-за пищевого отравления, — на очень колкий, издевательский комментарий со стороны тренера Джона Тортореллы. Про обоих писали, что их обмен — единственный шанс получить за россиянина достойную компенсацию, поскольку летом они обретают статус неограниченно свободных агентов. При этом клубное руководство даже не пыталось опровергнуть слухи.

Совсем уж близкой сделка, связанная с ними, показалась, когда «Колумбус» перед дедлайном принял решение пополнившись хоккеистами из других команд. Сначала в «Блю Джекетс» появились два нападающих бедствующего аутсайдера «Оттава Сенаторс» — Мэтт Дюшен и Райан Дзингел. Причем если Дзингел — просто универсальный и крепкий

игрок, то Дюшен входит в число лучших центрфорвардов лиги и сейчас располагается в топ-40 бомбардирской гонки с 60 очками в 52 матчах (по средней результативности он почти не уступает Панарину — 68 баллов в 58 играх). За этими хоккеистами, уже ближе к дедлайну, последовали неплохой защитник «Нью-Йорк Рейнджерс» Адам Маккуэйд и голкипер Кит Кинкейд, во многом благодаря которому скверно укомплектованный «Нью-Джерси Девилс» в прошлом году просочился в play-off. А отдал за эту четверку «Колумбус», по сути, лишь горсть драфт-пиков разных лет, пожертвовав единственным игроком основы, и во втором раунде драфта — форвардом Энтони Дюклером. Те, кто вел онлайн trade deadline на различных ресурсах, интерпретировали активность «Блю Джекетс» примерно одинаково: нужно кем-то усилиться, чтобы потеря Бобровского и Панарина, которая случится вот-вот, не оказалась фатальной.

Но Сергей Бобровский и Артемий Панарин удивительным образом так никуда и не ушли. А генеральный менеджер «Колумбуса» Ярмо Кекалайнен обнаружил свою фамилию на верхней строчке большинства рейтингов, определявших героев trade deadline.

Регулярный чемпионат НХЛ

«Нью-Джерси» — «Монреаль» 2:1 (Яковлев («Нью-Джерси»), 0+1), «Торонто» — «Буллдогс» 5:3, «Тампа-Бей» — «Лос-Анджелес» 4:3 (буллит); «Кучеров», 0+1, Василевский (оба — «Тампа-Бей») отразил 30 бросков из 33, «Нэшвилл» — «Эдмонтон» 3:2 (буллит), «Колорадо» — «Флорида» 3:4 (овертайм); Варламов отразил 34 броска из 38 — «Даллас», 1+0, «Ванкувер» — «Анахайм» 4:0 (Голдобин, 1+0).

В январе, когда руководство «Колумбуса» отстранило на один матч за недисциплинированность двукратного обладателя приза лучшему вратарю НХЛ Сергея Бобровского, его уход из команды казался неизбежным. ФОТО REUTERS

И в этом нет ничего странного. «Колумбус», после того как сберег замечательного российского вратаря и замечательного российского форварда, добавив в и так довольно ровный состав без явных слабостей еще несколько видных персонажей, вдруг заставил позиционировать себя иначе. Не как вечного середняка с потолком в виде стартового раунда play-off (его он не преодолел ни разу), в который ему нынешней весной еще надо попасть, поскольку сегодняшний расклад с местом внутри «зоны play-off», но на самой ее границе, никаких гарантий не дает, а как команду, безусловно входящую в число потенциальных фаворитов Кубка Стэнли. Такая «глубинная», какая есть теперь у «Блю Джекетс», обладать немногие.

Другое дело, что выглядят история так, что Кекалайнен все поставил на кон ради успеха конкретно в этом году, наплевав на продолжение. По окончании сезона неограниченно свободными агентами, имеющими возможность уйти куда угодно без компенсации, будут помимо Бобровского и Панарина абсолютно все только что появившиеся в «Колумбусе» новички. У клуба есть в районе \$10 млн под потолком зарплата, но переподписать каждого, повысив зарплату, точно не выйдет. В общем, лето Кекалайнена ждет тяжелое.

Алексей Доспехов

ТЕННИС

«В такой ситуации бывать еще не доводилось»

Карен Хачанов о непростом отрезке карьеры

В Дубае продолжается Dubai Duty Free Tennis Championships — турнир Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) категории «500» с призовым фондом \$2,9 млн. 12-я ракетка мира Карен Хачанов после поражения в первом круге от Николоза Басилашвили из Грузии рассказал корреспонденту «Ъ» Евгению Федякову о причинах неудач, которые преследуют его в феврале, и объяснил, почему впервые решил сыграть в парном разряде с Даниилом Медведевым.

— Если исходить из положения в рейтинге, то 19-я ракетка мира Николоз Басилашвили — второй по силе из тех игроков, которые не попали в Дубае в число сеяных. А дальше у вас на очереди был бы Роберто Баутиста, первый из этого списка. Можно ли сказать, что вам здесь не повезло с жеребьевкой? — Наверное, можно. Но что тут сделать? На жеребьевку повлиять невозможно, поэтому и пенять на нее неправильно. Согласен, разрыв в рейтинге между мной и Басилашвили незначителен. Разумеется, я мог попасть на другого соперника. Однако состав участников здесь очень сильный. И я прекрасно отдавал себе отчет в том, что мне в любом случае предстоит сложный матч, и настроился соответствующим образом.

— Тогда почему, имея поначалу небольшое игровое преимущество, вы постепенно упустили его, а во втором сете соперник получил полную свободу действий? — Согласен с вашей оценкой. Если бы мне удалось взять его подачу в начале матча, дальше все могло пойти по-другому. Вместо этого я проиграл первый сет, а потом Николоз почувствовал себя увереннее и в начале второй партии сразу повел с брейком. Не хочу искать себе оправданий, но в данном случае имели место сразу несколько нюансов, которые объективно сыграли не в мою пользу. Басилашвили — крайне неприятный соперник, который играет без всякого ритма и обладает очень коварными ударами. Навязать свою игру такому противнику непросто, а ведь я все-таки отношусь к тем игрокам, которые предпочитают атаковать, а не защищаться. Кроме того, сегодня был очень ветреный день. Я приехал в Дубай заранее, и в последние дни чувствовал себя отлично. Но в таких условиях, какие были сегодня, не тренировался и не играл очень давно. Хотя условия для нас были одинаковыми.

— Что за болезнь вам помешала выступить на прошлой неделе в Марселе, где в прошлом году вы взяли титул? — Ничего серьезного. Просто неважно себя почувствовал. Побаливало горло, и немного кашлял, но без высокой температуры. Видимо, организм потребовал небольшой передышки. — Вы проиграли первые матчи на трех подряд февральских турнирах — в Софии, Роттердаме и здесь, в Дубае. Не сказывается ли на ваших результатах так называемый фактор второго сезона? Имеется в виду, что любому игро-

ку, который резко прогрессирует, нелегко удержаться на завоеванных позициях второй год подряд. — Возможно, это соответствует действительности, а может, и нет. Трудно оценивать наверняка, поскольку в такой ситуации мне бывать еще не доводилось. Прежде я никогда не входил в число фаворитов практически на всех турнирах, в которых принимал участие. И ощущения у меня сейчас несколько иные, чем раньше, например, когда был на пути в первую двадцатку.

— Это то самое психологическое давление, которое порой испытывают даже самые материальные игроки? — Не стал бы называть это психологическим давлением в чистом виде, но три поражения в первых кругах, конечно, не окрыляют. Не скрою, мне сейчас очень непросто. Но я верю в свои силы и рассчитываю вырваться на светлую полосу. Ошибаются те, кто считает, что я зазнался и снизил требования к себе. Я работаю даже больше, чем раньше. Изо всех сил пытаюсь вернуть уверенность в себе, которой мне не хватает.

— Близка ли к завершению история со сменой ракетки, о которой вы с нами уже говорили в этом году во время матча Кубка Дэвиса? Наверное, раскрывать все детали вам не позволяют контрактные обязательства. Но судя по тому, что в Дубае вы используете черную ракетку, на которой не указан производитель, окончательный выбор еще не сделан?

— Я продолжаю тестировать некоторые модели, и одной из них играю здесь. Надеюсь, что скоро приму решение. Уже пора. Могу только лишь раз подчеркнуть: я не собираюсь оправдывать свои поражения погодой или ракеткой. Хотя в совокупности некоторые вещи немного выбивают меня из колеи.

— Почему в Дубае не приехал ваш тренер, хорват Ведран Мартич? — Мы договорились, что скоро приму решение. Уже пора. Могу только лишь раз подчеркнуть: я не собираюсь оправдывать свои поражения погодой или ракеткой. Хотя в совокупности некоторые вещи немного выбивают меня из колеи.

— Отсутствие Мартича как-то сказывается на результате матча с Басилашвили? — Нет. С Ведраном мы тренировались перед Дубаем, а здесь со мной второй тренер, Мартич обязательно полетит со мной в Америку на турниры в Индиан-Уэллс и Майами. Мы постоянно на связи, общаемся практически каждый день.

— В Дубае вы после двухматчного перерыва решили сыграть в парном разряде, причем впервые — с Даниилом Медведевым. Это своего рода эксперимент или скорее предварительная прикидка к финальной части Кубка Дэвиса?

— Мы с Даниилом давно хотели вместе сыграть, но никак не удавалось. Все-таки одиночку и пару на одних и тех же турнирах сейчас играть тяжело, особенно если ты в одиночном разряде считаешь пройденным далеко. Но здесь у нас появилась возможность сыграть, во всяком случае, у меня желание большое. Может быть, и сборной это на пользу пойдет.

ПРОЦЕССЫ

Каталонец попался на бразильском

Сандро Розелю грозит до 11 лет лишения свободы

Судебный процесс, в котором в качестве обвиняемого проходит бывший президент «Барселоны» Сандро Розель, вступил в решающую фазу. Господин Розель, которому грозит до 11 лет лишения свободы, заявил в суде о непричастности к инкриминируемым ему деяниям. Примечательно, что они не касаются его деятельности на посту президента каталонского гранда — суд по этому поводу состоится позже. Пока же господина Розеля судят за отмывание денег и присвоение как минимум €6,5 млн, полученных от организации товарищеских матчей сборной Бразилии в период, когда Бразильской конфедерацией футбола (CBF) руководил Рикарду Тейшейра. Последний и сам находится под следствием.

В Испании начался громкий процесс над бывшим президентом «Барселоны» Сандро Розелем (руко-

водил каталонским клубом с 2010 по 2014 год), обвиняемым в присвоении средств и отмывании денег. Господину Розелю, в случае признания его виновным, грозит до 11 лет лишения свободы. Примечательно, однако, что обвинения не относятся к периоду, когда Сандро Розель руководил «Барселоной». По этому периоду его деятельности отдельный процесс — испанские власти обвиняют функционера в занижении стоимости покупки «Барселоной» у «Сантоса» форварда Неймара («Барселона» в 2013 году заявила о покупке Неймара за €50 млн, но, как выяснилось, реальные незадекларированные расходы были вдвое выше).

Нынешний же процесс в отношении господина Розеля, уже почти два года находящегося под арестом (в суд он был доставлен в наручниках), относится к периоду до его избрания президентом «Барселоны». А именно к периоду сотрудничества с одним из наиболее известных функционеров в футбольном мире — бывшим

президентом Бразильской конфедерации футбола (CBF) Рикарду Тейшейрой, который является фигурантом дел о коррупции как на родине, так и в США.

Испанские власти полагают, что господа Розель и Тейшейра вступили в сговор с целью хищения средств, получаемых CBF за счет отчислений от проведения товарищеских матчей с участием сборной Бразилии. По версии испанской прокуратуры, Сандро Розель, действуя в том числе в интересах Рикарду Тейшейры, отмыл как минимум €20 млн, полученных за матчи бразильской команды. При этом, как считает обвинение, себе, или в интересах Рикарду Тейшейры, он утаил не менее €6,5 млн.

Сам Сандро Розель категорически отвергает все обвинения. «Я невиновен», — заявил он в суде, — и буду до конца отстаивать свои честь и достоинство. Я никогда не был причастен к отмыванию денег или к незаконному их получению.

Господин Розель отметил, что инкриминируемые ему деяния от-

носятся к периоду до 2010 года. До прихода на пост президента «Барселоны» он работал в компании ISE (Саудовская Аравия). Последняя купила у CBF права на проведение 24 товарищеских матчей сборной Бразилии всего за \$1,15 млн. При этом, согласно показаниям Сандро Розеля в суде, подконтрольной ему компании причиталось по \$250 тыс. за каждый матч бразильской команды. Господин Розель отметил, что отказался как минимум от \$2,5 млн, причитавшихся ему по контракту, когда стал президентом «Барселоны». Он пояснил, что мог бы получить отчисления еще от десяти матчей бразильской сборной, но посчитал, что у него просто нет возможности отвлекаться на что-то кроме управления «Барселоной». В ответ же на вопрос о финансовых отношениях с Рикарду Тейшейрой Сандро Розель заявил, что действительно получал от бразильца деньги. Но только в долг (на покупку недвижимости) и под проценты.

Александр Петров



Карен Хачанов: «Ошибаются те, кто считает, что я зазнался и снизил требования к себе» ФОТО DUBAI DUTY FREE TENNIS CHAMPIONSHIPS

РЕЗУЛЬТАТ

Лыжные гонки

Чемпионат мира в Зефельде (Австрия)

Женщины. 10 км (классический стиль). 1. Тереза Йоханг (Норвегия) — 27.02. 2. Фрида Карлссон (Швеция) — отставание 12.20. 3. Ингильд Эстберг (Норвегия) — 35.60. 6. Анастасия Седова — 1.04.90. 7. Наталья Непряева (обе — Россия) — 1.07.50.