

«Мечел» за ценой не постоит
 Metallургический холдинг заплатит 15,5 млрд рублей за госпакет акций порта Ванино
с. 9

Кредиты с историей
 Заемщиков обяжут сообщать обо всех ранее взятых ссудах
с. 11

Связь Банк
 8 (800) 200-23-03 | www.sviaz-bank.ru
 ОАО АКБ «Связь-Банк». Ген. лиц. ЦБ РФ № 1470.

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

10
 ДЕКАБРЯ 2012 г.
 ПОНЕДЕЛЬНИК
 № 234 (1519)

РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ	Индекс ММВБ
▲ Доллар США 30,967	1510
▼ Евро 40,127	1470
FOREX	1430
▼ EUR/USD 1,2949	1390
▼ GBP/USD 1,6030	1350
▼ USD/JPY 82,280	Источники: ММВБ
▼ EUR/CHF 1,2078	Источники: РТС
▲ USD/CHF 0,9327	
Товары	Индекс РТС
▼ ICE Brent Crude 106,89	1550
▼ NYMEX Light Sweet 86,670	1500
▲ NYMEX Золото 1702,8	1450
▼ NYMEX Серебро 33,055	1400
▲ Urals 106,31	1350
Индексы	Евро/доллар США
▲ РТС 1471,06	1,330
▲ ММВБ 1441,47	1,310
▲ Dow Jones 13100,46	1,290
▼ S&P500 1412,30	1,270
▼ NASDAQ 2977,03	1,250
Источники: Bloomberg	

Тверская перестройка

Центр Москвы ждет новых правил застройки и крупных проектов

Столичные власти готовятся сделать щедрый подарок девелоперам. До конца года горадминистрация должна утвердить новые правила землепользования и застройки (ПЗЗ) Центрального округа, которые разрешат масштабную стройку. Так, в Тверском районе ЦАО можно будет возвести около 2 млн кв. м недвижимости, что увеличит плотность существующей застройки главного района Белокаменной на 26,5%.



ФОТО: РИА Новости

«Мы определили четыре основных принципа, которые будут применяться при развитии города. Это в первую очередь стабилизация застройки в центре города и его комплексное обустройство», — заявил на последней коллегии стройкомплекса Москвы его руководитель Марат Хуснуллин. Команда Сергея Собянина во всеуслышание отказалась строить намеченные в лужковском генплане 200 млн кв. м недвижимости. За прошедшие два года Градостроительно-земельная комиссия (ГЗК) прекратила строительство 9 млн «квадратов», в том числе 1,3 млн кв. м в историческом центре столицы.

Строительство в центре города удалось стабилизировать, утверждают в правительстве Москвы. Сегодня из 87 объектов, возводимых в ЦАО, 35 — это транспортная и инженерная инфраструктуры, 13 — социальные учреждения, 10 — гостиницы, 14 — жилые дома и только 12 объектов — это завершение ранее начатого строительства офисных зданий. Всего в центре российской столицы сконцентрировано 42 кв. км недвижимости, заметил председатель Москомархитектуры Андрей Антипов.

Окончательно лимитировать застройку Садового кольца столичные власти смогут после принятия ПЗЗ, разрабатываемых с 2007 года. По словам Марата Хуснуллина, чиновники «поставили задачу утвердить ПЗЗ для исторического центра до конца года», после чего работа здесь «будет вестись в автоматическом режиме».

«Нам дано поручение закончить работу по ЦАО до конца 2012 года», — подтвердил слова шефа Андрей Антипов. По его словам, на рассмотрение столичных законодателей эти ПЗЗ

центре Первопрестольной не будут столь угрожающей для инвесторов-застройщиков.

Так, только в Тверском районе предполагается возвести 1,92 млн кв. м недвижимости, следует из документов стройкомплекса. Сегоднящая площадь застройки этой части Садового кольца составляет 7,48 млн кв. м. Таким образом, она может увеличиться на 26,5%. Существующая плотность застройки в Тверском районе равна 20 тыс. кв. м на 1 га, а максимально возможная достигнет показателя 26,3

тыс. кв. м на 1 га. В первом, лужковском, варианте ПЗЗ прирост квадратных метров в зоне самой дорогой улицы Москвы должен был составить 2,09 млн кв. м, или 27,94%.

Два года новой градостроительной политики Москвы не прошли бесследно для исторического центра столицы. Новые ПЗЗ фиксируют увеличение плотности застройки на 37% территории района Арбат. Подготовленный Москомархитектурой документ предлагает смириться с этой данностью. Еще 15% территории Арбата требуют принятия решений, а 48% могут сохранить плотность по ПЗЗ.

(Окончание на с. 10)

ТОЛЬКО В ТВЕРСКОМ РАЙОНЕ ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ВОЗВЕСТИ 1,92 МЛН КВ. М НЕДВИЖИМОСТИ, СЛЕДУЕТ ИЗ ДОКУМЕНТОВ СТРОЙКОМПЛЕКСА

поступят в начале следующего года. Как выяснила РБК daily, оптимизация перспективныхстроек в историческом

Связь для народа

У граждан появится возможность отправлять и получать юридически значимые сообщения, жалобы и обращения в государственные органы через Интернет.
с. 2

Госконтракты подвергнут аудиту

Борис Титов договорился с Сергеем Степашным о совместных проверках госзакупок.
с. 3

«Объединенным кондитерам» несладко

Бренды крупнейшего производителя сладостей оказались под угрозой.
с. 10

Собчак вышла из «Евросети»

Как стало известно РБК daily, телеведущая Ксения Собчак получила 2,3 млн долл. за свою долю в «Евросети». Ее пакет акций в 0,1% находился под управлением Александра Мамута и был продан в рамках сделки со структурами Алишера Усманова. С учетом первоначальных инвестиций в 1 млн долл. в 2010 году г-жа Собчак заработала на акциях «Евросети» 1,3 млн долл.

Г-жа Собчак перестала быть акционером «Евросети» в результате выкупа 50,1% акций г-на Мамута структурами «МегаФона», рассказали РБК daily несколько источников на инвестиционном рынке и подтвердила сама Ксения Собчак. Она сообщила, что уже получила полагающуюся ей сумму от продажи акций.

О закрытии сделки между структурами Алишера Усманова и «Евросетью» ее участники объявили в пятницу. При продаже 50% акций ритейлера «МегаФону» его активы были оценены в 2,1 млрд долл. с учетом долга (160 млн долл.). За пакет г-жи Собчак заплатили 2,3 млн долл. Долю в «Евросети» она купила в 2010 году, тогда 0,1% компании оценивался примерно в 1 млн долл.

Покупателем доли в 50% в Euroset Holding у Александра Мамута выступил офшор Lefbord. Ранее «МегаФон» заключил со своим акционером — холдингом Garsdale — опционное соглашение, по которому по истечении одного года он обязуется приобрести, а Garsdale продать 50% Lefbord. Эта финансовая операция обойдется «МегаФону» в 535 млн долл. Александр Мамут может получить дополнительный платеж — максимум 110 млн долл. — при достижении «Евросетью» определенных показателей, говорилось в проспекте «МегаФона» к IPO.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ

ИНТЕРВЬЮ

«Вполне возможно, что нынешняя ситуация, которую некоторые называют кризисом, — это даже не кризис, а просто новое состояние отрасли, новая реальность, в которой нам всем придется работать постоянно»

Замгендиректора по стратегии и корпоративному развитию «Северстали» Томас Верста

с. 7



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ / РБК daily

Больше технологий — меньше людей

Руководство «Ростелекома» разрабатывает программу повышения эффективности своего бизнеса. Только на модернизацию сетей связи оператору потребуется до 10 млрд долл. Но эти инвестиции дадут быстрый эффект: компания сможет в два раза сократить штат сотрудников и удержать рентабельность операций на высоком уровне.

В конце декабря совет директоров «Ростелекома» рассмотрит проект программы развития местных телефонных сетей. Об этом рассказал вице-президент по стратегии оператора Михаил Магрилов. По его словам, если документ устроит совет, то его примут уже в первом квартале 2013 года.

МНОГО УПРАВЛЕНЦЕВ

Первое, чем обращает на себя внимание программа, — предложение сократить штат «Ростелекома» в два раза к 2023 году. Причем предложения по оптимизации касаются в первую очередь административно-управленческого персонала оператора. Уже в 2013 году планируется уволить 20% таких сотрудников. «Это позволит уменьшить операционные издержки на 1,3 млрд руб. в 2013 году, а основной эффект придется на 2014 год — затраты сократятся еще на 3,5—4,5 млрд руб.», — рассказал г-н Магрилов.

(Окончание на с. 12)

Аппарат перестроили

В аппарате правительства масштабные перестановки. Как выяснила РБК daily, в пятницу заместителями главы аппарата Владислава Суркова были назначены полпред правительства в Госдуме Андрей Логинов и директор департамента соопределения Нелли Найговзина. Цель обоих назначений, считают в правительстве, — освободить занимаемые назначенцами посты, поскольку работа с Госдумой и социалка в последнее время у Суркова серьезно провисали.

В пятницу был подписан указ, которым Анна Попова снята с должности замглавы аппарата, на ее место назначен полпред правительства в Госдуме Андрей Логинов. Попова в аппарате занималась законодательством и координацией деятельности полпредов правительства в Совете Федерации, Госдуме и судах. Работой Анны Поповой в аппарате были довольны. А к работе Андрея Логинова в последние полгода слишком часто возникали вопросы.

Несколько резонансных законопроектов Госдума приняла в первом чтении без согласования с правительством. Так, в частности, было со скандальным законом «Об информации», который ввел

черный список сайтов. Инициативой оказался недоволен лично премьер, однако в правительстве спохватились поздно и первое чтение законопроекта прошло даже без заключения правительства. Лишь ко второму чтению в документе появилась формулировка, согласованная с кабинетом, смягчившая суть проекта. В соответствии с ней внесением сайтов в единый реестр адресов сайтов, содержащих информацию, запрещенную к распространению, должен часто возникать вопрос.

Один из чиновников в аппарате не исключает, что именно Анна Попова станет новым полпредом правительства в Госдуме, поскольку ей доверяет Владислав Сурков, а премьер вполне лоялен к ее работе. Однако высокопоставленный собеседник в правительстве выразил сомнение в подобной рокировке. По его словам, указ о новом назначении Поповой еще не подписан. Этим объясняется то, что перестановки до сих пор не обнародованы.

(Окончание на с. 2)

МЫ СТРОИМ РОССИЮ

БОЛЕЕ 55 ЛЕТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ
 ПРОЕКТЫ БОЛЕЕ ЧЕМ В 50 ГОРОДАХ РОССИИ, СНГ И ЕВРОПЫ
 40 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

www.su155.ru

СУ-155
 ГРУППА КОМПАНИЙ

РЕКЛАМА

Связь для народа

Чиновников обяжут открыть свои почтовые ящики для граждан на сайте госуслуг

Депутаты подготовили законопроект, который наконец делает всех чиновников ближе к народу. Как стало известно РБК daily, парламентарии предлагают создать специальный почтовый сервис на базе сайта госуслуг, позволяющий любому гражданину найти интересующего его чиновника и направить ему обращение. Проситель может быть уверен, что его электронное письмо не уйдет в пустоту — чиновники будут обязаны ответить в течение 30 дней.

«У граждан появится возможность отправлять и получать юридически значимые сообщения, жалобы и обращения в государственные органы через Интернет, не выходя из дома, — пояснил РБК daily депутат Илья Костунов. — При этом чиновники будут обязаны реагировать на них, за нарушение порядка работы с обращениями граждан уже сейчас в КоАП предусмотрены штрафы до 10 тыс. руб.»

Базой для реализации этой инициативы может стать уже действующий портал госзакупок, там планируется создать раздел «Государственная электронная почтовая система», откуда будут направляться послания. Фактически этот сервис станет заменой уже существующему бумажному способу подачи различных заявлений. Если к письму потребуются приложить какие-то документы, доложить их можно будет обычной почтой. Точно так же и с ответами — их можно будет получить как в электронном, так

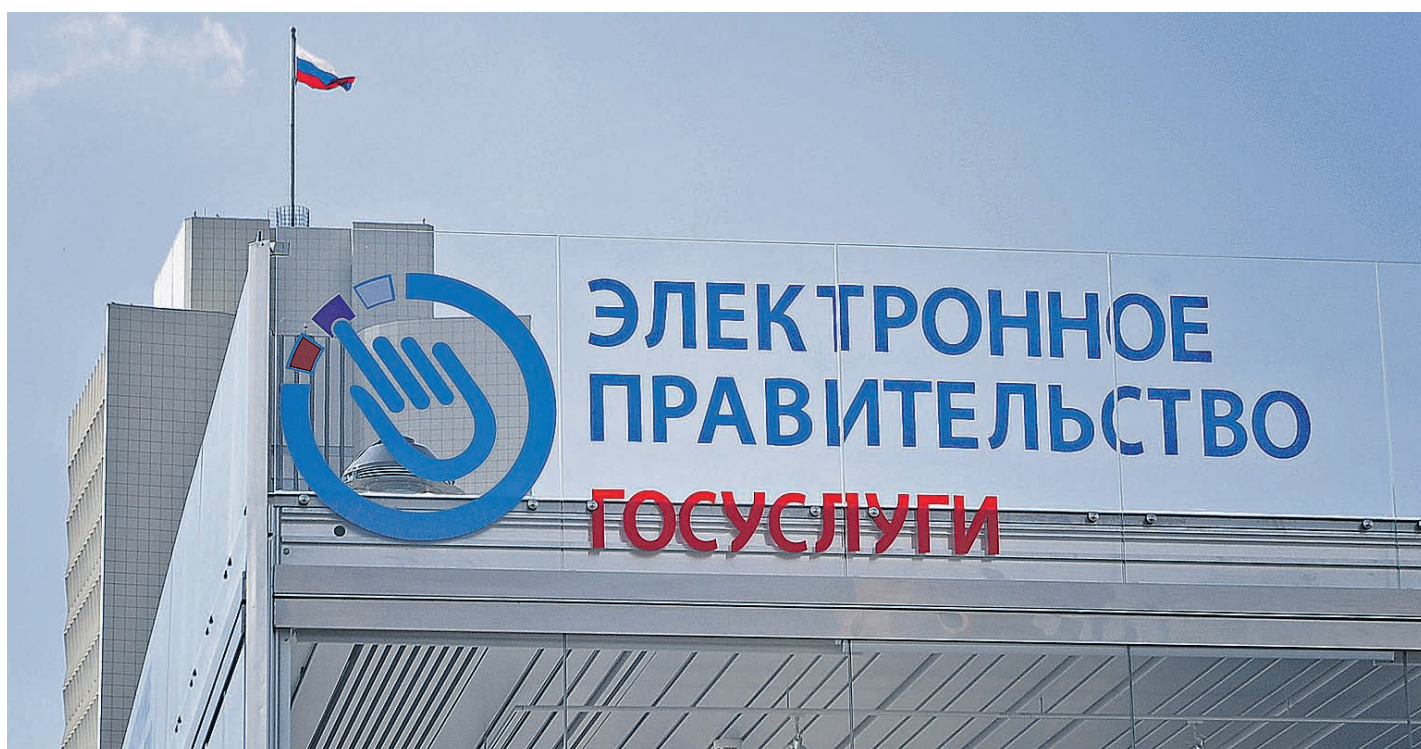


ФОТО ИТАР-ТАСС

и в бумажном виде. Причем вступать в переписку с чиновниками таким образом смогут не только физические, но и юридические лица.

Параллельно с этим законопроектом парламентарии подготовили инициативу, которая поможет создать собственные

сайты для всех муниципалитетов. Сейчас местные власти делают свои странички кому как заблагорассудится, поэтому зачастую на них сложно найти необходимую информацию, да и дизайн многих из них неудобен и непривлекателен. При этом муниципалитеты тратят огром-

ные деньги на создание таких страничек. Депутаты предлагают унифицировать внешний вид и начинку таких сайтов, тем более что в 2011 году в ходе реализации госпрограммы «Информационное общество» уже создан промышленный образец универсального конструктора сайтов. Он

позволяет не только создать, но и поддерживать интернет-проекты различных органов власти.

«Сегодня сотни миллионов рублей тратятся на разработку и сопровождение тысяч сайтов муниципальных и региональных органов власти. При этом каждый раз изобретается велосипед. Очень правильно, что в правительстве решили разработать единую технологическую платформу, которая будет бесплатной для муниципалитетов», — говорит г-н Костунов. Депутат добавляет, что, судя по отчетам Минкомсвязи, техническая сторона вопроса уже решена, остался только сложный этап внедрения. Предложенные законопроекты станут юридической базой для внедрения разработок. По информации РБК daily, работа над текстом инициативы уже практически завершена и их планируют внести на рассмотрение нижней палаты в ближайшее время.

Вице-спикер Госдумы Сергей Железняк поддерживает идею, но добавляет, что подобные законопроекты должны быть хорошо проработаны с технологической точки зрения, чтобы принятые решения были исполнимы: «Система электронных госуслуг уже реализована в полной мере, думаю, что создание на этой базе подобных сервисов вполне возможно, но нужно обсуждать точные формулировки и сроки реализации».

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

Песков: «Путин не идеален»

В преддверии сегодняшней встречи президента с доверенными лицами с ними пообщались высокопоставленные чиновники Кремля и Белого дома. Самую зажигательную речь произнес пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Он напомнил, с чем страна пошла к 2000-м годам: «К сожалению, все подумали, что демократия тождественно свободна, что свобода — это свобода нарушать закон, лишаться суверенитета, разваливать государство, воровать, грабить все и вся. Само существование государства было под угрозой. Было непонятно, продолжится Россия или нет».

Именно тогда в Кремль стало приходить понимание, что демократия случится, если только люди захотят что-то вкладывать. «Но чтобы вкладывать, люди должны стать сытыми, что-то иметь, — продолжил логическую цепочку Песков. — Поэтому все было сконцентрировано на том, чтобы реально улучшить условия жизни людей, и они улучшились. Как минимум в городах-миллионниках появились достаточные комфортные чувствующие себя люди».

За десять лет был сделан «невиданный рывок», но «сытые стали недовольными», вздохнул Песков. «Став сытыми, они захотели инвестировать в свое государство, в свою демократию, они захотели быть причастными к управлению страной, к ее будущему, — продолжил он. — И вот здесь наше государство забуксовало, потому что государство по природе своей — оно костное, консервативное, не успевают за развитием людей. Люди стали

недовольными. Они пошли на Болотную».

При этом, по мнению Дмитрия Пескова, каждый пришедший на Болотную был недоволен чем-то «маленьким»: «У кого-то садика нет, у кого-то взятки вымогают, кого-то бюрократы обижают, у кого-то ребенка плохо в школе учат, к кому-то гаишники несправедливо привязались».

Многие просто не понимают, с какими проблемами сталкивается президент и его команда, уверен Песков. Миссию нести правду в широкие массы Кремль решил возложить на доверенных лиц президента, «каждый из которых лучший в своем цехе, самый уважаемый в городе и самый любимый среди читателей и зрителей». Теперь институт доверенных будет легитимным не только на период выборов, а на весь президентский срок. «Кто лучше вас сможет донести, что делает Путин, почему что-то получается, а что-то нет?» — задался вопросом Песков.

Президент не идеален, признал его пресс-секретарь. «Но кто лучше вас сможет конструктивно критиковать Путина? — спросил Песков. — Не критиканством заниматься, а критиковать. Путину нужна критика, как и всем, кто работает с ним. Но чтобы критиковать, нужно знать».

ИНГА ВОРОБЬЕВА

Аппарат перестроили

Окончание. Начало на с. 1

Другое назначение в аппарате носило же специфический характер, что и в случае с Логиновым. Директор департамента соцразвития Нелли Найговзина была в пятницу повышена до замглавы аппарата. В аппарате признаются, что ее фронт работы был самым слабым в эти полгода. Как уже писала РБК daily, она не смогла сработаться ни со своим непосредственным начальником Сурковым, ни с курирующим социальные вопросы вице-премьером Ольгой Голодец. Как признается один из чиновников, доходило до смешного: департамент

Нелли Найговзиной отказывался работать с документами, направленными ей в электронном виде, требуя распечатанную версию.

Летом высокопоставленный чиновник аппарата правительства сетовал РБК daily, что ни предыдущему главе аппарата Сергею Собянину, ни нынешнему Владиславу Суркову не удалось «заставить консервативных сотрудников перейти на электронный документооборот». В августе правительство даже разместило на сайте госзакупок заказ на проведение осенью в аппарате курсов «повышения уровня знаний в области использования современных информационных компьютерных технологий».



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily
Вице-премьер Владислав Сурков укрепил думское направление работы

Лубянка уперлась в Сахарова

Организаторы «Марша свободы» стараются не повторить судьбу «Стратегии-31»

Сегодня должны начаться переговоры между мэрией и оппозиционерами о маршруте «Марша свободы» 15 декабря в Москве. Марш обойдется без «социальной повестки». Бюджет стилистической акции составит всего несколько сотен тысяч рублей, в регионах же массовые протестные кампании оппозиционеры планируют провести лишь весной.

В минувшую пятницу глава департамента региональной безопасности правительства Москвы Алексей Майоров заявил СМИ, что мэрия намерена дать оппозиционерам возможность «пройти по центру — нормально и красиво» — от метро «Пушкинская» до проспекта Сахарова. Оппозиционеры же добиваются, чтобы марш обязательно завершился на Лубянке.

Сергей Удальцов, входящий в группу Координационного совета оппозиции по подготовке марша, ожидает, что переговоры, как всегда, затянутся, но компромисс с мэрией будет найден — ведь в этом заинтересованы и власти, и оппозиция. Если КС оппозиции сейчас будет призывать к несанкционированным акциям, он рискует превратиться в штаб малочисленной «Стратегии-31». Властям тоже нет резона запрещать марш — они пытаются показать, что никто больше не протестует, и им не нужен негативный резонанс от запрета.

По центру столицы возможны разные маршруты шествия, и все они будут рассмотрены в начале недели, отмечает организатор «Марша свободы» и член КС Сергей Давидис. Так как после «Марша свободы» митинг не планируется (то есть не нужны сцена и звукоусиливающая аппаратура), деньги понадобятся лишь на агитационные материалы и атрибутику — несколько сотен тысяч рублей.

Так как в КС в большинстве своем избраны либералы, на декабрьском марше оппозиционеры не будут выдвигать социальные требования (на их подготовку ушло много времени в сентябре), говорит член исполкома «Левого фронта» Алексей Сахнин. Г-н Удальцов подтверждает, что общие лозунги ограничатся прекращением политических репрессий и демократизацией — по-

тому что идейные установки левых, либералов и националистов слишком разные.

Координатор проекта «Росагит» Вадим Коровин рассказывает, что сейчас посещаемость его сайта (в основном посвященного образцам антипутинской пропаганды) вновь достигла уровня, который был во время активных протестов (по несколько тысяч заходов в сутки). Для увеличения численности марша оппозиционеры пытаются задействовать и свои новые структуры — РБК daily недавно писала о формировании объединения подмосковных экологов вокруг лидера движения в защиту Химкинского леса Евгении Чириковой и «Гражданской федерации» региональных протестных групп.

ПО ЦЕНТРУ СТОЛИЦЫ ВОЗМОЖНЫ РАЗНЫЕ МАРШУТЫ ШЕСТВИЯ, И ВСЕ ОНИ БУДУТ РАССМОТРЕНЫ В НАЧАЛЕ НЕДЕЛИ

Помощник г-жи Чириковой Николай Ляскин думает, что на «Марш свободы» от подмосковных экологов могут прийти больше людей, чем раньше. Кроме того, по словам активиста движения «Белая лента» Алексея Блиндула, было роздано 15–20 тыс. стикеров «Марша свободы» для регионов, но массовые акции там планируются лишь к февралю–марту. Он говорит, что сейчас посещаемость провинциальных протестов катастрофически упала, тогда как меньше года назад на акции оппозиции могли выходить и несколько тысяч человек в крупных городах — за два-три месяца ораторы оппозиционеры надеются вернуть эти показатели.

Замдиректора «Центра политических технологий» Алексей Макаркин отмечает, что люди не очень активно записываются на марш через Facebook — на момент подготовки текста в разных группах «Марша свободы» было около 2 тыс. человек. Он предполагает, что на улицы может выйти примерно столько же, сколько на сентябрьский «Марш миллионов».

АЛЕКСАНДР ЛИТОЙ

ПРЕМЬЕР-МИНИСТР НАЗВАЛ СЛЕДОВАТЕЛЕЙ «КОЗЛАМИ»

Интервью Дмитрия Медведева представителям пяти телеканалов запомнится особыми откровениями и в основном благодаря его неофициальной части. В пятницу по окончании общения с журналистами премьер-министр назвал следователей «козлами» за то, что те провели обыск в 8 утра в квартире режиссера Павла Костомарова. Кроме этого, в ходе самого интервью Медведев открыто выражал неудовольствие по поводу раннего прихода следователей к Павлу Костомарову, работающему над проектом «Срок». Председатель правительства заявил, что следователям не хватает «правовой культуры» и внимания к «правилам общения».

В ответ на эти слова официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин выступил с заявлением, в котором выразил неудовольствие по поводу замечаний премьер-министра. Так, представитель СКР отметил, что ему было «странно услышать комментарии, не только оскорбляющие следователей СК России, но и подрывающие авторитет всех правоохранительных органов страны». Он подчеркнул, что сотрудники Следственного комитета действовали в рамках УПК, вели себя корректно, а также, что от г-на Костомарова никаких жалоб на обыск не поступало.

Позже сообщение, в котором был прокомментирован утренний обыск у Павла Костомарова, удалили с сайта ведомства, разъяснив неофициально, что в заявлении Владимира Маркина содержались формулировки, «допускающие неоднозначное толкование». Обыск у режиссера был проведен в рамках расследования беспорядков на Болотной площади в Москве в мае этого года. Именно эти события вошли в фильм «Срок». Г-н Костомаров привлечен к расследованию в качестве свидетеля.

ТАТЬЯНА КОСОБОВА

ЧИТАЙТЕ НА WWW.RBCDAILY.RU/FOCUS

КАПКАН ДЛЯ ЗЮГАНОВА

В субботу в Москве прошли сразу две конференции — официальных коммунистов из КПРФ и так называемых альтернативных коммунистов из КПСС и «Коммунистов России». Первые пообещали поддержать бессменного Геннадия Зюганова при его выдвижении на пост председателя ЦК партии, вторые заявили о необходимости обновить кадры, чем спровоцировали обвинения в связи с «Единой Россией». Политологи считают, что партийные спойлеры не могут угрожать стабильности КПРФ, хотя и указывают на самое больное ее место.

ПЖСК «Сан-Вале». Сочи, район Лазаревский. Квартал «Богемский»



До моря 100 метров. Собственный пляж. Территория 45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ТРЦ. Цена от 1 200 000 рублей.

(495) 565 3755

www.smu-3.com

Страхование осуществляется ОАО СК «Альянс», лицензия ФСФР С №0290 77

рекламная декларация на сайте www.smu-3.com

Госконтракты подвергнут аудиту

Борис Титов договорился с Сергеем Степашиным о совместных проверках госзакупок

Счетная палата и бизнес-омбудсмен Борис Титов подписали соглашение о взаимодействии. Согласно документу (копия есть в распоряжении РБК daily) уполномоченный по защите прав предпринимателей сможет инициировать проверки Счетной палаты в делах о нарушениях порядка исполнения контрактов при госзаказе.

Институт бизнес-омбудсмена заручился поддержкой аудиторов в делах о нарушениях прав предпринимателей в госзаказе. Представителем со стороны аппарата Бориса Титова станет омбудсмен по закупкам, председатель совета директоров «Фабрикант.Ру» Сергей Габестро.

Как рассказал РБК daily Борис Титов, в аппарат бизнес-омбудсмена уже поступило больше десятка жалоб по госзаказу. Самые распространенные касаются проведения торгов по 94-ФЗ (действующий закон о госзакупках) и подписанию контрактов. По словам г-на Титова, нередки ситуации, когда реализация контрактов затягивается из-за того, что госзаказчик не вовремя предоставил финансирование, но все равно требует, чтобы контракт был закрыт.

«Цель — сбалансировать интересы государства и предпринимателей. Аппарат бизнес-омбудсмена будет контролировать ситуацию с точки зрения нарушения интересов предпринимателей, а Счетная палата будет уже предметно разбирать ситуацию, чтобы не страдало общество в целом. Ведь за неисполненными контрактами стоят непостроенные школы, незакупленные лекарства и т.д.», — поясняет начальник Инспекции по



Бизнес-омбудсмен Борис Титов объединился со Счетной палатой, чтобы расследовать дела о недобросовестной конкуренции в госзаказе

комплексному контролю и аудиту приобретения товаров, работ и услуг для государственных и общественных нужд Счетной палаты Ольга Анчишкина.

Если заказчик, на которого предприниматель пожаловался бизнес-омбудсмену, не пройдет проверку Счетной палаты, то материалы дела могут быть направлены в прокуратуру. Взаимодействие с аудиторами — это лишь первый шаг по пути «опрозрачивания» госзакупок и контроля

над ними, говорит Сергей Габестро. В дальнейшем Национальная ассоциация институтов закупок (НАИЗ) планирует подписать соглашение с Генпрокуратурой, чтобы оперативно ловить за руку зарвавшегося заказчика. Впрочем, когда это может произойти, участники рынка не знают. Эту идею эксперты предлагали более полугодом назад, однако осуществление ее было заторможено из-за нежелания властей идти навстречу.

«Проверка Счетной палаты — это уже частичное восстановление справедливости», — считает г-н Титов. «Если Счетная палата по той или иной причине проводит проверку и выдает замечание, то это уже красный сигнал для заказчика, который он вряд ли сможет проигнорировать», — добавляет исполнительный директор НАИЗ Георгий Суходольский. Поставщики, опрошенные РБК daily, к инициативе отнеслись с одобрением, но отметили, что полноценно оценить ее смогут минимум через полгода, когда инструмент заработает в полную силу.

Не исключено, что несколько госконтрактов будет рассмотрено по новой схеме еще до конца года. По данным ФАС, в 2010 году заявлений по контролю над торгами (регулирується законом о защите конкуренции) было подано 1827, по их итогам возбуждено 894 дела. В 2011 году жалоб и дел было уже больше: 2192 и 1050 соответственно.

Опыт совместной экспертизы могут перенести и на закон, контролирующей закупочную деятельность госкомпаний и естественных монополий, — 223-ФЗ. На днях ОАО «Ростелеком» и НАИЗ приступили к созданию единого интернет-портала для обсуждения поправок к 223-ФЗ, старт которому дал министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов, говорит г-н Габестро. Планируется, что портал будет запущен в начале 2013 года и станет наглядной «библиотекой» нарушений закупочного законодательства.

АНАСТАСИЯ ЛИТВИНОВА

Праздник Основного закона

Корпоративные юристы отметили День Конституции

Объединение корпоративных юристов (ОКЮР) провело торжественный прием по случаю Дня Конституции. Мероприятие собрало всех юристов крупных компаний и представителей законодательной и исполнительной власти в одном месте, где они имели возможность обсудить друг с другом насущные проблемы бизнеса и госполитики в непринужденной обстановке.

Светский раут корпоративных юристов проходил в фешенебельном ресторане CastaDiva на Тверском бульваре. Дамы в вечерних и коктейльных платьях помогли создать атмосферу бала, играла ненавязчивая классическая музыка. Пока гости собирались, мужчины в смокингах курили кубинские сигары.

Торжественный прием по случаю Дня Конституции под аплодисменты присутствующих открыла президент ОКЮР Александр Нестеренко. «За прошедший год наше объединение пополнилось новыми членами, расширилось как экспертная площадка, формирующая мнение юридического сообщества по важным направлениям нашей жизни», — сказала она. После этого на сцену был приглашен замруководителя ФАС Андрей Цыганов, которому была вручена памятная грамота «в знак углубления взаимодействия между ФАС и ОКЮР».

Юристы поздравил глава комитета Госдумы по конституционному законодательству и госстроительству Владимир Плигин. «Вы внесли исключительно важные дополнения в проект нового Гражданского кодекса. Именно вы стали причиной того, что он не может быть принят как единый документ, и Госдума будет принимать его частями», — подчеркнул единоросс.

Замминистра юстиции Юрий Любимов обещал поставить «жесткий фильтр» на пути бесполезных и неграмотных законопроектных инициатив. «Наша общая задача — сделать законодательство проще и понятнее, избавить его от того нормативно-правового спама, который в нем сегодня присутствует», — подытожил чиновник.

Чтобы такое сотрудничество не оставалось просто на бумаге и государство прислушивалось к мнению экспертного сообщества, необходимо законодательно закрепить механизмы такого взаимодействия наряду с обязательной общественной экспертизой законопроектных инициатив, подчеркнула РБК daily глава правового управления ЗАО «Промышленная группа ГАРО» Наталия Нетрусова.

ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

Вето на труд

Депутаты запретят работать «взаймы»

Агентствам временной занятости не удалось отстоять право на заемный труд. Новая версия соответствующего законопроекта, подготовленная депутатами, запрещает практически любые трехсторонние отношения. На то, чтобы поправить законопроект, у сторон остается меньше двух недель — комитет планирует согласовать документ ко второму чтению уже 20 декабря.

Законопроект, запрещающий предоставление заемного труда агентствами занятости, был принят в первом чтении больше года назад. Документ вызвал недовольство работодателей и агентств, и депутаты подготовили новую версию. Но урегулирование практики, на котором настаивали работодатели, не произойдет — теперь в Трудовой кодекс вносится отдельная статья о запрещении заемного труда. Исключение сделают только для иностранных юрлиц, направляющих своих специалистов в Россию для оказания консультационных и коммерческих услуг, и компаний, предоставляющих домашний персонал.

«Арендовать» персонал работодатель также сможет далеко не в каждой ситуации: например, будет запрещено заменять таким образом подчиненных, участвующих в забастовке, или направлять на работу на опасные производственные объекты. Впрочем, сами депутаты называют получившийся документ компромиссным. В нем учтены и предложения работодателей, и трехсторонней комиссии, говорит депутат Михаил Тарасенко.

Однако такой пересмотр законопроекта не устраивает работодателей. «Заемный труд должен быть урегулирован и введен в рамки правового поля, а не запрещен», — считает директор департамента трудовых отношений и рынка труда РСПП Марина Москвина. Такая форма труда необходима самим работникам, уверена она:

так, по данным НИУ ВШЭ, среди заемного персонала преобладает молодежь, 69% из них младше 30 лет и около 12% — студенты. Примерно 60% рассматривают его как вариант для дальнейшего постоянного трудоустройства.

У работодателей есть претензии и к определению заемного труда в законопроекте, из которого следует, что он всегда «осуществляется с целью уклонения принимающей стороны от предоставления работнику в полном объеме гарантий» и «ограничения работников в их трудовых правах и свободах».

Среди крупных международных инвесторов потери для бизнеса в случае запрета договоров о предоставлении персонала будут существенны, инфляционное давление может быть от 1 до 4% в зависимости от отрасли, предупреждает председатель комитета по трудовым ресурсам АЕБ Ольга Бан-

«АРЕНДОВАТЬ» ПЕРСОНАЛ РАБОДАТЕЛЕЙ ТАКЖЕ СМОЖЕТ ДАЛЕКО НЕ В КАЖДОЙ СИТУАЦИИ: НАПРИМЕР, БУДЕТ ЗАПРЕЩЕНО ЗАМЕНЯТЬ ТАКИМ ОБРАЗОМ ПОДЧИНЕННЫХ, УЧАСТВУЮЩИХ В ЗАБАСТОВКЕ

цекина. «Многие международные компании (пока не очень явно) говорят о сокращении производства в России, если заемный труд будет запрещен», — говорит она. — Особенно негативно запрет скажется на регионах, где количество рабочих мест и возможности обеспечения занятости и так ограничены».

Недовольны законопроектом и профсоюзы. В Конфедерации труда считают «чрезмерной мерой» новую статью о негосударственных агентствах занятости, основным видом деятельности которых будет предоставление персонала. «Мы фактически легализуем заемные агентства, мы воспринимаем это как полукриминальную схему ухода от социальных обязательств», — категоричен президент Конфедерации труда Борис Кравченко.

У сторон остается меньше двух недель, чтобы внести исправления в документ. «Я надеюсь, что второе чтение состоится в этом году, а по крайней мере 20 декабря мы сможем рассмотреть этот законопроект в комитете», — пояснил РБК daily г-н Тарасенко. — Все замечания и с правой, и с левой стороны будут рассмотрены, и уже к концу месяца мы выйдем на магистральный путь».

АННА РЕЗНИКОВА

ЗА «СПИСОК МАГНИТСКОГО» ОТВЕТИТ ВРЕМЕННЫЙ ПЕРСОНАЛ

Депутаты могут запретить не только заемный труд, но и деятельность иностранных негосударственных агентств занятости. Такая поправка может быть внесена в законопроект ко второму чтению, заявил в пятницу глава комитета по труду и социальной политике Андрей Исаев. Такой шаг связан с принятием накануне американским сенатом «акта Магнитского», пояснил депутат. «Он направлен против России, носит очевидный дискриминационный характер. Российское руководство и российский парламент полны решимости принять ответные шаги», — пояснил он.

www.nissan.ru

Взял и не прогадал!

Nissan. Innovation that excites.*

На правах рекламы
*Инновации, которые восхищают.

РЕШИТЕЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ на модельный ряд Nissan 2012

Новый офис для банкира

Штаб-квартиру VofA в Лондоне продадут за 400 млн фунтов

На лондонском рынке офисной недвижимости готовится крупнейшая с начала финансового кризиса сделка. Власти Кувейта ведут эксклюзивные переговоры о покупке за 400 млн фунтов европейской штаб-квартиры Bank of America (BofA) в престижном районе Кэнэри-Уорф. Последний в этом году впервые обошел Лондонский Сити по числу служащих крупнейших банков.

Кувейтский инвестфонд St Martins Property купит штаб-квартиру BofA у местного private equity фонда Evans Randall, сообщила The Financial Times. Evans Randall в 2007 году выкупил 14-этажное здание у Royal Bank of Scotland за 452 млн фунтов. Здание было сдано в аренду банку Credit Suisse до 2027 года, который передал десять этажей в субаренду BofA (они и стали предметом нынешней перепродажи).

Кэнэри-Уорф является самым быстрорастущим деловым районом Лондона и главным конкурентом исторического финансового и делового центра британской столицы — Сити. В этом году Кэнэри-Уорф впервые обогнал Сити по числу служащих крупнейших банков, после того как летом туда перевел большую часть сотрудников американский JP Morgan. Однако по количеству штаб-квартир банков Сити пока лидирует: 16 против десяти.

Привлекательность нового района, куда переезжает все больше финансовых институтов, объясняется главным образом более дешевой арендой. Средняя годовая аренда в нем составляет 36 фунтов за 1 кв. фут против 55 фунтов за 1 кв. фут в Сити. «Если вы покупаете сотню тысяч квадрат-

ных футов, то разница в цене колоссальна», — сказал гендиректор инвестиционного фонда Development Securities.

Эксперты отрасли отмечают, что в отличие от Сити в Кэнэри-Уорф можно довольно легко получить разрешение на увеличение высоты здания. Кроме того, башни в этом районе строились так, чтобы внутренние помещения при необходимости было легко расширить, превратив, к примеру, незанятое пространство в торговую площадку. В Сити, наоборот, из-за устаревшей планировки возможности для расширения офисных блоков ограничены. «Кэнэри-Уорф особенно хорош для американской модели банков, которым требуется миллион квадратных футов, чтобы их работники проводили в этом здании весь день. В здании обустраиваются фитнес-клубы, столовые», — рассказал планировщик офисных зданий Питер Рис.

Однако есть у нового района и минусы. В частности, он находится на окраине города, поэтому компаниям нередко приходится в нагрузку снимать небольшие помещения в Сити или в Вест-Энде, так как клиенты не хотят так далеко ехать. Кроме того, многие жалуются на «стерильность» Кэнэри-Уорф. Кстати, одним из немногих банков, который поменял прописку с Кэнэри-Уорф на Сити, стал японский Nomura. Одной из причин стали многочисленные жалобы сотрудников, которым хотелось работать в более динамичном Сити. «Это было такое облегчение. В Кэнэри-Уорф есть что нечеловеческое, тогда как Сити — это калейдоскоп улиц, людей и независимых магазинов», — признался один из топ-менеджеров.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

ЧИСЛО БАНКОВСКИХ СЛУЖАЩИХ В ФИНАНСОВЫХ ЦЕНТРАХ ЛОНДОНА, чел.

СИТИ



	Societe Generale	1600
	Standard Chartered	1700
	JP Morgan	2000
	Lloyds	2400
	BNP	2500
	Nomura	3500
	RBS	4000
	Bank of America – Merrill Lynch	6000
	Goldman Sachs	6000
	UBS	6600
	Deutsche Bank	7000
	Всего	43 300

КЭНЭРИ-УОРФ



ФОТО: EPA

	Bank of America – Merrill Lynch	2000
	Credit Suisse	5500
	Morgan Stanley	6000
	Citigroup	7000
	JP Morgan	8000
	Barclays	8000
	HSBC	8000
	Всего	44 500

Источник: The Financial Times

РОССИЯНЕ УСТАЛИ ОТ ПАЛЕСТИНО-ИЗРАИЛЬСКОЙ ВОЙНЫ

Об израильско-палестинском конфликте известно большинству россиян, но они не склонны поддерживать ни одну из сторон. Такой результат показал опрос, проведенный ВЦИОМ. Четверть респондентов сочувствуют и тому и другому народу, 31% — ни одному из участников конфликта. Результаты не сильно изменились за десять лет: в 2001 году, когда проводился предыдущий опрос на эту тему, показатели были 33 и 28% соответственно.

«Конфликт длится уже много десятилетий, и нет ощущения, что он вообще имеет разрешение», — объясняет нейтральное отношение россиян генеральный директор ВЦИОМ Валерий Федоров. К тому же, по его словам, в советское время пропаганда поддерживала арабские режимы, в новой России симпатии были на стороне Израиля. В ситуации меняющихся приоритетов люди выбрали нейтралитет.

В отличие от населения в целом блогеры, напротив, имеют четко выраженные симпатии: в половине сообщений на эту тему содержится сочувствие израильской стороне, а к палестинцам — в каждом третьем сообщении. Это объясняется тем, что в блог не пишут о том, что «все равно», говорит директор службы мониторинга агентства «Социальные сети» Алан Билаонов. Но поддержка эта, по его словам, «от противного и отдает национализмом».

Говоря о роли России в палестино-израильском конфликте, 48% опрошенных назвали ее миротворцем. В то же время 55% россиян уверены, что США лишь разжигают противостояние, поддерживая одну из сторон (42% в 2002 году). Это не столько связано с природой конфликта, сколько характеризует отношение к политике США в целом, уверен г-н Федоров. «Это еще можно трактовать как наш взгляд на других и на себя», — добавляет он.

КОМУ ВЫ БОЛЬШЕ СОЧУВСТВУЕТЕ?



КАКУЮ РОЛЬ В НЫНЕШНЕМ КОНФЛИКТЕ ИГРАЮТ РОССИЯ И США?



ТЕМЫ, ЗАТРАГИВАВШИЕСЯ В ДИСКУССИЯХ



Источники: ВЦИОМ, агентство «Социальные сети»

Один игрок — в одни руки

УЕФА намерен бороться с футбольными спекулянтами

Руководство УЕФА хочет покончить с практикой совместного владения игроками, когда права на одного и того же футболиста могут одновременно принадлежать и клубу, и какому-либо частному инвестору или фонду. Вскоре такой запрет может быть принят и руководством всей ФИФА. В противном случае уже через несколько лет клубы с подобными игроками в составе не смогут принимать участие в Лиге чемпионов и Лиге Европы.

Исполнительный комитет УЕФА на прошлой неделе проголосовал за введение запрета для третьих лиц на частичное владение футбольными игроками. Подобная практика, уже запрещенная во Франции, Англии и Польше, сейчас широко распространена в Португалии, Испании и Турции, куда перекочевала из Бразилии. Ее суть заключается в том, что игрок, выступая за определенную команду, принадлежит ей лишь частично. Некую долю в нем, как в акционерном обществе, может иметь сторонний инвестор, который также получит прибыль в случае, если футболист будет приглашен в другой клуб на более значительную зарплату. «Зачастую такими инвесторами могут быть не только агенты футболистов или специальные инвестиционные фонды. Часто «доли» в игроках тайком и с использованием служебных полномочий приобретают управляющие и административный персонал команды», — пояснил РБК daily эксперт Международного центра спортивных исследований (CIES) Рафаэль Поли.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

Чавес выбрал преемника

Президент Венесуэлы Уго Чавес объявил, что готовится к очередной операции по удалению раковой опухоли, и впервые назвал имя своего преемника. Им стал вице-президент, глава МИД страны Николас Мадуро. Аналитики ожидают, что борьба за власть в Венесуэле возобновится с новой силой.

Слухи о том, что у президента Уго Чавеса снова проблемы со здоровьем, подтвердились. С 15 ноября он появлялся на публике и в телетрансляциях, а также не вел страничку в Twitter. В субботнем обращении к нации в окружении бледных как мел министров он сообщил, что во время обследования на Кубе у него были обнаружены новые злокачественные клетки и теперь ему предстоит уже четвертая операция по их удалению, передает Reuters. На случай осложнения со здоровьем Чавес впервые за 14 лет у власти назвал имя преемника. «Мадуро — настоящий революционер. Несмотря на молодой возраст (50 лет), он человек с огромным опытом, целеустремленный и трудолюбивый. Если будут новые президентские выборы, вы должны отдать свой голос Николасу Мадуро», — призвал своих сторонников венесуэльский лидер.

Согласно законодательству, если Чавес по состоянию здоровья окажется не способен выполнять свои обязанности, то до 10 января их будет исполнять вице-президент Николас Мадуро. Если президент не сможет появиться на инаугурацию, назначенной на этот день, то в течение 30 дней будут проведены президентские выборы, а его полномочия на этот период перейдут к президенту Национальной ассамблеи Диосдадо Кабелло.

Если Чавес вступит в должность, но в первые четыре года срока по состоянию здоровья все-таки окажется от поста, то новые выборы также состоятся в течение месяца. Если неприятность случится с ним в последние два года, то вице-президент сможет доработать этот срок на его посту.

Последняя избирательная кампания оказалась самой напряженной для Чавеса. По результатам выборов 7 октября разрыв с его оппонентом Энрике Каприлесом составил около 9 п.п. В 1998, 2000 и 2006 годах Чавес выигрывал с заделом в 16, 22 и 26 п.п. соответственно. Сразу после победы Чавес заверил, что необходимости в преемнике сейчас нет, однако многие политологи уже тогда полагают, что поиск кандидатуры идет вовсю. «Назвав Мадуро в качестве

преемника и призвав людей голосовать за него, Чавес положил конец спекуляциям и интригам. Но это не слова человека, который уверен, что проживет долго или хотя бы вернется к инаугурации 10 января», — цитирует Bloomberg главу отдела по торговле облигами Caracas Capital Markets Русса Даллена.

Для оппозиции и ее лидера Каприлеса болезнь Чавеса представляет реальный шанс на смену власти. Инвесторы, кстати, к такой перспективе относятся позитивно: за последние три недели средняя доходность венесуэльских долларовых облигаций упала до 9,4%. Политологи отмечают, что кандидат от оппозиции популярнее, чем любой союзник Чавеса, включая Мадуро. Правда, обойти последнего Каприлесу будет непросто. Мадуро за счет работы в профсоюзных структурах пользуется поддержкой рабочего класса, и многим импонирует его опыт в качестве главы МИДа. Кроме того, официальное благословение от Чавеса добавило ему веса в глазах сторонников Социалистической партии. Правда, в отсутствие яркой харизмы ему будет трудно удержать симпатии военных, которые контролируют многие ключевые посты.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

Иностранцы финансируют российский ветер

Холдинг «Межрегионсоюзэнерго» создает ветропарк в Архангельске

Закон «Об инвестиционном товариществе» вступил в силу в начале этого года, однако в России появилось только одно подобное объединение. Оно создано на базе холдинга «Межрегионсоюзэнерго» и уже приступило к реализации проектов в области возобновляемой энергетики. Проекты товарищества в этом году были впервые представлены на комиссии ООН.

Как сказал РБК daily гендиректор «Межрегионсоюзэнерго» Юрий Шульгин, в настоящее время завершён первый этап создания инвестиционного товарищества. Это первое объединение инвесторов после принятия соответствующего закона. По его словам, сейчас в сообщество входит 50 компаний, готовых финансировать проекты по всей стране. Это не только российские инвесторы, но и представители иностранного бизнеса.

Сейчас силами инвесторов уже реализуются два энергопроекта в Архангельской области. Первый — «Энергия Белого моря» — был презентован еще в 2009 году. Он предполагает реализацию комплекса инвестиционных программ, направленных на раз-



ФОТО: BLOOMBERG

витие систем коммунальной инфраструктуры. В первую очередь это техническое перевооружение энергетического оборудования, включающее в себя замену изношенных тепловых сетей. В рамках проекта было создано «Архивестэнерго», в уставный капитал которого вошли 38 котельных и 120 км теплотрасс, переданных городом. Планируется осуществить модернизацию котельных, использующих в ка-

честве топлива уголь, мазут и дизельное топливо, и перевод их на альтернативные виды топлива. Объем инвестиций оценивается в 1,5 млрд руб.

В стадии реализации находится и проект строительства ветропарка на территории Архангельской области мощностью до 200 МВт. В рамках инвестиционного товарищества в его финансировании принимает участие немецкая компания SoWiTec international

GmbH. Сейчас реализуется первый подготовительный этап по измерению ветра, в результате которого была установлена ветроизмерительная станция. Объем инвестиций предварительно оценивается в 16 млрд руб.

Эти проекты, объединенные в программу создания инвесторства «Устойчивая энергетика — устойчивое развитие», были впервые представлены на Европейской экономической сессии ООН. Созданная в России законодательная база по привлечению иностранных инвестиций, по мнению представителей российского бизнеса, позволяет реализовывать подобные проекты с привлечением иностранного капитала. По мнению Юрия Шульгина, такие проекты позволяют привлекать не только крупных западных партнеров, но и средний и мелкий иностранный бизнес, который стремится к стабильной доходности своих инвестиций.

Инвесторство, говорит г-н Шульгин, сейчас может реализовывать проекты не только в области энергетики. Он подчеркивает, что как для иностранного, так и для российского бизнеса понятие «устойчивость», как правило, более важно, чем понятие

«прибыль». Впрочем, срок окупаемости большинства проектов составляет пять лет. Гарантия возврата инвестиций — это подписанные договоры между всеми участниками процесса. «У нас нет ни одного рубля, привлеченного из бюджетных или муниципальных средств», — подчеркивает совладелец «Межрегионсоюзэнерго» Эльдар Османов.

На втором этапе, который планируется завершить в первом квартале 2013 года, произойдет юридическое оформление отношений между всеми 50 членами товарищества и выбор управляющей компании. Одновременно с этим будет построен офис, где будут представительства всех инвесторов-участников и определены дальнейшие проекты для инвестирования.

В холдинг «Межрегионсоюзэнерго» входят ОАО «Роскоммунэнерго», Вологодская сбытовая компания, Архангельская сбытовая компания, УК «Энергия Белого моря», «Хакасэнергообит». Филиалы компании работают в Центральном, Северо-Западном, Уральском, Приволжском и Сибирском федеральных округах.

ЕЛЕНА ШЕСТЕРНИНА

СОБЫТИЯ

ДВА ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ КИТАЯ

«Газпром» не исключает увеличения поставок газа по восточному маршруту в Китай. Об этом сообщил глава концерна Алексей Миллер. Он напомнил, что ранее был заявлен объем поставок 38 млрд куб. м, теперь «эта цифра подтверждается». Также г-н Миллер сообщил, что «Газпром» сделал Китаю новое ценовое предложение по поставкам газа по западному маршруту. РБК

МОСКВА ПОТЕРЯЕТ РЕЙТИНГ

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's поместило долгосрочный кредитный рейтинг ВВ и рейтинг по национальной шкале ruAA МОЭК в список CreditWatch («рейтинги на пересмотре») с негативным прогнозом. Это было сделано после объявления в СМИ о том, что «Мосэнерго» и его конечный собственник «Газпром» ведут переговоры с правительством Москвы, которому принадлежит 89,98% МОЭК, о приобретении доли в компании. Агентство полагает, что в случае успешного заключения сделки вероятность оказания необходимой финансовой поддержки компании со стороны правительства снизится. РБК

ОТДАТЬ ДОЛГИ

Британская нефтяная компания Urals Energy, работающая в России, полностью расплатилась с нефетрейдером Petgasco по основной части долга. Urals Energy выплатила трейдеру финальный транш по основной сумме задолженности — 7,3 млн долл. Urals Energy осталось выплатить Petgasco только оставшиеся проценты по займу, составляющие примерно 3 млн долл. Эта сумма будет выплачена до конца 2013 года. РБК

Сложности добычи «Роснефти»

Трудноизвлекаемую нефть она будет добывать вместе с ExxonMobil

Первым проектом «Роснефти» и ее партнеров по арктическим проектам — ExxonMobil — станет разработка трудноизвлекаемой нефти в Западной Сибири. При этом госкомпания не покупала и уступила американцам большую долю, чем предполагалось при подписании соглашения.

«Роснефть» и ExxonMobil в пятницу сообщили о подписании соглашения об опытной разработке Баженовской и Ачимовской свит в Западной Сибири. Работы будут вестись на принадлежащих госкомпаниям 23 лицензионных участках общей площадью более 10 тыс. кв. км. Сейчас у «Роснефти» 27 месторождений с трудноизвлекаемыми запасами в Западной Сибири (Ачимовская, Баженовская и Тюменская свиты). Объ-

ем трудноизвлекаемых запасов и ресурсов компания оценивает в 1,8 млрд т.

Партнеры создадут совместное предприятие, в котором «Роснефти» будет принадлежать 51%, а ExxonMobil — 49%. До этого российская компания уступала иностранцам около 33%, оставшаяся доля в СП оставалась у нее (все шельфовые проекты с ExxonMobil, Eni, Statoil). Почему долевое участие оказалось именно таким, в «Роснефти» не говорят. Получить комментарий ExxonMobil не удалось.

Для опытных работ американцы обеспечат финансирование в размере до 300 млн долл., а также современные технологии и специалистов. «Роснефть» предоставит персонал и доступ к объектам инфраструктуры.

Сложность проектов с трудноизвлекаемыми запасами, отсутствие технологий заставляют российские компании искать иностранных партнеров, что позволяет последним торговаться при обсуждении деталей соглашения, не исключает аналитик Sberbank Investment Research Валерий Нестеров.

Проекты с «трудной» нефтью есть у всех нефтяных компаний, и сейчас они начали активно вовлекать их в разработку. Недавно «Газпром нефть» сообщила о запуске первого проекта по добыче сланцевой нефти на месторождении баженовской свиты. Работать она будет с Shell в рамках совместного предприятия Salym Petroleum Development (владеют на паритетной основе).

ТНК-ВР выбрала в партнеров нефтесервисную компанию Schlumberger для реализации пилотного проекта в Западной Сибири. По соглашению все риски партнеров делят пополам и совместно принимают решения.

Форсирование процесса начала добычи «сложной» нефти связано в том числе с налоговыми льготами для трудноизвлекаемой нефти, которые начнут действовать с 1 января 2013 года: нулевая ставка НДС и льготная экспортная пошлина в размере 10% от обычной. Льготы позволят выйти на рентабельность 15%, полагает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ



175 лет вместе со страной

175 лет железным дорогам России

В 1837 году в России появились первые 26 км железной дороги. С тех пор проложено более 85 тысяч км путей, которые навсегда изменили облик нашей страны. Не останавливаясь на достигнутом, мы на высоких скоростях движемся в будущее.



ГОДОВЩИНА БОЛОТНОЙ

Год поиска смысла

**ЕВГЕНИЯ ЧИРИКОВА,**
член
координационного
совета российской
оппозиции

ФОТО: ЮРИЙ КИБЯКОВ/РБК daily

Главное, чем характеризуется уходящий год: наше общество, создав активное гражданское движение, прошло точку невозврата. С чем сравнить важность такого события? Лучшая аналогия — взлет самолета. Вот стоит эта неповоротливая громадина на земле, и даже вообразить невозможно, что эта машина способна летать, как птица. Но самолет разгоняется с непереносимым скрежетом и громыханием, набирает скорость. В какой-то момент он проходит точку принятия решения. Это точка, когда самолет или дальше развивает скорость и взлетает, или сбрасывает скорость и остается на земле.

Уверена, что в этом году мы скорость все-таки набрали и благополучно поднялись в небо. Мы набираем высоту, и ощущение не очень: уши закладывает, вокруг туман, но ясно одно: мы в качественном новом состоянии — летим, и пути назад нет. Многотысячные митинги доказали нам самым важным: мы можем! Мы преодолели свой традиционный порок, многовековое долготерпение. Мы поняли, что можно жить, не только как «барин решил». Что если «барин» вор и дурак, то его указам вовсе не обязательно беспрекословно подчиняться.

Самое главное, что мы поняли в этом году: мы можем сопротивляться системе, несмотря на отсутствие подконтрольных СМИ, денег и координирующих органов. Это знание первое время по-настоящему ослепило. Но время идет, и лозунг «Долой Путина!» перестает нас возбуждать. Почему? Думаю, на это есть несколько причин. Прежде всего протест недолговечен по своей природе. Сознание людей устроено в большинстве своем конструктивно, им важно стремиться к созидательным целям. Можно какое-то время пожить с целью свержения неугодного правителя, но исторический опыт на эту тему у нас крайне горек: на смену одним свергнутым тиранам приходят такие, что оторопь берет.

Мне кажется, что время протеста сменяется временем поиска смысла. Именно сейчас перед гражданским обществом стоит острейшая необходимость сформулировать новый путь развития страны, кардинально и качественно отличающийся от предлагаемого правящей партией. Для формирования новой системы необходимо понять, что не устраивает в старой.

Существующий режим характеризуется прежде всего сырьевой экономикой. Элиты, получившие доступ к природным ресурсам, хотят оставаться в таком положении как можно дольше. Они не заинтересованы в смене власти, то есть в честных выборах, поскольку это отодвинет их от «кормушки». Также они не заинтересованы в беспристрастном суде, им нужен суд, обслужи-

вающий их интересы. Не заинтересована сырьевая элита и в системе образования, поскольку человек образованный слишком много понимает и может представлять угрозу, решив изменить положение вещей. Сырьевая экономика опирается на репрессивный аппарат для защиты своего положения.

С другой стороны, сырьевая экономика базируется на очень ненадежных ресурсах, которые имеют три существенных недостатка. Во-первых, они исчерпаемы, то есть кончаются. Во-вторых, их добыча связана с серьезной угрозой для окружающей среды и жизни людей. И в-третьих, привыкая к простой перепродаже природных ресурсов, страна разучивается делать что-то новое, особенно в высокотехнологичных, инновационных областях.

При этом важно понимать, что режим сырьевой экономики — это именно порочная система, а не злая воля какого-то одного представителя этой системы. Пока у власти был Медведев, мы наблюдали все то же самое с единственным отличием: изменилась картинка на ТВ. Глаза у правителя были другой формы, и волосистой покров отличался, но вот дела не изменились. Не поменяется нынешняя система к лучшему, даже если президентом станет сверхпорядочный человек. Он будет либо поглощен, либо распотан.

Нужно изменить систему сырьевой экономики на систему устойчивого развития. Устой-

**НЫНЕШНЯЯ СИСТЕМА
НЕ ПОМЕНЯЕТСЯ К ЛУЧШЕМУ,
ДАЖЕ ЕСЛИ ПРЕЗИДЕНТОМ
СТАНЕТ СВЕРХПОРЯДОЧНЫЙ ЧЕЛОВЕК**

чивое развитие возможно только при условии использования неиссякаемых ресурсов. Таким ресурсом являются умы и таланты граждан нашей страны. Именно переход к экономичному человеческому капиталу позволит развиваться и инновационным отраслям, и системе образования, и всевозможным демократическим институтам, включая честные суды и законопослушную полицию. Думаю, именно этого, смены экономической системы, а не протеста против Путина, и надо по-настоящему добиваться. Путин — это всего лишь частный случай намного более страшного явления.

Перестроить экономическую систему революционным переворотом невозможно без серьезных человеческих потерь. В нашей истории мы это наблюдали дважды. Если мы хотим обойтись без жертв, придется выбрать путь эволюционный. Но важно понимать, что изменения такого рода не происходят без массового изменения сознания большого числа граждан. Вот почему новый этап развития нашего гражданского общества я называю временем смыслов. Настало время формулировать новый путь развития страны и всеми возможными способами доводить информацию об этом до сведения граждан. Это абсолютно необходимо, но, конечно же, недостаточное условие изменения ситуации к лучшему. Тем не менее без этого шага изменений к лучшему точно не случится.

Слоеный пирог протеста

**СЕРГЕЙ ЖЕЛЕЗНЯК,**
вице-спикер Госдумы,
замсекретаря
генсовета
«Единой России»

ФОТО: ДАНИИЛ ТОМИЛОВ/РБК daily

В декабре новой Государственной думе исполнился год. С уверенностью можно сказать, что в новых политических условиях парламент не только состоялся, несмотря на скепсис оппозиционного бомонда, но и стал центром политических баталий. Дума шестого созыва, наполненная совершенно новым соотношением политических сил, иным, чем ранее, алгоритмом взаимодействия партий, привлечением к работе непарламентских сил и институтов гражданского общества, стала живым отражением динамично развивающейся российской политической системы. Системы, направленной на совершенствование и адаптацию к меняющимся условиям, а не на разрушение и поражение.

Стремительно менялось за этот год и протестное движение, начав расслаиваться и угасать практически с самого начала событий, что было вызвано объективными и субъективными причинами. Как в русских сказках, кто-то из оппозиционных путников, оказавшись на развилке трех дорог, через 12 месяцев потерял коня, кто-то — голову, а кто-то победил в себе чудовище и нашел свой путь. Протест неудовлетворенного качеством жизни среднего класса, подогреваемый в столице при активном финансовом и медиасодействии со стороны конкурирующих с Россией держав, специализирующихся на принуждении к своему видению демократии, разложился и сдулся. На фоне нежелания большинства граждан участвовать в чужих постановках и активном стремлении руководства страны действовать в интересах народного большинства, проводить социальную политику, очищать государство от прилипшей скверны протестное движение оказалось бесплодным и разделенным на три части.

Большая часть оппозиционной аудитории, те, кто впервые проявил митинговую гражданскую активность, вышли на Болотную и на Сахарова, чтобы донести свою позицию и быть услышанными выступающими, разочаровались, так и не добившись взаимопонимания. Довольно быстро пришло понимание, что ораторы просто пытаются эксплуатировать собравшихся, решая свои задачи. При этом граждане не были готовы выступать в роли подопытных кроликов, коллективного поста-мента для удовлетворения амбиций ораторов протеста, а тем более быть живым щитом в провокациях против органов правопорядка.

Ответственные за содержание митингов явно не справились со своей задачей. Очевидно, что цели у выступающих и у тех, кто приходил на площади, не совпадали. Получилось, что все это время люди ходили на разные митинги, одни — на сцену, другие — на улицу. Еще одной причиной разочарования людей

стали постоянные склоки и взаимные оскорбления среди самозванных лидеров протеста. Даже предпринятая с запозданием почти на год попытка как-то организовать взаимодействие ничего, кроме очередных скандалов, не принесла. Если они сами себя не уважают и не могут организовать, кто за ними пойдет? Протестное движение так и не смогло выдвинуть объединяющего яркого лидера с достойной репутацией и пользующегося уважением у значимой части целевой аудитории.

Забавно, но именно вторжение протестных персонажей в медиапространство, к которому они так стремились, лавинообразно ускорило процесс разочарования людей в протесте. Граждане смогли воочию убедиться, что за персоны стоят на трибуне, и самостоятельно определить, насколько с ними по пути. Через год выступающие оказались перед пустующим залом, потеряли своих «коней», которых так рьяно запрягли для похода на Кремль, и оказались в драматической ситуации, выйти из которой смогут только разобравшись с собственными страстями.

Вторая часть оппозиционного движения сломала голову активно маргинализируется. «Профессиональные оппозиционеры» ради того, чтобы любым способом оставаться на плаву, напоминают о себе, быть в информационной повестке дня, пускаются во все тяжкие, имитируя шумные, скандальные, но по-прежнему бессодержательные события и провокации. Это, скорее, диагноз, а не общественное явление, и его надо воспринимать соответственно.

Третья часть уличного протеста, которую я назвал бы в противовес предыдущей «думающей», стала себя реализовывать в рамках цивилизованной политики, понимая, что самый правильный путь, заручившись поддержкой своих сторонников, создать политические партии и со временем иметь возможность легально добиваться реализации программных целей. Все правовые и политические условия для активной и легальной общественно-политической деятельности в России созданы. Политическая система активно развивается: нужно найти всего 500 единомышленников, чтобы зарегистрировать партию и участвовать в выборах. Именно поэтому разумная часть новых политических сил активно занимается партстроительством.

Таким образом, отсутствие единого, уважаемого в народе лидера несистемной оппозиции, неспособность к командной работе и выработке общей конструктивной повестки, а также стремление в отсутствие содержания уперто имитировать его наличие стали причинами фрагментации и саморазрушения протеста, разочарования в нем.

Для любого политика всегда критически важным будет осознание ответственности за свои действия и последствия своих поступков. Выбирая путь служения Отечеству, помощи людям, самореализации в публичной политике, важно помнить, что только способность слушать и слышать людей, действовать в интересах народа, преодолевать собственные амбиции и страхи позволит пройти все испытания и остаться достойным человеком и гражданином.

ЦИТАТА ДНЯ

«Условия жизни улучшились. В городах-миллионниках люди стали чувствовать себя комфортнее. У нас значительно сократился процент тех, кто живет за чертой бедности. У нас появились и сытые, сытые стали недовольными, они хотят быть причастными к управлению страной. Они пошли на Болотную. И вот здесь наше государство забуксовало...»

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, выступая на конференции доверенных лиц Владимира Путина (Цитата по РБК)



ФОТО: ИТАР-ТАСС

Год назад, 10 декабря, на Болотной площади собралось почти 100 тыс. человек (данные организаторов и полиции отличались в несколько раз), чтобы выразить протест против результатов выборов в Госдуму

Документалист не обязан обслуживать власть



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ВИТАЛИЙ МАНСКИЙ,
режиссер, президент
Национальной премии
«Лавровая ветвь»
в области неигрового
кино и телевидения,
президент фестиваля
«Артдокфест», член
телеакадемии «Ника»
и ТЭФИ

В пятницу рано утром был проведен обыск у режиссера Павла Костомарова, одного из авторов документального проекта «Срок». Это документальный фильм, который Костомаров снимает вместе с Александром Расторгуевым и Алексеем Пивоваровым о лидерах российской оппозиции и их сторонниках. Фрагменты из фильма появляются с мая текущего года в LiveJournal и на видеохостинге YouTube.

Костомарову объявили, что он проходит свидетелем по делу о беспорядках на Болотной площади в Москве в мае 2012 года.

Должен или не должен документалист передавать свои материалы каким-либо следственным органам? На мой взгляд, это вопрос исключительно самого документалиста, его доброй воли. Он может для себя принять решение отдать весь материал, или часть материала, или вообще не давать никакого материала, или он может принять для себя решение отдавать материал даже без запроса, то есть снимать и сразу отправлять копию в Следственный комитет. Все эти формы поведения характеризуют его человеческие качества. Есть ведь и те, кто снимал «Анатомию протеста», — они тоже документалисты.

Могут ли власти обращаться к документалистам за информацией? Думаю, силовые структуры могут искать, запрашивать информацию — это их работа. Другой вопрос — форма и, главное, манера этой работы. Слово «козлы», произнесенное премьер-министром, относится не к сути работы следователей, а к ее форме. Они были так названы не потому, что они делали свою работу, а из-за того, как они ее выполняли. Флора-фауна — не моя тема, я не очень понимаю, как далеко козлы от баранов, но я видел, как существуют бараны, как действует стадо, которых вожак повел в другую сторону. Ведь лет пять-семь назад эти структуры действовали совершенно иначе.

Премьер-министр упоминал «маски-шоу», но после «масок-шоу» был период более или менее цивилизованного существования. Тогда в студию «Вертов. Реальное кино», где я работаю художественным руководителем, следственные органы обращались за предоставлением материалов. В рамках одного проекта мы сняли теракт, и на пленке могли быть зафиксированы участники этого теракта. На студию при-

шел человек, предварительно позвонив и предупредив, что он придет, обратился к генеральному директору, объяснил ситуацию, спросил, какие нужны документы для того, чтобы следствие могло ознакомиться

**МОЛОДЫМ ДОКУМЕНТАЛИСТАМ
УКАЗЫВАЮТ,
КАК И С КЕМ ИМ НАДО БЫТЬ,
ЕСЛИ ОНИ ХОТЯТ КОМФОРТНОГО
СУЩЕСТВОВАНИЯ**

с материалами, объяснил, что это очень срочно. Мы выслушали мотивацию и чем могли помогли.

Ито, что сейчас, спустя пять лет, изменился вектор движения силового стада, говорит о том, что сейчас в целом изменен вектор развития общества. Ведь это решение было принято отнюдь не случайно. Они понимали, к кому они идут, это совершенно очевидно. Для этого не нужны особые следственные мероприятия, достаточно погуглить, чтобы выяснить, что Павел Костомаров — знаковый документалист, один из самых

заметных людей российского кино, лауреат Берлинского кинофестиваля и множества национальных премий. То, что они приняли такое решение, меня лично наталкивает на мысль, что это не действия, направленные непосредственно против Костомарова или авторов проекта «Срок». Это действия, направленные против большей части сообщества документалистов, в особенности молодых людей, которые приходят в профессию. Этим ребятам четко указывают, как и с кем им надо быть, если они хотят комфортного существования.

Киносоюз, членом которого является Павел Костомаров, и Гильдия документалистов готовят обращение, которое на днях мы отправим на имя руководителя государства. Уже есть сотни подписей! Потому что, конечно, это письмо и в поддержку Павла Костомарова, но оно и в поддержку нашего права на профессию.

Наша профессия — создавать кинолетопись вне зависимости от того, кто в данную секунду (а в историческом масштабе это секунда) находится у власти. Армия обязана присягать власти, но документалист не обязан обслуживать власть, документалист обслуживает вечность.

«Сейчас не кризис, а просто новая реальность, в которой нам всем придется работать постоянно»

Замгендиректора по стратегии и корпоративному развитию «Северстали» Томас Верасто о будущем металлургической отрасли

Низкий спрос на металлопродукцию, падающие цены на сталь на фоне кризиса в Европе вынуждают металлургов отказываться от своих зарубежных активов и пересматривать стратегии развития компаний на ближайшие годы. О том, с какими новыми реалиями приходится сталкиваться сегодня, почему финансовая политика компании жесткая, а инвестиционная, наоборот, более гибкая, корреспонденту РБК daily АНАСТАСИИ ПОПОНАКО рассказал замгендиректора по стратегии и корпоративному развитию «Северстали» ТОМАС ВЕРАСТО.

— Как следует из стратегии развития «Северстали» до 2015 года, компания рассчитывает, что доля России в общем объеме продаж продукции дивизиона «Северсталь Российская сталь» увеличится с 59% (в 2011 году) до 74% (в 2015 году). Какие факторы повлияют на увеличение внутреннего спроса?

— Из истории наших отчетов видно, что даже в докризисные месяцы 2008 года в структуре поставок до 80% приходилось на Россию. Связано это в первую очередь с логистикой. Даже если цены на внутреннем рынке ниже, чем на внешнем, за счет более низких транспортных расходов, компании зачастую выгоднее продавать свою продукцию здесь.

Почему мы ожидаем рост продаж в России? Потому что Россия, в отличие от нашего главного экспортного рынка — Европы, достаточно динамично развивается. Экономика России в течение последних лет будет расти на 3—4% в год, в то время как в Европе стагнация. Можно предположить, что пора искать новые рынки сбыта, идти дальше в Северную и Южную Америку и Юго-Восточную Азию, но транспортные затраты настолько высоки, что делают экспорт менее привлекательным, чем домашний рынок.

— На каком этапе находится строительство мини-милла по производству сортового проката в Балакове?

— Мы планируем завершить все строительные работы и уже приступим к запуску производства к середине 2013 года. «Северсталь» ожидает от этого проекта хороших результатов, прежде всего благодаря тому, что Балаково расположено в Волжском районе: здесь есть спрос на строительную сталь, есть источники энергии за счет соседства с атомной электростанцией. Кроме того, транспортировка продукции облегчается близостью к реке Волге.

— «Северсталь» — самая вертикально интегрированная сталелитейная компания в России. Есть ли возможность удлинения цепочки вертикальной интеграции и за счет чего?

— Безусловно, есть. И это главное направление развития компании в России. Во-первых, для нас потенциально интересен рынок строительства домов из стали. Речь идет не только об офисных зданиях, но и о жилых домах. Особняки из стального каркаса очень распространены, в Австралии например. Второе направление — индустриальные, промышленные здания из стали, здесь тоже скрыт очень большой потенциал для России. Кроме того, мы уделяем много внимания развитию сервисных услуг для наших клиентов. Сегодня требования российских клиентов пока не такие жесткие, как в развитых странах. Например, это касается сроков поставки продукции. В России принято, что окно поставки составляет один месяц, в то время как в Америке и Европе доставка занимает три дня. Поэтому мы работаем над тем, чтобы помочь нашим клиентам быть более успешными и дать именно то качество, которое будет нужно в будущем.

Мы нацелены на то, чтобы нашим клиентам было проще и удобнее с нами сотрудничать. Например,



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ/РБК daily

IT-решения позволяют клиентам отслеживать свой заказ на стадии производства. Это может помочь уменьшить их складские запасы, высвободить рабочие руки.

— Кроме применения стали при строительстве домов на какие еще новые области ориентируется «Северсталь»?

— В России большой потенциал представляет собой строительство в целом и производство сопутствующих стройматериалов, в частности кровли с покрытием. Что же касается автопрома, мы намерены постоянно повышать качество нашей продукции, разрабатывать новые марки стали для автопроизводителей. Да, мы сегодня лидеры в этой области, но требования по качеству стали продолжают расти. И для этого потребуются значительные инвестиции.

— Сейчас «Северсталь» уже поставляет сталь на российские заводы зарубежных автоконцернов. Обсуждается ли возможность поставки металла на европейские предприятия этих автопроизводителей?

— Мы уже поставляем свою продукцию на европейские заводы, но существует ряд факторов, которые тормозят увеличение объемов. Это высокая конкуренция, удаленность региона от заводов производителей. Кроме того, свою негативную роль играет стагнация в Европе, из-за которой автопроизводители закрывают свои предприятия.

— В конце октября французская газета Les Echos сообщила, что «Северсталь» интересуется покупкой завода Florange у ArcelorMittal.

— Как любая другая успешная компания, «Северсталь», к сожалению, зачастую находится в центре многих слухов. Но всем, кто разбирается в металлургии, понятно, что сделка, о которой шла речь, вряд ли можно назвать интересной, учитывая, что производить слэбы в Европе сейчас невыгодно. «Северсталь» всегда рассматривала привлекательные возможности для роста, и, согласно нашей стратегии, мы будем смотреть в первую очередь на развивающиеся рынки, такие как Индия и страны Юго-Восточной Азии. Также нас интересует расширение бизнеса в России и СНГ, но не столько за счет увеличения производства стали, сколько за счет развития направления downstream.

— Нынешний год достаточно непростой для мировой металлургической отрасли. Как же у вас ожидания на конец 2012 года и на будущий год?

— Четвертый квартал, скорее всего, будет самым сложным в этом году. Однако в первом квартале 2013 года мы ждем некоторого повышения цен на сталь. В целом же, согласно нашим прогнозам, в будущем году цены на сталь будут в среднем на уровне 2012 года. Рынки сейчас очень сильно зависят от по-

литической ситуации в разных регионах мира. Самый большой риск не только для нас, но и для всего мира — это возможный распад еврозоны, хотя этот сценарий мы сейчас считаем маловероятным. В Китае до сих пор сохраняется угроза просадки экономики, но есть надежды, что новое руководство страны предпримет меры по ее стимулированию.

— Вы называете Индию страной со скрытым потенциалом. Видите ли вы возможность для «Северстали» закрепиться на этом рынке?

— Мы интересуемся Индией уже более двух лет, но до сих пор в этой стране достаточно сложно вести бизнес, порой даже самим индусам. Определенные трудности возникают с получением лицензий на построение заводов и разрешений на выкуп земли.

Поэтому мы решили, что выходить на индийский рынок, несомненно, стоит, но только в партнерстве с местными представителями бизнеса. «Северсталь» уже нашла несколько потенциальных местных партнеров и ведет с ними переговоры, процесс движется, но медленными темпами.

При этом мы не раз подчеркивали, что у Индии самый большой потенциал роста потребления стали. Сегодня там потребляют всего 50 кг на душу населения. Да, это намного ниже, чем в других развивающихся странах, но потенциал огромен.

— Какие уроки из кризиса 2008—2009 годов вынесли компания и вы лично? Как этот кризис скажется на будущем мировой металлургии?

— Стоит помнить, что прошлый кризис для многих наступил внезапно, произошло очень резкое торможение экономики. Сегодня ситуация совершенно другая: большинство компаний находится в лучшем положении, нежели в 2008 году.

«Северсталь», безусловно, вынесла для себя уроки из кризиса 2008—2009 годов. В частности, мы сейчас более консервативно подходим к нашему балансу. В середине 2008 года долл «Северстали» составлял 5,5 млрд долл., а показатель чистый долл/ЕВГТДА равнялся 1. Затем за очень небольшой отрезок времени ситуация кардинально изменилась: наш долг сохранился на прежнем уровне, но показатель ЕВГТДА рухнул с 5,3 млрд до 900 млн долл. К счастью, нам удалось достаточно быстро исправить ситуацию к лучшему, продав три американских актива в США.

Поэтому наша задача №1 на сегодня — повысить прибыльность на тонну стали, в основном за счет эффективности, продолжения производственной цепочки, повышения качества работы с клиентами. Мы не должны забывать, что за абсолютной конкурентоспособностью, низкими затратами на тонну стали может скрываться достаточно большая неэффективность производства.

— До кризиса 2008—2009 годов в металлургической отрасли активно шла консолидация: компании, в том числе российские, скупали активы, не всегда заботясь об их эффективности. Что изменилось в отрасли после кризиса, какие тенденции будут определяющими на ближайшие годы?

— Вполне возможно, что нынешняя ситуация, которую некоторые называют кризисом, это даже не кризис, а просто новое состояние отрасли, новая реальность, в которой нам всем придется работать постоянно. Сейчас положение металлургии не столь плачевно, как в 2008—2009 годах. Во всем мире лишь Европа не вышла на объемы производства и потребления стали на докризисный уровень 2007 года. Несмотря на то что сейчас наблюдается существенное снижение темпов роста потребления стали в мире, мы рассчитываем, что за счет инвестиций развивающихся стран, в частности за счет строительства инфраструктуры, потребление стали пусть не столь динамично, как раньше, но будет расти.

— После кризиса «Северсталь» решила сфокусироваться на инвестициях в горнодобывающие проекты, которые сейчас показывают более высокую рентабельность, нежели производство стали.

— Не совсем так. После кризиса «Северсталь» сфокусировала свою стратегию на производстве стали и сырья для нее — железной руды и коксующегося угля и ушла от модели широкой продуктовой диверсификации.

В то же время мы уверены, что в будущем горнодобывающая отрасль останется более привлекательной по сравнению со стальной. Сталелитейные мощности наращивались на протяжении долгого периода, и они уже нигде не денутся, а вот уровень инвестиций в горную добычу долгое время отставал. Кроме того, благодаря модернизации нам удалось постоянно наращивать производство на сталелитейных мощностях без их физического увеличения. Нельзя не учитывать и фактор истощения уже существующих месторожде-

ний. И надо помнить, что лучшие месторождения уже разработаны, поэтому каждое новое месторождение хуже как по уровню содержания железа, так и по качеству развития инфраструктуры. То есть в целом мы не ожидаем какой-то сверхъестественной прибыли от добычи сырья, но, исходя из базовых характеристик, уверены, что горнодобывающая отрасль выглядит здоровее, нежели сталелитейная.

— Но такая ситуация, при которой добывать железное сырье выгодно, чем производить сталь, не может продолжаться долго. В этом случае произойдет переток инвестиций в горнодобычу, будет запущено большое количество новых проектов по добыче сырья, и рентабельность этого бизнеса неизбежно упадет. Большинство ваших проектов в Африке, России стартует в 2017—2018 годах. Нет ли риска, что к этому времени сырьевой бизнес будет не столь привлекателен, как сейчас?

ГЛАВНЫЙ РИСК В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ — ПОЛИТИЧЕСКИЙ

— Стоит отметить, что мы зарабатывали деньги в горнодобывающей отрасли, даже когда производство стали не приносило прибыли. Но ваш вопрос оправдан. И поэтому мы стараемся найти такой формат работы, который позволит нам не попасть в ловушку, когда, например, мы вложим несколько миллионов долларов в какое-то месторождение, и именно в этот момент рынок упадет, и мы останемся с большими долгами и без прибыли. Дальнейший объем инвестиций в наши майнинг-проекты будет

зависеть от того, насколько они отвечают установленным в компании финансовым критериям. В этом смысле наша финансовая политика очень жесткая. А вот наш подход к инвестированию и развитию этих проектов, напротив, остается гибким и в зависимости от рыночных условий может включать в себя разные варианты, в том числе и привлечение партнеров к их реализации. Рисковать миллиардами, развивая новые проекты, мы точно не намерены!

Впрочем, для меня главный риск даже не в падении цен на сырье. Главный риск в горнодобывающей отрасли — политический. И это касается не только развивающихся стран. В той же Австралии, как вы помните, местное правительство недавно ввело налог на сверхприбыли. Это общее правило: если какая-то отрасль начинает показывать очень высокую прибыль, то власти зачастую приходят к решению о том, что они могут повысить налоги именно в этой отрасли.

— Политика компании подразумевает, что на дивиденды уходит 25% чистой прибыли. Кроме того, компания обещала не тратить на покупку новых активов. Что «Северсталь» собирается делать с теми 2 млрд долл., которые скопились у нее на счетах?

— Эти деньги предназначены в первую очередь для рефинансирования долга, который нужно вернуть в этом и в следующем годах. Кризис 2008—2009 годов научил нас держать на балансе столько кэша, чтобы в случае необходимости можно было расплатиться с долгами на два года вперед. В прошлый кризис доступ России к международному рынку капитала был ограничен. Если бы в тот момент у нас на балансе не было бы 2 млрд долл., возможно, «Северстали», как некоторым компаниям отрасли, пришлось бы обращаться за помощью к правительству и государственным банкам.

ОАО АКБ «АВАНГАРД».

Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

САМЫЙ ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ БАНК – 2011* ПРЕДСТАВЛЯЕТ

AVANGARD CASH-CARD
УНИКАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

получение наличных — в любом офисе и банкомате Банка

cash-card — удобная замена чековой книжки

внесение выручки — в любом офисе Банка, в вечернее время и выходные дни

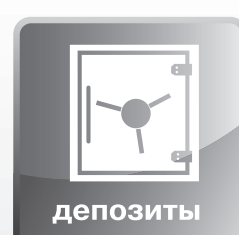
наличные операции — проведение операций по пин-коду, без паспорта

мгновенное зачисление внесенных денежных средств

заказ наличных — через Интернет

внесение средств физическими лицами на счет предприятия (оплата товаров и услуг)

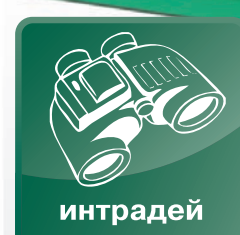
ИНТЕРНЕТ-БАНК



депозиты
от 100 000 руб.
до 6,25% годовых**
на срок от 1 до 30 дней



овердрафт
до 50 млн руб.
на срок до 65 дней
ставка от 7% годовых***



интрадей
платежи за счет средств, поступающих из других банков текущим днем
комиссия - от 0,05%



конвертация
on-line покупка/продажа, конвертация валюты по текущему биржевому курсу
комиссия - от 0,15%**

подключение и обслуживание в Системе — бесплатно!



Система обеспечивает полную безопасность (SSL-протокол, TНAWTE), не требует установки какого-либо специального программного обеспечения и позволяет работать с любого компьютера. Бесплатное SMS-информирование, уникальная система предупреждения мошенничеств АFS.

*По версии информационного портала Banki.ru.

**В зависимости от суммы и рыночных условий.

***В зависимости от срока кредитования: за 7 дней — 7% годовых; с 8 по 14 день — 11% годовых, после 14 дней — 13% годовых.

Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафт — индивидуально.

Cash-Card — карта для проведения наличных операций для юридических лиц/индивидуальных предпринимателей.

БАНК АВАНГАРД

Более 250 офисов в 50 регионах
www.avangard.ru

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ:
(495) 737 73 23 Москва (812) 449 44 49 Санкт-Петербург 8 (800) 555 99 93 (звонок по России бесплатный)

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА В ПРОДАЖЕ С 28 НОЯБРЯ

КРУГОВОРОТ ДОБРА В ПРИРОДЕ

Стремительно растущий средний класс меняет будущее своих стран. Чего ждать России?

В уходящем году 47% всех продаж компании Apple пришлось на Азиатско-Тихоокеанский регион. В 2011-м этот показатель составлял 21%, а в 2009-м – лишь 7%. И дело не в одной лишь моде на «яблочный» бренд, просто люди живут все лучше и могут позволить себе все больше. Армия новоиспеченного среднего класса уже сегодня меняет потоки мирового богатства: за прошедшие 12 месяцев кошельки китайцев стали толще на 562 млрд долларов, в то время как у европейцев они похудели почти на 11 трлн долларов. Средний класс, чья численность в развивающихся странах растет с каждым годом, через пару десятилетий станет главным двигателем экономики не только самих этих стран, но и мира, избавив нас от тех перекосов, что привели к глобальному кризису. Причем, по прогнозу HSBC, к 2030-му больше всего представителей среднего класса появится в Бразилии и... России. Хотелось бы в это верить, ведь пока мы лидируем по уровню имущественного неравенства. Как исправить существующее положение дел?



СБРОС С ВЕРШИНЫ

Бизнесменам, пережившим расцвет при Медведеве, не везет в новую путинскую эпоху.

Сделка британской BP и «Роснефти», которую ожидают во второй половине 2013 года, будет знакомым событием. Она не только узаконит спорные активы российской компании и создаст крупнейшую по запасам нефтяную компанию мира – она еще и вознесет на невиданные высоты Игоря Сечина, куратора российского ТЭК. Не случайно об этой сделке было объявлено этой осенью – через полгода после того, как президентом снова стал Владимир Путин: г-н Сечин считается одним из самых верных его протеже. Похоже, в ближайшие несколько лет «путинские» могут быть спокойны за свое благосостояние. А как быть с другой «командой» – теми, кто был в фаворе при Медведеве? Уже сейчас проявляется новый тренд – их потихоньку оттесняют от лакомых активов.

ЗА ШИРОКО ЗАКРЫТЫМИ ДВЕРЯМИ

Президент зовет в оборонную промышленность частный бизнес и предлагает заказы на 23 трлн рублей. Кому достанутся эти деньги?

В начале декабря российские судостроители должны были в торжественной обстановке передать индийскому флоту авианосец «Викрамадитья». Но уже в сентябре стало известно, что из-за выявленного брака силовых установок мероприятие откладывается в лучшем случае до осени 2013-го. Проколу никто не удивился. Контракт на ремонт и модернизацию бывшего «Адмирала Горшкова» стороны подписали еще в 2004-м. Крейсер должен был получить новое имя и уйти в Индию еще четыре года назад. Сначала одно, потом другое – в итоге корабль подорожал с 750 млн долларов до 2,3 млрд, и вот уже восемь лет в проекте никак не поставят точку. В нашем военно-промышленном комплексе (ВПК) подобным образом работают многие. За последние несколько десятков лет российские заводы в большинстве своем превратились в нагромождение металлолома – гигантские цеха с проржавевшим оборудованием. Когда на таких мощностях выпускают продукцию, то и ее цена превышает разумные пределы, и сроки производства не выдерживают критики, и к качеству претензии не иссякают. Чтобы изменить ситуацию, власти призвали в ВПК частный бизнес. Есть ли желающие?

БУНТ КЛАССА ЛЮКС

В Израиле больше года продолжаются массовые демонстрации, участники которых требуют социальной справедливости. Почему в экономически благополучной стране столько недовольных граждан?

Обычный субботний вечер в Тель-Авиве. Фешенебельный бульвар Ротшильда, теннисная улица с красивыми особняками, сверкающими офисными высотками и лучшими в городе ресторанами. Вдруг доносятся крики и барабанная дробь. Участники еженедельной акции протеста – несколько тысяч человек от 18 до 35 лет, совсем не похожих на угнетенный пролетариат, но над толпой развеваются красные социалистические и левопартийные стяги, радужные флаги ЛГБТ-сообществ – для израильтян в этом сочетании нет ничего странного. Из динамиков звучат слова «диктатура», «несправедливость», «неравенство». Реакция правительства на происходящее не удовлетворяет ни левых, ни правых.

ЗДОРОВЬЕ НЕ КУПИШЬ

Частная медицина в России переживает бум. Однако зарубежные эксперты настоятельно рекомендуют возвращаться к бесплатной. Почему?

Лет 100 назад Бернард Шоу услышал, как его знакомый врач спросил у секретаря, дожившего о пациенте: «Он того стоит?» Иными словами, а нужно ли на него тратить время, заплатить-то за прием он сможет? Писатель был настолько возмущен, что сочинил пьесу «Врач перед дилеммой». В ней он прошелся по неэтичной, на его взгляд, системе частного здравоохранения, в которой нет места малоимущим. И его мнение тогда отразило настроения большинства жителей Западной Европы. Сегодня коммерческую медицину там практически вытолкнули в прошлое. То ли дело в России. В нашей стране платят за услуги врачей уже две трети пациентов и рынок будет расти и дальше примерно на 20% в год. Это не очень хорошая тенденция, предупреждают специалисты ОЭСР. Частная медицина обходится экономике дороже, чем бесплатная, и при этом не решает всех проблем. Чтобы повысить эффективность сектора, нам нужно вернуть прежний порядок вещей. Утопия, скажете? А ведь этот путь многие страны успешно прошли...



ЦЕНА «ЛАЙКА»

Почти 95% кампаний по продвижению брендов в социальных сетях оборачиваются провалами. Какие уроки можно из них вынести?

Два года назад Маттиас Кронер запустил в Германии необычный банк – Fidor bank. У него нет офлайн-отделений, все общение с клиентами ведется через Интернет, а ставка по депозитам зависит от количества «лайков», полученных на Facebook за последний месяц. Сообщество пользователей на сайте Fidor bank уже насчитывает около 200 тыс. человек. Стать одним из них можно, используя свой аккаунт в любой из популярных соцсетей. А если участвовать в обсуждении продуктов, консультировать других и проявлять иную активность, банк еще и приплачивает. Он ориентирован преимущественно на работу с платежами в Интернете. Однако этим дело не ограничивается. Пользователи могут

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

РБК

www.magazine.rbc.ru
декабрь 2012

СЛИЯНИЕ ИЛИ ПОГЛОЩЕНИЕ?
Рейтинг корпоративных сделок
СРЕДНИЙ КЛАСС СПАСЕТ МИР – спасет ли он Россию?
ДЕНЬГИ НА РАМПУ: театр как бизнес

КОРОЛИ РОКИРУЮТСЯ – ФИГУРЫ ЛЕТАТ

Как изменился расклад сил в большом бизнесе после президентских выборов



УВАЖАЕМЫЕ ГОСПОДА!

Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»
Стоимость одного номера 103,84 рубля.
С учетом НДС и доставки

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: <http://magazine.rbc.ru> или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: podpiska@rbc.ru

Оформить подписку можно также во всех отделениях ПОЧТЫ РОССИИ

- по каталогу агентства «РОСПЕЧАТЬ» подписной индекс на полгода 18061
- по каталогу российской прессы «ПОЧТА РОССИИ» подписной индекс на полгода 72516

предоставлять друг другу кредиты, заключать пари на фондовые индексы, скидываться на какой-либо социальный или коммерческий проект, брать ссуды, покупать и продавать валюту и драгоценные металлы. «В нашем подходе очень мало IT-составляющей», – рассказал Маттиас Кронер журналу «РБК». – Главное – это новый взгляд на общение с клиентом».

Пример немецких предпринимателей показателен. В последние годы очень многие пытаются освоить современные способы коммуникации с потребителями, чтобы выбиться из толпы и стать заметными. Даже если по сути сказать нечего, бизнесмены все равно присутствуют в социальных сетях. «Допустим, LinkedIn мы используем для позиционирования компании как привлекательного работодателя, отстраиваем HR-бренд. Facebook – для продвижения нас как корпорации, активно занимающейся внедрением новых знаний для бизнеса, и для рекламы наших продуктов. Публикуем, например, материалы, вышедшие в традиционных СМИ, где наши специалисты по созданию новых брендов и купажей дают советы, как употреблять чай, рассказывают о его пользе и так далее», – объясняет Кирилл Лубнин, директор по внешним связям компании «Май».

Мода на продвижение в Интернете за считанные годы заразила многих. Если еще лет пять назад выделить рынок маркетинга в социальных сетях (Social Media Marketing, SMM) было практически невозможно, то сегодня он вырос до серьезных цифр. Его объем в России по итогам 2011-го составил 2,98 млрд рублей. К такому выводу в исследовании «Экономика Рунета» пришли специалисты Российской ассоциации электронных коммуникаций и НИУ ВШЭ. Они полагают, что в 2012-м рынок увеличится еще на 40%.

Популярность прямой рекламы в соцсетях обусловлена тем, что по идее она должна попадать точно в цель благодаря данным о пользователе, которые тот размещает в своем профайле: возраст, образование, место работы и пр. Однако насколько эффективна такая коммуникация на деле, никто сказать не берется: до сих пор не выработаны стандарты оценки кампаний в соцсетях и формулы расчетов рентабельности вложений. Поэтому бизнесменам не остается ничего другого, кроме как верить положительному опыту коллег. И заметим, красивых и убедительных примеров продвижения немало. Впрочем, и провалов тоже. Чему могут научить чужие ошибки?

ВТО КАК ЦИТ И МЕЧ

Как торговые расследования помогут вашему бизнесу?

Возрастающая иностранная конкуренция – вот, пожалуй, первая ассоциация со словосочетанием «вступление в ВТО». Однако вопреки распространенному мнению членство во Всемирной торговой организации предусматривает не только безоговорочное открытие границ для импортных товаров, но и создание защитных механизмов для внутреннего рынка. К ним относятся, например, торговые расследования – антидемпинговые, специальные и антисубсидиционные. В результате государство может вводить временные меры в виде пошлин или квот на импорт определенных товаров. Как же это работает?

«Мечел» за ценой не постоит

Металлургический холдинг заплатит 15,5 млрд рублей за госпакет акций порта Ванино

Интрига вокруг Ваннинского морского торгового порта наконец подошла к концу: 55-процентная доля государства досталась «Мечелу» Игоря Зюзина, предложившему за актив в 10 раз больше стартовой цены — 15,5 млрд руб. Расходы группы на покупку Ванино могут увеличиться еще примерно на 5,6 млрд руб., ведь крупнейший миноритарий порта — En+ Group Олега Дерипаски — уже дал понять, что ожидает обязательную оферту. Однако, учитывая высокий уровень долговой нагрузки «Мечела», оплата покупки может оказаться для компании проблематичной.

В пятницу состоялись торги по продаже 73,33% голосующих акций государства (55% уставного капитала) в порту Ванино. Победителем была признана транспортная структура группы «Мечел» — «Мечел-Транс», предложившая при стартовой цене в 1,5 млрд руб. максимальные 15,5 млрд руб. Остальные претенденты оценили актив куда более скромно. En+ Group (контролирует около 21,64% голосующих акций, или 28,12% уставного капитала Ванино) готова был заплатить 10,6 млрд руб., «Сибирский антрацит» (входит в группу Alltech, владеет 50% в «Универсальном порту Находка») — 5,6 млрд руб., еще по 5,6 млрд и 4,6 млрд руб. предложили две структуры Лисина («Порт Инвест» и «Морской порт Санкт-Петербург»). Ставки двух других участников — «Междуречье» (принадлежит «Сибуглемету») и СУЭК — остановились на отметках 4,9 млрд и 3,7 млрд руб. соответственно.

В «Мечеле» не стали комментировать итоги аукциона, напомнив лишь, что «победитель будет утвержден распоряжением правительства». Между тем в En+ Group уже заявили, что ожидают оферту, которую по закону должен им сделать покупатель госпакета. Исходя из предложенных «Мечелом» 15,5 млрд руб. за 73,33% акций государства, доля En+ Group обойдется группе примерно в 4,5 млрд руб.

Стоит отметить, что на данный момент у «Мечела» довольно затруднительное финан-



Игорь Зюзин из «Мечела» резко повысил ставки в борьбе за Ванино

совое положение. По итогам первого полугодия общий долг компании составил 8,8 млрд долл., чистый долг — 8,7 млрд руб. Чтобы снизить уровень долговой нагрузки, в сентябре группа выставила на продажу 14 своих предприятий, в числе которых 25-процентная доля в «Мечел-Майнинге» и металлургические заводы в Румынии и на Украине. До сих пор ни одно из этих предприятий не было

продано, а на некоторых и вовсе приостановлено производство.

О том, что «Мечел» проявляет интерес к порту Ванино, стало известно еще в марте. Компания уже контролирует морской порт Посет в Приморье, через который экспортирует коксующиеся угли в Японию и Корею. Также «Мечел» получил разрешение на строительство в северной части бухты Мучка (возле Ванино) угольного терминала мощностью 20–25 млн т в год.

Думаю, «Мечел» все-таки исполнит свое обещание и заплатит за актив из средств, привлеченных на рефинансирование долга, говорит Олег Петропавловский из БКС. Елена Юшкова из ИФК «Солид» также считает, что «Мечел» оплатит покупку из привлеченного недавно синдицированного кредита объемом 2,7 млрд долл. Однако с учетом высокой долговой нагрузки компании и продолжающегося падения цен на металлы и железорудное сырье вряд ли подобную покупку можно считать удачной, отмечает аналитик.

«Мечел» рассчитывает довести грузооборот порта до 7 млн т в год, что позволит им сэкономить 12 долл. за тонну, или 84 млн долл. в год, посчитал Олег Петропавловский. Это неплохие результаты, учитывая то, что со следующего года тарифы на перевалку на Дальнем Востоке будут дерегулированы и «Мечел» сможет работать по рыночным ставкам, но все же это очень дорогое для компании приобретение, считает аналитик.

Стоит отметить, что государство пыталось продать свою долю в Ванино еще прошлой весной. Однако победитель прежних торгов — «Сэлтехстрой», предложивший тогда за пакет 10,8 млрд руб., впоследствии не смог оплатить покупку. На этот раз организаторы торгов — «ВТБ Капитал» — решили подстраховаться и обязали всех участников предоставить безотзывную банковскую гарантию на 3 млрд руб. Таким образом, если нынешний победитель не сможет закрыть сделку, эти деньги получит казна.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА

«Уралкалий» затарился газом

Калийная компания заключила десятилетний контракт с НОВАТЭКом

НОВАТЭК заполучил еще одного крупного клиента, подписав десятилетний контракт с компанией «Уралкалий». Сменив основного поставщика газа, калийная компания не только сможет экономить около 50 млн руб. в год, но и сможет более гибко управлять своими закупками.

«Уралкалий» подписал долгосрочный договор с НОВАТЭКом на поставку природного газа, рассказал РБК daily директор по закупкам калийной компании Владимир Беззубов. «Среднегодовой объем поставки составляет около 500 млн куб. м, срок договора — десять лет. Поставки стартуют с начала 2013 года», — конкретизировал топ-менеджер.

По текущему тарифу ФСТ объем газа, который «Уралкалий» собираются выкупить за десять лет, стоит около 15 млрд руб., посчитала Екатерина Родина из «ВТБ Капитала». С учетом ожидаемой индексации цен сумма контракта могла бы составить до 23–25 млрд руб., но, уверена аналитик, «Уралкалий» получил очень хорошую скидку.

«Уралкалий» и ранее закупал природный газ у НОВАТЭКа, но в объеме не более 30% от ежегодной потребности, основным поставщиком традиционно был «Газпром». Теперь же всю потребность в природном газе «Уралкалий» будет удовлетворять за счет поставок НОВАТЭКа (путный газ «Уралкалий» получает от ЛУКОЙЛа). «За последние несколько лет НОВАТЭК проявил себя как добросовестный поставщик, который исполняет все свои обязательства, готовый идти на взаимные переговоры по ценообразованию», — объяснил выбор «Уралкалий» Владимир Беззубов. Закупая газ не у «Газпрома»,

«УРАЛКАЛИЙ» И РАНЕЕ ЗАКУПАЛ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ У НОВАТЭКА, НО В ОБЪЕМЕ НЕ БОЛЕЕ 30% ОТ ЕЖЕГОДНОЙ ПОТРЕБНОСТИ, ОСНОВНЫМ ПОСТАВЩИКОМ ТРАДИЦИОННО БЫЛ «ГАЗПРОМ»

а у НОВАТЭКа, калийная компания будет экономить свыше 50 млн руб. в год, отметил топ-менеджер.

Кроме того, в договоре с НОВАТЭКом отсутствуют штрафные санкции за невыборку и перебор объемов. «Если мы отклоняемся более чем на 20% от планируемых на год объемов, мы садимся за стол переговоров и пересматриваем цену», — рассказал г-н Беззубов.

«В масштабах «Уралкалий» экономия 50 млн руб. не критична. Но позитивно, что компания может варьировать объем выборки: для нее важно быть гибкой с точки зрения потребления всех видов сырья», — комментирует Константин Юминов из Raiffeisenbank. «Уралкалий» больше сфокусирован на ценах, а не на объемах продаж, напоминает эксперт, поэтому в плохие периоды загрузка мощностей может существенно сокращаться. Например, в декабре 2012-го — марте 2013 года «Уралкалий» планирует работать с загрузкой 50%, а с восстановлением рынка выйти на нормальную производительность.

В НОВАТЭКе заключение договора между дочерней структурой компании — фирмой «НОВАТЭК-Пермь» — и «Уралкалий» подтвердили. «Договор заключен на десятилетний период и предусматривает ежегодную поставку 450–500 млн куб. м газа», — прокомментировали в компании Леонид Михельсон. — Все законтрактованные объемы газа обеспечены ресурсами компании».

В последнее время услугами НОВАТЭКа решили воспользоваться многие промышленные предприятия, например «Мечел», Магнитогорский меткомбинат, «Северсталь». Из агрохимиков крупнейшим потребителем НОВАТЭКа является «Уралхим»: он уже несколько лет закупает у НОВАТЭКа 40% всего необходимого предприятия группы газа (в 2008 году это составляло 525 млн куб. м, сейчас речь идет уже о 1,6 млрд куб. м).

ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

Кадровый десант в Шереметьево

У гендиректора аэропорта появились три новых заместителя

У гендиректора международного аэропорта Шереметьево (МАШ) Михаила Василенко появились три новых заместителя, которые будут курировать такие ключевые направления, как финансы, инвестиции, коммерческие и юридические вопросы. В компании столь солидное пополнение объясняют необходимостью ускорения процесса объединения с аэропортом Внуково, также реструктуризации задолженности, образовавшейся после объединения с терминалом D.

Как рассказал РБК daily гендиректор МАШ Михаил Василенко, назначение новых заместителей гендиректора рассматривалось на совете директоров аэропорта 27 ноября. Новые заместители были назначены на свои должности 1 декабря, но в аэропорту они фактически работали с 1 октября — в ранге советников. «Мы долго к этому шли. Привлечение новых заместителей необходимо для ускорения процесса объединения с аэропортом Внуково», — отметил Михаил Василенко. По его

словам, весь процесс должен завершиться до конца 2013 года. Помимо этого, новая команда должна помочь решить вопрос по реструктуризации задолженности аэропорта, образовавшейся после объединения с терминалом D.

Новым заместителем замгендиректора по правовым вопросам и организационному развитию стал адвокат Александр Ильин. Ранее он был управляющим партнером компании «Ильин, Грибков, Торшин и партнеры». Экономикой и финансами будет

заниматься Александр Олейник, прежде работавший заместителем руководителя департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы и советником председателя правления Русский банк развития (является государственным советником второго класса). Инвестиции и коммерческую деятельность поручено курировать Сергею Ярышеву. Ранее он работал заместителем председателя комитета по вопросам образования, науки, делам семьи и молодежи законодательного собрания Краснодарского края.

Помимо объединения с Внуково у аэропорта Шереметьево хватает и других крупных проектов, в частности, по строительству третьей взлетно-посадочной полосы. Ее создание обойдется государству в 22,5 млрд руб. Еще порядка 6 млрд

руб. будет потрачено на выкуп землю у населения. Помимо этого, как ожидается, в 2013 году может быть поставлен вопрос о продаже аэропорта Владивостока. Шереметьево готово будет продать владивостокский аэропорт только после того, как его пассажиропоток вырастет с нынешних 1,8 млн до 3 млн пассажиров в год.

«Это похоже на предпродажную подготовку или подготовку актива в преддверии объединения с Внуково и последующих других преобразований, таких как приватизация. Новая команда должна будет подготовить объект к продаже, для того чтобы его стоимость была максимальной», — убежден руководитель аналитической службы агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев.

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ

CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОДАЖА
ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКОГО КОМПЛЕКСА
г. Калининград, ул. Александра Невского

Комплекс новых зданий (22 600 кв.м.), введен в 2010 г. Помещения оборудованы центральной системой вентиляции с охлаждением и подогревом воздуха, спринклерной системой пожаротушения. Зона разгрузки оборудована современными складскими воротами с докшестерами и доквеллерами и пандусом. **Полы:** анти-пыль
Водоснабжение: центральные сети
Вентиляция: приточно-вытяжная
Теплоснабжение: собственная котельная
Канализация: центральная
Высота потолков: 12 м
Электроэнергия: 4 мВт
Земельный участок: 47 000 кв.м., прилегающая полностью асфальтированная территория

Тел. +7 (985) 210 17 36

Новый Бизнес-парк класса "B+"

- Офисные блоки от 45 до 257 кв.м
- Офисы от 1085 до 1262 кв.м с открытой планировкой
- Отдельно стоящие строения 4 800 и 5 120 кв.м
- Собственность

м. Кунцевская, 10 мин тр.

от 91 295 руб./м² **СТАРТОВЫЕ ЦЕНЫ**

ДЕПАРТАМЕНТ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ **ВСЕ ВИДЫ УСЛУГ**
КУПИТЬ • ПРОДАТЬ • АРЕНДА
ОФИСЫ, МАГАЗИНЫ, ЗДАНИЯ, ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ, АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС

НГВ СУПЕРМАРКЕТ НЕДВИЖИМОСТИ (495) 646-35-30
kommer@ndv.ru www.ndv.ru

Квартиры (1-, 2-, 3-комн.) в пос. Поведники, Осташковское шоссе, 7 км от МКАД. ЖК расположен в лесном массиве, рядом Клязьминское водохранилище, развитая инфраструктура. Во всех квартирах витражное остекление, лоджии 10 кв. м. 214-ФЗ. Ипотека. Рассрочка. Сдача IV кв. 2012 г.

ЗАО «Стройсевер» **8 (499) 136-67-67** www.gldom.ru

СЕВЕРНАЯ БАШНЯ

Пространство для успешного бизнеса

Бизнес-центр класса «А»
Офисы от 100 до 1600 м²
Прямая аренда.
Выгодные условия.

+7 (495) 708-42-22
www.n-tower.ru

PREMIUM: West
Бизнес парк нового поколения

УМНЫЕ ОФИСЫ
ДЛЯ КОМПАНИЙ
С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ IQ

(495) 755-51-45
Можайское шоссе, вл. 165
www.gema-west.ru

Проектная декларация на сайте: www.gemainvest.ru.
ЗАО «Гема-инвест»

ОФИС КЛАССА "А" С ВИДОМ НА ТВЕРСКОЙ БУЛЬВАР

\$8500000
560 м + 4 м/м на подземной парковке
8-915-113-44-56

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57, 997-67-58

реклама

С проектной декларацией можно ознакомиться на сайте www.stroysever.ru. Ипотека и рассрочка предоставляется ЗАО «Стройсевер».

СОБЫТИЯ

ОБУВЬ ПОД ГОСГАРАНТИИ

Компания «Обувь России» получила пятилетние государственные гарантии на реализацию проекта по строительству обувной фабрики в Черкесске, говорится в сообщении компании. Соответствующее распоряжение премьер-министр Дмитрий Медведев подписал 3 декабря. Цель проекта — создать на территории Черкесска современное обувное производство полного цикла с годовым объемом выпуска продукции 1 млн пар. «Обувь России» уже приступила к реализации проекта, на полную мощность фабрика выйдет к 2017 году. Инвестиции в открытие производства составят 1,4 млрд руб. Кредитором проекта выступает банк «Международный финансовый клуб». Прайм

МЕДВЕДЕВ СКАЗАЛ КУРЕНИЮ «НЕТ»

Внесенный правительством антитабачный законопроект сейчас находится на стадии рассмотрения в комиссиях и комитетах Госдумы, и на середину декабря 2012 года намечено его рассмотрение в первом чтении, несмотря на наличие альтернативного законопроекта, предложенного депутатом Алексеем Митрофановым. «В первом чтении этот законопроект будет принят, после этого, я надеюсь, мы короткой дорогой пройдем остальные чтения и выйдем на финишную прямую», — заявил премьер-министр Дмитрий Медведев. РБК

СОГЛАШЕНИЕ СКРЕПИЛИ ЦЕМЕНТОМ

Арбитражный суд Москвы в пятницу утвердил мировое соглашение по иску ЗАО «Евроцемент групп» к ЗАО «Базэцемент-Пикалево». По условиям соглашения ответчик до 2013 года должен перечислить истцу 111 млн руб. Спор возник из-за несвоевременной поставки сырья (цемента) в адрес «Евроцемент групп». РБК

СУ-155 НЕ ПРОСТИЛА ПРОСРОЧКУ

Девятый арбитражный апелляционный суд на прошлой неделе оставил без изменения ранее вынесенное Арбитражным судом Москвы решение о взыскании с ООО «Стройиндустрия» пени в размере 11,4 млн руб. за просрочку сдачи работ за просрочку сдачи работ и несвоевременное предоставление исполнительной документации в пользу ЗАО «СУ-155». До этого ответчик привлекал Центр развития коллекторства для взыскания долга с СУ-155 по спору касаясь этих же работ. РБК daily

Тверская перестройка

Новый диапазон застройки ЦАО чиновники объясняют ее относительно низкой плотностью. Если на периферии Москвы существующая плотность застройки земельных участков может колебаться в пределах 40–50 тыс. кв. м на гектар, то аналогичный показатель в сердце Белокаменной составляет в среднем 16 тыс. кв. м. В центре Парижа, для примера, он достигает 30 тыс. кв. м на гектар. Эту двукратную разницу съедает крайне низкая плотность улично-дорожной сети (УДС) в российской столице, предупреждает Андрей Антипов.

Главный архитектор Москвы Сергей Кузнецов считает, что центру российской столицы не хватает плотности, как жилья, так и УДС. В своих публичных выступлениях он неоднократно говорил о своем желании «правильно застроить многие места, уплотнить городскую структуру».

ЕСЛИ НА ПЕРИФЕРИИ МОСКВЫ СУЩЕСТВУЮЩАЯ ПЛОТНОСТЬ ЗАСТРОЙКИ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ МОЖЕТ КОЛЕБАТЬСЯ В ПРЕДЕЛАХ 40–50 ТЫС. КВ. М НА ГЕКТАР, ТО АНАЛОГИЧНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ В СЕРДЦЕ БЕЛОКАМЕННОЙ СОСТАВЛЯЕТ В СРЕДНЕМ 16 ТЫС. КВ. М

с выбитыми зубами». В российской столице «надо возродить среду, которая была разрушена и слишком часто подвергалась торпедированию», настаивает г-н Кузнецов. Заполнить эти лакуны в центре нужно жильем. По мнению новоявленного чиновника, оно здесь обязательно, «так как 90% рабочих мест расположено именно в центре города, а те, кто занимает их, живут в других районах Москвы или Подмосковья».

Скорректировав подходы к проектированию жилых и общественных пространств, главный архитектор Москвы надеется создать «вместо несоразмерных человеку жилых монофункциональных районов комфортные кварталы со средой человеческого масштаба». По мнению Сергея Кузнецова, это даст возможность жителям получать удовольствие от нахождения в своем районе.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ

«Объединенным кондитерам» несладко

Бренды крупнейшего производителя сладостей оказались под угрозой



ФОТО ИТАР-ТАСС

Конкуренты «Объединенных кондитеров» разом ополчились на товарные знаки холдинга. Как стало известно РБК daily, норвежская Orkla пытается оспорить регистрацию бренда «Аленка» за «Красным Октябрем» в арбитраже и Палате по патентным спорам. Харьковская бисквитная фабрика намерена лишить правовой охраны знак «Косолапый», принадлежащий «Бабаевскому». Раменский кондитерской фабрике уже удалось частично лишить охраны знак «Лесные ягоды», зарегистрированный «Рот Фронтом».

В середине ноября компания «Оркла Брендс Россия», российское подразделение норвежской Orkla Brands, инициировала два судебных процесса против фабрики «Красный Октябрь», входящей в состав холдинга «Объединенные кондитеры». По одному из них против московской фабрики был подан иск в защиту группы кондитерских предприятий (см. РБК daily от 22.11.12).

Параллельно «Оркла» подала иск в Арбитражный суд Москвы с требованием досрочно прекратить правовую охрану товарного знака «Аленка» для всех товаров 30-го класса. Этот класс помимо кондитерских изделий включает кофе, чай, какао, хлебобулочные изделия. Ответчиком по иску выступает «Красный Октябрь», третьим

лицом — Роспатент. Федеральная служба привлечена потому, что ей в случае лишения правовой охраны товарного знака придется исполнять решение суда.

Действуя наверняка, одновременно с этим заявлением «Оркла» подала возражение в Палату по патентным спорам Роспатента по товарному знаку «Аленка», принадлежащему «Красному Октябрю». Рассмотрение этого заявления ожидается в январе будущего года.

Получить комментарии сторон по этому делу не удалось.

По словам юриста компании «Николаев и партнеры» Василия Моисеева, как правило, компании, желающие лишить какой-либо товарный знак правовой охраны, обращаются на первом этапе в Па-

лату по патентным спорам. В случае отказа они обжалуют решение палаты в арбитражном суде.

Скорее всего, «Оркла Брендс Россия» подала в Палату по патентным спорам заявление о признании товарного знака «Аленка» неохраняемым, предположил г-н Моисеев. Однако сложно предположить, какие доводы привел заявитель, добавил он. В любом случае, какое бы решение ни приняла Палата по патентным спорам, решение арбитражного суда будет иметь приоритет, подчеркнул юрист.

Харьковская бисквитная фабрика, в свою очередь, решила последовательно оспаривать регистрацию товарного знака «Косолапый», принадлежащего кондитерскому концерну «Бабаевский». В ноябре 2011 года украинская компания подала заявление в палату, и в марте 2012 года этот знак был лишен правовой охраны. Однако «Бабаевский» оспорил решение в Арбитражном суде Москвы, который в октябре 2012 года признал недействительным решение Палаты по патентным спорам, восстановив правовую охрану. Тем не менее месяц спустя Харьковская бисквитная фабрика вновь потребовала вывести из-под охраны знак «Косолапый». Доводы очередного заявления пока не известны.

В ноябре подмосковный Раменский кондитерский комбинат смог частично лишить правовой охраны товарный знак «Лесная ягода», принадлежащий «Рот Фронту», по товарам «кондитерские изделия» 30-го класса международной классификации.

АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО

Российский кулак заокеанской свинье

Американским производителям мяса аукнулся «список Магнитского»

В пятницу Россельхознадзор ужесточил контроль за импортом мяса, содержащим добавку рактопамин. Этот препарат не сертифицирован для использования в России и странах Таможенного союза, но активно используется в Бразилии, США и Канаде для наращивания веса свиней и крупного рогатого скота. Американские эксперты сразу расценили этот шаг как ответ России на принятие сенатом США «закона Магнитского». Между тем Евросоюз также ограничивает ввоз мяса с содержанием рактопамина.

По сообщению Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор), теперь импортное мясо и мясная продукция должны сопровождаться документом, выданным государственной ветеринарной службой страны-поставщика, подтверждающим, что продукция произведена без применения рактопамина. При отсутствии документа каждая партия будет проходить контроль ветеринаров, а при его наличии проверки будут выборочными. Такие условия ввоза будут действовать в течение переходного периода, сроки которого не определены. За этот период страны-поставщики должны также создать свои системы лабораторных проверок продукции на рактопамин.

Рактопамин — препарат, способствующий увеличению у животных мышечной массы и сокращению жировой. Используется в Канаде, США, Мексике, Бразилии. Препарат не сертифицирован в Евросоюзе и странах Таможенного союза, запрещен к использованию в Китае.

Из-за решения российских ветеринаров поставки мяса из США могут остановиться, пре-

дупредила своих членов Американская федерация по экспорту мяса. Ограничения со стороны России являются ответной мерой на принятие сенатом США «закона Магнитского», цитирует агентство Reuters главного стратега брокерской компании Allendale Рича Нельсона.

По данным U.S. Meat Export Federation, Россия занимает шестое место среди крупнейших импортеров американской свинины и говядины.

В субботу представитель США на торговых переговорах Рон Кирк и министр сельского хозяйства страны Том Вилсак распространили сообщение, в котором расценили действия России как противоречащие нормам ВТО и выразили надежду на отмену принятого решения.

В то же время руководитель исполкома Национальной мясной ассоциации (НМА) Сергей Юшин призывает не считать решение российских ветеринаров ответом на решение сената США. «Россельхознадзор еще несколько месяцев назад предупреждал о возможных ограничениях при ввозе мяса из-за океана», — сказал он РБК daily. Даже если поставки мяса из США приостано-

вятся, то это не скажется критически на российском рынке. По данным НМА, за девять месяцев 2012 года в Россию из США было ввезено 33 тыс. т говядины (7,5% от общего объема импорта говядины в Россию) и 57,5 тыс. т свинины (12%).

В сентябре этого года Россельхознадзор действительно опубликовал сообщение, в котором, в частности, говорилось, что рактопамин в России и странах Таможенного союза не допущен к использованию, предельно допустимые концентрации рактопамина не установлены. Это означает, что «никакая сколь угодно малая концентрация рактопамина, выявленная в продукции животноводства в пределах чувствительности любого используемого метода выявления, недопустима». Продукция, где обнаружен рактопамин, подлежит уничтожению, утилизации или реэкспорту, говорилось в сообщении.

А осенью прошлого года Россельхознадзор предупреждал о возможном ограничении ввоза мяса из Бразилии из-за использования рактопамина местными фермерами.

На фоне нервной реакции американских экспертов реакция Канады на заявление Россельхознадзора, отметил г-н Юшин: «Эта страна попросила переходный период, чтобы провести дискуссии и адаптироваться к новым условиям».

АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО

Банк Москвы выбивает долги

Кредитор хочет получить контроль над проектом ТЦ «Ривер Молл»

Банк Москвы продолжает реализацию стратегии по возврату кредитов, выданных при участии его бывшего президента Андрея Бородина. На прошлой неделе Арбитражный суд Москвы зарегистрировал иск банка к ЗАО «Ривер Молл» на 2,5 млрд руб., которые были привлечены на строительство одноименного торгового центра на Автозаводской улице. Впоследствии Банк Москвы сможет требовать банкротства должника и обратит взыскание на девелоперский проект.

«Иск подан в связи с неисполнением заемщиком обязательств по соглашению о кредитовании», — пояснили РБК daily в пресс-службе Банка Москвы, добавив, что «Ривер Молл» не предпринимает никаких действий по урегулированию долга. В кредитной организации не назвали общий размер задолженности компании, однако ранее СМИ писали, что она составляет 7 млрд руб.

В материалах суда содержится информация о том, что ранее в этом году Банку Москвы удалось взыскать с «Ривер Молл» 876 млн руб. задолженности по кредиту, выданному в 2009 году.

По данным базы СПАРК, ЗАО «Ривер Молл» на 99% принадлежит ЗАО «Кузнецкий Мост Девелопмент» (КМД), которое участники рынка связывают с бывшим президентом Банка Москвы Андреем Бородиным.

Компания должна была построить на Третьем транспортном кольце торговый центр «Ривер Молл» общей площадью 256 тыс. кв. м. Договор аренды земельного участка бывшего Завода им. Лихачева был заключен в 2006 году, изначально завершить проект планировалось в 2008 году, однако построен был только внешний каркас.

«С учетом прав на земельный участок и уже проложенных внешних коммуникаций стоимость ТЦ можно оценить в 9,3 млрд руб.», — считает начальник департамента торговых площадей Jones Lang LaSalle Татьяна Ключинская. Если бы объект был готов, то его стоимость могла достигать 15–17 млрд руб., добавляет директор по работе с финансовыми институтами «НЭО Центр» Александр Ксендз.

По мнению генерального директора компании «Зуйков и партнеры» Сергея Зуйкова, Банк Москвы продолжает подавать новые иски, чтобы набрать сумму взыскания по исполнительным листам, превышающую стоимость активов должника. Это позволит обратить взыскание на все имеющееся у него имущество. «Большая сумма позволяет также стать кредитором первой очереди на случай банкротства ЗАО», — добавил юрист.

Судебный процесс с «Ривер Молл» — часть стратегии Банка Москвы по возврату кредитов, выданных при участии Андрея Бородина. В начале этого года ВТБ сообщил, что из общего портфеля проблемных долгов на 282,5 млрд руб. доля просрочки достигала 49,8% (см. РБК daily от 26.01.12). При этом порядка 150 млрд руб. получили 140 компаний, которые не ведут никакой деятельности и не имеют штата работников.

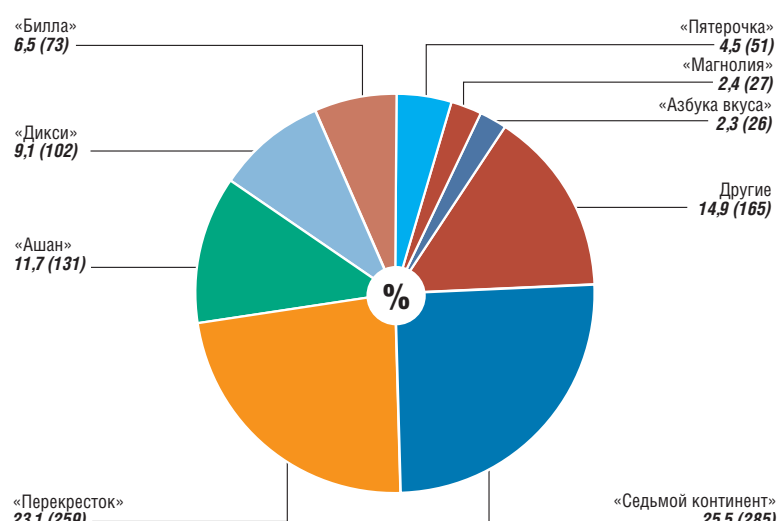
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

РИТЕЙЛЕРЫ НАСОЛИЛИ ПОКУПАТЕЛЯМ

За десять месяцев 2012 года розничные сети обидели своих покупателей на 2,75 млрд руб. — на такую сумму ритейлерам были начислены штрафы. По данным Роспотребнадзора, в январе—октябре этого года на работу торговых компаний поступило 1119 жалоб, из них половина — 509 — признаны обоснованными. Чаще всего потребители жаловались на плохое качество реализуемой продукции, нарушение правил торговли, условий хранения и сроков реализации товаров, недостаточную чистоту и шум от погрузочно-разгрузочных работ магазинов. Больше всех претензий получили «Седьмой континент» и «Перекресток». Руководитель управления по связям с общественностью X5 Retail Group Владимир Русанов отметил, что в случае с «Перекрестком» нужно учитывать соотношение количества жалоб и магазинов. Кроме того, по его словам, наличие жалоб от потребителя не всегда означает вину ритейлера и единицы претензий доходят до суда. «В случаях, когда мы действительно виноваты, мы стараемся оперативно исправить ситуацию», — заверил г-н Русанов. Получить комментарий «Седьмого континента» не удалось.

Анна Левинская

РИТЕЙЛЕРЫ, ПОЛУЧИВШИЕ БОЛЬШЕ ВСЕХ ПРЕТЕНЗИЙ ЗА 10 МЕСЯЦЕВ 2012 Г.



Источник: Роспотребнадзор



СОБЫТИЯ

КРЕДИТОВАНИЕ ЗАМЕДЛЯЕТСЯ

По информации зампреда Банка России Михаила Сухова, в ноябре темпы банковского кредитования населения замедлились с 2,9% в октябре до 2,4%, а юрлиц — с 1,4% до 0,2%. По его словам, на это повлияло укрепление курса рубля, говорит представитель регулятора. «Хотя и рублевые кредиты растут не так быстро», — отметил он. Прайм

ПРАВИТЕЛЬСТВО ПОПРАВИЛО ОСАГО

Правительство утвердило поправки к закону об ОСАГО. Изменения связаны со вступлением в силу закона об обязательном страховании перевозчиков (ОСГОП) и заменой текста на диагностическую карту. Для пассажиров, попавших в аварию в общественном транспорте, по закону ОСГОП положена выплата до 2 млн руб. (вместо максимальных 160 тыс. руб. ранее). Помимо этого с 1 января можно будет приобрести «короткий» полис ОСАГО, действующий до 20 дней на время транзита автотранспорта в другой регион. Прайм

IFC СНИЗИЛА ДОЛЮ В МКБ

Международная финансовая корпорация IFC, являющаяся инвестиционным подразделением группы Всемирного банка, уступила часть из принадлежащих ей 7,5% акций Московского кредитного банка фонду IFC Russian Bank Capitalization Fund. Фонд был создан в прошлом году при участии группы IFC, России и ВЭБа для инвестирования в компании финансового сектора. Как следует из сообщения кредитной организации, после сделки в прямом распоряжении Международной финансовой корпорации осталось 2,8% акций МКБ. РБК daily

Кредиты с историей

Заемщиков обяжут сообщать обо всех ранее взятых ссудах



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

Зампред ЦБ Михаил Сухов уверен, что банкам помогут полные кредитные истории потенциальных заемщиков

По мнению ЦБ, все граждане, которые хотят взять кредит, должны в обязательном порядке передавать эти сведения в бюро кредитных историй (БКИ). Сейчас у клиентов банков есть право выбора, передавать сведения или нет. Банкиры позитивно отнеслись к инициативе ЦБ, они считают, что такая мера позволит снизить риски при выдаче нескольких кредитов одному и тому же заемщику.

Зампред Банка России Михаил Сухов заявил в пятницу, что стоило бы обязать граждан предоставлять информацию в БКИ. «Такая мера позволит банкам проводить более точный анализ финансового состояния заемщиков», — передает слова г-на Сухова агентство РБК.

По его мнению, обязать передавать сведения в бюро следует физлиц, которые берут кредиты до 1 млн руб. Более высокая планка кредита может привести к тому, что будут затронуты интересы индивидуальных предпринимателей, которым предоставлено право добровольно сообщать информацию о своем финансовом состоянии, считают в ЦБ.

Банк России обеспокоен тем, что в течение последних двух лет сегмент необеспеченных потребительских кредитов растет опережающими темпами. По словам г-на Сухова, по состоянию на начало ноября 2012 года объем таких ссуд составил около 4,3 трлн руб. Всего же, по данным ЦБ, на эту дату гражданам выдано 7,4 трлн руб. По прогнозам Банка России,

бум потребительского кредитования продлится еще два года.

Ранее замдиректора департамента финансовой стабильности Банка России Сергей Моисеев говорил, что «непрозрачность» заемщиков-физлиц беспокоит регулятора больше всего. «Банки не понимают, кого кредитуют... Проблема прозрачности заемщика и реальной оценки рисков — это одна из ключевых проблем в этом сегменте. ЦБ намерен кардинально решить эту проблему», — заявил г-н Моисеев.

Участники рынка поддерживают инициативы регулятора. «Сейчас не все заемщики дают свое согласие на передачу сведений в бюро. Тем не менее банки выдают им кредиты», — отметил вице-президент Проминвестбанка Андрей Филь. По его словам, чтобы погасить первый кредит, заемщики зачастую перекредитовываются в других банках. В итоге они набирают слишком много кредитов. «Если заемщик будет передавать сведения о задолженности в обязательном порядке, это снизит риски выдачи нескольких кредитов одному и тому же заемщику, который не справляется с предыдущими займами», — считает г-н Филь.

«Большого эффекта, может, эта мера и не даст, так как 99,99% физических лиц соглашаются на передачу кредитных историй, иначе им банк кредит не выдаст», — утверждает генеральный директор НБКИ Александр Викулин.

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

Германии не до роста

Немецкий центробанк (Бундесбанк) ожидает, что в 2013 году экономика ФРГ будет расти минимальными темпами из-за европейского долгового кризиса и слабости мировой конъюнктуры. Бундесбанк в пятницу снизил свой прогноз экономического роста ФРГ с 1,6 до 0,4%, что почти вдвое ниже официального прогноза правительства ФРГ (1%).

Бундесбанк также понизил экономический прогноз на этот год с 1 до 0,7%. В докладе подчеркивается, что темпы ВВП ведущей экономики Европы увеличатся до 1,9% лишь в 2014 году, причем при условии, «если не произойдет дальнейшего обострения банковского и долгового кризиса в еврозоне, а неуверенность инвесторов и потребителей постепенно сойдет на нет».

В то же время в немецком центробанке полагают, что спад конъюнктуры в стране не приведет к серьезным осложнениям на рынке труда. Хотя в 2013 году безработица и немного возрастет (до 7,2%), но уже в 2014 году этот показатель снова вернется к

уровню в 7,0%. Кроме того, инфляция составит в текущем году 2,1%, а в 2013 году снизится до 1,5%.

Авторы прогноза, однако, признают, что их выкладки «характеризуются большой долей неопределенности». Преобладают здесь риски, связанные с возможным усилением процесса ослабления мировой экономики или же обострением долгового кризиса. «Однако вполне вероятно, что выздоровление экономики еврозоны пойдет быстрее, а рост мировой экономики окажется более мощным, чем прогнозируется в нашем докладе. В этом случае можно быть уверенным, что немецкая экономика воспользуется появившимися шансами», — отметил глава Бундесбанка Йенс Вайдманн.

Перевод Александра Полоцкого

В сотрудничестве с Handelsblatt

Связь Банк

ВКЛАД «НОВОГОДНИЙ»

до **12%*** ГОДОВЫХ В РУБЛЯХ +

ТЕЛЕФОН

Сумма первоначального взноса — 5000 руб. Срок вклада — 1 год, разделенный на 4 периода по 3 месяца. Проценты начисляются по ставкам: в 1 период — 7% годовых, во 2 период — 8% годовых, в 3 период — 10% годовых, в 4 период — 12% годовых. Проценты выплачиваются в конце каждого периода (в дату соответствующую дате заключения договора) и по выбору вкладчика причисляются к сумме вклада либо перечисляются на счет, открытый Вкладчику в Банке и указанный в договоре. При досрочном расторжении договора ранее начисленные и уплаченные проценты пересчитываются: проценты за фактическое количество дней нахождения средств во вкладе выплачиваются по ставке вклада «До востребования», действующей на день досрочного расторжения. Пополнение, продление срока или востребование части вклада не предусмотрены. По окончании срока сумма вклада с причитающимися процентами зачисляется на счет по вкладу «До востребования», открытый Вкладчику в Банке. За проведение операций по счету взимается комиссионное вознаграждение в соответствии с действующими тарифами. Действие договора прекращается с выплатой Вкладчику всей суммы вклада вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчик, открывшему вклад «Новогодний» на сумму не менее 300 000 руб., в рамках акции вручается сотовый телефон. Один участник акции имеет право на получение только 1 приза в рамках данной акции независимо от количества открытых им вкладов. Срок действия акции с 01.11.2012 г. по 31.01.2013 г. Информация об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения и иных условиях акции на сайте Банка www.sviaz-bank.ru. * Ставка установлена для 4-го периода. ОАО АКБ «Связь-Банк» основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470 от 17.08.2012 г. Реклама.

Контакт-центр: **8 (800) 200-23-03** (круглосуточно, звонок по России бесплатный)

www.sviaz-bank.ru

«Татнефть» исправила ситуацию

На минувшей неделе в фокусе внимания аналитиков вновь оказалась «Татнефть», которая обнародовала финансовую отчетность за третий квартал 2012 года. В предыдущем отчетном периоде «Татнефть», имея самый низкий в нефтяной отрасли коэффициент переработки, сильнее всех пострадала от «ножниц Кудрина». Однако третий квартал оказался удачным для компании как с точки зрения объемов продаж и выручки, так и в части рентабельности. Эксперты сходятся во мнении, что достигнутые показатели заслуживают положительной оценки, хотя ложкой дегтя стали не впечатляющие данные по свободным денежным потокам. Последнее может сказаться на отношении инвесторов к компании и оказать давление на котировки ее акций, которые, к слову, сейчас находятся на своих исторических максимумах.

За отчетный период «Татнефть» продемонстрировала самые высокие темпы роста выручки среди крупнейших игроков российской нефтянки. Этот показатель составил 20% в квартальном выражении. В результате выручка «Татнефти» достигла 5,5 млрд долл., оказавшись выше ожиданий участников рынка на 10%. Ключевым драйвером такой динамики большинство специалистов называют рост объемов реализации сырой нефти и нефтепродуктов, а также увеличение торговых операций. Объемы продаж нефтепродуктов оказались на 11% выше уровня предыдущего квартала, а нефти — на 5%, тогда как многие аналитики ожидали отсутствия какого-либо роста из-за вялых операционных достижений. Таким образом, отчасти рост выручки был достигнут за счет высвобождения запасов. Другой причиной стала оптимизация каналов продаж и увеличение доли экспорта. Тогда как экспортные объемы повысились на 20%, продажи на внутреннем рынке сократились на 19%. Свою роль сыграла и благоприятная рыночная конъюнктура: цены на нефть и нефтепродукты оставались высокими.

На этом фоне EBITDA «Татнефти» практически удвоилась за квартал, составив 1,2 млрд долл., а чистая прибыль взлетела на 460% в квартальном выражении и на 313% в годовом. По обоим показателям компания существенно превзошла среднерыночные прогнозы. Впечатляющие темпы роста обеспечили «Татнефти» позитивную реакцию на публикацию отчетности со стороны экспертного сообщества, однако причины для недовольства все-таки есть. В час-

тности, экономистов разочаровал 7-процентный рост общих административных и коммерческих расходов, в то время как у большинства вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) эта статья затрат снизилась относительно уровня второго квартала. То же самое наблюдается в части операционных расходов, которые у других ВИНКов в худшем случае оставались стабильными, а у «Татнефти» повысились на 12%. Обратило на себя внимание увеличение затрат на добычу до отметки 7,2 долл. за баррель, что превышает показатели остальных игроков отрасли. Тем не менее, несмотря на высокое значение этого показателя и низкое соотношение переработки к добыче на уровне около 30% против среднеотраслевых 50%, «Татнефти» в этом квартале удалось опередить по показателю EBITDA на баррель добычи некоторых конкурентов, в частности ТНК-ВР.

Между тем самым большим разочарованием, судя по комментариям аналитиков, стал тот факт, что, хотя компания добилась высокой прибыли, свободный денежный поток оказался очень низким. Причиной стал резкий рост дебиторской задолженности почти на 500 млн долл. вкюпе с увеличением капитальных расходов на 14%, до 470 млн долл. В результате свободные денежные потоки компании составили лишь 15 млн долл.

ТРЕТИЙ КВАРТАЛ ОКАЗАЛСЯ УДАЧНЫМ ДЛЯ «ТАТНЕФТИ» С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ КАК ОБЪЕМОВ ПРОДАЖ, ТАК И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

На этом фоне большинство экономистов сохраняют осторожное отношение к акциям «Татнефти», несмотря на сильные результаты, достигнутые в третьем квартале. Стоит отметить, что с начала года бумаги «Татнефти» являются одними из лидеров по росту в нефтяном секторе и в настоящий момент торгуются на исторических максимумах. В ближайшем будущем увеличение задолженности покупателей и слабые денежные потоки могут насторожить участников рынка и оказать понижающее давление на котировки. Что касается долгосрочных перспектив, то текущий консенсус-прогноз подразумевает отсутствие у акций «Татнефти» фундаментального потенциала роста.

КИРА ЗАВЬЯЛОВА, департамент аналитической информации РБК

МАРКА №1 В РОССИИ

15 ДЕКАБРЯ 2012 года

Начало в 18:00

Государственный Кремлевский Дворец

Пред **НОВОГОДНЕЕ ШОУ №1**

Телевизионная съемка

* В программе возможны изменения

ЛЕВ ЛЕЩЕНКО • НАДЕЖДА БАБКИНА И АНСАМБЛЬ СЛАВЯНЕ

КРИСТИНА ОРБАКАЙТЕ • ОЛЕГ ГАЗМАНОВ

ДМИТРИЙ МАЛИКОВ • АНИТА ЦОЙ • ДЕНИС МАЙДАНОВ

СТАС ПЬЕХА И СЛАВА • ДМИТРИЙ КОЛДУН • ЮЛИЯ КОВАЛЬЧУК

МАРК ТИШМАН • ПОТАП И НАСТЯ • КВАТРО И МАРИЯ ВОРОНОВА

ЗАРА • ИВАНУШКИ INTERNATIONAL • ЖАСМИН

ФАБРИКА • БАЛЕТ ТОДЕС

Пред **НОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ**

VITEK ДАЛФИН Момент СИБИРСКАЯ КОРОНА

Генеральный партнер SUPRA Генеральный радиопartner ДОРОЖНИК Генеральный интернет-partner LIFE NEWS Специальный интернет-partner Sostav.ru Информационные партнеры АРГУМЕНТЫ ТВ РБК daily

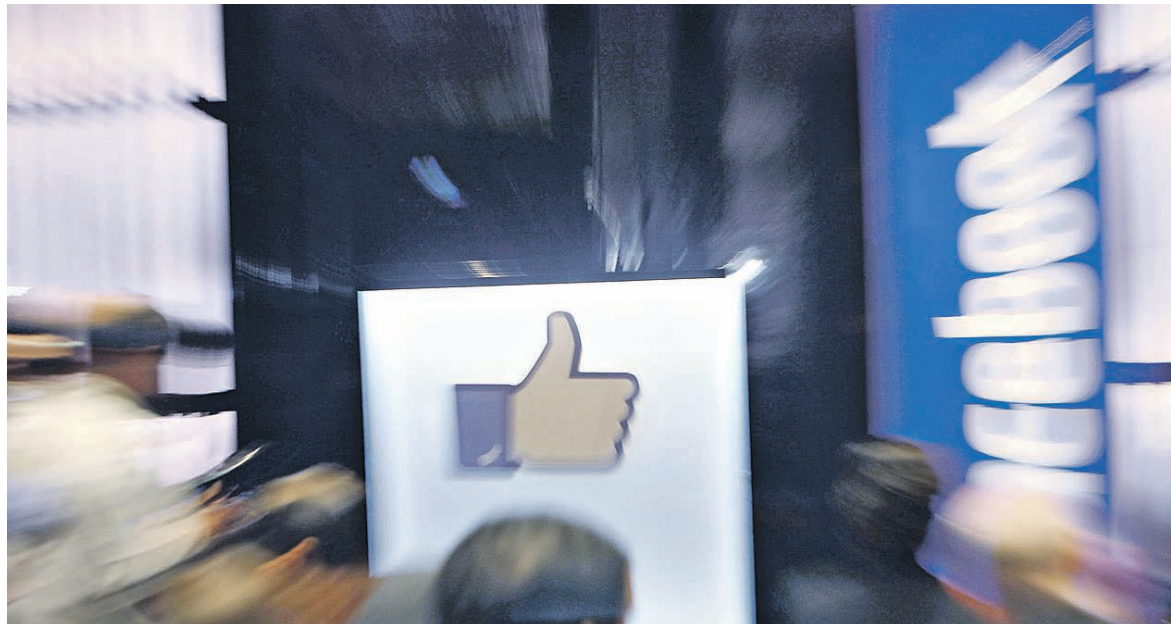
БИЛЕТЫ: KASSIR.RU ☎ 730-730-0 ООО «КАССИР.РУ», 125167 г. Москва, Ленинградский пр. д.37, стр.9 ОПР1057747996151

Генеральный директор - художественный руководитель ГКД - **Петр ШАБОЛТАЙ**

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ ПИВА ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

Ни слова в Facebook

SEC грозит топ-менеджерам исками за раскрытие информации в соцсетях



Топ-менеджерам крупных компаний стоит серьезно поразмыслить о том, какую информацию постить в Facebook

Активность топ-менеджеров крупных компаний в соцсетях может навредить бизнесу. Комиссия по ценным бумагам и биржам США (SEC) сочла, что глава американского онлайн-видеосервиса Netflix Рид Хастингс своим постом в Facebook дискриминировал часть инвесторов, так как раскрыл существенную информацию о бизнесе компании, которую нужно было распространить официально. Эксперты полагают, что правила SEC все чаще не вписываются в реалии современного бизнеса.

DISLIKE ОТ РЕГУЛЯТОРА

Netflix сообщил, что у SEC возникли к нему претензии в минувший четверг. Речь идет о посте, размещенном Ридом Хастингсом в Facebook 3 июля этого года. «Месячный просмотр (фильмов) Netflix в июне впервые превысил 1 млрд часов», — отметил он тогда в сообщении, адресованном директору по контенту компании Теду Сарандосу и доступном для всех 245 тыс. своих подписчиков. Акции компании в тот день выросли на 6,2%. С тех пор сообщение получило 384 лайка и 36 перепостов.

В SEC посчитали, что Netflix нарушил «Положение о справедливом раскрытии», так как пост гендиректора содержал «существенную» информацию о бизнесе компании, которую следовало распространить через пресс-релиз с помощью новостного агентства или другим способом, который предоставил бы доступ к сведениям широкой общественности. Теперь компании может грозить предписание о прекращении про-

тивовправных действий или даже гражданский иск.

«У сотрудников SEC вызвал вопросы пост в Facebook. Завораживающая история о социальных медиа», — отметил в новом посте в соцсети Рид Хастингс. По его мнению, страница с более чем 200 тыс. подписчиков, в числе которых много журналистов и блогеров, «очень публична». Кроме того, информация, убежден г-н Хастингс, не была «существенной», так как за несколько недель до июльского поста он сообщил, что вскоре этот порог будет превышен. Да и рост котировок в тот день начался еще до размещения поста и связан, видимо, с выходом положительного отзыва аналитика Citigroup вечером накануне. Глава Netflix надеется, что SEC снимет свои претензии.

НАДЗОРНЫЙ АНАХРОНИЗМ

Компании все чаще обращаются к соцсетям для коммуникаций с инвесторами и общественностью. Так, 4 декабря производитель электротранспорта Tesla Motors написал в Twitter о положительном денежном притоке, не продублировав эту информацию где-либо еще, отмечает Bloomberg. Эксперты полагают, что правила раскрытия информации, принятые SEC в 2000 году, еще до появления и массовой популярности соцсетей, остро нуждаются в корректировке. «Эволюция социальных медиа создает для SEC ряд очень интересных надзорных вызовов. Но если они волнуются о социальных средствах коммуникации, существует способ справиться с этим, не угрожая иском Риду Хастингсу. Им необходимо

разработать правила, которые бы позволили разобраться с такими проблемами», — заявил Reuters профессор Стэнфордской школы права Джозеф Грандфест.

В прошлом компании Силиконовой долины уже заставляли SEC пересмотреть свои требования к раскрытию важной информации. Так, в 2007 году тогдашний глава Sun Microsystems Джонатан Шварц раскрыл отчетность компании на ее сайте для инвесторов за 10 минут до того, как она была распространена через традиционные каналы коммуникаций. Он назвал требования SEC «анахронизмом» в условиях повсеместного распространения Интернета. Через год комиссия разрешила компаниям раскрывать определенную информацию только в разделе «связи с инвесторами» на своих сайтах.

Тем не менее популярность соцсетей все же порождает риски для бизнеса. В мае этого года финдиректор розничной сети одежды в США Francesc's Holdings был уволен после того, как выяснилось, что он раскрывал непубличную информацию о компании, жалуюсь на работу друзьям в Facebook и Twitter. Минувшим летом та же участь постигла его коллегу из производителя медицинского оборудования Vante, после того как выложил на YouTube собственноручно снятый ролик, в котором он отчитывает сотрудницу фастфуд-сети Chick-fil-A. При этом только у 40% американских компаний есть формализованная политика в отношении использования сотрудниками социальных сетей, свидетельствуют данные Society for Human Resource Management за 2012 год.

АНДРЕЙ КОТОВ

Больше технологий — меньше людей

Окончание. Начало на с. 1

Оператор намерен полностью ликвидировать районные и межрайонные узлы связи, где работают около тысячи управленцев. Планируется централизовать ряд функций, таких как разработка продуктов и решений для сети доступа на уровне корпоративного центра в Москве (сократить профильных менеджеров на региональном и макрорегиональном уровне). Региональные филиалы с выручкой ниже 1 млрд руб. предложено объединить, а в корпоративном центре в Москве перейти к плоской системе управления и избавиться от 30% отделов внутри департаментов.

В долгосрочной перспективе сокращения затронут и технический блок, в котором сегодня трудятся около 98 тыс. специалистов, обслуживающих АТС, кабельные линии связи и «последний дюйм» абонентского доступа. В ближайший год-два по этой линии можно снизить затраты на 500–700 млн руб. в год, предполагает вице-президент по стратегии «Ростелекома».

Сейчас в «Ростелекоме» работают 165 тыс. человек, в то время как в операторах «большой тройки» — около 20–30 тыс. Зарплатный фонд представляет значительную статью в операционных расходах оператора.

ПРОЩАЙ, МЕДЬ

Чтобы сделать штат компактным и удержать рентабельность на уровне 40%, в долгосрочной перспективе требуется полная модернизация существующей фиксированной сети связи, полагают в «Ростелекоме». Медные кабели должны уступить место оптоволокну, а энергоемкие АТС — коммутаторам Softswitch. Техническое обновление будет стоить «порядка 10 млрд долл.», если брать капзатраты на ближайшие десять лет, подсчитали в компании.

Совету директоров расскажут, как окупятся эти инвестиции: сети связи нового поколения позволят в два раза сократить расходы на эксплуатацию, их нужно реже обслуживать и делать это можно меньшим штатом, пояснил вице-президент «Ростелекома». «Что касается выбора технологии для современных сетей доступа, то такое решение должно системно приниматься на федеральном уровне», — отметил г-н Магрилов. — В зависимости от плотности застройки, уровня конкуренции в каждом городе и других факторов сеть будет строиться по



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

23%

Настолько в пятницу подорожали акции скидочного сайта Groupon на фоне слухов о его возможной покупке компанией Google. За год до размещения Groupon интернет-гигант рассматривал возможность его приобретения за 6 млрд долл. После IPO компании в ноябре 2011 года бумаги Groupon подешевели на 77%, и сейчас ее рыночная капитализация снизилась до 3,07 млрд долл.

CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57, 997-67-58

ПРОДАЖА ОФИСОВ
Ленинградское ш., д. 29-35
 от 80 000 руб./м²
 (495) **744-00-07**
 sinur.ru
 группа компаний «СИНУР»

Продажа нового здания
 1-я линия Ярославского шоссе
6800 м²
 Все коммуникации
 Собственный паркинг
79 000 руб./м²
 (495) 766-1147

Галерея элитных особняков на Чистых прудах
ОСОБНЯКИ | ОФИСЫ | РИТЕЙЛ
 ПОДАРОК ПОДЗЕМНЫЙ ПАРКИНГ
 • Подземный паркинг
 • Закрытая территория
 • 1 мин от Садового кольца
 • Консьерж-Сервис 24 часа
 www.usupovdvor.ru
ПРОДАЖА
 +7(495) 720 22 04

AVION
 ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА B+
 • Аренда офисов от 500 м²
 • Удобное расположение
 • 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
 • Развитая инфраструктура
 o.properties
 БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»
 8 (495) 644-04-44

69 000 000 рублей
 20 км. 2-е Успенское шоссе. Охраняемый коттеджный поселок НПСЗУ «Успенское», вблизи дер. Молоденово. Коттедж «по ключу» площадью 532 м², участок 16 соток. Огорожен кирпичным забором, освоен, тихое место рядом с лесом, развитая инфраструктура.
 8-903-287-88-77

GREEN APPLE
 ЛУЧШЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ!
 СОБСТВЕННЫЙ ДОМ В ЖУКОВКЕ
53.000.000 руб.
 +7 (495) 715-84-28
 ГРИННЭПШ.РФ

Компьютер вместо начальника

Разработана система, выполняющая роль работодателя



ФОТО: Fotolia/PhotoXPRESS.ru

Американские ученые создали первую полностью автоматическую систему, делегирующую различные задачи специалистам по всему миру с помощью платформ краудсорсинга. В будущем система AutoMan возьмет на себя функции начальства, предложив новый принцип организации работы по найму.

Многие организации и частные лица размещают определенные задачи на краудсорсинговых платформах вроде Amazon's Mechanical Turk, где талантливые профессионалы-любители готовы выполнять работу бесплатно или за символическое вознаграждение, а работодатель платит за лучшее предложенное решение.

СИСТЕМА МОЖЕТ ОТПРАВЛЯТЬ ЗАДАНИЯ, УПРАВЛЯТЬ РАБОТНИКАМИ, ПРИНИМАТЬ И ОТКЛОНЯТЬ РЕЗУЛЬТАТ ИХ ТРУДА

Магистрант факультета компьютерных наук Массачусетского университета Дэниэл Бэрови и его коллеги захотели автоматизировать этот процесс, и в результате была создана AutoMan — система, которая ставит определенные задачи, следит за качеством их выполнения, а затем решает вопрос об оплате.

Система может отправлять задания, управлять работниками, принимать и отклонять результат их труда. В отличие от других платформ краудсорсинга AutoMan не пытается прогнозировать

надежность специалистов в зависимости от их предыдущей деятельности.

Вместо этого система продолжает искать исполнителей для определенного задания. Желающие выполняют работу. Из множества вариантов система выбирает лучший, который оплачивается.

Если ни один вариант ее не удовлетворяет, потенциальное вознаграждение возрастает, и выполнение этого задания остается актуальным до получения в итоге высококачественного результата.

Дэниэл Бэрови заинтересовался у участников Mechanical Turk, как бы они отнеслись к тому, что задание им будет предоставлять компьютер, и получил исключительно положительные отзывы. По мнению респондентов, отказ от человека может вызвать у них недовольство, а в случае с AutoMan решение будет восприниматься как беспристрастное.

По словам соучредителя и СТО компании Witology Сергея Карелова, предложенный американскими специалистами подход позволяет автоматизировать процесс краудсорсинга при решении четко обозначенных проблем, например, если требуется перевести на другой язык шутку или нарисовать новый логотип компании.

«Подобные подходы уже существуют. На базе некоторых из них даже созданы работающие системы. Например, Crowdsourcing или CrowdComputing Systems. У этих подходов есть два ограничения. Первое — они не используют синергию «толпы», а лишь ищут одно лучшее решение (однако уже появились методы

по устранению этого ограничения). Второе — определяется классом проблем, решаемых с помощью краудсорсинга. Ведь не все проблемы являются четко обозначенными. Для решения нечетко обозначенных проблем используются куда более сложные подходы. Например, такой подход разрабатывается в Венском университете или подход, лежащий в основе интеллектуального краудсорсинга, разрабатываемый нашей компанией», — отметил г-н Карелов.

Генеральный директор SAP СНГ Игорь Богачев рассказал, что системы контроля и исполнения поручений, к которым относится AutoMan, будут набирать популярность с той же интенсивностью, с которой бизнес будет глобализоваться.

«Участники одной проектной команды могут находиться на разных континентах, в разных часовых поясах. Их объединяет именно информационное пространство, а не офисное. В практике SAP таких проектов очень много: например, успешный проект по локализации одного из наших решений сразу на 42 страны был бы невозможен без инструментов распределения и контроля задач. Примерно такую задачу уже сегодня решает недавно приобретенная компания Arriba. Аналогичным примером могут являться системы управления складом и транспортом SAP SCM, которые могут управлять конвейерными линиями упаковки и сортировки грузов, а также выстраивать маршруты водителям», — добавил г-н Богачев.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Пряжка ремня безопасности спасет жизнь водителю

Голландская компания Fijen разработала пряжку для ремня безопасности Escape Belt, которая автоматически расстегивается в воде.



ФОТО: Fijen

Устройство было разработано для тех ситуаций, когда человек оказывается в воде пристегнутым к сиденью автомобиля. Теоретически расстегнуть ремень в этом случае можно самостоятельно, но из-за внезапной паники могут возникнуть проблемы.

Escape Belt содержит картридж с таблетками соли, которые растворяются при погружении в воду, в результате чего срабатывает механизм разблокировки, и ремень освобождается. Такие же картриджи используются в некоторых типах спасательных жилетов, которые автоматически надуваются в воде.

В компании отмечают, что случайность вроде пролитого на себя напитка не заставит триггер сработать, хотя владельцу потребуются менять

наполнитель пряжки каждые пару лет.

Пряжка Escape Belt продается по цене 38,84 долл.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Контактные линзы станут электронными

Бельгийские специалисты из Гентского университета создали изогнутый ЖК-дисплей, который может быть интегрирован в контактные линзы. В будущем разработка, позволяющая использовать линзу в качестве микроэкрана, как предполагается, может быть полезна сразу в нескольких сферах.

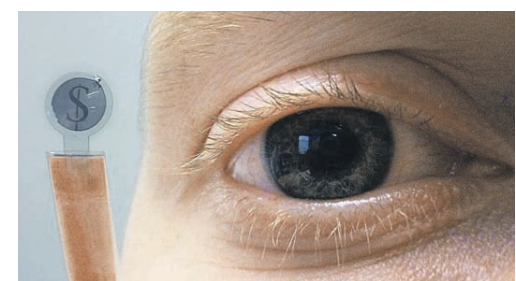


ФОТО: Гентский университет

Созданный бельгийцами ЖК-дисплей, встроенный в линзу, использует всю поверхность в отличие от светодиодных линз, которые ограничиваются несколькими пикселями.

В настоящий момент ЖК-дисплей может отображать

только совсем простые узоры. Например, на прототипе такой линзы возникает и вновь пропадает изображение знака доллара. Но в будущем ученые планируют производить полностью автономные электронные контактные линзы со встроенным ЖК-дисплеем, поддерживающим полноценное и при этом полноцветное изображение.

Это решение может быть использовано в медицине для пациентов, которым противопоказан яркий свет, в индустрии красоты — для изменения цвета глаз человека, который носит линзы. Также разработка сможет функционировать в будущем как инструмент для создания «дополненной реальности», что может пригодиться как в промышленности, так и в игровой индустрии.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Мотоцикл с люлькой

Тест-драйв четырехдверного купе Hyundai Veloster

Черпая у спортбайков вдохновение при создании своего очередного детища — модели Veloster, корейцы из Hyundai так увлеклись, что решили к своему «мотоциклу» присовокупить еще и люльку. В том смысле, что традиционно трехдверному автомобилю, коим является купе, подарили еще одну дверь сзади. Так оно стало практичнее, а значит, сможет привлечь внимание большего количества клиентов, полагают в Hyundai. Так ли это, РБК daily выяснила в ходе многодневного теста.

Представленный в прошлом году автомобиль — большой оригинал. Из двух наследников производившейся до 2009 года модели Coupe (под вторым я подразумеваю Genesis Coupe) этот выглядит пришельцем из космоса. И дело тут не только в любопытных изломах кузова, подаривших купе забавный силуэт. В новейшей истории прикрутить к трехдверке дополнительную дверь сбоку (концепция 1+2) ранее решились лишь в MINI с их Clubman. Правда, в английском исполнении дверь получилась скорее очередной фишкой, коими традиционно изобилуют все MINI.



ФОТО: Hyundai

У «корейца» сзади самая что ни на есть полноценная дверь с упрямой ручкой, позволяющая без проблем погрузиться на галерею двум пассажирам друг за другом. А ведь еще у него есть и багажник для всякой поклажи!

ГОРБИНКА ИЛИ РЮКЗАЧОК?

Дополнительная задняя дверь заставила пойти дизайнеров марки на некоторые ухищрения. Заднюю часть крыши пришлось слегка вздыбить вверх, тем самым придав очертаниям машины эталонную горбинку. Впрочем, если забраться на одно из задних мест, окажется, что решение это не было лишено смысла — для головы при таком подходе явно больше простора.

Вместе с тем внешнему у Veloster получилась по-спортивному подтянутой. Взять хотя бы скрывающиеся под мощными арками 18-дюймовые опциональные колеса, которые, конечно, пришили бы ко двору летом, а не в декабрьские снегопады. «Мотомашина» настолько стремительна внешне, что, попадая в ее салон, ожидаешь резвого старта и спешного пересчета километров на одометре. Особенно когда в капоте замечаешь про-

рези, которые обычно делают для охлаждения компрессорных моторов. Они были скорее задумом на будущее — турбодвигатель мощностью 201 л.с. для Veloster появился в этом году и лишь для североамериканского рынка. Под капотом же тествового авто — известный по Elantra 1,6-литровый 132-сильный бензиновый агрегат, спаренный с шестискоростным автоматом (на выбор дилеры корейской марки в России предлагают только Veloster с тем же мотором и механической трансмиссией).

Еще один конфуз вышел с галогеновыми лампами ближнего света, желтый оттенок которых плохо смотрится на белом фоне обрамляющих их LED-огней.

АВТОМОБИЛЬ-ХИПСТЕР

И все же автомобиль получился настолько оригинальным, что на оси координат, используемой маркетологами Hyundai, стоит особняком ото всех игроков на рынке. И дело тут не только во внешности заправского спорткара, но и в практически и эстетичном салоне. Здесь корейцы вновь разыграли карту V-образной центральной консоли с 7-дюймовым сенсорным дисплеем во главе, встречающейся на всех последних новинках Hyundai. Вновь вышло очень эмоционально! Пластик в интерьере всюду жесткий, но панели непрогретого автомобиля в -5 градусов за бортом ведут себя вполне тихо. При этом фактура пластика местами забавная, приятная на глаз. Отдельное спасибо дизайнерам за «парящие» в салоне ручки дверей. Получилось не только стильно, но и функционально — схватиться, как за них ни хвататься. Ну и, конечно, за опциональную панорамную крышу со встроенным люком, которая прибавляет света в салоне.

Veloster, как уже писалось выше, — штука эмоциональная. Поэтому проявляющийся на ходу гул шипованных покрышек лучше списать именно на это обстоятельство. К тому же в вашем рас-

ПРОВЕРЕНО
РБК daily
ТЕСТ-ДРАЙВ



ФОТО: Volkswagen, MINI

ХИПСТЕРЫ В ГОРОДЕ			
Модель	Hyundai Veloster	Volkswagen Scirocco	MINI Cooper Clubman
Длина/ширина/высота, мм	4220/1790/1399	4256/1810/1404	3961/1683/1438
Двигатель	R4, бензиновый	R4, бензиновый, турбированный	R4, бензиновый, турбированный
Объем двигателя, куб. см	1591	1390	1598
Максимальная мощность, л.с. при об./мин.	132/6300	160/5800	122/6000
Максимальный крутящий момент, Нм при об./мин.	158/4850	240/1500-4500	160/4250
Трансмиссия	6АТ	7ДСГ	6АТ
Привод	передний		
Дорожный просвет, мм	143	92	138
Максимальная скорость, км/ч	190	218	195
Ускорение 0—100 км/ч, с	11,5	8,0	10,9
Снаряженная масса, кг	1344	1360	1220
Расход топлива в городе, л/100 км	9,0	8,0	8,8
Стоимость автомобиля, руб.	от 989 000	от 1 121 000	от 954 500

Источник: данные производителей и дилеров

поряжении есть неплохая музыкальная система с восемью динамиками, включая сабвуфер, так что можно просто по старинке сразить дорожный шум навалом, прибавив громкости.

А-ЛЯ СПОРТ

На разгоне автомат не стесняется крутить до самой красной зоны, прибавляя шума в салоне и... вновь эмоций. А на торможении он неплохо ассистирует контролем тяги двигателя. И да — у этого «околоспортивного» автомобиля нет клавиши Sport для соответствующей настройки трансмиссии! Впрочем, знаете что: от спортрежима, реализованного в духе i40 и Genesis Coupe, я лично лучше откажусь. К тому же педаль газа тут не так задемпфирована, как у последнего из этой парочки, что по ощущениям делает разгон более стремительным. Хотя, конечно, до спортивного показателя Veloster с его 11,5 с до 100 км/ч далековато. С другой стороны, в отличие от Genesis Coupe, «лошадей» у него меньше, да и привод передний, а значит, можно не бояться перебрать при работе газом.

Еще два момента, делающих это купе заправским горожанином, — оточенная

управляемость (еще бы — на 18-дюймовых-то колесах!) при сохранении неплохой плавности хода. Если вы собираетесь ездить на этом авто в одиночестве, то от опциональных колес лучше не отказываться — на 17-дюймовых будет уже не то удовольствие. Что примечательно, даже на таких катках электроусилитель не заставляет вас регулярно посещать тренажерный зал, чтобы справиться с рулежкой. А хорошо сбитая подвеска Veloster мягче таковой у Genesis Coupe, так что не пытайтесь вытрясти из вас непереваренную пищу.

Словом, учитывая оригинальность и относительно доступный ценник, Veloster представляется куда более практичным и последователем модели Coupe. Турбоверсия автомобиля, предлагающая еще больше драйва, в нашу страну поставляться не будет по ряду причин. В том числе из-за цены, думается мне. Покупателю на такую версию будет немного, ведь появившийся выбор сразу толкает Veloster под колеса хот-хэтчей гольф-класса всех мастей. А так автомобиль непременно приглянется молодым хипстерам, ищущим что-то особенное.

АРТУР САРУХАНОВ

КИНО

Тут рядом

В Москве начинается фестиваль правозащитного кино «Сталкер»



ФОТО: КИНОПОИСК

Фильм Любови Аркус «Антон тут рядом» представили вне конкурса на Венецианском фестивале

Сегодня в Москве, в день принятия Всеобщей декларации прав человека, начинается кинофестиваль «Сталкер». До 15 декабря в залах Дома кино и Дома журналиста можно будет посмотреть фильмы, которые фестивальные отборщики считают яркими примерами гражданского кинематографа. Одним из главных героев нынешнего «Сталкера» станет картина кинокритика Любови Аркус «Антон тут рядом».

«Антон тут рядом» показали вне конкурса в Венеции, где фильм получил награду интернет-критиков «Серебряная мышь». История о подростке-аутисте и главном редакторе журнала «Сеанс», которая оказалась втянутой в поиски среды обитания для него, — это, конечно, кино о любви. Но оно имеет важное значение даже в смысле формы. Оно о восприятии автора самого себя внутри своего фильма. Не просто говорит, но показывает почти на пальцах, как отстраненность становится невозможной. В этом смысле «Антон тут рядом» — картина вполне программная.

В конкурсе фестиваля покажут «Конвой» Алексея Мизгирева — премьеры драмы о том, как в часть конвоируют дезертировавшего солдата-срочника, состоявшая на Берлинском кинофестивале. А также «Я буду рядом» Павла Руминова (победа на «Кинотавре» этой ленте об умирающей от рака матери, которой надо успеть

найти приемных родителей своему шестилетнему сыну, казалась критике неожиданностью, но тот факт, что это прекрасная работа сыгравшей главную роль Марии Шалаевой, мало кто оспаривал). А также, например, «Жить» Василия Сигарева, мощное авторское высказывание на тему жизни после смерти близкого человека. И фильм «Я тоже хочу» Алексея Балабанова, на этой неделе выходящий в российский прокат.

Широко представлено документальное кино — и в конкурсе, и в секциях «Информационная программа» и «Международная панорама». «Нигеры» итальянца Антонио Мартино, получившие уже довольно много различных фестивальных наград, — фильм о жизни мигрантов в Европе. «Африка. Кровь и красота» Сергея Ястржембского — о быте исчезающих африканских племен. «Наблюдатели — это реальность» Марии Мускевич, «Площадь свободной России» Андрея Егорова и, конечно же, «Зима, уходи!»

выпускников Мастерской документального кино и документального театра Марины Разбежкиной и Михаила Угарова — вот неполный список фильмов — участников программ, касающихся темы протестного движения в России.

Всего же в рамках «Сталкера» покажут 84 фильма, среди них 49 конкурсных картин. Учредители фестиваля — Гильдия режиссеров России, Московская гильдия актеров театра и кино, Союз журналистов России. Его президент — возглавляющий режиссерскую гильдию Марлен Хуциев. В жюри — режиссеры Вадим Абдрашитов, Валерий Ахатов, Алексей Мурадов, Андрей Осипов, президент Фонда защиты гласности Алексей Симонов, продюсер Раиса Фомина. Они и вручат награды лучшим игровому и неигровому фильмам и за лучший дебют. Также вручаются призы от Гильдии режиссеров и ряд специальных наград, среди которых — призы Управления Верховного комиссара ООН по правам человека и Управления Верховного комиссара ООН по делам беженцев, представительства ООН в России, посольств Канады и Нидерландов.

МАРИНА ЛАТЫШЕВА

ФУТБОЛ

Последний аккорд дадут «Зенит» и «Анжи»

Чемпионат России уходит на зимнюю паузу

Чемпионат России уйдет на перерыв на высокой ноте — последним матчем перед зимней паузой станет игра в Санкт-Петербурге, где «Зенит» примет «Анжи». Остается лишь сожалеть, что матч с такой шикарной вывеской пройдет при пустых трибунах.

Вовсе не исключено, что именно в этом матче сойдутся те команды, которым в итоге суждено разыграть «золото» российского первенства. До весны еще далеко, и во время паузы может произойти что угодно. Но если бы чемпионат продолжался без перерыва, ЦСКА, вероятнее всего, вышел бы из «золотой» гонки, предоставив «Зениту» и «Анжи» делить первое место между собой. Так что при всей отдаленности финала первенства переоценить значение нынешней игры трудно. Впрочем, если вектор развития событий в «Зените» сохранится, то ему будет сложно защитить свой титул.

«Зенит», похоже, откусил кусок, который не может прожевать. Приобретения Халка и Акселя Витселя стали сенсацией и, безусловно, пошли бы на пользу клубу, если бы авторы этой идеи не забыли о том, что покупают живых людей с непростыми характерами. Почва перед приездом бразильца и бельгийца не была подготовлена, и теперь «Зенит» пытается этот кусок проглотить, но у него ничего не выходит. Бельгийские газеты пестрят заголовками вроде «Витсель, беги из золотой клетки!». Халк ставит ультиматумы «или тренер, или я». Лучано Спаллетти сообщает, что его замены получают одобрение от самого Алексея Миллера. Короче говоря, обстановка в команде далека от благополучной. Пока скандалов нет — «Зенит» играет нормально, но скандалы слишком часты. Сможет ли он поправиться и когда это произойдет — сказать трудно. Очевидно одно — питерскому клубу, как никакому другому в премьер-лиге, необходим перерыв, чтобы привести себя в порядок.

«Анжи» являет собой полную противоположность чемпиону страны. Команда наращивает обороты с каждым днем, ее трансферная кампания исключительно успешна. Она легко добилась успеха на международной арене, с первого же раза выйдя в плей-офф Лиги Европы (пожалуй, опыт игры против «Глазго» десятилетней давности уже можно не учитывать). Так что лидерство «Анжи» в чемпионате России к восемнадцатому туру (наряду с ЦСКА) полностью заслужено.

Перед этой встречей «Зенит» потерял сразу трех ключевых игроков. Точно не смогут сыграть дисквалифицированный Роман Широков и травмированный Доменико Кришито. Под большим вопросом участие в матче получившего повреждение Александра Кержакова. «Анжи» не смогут помочь Олег Шатов и Федор Смолов.

Сейчас «Зенит» отстает от «Анжи» на три очка, так что в случае победы в очной встрече питерцы сравняются со своим конкурентом. В первом круге в Махачкале была зафиксирована ничья. Однако тогда «Анжи» еще только набирал ход, и «Зенит» был очевидным фаворитом той встречи. На сей раз все по-другому.

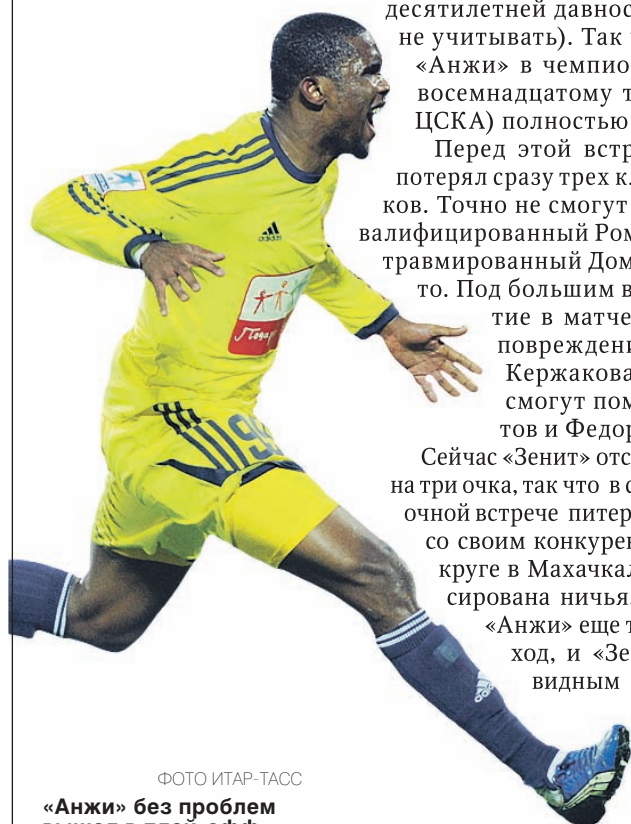


ФОТО ИТАР-ТАСС

«Анжи» без проблем вышел в плей-офф Лиги Европы

ДИНА БЕЛЯЕВА

ПОГОДА ВТОРНИК, 11 ДЕКАБРЯ

МОСКВА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
ДНЕМ -2°	ДНЕМ -1°
НОЧЬЮ -2°	НОЧЬЮ -5°

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

СПОРТ

Федерация фехтования выбрала президента

Главой FIE стал Алишер Усманов

Алишер Усманов переизбран на должность президента Международной федерации фехтования по результатам голосования конгресса FIE в Москве. Г-н Усманов возглавляет FIE с 2008 года и останется на посту президента федерации следующие четыре года. Выборы проходили на безальтернативной основе.

«Принятые сегодня решения задают основные направления развития фехтования на многие годы. Конгресс определил конкретные цели и механизмы их достижения, — сообщил г-н Усманов. — Я благодарен всем делегатам за поддержку, которую они оказали мне, переизбрав на пост президента FIE. Это решение я воспринимаю не только как оценку достигнутых результатов, но прежде всего как одобрение моей стратегии, нацеленной на развитие фехтования в мире».

КОНГРЕСС ВЫБРАЛ СОФИЮ ГОРОДОМ ПРОВЕДЕНИЯ ЧЕМПИОНАТА МИРА FIE СРЕДИ ВЗРОСЛЫХ В 2014 ГОДУ

Алишер Усманов обозначил свои задачи на время второго срока во главе FIE. Он отметил, что фехтование — один из старейших олимпийских видов спорта. И среди задач, которые предстоит решать федерации, остаются повышение зрелищности фехтования, его телегенности, а также возвращение зрителей на стадионы.

Также по итогам конгресса FIE была переизбрана половина исполкома федерации. Россия, в частности, представляет вице-президент Федерации фехтования России, четырехкратный олимпийский чемпион Станислав Поздняков. Конгресс также выбрал Софию городом проведения чемпионата мира FIE среди взрослых в 2014 году. Право проведения чемпионата мира среди кадетов и юниоров 2013 года было предоставлено хорватскому Поречу. А чемпионат среди ветеранов пройдет в следующем году в Варне (Болгария).

ЮРИЙ НЕСТЕРЕНКО

ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЕНКО/РБК daily

Алишер Усманов был избран президентом федерации во второй раз

ПРОГРАММА РБК-ТВ ПОНЕДЕЛЬНИК, 10 ДЕКАБРЯ

- 6.00–10.00 Деловое утро
- 6.00, 6.30... Главные новости. Каждые 30 минут
- 7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро
- 7.20, 8.20, 21.20 Отдых и туризм
- 8.40, 10.40 Международные новости
- 10.15 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в России
- 10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День
- 11.35 5 шагов к успеху. Технополис «Москва»
- 12.35 Марианна Минскер. Дом за неделю
- 13.15 Мария Строева. Русская зима: никогда раньше и вот опять
- 14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск
- 16.35 Персона в бизнесе. Александр Копецкий
- 17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ. Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят заместитель начальника отдела торговых операций ИК «Русс-Инвест» Дмитрий Кулешов и начальник отдела аналитики ГК Fofex Club Андрей Диргин. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.
- 18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер
- 18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке
- 19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России
- 19.35 ДАНИИЛ БАБИЧ. Мировая экономика: экспертный взгляд. Глобальная экономика топчется на месте. Оптимизма в прогнозах на следующий год становится все меньше. По оценке Организации экономического

сотрудничества и развития, в следующем году рост ВВП развитых экономик будет таким же, как и в 2012 году, — 1,4%. Прогнозы роста мировой экономики пересматриваются в сторону понижения. Почему не удается преодолеть кризисные явления?

20.15 ИГОРЬ ВИТЕЛЬ

Болотная площадь: год спустя. Год назад в России прокатилась волна массовых протестных акций. Граждане выступили против результатов парламентских выборов, которые они восприняли как нечестные. Эпицентром оппозиционных выступлений стала Москва. Сотни тысяч москвичей вышли на улицы столицы. На 15 декабря 2012 года российская оппозиция назначила новую масштабную акцию протеста. Мода на оппозиционность возвращается? В программе примут участие руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин, координатор движения «Левый фронт» Сергей Удальцов и депутаты ГД РФ Илья Пономарев и Александр Сидякин.

21.35, 22.35 Обзор прессы
21.40, 22.40 Международные новости
23.10, 0.10 Финансовые новости.
Итоги дня
23.20 Игра богов



ТЕАТРАЛЬНЫЙ БЛОКБАСТЕР ГОДА



ГРАФ ОРЛОВ
М Ю З И К Л

с 18 по 30 ДЕКАБРЯ
СПЕЦИАЛЬНЫЙ НОВОГОДНИЙ ПОКАЗ 31 ДЕКАБРЯ!

ЕКАТЕРИНА ГУСЕВА, ВАЛЕРИЯ ПЛАНСКАЯ, АГЛАЯ ШИЛОВСКАЯ, ТЕОНА ДОЛЬНИКОВА, АЛЕКСАНДР РАГУЛИН, АНДРЕЙ БЕЛЫЙСКИЙ, ИГОРЬ БАЛАЛАЕВ, ЛИКА РУЛЛА, НАТАЛЬЯ СИДОРЦОВА И ДРУГИЕ!

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 925-50-50

ORLOV-MUSICAL.RU

6+

Реклама