

# профиль

#20(954)

06.06.2016

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

## До дней последних

«Профиль» объясняет,  
кому выгодно  
повышение  
пенсионного возраста  
и почему в этом  
нет смысла

16+

ISSN 1726-0639

16020



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Кассир									

## СОБЫТИЯ

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### футбол

### 8 Между террористами и забастовками

Андрей Вдовин

Евро-2016 во Франции обещает стать самым опасным и прибыльным мероприятием в истории футбола

#### венесуэла der spiegel

### 14 Броневики против врачей

Йенс Глюзинг

Нефтяная держава у последней черты: население голодает, не хватает электроэнергии и медикаментов, вооруженные банды хозяйничают на улицах

#### венесуэла

### 17 Социализм теряет лицо

Алексей Михайлов

Экономика Венесуэлы парадоксальна и полна признаков разрушения социалистического уклада, хорошо знакомых россиянам по 1991 году

### 20 Тренды политики

Денис Ермаков, Александр Баринов, Глеб Иванов

## ПОДРОБНОСТИ

#### реформа



### 22 Пенсионный возраст – мифы и правда

Алексей Михайлов

«Профиль» разоблачает аргументы властей о необходимости более позднего выхода на пенсию

### 28 Игра на повышение

За несколько лет позиция российских властей по вопросу пенсионного возраста изменилась на противоположную

### 29 Пенсии в России: факты и цифры

Больше трети пенсионеров работают после достижения пенсионного возраста еще около 5 лет. Средняя пенсия составляет менее 1/2 средней зарплаты по стране

#### рейтинг

### 30 Гражданство мечты

Екатерина Буторина

Лучший паспорт на свете – немецкий. Российскому далеко и до него, и до американского. Зато он не хуже китайского. Меньше всего повезло обладателям иракских, сирийских и афганских документов. В кармане у счастливых – паспорта богатых стран Евросоюза

#### мнение



### 35 И вечный ШМОН

Дмитрий Быков

Главным символом эпохи «второго Путина» останется обывск

#### санкции der spiegel

### 36 Торговать, но маленько-маленько

Маттиас Гебауэр, Кристиане Хоффманн, Петер Мюллер, Рубен Рехаге, Михаэль Зауга, Кристоф Шульц

Правительство Германии работает над осторожным ослаблением антироссийских санкций

## ЭКСПЕРТИЗА

### 38 Бизнес-новости

#### банки

### 42 Их все меньше, и они все крупнее

Максим Васин

За последние три года российская банковская система стала на 10% ближе к полной монополии

### 46 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#20 / 06.06.2016

Главный редактор **Светлана Лолаева**  
 Заместители главного редактора: **Галина Соловьева,**  
**Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики **Алексей Баусин**  
 Редактор отдела социальной политики/права **Александр Баринов**  
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов **Денис Ермаков**  
 Главный художник **Павел Павлик**  
 Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**  
 Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**  
 Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов,**  
**Александра Кошкина, Наталья Ушакова**  
 Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**  
 Фотослужба: **Ольга Балакирева, Яна Векуа**  
 Фотограф **Наталья Львова**  
 Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**  
 Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
 Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** ([iminakova@idr.ru](mailto:iminakova@idr.ru))  
 Директор по рекламе **Марина Керимова** ([mkerimova@idr.ru](mailto:mkerimova@idr.ru))  
 Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян** ([larakelyan@idr.ru](mailto:larakelyan@idr.ru))  
 Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** ([dchernyaev@idr.ru](mailto:dchernyaev@idr.ru))

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; на бортах частных самолетов Клуба «Бизнес Авиация», Jet24, Перемена-Авиа, Сириус Аэро, Capital jets; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.** Тел.: **(495) 745-84-01**  
 Сайт: [www.profile.ru](http://www.profile.ru); e-mail: [profile@idr.ru](mailto:profile@idr.ru).  
 Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, [distribution@idr.ru](mailto:distribution@idr.ru).  
 Редакционная подписка (495) 745-84-30, доб. 2700, [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru).  
 Подписной индекс 71 800.  
 Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на [www.profile.ru](http://www.profile.ru) обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с.7 «Стабильный рейтинг» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».  
 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.  
[www.oampk.ru](http://www.oampk.ru)

Тираж 74 тыс. экз.


Цена свободная.

© «Профиль» № 20 (954), 6 июня 2016 года.

Номер распечатан в печать 3 июня 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

**мнение**



**50 «Пылесос» среди банков**  
 Максим Осадчий  
 Какая судьба ждет банк «Югра»?

**недвижимость**

**51 Одноэтажная Москва**

Екатерина Сахарова

Коттеджи и таунхаусы в столице – явление редкое и дорогостоящее

**калейдоскоп**

**автомобили**




**56 Родина пикапов**

Сергей Лилькин

Как устроен автомобильный рынок США

**мнение**



**58 Коммерция доживает романтику**  
 Дилара Тасбулатова  
 Чем сложнее жизнь, тем поверхностнее кино. И «Кино-

тавр» – наглядное отражение этой закономерности

**60 Афиша**

**история**

**62 Сколько Москва заплатила за Киев**

Алексей Вольнец

Москва выторговала у поляков «мать городов русских» за 7 тонн серебра. Сначала те просили в 5 раз больше

# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов



**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов

## Право на гектар

**Принятый** в 1862 году закон о гомстедах в США работал более 100 лет, и по нему почти бесплатно 13% земли в стране получили 2 миллиона семей. По его примеру в прошлом году был принят закон РФ о дальневосточном гектаре.

Он заработал не с 1 мая, как планировалось изначально, а с 1 июня и только для жителей «пилотных районов». С 1 октября он распространится на всех дальневосточников и только с 1 февраля 2017-го – на всех граждан страны.

Подробности закона можно узнать на сайте [надальнийвосток.рф](http://надальнийвосток.рф), там же осуществляется и выбор участка.



Shutterstock

## Российские «земельные гонки» стартовали

**«За первые»** 12 часов действия закона в информационной системе зарегистрировано 55 тысяч обращений, – заявил полпред президента в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев. Сайт не справился, упал, но через несколько часов снова заработал. За сутки зарегистрировано более 400 000 обращений, но сформировано всего 348 заявок. Остальные не смогли сформировать заявки? Что же это за удивительная процедура?

В увлекательном деле решил поучаствовать и видный оппозиционер Алексей Навальный. Члены его Партии прогресса, живущие в «пилотных районах», попробовали сделать заявку, провели на сайте больше часа и так ничего и не добились, о чем в подробностях, с юмором и скриншотами Алексей написал в своем блоге.

Ситуация напоминает «земельные гонки» по закону о гомстедах. Когда на ограниченное число участков набиралось огромное количество желающих, они распределялись в США

с помощью лотереи или «земельных гонок» – когда будущие фермеры (boomer, т.е. участники бума) на своих фургонах с домочадцами одновременно стартовали и кто первый достигал желаемого участка, тот его и получал. Были и хитрецы (их сначала называли moonshiner, потом sooper), которые выезжали на облюбованные участки ночью, скрывались там, а потом заявляли на них свои права.

Складывается ощущение, что 348 российских «муншайнеров» оставили с носом 400 тысяч лохов-бумеров. Потому что принцип распределения земли тот же, что и в «земельных гонках», – кто первый. Но вот только сама очередь оказалась от пользователей скрыта, и кто в каком порядке идет – неизвестно. Есть ли у кого претензии на облюбованный тобой гектар – тоже. Это открывает широкий простор для манипуляций с данными. «Профиль» будет следить за развитием этой удивительной для нашего времени истории.



Wikimedia.org

### На 4,3%

упал реальный размер пенсий в России за первые 4 месяца 2016 года к тому же периоду 2015-го, следует из отчета Росстата. Несмотря на небольшой номинальный рост, он сильно отстал от инфляции.

### Менее 5% чистой прибыли

по РСБУ в виде дивидендов за I квартал 2016 года заплатит государству госкомпания «Россети». Это 1,8 млрд руб. Минэкономразвития хотело получить даже не 50% по МСФО (правительственная директива), а хотя бы 50% по РСБУ, но согласилось и на 5%. Интересно, хоть одна крупная госкомпания заплатит 50% прибыли по МСФО?

### 5,35 млрд руб.

составит стартовый платеж за право пользования последним крупным участком недр из нераспределенного фонда – Эргинским (часть Приобского месторождения). Условия аукциона сформулированы почти в точности, как просил глава «Газпрома» Алексей Миллер, рассчитывая забрать его для своей «дочки» – «Газпромнефти». Торг будет за то, кто больше увеличит сумму стартового платежа.

### На 3-дневную рабочую неделю

с понедельника переходит АвтоВАЗ. Это позволит сократить выпуск автомобилей и сэкономить на зарплате. До этого АвтоВАЗ работал по 4 дня в неделю.

## Провал антикризисной программы 2015 года

**Глава** Счетной палаты Татьяна Голикова сообщила, что сумма полученной господдержки на докапитализацию банков (ключевой пункт антикризисного плана прошлого года) на конец 2015 года составила 802,7 млрд руб., но увеличение совокупного капитала докапитализированных банков составило только 190,4 млрд руб., или 23,7% полученного объема докапитализации. А в I квартале 2016 года произошло снижение капитала у 19 банков из тех 24, которые были докапитализированы. Куда пошли 75% денег, предоставленных банкам? Никто не знает, потому что системы контроля над целевым использованием этих денег не было. Обычная история?

## Ключевые события июня

**Два из них** состоялись: заседание ОПЕК, которое кончилось ничем, и Совет директоров ЕЦБ, сохранивший свою политику неизменной (80 млрд евро скупки долговых облигаций ежемесячно, 0% по кредитам и -0,4% по депозитам). Рынки в общем слабо отреагировали



на эти события: нефть упала, потом опять отросла до 50 долл./барр. А евро попрыгал и чуть упал к доллару. Все это было предсказуемо.

Но вот два других события нервируют рынок гораздо сильнее. Заседание ФРС США 15 июня и Brexit – референдум о выходе Англии из ЕС – 23 июня.

Руководство ФРС уже месяц как готовит рынок ко второму повышению процентной ставки. Или сейчас, или на июльском заседании ФРС вполне может поднять ставку.

Последствия Brexit, если он состоится, вообще труднопредсказуемы.

Последний телефонный опрос (31 мая) показал: 51% британцев – за «остаться» и 43% – за «выйти». Но все это на грани, колеблется туда-сюда, референдум может кончиться чем угодно. А «что угодно» нельзя заложить в цены, поэтому реакция рынка будет постфактум и, возможно, весьма бурная. Неопределенность заставит идти в надежные активы и бежать из рискованных – типа рубля.

## Россия не боится

**Все в мире** опасаются этих двух будущих июньских событий, а наши чиновники – нет. Зампред ЦБР Ксения Юдаева (на фото), а затем и министр экономразвития Алексей Улюкаев заявили, что российская экономика адаптировалась ко всем неприятностям и возможное повышение ставки ФРС на рубле не скажется. Если бы наши власти действительно не боялись, то снизили бы нашу ключевую ставку. Но глава ЦБР Эльвира Набиуллина сделала более осторожное заявление: резкое снижение ключевой ставки сейчас не приведет к значимым темпам экономического роста, но может спровоцировать всплеск инфляции. Вероятно, это означает, что на заседании 10 июня Совет директоров ЦБР оставит ключевую ставку неизменной. Боятся они, хотя и бодраются.

Впрочем, возможно, ЦБР и снизит ставку, но чисто символически – на 0,25–0,5 п. п. Потому что ситуация уже дошла до абсурда: ставка 11% в экономике с текущей инфляцией ниже 5% (перевод в годовую размерность данных за 30 дней мая) – это не умеренно жесткая, как любит говорить Набиуллина, а сверхжесткая денежная политика с реальными 6% годовых.



РИА «Новости»

## Стабильный рейтинг

### Международное рейтинговое агентство

Standard & Poor's Global Ratings подтвердило кредитные рейтинги Альфа-банка, включая долгосрочный, на уровне ВВ, и изменило прогноз по рейтингу с «негативного» на «стабильный».

«Кредитные рейтинги и прогноз по ним важны для инвесторов, которые покупают облигации и еврооблигации Альфа-банка, – говорит главный управляющий директор АО «Альфа-банк» Алексей Марей. – Они также важны при работе с международными контрагентами и с крупнейшими российскими компаниями, размещающими в Альфа-банке средства. Но и частные клиенты, и малый бизнес получили еще одно подтверждение надежности Альфа-банка».

«Стабильный» прогноз отражает мнение агентства, что банковская группа «Альфа-банк» будет устойчива к внешним факторам в условиях снижения темпов экономической активности в России. S&P Global Ratings отметило эффективную систему управления рисками, высокую капитализацию банка и его возможность стабильно зарабатывать прибыль. В 2015 году банковская группа продемонстрировала хорошие финансовые результаты, показав прибыль \$480 млн. Агентство отмечает, что ее показатели прибыльности исторически были выше, чем у других частных банков России, а рейтинг Альфа-банка – один из самых высоких в банковском секторе страны.



# Между террористами и забастовками

Стартующий 10 июня Евро-2016 во Франции обещает стать самым опасным и прибыльным мероприятием в истории футбола





**Ф**ранцию ждет очень беспокойный чемпионат Европы по футболу. Транспортный коллапс из-за забастовок, постоянный страх терактов, фанатские войны – и все это в отсутствие у УЕФА легитимного президента. И вместе с тем Евро-2016 обещает стать самым прибыльным за всю историю континентальных турниров. Так что у футбольного спокойствия теперь есть цена – 2 млрд евро прибыли.

### Зеркало сборной

Каждое утро прикомандированный к сборной России офицер безопасности выходит из швейцарского отеля и специальным зеркалом на палке осматривает днище автобуса национальной команды. Не то чтобы на сборе перед Евро-2016 под Цюрихом за Леонидом Слуцким и его футболистами охотились террористы. Но зеркало на палке символизирует повышенные меры безопасности. А когда команда переедет в Париж, у тех, кто охраняет сборную России, будет уже намного более серьезное оружие, вплоть до боевых вертолетов и спецсредств для уничтожения беспилотных летательных устройств.

**45**  
млн евро

**выделено на обеспечение безопасности участников и зрителей чемпионата. Охранять их будут 77 тыс. жандармов, 13 тыс. частных агентов и 10 тыс. сотрудников МВД**

Еще несколько месяцев назад само Евро-2016 было под угрозой срыва. Машины «Скорой помощи» с сиренами носились по Парижу, доставляя от главного стадиона грядущего чемпионата Европы «Стад де Франс» сотни раненых в больницы и десятки убитых в морги, а в УЕФА уже негласно обсуждали вопрос, можно ли проводить крупный футбольный турнир в стране, которой террористы объявили войну. Были предложения отложить чемпионат Европы, перенести его в другую страну или проводить матчи при пустых трибунах. Они до сих пор в силе. УЕФА оставила за собой право переносить, отменять игры Евро-2016 и закрывать трибуны стадионов при любой реальной опасности. Но уже через месяц после ноябрьской трагедии Франция провела жеребьевку турнира и слегка успокоилась.

В марте, после взрывов в Брюсселе, УЕФА снова вынуждена была выступить со специальными заявлениями о гарантиях безопасности. Эта статья расходов взлетела до 45 млн евро. Охранять болельщиков в этот месяц будут 77 тысяч жандармов, 13 тысяч частных агентов и еще порядка 10 тысяч военнослужащих МВД. Но все эти цифры никого в Европе не вводят в заблуждение: жители Франции и окрестных стран за последние месяцы осознали, что рвануть может где угодно.

21 мая 2016 года 80-тысячный «Стад де Франс» проводил последнюю генеральную репетицию, перед тем как 10 июня принять матч открытия Евро-2016. Тысячи представителей служб безопасности на стадионе и вокруг него, строжайший досмотр всех, кто шел на трибуны своими глазами увидеть, как ПСЖ собирается громить «Марсель». Фанатов обыскивали так, как никогда в свободолюбивой Франции. Но все равно на секторах взрывались петарды, в воздух летели ракеты, заставляя жандармов оправдываться перед прессой, как столько взрывоопасных вещей миновали все кордоны. Французская федерация футбола назначила расследование. Предварительные его итоги просты: «На чемпионате Европы меры безопасности будут еще строже».

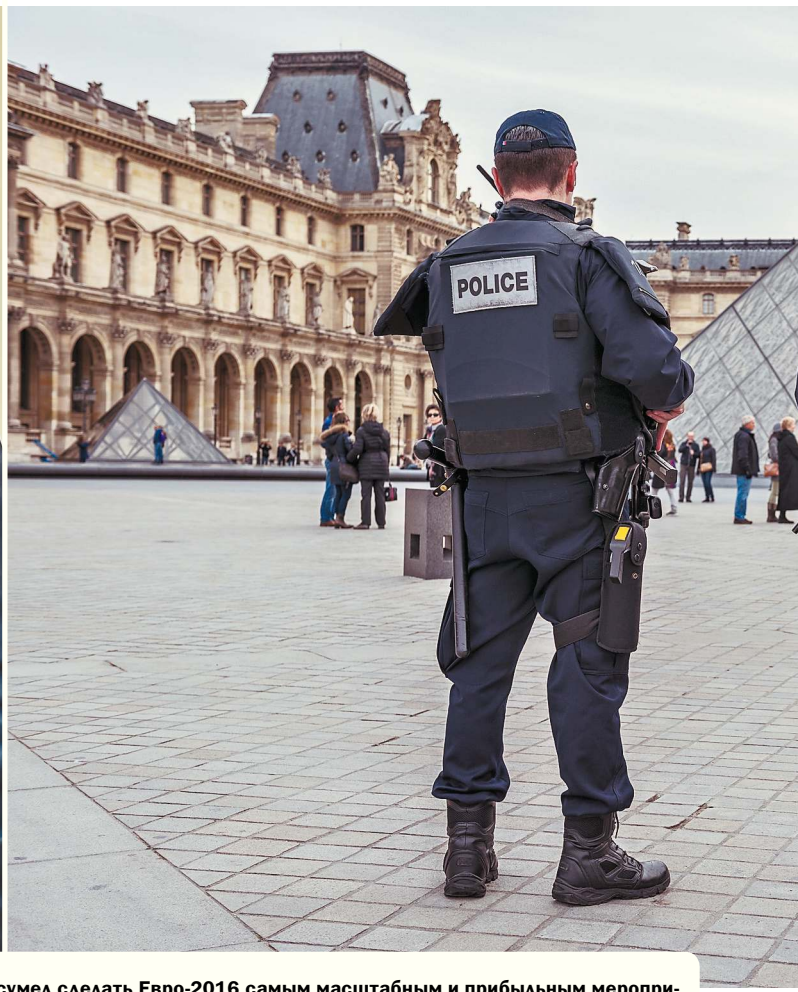
Все эти траты оправданны, если организаторам удастся избежать проблем. Но повышенное внимание может также привести и к организационным



Abaca Press/Wostock Photo



Abaca Press/Vostock Photo



Мишель Platini сумел сделать Евро-2016 самым масштабным и прибыльным мероприятием в истории европейского футбола даже в условиях чрезвычайных антитеррористических мер, но усидеть в кресле главы УЕФА к его открытию не смог

сбоям. В соседней Англии футбольный сезон закончился анекдотом. 15 мая матч последнего тура Премьер-лиги «Манчестер Юнайтед» – «Борнмут» был перенесен, а зрители эвакуированы, из-за того что на «Олд Траффорд» обнаружили предмет, напоминающий взрывное устройство. Через какое-то время выяснилось, что оставили его сами службы безопасности – накануне на стадионе проходили учения с собаками, и один муляж бомбы потерялся. Те, кто отвечает за безопасность во Франции, над этим анекдотом не смеются: во время чемпионата Европы неразбериха будет еще больше.

## Атака дронов

Но стадионы – не самое опасное место на Евро-2016. В конце концов, даже смертники ИГИЛ (террористическая организация, запрещена в России) в ноябре не смогли проникнуть на «Стад де Франс», и бомбы взрывались за пределом стадиона. Все эксперты признают, что намного опаснее

может быть не около арен, где будет полно полиции и агентов в штатском, а в других местах скопления болельщиков. Например, в официальных фан-зонах. Со всей Европы на футбол поедут миллионы туристов, и далеко не у всех из них есть билеты на матчи. Но они тоже хотят окунуться в атмосферу праздника и алкоголя, и для этого у них будет 10 фан-зон.

Каждая из них окажется под прицелом сотен видеокамер. Досмотры на них будут не менее строгие, чем на стадионах. Всех, у кого не хватит сообразительности оставить дома большие сумки и рюкзаки, будут разворачивать прямо у рамок металлодетекторов на входе.

Последняя страшилка, о которой говорят организаторы, – опасность беспилотных летательных аппаратов. Всех, кто увлечен запуском дронов, предупреждают, что полиция будет сбивать беспилотники всеми доступными методами, включая огонь снай-

перов и создание помех GPS-сигналам. Связано это с тем, что террористы могут с помощью БПЛА провести химическую атаку или доставить взрывное устройство по воздуху. Поэтому бесполетные зоны будут установлены не только над стадионами, фан-зонами и всеми тренировочными базами команд-участниц Евро-2016, но и вблизи ядерных объектов, военных баз и над президентским дворцом.

## Мертвые часы

Очереди на досмотр при проходе во все публичные места – только часть неудобств для тех, кто решил лично приехать на Евро-2016. 7 млн болельщиков будут перемещаться между городами, а им активно планируют мешать местные профсоюзы. За неделю перед чемпионатом Европы Францию накрыла волна забастовок. Правительство подготовило новый Трудовой кодекс, который позволяет увеличивать



Shutterstock

7  
млн

## болельщиков, как ожидается, приедут на Евро-2016, в то время как Францию накрывает волна забастовок. Протестовать собираются железнодорож- ники, авиадиспет- черы и работники нефтепере- рабатывающей промышленности

рабочий день до 12 часов, а рабочую неделю – до 46 часов (сейчас 7 и 35 соответственно), и профсоюзы нашли самый подходящий момент, чтобы продавить смягчение проекта.

Больше всего пострадает транспортная система. В основном болельщики собираются передвигаться на скоростных поездах, и здесь их ждут неприятные сюрпризы – некоторые рейсы могут быть отменены. Забастовку всегда готовы подхватить авиадиспетчеры, и тогда останется только одна альтернатива – платные автодороги. Но здесь готовы вступить в бой за свои права работники нефтеперерабатывающей промышленности, и тогда начнутся проблемы с бензином. Если к этому прибавить решимость работников парижского метро и помножить ее на несговорчивость вообще всей сферы общественного транспорта, можно получить коллапс всего Евро-2016. Впрочем, в 1998 году, когда Франция принимала чемпионат мира, все было примерно так же, и ничего, турнир не отменили.

### Бензема не поможет

Когда французам надоедает обсуждать забастовки (то есть практически 10 минут в течение каждого часа), они начинают взвешивать шансы своей сборной на победу в турнире. Они действительно велики – «трехцветные» выглядят сейчас настолько мощно, что даже не всегда вспоминают о том, что у них нет теперь Карима Бензема.

Его история была самой громкой до тех пор, пока ее не заглушили взрывы и стрельба на улицах Парижа. Форвард «Реала» оказался замешан в грязный секс-скандал с шантажом. Один из полузащитников сборной Франции Матье Вальбуэна потерял контроль над своим телефоном, и видеозаписи скандального характера с него попали в руки шантажистов. Что именно оказалось на видео, неизвестно, но за него от Матье требовали 150 тыс. евро. Бензема выступал в качестве посредника и довольно жестко рекомендовал своему товарищу по сборной Франции заплатить всю сумму.

После огласки Карима Бензема выставили из сборной. Но теперь у скандала появилось новое продолжение. «Я не осужден и не признан виновным. Значит, [главный тренер сборной Франции] Дешам поддался давлению расистов», – сделал громкое заявление Бензема.

Читать это особенно смешно, когда смотришь на групповое фото национальной команды Франции. На нем только четыре европейских лица. Одно из них принадлежит самому Дидье Дешаму. Но расистские скандалы могут стать еще одной приметой этого Евро. А возможное объединение фанатов из всех стран против исламской части населения Франции – одна из самых обсуждаемых сейчас тем в стране.

### УЕФА без главы

Кто будет отвечать, если на чемпионате Европы окончательно все пойдет не так, неизвестно. Впервые УЕФА будет проводить чемпионат Европы без президента. Экс-глава европейского футбола Мишель Platини, занимавший этот пост с 2007 года, подал в отставку 9 мая. Решение чиновника было формально добровольным, но на такой поступок Platини решился из-за серьезных обвинений в финансовых злоупотреблениях.

В близких к УЕФА кругах эту историю рассказывают кратко и с конспирологическим оттенком. Якобы Мишель Platини был всеми признанным претендентом на управление не только европейским, но и всем мировым футболом, а вечный президент ФИФА 80-летний Зепп Блаттер все никак не хотел покидать свой пост. Platини был очень недоволен, что в прошлом году швейцарец пошел на новый четырехлетний срок, и поначалу был даже рад, что против главы Международной федерации футбола была развернута целая кампания. Но утопающий Блаттер утянул за собой на коррупционное дно всех, в том числе и главу УЕФА.

Обвинения в коррупции Platини были выдвинуты из-за неоформленного официально платежа из средств ФИФА в размере 2 млн швейцарских франков, осуществленного еще в 2011 году. По этому же делу, включавшему и принятие разнообразных подарков от третьих лиц, пострадал и сам Зепп Блаттер, заявивший, что деньги Platини получил за консультации.

Комитет по этике Международной федерации футбола счел объ-

яснения Блаттера недостаточными. В январе обоих чиновников отстранили от любой футбольной деятельности на 8 лет, приговорив к штрафу в 80 тысяч франков каждого. Через какое-то время после апелляции Платини и Блаттера Спортивный арбитражный суд в Лозанне (CAS) уменьшил срок дисквалификации обоим чиновникам до 6 лет, а штраф – до 60 тысяч франков. Блаттер к этому моменту уже объявил об уходе из ФИФА, в феврале главой организации был избран Джанни Инфантино, ранее занимавший пост генсека УЕФА. Кто сменит Платини, решится 14 сентября в Афинах. А пока УЕФА формально руководит вице-президент организации Анхель Мария Вильяр – человек, о котором в Испании тоже любят писать скандальные газеты.

## Курс Евро-2016

Перед тем как попасть в грандиозный скандал, Мишель Платини развил бурную деятельность. Его будут вспоминать не только как самого веселого главу УЕФА, но и как человека, который открыл дорогу в финальную часть чемпионата Европы практически всем желающим. Платини решил, что 16 сборных для финала – это слишком мало, и Евро-2016 – первый турнир, на котором сыграют 24 команды. То есть почти половина из тех 53, что проходили отбор.

Все это расчет и экономика. На треть увеличилось не только количество участников турнира. На треть выросла заинтересованная телеаудитория турнира, и, значит, как минимум на те же 30% поднялся рекламный рынок. В УЕФА уже отчитались, что матчи чемпионата Европы будут транслировать 74 страны, а смотреть в прямом эфире – 150 млн телезрителей. Все это принесет Европейскому футбольному союзу за продажу телеправ 1 млрд евро. Еще 470 млн поступит от продажи коммерческих прав, 480 млн – от продажи билетов и гостиничных услуг. В сумме получится 1,95 млрд евро. Это на 30% выше, чем четыре года назад принес предыдущий чемпионат Европы в Польше и на Украине. Теперь в том, что Мишель Платини здорово умеет считать деньги, убедятся не только следователи и судьи в Лозанне, но и весь мир.

В УЕФА уже придумали, куда потратят эти деньги. 625 млн выделены

Участники и зрители Евро-2016 имеют все шансы на личном опыте убедиться в богатых протестных традициях французских трудящихся

на проведение турнира, а 600 млн – на программу хет-трик (проект УЕФА по строительству стадионов и искусственных полей по всему континенту). Еще 250 млн пойдут на другие турниры УЕФА (молодежные и женские чемпионаты, которые никогда не окупаются). Еще 150 млн достанутся клубам, которые делегировали игроков в сборные. Топ-команды хотели бы больше – у них есть железный аргумент: это они платят футболистам огромные деньги по контрактам, вкладываются в их продвижение и, значит, должны иметь свою долю от всех турниров. Но УЕФА пока удавалось сдерживать аппетиты клубов.

Оставшиеся 300 млн выделены на призовые странам-участницам. Именно из этих денег будут выплачены бонусы футболистам сборной России. Министр спорта Виталий Мутко заявил, что сами игроки настояли на том, чтобы премиальные платили не за каждый матч, а за решение задачи. Она у сборной России, впрочем, не такая уж и заоблачная – надо выйти из группы, где вместе с нами играют Англия, Словакия и Уэльс.

**1,95**  
млрд евро

планирует  
заработать  
УЕФА  
на проведении  
Евро-2016  
во Франции.  
Это на 30%  
больше,  
чем принес  
предыдущий  
чемпионат  
Европы в Польше  
и Украине



## Война фанатов: 1 к 10

Франция, в свою очередь, будет наживаться на туристах. Матчи Евро-2016 на стадионах посмотрят 2,5 млн болельщиков, из них 1,5 млн – иностранцы (большая часть болельщиков, как предполагается, будет наблюдать за матчами и веселиться в фан-зонах). Но доля России в турпотоке совсем невелика. По оценке ВОО (Всероссийское объединение болельщиков), на первом матче, в Марселе со сборной Англии, будет 15 тысяч россиян, на втором, в Лилле со Словакией, – 5 тысяч, в Тулузе с Уэльсом – 10 тысяч. Это в несколько раз меньше, чем ездили за сборной России в Польшу четыре года назад.

«Всею виной курс евро, – говорит глава ВОО Александр Шпрыгин. – Сейчас поездка на чемпионат Европы на две недели обойдется минимум 200 тысяч рублей, это может позволить себе далеко не каждый житель нашей страны. А те, кому не важно, сколько стоит евро – 25 или 75 рублей, уже давно бронировали пятизвездочные отели».

200 тысяч – вполне реальная оценка. Билет на самолет Москва – Париж – Москва без пересадок



за две недели до начала турнира стоил порядка 35 тысяч рублей. Ночь в 2–3-звездочном отеле в Париже – от 100 евро. Самый дешевый пакет билетов – от 15 тысяч рублей за три матча групповой стадии. Если прибавить расходы на питание и перемещение между городами, получится даже больше 200 тысяч. «Поэтому в Лилль поедут далеко не все, – говорит Шпрыгин. – Одна дорога на север Франции обойдется в 300 евро».

Но в Марселе у российских активных фанатов самый важный матч. У них свой чемпионат и свои самые принципиальные соперники. Самые главные противники на фанатской карте мира – британцы. В ВОб ждут, что в Марсель придут 150 тысяч британских болельщиков. Только треть из них в лучшем случае окажется на «Велодроме» – самом красивом стадионе Евро. Все остальные растекутся буйной толпой по улицам города, и стычек с российскими фанатами не избежать. Насколько они будут масштабными и кровавыми, будет зависеть от французской жандармерии. Если она в этот момент не будет ловить террористов. ■

Единственная федеральная радиостанция общего формата!

Более 160 передач в эфире!  
Общественно-политические и развлекательные ток-шоу, радиоспектакли и радиосериалы, научно-познавательные и музыкальные программы, передачи для детей!  
Выпуски новостей каждый час!

**СЛУШАЙТЕ ГЛАВНОЕ  
РАДИО СТРАНЫ  
ВСЕЙ СЕМЬЕЙ!**

**РАДИО  
РОССИИ**

0+, 6+, 12+, 16+, 18+

[www.radiorus.ru](http://www.radiorus.ru)

«Первая кнопка» проводного вещания,  
УКВ 66,44 МГц в Москве, УКВ 66,3 в Санкт-Петербурге



# Броневики против врачей

Нефтяная держава у последней черты: население голодает, не хватает электроэнергии и медикаментов, вооруженные банды хозяйничают на улицах

Текст: Йенс Глюзинг

Перевод: Владимир Широков



Shutterstock

**В** последний раз Леонардо Анчундия нормально завтракал полгода назад. Сегодня утром 15-летний школьник тоже отправился за знаниями на пустой желудок, в 11 часов он устраивает первый перекус – отламывает кусок арепы, которую испекла его мать. Кукурузной лепешки должно хватить до вечера, на ужин снова будет арепа, если дома осталось немного кукурузной муки. Если нет, мать Леонардо сварит рис и, может быть, даст сыну яйцо. Анчундия говорит: «Все зависит от того, что ей удастся раздобыть за 12 часов стояния в очередях».

Щеки подростка впали, за последние четыре недели он похудел на пять килограммов. Дважды доходило до того, что Анчундия падал в голодный обморок прямо на уроке. После этого директор включил его в «группу риска» – список школьников, которым приходится так туго, что, изможденные голодом, они могут просто не дойти до школы. К этой категории относятся 40% учащихся католической школы «Вера и утешение» в Антимано, бедном пригороде Каракаса, – «примерно столько же, сколько и в среднем по стране», – вздыхает директор Рафаэль Пенья.

Бедная богатая Венесуэла: населению государства с крупнейшими в мире запасами нефти угрожает голод, как на Гаити. Бесхозяйственность, коррупция и падение цен на «черное золото» свергли латиноамериканскую страну в самый тяжелый кризис за многие десятилетия.

«Социализм XXI века», провозглашенный три года назад ныне покойным президентом Уго Чавесом, потерпел фиаско. Большинство венесуэльцев возлагают ответственность за плачевное положение на нынешнего президента Николаса Мадуро. Усатый политик, в прошлом водитель автобуса, которого Чавес уже на смертном одре избрал своим преемником, принялся перестраивать нефтяную державу в государство с плановой экономикой по кубинскому образцу.

Промышленности и сельскому хозяйству нанесен колоссальный урон, даже основные продукты питания теперь приходится импортиро-

вать. Но после обвала цен на нефть для этого не хватает валюты.

Мясо, курятина и мука пропали с полок большинства супермаркетов; сахар и молоко стали дефицитом; туалетной бумаги, мыла и шампуня нет. «Черный рынок» процветает, преступность растет взрывными темпами. Темпы инфляции удручают: люди ходят по городу с пакетами, которые набиты банкнотами и содержимое которых порой эквивалентно 10–20 евро. Не хватает даже электроэнергии и питьевой воды. Экономическая жизнь замерла, Венесуэла обескровлена.

Правда, на улицах Каракаса кризис практически незаметен. По тепловодам, разрезающим столицу на части, бампер к бамперу тянутся лимузины. Те, кто побогаче, нанимают водителей, которые везут их через дорожный хаос на внедорожниках с темными стеклами. Однако большинство магазинов закрыто, многие витрины и торговые залы опустели. А вечерами Каракас превращается в город-призрак. Люди боятся ограблений и предпочитают сидеть по домам.

Зримый признак кризиса – очереди у входа в супермаркет (на фото). Перед магазином сети Central Madeirense на юго-западе Каракаса выстроились несколько сотен человек, в основном женщин; очередь растянулась на несколько жилых кварталов. Полки супермаркета пустые, но это здесь никого не смущает.

«Если есть очередь, люди в нее встают, – объясняет 25-летняя Анаис Чаурио. – Говорят, сюда выехала фура с продуктами. Но точно никто не знает». Хрупкая женщина простояла уже целую ночь. У нее десятилетняя дочь и полуторагодовалый сын, и она надеется, что сегодня вечером сможет сварить им суп: «Я голодная, но по крайней мере мои дети страдать не должны». «Черный рынок» для нее не альтернатива: «Там все слишком дорого».

В этот момент с одной старушкой случается тепловой удар. Кто-то относит ее в тень. Вдруг появляются двое военнослужащих, которые направляют дула табельного оружия на людей – для острастки, чтобы

никто не вздумал устроить бунт. Чаурио звонит по телефону, она взволнована. Похоже, где-то рядом обезумевшая толпа остановила грузовик и растаскивает его содержимое. К месту происшествия выехала Национальная гвардия. «Обычно военные стреляют в воздух, – говорит Чаурио. – Но ситуация может мигом перемениться, если они почувствуют угрозу для себя».

Чаурио подрабатывает репортером муниципальной радиостанции, она по мобильнику передает информацию о событиях в своем районе. Так, женщина бьет тревогу, когда в округе объявляются «коллективос»: вооруженные байкеры должны держать в страхе противников режима. «Мы – важнейший источник информации для местных жителей, – убеждена Чаурио. – Крупные СМИ следуют линии правительства; они не информируют о том, что на самом деле творится в бедных кварталах».

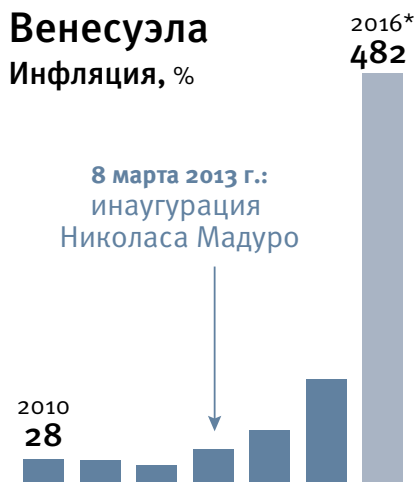
Для своей пропаганды президент Мадуро использует прежде всего телевидение. В настоящий момент он почти ежедневно предупреждает о непосредственной угрозе вторжения армии США, чтобы тем самым отвлечь внимание от внутренних проблем. Недавно он объявил чрезвычайное положение и теперь может использовать военных для борьбы с мародерами.

Сколько еще сумеет продержаться у власти венесуэльский «диктаторишка», как его назвал генеральный секретарь Организации Американских государств Луис Альмагро? Опозиция за считанные недели собрала 1,8 млн подписей за референдум об импичменте Мадуро, это в несколько раз больше необходимого вотума. Но правительство оттягивает его проведение с помощью разных уловок.

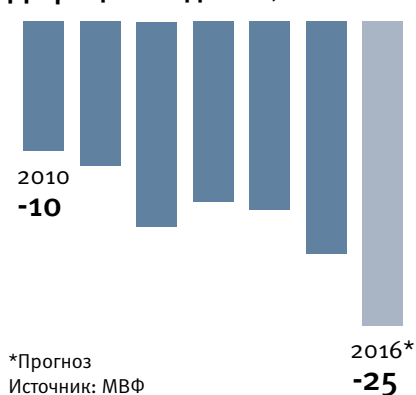
Если народное волеизъявление состоится только в 2017 году, при поражении Мадуро власть автоматически перейдет к вице-президенту. Это позволит чавистам, как называют сторонников правительства, оставаться у руля вплоть до следующих выборов. В то же время регулярно появляются слухи о предстоящем путче. Военнослужащие, как и простой народ, страдают от продовольственного кризиса, большая часть войск из-за скудного питания небоеспособна, считают офицеры.

В то же время Куба командировала в Венесуэлу многочисленных военных советников, а также фактически контролирует венесуэльский аппарат безопасности. Кубинцы говорят свое веское слово и по вопросам закупки оружия. «Венесуэльским военным такое вмешательство ненавистно», – признается один из офицеров.

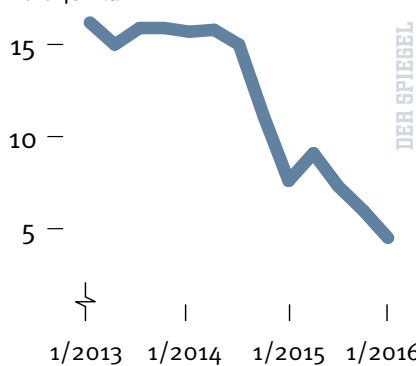
## Венесуэла Инфляция, %



## Дефицит бюджета, % ВВП



## Доходы от экспорта нефти, млрд долларов США в квартал, по оценкам



Офицеры регулярно устраивают совещания на квартире в восточной части Каракаса, их встречи проходят тайно. Тем не менее вопрос о военном перевороте ими не поднимается, заверяет один из участников таких сходов: «Вооруженные силы не имеют единства и деморализованы. Правительство наделило многих офицеров постами и привилегиями, они не хотят все это потерять». Чавес и Мадуро создали 1200 генеральских должностей, многие военные вошли в состав кабинета, кто-то получает доход за счет наркоторговли или открыл свой бизнес.

Поэтому противники Мадуро надеются, что международное сообщество сумеет настоять на смене режима. В нескольких крупных латиноамериканских странах в последние недели пришли к власти консервативные политики. Аргентина и Бразилия готовы выступить посредниками в венесуэльском конфликте. Но, похоже, Мадуро избрал девизом «Забаррикадироваться и продержаться». Судя по всему, он настроился на затяжной конфликт, в частности, заказал сто новых броневиков для подавления восстаний.

В конце мая несколько единиц такой спецтехники он направил на «успокоение» возмущенных врачей и медсестер государственной больницы в Барселоне. В клиниках города не осталось ни одной работающей станции диализа, не хватает большинства медикаментов, нет даже бумаги для рецептов. Почти каждый день умирают пациенты, не получившие своевременной помощи, в их числе много детей и новорожденных. Диабетикам ампутируют ступни и даже ноги только потому, что нет инсулина.

23-летняя Онайбис Сибо объездила с семилетним Хесусом полстраны, пока наконец не сумела пристроить своего страдающего онкологией сына в клинику. Однако вот уже месяц она ждет медикаментов. Сибо обошла все аптеки и частные клиники в окрестностях – увы, безрезультатно. «Рак не ждет!», – написала она на плакате, который держит перед собой и вместе с врачами выкрикивает требования. На какой-то момент полицейские замирают в нерешительности, не зная, как быть с протестующим персоналом, а потом ретируются. «Эй, Мадуро, мы не боимся!» – кричит Сибо им вслед. ■





DPA/VOSTOCKPHOTO

# Социализм теряет лицо

Экономика Венесуэлы парадоксальна и полна признаков разрушающегося социалистического уклада, хорошо знакомых россиянам по 1991 году

Текст: **Алексей Михайлов**

**Е**ще полвека назад Венесуэла была второй в мире нефтедобывающей страной (без учета СССР). Ее добыча началась в стране еще в 20-е годы крупными американскими компаниями. Нефть давала 90% экспорта и 60% доходов бюджета. Страна быстро стала лидирующей в Латинской Америке по уровню жизни.

В 1976 году иностранные нефтяные компании были национализированы — правительство не устроило, что они забирают себе прибыли от резко выросших нефтяных цен. Добыча нефти в стране упала и продолжала падать еще десятилетие. До уровня на-

чала 70-х годов она не восстановилась до сих пор. Доказанные запасы нефти в Венесуэле огромны. Если в 2005 году она была на 7-м месте в мире, то после открытия месторождения сланцевой нефти «Пояс Ориноко» она вышла на 1-е место в мире с показателем 297 млрд барр., обогнав Россию почти втрое. В Ориноко рванули почти все мировые нефтяные компании, но американцев там традиционно не любят, а четверка крупнейших российских компаний уже отхватила некоторые из конкурсных участков.

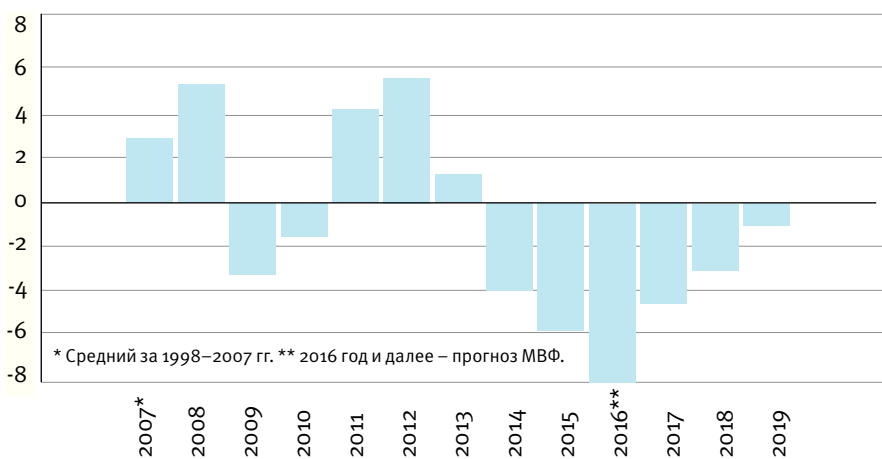
Парадокс: при почти 4-кратном росте доказанных запасов нефти в последнее десятилетие ее добыча в Ве-

несуэле упала без малого в 1,5 раза. «Пояс Ориноко» отвлек на себя все внимание, но большая добыча там еще не началась.

Зависимость Венесуэлы от нефти очень велика. Колебания нефтяных цен немедленно сказываются на положении в стране. В 2008–2009 годах кратковременное падение нефтяных цен тут же вывело баланс текущих счетов (доход-расход валюты без учета инвестиций) в ноль (2009 год) и привело к двухлетнему падению ВВП (2009–2010 гг.).

Падение цен на нефть в конце 2014 года вызвало спад в экономике (-3,9%), который в 2015-м только уско-

**Реальный ВВП Венесуэлы (% , год к году)**



\* Средний за 1998–2007 гг. \*\* 2016 год и далее – прогноз МВФ.

Источник: МВФ.

рился (-5,7%). На текущий год МВФ прогнозирует усиление спада до -8% (в целом за три года – почти 19%) и продолжение спада меньшими темпами до 2019 года.

Но беда не только в экономическом спаде. Текущие счета платежного баланса в 2015 году резко ушли в минус (до -7,5% ВВП), образовался жесткий дефицит валюты.

С начала 2013-го и до 31 марта 2016-го боливар удерживался на уровне около 6 за доллар. Но курс черного рынка, по некоторым данным, в середине 2015 года отличался от официального более чем в 100 раз – доллар покупали за 696 боливаров. Доллар стал дефицитом, потому что легально житель страны имеет право купить не более \$3 тыс. в год по официальному курсу.

Девальвация боливара в 1,5 раза 31 марта 2016 года привела его к значению около 10 за доллар, но, есте-

ственно, это принципиально не изменило ситуацию. Попоследним данным (весна 2016-го), курс боливара на черном рынке – около 200 за доллар. Президент Николас Мадуро называет черный валютный рынок «порочным» и созданным буржуазией, чтобы разрушить его справедливое социалистическое правительство.

Естественно, что при сильной зависимости от экспорта нефти Венесуэла «приболела» «голландской болезнью» – завышенным курсом боливара, который сделал очень дешевым импорт и ударил по внутреннему сельхозпроизводству.

Николасу Мадуро, который после смерти Уго Чавеса в марте 2013-го сменил его на посту президента страны, досталось тяжелое наследство. Уже с конца 2013 года стали все шире распространяться продуктовые карточки, а в 2014–2016 гг. ситуация резко обострилась. По карточкам цены

держатся старые (отсюда – огромные, иногда многочасовые очереди), вне регулируемого рынка – галопирующая инфляция, развивающаяся строго по экспоненте. В 2015 году цены выросли в 2,2 раза, в 2016 году МВФ прогнозирует их рост почти в 5 раз, а в 2017-м – в 16 раз за год. Причем это официальные оценки. На «черном рынке» цены уже в 2015 году подскочили почти в 8 раз (а не в 2,2). Венесуэла – страна с прогнозируемым переходом к гиперинфляции в ближайшие годы.

Попытки Мадуро «зажать» проблемы фиксированными ценами, нормированным распределением, лимитированием продаж проваливаются: у страны острейший дефицит продовольствия, медикаментов и валюты.

На выборах в парламент в конце 2014 года Мадуро потерпел катастрофическое поражение, большинство голосов получила оппозиция, придерживающаяся в основном либеральных, а не социалистических взглядов. Чтобы ограничить полномочия парламента, 15 января 2016 года Мадуро объявил «Emergencia Económica» – чрезвычайное экономическое положение на 2 месяца, которое 14 мая продлил в третий раз.

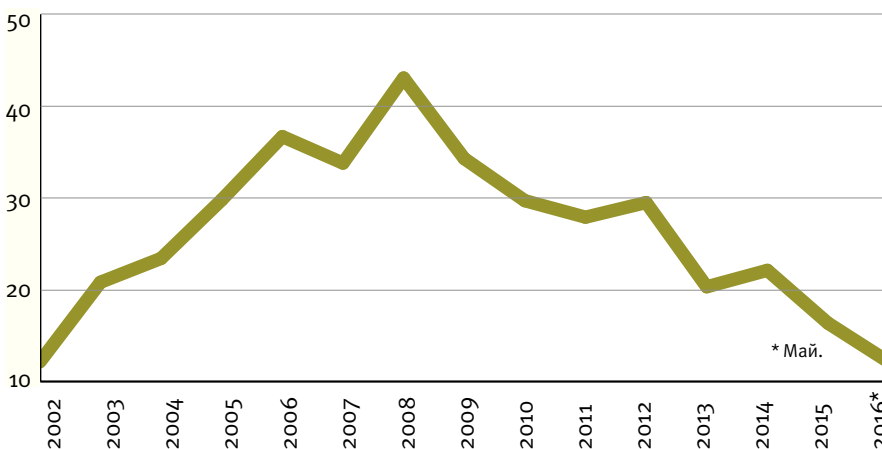
Однако политика политикой, а экономические трудности нарастают. Дефицит валюты привел к тому, что страна не может рассчитаться за печать в Англии собственных банкнот: нет денег, чтобы напечатать деньги!

К экономическим трудностям в 2016 году добавились природные – засуха, связанная с климатическим феноменом «Эль-Ниньо» в Тихом океане, резко понизила уровень рек и выработку электроэнергии на ГЭС «Гури», которая производит до 2/3 электроэнергии в стране. Еще один парадокс: Венесуэла, экспортирующая энергоресурсы и обладающая первыми в мире их запасами, осталась без энергии. Сапожник без сапог.

Мадуро ввел на 2 месяца четырехдневную рабочую неделю, сделал пятницу выходным, а потом перевел госслужащих на двухдневную неделю. Отели и магазины теперь должны не менее 9 часов в день работать на собственных генераторах, а предприятия тяжелой промышленности обязали на 20% сократить потребление электроэнергии.

Карточки, очереди, дефицит, множественные курсы валюты, «чер-

**Международные резервы Венесуэлы (\$ млрд)**



\* Май.

Источник: Мировой банк, Центральный банк Венесуэлы.



## Много нефти, мало свободы

Население 31 млн чел. (2016).  
 ВВП: \$510 млрд (2014).  
 ВВП на душу населения по паритету покупательной способности: \$16,7 тыс. в 2015 г. (Россия – \$25,4 тыс.).  
 Индекс развития человеческого потенциала (1 = наивысшее развитие): 0,76 (Россия – 0,8, США – 0,91).  
 Рейтинг легкости ведения бизнеса: 186-е место в мире в 2015 г. (для сравнения: Россия – 51-е).  
 Индекс экономической свободы: 33,7 балла из 100 в 2016 г., за последние 20 лет упал вдвое (Россия – 50,6).  
 Гражданские свободы (степень свободы, 1 = наивысший уровень свободы): 5 из 10 в 2015 г. (Россия – 6).  
 Политические права (степень свободы, 1 = наивысший уровень свободы): 5 из 10 в 2015 г. (Россия – 6).  
 Индекс свободы прессы (баллов, 1 = наилучший результат): 40,6 в 2015 г. (Россия – 49).  
 Рейтинг восприятия коррупции (1 = наилучший результат): 161 в 2014 г. (Россия – 119).  
 Источник: kpoema.com

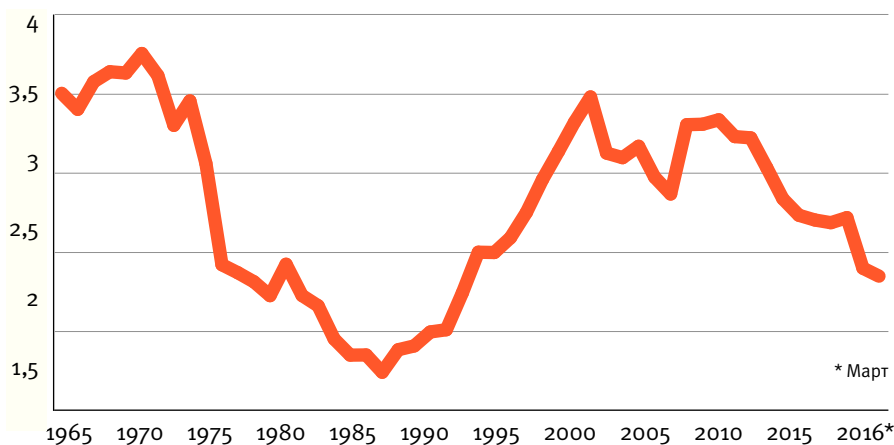
После того как в 1976 году иностранные нефтяные компании были национализированы, добыча нефти в Венесуэле упала и до сих пор не восстановилась до уровня начала 70-х годов

ный рынок» – все эти признаки разрушающегося социализма прекрасно знакомы тем россиянам, кто помнит 1991 год.

Политическое противостояние в стране нарастает. Парламент пытается хотя бы частично перехватить управление страной и законными методами отстранить Мадуро от власти (пока безуспешно, Мадуро даже информацию об экономическом положении страны парламенту не предоставляет, его министры не приходят с отчетами).

Нарастает и внешнее давление на Венесуэлу. Бывший кандидат в президенты США сенатор Джон Маккейн публично потребовал от действующего президента Барака Обамы ввести армию в Венесуэлу, чтобы защитить интересы США (прежде всего бесперебойные поставки нефти), ну и, конечно, дать свободу венесуэльцам. В ответ Мадуро обвинил США в дестабилизации обстановки в стране и многомиллионном финансировании групп оппозиционеров и некоммерческих организаций.

### Добыча нефти в Венесуэле (млн барр./сутки)



Источник: МВФ.

«Кризис верхов» в стране нарастает на фоне обеднения населения и разрушения сложившихся в последние годы и десятилетия «социалистических завоеваний»: низких цен на продовольствие, бензин и т.д. Ситуация «зависла» в неустойчивом положении. Отскок мировых нефтяных цен в последние три месяца, конечно, отчасти помог Мадуро, но если они снова упадут, экономические трудности снова обострятся.

И, вероятно, следует ждать серьезных политических событий в стране, ведь Мадуро явно не намерен отдавать власть ни в каком случае. А это вместо бескровной «бархатной» революции может привести к кровавой гражданской войне. Но даже если цены на нефть стабилизируются на нынешнем уровне, Венесуэла все равно идет к гиперинфляции и саморазрушению экономики. Существовать в рамках старой модели, которую Мадуро называет социалистической, страна уже не может. ■

Текст: **Денис Ермаков, Александр Баринов, Глеб Иванов**

## Признание непризнания



**Москва** продолжает смягчать словесную риторику в обсуждении конфликта на востоке Украины. Еще на позапрошлой неделе после ночных телефонных переговоров лидеров «нормандской четверки» 23 мая и последующего освобождения украинской летчицы Надежды Савченко пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков сделал знаковое заявление о том, что Россия поддерживает намерение Петра Порошенко вернуть Донбасс, если тот руководствуется «соображениями гуманности». В начале про-

шлой недели глава МИД РФ Сергей Лавров сказал, что Россия не будет признавать независимость самопровозглашенных ДНР и ЛНР, так как это «контрпродуктивно» и «даст повод Западу прекратить давление на Киев по выполнению «Минска-2». И даже глава ДНР Александр Захарченко во время «прямой линии» с жителями Донбасса заявил, что не надо торопиться с референдумом о присоединении к России опять же из-за того, что это может послужить срыву перемирия в рамках минских соглашений.

## «Троянский конь» Москвы

**Сделанное** на таком фоне 1 июня заявление замглавы администрации президента Украины Константина Елисея о том, что Россия согласилась на разворачивание вооруженной полицейской миссии ОБСЕ на Донбассе, произвело эффект разорвавшейся бомбы. Елисей утверждал, что это произошло в ходе тех самых переговоров 23 мая и что у Киева «есть четкие записи всех телефонных разговоров», которые содержат принципиальное согласие Путина. Российские «охранители» в ответ снова разразились криками о готовящейся сделке с Западом по «сливу Новороссии». Москва заявление Елисея опровергла, заявив, что ДНР и ЛНР на это никогда не согласятся.

Международные полицейские силы на Востоке нужны Киеву для того, чтобы пресечь трафик «отпускников» и оружия через свою границу на Донбасс, а также для наблюдения за намеренными на июль местными выборами в ДНР и ЛНР, чтобы те прошли по законодательству Украины и с участием украинских партий. Москве же «европолицейские» на Донбассе совсем ни к чему, и она напирает на другие пункты минских соглашений, которые, в свою очередь, не спешит выполнять Киев, в частности, принятие законопроекта об особом статусе Донбасса. Так что, с одной стороны, мирный процесс тормозит Москва, которая опасается, что Киев «придушит» подконтрольные Кремлю непризнанные республики. С другой – Украина, которая уверена, что Москва хочет встроить в Украину ДНР и ЛНР в их нынешнем виде, чтобы иметь рычаг для дестабилизации политической обстановки в стране.



## Юнкер на передовой

**Запад**, который на саммите G7 в Японии поддержал сохранение санкций, при этом продолжает подавать Москве сигналы. Так, в понедельник глава МИД Германии Франк-Вальтер Штайнмайер, выступая на «Потсдамских встречах» Германороссийского форума в Берлине, заявил, что считает возможным поэтапное снятие санкций в случае прогресса в урегулировании ситуации в Донбассе. В том же дипломатическом ключе можно рассматривать и решение главы Европейской комиссии Жан-Клода Юнкера (на фото) приехать на июньский экономический форум в Санкт-Петербурге. При этом Юнкер, который подвергся за это критике со стороны США, Великобритании и Литвы, сохранил полетес, отметив, что его визит «носит более экономический, чем политический характер, не станет поводом для Европейского союза, чтобы объявить о каких-либо изменениях в нашем отношении к России». В Кремле не исключили встречу Юнкера с Путиным. В церемонии открытия ожидается также участие генсека ООН Пан Ги Муна.

# Рада Савченко



Shutterstock

**Надежда Савченко**, которая была избрана депутатом Верховной рады за время нахождения в российских СИЗО, появилась в парламенте. Ранее она сообщила, что для приложения сил выбрала комитет по нацбезопасности и обороне, поскольку пока успела узнать изнутри лишь две структуры – армию и тюрьму. Она вышла на трибуну с украинским флагом и флажком крымских татар. Савченко заявила, что не позволит депутатам забыть погибших на Майдане и на востоке Украины и исполнила гимн. Затем она сняла с трибуны плакат с ее изображением и лозунгом «Свободу Надежде Савченко», заменив его на постер с портретами других украинцев, арестованных в РФ.

## Мимо праймериз

**Федеральное бюро** «Парнас» рекомендовало предстоящему съезду партии сформировать первую тройку списка кандидатов в Госдуму из лидера партии Михаила Касьянова, профессора Андрея Зубова и главы петербургского отделения партии Андрея Пивоварова. Сделано это было без учета результатов праймериз, проводившихся в интернете. Партия была вынуждена приостановить голосование, после того как данные и пароли зарегистрированных пользователей оказались в открытом доступе после хакерского взлома, также среди избирателей оказалось большое число ботов. Касьянов заявил, что «несанкционированный доступ к серверу мог произойти только в рамках специальной операции властей с согласия или по принуждению российского провайдера».

Поправка.  
В «Профиле» № 19 от 30 мая в материале «Деньги и мандаты» на стр. 34 была допущена ошибка. В 2011 году за партию «Яблоко» на выборах в Госдуму проголосовало не 1,8%, а 3,4% избирателей.



АГН «Москва»

## Опасное кресло

**Басманный суд** Москвы в четверг взял под арест мэра Владивостока Игоря Пушкарева, обвиняемого в злоупотреблении должностными полномочиями и коммерческом подкупе, а также его предполагаемого сообщника, директора МУПВ «Дороги Владивостока» Андрея Лушников. Пушкарев был этапирован в столицу. Свою вину он не признает. По версии СКР, мэр принуждал городские службы закупать по завышенным ценам стройматериалы у компании, которой владеют его родственники. Известно, что у Пушкарева был конфликт с губернатором Приморья Владимиром Миклушевским. Это далеко не первый мэр Владивостока, в отношении которого было заведено уголовное дело (Виктор Черепков, Юрий Копылов).

## В поисках клеветы

Визиты с обыском к оппозиционеру Алексею Навальному становятся для российских следователей доброй традицией. На прошлой неделе они пришли к нему с этим уже третий раз за последние годы. Теперь поводом для обыска стало новое дело – о клевете по заявлению бывшего следователя МВД Павла Карпова, которого Навальный в своем блоге назвал причастным к смерти в тюрьме аудитора фонда Hermitage Capital Сергея Магнитского. Зачем по делу о клевете нужно проводить обыск, осталось загадкой. «Дело возбуждено «из-за записей в блоге Навального». Наверное, его и ищут – блог Навального», – предположил в том же блоге сам Навальный. Впрочем, ушли следователи не с пустыми руками, изъяв все телефоны, компьютеры и прочие цифровые устройства, в том числе и его детей.

## Геноцид был

Депутаты бундестага Германии приняли резолюцию, которая признает преступления против армян в Османской империи в 1915 году геноцидом. Турция, которая традиционно отрицает данный факт, отозвала для консультаций своего посла в ФРГ и вызвала германского посла в Турции в МИД. Не исключено, что резолюция может поставить под угрозу соглашение ЕС и Турции о беженцах.

## Балтийское противостояние

К очередному увеличению войск призвали главы Польши и Эстонии. По словам генсека НАТО Йенса Столтенберга, эти меры должны показать России, что «атака на Польшу будет расцениваться как атака на весь альянс». На фоне этих высказываний 7 июня в Польше начнутся крупнейшие учения НАТО. Кроме того, Столтенберг рассказал, что члены альянса впервые за много лет увеличат расходы на оборону «на фоне страха перед российской агрессией и миграционным кризисом в Средиземноморье». В качестве ответа «на возрастающую активность Североатлантического альянса вблизи границ России» Москва решила перебросить на запад две мотострелковые бригады и сформировать еще три новые дивизии.



# Пенсионный возраст – мифы и правда

«Профиль» разоблачает аргументы властей о необходимости более позднего выхода на пенсию

**К**ажется, уже все высшие политики и чиновники отметились на дежурную тему о неизбежности повышения пенсионного возраста. И единственное, что их удерживает от того, чтобы сделать это прямо сейчас, – выборы президента 2018 года. Они понимают, что такое решение будет встречено народом крайне негативно, и не хотят раздражать его лишним раз перед выборами. Но, судя по риторике, после выборов президента такое решение будет принято незамедлительно.

Чтобы представить повышение пенсионного возраста неизбежным, на головы граждан выливается поток самой откровенной лжи. «Профиль» предлагает сеанс разоблачения этой «черной магии» пропагандистских цифр.

Итак, повышение возраста выхода на пенсию неизбежно, потому что...

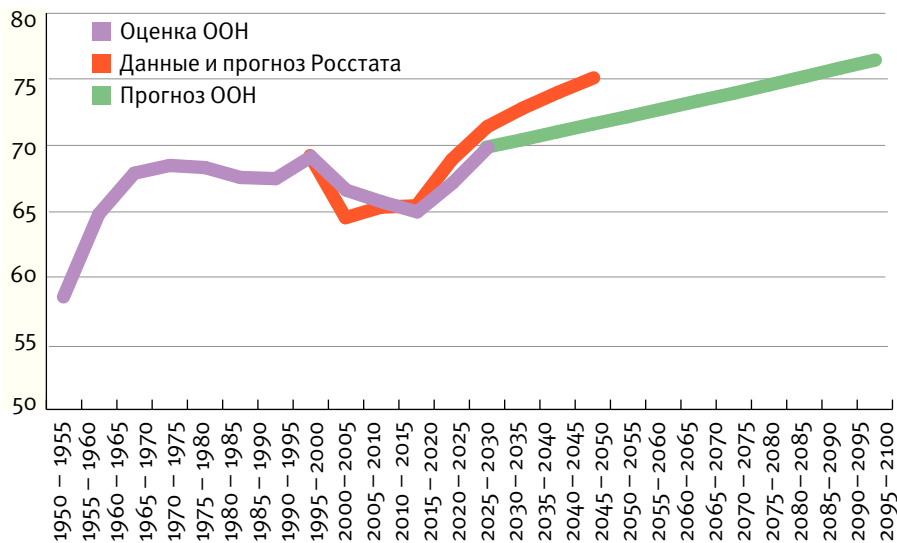
## Тезис 1. Продолжительность жизни россиян растет

Она за полвека не выросла. Как дело обстоит в реальности, изображено на графике 1. По официальной советской статистике, продолжительность жизни при рождении в СССР в 1964 году составляла 70,4 года. По официальной российской 2015 года – 71,4 года. А по статистике ООН, данные Росстата немного завышены и этот показатель составляет 69,8 года.

В середине 60-х СССР был по этому показателю на уровне ведущих стран мира (и сам был одной из ведущих стран мира). За 11 лет правления Никиты Хрущева продолжительность жизни росла каждый год на 1 год. За 18 лет руководства Леонида Брежнева она не только не росла, но сократилась на 2 года. Еще больше она упала в 90-е годы – ниже 65 лет. Восстанавливаться этот показатель начал только в «тучные» нулевые. Но восстановление произошло пока только до уровня полувековой давности.

А весь мир за эти полвека ушел далеко вперед. Продолжительность жизни при рождении в 28 странах-членах ЕС в 2014 году составила 80,9 года, в 19 странах еврозоны – 82 года. В США – 79 лет. В самых «старых» странах мира – Японии и Гонконге –

## 1. Ожидаемая продолжительность жизни при рождении в России (лет)



Источник: ООН, Росстат.

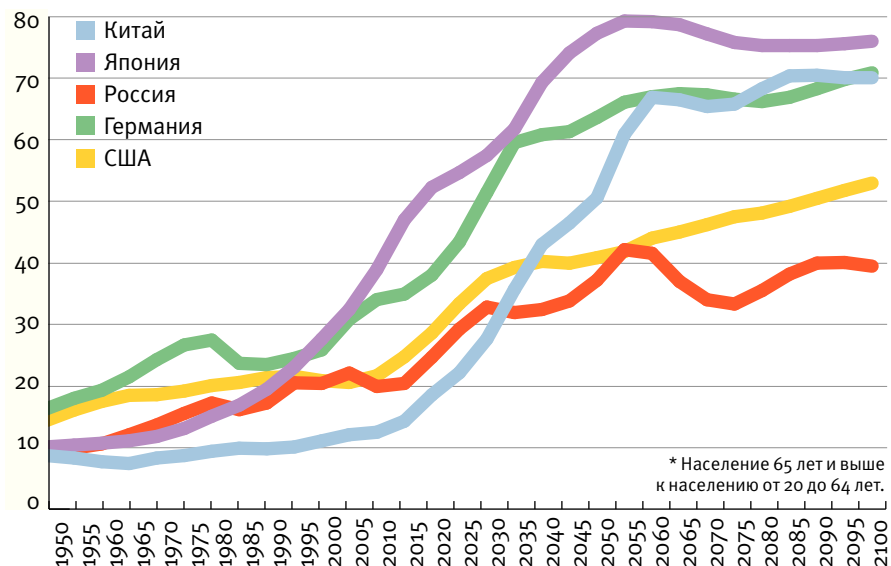
вплотную подобралась к 85 годам. Россия по продолжительности жизни при рождении в 2015 году занимает 120-е место из 187 стран по статистике Мирового банка.

Итак, продолжительность жизни россиян за полвека практически не увеличилась и сильно отстает не только от богатых, но и от многих развивающихся стран. Полвека назад

в СССР пенсионный возраст 60/55 лет не мешал стране развиваться, а теперь вдруг начал мешать?

Прогнозы расходятся. Росстат оптимистично считает, что к 2030 году продолжительность жизни россиян достигнет 75 лет. Средний прогноз ООН считает, что этого уровня мы достигнем только к 2060 году. Как бы то ни было, даже при самом большом

## 2. Демографическая нагрузка старших возрастов\* (%)



\* Население 65 лет и выше к населению от 20 до 64 лет.

Источник: ООН.

оптимизме и через 15 лет мы будем сильно отставать от развитого мира (который, кстати, не стоит на месте) по этому показателю.

## Тезис 2. Резко растет число пенсионеров на одного работающего

Обычно тут приводятся ужасные цифры, что скоро на одного работающего россиянина будет приходиться один пенсионер. Загляните на Росстат или в ооновскую статистику, убедитесь, что это откровенная ложь. То, как все обстоит на самом деле, – на графике 2.

Вот показатель демнагрузки: сегодня это 20%, т.е. 4 работающих на одного неработающего пенсионера (65 лет и старше). 65 лет я использовал потому, что среднее число лет трудового стажа после достижения пенсионного возраста составляет 4,8 года. В обозримой перспективе (20 лет вперед) этот показатель вырастет до 3 работающих на одного пенсионера. Мы не поднимемся выше 40% до конца нынешнего столетия (это 2,5 работающего на одного пенсионера).

Это намного ниже показателей для развитых стран, на которые мы ориентируемся в построении своей пенсионной системы. Сегодняшний уровень Японии выше, чем тот, который мы можем достичь через полвека. Демнагрузка вырастет, но никаких критических значений не просматривается даже в самой отдаленной перспективе. Никакого 1:1 нет и не будет.

Но сам показатель демнагрузки старшими возрастами – лукавая цифра. На самом деле стоит посчитать общую демнагрузку, включая детей на одного работающего. Дети не получают пенсии, но также требуют затрат для семьи и государства. Сколько неработающих должен содержать один работающий? И тут мы узнаем потрясающую цифру. Полная демнагрузка на россиянина составляет всего 43,1% в 2015 году. По этому показателю мы находимся на 163-м месте в мире. У нас уже очень мало детей и еще очень мало стариков. Именно сейчас мы входим в топ-15 стран мира с наилучшими демографическими возможностями для экономического роста. И как же бездарно мы тратим время и теряем возможности!

Да, демнагрузка на россиянина будет расти. Но «демографическое

# 20%

**это сегодняшний показатель демнагрузки в России. У нас на одного неработающего пенсионера приходится 4 работающих человека. Это намного ниже показателей развитых стран**

окно возможностей» распахнуто для России так широко, как уже не будет никогда. Именно сейчас Россия должна думать в первую очередь об экономическом росте, а уж потом – обо всем остальном.

## Тезис 3. В Пенсионном фонде – дефицит

Формально дефицит Пенсионного фонда России (ПФР) невелик, в 2015 году он составил около 0,5 трлн руб. Но сторонники повышения пенсионного возраста имеют в виду вовсе не эту цифру. Они говорят о трансфере из федерального бюджета в ПФР. Это 3,1 трлн руб., что составляет 40% доходов ПФР и 20% расходов федерального бюджета. Цифра действительно большая, и вполне понятно желание Минфина ее по возможности сократить. Но давайте разберемся, из чего она состоит.

Прежде всего государство является работодателем для бюджетников и обязано за них начислять пенсионные взносы. Второй большой статьей являются разнообразные социальные выплаты, осуществляемые через ПФР, например, программа материнского капитала. Третьей – компенсация установленных госу-



Наталья Львова/«Профиль»

дарством пенсионных льгот (пониженные тарифы, валоризация и т.п.). Так что этот бюджетный трансфер не случайно зачисляется в доходы ПФР, а не в финансирование его дефицита. Это реальные обязательства государства перед пенсионерами. Говорить о сумме 3,1 трлн руб. как о дефиците ПФР неверно. Этот трансфер в весьма большом масштабе не свидетельствует о заниженных пенсионных тарифов или малой доли работающих, а всего лишь исполнение государством своих обязательств.

Методологически это вообще неверная постановка вопроса. Ниоткуда не следует, что ПФР должен наполняться только взносами с зарплаты. Это верно для независимых пенсионных фондов, для страховой системы, там сколько внес – столько и получи (плюс инвестдоход). Но это совершенно не так для солидарной пенсионной системы. Она не случайно зовется «солидарной» – это пакт договоренности поколений, сколько сегодняшние работающие готовы выделить сегодняшним пенсионерам из всей суммы налогов, которые они платят государству. И это никак не связано только с одним из видов налогов.

А действительно, сколько мы выделяем нашим старикам?





**Сегодня более 35% россиян работают после достижения пенсионного возраста в среднем еще 4,8 года. Этот показатель за 15 путинских лет вырос в два с лишним раза. При этом продолжительность жизни россиянина, вопреки уверениям чиновников, практически не увеличилась за последние полвека**

Из 7,7 трлн руб. расходов ПФР только 6,2 трлн руб. составляют расходы на выплаты пенсий (на выплаты пенсий по старости – и того меньше). Это составляет 7,7% ВВП. Много это или мало?

В среднем по странам, входящим в OECD, на пенсии тратится сопоставимая сумма – 7,9% ВВП. Но эта цифра складывается в том числе из низких показателей Мексики, Турции, стран Восточной Европы. Если посмотреть на развитые страны, то пенсионные затраты там значительно выше: в Японии – 10,2%, в Германии – 10,6%; во Франции – 13,8%, максимальные в Италии – 15,8% ВВП.

Развитые страны тратят на пенсии в 1,5–2 раза больше, чем Россия. И выплачивают их больше и в большем размере, чем у нас. Продолжительность жизни после достижения возраста 65 лет в ЕС составляет 20 лет, у нас – около 14, в актуарных расчетах принимается за 15 (снижает размер пенсии). А чистый коэффициент замещения (пенсией зарплаты, сравниваются чистые деньги, получаемые на руки, за вычетом налогов) у нас составляет 45%, а в странах

OECD – 63%, в полтора раза выше. В результате средняя пенсия в России составляет в 2016 году менее 200 евро (по текущему курсу), а в Германии – около 1000 евро.

Средний европеец отдает людям старших возрастов в 1,5–2 раза больше денег, чем средний россиянин. Средний европейский пенсионер имеет пенсию в несколько раз выше россиянина и получает ее дольше. Может быть, мы именно эти показатели будем брать за образец для реформирования нашей пенсионной системы? Или лидер, за которым мы пойдём, – это Турция?

#### **Тезис 4. Растет число пенсионеров**

Достижение пенсионного возраста не означает, что человек автоматически перестает работать и переходит на иждивение общества. Пенсионеры в России продолжают работать после выхода на пенсию по старости еще 4,8 года – пока им позволяет здоровье и ситуация на рынке труда. В 2001 году доля работающих пенсионеров составляла 16%, сейчас – 36%,

вдвое выше. И связано это с тем, что продолжительность жизни россиян увеличилась, а безработица заметно сократилась.

Россиянин не хочет жить на одну пенсию – она слишком мала. Большие пенсии получают только топ-менеджеры крупных корпораций (за счет работодателя скопили крупные суммы на накопительных пенсионных счетах), а также крупные чиновники, бывшие депутаты, космонавты и летчики-испытатели (за счет того самого межбюджетного трансфера в ПФР). Это несколько тысяч человек, ничтожная доля от 43,7 млн российских пенсионеров. Удел остальных – 12,8 тыс. руб. средней назначенной пенсии по старости плюс небольшая региональная надбавка от некоторых субъектов Федерации.

Кстати, интересно, какую пенсию получает работающий пенсионер Владимир Путин?

Говорят, что рост числа пенсионеров в стране делает неизбежным повышение пенсионного возраста. Это откровенная ложь или просто некомпетентность.

Естественный демпфер роста пенсионеров – это рост работающих пенсионеров. Вот вам настоящая сенсационная цифра из недр Росстата.



Shutterstock

**Наличие в семье пенсионера, а тем более работающего, существенно помогает ей выйти из бедности**

Число пенсионеров за последние 15 лет (2001–2016) увеличилось на 4,3 млн человек. А число работающих пенсионеров – на 9,2 млн. Рост числа пенсионеров в стране не сократил число работающих, а увеличил его почти на 5 млн человек!

Это произошло без повышения пенсионного возраста. Его повышение вряд ли тут на что-то повлияет. Потому что ключевые факторы тут не возрастные границы, а состояние здоровья и состояние рынка труда. Обеспечьте улучшение здравоохранения и экономический рост – и пенсионеры с удовольствием продолжают работать, лишая вас аргументов за повышение пенсионного возраста. Сократите расходы на здравоохранение и увеличьте безработицу – и пенсионеры вынуждены будут покидать рабочие места. Изменение возраста тут ничего не изменит.

### Тезис 5. Это в интересах нынешних пенсионеров

Здесь явная попытка разжечь конфликт поколений. Логика такая: повышение пенсионного возраста невыгодно нынешним работающим, зато

выгодно нынешним пенсионерам. Ведь работающие должны будут работать дольше и дадут больше денег в виде отчислений от своей зарплаты, а это позволит поднять уровень пенсий. Если мы все правильно объясним населению, считает, например, Алексей Кудрин, то оно поддержит повышение пенсионного возраста. Лукавство.

Пенсионный возраст сегодня – это вовсе не причина пенсионерам больше работать. Это вообще не вопрос занятости, как мы уже выяснили. Это вопрос доходов людей.

Работающий пенсионер вдобавок к зарплате начинает получать пенсию. В среднем при достижении пенсионного возраста чистый доход россиянина увеличивается почти в полтора раза (помните коэффициент замещения?). Вот именно по этим дополнительным доходам россиянин и должно ударить повышение пенсионного возраста.

Мы уже писали при исследовании бедности в России («Профиль» № 8 от 7 марта 2016 года), что наличие в семье пенсионера, а тем более работающего пенсионера существенно помогает семье выйти из бедности.

По некоторым расчетам, повышение пенсионного возраста до 65 лет

позволит сэкономить на пенсиях до 3% ВВП. Это из 7,7%, которые вообще тратятся на пенсии. Что останется? Менее 5%?

Даже если вас не сдерживают тут какие-то моральные соображения (отнять пенсии у наших стариков), то примите во внимание рациональные макроэкономические соображения. Сокращение пенсионных выплат существенно уменьшит потребительский спрос в экономике, а значит, вниз снова пойдет розничная торговля и услуги, а вслед за ними – реальный сектор, работающий на производство потребительских товаров, и остальная экономика, работающая на внутренний спрос. Это углубит текущий кризис и заметно удлинит его по времени.

### Кому выгодно повышение пенсионного возраста, и кому – нет?

Большинство экономических решений, если они выгодны в краткосрочном периоде, губительны в среднесрочном. С Минфином все понятно – синица текущих доходов бюджета в руке ему намного ближе журавля экономического роста в небе. Но вот кто должен решительно выступать против повышения пенсионного возраста, так это даже не социальный блок правительства, а Министерство экономического развития.

Но, увы, оно оказалось как раз на стороне сторонников роста возраста выхода на пенсию. Соображения Алексея Улюкаева тут просты: сократим потребление людей, сэкономленные деньги пустим на инвестиции, а потом на основе достигнутого экономического роста увеличим потребление, пенсии и что еще хотите.

Проблема только одна. То, что сократится потребление, – факт. Но что эти деньги пойдут на инвестиции – совсем не факт. В экономической науке такая ситуация описывается известной метафорой: вы можете подвести лошадь к воде, но вы не можете заставить ее пить.

Любой инвестпроект, любой бизнес-план основан на прогнозе спроса на будущую продукцию. А откуда возьмется этот спрос, если все падает? Если мы только что приняли решение его и дальше ограничивать? Это не игра в рулетку, а бизнес. Он основан на расчетах, а не на надеждах «а что, а вдруг?».

Кроме удара по доходам людей, близких к пенсионному возрасту, его повышение приведет к негативным изменениям на рынке труда – к возможному росту безработицы, сокращению вертикальной мобильности (карьерного роста) для средних возрастов, росту молодежной безработицы. Не случайно против пенсионной реформы во Франции и в Греции выходили бастовать миллионы людей совсем не предпенсионного возраста, а именно люди средних возрастов и молодежь.

В интересах нынешних пенсионеров как можно быстрее выйти на траекторию экономического роста. А для этого как можно быстрее перейти к стимулирующей макроэкономической политике и реальным структурным реформам, решительно вычеркнув из их числа идею повышения возраста выхода на пенсию.

Но есть сектор российской экономики, который получит прямую финансовую выгоду от решения о повышении пенсионного возраста. Это негосударственные пенсионные фонды (НПФ). Мощный сектор с огромными деньгами.

На конец 2015 года сумма пенсионных накоплений в НПФ составляла 1,7 трлн руб., а в ПФР (ими управляет ВЭБ) – 2 трлн. По этим 3,7 трлн руб. пенсионные организации имеют пока только доходы, выплаты еще не начались. И начнутся для женщин с 2032 года, для мужчин – с 2037 года (за исключением досрочных пенсий). Еще 15–20 лет эти деньги будут собираться с людей финансовыми компаниями (и государством) и использоваться ими по своему усмотрению.

# 7,7% ВВП

## Выделяет Россия своим старикам. Развитые страны тратят на пенсии в 1,5–2 раза больше.

Япония – 10,2%,  
Германия – 10,6%;  
Франция – 13,8%,  
Италия – 15,8%  
ВВП

С добровольными накопительными пенсиями та же история. На конец 2015 года почти 6 млн участников системы накопили 1 трлн руб. пенсионных резервов, и только 0,05 трлн руб. в 2015 году было израсходовано на выплату пенсий.

Система НПФ с 2,7 трлн руб. пенсионных резервов и накоплений и ВЭБ с 2 трлн руб. накоплений – вот кто собирает деньги с очень отдаленными обязательствами по их выплате. Повышение пенсионного возраста еще больше отдалит эти обязательства. Им будет выгодно.

## Выводы

Идея о повышении пенсионного возраста – это больше чем преступление, это ошибка, как говорят французы. Это одно из самых губительных решений, которое только может быть принято российской властью. Среди его сторонников много людей, искренне поддавшихся лживой пропаганде, но есть и те, кто собирается конкретно «погреть руки», получить за счет этого решения прибыль, исчисляемую сотнями миллиардов и триллионами рублей, и которые финансируют лживых пропагандистов.

Адаптировать пенсионную систему к нынешней ситуации рецессии неправильно в принципе. Ее надо выстраивать в расчете на экономический рост и добиваться экономического роста. Тогда и пенсионные проблемы будут легко и незаметно для людей решаться. И это единственно рациональный путь. Потому что нет в России лишних трат на пенсионную систему, наоборот, они низки и как доля в ВВП, и как конкретный размер пенсий. Эти расходы должны со временем не сокращаться, а повышаться. Не только по морально-этическим соображениям, но и по рационально-экономическим. Это не завышенные социальные обязательства, а заниженные.

Альтернатива повышению пенсионного возраста не рост налогов, а рост экономики. А если экономического роста не будет, любая пенсионная система развалится вне зависимости от своих показателей и роста налогов. ■

## Помогите Владике!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

У Владика Соколова из города Балаково Саратовской области задержка психоречевого развития с аутистическими чертами. Мальчика лечили в Психоневрологическом институте имени Бехтерева в Санкт-Петербурге. Лечение уже дало определенный эффект – Владик начал понимать обращенную к нему речь. Правда, его личный словарный запас пока небольшой, но он уже произносит отдельные слова. К сожалению, лечение в институте платное и стоит 109 850 рублей. У Соколовых, увы, нет таких денег.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
к/с 3010181000000000272  
БИК 044583272

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Владика Соколова

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbnet.ru](http://www.sbnet.ru).

Платежи в адрес Владика Соколова принимаются во всех отделениях Сбербанка России без взимания комиссионного сбора.

# Игра на повышение

За несколько лет публичная позиция российских властей о пенсионном возрасте изменилась с точностью до наоборот

## 30 мая 2011

**Премьер-министр России Владимир Путин** во время посещения завода «Тверской экскаватор»: «Необходимости повышать возраст выхода на пенсию, по моему глубокому убеждению, сегодня в стране нет. Через пять–десять–пятнадцать лет – там нужно смотреть на реалии нашей жизни».

## 6 ноября 2013

**Глава Пенсионного фонда России (ПФР) Антон Дроздов** в интервью РИА «Новости»: «Сегодняшнее решение – не повышать пенсионный возраст, а стимулировать добровольный более поздний выход на пенсию. В среднесрочной перспективе у нас таких планов нет. Минимум пять лет – это точно».

## 18 декабря 2013

**Вице-премьер по вопросам социального блока Ольга Голодец** журналистам: «Речи ни в каком сценарии о повышении пенсионного возраста не идет. Это абсолютная аксиома».

## 15 января 2014

**Ольга Голодец** на Гайдаровском форуме: «Пенсионная система балансируется без повышения возраста за счет иных заложенных в реформе мер. Необходимые расчеты по развитию пенсионной системы для нашей страны сделаны до 2050 года».

## 17 января 2014

**Глава Минтруда РФ Максим Топилин** на Гайдаровском форуме: «Говорить о повышении пенсионного возраста и приближении к странам, где продолжительность жизни 80 лет, просто невозможно. По мере повышения продолжительности жизни к этому вопросу можно возвратиться, но это не вопрос нынешней повестки дня».

## 22 мая 2014

**Экс-министр финансов Алексей Кудрин** на Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ): «Если мы не будем переходить к повышению пенсионного возраста, то нас ждет просто повышение налогов уже через три–пять лет».

## 16 апреля 2015

**Владимир Путин** во время «прямой линии»: «Готовы ли к тому, чтобы сейчас резко повысить пенсионный возраст? Я считаю, что нет. Потому что, да, у нас растет продолжительность жизни, но все-таки для мужчины 65 с половиной лет, если мы в 65 поставим возраст выхода на пенсию, – вы меня извините за простоту выражения, это отработал, в деревянный макинтош – и поехал?»

## 1 июня 2015

**Спикер Госдумы Сергей Нарышкин** в интервью ТАСС: «Совершенно очевидно, что установленные в прошлом веке планки пенсионного возраста давно устарели. Реформа назрела, и она, уверен, будет востребована. Люди хотят работать и после шестидесяти».

## 19 октября 2015

**Алексей Улюкаев** в эфире телепрограммы «Познер»: «Мое мнение такое – 63 года и для мужчин, и для женщин. <...> Я сам этого не хочу, но деваться некуда».

## 11 ноября 2015

**Дмитрий Медведев** в интервью «Российской газете»: «Понятно, что нам рано или поздно придется принимать решение о том, чтобы пенсионный возраст увеличивать, – во всем мире растет продолжительность жизни, растет и возраст выхода на пенсию. Это объективный процесс. <...> Только забегать вперед не надо. Поэтому мы пока решений никаких не приняли».

## 17 декабря 2015

**Владимир Путин** на ежегодной пресс-конференции: «Я всячески сопротивляюсь повышению пенсионного возраста... Но многие эксперты-практики говорят, что, откладывая это решение, мы можем нанести вред... Так что рано или поздно повысить пенсионный возраст придется. Но делать это надо постепенно».

## 23 декабря 2015

**Максим Топилин** в эфире телеканала «Россия 24»: «От повышения пенсионного возраста, скорее всего, не будет экономии. Здесь будет просто адаптация системы, с тем чтобы пенсии не упали, чтобы пенсии остались нормальными».

## 26 апреля 2016

**Алексей Кудрин** журналистам: «Повышение пенсионного возраста осуществляется прежде всего ради пенсионеров... По мере понимания в обществе этой проблемы у нас будет широкая поддержка прежде всего у пенсионеров».

## 28 мая 2016

**Помощник президента Андрей Белоусов** в интервью телепрограмме «Вести в субботу»: «Если мы все-таки вернемся на траекторию роста производительности труда, то у нас будет «лишних» людей к 20-му году где-то примерно 1 миллион 200 тысяч, а к 25-му году примерно 3,5 миллиона человек. А вот теперь что произойдет, если мы повышаем пенсионный возраст? У нас в сфере занятых попадают к 25-му году еще примерно почти 10 миллионов человек. И вот я хочу задать вопрос: эти 10 миллионов человек жить будут на что?»

# Пенсии в России: факты и цифры

Больше трети российских пенсионеров работают после достижения пенсионного возраста еще около 5 лет.

Средняя пенсия составляет менее 1/2 средней зарплаты по стране.



Численность пенсионеров в РФ, млн чел.	43,7
в т.ч. работающие пенсионеры, млн чел.	15,3
Доля работающих пенсионеров, %	35,7
Средний размер назначенных пенсий, руб.	12 080,9
Средний размер назначенных пенсий по старости, руб.	12 830,4
Чистый коэффициент замещения пенсией зарплаты (за вычетом налогов с начисленной зарплаты), %	45
Для сравнения: чистый коэффициент замещения пенсией зарплаты в среднем по развитым странам (OECD, 34 страны), %	63
Среднее число лет трудового стажа после назначения пенсии по старости (2014 год)	4,8

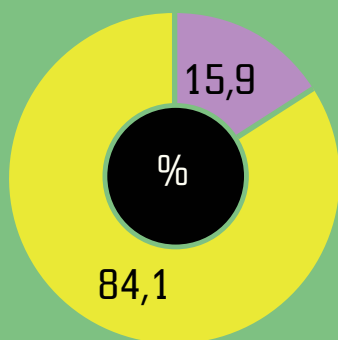
Источник: Росстат, OECD, данные на начало 2016 года.

## Доля работающих пенсионеров в России

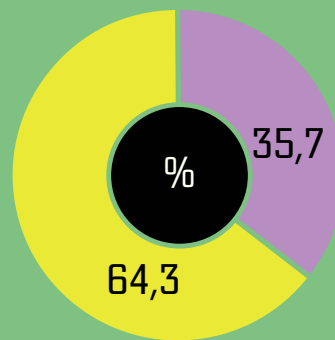
Естественный демпфер пенсионной системы – работающие пенсионеры. За 2001–2016 годы продолжительность жизни россиян выросла на 6 лет. И вдвое выросла доля работающих пенсионеров (на графике – фиолетовым цветом). Если здоровье и работодатель позволяют, российские пенсионеры работают.

2001 год (продолжительность жизни при рождении 65 лет)

2016 год (продолжительность жизни при рождении 71 год)



■ Работающие пенсионеры  
■ Неработающие пенсионеры



Источник: Росстат.



# Гражданство мечты

Российскому паспорту далеко до американского, зато он не хуже китайского

**К**ризис, безработица, санкции и антисанкции – основные тренды российских новостей последних двух лет. Но есть и хорошие новости. Гражданство России вошло в категорию высокого качества, согласно опубликованному 2 июня индексу качества мировых гражданств от компании «Henley&Partners и Дмитрий Коченов» (Quality of Nationality Index, QNI). Правда, в общем рейтинге стран Россия на 60-м месте (из 161-го) – гражданам РФ живется так же хорошо, как гражданам Китая и Катара. А среди стран СНГ российское гражданство на первом месте. И в этом смысле Россия стала ключевой страной, от политики которой зависит положение в рейтинге ее соседей и партнеров. С одной стороны, Таможенный и Евразийский экономический союзы создали предпосылки для интеграции в регионе, с другой – качество гражданств стран СНГ упало с введением ограничительных мер для пребывания иностранцев в РФ.

Лучше всех в мире, согласно индексу QNI, живется людям с паспортом ФРГ, хуже всех – с паспортами Демократической Республики Конго. Критериев, определяющих качество гражданства, исследователи выделили много: это и внешние факторы (свобода путешествовать за границей, длительное время проживать там), и внутренние (уровень развития экономики, общественный порядок, качество жизни). «Профиль» постарался разобраться, с каким паспортом живется сегодня лучше или хуже и почему.

## Как оценить гражданство

Представленный Henley&Partners индекс качества гражданств QNI в столь глобальном масштабе делается впервые. Эксперты проанализировали 182 гражданства в период с 2011 по 2015 год.

Индекс оценивается в процентах от 0 до 100 по нескольким категориям, которые объединены в две группы: внутренние и внешние факторы. Семь стран в исследование не вошли из-за отсутствия достаточных данных. Это Северная Корея, Маршалловы острова, Науру, Сомали, Южный Судан, Тувалу и Ватикан. Еще семь исключили, так как они не входят в исследования

Глобального индекса миролюбия (GPI) Института экономики и мира (Фиджи, Кирибати, Федеративные штаты Микронезии, Независимое государство Самоа, Соломоновы острова, Тонга, Вануату).

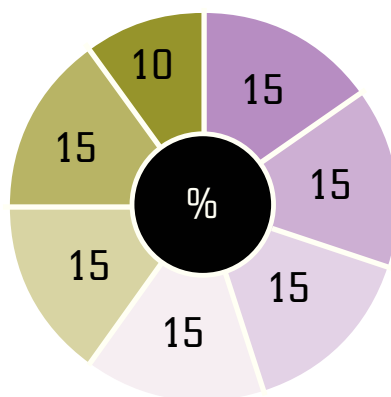
«Выбирая критерии, мы хотели отразить разницу между гражданством и государством, потому что все индексы, которые сейчас существуют, – это индексы государств, – говорит один из его авторов, завкафедрой Конституционного права ЕС в университете Гронингена в Нидерландах Дмитрий Коченов. – В современном мире все большее число активных людей живет не в одной стране или живет не обязательно в том государстве, которое выдало паспорт». Эксперт отмечает, что «не существует прямой корреляции между мощностью государства и качеством его гражданства». «Гражданство играет важную роль в определении наших возможностей и реализации желаний, и индекс гражданств мира впервые по-

зволяет проанализировать эту зависимость объективно», – говорит он.

Внутренних факторов три. Это развитие человеческого потенциала (15% от общего показателя QNI), которое включает в себя такие параметры, как уровень здравоохранения, образования, качество жизни. Второй – масштаб экономики (15%), оцениваемый по данным МВФ и Всемирного банка. В частности, определяется доля ВВП страны в мировом ВВП по паритету покупательной способности. Третий – общественный порядок и стабильность (10%), который формируется на основе данных ежегодного GPI.

Внешних факторов – четыре. По первому – возможности проживать за границей, количеству таких стран (15%) – исследование проводится впервые, и аналогов его не существует. Данные по этой категории, по словам авторов QNI, проводились экспертами «на основе масштабных исследований правовой литературы и консультаций с международными экспертами». Такая возможность экспертами признается при соблюдении двух условий: если взрослый гражданин может работать или жить в другой стране 360 дней без необходимости получения визы и если разрешение на работу в этой стране не требуется или дается автоматически. Второй внешний фактор – значимость стран, в которых можно проживать (15%). Например, граждане России, отмечают исследователи, могут путешествовать в 100 стран, но те из них, которые согласно рейтингу QNI, считаются самыми качественными (а это страны ЕС, Северной Америки, Австралия, Япония), требуют виз для пересечения своих границ. В то же время граждане Молдавии могут выезжать в 89 стран, но зоной свободного посещения для них с недавних пор стала и Шенгенская. Третий фактор – собственно безвизовый режим (15%), рейтинг стран мира по свободе въезда в другие страны без визы. Он составлялся экспертами Henley&Partners в сотрудничестве с Международной ассоциацией воздушного транспорта (IATA), обладательницей, как заявлено, самой большой в мире базы туристической информации. Четвертый – значимость стран с безвизовым доступом (15%). В этой категории страны, которые можно посещать свободно, оценива-

## Индекс измерения качества гражданства



- Внешние факторы:
- Возможность проживания за границей
  - Значимость стран, в которых можно проживать
  - Безвизовый режим
  - Значимость стран с безвизовым доступом

- Внутренние факторы:
- Развитие человеческого потенциала
  - Масштаб экономики
  - Общественный порядок и стабильность

Источник: Henley&Partners.

ются 50/50 по масштабам экономики и показателю развития человеческого потенциала.

«Индекс позволяет избежать упрощений, от которых страдают другие рейтинги, приравнивающие безвизовый въезд в США к безвизовому въезду, скажем, в Кирибати, – объясняет сложность подбора критериев Коченов. – Безусловно, возможность путешествовать без виз и разрешений на Кирибати прекрасна, тогда как потенциал возможностей безвизового въезда в США гораздо шире». Безвизовый въезд при совершении коротких поездок – «это лишь половина истории». «Намного важнее правонабезвизовое проживание и трудоустройство за границей без формальностей, – подчеркивает эксперт. – Индекс берет во внимание этот аспект и оценивает количество и качество стран, позволяющих обладателю конкретного гражданства проживать и работать без виз».

В итоге все страны по качеству своего гражданства были разделены на четыре категории. В первую, с очень высоким качеством (выше 50%), вошли 42 гражданства. Просто высокое качество, в пределах от 35% до 49,9%, получили 30 гражданств. Самую большую категорию составили гражданства среднего качества, в пределах от 20,0% до 34,9%. Таких насчитывается 93. В четвертой категории – гражданства низкого качества, которых насчитывается 21, – показатели их QNI ниже 20,0%.

Поскольку подобный рейтинг был сделан впервые, пока трудно сказать, возьмут ли это глобальное исследование на вооружение государства для регулирования собственной внешней и внутренней политики или станут ли им пользоваться авторитетные правительственные и неправительственные организации. «Но важно учитывать, что авторы индекса (компания Henley & Partners и Димитрий Коченов) являются признанными экспертами и советниками правительств различных государств и международных организаций. В этой связи не исключено, что интерес будет высоким», – сказал «Профило» Коченов. Тем не менее исследование любопытно само по себе: кому и где живется лучше?

### Лучшие из лучших

Лучшими, с гражданством очень высокого качества, стали страны Европы, занявшие в рейтинге QNI первые

27 мест. Первой оказалась Германия с качеством гражданства 83,1%, второе – у Дании (83,0%), далее идут Финляндия (82%), Норвегия (81,7%), Швеция и Исландия (по 81,6%), Ирландия и Австрия (по 81,0%). В десятку лучших вошли также Франция (80,9%), Швейцария (80,7%), Нидерланды (80,3%) и Бельгия (80,2%).

«Лучше владеть таким гражданством, которое позволяет жить и работать во многих странах», – считает председатель группы компаний Henley & Partners, специалист по юридическим аспектам иммиграции и гражданства Кристиан Келин. Он приводит в пример Нидерланды, граждане которых могут без формальностей жить и работать во всех странах ЕС, а также в не присоединившихся полностью Норвегии, Исландии и Швейцарии. Конечно, высокое качество гражданства стран Европы объясняется и членством многих из них в ЕС, у которого де-факто свое собственное гражданство. «Граждане ЕС наслаждаются множеством прав, включая право на проживание, работу без какой-либо дискриминации на территории Союза, – говорит Коченов. – Это также и некоторые политические права, включая выборы в Европейский парламент и муниципальные выборы. В качестве самой крупной

# 83,1%

составляет индекс качества гражданства Германии. Именно ФРГ заняла первое место в рейтинге. За ней следуют 26 богатых европейских стран. Паспорт США только на 28-м месте

экономики мира, предоставляющей очень высокий уровень человеческого потенциала, ЕС имеет все основания считаться местом с лучшим гражданством мира. И именно таковым он и является».

Однако есть и в благополучной Европе белое пятно. Называется оно «неграждане» Латвии. Формально обладатели таких паспортов – нацменьшинства, оставшиеся жить в этой стране после развала СССР, мигранты из других советских республик и их дети. На начало 2016 года их численность составляла 252 тыс. В самой Латвии статус «негражданства» в свое время был признан новшеством международного права, так как полностью не подпадал ни под категорию лиц без гражданства, ни граждан. «Неграждане» могут жить и работать в Латвии без специального разрешения. Но, как отмечает член Европейского парламента Алексей Димитровс, «некоторые права зарегистрированы только для граждан». Это и политические, такие, как право на участие в выборах, и экономические, например, ограничения по праву земельного владения, карьерного роста. Для авторов рейтинга QNI «негражданство» Латвии – это все же гражданство. Оно получило отдельную оценку и вошло в категорию среднего качества, разделив вместе с Намибией 109-е место (QNI 26,2%).

США хотя и славятся как одна из сильнейших держав мира, но в рейтинге QNI занимают 28-е место, хотя гражданство этой страны считается очень высокого качества (63,5%). «Страна вошла в топ индекса по показателю экономической мощи и приблизилась к топу по оценке человеческого потенциала, – говорит профессор Школы права Джорджии (США) Питер Спиро. – Отличное качество по возможности путешествовать, включая тот факт, что в подавляющее большинство государств обладатели американских паспортов въезжают на безвизовой основе». Проигрывают США по категории права на постоянное проживание в стране, отмечает эксперт. «Довольно внятым» оказался и показатель общественного порядка и стабильности. Из-за этого, по словам Спиро, США не вошли в топ-25 стран. Япония оказалась на 30-м месте (QNI 56,2%). «Паспорт Японии, несмотря на политическую и экономическую силу страны, не подразумевает права жить и работать нигде в мире за пределами Японии», – пояснил Кристиан Келин.



## Худшие из худших

В категорию стран с низким качеством гражданства попало не так много стран – всего 21. В рейтинге QNI они занимают места со 141-го по 161-е. Возглавляет этот список Палестинская территория (19,9%), замыкает – Демократическая Республика Конго (14,3%). На 151-м месте Ирак (18,0%), на 152-м Сирия (17,3%), на 153-м Пакистан (17,1%), на 160-м Афганистан (14,4%). Как отмечают исследователи, гражданства стран Ближнего Востока и Африки имеют самые низкие показатели по сравнению с остальными регионами. Они больше всего проседают по показателям внутренней дестабилизации, характерной для этих стран в последние годы. А где нет общественного порядка и стабильности, там не может идти речи и о человеческом потенциале и экономической мощи. «В последние пять лет гражданства таких стран, как Ливия, Бахрейн, Оман, испытали удар по внутренним показателям своего качества, – говорится в исследовании Henley&Partners. – А в прошлом году в свободное падение ушла Сирия, что, впрочем, совсем неудивительно, и скатилась со 140-го места в 2014-м до 152-го в этом году». Печально обстоят дела и в странах Экваториальной и Южной Африки, где «в дополнение к постоянной нестабильности, угрозе миру, низкому уровню человеческого потенциала и экономической мощи добавляются ограничения на постоянное проживание и свободу передвижения».

## Россия и СНГ

Россия, как отмечалось в начале, занимает в рейтинге QNI 60-е место, и гражданство нашей страны оценивается как высококачественное (37,4%). Эксперты отдельно изучили регион постсоветских стран (исключая страны Балтии), и Российской Федерации отвели в нем ведущее место. И это не только потому, что у нее единственной гражданство высокого качества, а у остальных – среднее. Россия своей интеграционной и миграционной политикой сильно влияет на регион, и от этого качества гражданства ее соседей и партнеров могут как расти, так и падать.

Граждан СНГ, говорит научный сотрудник Университета Тарту (Эстония) Григорий Нижников, можно поделить на две группы на основании кри-

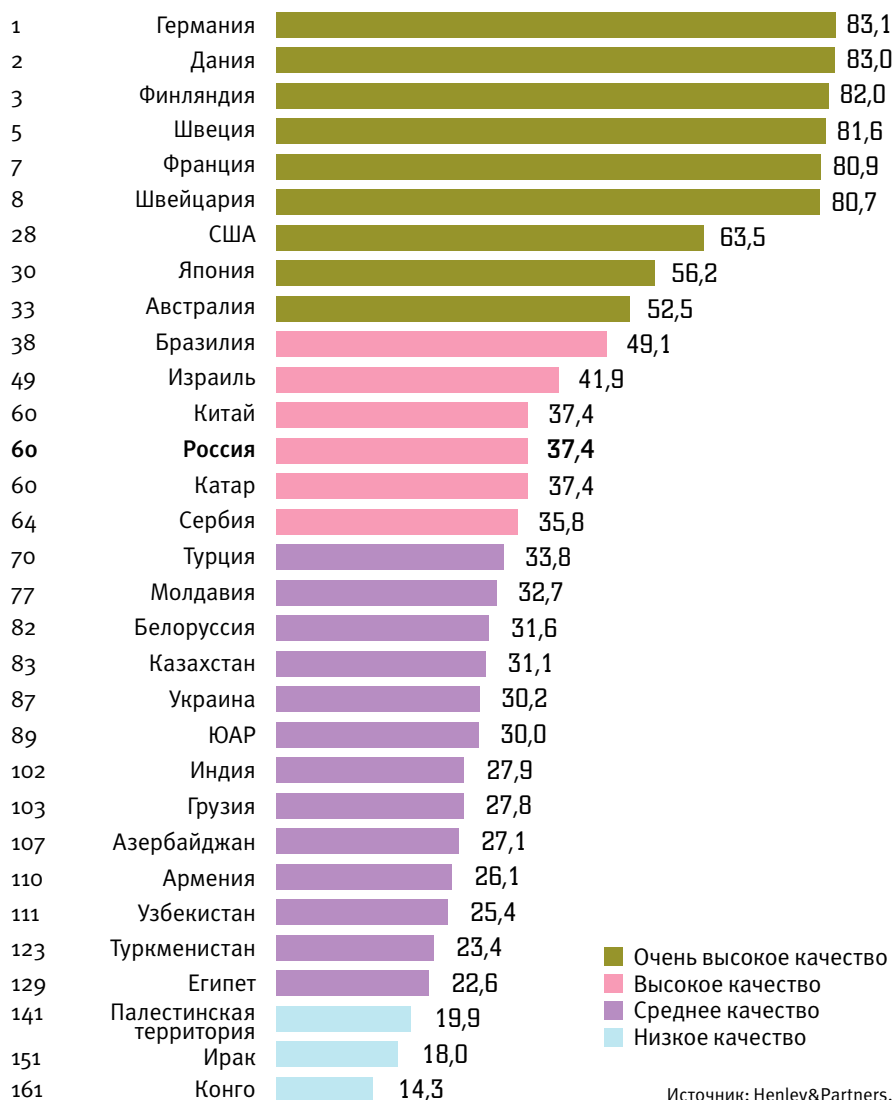


Великобритания (вверху), которую так любят наши соотечественники, не вошла в топ-10 стран с самым лучшим гражданством. Паспорт Демократической Республики Конго (внизу) признан худшим в мире

териев свободы передвижения и права на проживание. «Граждане первой группы, в которой числятся Беларусь, Украина, Россия, Молдавия и Казахстан, наслаждаются большим количеством прав, чем их южно-кавказские и центральноазиатские партнеры, – отмечает эксперт. – Ключевыми странами следует считать Молдавию, Украину, Узбекистан и Таджикистан. Самый большой прогресс в период с 2011-го по 2015 год продемонстрировала Молдавия, поднявшаяся с 88-го на 77-е место, в то время как россияне и туркмены заняли лучшую и худшую позиции по гражданству (Россия поднялась с 64-го на 60-е место, Туркменистан упал со 115-го на 123-е место)». В выгодную сторону гражданства первой группы отличаются от второй и по внутренним показателям QNI.

Нижников отмечает, что в последние годы в регионе наблюдаются два конкурирующих интеграционных процесса. Первый – создание по инициативе РФ Таможенного союза и Евразийского экономического союза (ЕАЭС), куда входят Россия, Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия. «Там свободное движение капиталов, товаров и услуг, общая транспортная, сельскохозяйственная и энергетическая политика», – говорит эксперт. Второй процесс – двусторонние переговоры о политической и экономической ассоциации с ЕС Грузии, Украины и Молдавии по стандартам Европейской политики соседства с целью интеграции в экономическое пространство стран ЕС. Эта конкуренция в итоге свелась к тому, что граждан одних стран СНГ поразили в ми-

**Индекс гражданств мира (%)**



Источник: Henley&Partners.

грационных правах по сравнению с другими. Несмотря на тенденцию к региональной интеграции, период с 2011 по 2015 год «характеризуется ужесточением мер по получению разрешений на работу и по борьбе с нелегальной миграцией». Правила для мигрантов из безвизовых стран были ужесточены в 2014 году – разрешалось пребывание в РФ в течение 90 дней с перерывом на полгода, а раньше пребывание было легальным де-факто постоянно – по истечению 90 дней любой мигрант, буквально на один день пересекший границу, мог снова возвращаться в Россию. С 2015 года ввели обязательные разрешения на работу для граждан всех безвизовых стран, кроме членов ЕАЭС. «Получив разрешение, иностранец должен в течение 30 дней зарегистрироваться в миграционной службе, пройти медосмотр,

купить страховку, получить ИНН, сдать экзамен на знание русского языка, истории и законодательства, ежемесячно платить пошлину, – говорит Нижников. – В целом, включая косвенные налоги, это обходится в 450 евро. Частично этот пакет мер стал реакцией и своего рода наказанием за начавшийся процесс по либерализации визового режима между Молдавией, Украиной, Грузией с ЕС». Именно из-за этого, отмечается в исследовании, в частности, упало качество гражданства Украины с 82-го до 97-го места.

«Россия – самый важный игрок на всем постсоветском пространстве, и, естественно, она притягивает огромное количество мигрантов, которые желают улучшить качество своей жизни», – сказал «Профилю» Коченов. При этом все визовые согла-

шения России основаны на принципе взаимозачета, а такая принципиальная позиция «не всегда работает в современном мире». «Безвизовые соглашения Россия заключает, в основном, со странами третьего мира, – говорит Коченов. – Американские дипломаты никогда такого делать не будут. Они будут приезжать в бедную африканскую страну и говорить о том, что американским гражданам было бы интересно приезжать сюда без визы, но открывать свои границы не станут. Это позиция силы в политике. У России иной подход – граждане самых богатых развитых государств, которые могут потратить деньги, в Россию без визы ездить не могут. И это уникальная позиция».

Всего пять стран отделяет Россию с ее высококачественным гражданством до категории стран среднего качества. Но перспектив роста в ближайшее время у России не предвидится, считает Нижников, зато они есть у Украины и Грузии. «Согласно решению Европейской комиссии, Грузия и Украина выполнили необходимые условия Плана действий по визовой либерализации, поэтому в этом году они получают право на безвизовый режим со странами ЕС, – сказал он «Профилю». – Как только Европейский парламент и Совет ЕС утвердят это решение, оно даст гражданам Украины и Грузии (владельцев биометрических паспортов) право на безвизовое пребывание на территории Шенгенской зоны в течение 90 дней в 180-дневный промежуток времени. Данное обстоятельство значительно увеличит показатели этих стран в рейтинге и приблизит их к Молдавии». Что касается России, то тут все просто. «ЕАЭС, имевший хороший потенциал, находится не в самом лучшем положении даже для разговоров о его возможном расширении, в то время как с рядом стран, в особенности Запада, отношения серьезно обострились за последние несколько лет, – считает эксперт. – Также, в отличие от Грузии и Украины, где был и есть сильный внутренний запрос населения на улучшение миграционных перспектив (с акцентом на безвизовый режим с ЕС), в России такого явления не наблюдается. Более того, в условиях кризиса отношений с Западом и санкций в части российского общества и элит обретают большую популярность идеи о большей самоизоляции». ■

# И вечный ШМОН



**Текст:**  
**Дмитрий**  
**Быков,**  
поэт, писатель,  
публицист

**Первые** строчки новостей сегодня – обыски и задержания. Вот в рамках очередного уголовного дела опять обыскали Навального, забрали все компьютеры, флешки и телефоны. Дело было о клевете. То есть они, вероятно, искали клевету, а заодно забрали все, посредством чего Навальный клеветает. Все это не смешно, конечно, но и не совсем печально. Это отражает главную черту нашей эпохи. Я даже предложил бы создать партию «Ищущая Россия». В полном соответствии с известным стихом

Кима: «Гавриил, где вы были намердны? – Я к обедне ходил, Даниил! – Гавриил, что за дикие бредни? – Даниил, но я правда ходил! – А куда вы идете сегодня? – Я сегодня у сводни гощу. – Как же так, Габриэль, то вы в храм, то в бордель?! – Я ищу, Даниэль, я ищу!».

И как главным символом России столыпинской, скажем, остались одноименный вагон и соответствующий галстук, так и символом эпохи «второго Путина» останется обыск. Он сродни научному поиску, ибо не имеет конкретной цели: никто не знает, что ищут у Навального. Даже когда арестовывают губернаторов, ничего принципиально нового найти не могут, потому что все ведь знают, что у них там есть. Это особенность всех российских чиновников, главное условие их труда: до какого-то момента они имеют право кормиться, как считают нужным, а потом должны быть готовы к тому, что их сдадут, просто так, без всякой конкретной вины, когда приходит пора сбрасывать балласт. Не власть же менять, в самом деле. Обыск – не розыскное мероприятие, он самоцелен: это, с одной стороны, мера наказания, доказывающая, что объект подозрителен и взят в разработку, а с другой – символ поиска как такового. Ведь Россия сегодня действительно ищет символы, скрепы, цели, героев. Символичны и места, где происходят обыски: квартира главного оппозиционера, музей авангарда... Заметим, что и у Петра Павленского, главного акциониста нашего времени, после поджога лубянских дверей прошел обыск: что искали? Горючее? План дальнейших поджогов? Храброе сердце?

Ясно, что вся Россия сегодня ищет образ будущего, с которым у нас серьезные напряжения: последней попыткой обрисовать такое будущее была сколковская утопия, где, кстати, почти сразу после

низвержения Дмитрия Медведева в премьерское кресло тоже случился ряд обысков; ничего, кроме растрат, не нашли. Уже ясно, что любая попытка что-либо здесь изменить, организовать или создать проходит три стадии: общественный интерес (если она в тему и ко времени), увольнение создателя, обыск (и в лучшем случае домашний арест) для стрелочников. Так было с реформой Министерства обороны, с созданием нескольких центров современного искусства, с «Роснано». С Навальным примерно та же история – его нельзя сажать, потому что без него ниша главврага надолго опустеет; его надо лишь непременно обыскивать – потому что вдруг он уже нашел ту самую национальную идею?

Невзоров совершенно прав, утверждая, что ни власть, ни оппозиция к ней покуда не подобрались и продолжают топтаться в кругу тех же приевшихся, ничего не означающих бинарностей: свобода-несвобода, модернизация-мобилизация, закон-порядок... Все ищут нечто захватывающее, новое, перспективное, а в отсутствие таких идей продолжают обыскивать друг друга.

Навальный и его единомышленники ищут в открытых источниках и на Яндекс-картах новую роскошную недвижимость и зарубежные счета элиты. Силовики – и, шире, власть – ищут зарубежные гранты и крамольные планы у оппозиции, а также компромат на нее, прежде всего эротический. (В этом смысле наиболее запоминающиеся находки – компромат на Касьянова и Пелевину, а в последнюю неделю – скандал вокруг Каца, Волкова и роковой девушки Патюлиной). Интересная, кстати, закономерность: компромат на крупного функционера «ЛУКойла», тесно дружащего с несовершеннолетней фотомodelью, не имел и половины того резонанса. Существенная особенность русского компромата: он может быть направлен только против тех, кто пытается жить по совести и борется за правду. Им нельзя даже бросать окурки мимо урны. Для всех остальных, кто публично и громко декларирует отказ от совести, любая гадость является доблестью и повышает авторитет: «право имеют!»

Но как бы то ни было, вся Россия ищет. Одни – компромат, другие – улики, третьи – деньги. Обыски, конечно, не расстрелы, хотя и служат своеобразным прологом к ним. Но, с другой стороны, тоже штука безрадостная. Потому что искать давно нечего. Все идеи, равно как и реформы, скомпрометированы, компромат весь написан на лицах, а денег, как честно сказано, нет. ■



# Торговать, но маленько-маленько

Правительство Германии работает над осторожным ослаблением антироссийских санкций

Текст: Маттиас Гебауэр, Кристиане Хоффманн, Петер Мюллер, Рубен Рехаге, Михаэль Зауга, Кристоф Шульц

Перевод: Владимир Широков

«Изоляция ничего не дает» – такими словами министр экономики и вице-канцлер Германии Зигмар Габриэль начал свою речь на встрече предпринимателей из Германии и России в конце мая в Ростке. Затем он пояснил, что изоляция просто не может быть политикой, что движению вперед может способствовать лишь диалог. Что Россия в последнее время показала, что может быть надежным партнером – например, на ядерных переговорах с Ираном. Что мир и Россия друг от друга зависят. И что все идет к пошаговому ослаблению санкций.

Однако в заключительном коммюнике саммита в Японии официально подтверждается приверженность «Большой семерки» избранной ею твердой линии в отношении Москвы. На Украине все еще нет стабильного перемирия, посетовала канцлер Меркель, выступая там. Поэтому изменений в курсе Запада по российскому вопросу «пока ожидать не приходится».

Но Меркель не говорит, что в кулуарах ее правительства давно обсуждаются конкретные планы возможного поэтапного смягчения антироссийских санкций уже в этом году. До сих пор официальная линия гласила, что торговые ограничения и запрет на поездки отдельных лиц будут сня-

ты только после полного исполнения минских соглашений. Сто процентов против ста процентов.

Но теперь Берлин готов пойти навстречу Москве – при условии, что в минском процессе будут подвижки. «Моя позиция всегда заключалась в следующем: санкции – это не самоцель. При подвижках в реализации минских соглашений мы можем обсудить и смягчение санкций», – говорит немецкий министр иностранных дел Франк-Вальтер Штайнмайер.

План следующий: в качестве ответного шага на сотрудничество Москвы в связи с планируемыми местными выборами на востоке Украины отменяются первые санкции. Скорее

всего, не те, которые особенно болезненны для Путина и касаются финансовой сферы. Санкции, введенные в связи с аннексией Крыма, тоже не рассматриваются. Зато можно себе представить снятие ограничений свободы поездок для определенных категорий лиц – скажем, для парламентариев. Или же просто сокращение сроков продления санкций – допустим, с шести месяцев до трех.

Берлин аргументирует это желанием сохранить сплоченность ЕС, где сторонники и противники санкций все больше расходятся в разные стороны. Решение о продлении санкций должно быть принято в Брюсселе до конца июля, причем единогласно. Прийти к единой позиции становится труднее, отмечает Штайнмайер. Немецкая линия гласит: у Путина ни в коем случае не должно сложиться впечатление, будто он может расколоть ЕС.

Евросовет и Еврокомиссия до сих пор официально придерживаются прежней линии: только после стопроцентного исполнения минских договоренностей можно отказываться от санкций. К такой договоренности европейцы единогласно пришли год назад, и на основании этого в прошлом декабре они продлили санкции до конца июля.

Но сегодня все больше государств ЕС ставят под вопрос сохранение строгого режима санкций, тем более что минский процесс блокировала не только российская сторона. Сегодня множатся сомнения, что в конце июня еще раз удастся заручиться безусловным согласием всех 28 стран. В Берлин звонят озабоченные чиновники, чьи правительства смотрят на санкции с усиливающимся неудовольствием, но до сих пор не решаются открыто сделать шаг из строя.

Однако некоторые правительства уже публично сигнализировали о своем нежелании продлевать санкции в их нынешней жесткой форме. В этом ключе высказывались вице-канцлер Австрии Райнхольд Миттерленер и министр экономики Франции Эммануэль Макрон, так же скептически настроены итальянцы, испанцы, греки и португальцы. Венгрия не согласится на автоматическое продление, сказал министр иностранных дел этой страны Петер Сийярто 25 мая, после визита его российского коллеги Сергея Лаврова в Будапешт. Из-за санкций объем венгерского экспорта в Россию резко упал; аналогичная ситуация сложи-

лась с Чешской Республикой и с другими странами Восточной Европы.

Премьер Италии Маттео Ренци тоже давно возмущается политикой ЕС в отношении России. Итальянец недоволен, что его стране в связи с санкциями приходится нести экономические потери, в то время как Германия продолжает совместно с Россией прокладывать «Северный поток» по дну Балтийского моря. Италия, третья по размеру ВВП страна в еврозоне, является одним из важнейших европейских торговых партнеров России.

Во Франции настроения тоже меняются. В последнее время большинство депутатов Национального собрания высказывались за прекращение санкций. Одна из причин: французские сельскохозяйственные производители страдают от последствий санкций. У критиков санкций есть и другой мотив – это роль России в Сирии. Москва нужна, чтобы умиротворить ближневосточную страну, и потому постоянно унижать Россию нельзя, считают они.

Нидерланды, в настоящий момент председательствующие в Европарла-

## Запад после периода почти полной тишины в эфире снова делает ставку на усиление диалога с Москвой

менте, оказались в непростом положении. В апреле граждане на референдуме проголосовали против ассоциации ЕС с Украиной. Данный вопрос вроде бы не имеет прямого отношения к санкциям, но, по сути, результат плебисцита можно истолковать как пророссийский вотум. Теперь правительство страны действует крайне осторожно.

Против смягчения санкций возражает прежде всего Великобритания, а также балтийские страны и Польша. Последние считают, что первыми попадут под удар в случае российской агрессии. Однако за кулисами и там уже задумываются о компромиссе.

Прибалты и поляки могут согласиться на поэтапное облегчение санкций, если взамен на территории их стран будут размещены дополнительные силы союзников по альянсу. И это позволит обоим лагерям сохранить лицо.

Сейчас у обеих сторон остается большое недоверие и разочарование. Военные провокации Путина превращают современность в самый опасный период с момента окончания холодной войны. НАТО, в свою очередь, на своем саммите в начале июля хочет принять решение об усилении своего присутствия в Восточной Европе, что Москва воспримет как вызов.

Одновременно Запад после периода почти полной тишины в эфире снова делает ставку на усиление диалога с Москвой. Зримый признак – возрождение совета НАТО – Россия, который по настоянию Штайнмайера в скором времени должен будет провести уже второе совещание на уровне послов.

С уверенностью можно утверждать одно: планы Берлина не вызывают одобрения по ту сторону Атлантики. «Санкции против России должны быть отменены только после полной реализации соглашений», – говорит посол США в Берлине Джон Б. Эмерсон. Он предупреждает: «Любое изменение данного положения станет отнюдь не сильным сигналом и может оказаться опасным прецедентом».

В то же время предполагается, что возможные смягчения должны стать стимулом для Москвы, чтобы минский процесс наконец-то пошел. Дескать, Путин должен воспользоваться своим влиянием на сепаратистов в Донбассе, чтобы там смогли состояться местные выборы под международным наблюдением. Впрочем, для этого на Украине еще должен быть принят соответствующий закон о выборах, в переговорах по которому в последнее время наметился прогресс. Если все это удастся и ОБСЕ подтвердит, что на выборах все прошло чисто, осенью санкции могут быть ослаблены.

Минимальное и строго обусловленное ограничение санкций явилось бы попыткой улучшить отношения с Россией, не становясь при этом сигналом для Путина, что Запад смирился с аннексией Крыма и с дестабилизацией на востоке Украины. Ведь в этом опасность: Путин может воспринять такую нормализацию как признак слабости и своего рода поощрение новой агрессии. ■

Печатается в сокращении

# ТАК Слияние двух Energy

**Американские** энергетические компании Great Plains Energy и Westar Energy объявили о слиянии. Сумма сделки – \$8,6 млрд. В результате появится поставщик энергии, обслуживающий 1,5 млн клиентов в штатах Канзас и Миссури. Westar Energy – крупнейший поставщик электроэнергии в штате Канзас. Капитализация компании составляет \$7,5 млрд. Great Plains Energy (капитализация \$4,8 млрд) оплатит акции Westar Energy по \$51 наличными и \$9 в виде собственных акций и выкупит долг Westar Energy на \$3,6 млрд. Слияние одобрено советами директоров обеих компаний и ждет утверждения регуляторов (в июне и июле этого года) и акционеров (не позже чем в конце года). Сделка должна закрыться весной 2017 года. После чего Westar Energy станет дочерней компанией Great Plains Energy, а нынешний председатель и исполнительный директор Great Plains Energy Терри Басхэм (Terry Bassham) возглавит объединенную компанию.



## общественное питание **Куплю я кофе за ПОЛТИННИК**

**Израильская сеть** Cofix откроет 1000 своих кофеен в России. В качестве партнеров по развитию выступят гендиректор дистрибьютора и производителя продуктов питания Melsons Group Сатеш Мелвани и братья Михаил и Григорий Печерские (девелопер ADG Group). Их суммарная доля в российском бизнесе Cofix будет порядка 62%. По предварительным планам, вначале компания откроет в столице 3 своих кафе, потом 300 по франчайзингу и, наконец, 700 кофеен по стране. Вполне вероятно, что первая кофейня появится в торговом центре «Афимолл Сити». Ставка делается на фиксированную цену кофе и других продуктов – всего 50 рублей. Средняя цена в московских кофейнях: эспрессо – 120 руб., капучино – 160–180 руб. По мнению исполнительного директора консалтинговой компании Restcon Андрея Петракова, цена

кофе 50 рублей для столицы – очень дешевая, но не для регионов. Однако, по его словам, даже в регионах Cofix сможет зарабатывать, если, например, наценка на кофе будет около 300–400% при уровне 1000% – в обычных кофейнях. А наценка на десерт Cofix может быть 100%. В этом случае такой формат бизнеса может быть конкурентоспособным.




## ит Apple сбрасывает обороты

**Компания Apple** планирует выпускать новые модели iPhone не раз в 2, а раз в 3 года. Такое решение было принято по причине расширения функционала смартфона, поэтому для его обновления нужно больше времени. Другая причина – замедление темпов роста рынка смартфонов при падении уровня спроса на эти гаджеты. При этом в год презентации «умных часов» Apple, средняя стоимость которых составляет \$350, было продано 12 млн штук. Такой объем продаж занял 60% от всего рынка смарт-часов и стал в два раза больше показателей продаж первого iPhone.

## авиапромышленность **Малая авиация – большой бизнес**

**На базе** бывшего аэродрома в 32 км от Калуги (Перемышльский район Калужской области) будет построен аэродром малой авиации со своей сборкой самолетов. Как заявил гендиректор компании-инвестора ООО «Финист-Аэро» Дмитрий Попков, «проект предусматривает создание взлетно-посадочной полосы (ВПП), частного аэродрома со всей инфраструктурой с возможностью базирования самолетов, здания аэропорта для небольших межрегиональных авиалиний, а также возведение завода по изготовлению самолетов малой авиации. В проект кроме этапа создания завода будет инвестировано более 25 млн руб.». Ширина взлетно-посадочной полосы составляет 20 м, а протяженность – 405 м. Она предназначена для самолетов Ан-2, Л-410, Ан-28. Позже ее протяженность доведут до 1 км. В настоящий момент она построена больше чем на 70%, оформляются документы для получения паспорта ВПП и радиочастоты для организации полетов. Проект рас-

считан на межрегиональные грузоперевозки и перевоз пассажиров на самолетах вместимостью от 4 до 12 кресел. Участники проекта ищут партнеров для реализации планов по строительству собственного завода по выпуску самолетов малой авиации. Соответствующие запросы были направлены в ведущие конструкторские бюро России. Научно-производственное объединение им. Лавочкина уже отказалось от участия в проекте, поскольку бюро заинтересовано в выпуске крупной авиации. По замечанию Дмитрия Попкова, в стране нет «добротного завода», производящего фирменные самолеты. Раньше маленькие самолеты поставлялись из Украины.



Shutterstock

## связь **Тариф «Дешевый роуминг»**

**Универсальное** решение для роуминга собираются запустить компании AVO и ComfortWay (резидент IT-кластера фонда «Сколково»), которые стали партнерами. В конце августа этого года появится бета-версия их совместной платформы, а осенью – коммерческая версия. Цель платформы – предоставить пользователям доступ в интернет по локальным тарифам и дешевые телефонные переговоры во время поездок благодаря интеграции data-сим-карты ComfortWay и приложения для звонков AVO. Компания ComfortWay обеспечивает доступ к мобильному интернету по всему миру по тарифам местных операторов связи. Компания AVO – автор приложения, с помощью которого можно звонить и принимать звонки через интернет дешевле, используя домашний мобильный номер. В результате создания совместной платформы станет возможным выбор оптимального пакета интернета в ручном или автоматическом режиме. Пользователь сможет использовать домашний мобильный номер (на входящие и исходящие звонки), выбирать локальные тарифы

местных операторов на выход в интернет. Таким образом, тарифы на звонки станут ниже роуминговых и можно будет сохранить домашний мобильный номер. После внедрения платформы у ее пользователей появится доступ в интернет примерно в 150 странах мира по местным тарифам и дешевая голосовая связь. По заявлению создателей платформы, «можно будет утверждать о полной отмене роуминга» в этих странах.



Shutterstock

### **356 млн евро**

неуплаченных налогов требуют фискальные органы Франции от американской компании Priceline Group Inc, которой принадлежит онлайн-сервис по бронированию отелей Booking.com. Как уточнили представители Priceline Group, «в декабре 2015 года французские налоговые органы оценили долг Booking.com в €356 млн, большую сумму которого составляют штрафы и проценты». По их же утверждению, Priceline Group собираются оспорить требования.

### **36%**

малых и микропредприятий в России работают не по зарегистрированным адресам. На одном адресе может быть зарегистрировано свыше тысячи организаций, выяснил Росстат в ходе переписи субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Было опрошено свыше 1,5 млн юрлиц – субъектов малого предпринимательства. В конце 2014 г. в России было порядка 4,5 млн МСП.

### **\$1 млрд**

– на такую сумму хочет провести обратный выкуп акций компания Michael Kors Holdings Ltd. Продажи сумок и аксессуаров Michael Kors увеличились в странах Южной и Северной Америки на 4,6% по итогам квартала, окончившегося 2 апреля. На долю этого региона приходится примерно три четверти общей выручки компании.

### **От \$218 млн до \$221 млн**

надеется получить Google Inc за счет продажи акций китайского производителя персональных компьютеров Lenovo. Google собирается продать 371 миллион акций по цене от HK\$4,56 до HK\$4,62 за штуку с дисконтом до 4% к последней цене закрытия.

## пищевая промышленность **Молоко** не доится...

**Финский** производитель молочной продукции Valio закрывает завод в городе Тампере в Финляндии из-за российского эмбарго. Предприятие работало с 1962 года. В заявлении компании говорится, что причинами закрытия также стало перепроизводство молока, снижение спроса в мировом масштабе и негативные последствия отмены квот Евросоюза на молоко в апреле 2015 года. Согласно данным сельскохозяйственного статистического института AMI в Бонне, в Евросоюзе около 23,6 млн. коров, каждая из которых дает 10 тысяч литров молока в год. ЕС



обеспечивает порядка трети мировой торговли молочным порошком и сыром. За три последних года компания Valio уменьшила количество продаж обычного молока. В прошлом году на заводе в Тампере было прекращено производство обычного молока. 70 сотрудников – около половины персонала на заводе – были сокращены. На заводе продолжали производить специальное молоко и домашний сыр. Сейчас увольнения ожидают 50 сотрудников, а завод будет закрыт. В целом в июне 2015 года Valio уволила почти 200 работников. Сейчас в компании Valio в Финляндии работает около 3500 человек. В 2015 году выручка Valio от продаж в Финляндии упала на 11,7% – до €1,116 млрд. Доход от экспорта в 2014 году сократился на 9%, в 2015 году – на 12,3%, всего – с €755 млн. в 2013-м до €602 млн. в 2015-м. В России сложилась другая ситуация на молочном рынке. По данным Росстата, в течение года рост цен на сырое молоко составит около 5%, что в основном обусловлено инфляцией.

## авиапромышленность **Самописцы** нового поколения

**Французская** компания Airbus S.A.S. (Airbus Industrie) старается придумать альтернативу «черным ящикам». Об этом сообщил вице-президент компании Шарль Шампион. В компании существует два способа решения этой проблемы. Первый – передача данных через спутник. Второй – создание нетоющих самописцев. В случае системы мониторинга технических параметров в ходе полета самолет при возникновении проблем должен автоматически передавать более подробные данные в режиме реального времени. На основании этих данных позднее можно будет подробнее восстановить детали произошедшего. Этот вариант вполне реалистичен, но пока не решена проблема получения доступа к спутниковым частотам для передачи данных. Также Шарль Шампион обратил внимание, что при внезапном разрушении самолета дополнительная информация никак не сможет быть получена. Кроме того, передача сигнала в потоковом режиме увели-

чит издержки авиакомпаний. Второй вариант предполагает установку дополнительных самописцев с системой автоматического катапультирования. Они должны отделиться от лайнера и, если упадут в воду, не должны утонуть. Схожую систему Boeing использует на военных самолетах. Однако ее надежность – вопрос дискуссионный. Федеральное управление гражданской авиации США уже выступило против обязательной установки дополнительных «черных ящиков», так как считает, что они не смогут заменить традиционные самописцы.



С. Власов, О. Варов / пресс-служба Московской Патриархии

## банки **Бонды** от РПЦ

**Россельхозбанк** готовится выпустить десятилетние структурные облигации на 10 млрд. рублей. Банк ориентируется на доходность 11,75–12,75% годовых. Интересно, что базовым активом по бумагам будут облигации московского банка «Пересвет». Банк «Пересвет» входит в 50 крупнейших банков с активами 188,4 млрд руб., согласно данным на 1 мая 2016 года. Основным владельцем «Пересвета» является Русская православная церковь – 49,7% акций. Еще 24,35% акций – у ЗАО «Экспоцентр», основной акционер которого – Торгово-промышленная палата. По итогам 2015 года банк «Пересвет» показал прибыль 3,8 млрд (по МСФО). Россельхозбанк предполагает, что ключевыми инвесторами станут негосударственные пенсионные фонды, управляющие компании и банки. Таким образом, согласно данной схеме, одна часть средств от бондов Россельхозбанка пойдет на выкуп облигаций, которые выпустит банк «Пересвет». Другая часть – на покупку ОФЗ. Их доходность обеспечит сохранность инвестиций держателям структурных облигаций Россельхозбанка. По мнению руководителя направления по управлению активами с фиксированной доходностью «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс» Игоря Козака, банк «Пересвет» хочет привлечь длинные деньги и при этом снизить стоимость фондирования. А покупателями структурных бондов могут быть и НПФ, по этой причине нужен эмитент с более высоким рейтингом. По шкале международного рейтингового агентства Fitch, кредитный рейтинг Россельхозбанка находится на уровне «BB+», тогда как рейтинг банка «Пересвет» – «B+».



## медиа Играем вместе с ТНТ

**Популярный** бесплатный развлекательный телеканал ТНТ (холдинг «Газпром-медиа») вслед за ВГТРК решил развивать направление онлайн-игр в интернете. Кроме модного способа удержать аудиторию, онлайн-игры помогут дополнительной монетизации в интернете. Бета-версия портала с онлайн-играми tnt-games.com. уже запущена. В конце июля состоится официальный запуск ТНТ-Games. В развитии проекта участвуют партнеры: Mail.ru Games, Wargaming, Alawar, Innova и другие разработчики. Онлайн-витрина с играми должна привлечь любителей канала ТНТ. Среди 130 игр есть тематические, связанные с персонажами,

знакомыми аудитории ТНТ: подборка игр от героя сериала «Физрук» Фомы, «Во что играют в «Универе». В 2015 году ТНТ выпустил мобильную игру «Деф-чонки vs. Котики» и игру для социальных сетей «Дом-2. Найди свою любовь». Предполагается, что, привлекая свою аудиторию к играм разработчиков, ТНТ сможет получать часть прибыли от игроков. Среднесуточная аудитория ТНТ среди россиян старше четырех лет достигает 737,92 тыс. (данные TNS Russia за январь–май в городах с населением от 100 тыс.). Среднесуточная аудитория сайта ТНТ в апреле – 350 тыс. россиян 12–64 лет (4,3 млн. человек – за весь месяц, данные TNS по России в целом).



Shutterstock

## интернет-торговля Alibaba продает и покупает

**Японская** телекоммуникационная SoftBank Group Corp продает 4% акций китайского интернет-ритейлера Alibaba Group, за которые надеется получить не менее \$7,9 млрд. Из них Alibaba (рыночная капитализация свыше \$200 млрд) приобретет пакет собственных обыкновенных акций на \$2 млрд. Другой пакет, стоимостью \$400 млн, купит группа Alibaba Partnership, которая объединяет 34 сооснователя и топ-менеджера компании. Пакет за \$500 млн купит «крупный фонд национального благосостояния» (название фонда пока неизвестно). Институциональным инвесторам будет предложен пакет

акций стоимостью \$5 млрд и опцион на покупку бумаг еще на \$1 млрд. Кроме того, SoftBank заключит соглашение, по условиям которого в течение шести месяцев она не сможет снова продавать акции Alibaba. Компания SoftBank Group Corp инвестировала в Alibaba \$20 млн в 2000 году и впервые с тех пор решила сократить свою долю. Комментируя продажу акций, компания отметила, что это решение было принято в рамках стратегии, направленной на увеличение собственной подушки ликвидности и «гибкое и экономное управление финансами». Доля SoftBank Group Corp Alibaba в 32,2% сократится до 28%.

Источник: www.interfax.ru, www.valio.ru, www.kommersant.ru, www.fbc.ru/ru, www.nytimes.com, www.businesswire.com, www.vedomosti.ru, www.tass.ru, www.abnews.ru, www.banki.ru, Rambler News Service, ru.reuters.com, www.forbes.ru

### 490 тысяч

автомобилей отзовет Toyota Motor Corp в Японии и других регионах из-за выявленной неисправности подушек безопасности Takata Corp. Всего с 2008 года компания Toyota отозвала свыше 17 млн машин по всему миру.

### \$59,2 млн

компенсации выплатит японская корпорация Mitsubishi Materials, являющаяся преемником компании Mitsubishi Mining, 3,7 тыс. китайцев, которых насильно принуждали к труду в 40-х годах XX века. Каждому пострадавшему предложено по 100 тыс. юаней (около \$16 тыс.).

### 200 млн рублей

может составить ущерб Металлинвестбанка от атак хакеров, которые пытались украсть 677 млн рублей со счетов банка. 29 февраля текущего года с помощью вредоносного программного обеспечения с корреспондентского счета Металлинвестбанка в ЦБ были проведены платежи на счета других российских банков. Треть украденных денег вернули, еще более трети находится на заблокированных счетах в других банках. Судьба 200 млн остается неизвестной. Хакерская группа похитила 1,7 млрд рублей со счетов в 6 российских банках, в том числе в Металлинвестбанке, Русском международном банке, «Метрополе» и «Регнуме».

### Более 30 млн евро

стоит новый инвестиционный проект компании Henkel в Перми по производству мощющих средств. В результате реализации проекта появится несколько десятков высокотехнологичных рабочих мест, а объем производимых мощющих средств увеличится в два раза. Сейчас на заводе компании работают 290 человек.

**БАНКЪ**

Shutterstock

# Их все меньше, и они все крупнее

За последние три года российская  
банковская система стала на 10% ближе  
к ПОЛНОЙ МОНОПОЛИИ

**Н**РА рассчитало очередной рейтинг российских банков на 1 мая 2016 года и провело анализ конкуренции на банковском рынке и изменения концентрации рынка за последние три года. До этого НРА проводило такой анализ в феврале 2013 года.

С начала 2012-го по начало 2013-го банковский рынок России перешел из категории рынков с высокой конкуренцией и низкой концентрацией (AdjNHI=10,8) в категорию рынков с умеренной концентрацией и невысокой конкуренцией (AdjNHI=9,82). При этом госбанки занимали на тот момент более половины рынка. За прошедшие три года указанные тенденции получили продолжение. На 1 мая 2016 года индекс концентрации банковского рынка составил 8,69, то есть банковский рынок стал еще на 10% ближе к полной монополии.

Основные результаты расчетов НРА по уровню конкуренции на банковском рынке представлены в таблице «Оценка концентрации банковского рынка РФ и изменений в уровне конкуренции...» Ниже представлены выводы, которые следуют из результатов расчета.

Несмотря на небольшое кажущееся изменение рыночной доли по основным кластерам, налицо отчетливая тенденция по увеличению концентрации. Эта тенденция, в частности, проявляется в темпах прироста активов по основным кластерам: активы

### Уровень индексов NHI по активам банковской системы в различных странах мира (2008–2010)\*

Индекс NHI	AdjNHI	Страна
191	52,36	Германия
344	29,07	Италия
412	24,27	Великобритания
562	17,79	Польша
594	16,85	США
681	14,68	Франция
1124	8,90	Еврозона
1150	8,69	Россия**
1202	8,32	Япония
1205	8,30	Латвия
1845	5,42	Корея
1881	5,32	Бельгия
1916	5,22	Таиланд
2184	4,58	Китай
3160	3,16	Финляндия

\* По данным исследования «Банковская конкуренция в ЕС: как она изменялась», автор Лорен Вуйл (Laurent Weill), университет Страсбурга. Данные по США и Великобритании опубликованы в материале «Роль банковской конкуренции в обеспечении работы механизма монетарной трансмиссии», автор Жак Ли (Jiaqi Li), отделение экономики Кембриджского университета.

\*\* Данные по России рассчитаны по активам 634 банков – участников рейтинга на 1.05.2016 г. Источник: НРА.

госбанков растут быстрее активов частных организаций (64% против 49%); банки с российским капиталом втрое опережают по темпам роста своих конкурентов – организации с зарубежным капиталом (прирост за 3 года – 62% против 23%); системно значимые банки в течение 3 лет росли вдвое быстрее всех остальных (72% против 36%).

Рыночная доля государственных банков выросла до 60,6%, то есть всего на 2,2%. Системно значимые банки отвоевали себе у остальных около 5% рынка, объем которого оценивается в 78 трлн руб. (активы-нетто по всем банкам рейтинга).

За прошедшие три года с рынка ушло 239 банков. Основная причина – отзыв лицензии из-за незакон-

### Оценка концентрации банковского рынка РФ и изменений в уровне конкуренции\*

Группа банков	Активы (млн руб.)		Рост за 3 года (%)	Доля на рынке (%)		Изменение рыночной доли (%)	AdjNHI		Сниж. (-) / рост (+) конкуренции (%)
	01.05.13	01.05.16		01.05.13	01.05.16		01.05.13	01.05.16	
<b>ВСЕ БАНКИ.</b>									
880 на 01.05.2013, 634 на 01.05.2016	49 396 590 891	78 064 801 580	58,04	100,00	100,00	0,00	9,57	8,69	-9,19
Государственные банки	28 852 356 005	47 339 026 187	64,07	58,41	60,64	2,23	3,35	3,33	-0,66
Частные банки	20 544 234 886	30 725 775 393	49,56	41,59	39,36	-2,23	64,12	33,58	-47,63
Банки с иностранным капиталом	4 877 895 238	6 020 638 508	23,43	9,87	7,71	-2,16	11,07	9,82	-11,31
Банки с российским капиталом	44 518 695 653	72 044 163 072	61,83	90,13	92,29	2,16	7,84	7,44	-5,08
<b>Системно значимые банки</b>									
и их дочерние организации	30 669 744 695	52 599 272 769	71,50	62,09	67,38	5,29	3,77	4,03	6,92
Не системно значимые / остальные банки	18 726 846 196	25 465 528 811	35,98	37,91	32,62	-5,29	67,98	46,32	-31,87

\* За период с мая 2013 -го по апрель 2016 года. Источник: НРА.

**Самые надежные из 100 крупнейших российских коммерческих банков на 1 апреля 2016 года**

№	Место по капиталу	Место по активам	Наименование кредитной организации	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Капитал + суб. заем (тыс. руб.)	Работающие / рискованные активы (тыс. руб.)	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до востребования (тыс. руб.)
1	7	9	«РОССИЯ»	Санкт-Петербург	588 390 981	68 045 423	476 483 856	87 750 374	249 879 531
2	32	38	АВЕРС	Казань	98 015 690	19 383 466	66 136 377	31 017 921	47 638 477
3	12	7	БИНБАНК	Москва	744 459 081	47 861 527	678 230 938	51 529 748	376 858 646
4	65	73	САРОВБИЗНЕСБАНК	Саров	37 032 597	6 392 591	20 071 885	14 348 657	27 364 224
5	64	67	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	44 214 682	6 593 765	21 431 746	14 073 220	27 999 473
6	1	3	АЛЬФА-БАНК	Москва	2 224 644 635	335 047 363	1 713 389 981	228 951 207	954 774 930
7	51	52	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	66 530 253	9 117 194	45 279 874	14 233 423	38 308 130
8	21	22	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	Москва	230 932 475	27 105 573	189 536 259	25 805 094	85 773 199
9	99	98	ДЕВОН-КРЕДИТ	Альметьевск	24 549 447	3 287 704	11 382 963	11 336 009	19 990 573
10	75	94	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	Санкт-Петербург	25 865 915	5 103 942	12 535 579	12 882 553	14 404 707
11	46	54	ЭКСПОБАНК	Москва	64 174 512	10 205 820	45 149 082	15 536 716	37 735 239
12	53	43	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	91 715 185	8 769 721	62 991 870	19 194 502	41 627 549
13	82	85	ГАЗБАНК	Самара	29 441 704	4 632 813	19 658 959	5 648 016	21 022 531
14	24	29	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	158 813 429	26 974 819	86 007 101	66 733 513	93 836 497
15	4	5	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	1 399 542 055	147 530 160	1 206 189 987	124 420 141	361 106 401
16	3	2	ФК ОТКРЫТИЕ	Москва	2 934 466 699	215 846 678	2 670 944 068	134 372 663	408 685 667
17	26	13	СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ	Москва	372 545 805	25 614 326	324 661 992	34 726 480	160 221 840
18	74	64	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК	Самара	47 067 590	5 351 699	29 082 221	16 780 980	36 660 737
19	19	41	ЦЕНТРОКРЕДИТ	Москва	94 549 904	27 393 014	58 897 558	16 514 220	21 227 903
20	18	24	ПЕРЕСВЕТ	Москва	184 886 449	27 996 877	161 557 606	16 227 241	38 807 391

Методология. При подготовке таблицы «Надежность» из исходной таблицы сперва удаляются иностранные и государственные банки (которые попадают в таблицы рейтинга топ-200). Из полученной таблицы исключаются банки, не входящие в топ-100 по активам и капиталу, и банки с баллом надежности менее 25. Еще одна причина, по которой данные «место по капиталу» и «место по активам» не могут совпадать в таблицах рейтинга и надежности, – в рейтинг идут консолидированные данные по банкам, входящим в Группу «Зенит» под наименованием «Банковская группа Зенит», однако в таблицу надежности банки, составляющие Группу «Зенит», идут самостоятельно – раздельно. В данном случае – «Девон-кредит».

Источник: НРА.

ной банковской деятельности или проблемы с достаточностью капитала. Также несколько банков были присоединены к другим организациям, в этом плане основная доля M&A активности пришлась на банк ФК «Открытие», присоединивший 5 банков и в настоящее время завершающий присоединение хантымансийского банка «Открытие».

Активы банков, которые покинули рынок, на 1 мая 2016-го составляли 2,5 трлн руб., или более 5% рынка на тот момент.

Таким образом, даже крах довольно крупных организаций – Внешпромбанка, Пробизнесбанка, Мастер-банка, НОТА-банка, банка «Интеркоммерц», «Российского кредита» – не привел к заметным изменениям в рейтинге или уровне конкуренции.

Если оценивать уровень конкуренции внутри групп (то есть только

**60,6%**  
составила рыночная доля госбанков, прибавив 2,2%. Системно-значимые банки отвоевали 5% рынка, объем которого оценивается в 78 трлн руб.

между государственными банками в рамках их доли рынка или только между банками с иностранным капиталом), то можно сделать довольно любопытные выводы.

Например, согласно расчетам, конкуренция между госбанками не снизилась, и она по-прежнему указывает на олигополистическую структуру рынка услуг госбанков (AdjHHI=3,33).

В то же время, если посмотреть на частные банки, уровень конкуренции между ними снизился за 3 года вдвое (это в том числе вызвано уходом с рынка 250 игроков). То есть если не смотреть на госсектор, то концентрация банковского рынка за три года увеличилась вдвое.

При этом если анализировать конкуренцию внутри группы лидеров, то есть системно значимые банки, то она даже выросла и обострилась (рост AdjHHI с 3,77 до 4,03).

Суммарные обязательства (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Балл надежности
528 904 626	5 667 169	45,89
78 642 163	384 315	43,87
710 179 183	5 049 672	42,44
30 037 309	2 068 867	41,38
33 177 125	4 105 065	39,02
1 769 587 561	29 404 201	38,61
54 945 037	2 321 127	37,84
200 521 685	1 299 499	35,50
21 514 470	1 246 268	34,47
22 019 693	19 330	34,37
53 624 419	2 415 239	33,67
77 449 279	4 142 610	33,58
22 563 162	1 193 501	32,82
145 793 243	2 307 523	32,44
1 265 678 595	8 101 940	32,17
2 716 967 743	25 575 724	32,09
349 411 889	8 049 151	31,93
43 692 545	443 893	31,73
48 637 853	392 954	31,40
166 188 761	2 546 480	30,55

На рынке же банков с иностранным капиталом был пройден значимый рубеж на уровне 10, то есть рынок перешел из состояния высококонкурентного в состояние умеренно концентрированного.

Иностранные банки в основном сокращали свое присутствие на российском рынке. Новые «дочки» иностранных акционеров можно пересчитать по пальцам: Икано банк, Оней Банк и Чайна Констракшн банк. Их активы на 1 мая 2016 г. составили 18 млрд руб., или около 0,02% от всего рынка.

Ушло с рынка также достаточно немного иностранных банков: «GE Money» и Хелленик банк в 2014-м были проданы российским инвесторам, в 2015-м россияне также выкупили Юниаструм, DbNor, СКИП и И.Д.Е.Я банк; Сведбанк прекратил операции, а казахстанский Старбанк утратил лицензию, но ни один из этих банков не занимал столь уж значимой части российского рынка.

Санкции и проблемы в экономике, очевидно, осложняют работу иностранных банков в России, однако их

присутствие, в том числе в системно значимых (Райффайзен, Юникредит, Росбанк), на рынке сохраняется.

Что касается перераспределения долей в кредитовании в первую очередь корпоративного сегмента, то в нем часть доли, ранее достававшейся иностранцам, перешло к крупнейшим отечественным банкам.

Прогноз по развитию ситуации на рынке предполагает, что до завершения чистки банковского сектора конкуренция и число игроков на нем продолжат сокращаться, хотя столь крупных и масштабных потерь мы не ждем и влияние действий ЦБ на рынок до конца 2017-го, когда регулятор планировал завершить расчистку сегмента, будет ограниченным.

Если западные санкции сохранятся, крупнейшие российские банки, вероятно, продолжат усиливать свои позиции в корпоративном кредитовании, при этом регулятором объявлен курс на «девалютизацию» банковских балансов, то есть доля кредитов в валюте будет ожидаемо сокращаться.

Что касается позиций госбанков, то здесь все не столь предсказуемо: с одной стороны, возможны некоторые изменения в долях (к примеру, готовится приватизация Сбербанка, в котором иностранные акционеры уже владеют 46% капитала, возможна также приватизация и других госбанков).

Кроме того, крупные частные системно значимые банки в последнее время получают очень значимую поддержку со стороны государства, что, в свою очередь, привело к усилению конкуренции внутри кластера системно значимых банков.

Рост системно значимых банков превосходит темпы роста активов госбанков (71,5% против 64%) в том числе благодаря быстрорастущим ФК «Открытие» и Промсвязьбанку, эффективно развивающимся за счет M&A и роста корпоративного кредитования надежных заемщиков.

Не стоит забывать и о высокой динамике роста Бинбанка и МКБ, которые, хотя и не относятся пока к числу системно значимых, значительно расширили свои позиции на рынке в последние три года.

Госбанкам будет не так просто отстоять свою долю, особенно учитывая ее возможное размывание в ходе планируемой приватизации. ■



## Уровни концентрации рынка ННН и AdjННН

Индекс Херфиндаля – Хиршмана (англ. Herfindahl–Hirschman index, индекс ННН) используется для оценки степени монополизации отрасли, вычисляется как сумма квадратов долей продаж каждой фирмы в отрасли. В случае чистой монополии, когда отрасль состоит из одной фирмы, индекс ННН = 10000. Для двух фирм с равными долями индекс ННН = 5000 или  $10000/2$ , для 100 фирм с долей в 1% индекс = 100, или  $10000/100$ . При этом индекс ННН реагирует на рыночную долю каждой фирмы в отрасли.

Индекс показывает, какое место, долю на данном рынке занимают продавцы, владеющие малыми долями. По значениям индекса выделяются три типа рынка:

- высококонцентрированные рынки:  $1800 < \text{ННН} < 10000$ ,
- умеренноконцентрированные рынки:  $1000 < \text{ННН} < 1800$ ,
- низкоконцентрированные рынки:  $\text{ННН} < 1000$ .

Также используется и обратный показатель:  $1/\text{индекс ННН}$ , который называют Adjusted ННН. Его смысл в том, что при равных долях участников рынка показатель отражает их количество. К примеру, если на рынке есть 2 игрока с долями 50%, то Adjusted ННН = 2. Если их доли будут отличаться от 50%, Adjusted ННН будет меньше 2 (т.е. относительная концентрация будет выше). При доле одного участника 99% и второго 1% Adjusted ННН будет близким к 1. То есть три типа рынков по конкуренции выглядят следующим образом:

- I тип – высококонцентрированные рынки:  $1 < \text{Adjusted ННН} < 5,56$ ,
  - II тип – умеренно концентрированные рынки:  $5,56 < \text{Adjusted ННН} < 10$ ,
  - III тип – низкоконцентрированные рынки:  $\text{Adjusted ННН} > 10$ .
- Именно AdjННН использован в исследовании НРА.

# 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов на 1 мая 2016 года

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	23 364 127 374	662 178 855	142 327 168	1 068 027 907	997 380 568
2	2	ВТБ	Санкт-Петербург	8 930 392 736	58 464 627	23 190 650	1 848 813 698	335 625 801
3	3	ГАЗПРОМБАНК	Москва	5 202 794 675	29 054 423	1 557 477	510 398 815	212 733 863
4	6	ВТБ 24	Москва	3 026 271 605	47 403 060	6 465 842	142 158 504	15 899 612
5	7	ФК ОТКРЫТИЕ	Москва	2 858 315 171	11 211 420	4 346 871	478 556 167	10 588 012
6	4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва	2 687 814 084	22 279 469	5 952 224	189 119 716	124 174 085
7	5	АЛЬФА-БАНК	Москва	2 230 091 946	27 971 940	-12 832 431	215 556 829	48 537 138
8	19	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	2 058 481 454	39 316	6 086 821	873 230 773	99 445 336
9	8	БАНК МОСКВЫ	Москва	1 757 262 944	32 579 914	-27 865 594	287 096 457	300 765 859
10	9	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	1 321 538 370	26 512 630	6 715 454	115 436 019	59 963 204
11	10	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	1 302 853 705	7 900 632	646 900	120 470 215	350 965
12	11	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	1 248 990 483	14 977 491	-2 534 776	95 152 371	4 703 338
13	12	РОСБАНК	Москва	850 241 561	24 333 390	3 841 889	101 910 655	77 607 750
14	13	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	810 450 514	17 495 474	6 506 786	73 996 282	7 689 864
15	21	БИНБАНК	Москва	723 518 226	4 668 594	848 887	132 175 483	2 679 401
16	15	РОССИЯ	Санкт-Петербург	580 787 089	5 502 786	1 010 533	26 056 840	1 514 933
17	14	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	564 024 846	15 426 518	944 661	107 947 418	1 353 906
18	20	ХАНТЫ-МАНСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	Москва	507 909 936	9 706 608	461 838	26 967 197	17 302 145
19	53	РУССКИЙ СТАНДАРТ	Москва	489 632 572	8 864 444	-6 639 760	61 174 355	2 671 561
20	28	СОВКОМБАНК	Кострома	467 466 194	2 173 720	2 460 010	146 530 942	363 858
21	16	АК БАРС	Казань	453 621 321	5 463 767	212 899	16 233 910	7 732 081
22	17	СИТИБАНК	Москва	421 276 124	2 573 352	2 289 840	18 236 486	74 776 212
23	22	СВЯЗЬ-БАНК	Москва	347 535 054	5 112 581	-906 376	62 557 642	1 482 499
24	32	МДМ БАНК	Москва	342 230 437	15 421 278	-3 033 005	20 859 869	2 085 954
25	26	НОРДЕА БАНК	Москва	339 506 363	897 188	2 686 233	248 716 463	77 891
26	45	СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ	Москва	333 520 558	7 591 948	157 020	60 328 801	462 320
27	23	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	Москва	315 182 428	0	-677 565	26 105 039	1 422 156
28	18	ЮГРА	Мегион	315 015 325	1 580 787	-21 838 114	9 349 753	0
29	42	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	Екатеринбург	302 925 270	5 593 843	104	50 905 285	7 254 126
30	25	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	289 689 937	587 131	4 005 900	47 148 174	35 952 998
31	41	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	Москва	273 966 186	4 064 963	-2 441 122	66 662 386	27 373 803
32	43	АБСОЛЮТ БАНК	Москва	257 430 508	4 214 737	-6 939 926	32 111 740	5 570 879
33	27	НОВИКОМБАНК	Москва	255 703 938	2 259 501	-7 009 344	7 089 471	21 723 338
34	31	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	Москва	253 908 790	6 520 009	-1 062 007	18 061 193	2 648 994
35	46	ВОСТОЧНЫЙ	Благовещенск	233 218 105	6 158 175	-1 033 256	20 357 491	1 895 839
36	37	ВОЗРОЖДЕНИЕ	Москва	230 425 818	6 354 790	-439 379	5 746 000	1 870 089
37	24	ХКФ БАНК	Москва	226 386 004	8 633 018	-167 193	2 876 327	1
38	29	ГЛОБЭКС	Москва	223 092 889	4 622 170	-472 600	48 118 138	20 032
39	36	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	Москва	221 989 206	1 130 027	-400 734	60 855 055	15 583 013
40	47	ТАТФОНДБАНК	Казань	194 139 060	1 612 973	-2 373 454	29 921 153	597 369
41	34	ПЕРЕСВЕТ	Москва	187 670 807	2 534 623	672 097	31 399 252	1 562 307
42	35	РОСЕВРОБАНК	Москва	171 586 196	3 428 365	1 260 685	22 227 068	692 956
43	33	МТС-БАНК	Москва	170 886 320	2 848 667	-1 551 399	1 500 448	4 894 012
44	40	ТИНЬКОФФ БАНК	Москва	170 436 970	1 202 013	2 435 519	6 026 825	0
45	165	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	Саратов	158 550 127	871 098	2 170 107	98 329 023	0
46	61	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	Москва	155 445 976	295 009	-2 287 869	43 239 327	0
47	38	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	Москва	151 382 906	2 116 028	1 883 560	584 949	3 108 500

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
48	49	РОСГОССТРАХ БАНК	Москва	149 221 938	3 413 821	-1 552 901	13 645 631	2 347 051
49	44	ОТП БАНК	Москва	148 770 569	3 516 259	-1 532 692	4 798 258	713 059
50	63	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	Благовещенск	143 042 983	5 250 752	-206 363	9 753 919	2 390 431
51	48	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	Москва	134 058 578	1 556 011	391 722	35 207 607	442 745
52	54	АВАНГАРД	Москва	131 553 653	1 522 722	1 002 164	1 843 394	2 259 191
53	30	МСП БАНК	Москва	130 372 522	408 133	-2 683 404	83 010 026	2 564 714
54	58	СКБ-БАНК	Екатеринбург	126 870 165	5 776 265	-290 520	5 331 394	5 781 822
55	62	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	Москва	111 275 800	1 424 899	-1 312 972	149	0
56	52	АВЕРС	Казань	110 076 738	351 600	639 730	303 783	1 608 263
57	70	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	109 730 993	4 301 326	169 084	122 733	8 560 739
58	184	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	Санкт-Петербург	107 149 913	3 347 674	337 444	502 831	0
59	55	СЕТЕЛЕМ БАНК	Москва	103 121 588	541 506	-502 199	77 022 000	0
60	51	РУСФИНАНС БАНК	Самара	97 399 125	1 168 692	539 117	4 828 156	0
61	76	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	Ростов-на-Дону	95 855 741	4 217 443	168 964	3 705 901	0
62	87	РОСИНТЕРБАНК	Москва	94 780 214	287 812	-1 312 632	11 597 922	1 496 127
63	73	ЛОКО-БАНК	Москва	93 949 334	257 838	442 230	21 157 447	9 507 850
64	84	БАНК БФА	Санкт-Петербург	92 479 586	169 238	30 927	23 612 829	3 113 752
65	56	ТАВРИЧЕСКИЙ	Санкт-Петербург	91 683 064	2 184 439	-931 800	2 760 602	0
66	86	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	90 830 753	4 016 809	327 114	47 007	2 937 111
67	67	ЮНИАСТРУМ БАНК	Москва	88 572 649	4 952 295	627 269	8 132 946	0
68	39	ЦЕНТРОКРЕДИТ	Москва	85 779 568	341 004	-452 597	19 687 140	6 282 865
69	66	СОЮЗ	Москва	83 604 308	1 090 191	-1 293 534	406 292	5 661 129
70	104	ЛЕТО БАНК	Москва	83 039 505	1 048 066	125 266	48 400 000	0
71	57	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	80 646 428	169 042	1 038 244	6 321 413	8 449 086
72	64	БНП ПАРИБА БАНК	Москва	80 336 950	156 815	310 048	24 697 269	4 951 839
73	71	ДОЙЧЕ БАНК	Москва	79 516 315	1 504 336	85 433	16 077 674	216 465
74	223	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	Москва	79 012 242	1 108 303	160 572	9 017 131	0
75	91	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	Москва	78 954 595	113 051	-1 638 883	11 381 605	0
76	72	БАНК ИНТЕЗА	Москва	73 965 287	2 761 810	-635 361	15 979 607	3 147 388
77	93	ВПБ	Москва	73 936 818	196 642	-342 588	7 083 815	85 870
78	109	ФИНСЕРВИС	Москва	73 706 253	186 066	114 492	9 179 687	9597
79	88	ЭКСПОБАНК	Москва	72 543 573	2 298 328	491 420	16 488 119	8 603 632
80	90	КУБАНЬ КРЕДИТ	Краснодар	70 018 887	5 378 080	292 667	571 483	1 534 790
81	50	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Симферополь	68 105 955	1 962 586	-77 183	2 182 220	3 859 734
82	82	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	64 017 679	2 301 686	121 804	5 998 517	9 229 029
83	96	ОБРАЗОВАНИЕ	Москва	61 425 823	319 032	218 263	6 601 425	3 027 573
84	69	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	Санкт-Петербург	60 512 260	1 856 111	38 804	7 821 018	0
85	78	ФИНПРОМБАНК	Москва	60 269 998	510 565	-3 002 714	13 255 607	0
86	81	РОСЭНЕРГОБАНК	Москва	59 507 166	10 544 795	13 104	3 038 361	0
87	250	БФГ-КРЕДИТ	Москва	58 301 119	1 345 048	-8 498 823	118 939	0
88	68	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	Санкт-Петербург	57 644 172	92 712	-257 190	11 101 771	131 655
89	83	РН БАНК	Москва	57 024 247	48 844	471 923	30 122 490	100 417
90	89	АЙСИБИСИ БАНК	Москва	56 760 130	42 737	571 811	24 067 831	605 233
91	65	РОСЭКСИМБАНК	Москва	51 899 710	105 672	88 078	18 131 750	371 068
92	85	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	51 096 769	325 664	319 753	7 187 201	4 676 552
93	98	МБА-МОСКВА	Москва	50 653 980	721 491	136 099	28 023 030	0
94	92	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	Москва	50 263 123	698 152	161 108	3 717 723	129 466
95	166	БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	Новосибирск	49 458 789	273 967	110 419	357 803	4 647 995
96	122	ББР БАНК	Москва	47 986 674	1 099 290	-173 930	201 612	66 926
97	80	ТОЙОТА БАНК	Москва	47 751 410	279 257	327 662	13 332 688	0
98	111	СДМ-БАНК	Москва	46 337 715	949 162	643 947	1 187 873	7 215 253

Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
99	60	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	Москва	45 339 441	223 941	62 409	17 085 010	0
100	97	ЧЕЛИНДБАНК	Челябинск	45 287 182	3 952 230	228 615	1 152 837	2 962 206
101	103	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	44 235 351	3 476 684	-4576	12 620	938 156
102	110	ФОРА-БАНК	Москва	43 382 970	779 699	72 322	192 378	0
103	130	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	Новосибирск	43 063 050	1 669 676	143 836	1 574 565	0
104	126	ПРИМСОЦБАНК	Владивосток	42 398 082	801 678	356 225	1 911 512	3 318 473
105	120	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК	Самара	40 920 298	406 356	-397 174	2 533 577	1 535 122
106	74	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	40 453 705	261 582	546 037	7 144 155	2 716 639
107	107	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	Москва	39 074 669	990 515	104 737	9503	895 923
108	75	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	Москва	38 410 269	3 273 987	166 587	6 122 291	2 836 953
109	106	БЭНК ОФ ЧАЙНА	Москва	38 018 116	1 052 178	235 969	19 666 585	18 823
110	105	САРОВБИЗНЕСБАНК	Саров	37 196 949	1 952 021	316 536	1 400 719	796 358
111	112	ОФК БАНК	Москва	34 938 599	424 591	650 119	302 000	0
112	118	КОЛЬЦО УРАЛА	Екатеринбург	34 051 337	2 432 098	72 713	2481	394 261
113	146	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	Череповец	34 035 387	191 585	147 382	360 763	5379
114	79	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	Москва	34 001 435	246 708	-678 428	2 457 655	615 303
115	77	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	Москва	33 669 327	161 420	708 026	2 350 719	0
116	99	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	Москва	33 086 877	2 035 930	86 664	1 531 626	1 549 150
117	100	НС БАНК	Москва	32 287 909	1 468 402	24 363	3 146 827	1 192 337
118	185	КЕДР	Красноярск	32 126 362	1 521 128	-62 133	3 912 398	68 072
119	125	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	Владивосток	30 557 547	1 753 489	152 164	64 966	1 023 385
120	139	ИНТЕХБАНК	Казань	30 152 815	445 159	19 268	2 856 682	119 600
121	108	ИНТЕРПРОМБАНК	Москва	29 836 300	818 825	-77 396	2 165 423	190 697
122	129	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	Магнитогорск	29 833 981	1 009 973	-308 171	365 755	177 095
123	150	БЫСТРОБАНК	Ижевск	29 787 315	536 065	49 355	117	0
124	127	ГАЗБАНК	Самара	29 296 042	1 167 787	102 810	5697	171 233
125	174	БАНК СГБ	Благовещенск	28 228 392	2 205 363	-30 291	24 000	575 733
126	160	ПРИМОРЬЕ	Владивосток	27 658 025	1 647 939	205 524	10 593	183 155
127	201	АЙМАНИБАНК	Москва	27 590 877	129 388	-406 177	733 354	0
128	95	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	Москва	27 339 064	384 522	-101 775	1 782 425	560 609
129	154	АЛМАЗЭРГИЭНБАНК	Якутск	27 329 636	1 207 639	-327 288	400 475	126 780
130	133	АКИБАНК	Набережные Челны	27 300 568	1 844 082	49 682	464 673	252 008
131	147	ПЛЮС БАНК	Москва	26 364 719	709 694	13 289	2 531 028	13 193
132	140	СОБИНБАНК	Москва	26 057 788	3 664 924	-412 737	9 043 733	0
133	123	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	Санкт-Петербург	25 976 751	19 013	245 945	755	872 431
134	116	МОСККОММЕРЦБАНК	Москва	25 865 045	332 318	-311 360	11 966 707	0
135	128	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	Самара	25 623 058	699 631	-77 449	21 736	0
136	157	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	Пермь	24 748 749	756 634	82 794	365 610	0
137	164	ГЕНБАНК	Симферополь	24 445 050	2 219 908	169 133	47 194	826 583
138	162	СПУРТ	Казань	23 959 188	629 015	21 011	3 365 817	1945
139	136	М2М ПРАЙВЕТ БАНК	Москва	23 732 624	57 959	-760 786	7 740 539	0
140	144	СЭБ БАНК	Санкт-Петербург	23 591 072	208 934	133 338	11 995 818	0
141	101	НАТИКСИС БАНК	Москва	23 417 933	73 830	20 998	16 005 295	0
142	192	ЛЕГИОН	Москва	23 242 987	1 407 153	-9921	228 242	34 718
143	167	АГРОПРОМКРЕДИТ	Лыткарино	22 350 730	410 980	460	38 188	1 529 068
144	203	БАШКОМСНАББАНК	Уфа	22 282 556	622 615	-16 336	186	0
145	138	ЭНЕРГОБАНК	Казань	21 929 399	215 952	43 740	151	252 303
146	171	ЛАНТА-БАНК	Москва	21 129 866	1 833 931	1670	214 680	0
147	159	ТОЛЬЯТТИХИМБАНК	Тольятти	20 610 628	78 676	99 432	193 738	0
148	161	КУРСКПРОМБАНК	Курск	20 305 733	1 011 908	58 523	7564	550 527
149	158	НБД-БАНК	Нижний Новгород	19 949 726	1 050 878	90 830	2 134 079	208 146
150	114	ТАТСОЦБАНК	Казань	18 962 250	1 244 267	182 800	1	0



Место	Место по капиталу	Банк	Город	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/убыток (тыс. руб.)	Привлеченные ср-ва др. банков (тыс. руб.)	Гос. ценные бумаги (тыс. руб.)
151	134	БМВ БАНК	Москва	18 899 654	57 396	94 398	2380	0
152	113	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	Москва	18 808 728	38 722	880 215	8 512 317	0
153	59	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	Москва	18 629 353	722 798	357 390	430 641	397 327
154	199	РУБЛЕВ	Москва	18 504 687	62 753	-111 927	907 714	190 943
155	94	ДЖЕЙ ЭНД ТИ БАНК	Москва	18 058 166	26 439	129 405	656 938	497 756
156	124	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	Калининград	17 837 115	707 379	288 298	91 259	0
157	141	ДЕРЖАВА	Москва	17 695 284	23 182	185 639	1 659 031	984 949
158	181	ХЛЫНОВ	Киров	17 676 763	458 709	89 649	386 300	38 024
159	248	УРАЛТРАНСБАНК	Екатеринбург	17 450 040	1 354 012	-114 643	258	0
160	142	АЛЕФ-БАНК	Москва	16 817 844	68 527	258 526	73 729	0
161	180	НК БАНК	Москва	16 655 950	331 265	-130 902	1 005 512	23 486
162	143	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	Москва	16 561 077	2 292 703	2733	1 142 500	738 432
163	177	ПЕТЕРБУРГСКИЙ СОЦИАЛЬНЫЙ КОМ. БАНК	Санкт-Петербург	16 497 948	606 724	144 817	223 447	0
164	182	ДАНСКЕ БАНК	Санкт-Петербург	16 424 443	15 219	163 886	7 206 211	0
165	170	РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА	Москва	16 387 587	59 918	-148 029	635 255	0
166	386	РОССИЙСКАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ	Москва	16 312 124	122 990	38 526	5 798 210	23 775
167	149	ФОРШТАДТ	Оренбург	16 222 012	371 981	36 691	219 654	173 244
168	186	МОРСКОЙ БАНК	Москва	16 159 663	736 592	-301 568	178 190	250 881
169	135	ДЕНИЗБАНК МОСКВА	Москва	16 119 566	40 288	332 119	9 410 579	0
170	131	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	Москва	16 101 740	112 165	289 973	1775	0
171	145	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	Москва	15 822 962	622 346	353 874	0	0
172	189	ГРАНД ИНВЕСТ БАНК	Москва	15 696 468	179 241	99 677	374 678	1 708 597
173	196	ПОЙДЁМ!	Москва	15 643 110	345 581	97 724	502 788	0
174	168	АРЕСБАНК	Москва	15 591 194	33 560	-10 474	3696	699 465
175	210	ИНБАНК	Москва	15 548 175	17 022	-84 523	2 645 231	567 457
176	102	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	Москва	15 246 230	202 100	105 613	14	307 862
177	121	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	Москва	15 195 605	47 789	93 584	3 583 012	0
178	233	ГАРАНТ-ИНВЕСТ	Москва	15 192 120	22 041	-115 628	389 068	201 686
179	175	РУССКИЙ ИПОТЕЧНЫЙ БАНК	Москва	14 938 551	1 142 807	125 984	5274	376 606
180	173	НОРВИК БАНК	Киров	14 930 320	1 500 646	-28 688	602	0
181	249	ТЕМПБАНК	Москва	14 876 431	724 592	-471 565	1 649 324	0
182	202	АКЦЕПТ	Новосибирск	14 830 640	557 382	35 351	122 564	303 807
183	211	РОСДОРБАНК	Москва	14 306 243	88 678	3163	1 152 067	111 652
184	188	УРИ БАНК	Москва	14 178 237	21 061	163 771	6 283 316	0
185	243	СОЛИДАРНОСТЬ (МОСКВА)	Москва	13 979 852	1 143 924	-7291	934 932	452 409
186	263	АГРОСОЮЗ	Москва	13 773 227	278 382	7933	2 995 031	12 616
187	214	КОШЕЛЕВ-БАНК	Самара	13 731 315	43 920	42 368	62 476	252 969
188	183	ТРОЙКА-Д БАНК	Москва	13 593 100	84 349	517 607	396 587	0
189	261	ФИНАНСОВЫЙ СТАНДАРТ	Москва	13 396 750	77 744	-262 457	219 435	0
190	137	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Ярославль	13 345 305	61 347	-195 182	112 235	113 418
191	280	ПРИО-ВНЕШТОРГБАНК	Рязань	12 522 071	395 664	51 469	2997	404 399
192	115	ГПБ-ИПОТЕКА	Москва	12 479 697	381 050	426 770	5 600 522	0
193	225	НЕФТЯНОЙ АЛЬЯНС	Москва	12 269 957	874 898	-433 066	63 300	200 600
194	275	КС БАНК	Саранск	12 153 789	1 000 818	515	40 487	121 313
195	612	ПРОМТРАНСБАНК	Уфа	12 073 679	375 058	3867	1 812 626	1 980 011
196	207	ТЭМБР-БАНК	Москва	11 996 549	360 662	100 957	60 000	5647
197	265	БАЙКАЛБАНК	Улан-Удэ	11 843 633	1 196 303	-285 028	0	0
198	119	РУСЬУНИВЕРСАЛБАНК	Москва	11 743 788	25 863	-144 796	0	528 114
199	193	КИВИ БАНК	Москва	11 644 636	37 715	748 515	19 227	3 347 853
200	341	РУССКИЙ ТОРГОВЫЙ БАНК	Москва	11 519 372	63 105	623	114 951	789 383

Источник: НРА.

# «Пылесос» среди банков



**Текст:**  
**Максим Осадчий,**  
начальник  
аналитического  
управления  
Банка БКФ

Банк «Югра» запомнился рекламой на бортах маршруток. Для любителей ночного хоккея (популярный среди российских чиновников вид спорта) он известен как спонсор «Ночной хоккейной лиги».

Банк стремительно раздувался: за 2013 год его активы выросли почти в шесть раз, за 2014 год утроились, за 2015 год более чем удвоились. За три года, с 1 января 2013-го по 1 января 2016-го, активы банка «Югра» выросли в 38 раз. Столь агрессивная экспансия позволила ему переместиться

со скромного 261-го места по активам на 1 января 2013 года на 28-е место на 1 января 2016 года. Экспансия банка связана с приходом в 2013 году новых акционеров. В августе 2013 года его уставный капитал был увеличен со 170 млн рублей до 6,17 млрд рублей. Долгое время банк тщательно скрывал своих истинных владельцев, указывая в числе акционеров мало кому известных физлиц. Однако в январе 2016-го появилась информация о том, что «Хотин Алексей Юрьевич является лицом, под контролем и значительным влиянием которого находится банк».

Основным фактором агрессивного роста «Югры» были вклады населения. На 1 мая 2016 года они достигли 162 млрд рублей и составили 50,5% пассивов. Банк работал как «пылесос»: за 2013 год вклады выросли в 5,5 раза, за 2014–2015 гг. – более чем вдвое ежегодно.

За счет средств населения банк преимущественно финансирует корпоративный кредитный портфель, который на 1 апреля достиг 78% активов. Причем доля просрочки в этом портфеле составляла всего 0,2%. Среди банков с размером корпоративного кредитного портфеля свыше 100 млрд рублей меньшая доля просрочки была только у Сити Банка.

В условиях экономического кризиса чрезмерно высокое качество кредитного портфеля может свидетельствовать в пользу того, что кредиты предоставляются связанным сторонам. Не исключено, что средства вкладчиков идут на финансирование бизнесов владельцев банка – Юрия и Алексея Хотиных.

Однако в начале 2016 года что-то пошло не так: в марте активы банка начали сокращаться, за март–апрель – на 15,3%. Тогда же начали уменьшаться и вклады, хотя темп был более слабым: за март–апрель – на 1,9%.

В I квартале 2016 года банк «Югра» занял 1-е место в банковском секторе по убыткам: до налогообложения его убыток достиг 21,9 млрд рублей. Основной причиной убытка «явилось доформирование резервов на возможные потери по ссудной и приравненной к ней задолженности в результате уменьшения в составе залогового обеспечения по действующим кредитам векселей Банка» (из отчета банка за I квартал 16-го). Как говаривал незабвенный Виктор Степанович Черномырдин, «отродясь такого не видали, и вот опять!».

Что произошло? 20 марта «Ведомости» сообщили, что в феврале Банк России рекомендовал «Югре» самоограничить прием вкладов. 3 апреля «Ведомости» сообщили о наличии приказа предправления банка Юрия Гусева с 1 апреля не осуществлять без согласия СВК открытия новых, пополнения текущих и (или) депозитных счетов клиентов. Мощный рост резервов, приведший к рекордному убытку, также мог быть следствием выполнения требований ЦБ. Посмотрим на финансовые результаты банка за более ранние периоды. Формально банк был прибылен. Его доналоговая прибыль по РСБУ за 2015 год составила 7,2 млрд рублей. Однако если очистить эту прибыль от «подарков» акционеров (доходов от безвозмездно полученного имущества в размере 7,5 млрд рублей), то банк оказывается убыточным. Аналогичная ситуация была и в 2013 году: если убрать «подарки», то банк получил бы убыток в 3,3 млрд рублей.

У банка был единственный рейтинг, присвоенный рейтинговым агентством «Эксперт РА», да и тот был отозван 14 августа 2015 года после снижения с уровня «А» до «В++».

«Сгущающиеся тучи» заставили банк искать влиятельного защитника. В апреле появилась информация о том, что в совет директоров банка может войти экс-спикер Госдумы РФ Борис Грызлов. Аналогичный прием использовал Мособлбанк: экс-спикер Думы РФ Геннадий Селезнев возглавлял совет директоров этого банка. Что не спасло банк от санации, а его собственника Анджея Мальчевского и председателя правления Виктора Янина от тюрьмы.

Какая судьба ждет банк «Югра»? Он явно относится к категории too big to fail. Банк России относит его к системно значимым. Поэтому даже при худшем раскладе отзыв лицензии вряд ли возможен.

Тем не менее на сайте банковских аналитиков MBKcentre.pro рядом с названием сайта появилась надпись «....., давай уже, ПОРА!». Четыре точки соответствуют слову «Югра». Ждут, коршуны... ■



Global Look press

# Одноэтажная Москва

Коттеджи и таунхаусы в столице – явление редкое и дорогостоящее

Текст: **Екатерина Сахарова**

**Ж**ить в собственном доме и жить в Москве – это не обязательно две взаимоисключающие мечты. Коттеджи и таунхаусы есть как в старых границах столицы, так и в Новой Москве. Причем если дом в «старой» Москве могут позволить себе только люди с высоким уровнем доходов, то обзавестись коттеджем или таунхаусом на присоединенных территориях может и средний класс.

## Старые дома в «старой» Москве

Частные домовладения в черте «старой» Москвы – это исключительное явление на рынке недвижимости, и в отношении этого сегмента трудно вывести общие рыночные тенденции и закономерности. Спрос на такое жилье определяется индивидуальными представлениями покупателя о комфорте и не зависит от общерыночных настроений. Этот сегмент пред-

ставлен разрозненными объектами, в основном это старый жилищный фонд, крайне разнородный по качественным характеристикам.

На вторичном рынке есть пять основных мест, где можно купить частный дом внутри МКАД. Это «поселок художников» в районе Сокол, коттеджный поселок в Серебряном Бору, коттеджный поселок Троице-Лыково, поселок имени Ларина в Лианозово и поселок Екатериновка на Рублевском шоссе. Самое бюджетное предло-

Большинство новых проектов таунхаусов и коттеджей построены на западе и северо-западе Москвы. На фото – «Покровские холмы» рядом с парком Покровское-Глебово



Владимир Филинов / ГАС

жение представлено в поселке имени Ларина: за дом площадью 180 кв. м на участке земли в четыре сотки просят 24,5 млн рублей. Самый дорогой особняк здесь – трехэтажный кирпичный дом площадью 500 кв. м за 70 млн рублей, с итальянской мебелью и отделкой мрамором.

В поселке Екатериновка цены начинаются от 230 млн рублей за дом площадью 650 кв. м с бассейном и собственной спа-зоной. Самое доступное предложение в поселке Silver Place в Серебряном Бору – четырехэтажный таунхаус площадью 460 кв. м без отделки за 184 млн рублей. В Троице-Лыково, где жил Александр Солженицын, сейчас доступный коттедж продают за 120 млн рублей. За эти деньги можно купить дом площадью 780 кв. м без отделки. А вот таунхаус здесь же можно приобрести и дешевле: есть вариант стоимостью 30 млн рублей за 360 кв. м.

«Самый востребованный поселок с загородными домами в Москве – так называемый «поселок художников» рядом со станцией метро «Сокол», где буквально попадаешь в деревню со своей частной школой, роддомом, зелеными аллеями. Здесь нет проблем с парковками, рядом ТТК, Ленинградское и Волоколамское шоссе, но жители совершенно изолированы от их

**475**  
млн рублей

---

просят  
за исторический  
реконструированный  
особняк  
площадью  
637 кв. м  
в «Поселке  
художников»  
на Соколе

негативного влияния», – рассказывает директор Сети офисов недвижимости Est-a-Tet Алексей Бернадский. Самый доступный дом в «поселке художников» выставлен на продажу за 191 млн рублей, это коттедж площадью 240 кв. м на участке земли 15 соток. Сейчас же продается и реконструированный особняк основателя поселка площа-

дью 637 кв. м на участке 19 соток, за него просят уже 475 млн рублей.

Цены на вторичном рынке частных домовладений в старых границах Москвы традиционно высокие, но качество жилья далеко не всегда на высоте. «Есть и избушки-развалюшки, таких много в деревне Терехово на окраине Москвы, в Курьяново, в ЖК «Соломенная сторожка» у станции метро «Тимирязевская», это бывшие дачи специалистов сельскохозяйственной академии, даже в статусных местах – в Серебряном Бору, на Соколе. Есть деревянные дома после ремонта и реставрации, их внешний вид вызывает интерес, а не жалость, многие такие объекты штучно разбросаны по Москве и не образуют локальную застройку», – рассказывает директор департамента вторичного рынка «Инком-Недвижимость» Михаил Куликов.

### Экзотика на первичном рынке

На первичном рынке жилье загородного формата в старых границах Москвы практически не представлено. Есть малоэтажные комплексы, преимущественно за пределами МКАД, а классическое загородное жилье – частные дома с участком – в черте города на первичном рынке отсутствует за редким исключением. Однако встречаются проекты с таунхаусами. Приобрести таунхаусы в черте столицы можно в комплексе бизнес-класса на Дмитровском шоссе в пределах МКАД, в районе Западное Дегунино, также есть предложения в Куркино, Тушино, Строгино и Митино. Стоимость таунхаусов площадью от 156 кв. м начинается от 26 млн рублей, у каждого дома свой отдельный вход, лужайка перед домом. Уже за пределами МКАД, в районе Северный, реализуется поселок таунхаусов комфорт-класса, здесь цены начинаются от 23 млн рублей за таунхаус площадью 200 кв. м.

«Частное домостроение в пределах МКАД, да и в целом в старых границах Москвы практически не развито, поскольку для загородного формата необходимо благоприятное природное окружение и соответствующая малоэтажная застройка вокруг. Маловероятно, что частный дом в окружении

многоэтажек, в плотной городской застройке, сможет удовлетворить покупателей. При высокой плотности застройки, и стоимости земли в столице гораздо выгодней строительство многоэтажных многоквартирных домов, нежели нескольких таунхаусов даже в высоком ценовом сегменте. Застройщики понимают, что за эти деньги любой покупатель может выбрать загородный дом в живописном месте в престижном загородном поселке», – считает Алексей Бернадский.

Однако есть и современные объекты – как отдельные дома, так и коттеджи в организованных поселках «Годуново», «Чайка», «Вишневый Сад», «Захарково», коттеджи в рамках парка «Остров Фантазий» и «Покровские Холмы». Практически все современные таунхаусы и коттеджи строились на западе и северо-западе Москвы в районах Покровское-Стрешнево, Крылатское, Хорошево-Мневники, Северное Тушино.

Именно новые современные объекты составляют тот небольшой сегмент, который может гарантировать юридическую чистоту сделки. О коттеджах в так называемых стародачных поселках, к которым относятся, на-

пример, Троице-Лыково и «Соломенная сторожка», риелторы рассказывают не самые приятные истории.

«Старый жилищный фонд напоминает раритетный сундук, в котором не знаешь, что найдешь на дне. Все прекрасно помнят историю с поселком «Речник», печальным финалом которой стал снос нескольких домов. Поселок этот представляет собой садоводческое товарищество, в советское время участки здесь выделяли именно под эти цели, и, насколько известно, не на каждом можно было построить даже садовый домик-временку. Но я помню, как наши агенты ходили смотреть там дома, предлагаемые к продаже. После вопроса о документах, подтверждающих право собственности на объект, продавец доставал книжку садовода и успокаивал: «Вы не переживайте! Этот дом тут 20 лет стоял и еще столько же простоит». Значительная часть таких объектов – это потенциальные проблемы с документами, с разрешением на перестройку, с правами на землю», – предупреждает Михаил Куликов из «Инком-Недвижимости».

Много вопросов также вызывает ценообразование. Из-за неоднородности предложения определить справед-

ливую цену объекта бывает сложно, при этом собственники, как правило, имеют свое видение, сколько должен стоить их дом. Они отстраивали особняк, который 10–15 лет назад был пределом мечтаний, а теперь выглядит несовременным гигантским монстром с претенциозной и безвкусной отделкой. На момент постройки такие дома, возможно, и были в цене, но сейчас это неходовой товар, а владельцы до сих пор пытаются отбить свои вложения и не всегда готовы идти на уступки.

«У нас был клиент, который продавал дом в Мякинино. Участок небольшой, площадь коттеджа – 500 квадратных метров, при этом проект такой, который сегодня скорее отпугивает, чем привлекает покупателя, эдакий замок из красного кирпича с окошками-бойницами. Четыре года назад продавец запросил за него \$10 млн, наши эксперты перевели дыхание и аргументированно, с наглядными примерами объяснили человеку, что объект может вызвать интерес, если цена на него будет снижена втрое. Собственник не согласился и за все эти годы так и не дождался желающих посмотреть на его дом-крепость по такой цене», – вспоминает Куликов.



**ОТКРЫТИЕ СЧЕТА**  
за **30** минут

**ЛАНТА БАНК**

НАДЕЖНОСТЬ, ОБЕСПЕЧЕННАЯ ЗОЛОТОМ

**WWW.LANTA.RU**  
**(495) 957-00-00**

**КРЕДИТОВАНИЕ**  
**ВКЛАДЫ**  
**ПЛАСТИКОВЫЕ**  
**КАРТЫ**

Банк с Рейтингом А+\*

\*Рейтинг А+ со стабильным прогнозом в 2015 г. присвоен «Национальным Рейтинговым Агентством» по национальной шкале. Генеральная лицензия № 1920 от 11.02.2015 г. АКБ «Ланта-банк» (АО). Реклама. Участник системы АСВ с 03.03.2005 г. Реестровый № 749. Информация действительна по состоянию на 1 июня 2016 г.

**Аренда вместо покупки**

Особняком стоят проекты, которые изначально строились для сдачи в аренду, коттеджи там предназначены для долгосрочного, не сезонного проживания. Поселки находятся под профессиональным управлением, спрос на такие объекты стабильно высокий и представлен разными компаниями. К таким поселкам можно отнести КП «Покровские Холмы», МЖК «Росинка» за МКАД, но в черте Москвы, КП «Чайка».

«Это так называемый корпоративный сектор. Поселки изначально построены для сдачи внаем и арендуются преимущественно международными компаниями для своих сотрудников. В некоторых поселках количество иностранных жителей достигает 80–90%. В поселках «Покровские Холмы» и «Чайка» предложений по аренде на открытом рынке нет и обычно не бывает, дома здесь переходят от сотрудника к сотруднику. В МЖК «Росинка» периодически появляются предложения в аренду, и на текущий момент на открытом рынке есть несколько вариантов», – рассказывает генеральный директор компании Welhome Анастасия Могилатова.

**Новая Москва**

В Новой Москве, в отличие от старых границ столицы, жилье загородного формата на первичном рынке представлено широко. По данным «Инком-Недвижимость», на первичном рынке в Новой Москве сейчас насчитывается 74 поселка, это более шести тысяч объектов – коттеджей, таунхаусов, дуплексов, участков без подряда, малоэтажных многоквартирных домов. Таунхаусы, дуплексы и «малоэтажка» концентрируются внутри Московского малого кольца (ММК) и в районе города Троицка – единственного крупного населенного пункта в Новой Москве. Коттеджи и участки без подряда – земли в организованных поселках с коммуникациями без обязательного договора на строительство дома – чаще встречаются на большем удалении. По данным «Инком-Недвижимость», средняя цена реализации коттеджей до ММК составляет 50 млн рублей, таунхаусов – 15 млн рублей. За пределами ММК цены ниже более чем в два раза: коттеджи в среднем продаются за 23 млн рублей, таунхаусы – за 7 млн рублей.

**«Девелоперы сейчас не готовы выводить на рынок проекты классической загородной недвижимости, так как рентабельность строительства коттеджей и таунхаусов в настоящее время не превышает 5–10%»**

По данным «Метриум Групп», в структуре организованных поселков на первичном рынке загородной недвижимости Новой Москвы лидирует бизнес-класс, далее следуют проекты эконом- и комфорт-класса, есть также и проекты высокого ценового сегмента. В проекте комфорт-класса «Спорт Таун», который находится рядом с поселком Марьино, в 15 км от МКАД по Киевскому шоссе, цены начинаются от 6,9 млн рублей за таунхаус площадью 90 кв. м с мансардой 45 кв. м. В коттеджном поселке комфорт-класса «Кленовая аллея» недалеко от поселка Птичное (20 км от МКАД) самый доступный коттедж предлагается за 14,3 млн рублей, его площадь составляет 220 кв. м, площадь участка – 19 соток.

В проекте с коттеджами «Уварово Парк» рядом с поселением Первомайское (22 км от МКАД) цены начинаются от 17,9 млн рублей за коттедж площадью 296 кв. м на участке 8 соток, но это уже бизнес-класс. Здесь же есть еще один проект бизнес-класса – клубный поселок «ИмпериалЪ», где цены начинаются уже от 36 млн рублей за коттедж площадью 567 кв. м с участком земли 21 сотка. В элитном проекте La Promenade, который находится в Бурцево (20 км от МКАД), са-

мый доступный объект стоит 72 млн рублей – это коттедж площадью 263 кв. м на участке 11,8 сотки.

«В связи с кризисом многие застройщики трансформировали свой ассортимент и предлагают минидома по достаточно приемлемым ценам порядка 3–4 млн рублей. Средняя цена в эконом-классе составляет 6–7 млн рублей, что также довольно демократично по московским меркам, но таких проектов немного», – рассказывает управляющий партнер «Миэль-Загородная недвижимость» Владимир Яхонтов.

Например, в мультиформатном проекте «Европейская Долина-2», расположенном в 24 км от МКАД, в продаже есть дуплексы площадью 80 кв. м за 3,9 млн рублей. В строящихся очередях объекты уменьшенных площадей составляют более половины всего предложения. «Как и в прошлый кризис, сегодня наблюдается тенденция уменьшения площади домовладения. Так, до осени 2008 года наибольшим спросом пользовались дома площадью около 280–350 метров, которые трансформировались в домовладения размером 180–250 метров в посткризисный период. Аналогично площади таунхаусов были оптимизированы со 160–180 кв. м до 100–140 кв. м», – вспоминает Яхонтов. Сейчас оптимизация продолжается: покупатели больше не готовы переплачивать за «лишние» площади и хотят, чтобы каждый оплаченный метр «работал».

Еще один пример проекта с домами уменьшенных площадей – мультиформатный комплекс комфорт-класса «Остров Эрин», расположенный на 26-м км Калужского шоссе на берегу реки Пахра. В проекте запланировано порядка 230 домовладений – таунхаусы, дуплексы и коттеджи. Доля коттеджей площадью менее 150 кв. м составляет порядка 50% от общего предложения домов. Все таунхаусы и дуплексы имеют одинаковый метраж – 115 кв. м. Коттедж площадью 120 кв. м с мансардой 31 кв. м на участке 4,8 сотки стоит 8,5 млн рублей. Таунхаус площадью 115 кв. м с участком 2 сотки, действующими коммуникациями и газовым котлом предлагается за 7,3 млн рублей.

Несмотря на то, что предложений на первичном рынке много, все эти строящиеся проекты на самом деле были выведены на рынок еще несколько лет назад и сейчас достраиваются, новых поселков в ближайшее



РИА «Новости»

**Жилой комплекс «Изумрудный» в Троицке с коттеджами, таунхаусами и многоквартирными малоэтажными домами – пример мультиформатной застройки в Новой Москве**

время не ожидается. «Девелоперы сейчас не готовы выводить на рынок проекты классической загородной недвижимости, так как рентабельность строительства коттеджей и таунхаусов в настоящее время не превышает 5–10%. Многие девелоперы стараются перевести неликвидную коттеджную застройку в более прибыльный формат – многоквартирное жилье, лоббируя строительство мало- и среднеэтажных многоквартирных домов», – рассказывает Яхонтов.

То есть проекты, которые изначально планировались как коттеджные поселки, на второй или третьей стадии строительства легко могут стать мультиформатными, и рядом с коттеджами могут появиться малоэтажные многоквартирные дома. По данным «Миэль-Загородная недвижимость», доля мультиформатных поселков на территории Новой Москвы выше, чем в Московской области, и составляет 37% от общего количества поселков. Проекты, где представлены только участки без подряда, занимают 32%, классические коттеджные поселки – 19%, поселки таунхаусов – 12%. Главное преимущество такого формата для покупателя – более развитая инфраструктура по сравнению с традиционными коттеджными поселками.

Менять формат на ходу приходится еще и потому, что многие застройщики допустили просчеты, когда описывали себе свою целевую аудиторию. «Люди, которые ориентированы на дешевую московскую прописку, скорее купят квартиру в многоэтажном доме, а желающие приобрести дачу выберут другое, аналогичное направление – например, Симферопольское. Все-таки цены в Новой Москве очень высокие, и не всегда оправданно», – считает руководитель аналитического центра «Инком-Недвижимость» Дмитрий Таганов.

Ярким примером может послужить самый доступный формат загородной недвижимости – участки без подряда, очень популярный сейчас вид загородной недвижимости. Участки без подряда предлагаются в организованных поселках, но не предусматривают заключения обязательного договора на постройку дома по проекту, одобренному девелопером проекта. Это значит, что покупатель приобретает землю в проекте, который курируется определенной компанией, но, в отличие от сделок с участками с подрядом, он волен сам решать, строить ли ему дом на этом участке, и если да, то по какому проекту и в какие сроки. Чаще всего в поселке уже проведены все коммуникации, и они

включены в стоимость земли. Бывают и исключения, но сейчас покупатели редко готовы покупать «голую» землю без минимальных коммуникаций на территории поселка.

«Если в среднем на столичном загородном рынке цена предложения участков составляет 2,6 млн рублей при средней площади 15 соток, то в Новой Москве она достигает 9,3 млн рублей при средней площади 17 соток. При этом каких-либо уникальных природных условий в локации нет, да и от больших пробок никто не застрахован», – говорит Таганов.

Эксперты также предупреждают о необходимости наводить справки о градостроительных планах. «Городские власти при желании могут отобрать землю под строительство инфраструктуры. Такие случаи были, но на существующие организованные поселки не повлияли, пострадали только частные владения в садовых товариществах», – говорит Дмитрий Таганов.

Согласно закону 2013 года, земли в Новой Москве и области в ускоренном порядке могут быть изъяты для строительства транспортной и социальной инфраструктуры. При этом собственникам обещают компенсацию в виде квартиры, дома или денежного эквивалента кадастровой стоимости. С другой стороны, именно строительство инфраструктурных объектов является одним из преимуществ покупки жилья в Новой Москве. Это возможность получить жилье загородного формата, московскую прописку и новые объекты инфраструктуры, которые по новым нормам застройщики обязаны строить в достаточном количестве.

«Если сравнивать Новую Москву и Подмоскovie, то, безусловно, в более выигрышном положении находятся владельцы домов в Новой Москве, так как финансирование развития столичной территории на порядок лучше, чем в области», – говорит Владимир Яхонтов из «Миэль-Загородная недвижимость».

Однако до сих пор отсутствует утвержденный генеральный план развития территории Новой Москвы. Сейчас эти присоединенные территории осваиваются хаотично, есть один крупный город – Троицк – и ряд мелких поселений. И пока власти продолжают обсуждать, как эти самые территории нужно идеально застроить, застройщики уже всю осваивают новые территории. ■



# Родина пикапов

## Как устроен автомобильный рынок США

Текст: **Сергей Лилькин**

**Е**вропа – родина автомобиля, но по-настоящему доступным этот вид транспорта стал в США. Здесь Генри Форд адаптировал принцип конвейера к автомобильному производству и выпустил первый «народный» автомобиль. Здесь приобрели свой привычный размах автомобильные соревнования, ставшие еще с конца XIX века главным двигателем торговли и развития конструкторской мысли; родились не только местные «масл-кары» (muscle cars – «мускулистые автомобили»), конкретные модели машин, выпускавшиеся с 1964 по 1973 г.), но и придуманные специально под Америку люксовые японские марки. Именно здесь после Второй мировой войны как нельзя лучше к мирной жизни в образе Willys-Overland Jeepster адаптировался

Jeep, давший название целому классу автомобилей. На пару с появившимся в 1948 году Ford F-Series джип основал сегмент light trucks (легкие грузовики), на всевозможных видах которых ездит вся «одноэтажная Америка». Именно на этот сегмент и сегодня приходится более половины всех продаваемых в США машин.

### Самые крупные

В начале 80-х годов XX века на долю light trucks приходился всего 21% рынка. С тех пор в этом сегменте наряду с SUV (Sport Utility Vehicle) и пикапами свое место под солнцем отвоевали вэны и, конечно, кроссоверы, которые в США называют CUV, то есть Crossover Utility Vehicle, – они

расширились почти до половины сегмента. Собственно, каждый из сегментов в отдельности – легковых машин (cars) и легких грузовиков (light trucks) – вполне мог бы конкурировать по объемам с любым другим рынком мира, кроме китайского: в 2015 году на легковые авто в США пришлось 7,57 млн экземпляров, на «траки» – 9,89 млн. При этом за год легковушки упали на 2,3%, грузовики выросли на 12,8%, что дало общий рост 5,7%.

Небезынтересен еще один структурный критерий американского рынка – по географии производства машин. Большинство автомобилей, продающихся в США, изготавливаются именно здесь. Само собой, Америка производит автомобили и на экспорт – к примеру, здесь выпускают



полноразмерные кроссоверы немецкие премиум-бренды, поскольку именно США – их основной рынок сбыта. Если при анализе продаж три самые большие страны Северной Америки – США, Канаду и Мексику – рассматривают отдельно, то в производственном смысле их объединяют в один регион. Из 17,47 млн машин, проданных в прошлом году в США, в Северной Америке изготовили 13,88 млн шт., 1,76 млн – в Японии, 1,16 млн – в Европе, остальные приехали из Южной Кореи, Таиланда и Австралии.

## Почему цены ниже

На ведущих европейских рынках маржинальность продаж новых машин выше, что объяснимо: США – одна из самых насыщенных автомобилями стран. На 1000 жителей здесь приходится около 800 машин. Близкие показатели только у Австралии, а из европейских богатых карликовых стран – у Монако и Люксембурга. Мировым лидером по этому показателю считается анклав Сан-Марино, расположенный на севере Апеннинского полуострова. На 1000 жителей здесь зарегистрировано аж 1200 машин!

Стоит ли удивляться, что цены на автомобили в США – одни из самых низких в мире. К примеру, Porsche 718 Cayman, производимый в Германии, обойдется немцу €51,6 тыс. (\$59,3 тыс.). Перевезенный через океан, он дешевле до \$53,9 тыс. Само собой, есть и разница в цене на автомобили, произведенные в США для других рынков. Например, за Mercedes-Benz GLE в США просят от \$51,1 тыс., а в Германии – уже €54,2 тыс. (\$61,2 тыс.). Россия от Европы не отстает: только с девальвацией рубля мы начали покупать Toyota Camry по американским ценам – до этого за нынешнюю российскую стоимость полноразмерного седана в США можно было купить аж две Toyota Camry!

В Америке, пожалуй, самая мощная дилерская сеть. У крупнейшего дилера США – компании AutoNation – 254 собственные точки продаж и еще 342 по франшизе, выкупленной партнерами. Для сравнения: по состоянию на март 2016-го у АвтоВАЗа в России 343 дилерских соглашения, при том что, по данным PR-отдела компании, количество точек продаж не превышает 350. Именно в США, как нигде в мире, дилеры живут не одной только продажей новых авто. Тут и об-

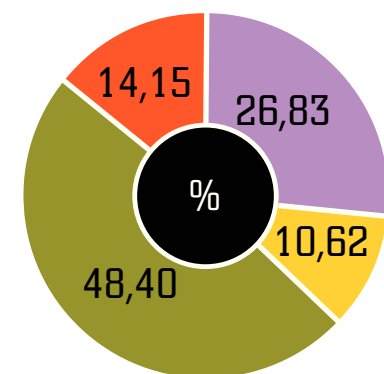
служивание, и продажа запчастей, и реализация подержанных машин, и корпоративные продажи, и сервисы по страхованию и финансам (лизинг, кредитование). В США даже у продавцов с небольшими оборотами в портфеле – широкий разброс брендов, а у крупных дилеров – несколько десятков марок всех калибров и мастей, и местные, и зарубежные, и люксовые.

Благодаря разветвленной дилерской сети в США возможны самые невероятные потребительские эксперименты. Так, мало кто знает, что отнюдь не Tesla Model X стала первым в мире массовым электрическим кроссовером. С 2013 по 2015 год Toyota предлагала второе поколение RAV4 EV в лизинг на три года исключительно через дилеров Калифорнии – за 2,5 года реализовано 2600 машин. В любой другой стране широкая продажа такой нишевой модели вряд ли была бы возможна. При этом в России у Toyota 106 дилеров, в то же время только в одной Калифорнии у этой японской марки их более 60.

## Регулятор – это неплохо

Рынок США невозможно представить без регуляторов. Само собой, они могут стать инструментом давления на компанию, однако именно в США их деятельность потому и приобрела такой публичный размах, что общество и потребители уверены в полной прозрачности и подконтрольности регуляторов.

### Структура сегмента легких грузовиков в США, 2014 год



- Пикапы
- Вэны
- Кроссоверы (CUV)
- Внедорожники (SUV)

Источник: Automotive News.

Национальное управление дорожной безопасности (NHTSA) занимается отзывами, и сообщения о них появляются каждую неделю. В последние годы количество отзываемых машин порой превосходит число новых авто на рынке США. Время от времени происходят и громкие кампании, которые становятся причиной отставки топ-менеджеров, выплат крупных штрафов, массового обратного выкупа машин и даже банкротства бракодела. Последнее может произойти с японской компанией Takata, из-за бракованных подушек безопасности которой, а точнее, инфляторов, отвечающих за наполнение подушки газом, отозвано несколько миллионов автомобилей и зафиксировано 11 жертв. Из крупных «дел» последних лет наиболее резонансными стали многомиллионные отзывы автомобилей брендов GM и Toyota. В первом случае из-за бракованного замка зажигания двигатель мог застопориться на ходу. Во втором – водитель, нажимая на тормоз, вместо замедления получал ускорение. В обоих случаях были жертвы – производители выплачивали существенные компенсации.

Когда NHTSA отправляет фирме-изготовителю извещение об отзыве, послушаться которого невозможно, в письме содержится просьба тщательно проверить все факты, поскольку информация становится общедоступной. О вероятном дефекте в NHTSA может заявить и рядовой владелец машины. Проверенная и требующая реакции изготовителя жалоба размещается на сайте NHTSA вместе с информацией об отзывных кампаниях.

Другой регулятор, агентство по охране окружающей среды (EPA) доставляет производителям не меньше неудобств. Достаточно вспомнить прошлогодний дизельный скандал, после которого с продаж в США были сняты более десяти дизельных моделей брендов, входящих в VW Group. Это ударило по репутации дизелей других брендов, которые даже не подозревают в махинациях, и их продажи продолжают снижаться.

Однако главное, чем может EPA досадить производителям, – своими тестами на топливную экономичность, ставшими обязательными. Уже не одна компания погорела на том, что их собственная методика оценки этого показателя не совпадала с официально утвержденной. ■

# Коммерция дожирает романтику



Текст:  
**Дилыра Тасбулатова**,  
кинокритик,  
писатель,  
блогер

«Кинотавр», в свое время изобретенный Марком Рудинштейном, в этом году проходит в 27-й раз. Для кинофестиваля возраст почтенный: кроме крупнейших смотров, вроде Каннского, на свете тысячи мелких, и они не всегда выживают. Или выживают, но, как большинство «пожилых», существуют по инерции, без страстей и соревновательного драйва, необходимого каждому фестивалю.

«Кинотавр», однако, продержался довольно долго. Задуманный неутомимым Рудинштейном как альтернатива

кинопрокату (который просто исчез в девяностые), он с блеском эту функцию выполнял: если «простые зрители» не видели отечественного кино, то его по крайней мере могли лицезреть критики и журналисты. Ибо в девяностые положение было драматическое; разрушенное кинопроизводство и кинопрокат породили такого монстра, как «графоманское кино»: продукция была чудовищной, иногда на грани фола. Но, как говорится, все проходит, прошло и это. И «Кинотавр» наконец стал, как и мечтал романтик Марк, площадкой для старта российского кино.

Каждое лето в городе Сочи собиралось до двух тысяч человек – критики, продюсеры, журналисты, репортеры и даже культурологи, иностранцы-слависты и, разумеется, сами творцы, актеры и режиссеры. Пресс-конференции в зале «Под люстрой» в гостинице «Жемчужина» проходили весьма бодро: известная неприязнь авторов к критическому цеху умерялась всеобщей расслабленностью, близостью моря и часто заканчивалась чуть ли не братанием между двумя «враждующими группировками». Если говорить серьезно, то Рудинштейн добился невозможного, то есть создал такую площадку, где кино не только показывали, но и обсуждали, где – никому не известное – оно становилось осязаемым, социально значимым и, как говорят социологи, репрезентативным. Расхождение выражение о роли личности в истории в случае с Рудинштейном оказалось столь наглядно, что все просто диву давались. Появившийся благодаря спонсорам и частным вливаниям «Кинотавр» в конце концов стал получать финансовую поддержку и от государства. Его общая стоимость \$2 млн (Каннского – 15 млн евро).

Если бы не «Кинотавр», мы бы, наверно, никогда не узнали многих имен: помимо знаменитостей,

которые могли бы засветиться и на Московском фестивале, сочинский смотр давал возможность и молодым. Именно здесь впервые были показаны картины Дмитрия Мамулии, Бакура Бакурадзе, Василия Сигарева, Бориса Хлебникова и Алексея Погребского, Павла Костомарова и др. Не говоря уже о талантливых дебютах, которые, разумеется, не шли ни в широком прокате, ни в ограниченном. Скажем, «Игры мотыльков» или «Миннесота» Андрея Прошкина, фильмы выдающиеся, авторские, без единой уступки коммерции, прокат которых был начисто провален. До сих пор никто о них знать не знает, как будто вернулись времена цензуры и так называемого «полочного кино». Именно здесь, в Сочи, мы могли увидеть русскоязычные фильмы – не обязательно произведенные в России: например, фильмы Киры Муратовой или Сергея Лозницы. А в свое время вторая часть фестиваля был посвящена фильмам из-за рубежа. Это были редкие, не прокатные картины из Сербии, Хорватии, Венгрии, Польши: сравнивая усилия отечественных режиссеров и авторов из Восточной Европы, можно было проследить тенденцию – неоченимый опыт для любого киноведа.

Со временем Рудинштейн, как известно, фестиваль все же продал: в многочисленных интервью он объяснял свой поступок болезнью и возрастом, физическим перенапряжением. На самом деле, думаю, устал он морально и честно признавался, что, мол, фестиваль перерос своего создателя.

В первые годы смены власти казалось, что он прав: фестиваль стал более деловым, менее, как писали наши «выдающиеся» перья, «разнузданным» и «нелепым». Не знаю, как насчет «разнузданности», но мало-помалу «Кинотавр» стал более коммерческим: перелом наступил, как мне кажется, 4 года назад, когда жюри, состоявшее сплошь из режиссеров, обошло главной наградой выдающуюся картину «Жить» Василия Сигарева. И добро бы дали чему-то, что могло бы хоть приблизительно встать вровень с ней, снятой в редком ныне жанре трагедии, так нет же, наградили телевизионную по стилистике, демонстративно слабую картину «Я буду рядом» Павла Руминова.

В прошлом году Гран-при за «лучший фильм» получила Анна Меликян, снявшая картину «Про любовь» – остроумную, но совершенно пустоপরজন্যю «молодежную» комедию. И это, боюсь, не случайность, а печальная закономерность: чем сложнее и ожесточеннее жизнь, тем поверхностнее искусство, отражающее не нашу суровую реальность, а мифологическую, несуществующую. ■

# СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*

\* Не все



ДЕЛОВОЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

[WWW.KO.RU](http://WWW.KO.RU)

# КОМПАНИЯ

## выставка **Реальность больше, чем искусство** Санкт-Петербург, Государственный Эрмитаж, 7 июня – 18 сентября

Выставка «Реализмы» сопоставляет восприятие реальности в творчестве трех современных художников: Митча Гриффитса, Тони Мателли и Джима Шоу. Британский живописец Митч Гриффитс создает современные картины с иконографически сложными сюжетами, намеренно мифологизируя современность. Американский скульптор Тони Мателли использует новейшие технологии XXI века, делая свои скульптурные группы поразительно реальными, отчего они становятся ближе и понятнее современному зрителю. Американский художник Джим Шоу смело эксперимен-



Государственный Эрмитаж

тирует с незнакомыми жанрами и техниками. На выставке представлены две его работы из монументальной серии «Брошенное», написанные на старых, потрескавшихся театральных задниках.



Dublin City Public Libraries

## премия **Читатели решают всё** Дублин, 9 июня

На церемонии вручения Дублинской литературной премии (International IMPAC Dublin Literary Award) станет известен победитель 2016 года. Эта престижная международная премия учреждена в 1995 году и вручается за одно произведение художественной литературы, написанное или изданное на английском языке, на основе голосования читателей крупнейших публичных библиотек мира. Победитель получает премию 100 000 евро. В этом году среди авторов, вошедших в «короткий список», 5 женщин и 5 мужчин, представляющих 8 национальностей. Из 10 номинантов четыре переводных романа из Бразилии, Франции, Германии и Испании, романы авторов из США, Индии и с Ямайки. И первый роман ирландской писательницы Мэри Костелло – о судьбе и внутренних переживаниях неприметной матери-одиночки, ирландки, живущей в Америке.

## премия **Тони, принц и вся президентская рать** Нью-Йорк, 12 июня

70-ю церемонию награждения американской театральной премией «Тони» (Tony Award) за достижения в области театра за сезон 2015/2016 проведет британский киноактер, телеведущий, сценарист и продюсер Джеймс Корден. Премия была основана в 1947 году и является аналогом «Оскара» в мире театра. В номинации за «лучший мюзикл» (всего 16!) значится нашумевший спектакль «Гамильтон», который собрал не только солидную кассу и лестные отзывы критиков, но и такие серьезные премии, как «Грэмми» (лучший альбом на основе мюзикла) и Пулитцеровская премия (лучшее драматическое произведение). Еще один из номинантов на лучший мюзикл – «Яркая звезда». Либретто и музыку к нему сочинил популярный американский комик Стив Мартин. Среди номинантов на лучшую пьесу – «Король Чарльз III» британского драматурга Майка Бартлетта. В спектакле, который начинается со сцены похорон ныне здравствующей королевы Елизаветы II, обыгрывается тема восхождения принца Уэльского на престол.



Carnegie Mellon University

## Аукцион картин русских художников на Sotheby's Лондон, 7 июня

Главный лот – полотно Ивана Шишкина «На опушке соснового леса» (1897). Предварительная стоимость \$1 млн. Впервые на торги будет выставлена картина «Вечерний ответ» 1887 года Ивана Айвазовского (оценочная стоимость \$213–356 тыс.), а также еще более 300 произведений русской живописи, за каждое из которых планируют выручить не менее \$200 тыс.

## Фестиваль Баха в Лейпциге Лейпциг, 10–19 июня

Bachfest Leipzig проводится с 1904 года и привлекает известных музыкантов со всего мира, которые исполняют различные произведения Баха и других классических композиторов. Тема фестиваля этого года – «Секреты гармонии», различные способы ее выражения. 18 июня пройдет день кантат. Прозвучат десять кантат – цикл 1723–1724 годов.

## Выставка к 150-летию со дня рождения Льва Бакста Москва, ГМИИ им. А.С. Пушкина, 8 июня – 4 сентября

На выставке будут впервые собраны около 250 произведений живописи, оригинальной и печатной графики, фотографии, архивные документы, редкие книги, сценические костюмы и эскизы для тканей Льва Бакста, прославившегося своими яркими проектами для Русских сезонов Сергея Дягилева в Париже и Лондоне.

## фестиваль **Смотр лучшего российского кино** Сочи, с 6 по 13 июня



На «Кинотавре» традиционно покажут самые значимые киноновинки из России. Среди фильмов, претендующих на главный приз, например, хорошо принятый в Канне «Ученик» Кирилла Серебренникова о школьнике-фундаменталисте и его конфликте с учительницей, фэнтези-драма «Зоология» автора «Класса коррекции» Ивана И. Твердовского, режиссерский дебют Гоши Куценко «Врач». Открывает фестиваль альманах «Петербург. Только по любви» от женщин-режиссеров в диапазоне от Авдотьи Смирновой до Ренаты Литвиновой.

## кино **Опасные фокусы**

США/В прокате в России с 9 июня

«Иллюзия обмана 2» – сиквел собравшего хорошую кассу ироничного триллера 2013 года об иллюзионистах-грабителях. Во второй части на смену Айле Фишер пришла Лиззи Каплан из «Мастеров секса». Также к Вуди Харрельсону, Дэйву Франко, Джесси Айзенбергу, Марку Руффало, Моргану Фримену и Майклу Кейну присоединился Дэниел Рэдклифф. Главные герои должны будут вывести на чистую воду опасного техномагната.



Централ Партнершип

## сериал **Посмеяться над абсурдом жизни** США/С 6 июня на TBS

На TBS начинается второй сезон «Энджи Трайбека» – пародийного полицейского детектива с Рашидой Джонс в главной роли, продюсером которого выступает Стив Каррелл. Создатели

шоу, судя по максимально абсурдным шуткам, явно ориентировались на киносерии «Голый пистолет». Стоит обратить внимание также на премьеру второго сезона «Без обязательств» (7 июня на Hulu) – трагикомедии о разведенной женщине, ее брате и дочеритнейджерке. Все они пытаются устроить свою личную жизнь. Сериал, несколько эпизодов которого срежиссировал автор «Джуно» и «Мне бы в небо» Джейсон Рейтман, вписывается в модную тенденцию правдивых шоу об отношениях.



Carousel Television

**В прокате в Италии  
и Франции с 8 июня  
«Неоновый демон»**  
(2016)

### **The Neon Demon**

Франция / США / Дания, триллер / ужасы, 110 мин. Показанная только что на Каннском фестивале картина датчанина Николаса Виндинга Рефна («Драйв») о жестокости модельного бизнеса и губительности красоты. Нарушающий все табу эстетский фильм о приехавшей в Лос-Анджелес строить карьеру сироте (Эль Фэннинг) разделил критиков на два лагеря. Одни кричали после показа «бу», другие посчитали его одной из главных удач смотра. Жюри же обошло «Неонового демона» вниманием.

Бюджет:

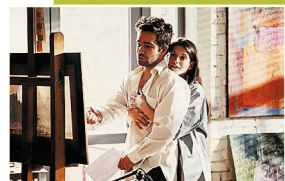
**\$6**  
МЛН

**В прокате  
в России с 9 июня**

### **«Чистое искусство»**

(2016)

Россия, триллер / детектив  
Новая лента Рената Давлетьярова с Анной Чиповской и Петром Федоровым в главных ролях. Героиня пытается найти убийцу своего жениха – известного московского художни-



25th Floor Film

ка. Один из сценаристов – кинодеятель и журналист Марк Франкетти, режиссер недавнего документального фильма о Большом театре «Большой Вавилон». Он использовал реальную историю о рынке поддельных картин.

Бюджет:

**\$2**  
МЛН

Источники: соб. инф., www.hermitagemuseum.org, www.dubiniteliteraryaward.ie/news, www.tonyawards.com, www.sothebys.com/en/auctions, ukultura.ru/article, www.kinobv.ru, www.artsmuseum.ro/events, www.bachfestleipzig.de.

# Сколько Москва заплатила за Киев

Текст:  
Алексей  
Вольнец

**Долгая** война с поляками за Украину в XVII веке стоила России не менее 10 млн руб., или всех доходов государства за 6–7 лет. По итогам боев и походов Москве досталась лишь половина Украины по левому берегу Днепра. Даже город Киев по условиям перемирия требовалось возвратить полякам. Но отдавать столицу Древней Руси в Москве очень не хотели – Киев, «вотчина извечная государя нашего», был наглядным символом московских претензий на все древнерусское наследие. У поляков выторговали, что русский гарнизон останется в городе временно, «на срок в два года». Чтобы успокоить польское дворянство, русский царь обещал выплатить им 200 тыс. руб. компенсации за разрушенные восставшими казаками имения. В итоге временное оказалось постоянным – все следующие 20 лет Москва под разными дипломатическими предлогами затягивала «отдачу» Киева. Пока на новых переговорах о «вечном мире» в 1686 году польским послам не заявили, что город «не уступят без крови» («az do krwi i golow polozenia nie ustąpimy»), как доносили польские посланцы в Варшаву).

Россия воспользовалась тем, что полякам, к тому времени втянувшимся в большую войну с Турцией, стало не до возвращения былых владений. Но право грубой силы, позволявшее не отдавать обещанное, требовалось облечь в дипломатические формы. Поэтому полякам намекнули, что Москва за Киев готова платить.

Польским магнатам денег хотелось, но открыто продать кусок своего государства, да еще имеющий столь символическое значение, они тоже не могли. И стороны начали долгие переговоры о сумме, которую Россия заплатит Польше «по братской дружбе

и любви» – именно так дипломаты в 1686 году официально сформулировали назначение платежа. Фактически же началось долгое и страстное обсуждение цены, по которой Москва купит Киев у Варшавы.

Торговались несколько месяцев в стиле восточного базара. Изначально польские послы назвали сумму 4 млн злотых (800 тыс. руб.), в ответ русские дали свою цену, в 26 раз меньшую, – 30 тыс. руб. Польские послы эмоционально обозвали русское предложение «шуткой» и патетически восклицали, что «сердце их вынято» вместе с Киевом. В ответ московские бояре меланхолично согласились «прибавить к прежнему что доведется».

800 тыс. рублей в то время равнялись половине всех доходов государства Российского за год.

И поляки в торге уступили первыми, снизив запрос до 3 млн злотых, или 600 тыс. руб. Через месяц переговоров и эта сумма упала в три раза.

Примечательно, что ход дипломатической торговли обе стороны фиксировали очень тщательно. И русские, и поляки подробно записывали все психологические реакции дипломатов-соперников: кто как смотрел, как говорил, когда повышал голос и т.п. Поэтому историки теперь знают буквально по минутам, когда фаворит царевны Софьи князь Голицын кричал на польских послов «wielkim glosem» и когда глава польской делегации, познаньский воевода Кшиштоф Гжимултовский «тяжко» смотрел на литовского канцлера Огинского.

На 200 тыс. руб. переговоры застряли – московские бояре уперлись и предложили полякам ехать домой. Те неделю демонстративно готовились к отъезду, после чего сообщили, что согласны и на 150 тысяч. Следующие две недели переговоров сэкономили Москве еще 4 тыс. руб. – в итоге два славянских государства сторговались на 146 тыс.

Сумма эта соответствовала примерно 10% годового бюджета России в то время. Но проблема заключалась в том, что ее требовалось собрать и передать полякам серебряной наличностью, то есть перевезти через границу 7 тонн драгоценного металла. В итоге возник новый дипломатический скандал, когда груженные серебром телеги в мае 1686 года застряли в грязи под Смоленском из-за весенней распутицы.

Поэтому свои 7 тонн серебра за Киев поляки получали целый год в три приема. Больше всего в Москве опасались, что выплаченные суммы пойдут на укрепление польской армии. Но полученные деньги Варшаве на пользу не пошли – местные магнаты тут же поделили их между собой. А Москва, купив Киев и «вечный мир» с поляками, тут же начала готовить первый поход на Крым... ■





Реклама

**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

**АНДРОНЬЕВСКИЙ**

WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

